



2021年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2022年2月9日

上場会社名 株式会社資生堂 上場取引所 東
 コード番号 4911 URL <https://corp.shiseido.com/jp>
 代表者(役職名) 代表取締役社長 CEO (氏名) 魚谷 雅彦
 問合せ先責任者(役職名) IR部長 (氏名) 廣藤 綾子 (TEL) 03-3572-5111
 定時株主総会開催予定日 2022年3月25日 配当支払開始予定日 2022年3月28日
 有価証券報告書提出予定日 2022年3月25日
 決算補足説明資料作成の有無 : 有
 決算説明会開催の有無 : 有 (投資家・アナリスト等向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2021年12月期の連結業績 (2021年1月1日～2021年12月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年12月期	1,035,165	12.4	41,586	177.9	44,835	365.2	42,439	—
2020年12月期	920,888	△18.6	14,963	△86.9	9,638	△91.1	△11,660	—

(注) 包括利益 2021年12月期 81,222百万円(678.6%) 2020年12月期 10,431百万円(△85.6%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2021年12月期	106.24	106.15	8.2	3.8	4.0
2020年12月期	△29.19	—	△2.4	0.8	1.6

(参考) 持分法投資損益 2021年12月期 △1,090百万円 2020年12月期 269百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2021年12月期	1,179,360	567,433	46.2	1,364.28
2020年12月期	1,204,229	506,593	40.2	1,212.34

(参考) 自己資本 2021年12月期 545,022百万円 2020年12月期 484,289百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2021年12月期	122,887	63,739	△176,222	156,503
2020年12月期	64,045	△70,084	46,880	136,347

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2020年12月期	—	20.00	—	20.00	40.00	15,978	—	3.3
2021年12月期	—	20.00	—	30.00	50.00	19,974	47.1	3.9
2022年12月期(予想)	—	25.00	—	75.00	100.00		99.9	

(注) 2022年12月期(予想) 期末配当金の内訳 普通配当25円00銭 創業150周年記念配当 50円00銭

3. 2022年12月期の連結業績予想 (2022年1月1日～2022年12月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	1,100,000	6.3	60,000	44.3	63,500	41.6	40,000	△5.7	100.13

2021年11月10日付適時開示「国際財務報告基準(IFRS)の任意適用に関するお知らせ」のとおり、2022年12月期の連結業績予想を含む2021年12月期の決算短信は、従来の日本基準に基づいて作成しております。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
 ② ①以外の会計方針の変更： 無
 ③ 会計上の見積りの変更： 無
 ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
 ② 期末自己株式数
 ③ 期中平均株式数

2021年12月期	400,000,000株	2020年12月期	400,000,000株
2021年12月期	506,767株	2020年12月期	534,198株
2021年12月期	399,480,862株	2020年12月期	399,458,494株

(参考) 個別業績の概要

2021年12月期の個別業績（2021年1月1日～2021年12月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年12月期	275,063	10.3	21,129	—	46,341	45.2	103,788	206.5
2020年12月期	249,335	△17.9	△1,015	—	31,917	△38.4	33,867	△65.6

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2021年12月期	259.81	259.59
2020年12月期	84.78	84.70

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2021年12月期	901,402	527,496	58.4	1,317.74
2020年12月期	819,138	441,770	53.8	1,102.40

(参考) 自己資本 2021年12月期 526,429百万円 2020年12月期 440,370百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

当資料の記載内容のうち、歴史的事実でないものは、資生堂の将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素が含まれており、実際の業績などは、記載の見通しとは異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定および業績予想のご利用にあたっての注意事項については、【添付資料】8ページ「1. 経営成績・財政状態に関する分析 (3) 次期の業績見通し」をご覧ください。