

**2021年度
第1四半期**

2021年7月29日

FUJITSU

shaping tomorrow with you

決算概要

富士通株式会社

本日のご説明内容



1. 2021年度第1四半期 連結業績概要
2. 2021年度 連結業績予想

1. 2021年度第1四半期 連結業績概要

セグメント変更の内容

- 富士通 J a p a n 設立に伴う商流変更(2020年度実績を見直し)

システムプラットフォーム、ユビキタスソリューションの売上の一部が富士通 J a p a n を経由することでソリューション・サービスに帰属

- システムプラットフォームのネットワークビジネスの組織変更(2020年度実績/2021年度業績予想を見直し)

ネットワークビジネスの、キャリア向け S E をソリューション・サービスに異動

(単位：億円)

		組替前		組替後		組替額	
		2020年度 年間 (実績)	2021年度 年間 (予想)	2020年度 年間 (実績)	2021年度 年間 (予想)	2020年度 年間 (実績)	2021年度 年間 (予想)
テクノロジーソリューション	売上収益	30,436	32,000	30,877	32,000	441	-
	営業利益	1,884	2,400	1,932	2,400	47	-
ソリューション・サービス	売上収益	17,659	19,800	18,836	20,100	1,176	300
システムプラットフォーム	売上収益	6,654	6,800	6,337	6,500	△317	△300
海外リージョン	売上収益	7,237	7,350	7,237	7,350	-	-
共通	売上収益	△1,115	△1,950	△1,533	△1,950	△417	-
ユビキタスソリューション	売上収益	3,346	2,300	3,190	2,300	△155	-
	営業利益	480	50	432	50	△47	-
デバイスソリューション	売上収益	2,938	3,000	2,938	3,000	-	-
	営業利益	298	300	298	300	-	-
全社消去	売上収益	△823	△1,000	△1,109	△1,000	△285	-
連結計	売上収益	35,897	36,300	35,897	36,300	-	-
	営業利益	2,663	2,750	2,663	2,750	-	-

- **売上収益は、8,019億 … 前年並みの水準**
 - テクノロジーソリューション、デバイスソリューションは増収
ユビキタスソリューションは減収

- **営業利益は、337億 … 前年から114億の増益（前年比150%）**
 - 全セグメントで採算性の改善を進め、前年から大きく増益
 - 成長に向けた投資は、計画通り積極的に実行

1.2021年度第1四半期
連結業績概要

連結 P L

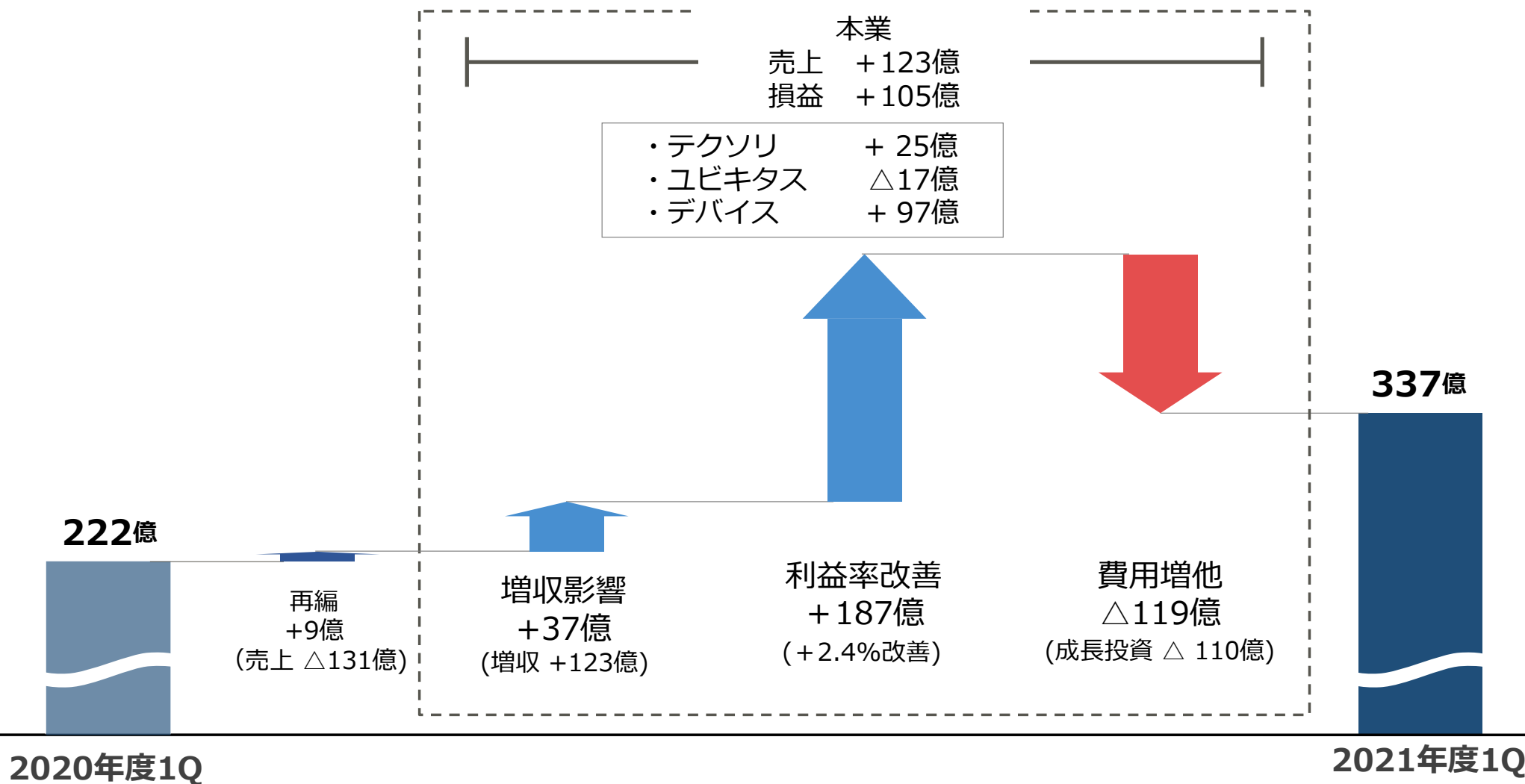


(単位：億円)

	2020年度1Q (実績)	2021年度1Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	8,027	8,019	△8	△0.1
本業	7,862	7,985	123	1.6
再編ビジネス*	165	34	△131	△79.3
営業利益 (営業利益率)	222 (2.8%)	337 (4.2%)	114 (1.4%)	51.5
金融損益等	36	58	21	59.2
税引前四半期利益	259	395	136	52.6
四半期利益(親会社所有者帰属)	181	241	59	33.0

* 欧州低採算国、北米プロダクトビジネス、携帯販売代理店事業

営業利益の前年同期比の変動内訳



売上収益の状況

(単位：億円)

	2020年度 1Q(実績)	2021年度 1Q(実績)	前年同期比
連結売上(本業)	7,862	7,985	123
テクノロジーソリューション	6,742	6,849	106
ソリューション・サービス	3,941	3,986	45
システムプラットフォーム	1,469	1,408	△ 61
(内、システムプロダクト)	(1,092)	(907)	(△184)
(内、ネットワークプロダクト)	(377)	(500)	(123)
海外リージョン	1,617	1,750	133
共通	△ 286	△ 296	△ 10
ユビキタスソリューション	654	525	△ 128
デバイスソリューション	683	810	127
全社消去	△ 217	△ 200	17

利益率（売上総利益率） : 2.4%の改善

	1Q
売上総利益率	30.7%
前年同期比	2.4%

- ・ソリューション・サービス … システム開発、デリバリー、サポート業務の変革
(アジャイル開発、ジャパン・グローバルゲートウェイ、リモート保守)
- ・システムプラットフォーム … コストダウンに加え、プロダクトミックスの影響により好転
- ・デバイスソリューション … 所要の増加による操業改善が進み大きく好転

営業費用の増加 : +119億

(単位：億円)

	1Q
営業費用/その他の損益	2,110
前年同期比	119

- ・成長に向けた投資 前年から 110億の増
 - ①サービスビジネス強化 … ジャパン・グローバルゲートウェイ (GDC活用拡大)
グローバルオフリング(グローバルに標準化したサービス)
 - ②自らの変革に向けた投資 … 社内DX投資 (One Fujitsu他)
働き方の変革

国内の受注(単独+富士通Japan)の状況

	2020年度(実績)					2021年度(実績)
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q (PCを除く)
エンタープライズ (産業・流通)	93%	82%	93%	100%	92%	91% (92%)
ファイナンス&リテール (金融・小売)	90%	83%	98%	91%	90%	109% (112%)
J a p a nリージョン (官公庁・社会基盤他)	94%	88%	119%	101%	100%	90% (93%)
富士通Japan (自治体・ヘルスケア・文教・民需(中堅他))	85%	90%	96%	111%	94%	93% (93%)
上記計 (PCの受注を除く)	91% (93%)	86% (88%)	104% (106%)	102% (102%)	95% (97%)	93% (95%)

1.2021年度第1四半期
連結業績概要

事業別セグメント情報



(単位：億円)

		2020年度		2021年度		前年 同期比	本業	再編
		1Q (実績)	再編	1Q (実績)	再編			
売上 収 益	テクノロジーソリューション	6,835	93	6,870	21	34	106	△71
	ユビキタスソリューション	726	72	538	12	△188	△128	△59
	デバイスソリューション	683	-	810	-	127	127	-
	全社消去	△217	-	△200	-	17	17	-
	連結計	8,027	165	8,019	34	△8	123	△131
営 業 利 益	テクノロジーソリューション	133	△9	170	-	36	25	10
	ユビキタスソリューション	35	-	16	-	△18	△17	△1
	デバイスソリューション	53	-	151	-	97	97	-
	連結計	222	△8	337	-	114	105	9

テクノロジーソリューション

(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2020年度	2021年度	前年同期比	
	1Q (実績)	1Q (実績)		増減率(%)
売上収益	6,835	6,870	34	0.5
営業利益	133	170	36	27.2
(営業利益率)	(2.0%)	(2.5%)	(0.5%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
国内	4,871	4,757	△114	△2.3
海外	1,964	2,113	149	7.6

前年同期比

■ 売上収益

ソリューション・サービス、ネットワークの増収により
事業再編と前年の富岳反動減をカバーし増収

本業 + 106億

事業再編 △ 71億

■ 営業利益

全サブセグメントで採算性改善を進め増益

**テクノロジーソリューション
(ソリューション・サービス)**

(単位：億円)

ソリューション・サービス	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	1Q (実績)	1Q (実績)		
売上収益	3,941	3,986	45	1.1
営業利益	186	201	14	8.0
(営業利益率)	(4.7%)	(5.0%)	(0.3%)	

前年同期比

売上収益

金融、キャリア向け中心に増収

営業利益

システム開発、デリバリー、サポート業務の変革を進め、採算性を改善 (⊕)
サービスビジネス強化に向けた成長投資を拡大 (⊖)

**テクノロジーソリューション
(システムプラットフォーム)**

(単位：億円)

システム プラットフォーム	2020年度	2021年度	前年同期比	
	1Q (実績)	1Q (実績)		増減率(%)
売上収益	1,469	1,408	△61	△4.2
システム プロダクト	1,092	907	△184	△16.9
ネットワーク プロダクト	377	500	123	32.8
営業利益	49	79	30	60.3
(営業利益率)	(3.4%)	(5.7%)	(2.3%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	1,232	1,046	△185	△15.1
海外	236	361	124	52.7

前年同期比

■売上収益

(システムプロダクト)

前年の富岳の反動減の影響が大きく減収
富岳を除くと増収

(ネットワークプロダクト)

5G基地局中心に国内、海外ともに増収

■営業利益

ネットワークの増収効果、採算性改善により増益

テクノロジーソリューション (海外リージョン)

(単位：億円)

海外リージョン	2020年度	2021年度	前年同期比	
	1Q (実績)	1Q (実績)		増減率(%)
売上収益	1,710	1,772	61	3.6
営業利益	△37	22	60	-
(営業利益率)	(△2.2%)	(1.3%)	(3.5%)	

前年同期比

■売上収益

事業再編の影響、為替の増収効果を除くとほぼ前年並み

事業再編の影響 △71億

⇒欧州低採算国、北米プロダクトビジネス

本業 +133億

⇒為替の影響が中心で、それを除くとほぼ前年並み

■営業利益

事業再編の影響 +10億

本業 +50億

⇒採算性改善と費用効率化を進める

■ **テクノロジーソリューション
(共通)**

(単位：億円)

共通	2020年度 1Q (実績)	2021年度 1Q (実績)	前年同期比
営業利益	△64	△133	△69

- 自らの変革に向けた投資を計画通り実行
 - ・ データドリブン経営実現に向けた社内DX投資(One Fujitsu他)
 - ・ 働き方の変革に向け、セキュアなネットワーク環境の構築とオフィス環境の見直し

■ For Growth : デジタル (DX、モダナイゼーション)

お客様の事業の革新と成長に貢献する事業領域

■ For Stability : 従来型IT (システムの保守や運用、プロダクトの提供)

お客様のIT基盤の安定稼働への貢献と、品質向上に取り組む領域



For Growth お客様の事業成長に貢献

For Stability お客様の事業安定に貢献

売上収益

(単位：億円)

	2020年度		2021年度		前年同期比	構成比 (%)
	1Q (実績)	構成比 (%)	1Q (実績)	構成比 (%)		
伸長率			93%			
For Growth	2,350	34	2,177	32	△172	△2
伸長率			105%			
For Stability	4,485	66	4,693	68	206	2
伸長率			101%			
テクノロジーソリューション	6,835	100	6,870	100	34	-

ユビキタスソリューション

(単位：億円)

ユビキタス ソリューション	2020年度	2021年度	前年同期比	
	1Q (実績)	1Q (実績)		増減率(%)
売上収益	726	538	△188	△25.9
営業利益 (営業利益率)	35 (4.8%)	16 (3.0%)	△18 (△1.8%)	△53.7

売上収益(国内海外内訳)

国内	458	294	△163	△35.7
海外	268	243	△24	△9.1

前年同期比

■売上収益

事業再編 △59億

⇒ 携帯販売代理店事業の連結除外影響

本業も、前年のテレワーク需要の反動により減収

■営業利益

減収影響により減益

デバイスソリューション

(単位：億円)

デバイス ソリューション	2020年度	2021年度	前年同期比	
	1Q (実績)	1Q (実績)		増減率(%)
売上収益	683	810	127	18.7
営業利益	53	151	97	180.9
(営業利益率)	(7.9%)	(18.6%)	(10.7%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
国内	166	207	41	24.7
海外	516	603	86	16.7

前年同期比

■売上収益

半導体需要の高まりに連動して、電子部品が好調に推移

■営業利益

電子部品の増収効果と、操業改善が進み大きく増益

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2020年度 1Q (実績)	2021年度 1Q (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,488	1,920	431
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△100	△290	△190
I + II フリー・キャッシュ・フロー	1,388	1,629	241
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△238	△689	△451
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	5,696	5,765	68

- 営業CF： 利益の増加、売掛金の回収が進むと共に、税金費用の支出減により前年から収入増
- 投資CF： 電子部品、社内DX等に向けた投資を実施、前年の事業譲渡に関する収入の反動減も加わり前年から支出増
- 財務CF： 社債償還と自己株取得により支出増

(補足) 自己株式の取得状況 自己株取得枠 500億 (取得時期2021年5月6日～2022年3月31日)
1Qの取得額 101億

資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2020年度末 (実績)	2021年度1Q末 (実績)	前年度末比
資産	31,902	30,338	△1,563
負債	16,433	14,742	△1,690
資本（純資産）	15,469	15,595	126
親会社所有者帰属持分（自己資本）	14,501	14,588	86

(ご参考)財務指標

有利子負債	3,163	3,130	△33
（ネット有利子負債）	(△1,655)	(△2,634)	(△979)

2. 2021年度 連結業績予想

2.2021年度
連結業績予想

連結業績見通し



(単位：億円)

	2020年度 (実績)	2021年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	35,897	36,300	-	402	1.1
営業利益 (営業利益率)	2,663 (7.4%)	2,750 (7.6%)	- (-%)	86 (0.2%)	3.3
当期利益 (親会社所有者帰属)	2,027	2,050	-	23	1.1

為替レート

米ドル/円	106	105	-	△1	△0.9
ユーロ/円	124	120	-	△4	△3.2
英ポンド/円	139	140	-	1	0.7

海外売上比率 32.7% 33.4% - 0.7%

事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2020年度 (実績)	2021年度(予想)		前年度比	増減率(%)
			今回予想	4月予想比 (組替え後)		
売上 収 益	テクノロジーソリューション	30,877	32,000	-	1,122	3.6
	ユビキタスソリューション	3,190	2,300	-	△890	△27.9
	デバイスソリューション	2,938	3,000	-	61	2.1
	全社消去	△1,109	△1,000	-	109	-
	連結計	35,897	36,300	-	402	1.1
営 業 利 益	テクノロジーソリューション	1,932	2,400	-	467	24.2
	ユビキタスソリューション	432	50	-	△382	△88.4
	デバイスソリューション	298	300	-	1	0.7
	連結計	2,663	2,750	-	86	3.3

事業別セグメント情報 (テクノロジーソリューション内訳)

(単位：億円)

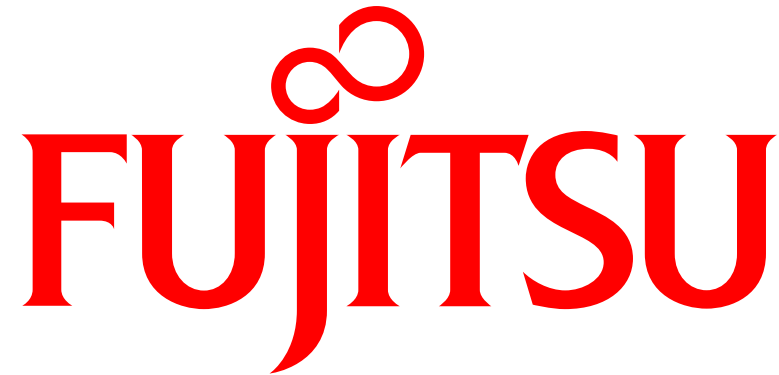
		2020年度 (実績)	2021年度(予想)		前年度比	増減率(%)
			今回予想	4月予想比 (組替え後)		
売上 収益	テクノロジーソリューション	30,877	32,000	-	1,122	3.6
	ソリューション・サービス	18,836	20,100	-	1,263	6.7
	システムプラットフォーム	6,337	6,500	-	162	2.6
	システムプロダクト	4,326	4,100	-	△226	△5.2
	ネットワークプロダクト	2,011	2,400	-	388	19.3
	海外リージョン	7,237	7,350	-	112	1.6
	共通	△1,533	△1,950	-	△416	-
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,932	2,400	-	467	24.2
	ソリューション・サービス	1,907	2,300	-	392	20.6
	システムプラットフォーム	388	560	-	171	44.2
	海外リージョン	116	220	-	103	89.3
	共通	△478	△680	-	△201	-

キャッシュ・フローの状況

フリー・キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2020年度 (実績)	2021年度 (予想)	4月予想比
フリー・キャッシュ・フロー	2,363	2,100	-



shaping tomorrow with you

免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

補足資料

事業セグメントの変更(組替額の内訳)

セグメント変更の内容

① 富士通 J a p a n 設立に伴う商流変更(2020年度実績を見直し)

システムプラットフォーム、ユビキタスソリューションの売上の一部が富士通 J a p a n を経由することでソリューション・サービスに帰属

② システムプラットフォームのネットワークビジネスの組織変更(2020年度実績/2021年度業績予想を見直し)

ネットワークビジネスの、キャリア向け S E をソリューション・サービスに異動

(単位：億円)

		2020年度 年間(実績)				2021年度 年間(予想)		
		組替前	組替後	組替額①	組替額②	組替前	組替後	組替額②
テクノロジーソリューション	売上収益	30,436	30,877	441	-	32,000	32,000	-
	営業利益	1,884	1,932	47	-	2,400	2,400	-
ソリューション・サービス	売上収益	17,659	18,836	889	287	19,800	20,100	300
システムプラットフォーム	売上収益	6,654	6,337	△129	△187	6,800	6,500	△300
海外リージョン	売上収益	7,237	7,237	-	-	7,350	7,350	-
共通	売上収益	△1,115	△1,533	△318	△99	△1,950	△1,950	-
ユビキタスソリューション	売上収益	3,346	3,190	△155	-	2,300	2,300	-
	営業利益	480	432	△47	-	50	50	-
デバイスソリューション	売上収益	2,938	2,938	-	-	3,000	3,000	-
	営業利益	298	298	-	-	300	300	-
全社消去	売上収益	△823	△1,109	△285	-	△1,000	△1,000	-
連結計	売上収益	35,897	35,897	-	-	36,300	36,300	-
	営業利益	2,663	2,663	-	-	2,750	2,750	-

組替後の事業別セグメント情報(2019年度)



(単位：億円)

		2019年度(実績)					組替額
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	年間
テクノロジー	売上収益	6,860	8,325	7,842	9,813	32,843	714
ソリューション	営業利益	80	578	421	837	1,918	38
ソリューション・サービス	売上収益	4,105	5,361	4,767	6,165	20,400	1,569
	営業利益	186	461	401	809	1,858	62
	システムプロダクト	880	1,170	983	1,476	4,511	109
	ネットワークプロダクト	297	401	358	574	1,631	△436
システムプラットフォーム	売上収益	1,178	1,571	1,342	2,050	6,142	△327
	営業利益	△65	152	43	120	250	△24
海外リージョン	売上収益	1,862	1,824	2,032	1,943	7,663	-
	営業利益	△5	34	△12	22	38	-
共通	売上収益	△285	△432	△300	△345	△1,363	△527
	営業利益	△35	△69	△11	△113	△229	-
ユビキタスソリューション	売上収益	1,007	1,322	1,072	943	4,346	△205
	営業利益	31	88	76	33	229	△38
デバイスソリューション	売上収益	834	852	715	682	3,084	-
	営業利益	△77	9	6	29	△32	-
全社消去	売上収益	△315	△600	△397	△382	△1,696	△508
連結計	売上収益	8,387	9,900	9,232	11,057	38,577	-
	営業利益	33	676	504	900	2,114	-

組替後の事業別セグメント情報(2020年度)

(単位: 億円)

		2020年度 (実績)					組替額
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	年間
テクノロジー	売上収益	6,835	7,095	7,659	9,287	30,877	441
ソリューション	営業利益	133	310	535	953	1,932	47
ソリューション・サービス	売上収益	3,941	4,447	4,580	5,865	18,836	1,176
	営業利益	186	382	426	912	1,907	71
システムプロダクト ネットワークプロダクト	売上収益	1,092	898	1,089	1,245	4,326	123
	売上収益	377	436	526	671	2,011	△440
システムプラット フォーム	売上収益	1,469	1,335	1,616	1,916	6,337	△317
	営業利益	49	18	115	205	388	△23
海外リージョン	売上収益	1,710	1,638	1,924	1,962	7,237	-
	営業利益	△37	29	86	38	116	-
共通	売上収益	△286	△326	△462	△458	△1,533	△417
	営業利益	△64	△118	△92	△203	△478	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	726	806	802	854	3,190	△155
	営業利益	35	31	297	67	432	△47
デバイス ソリューション	売上収益	683	703	755	796	2,938	-
	営業利益	53	57	102	84	298	-
全社消去	売上収益	△217	△314	△273	△304	△1,109	△285
連結計	売上収益	8,027	8,290	8,943	10,635	35,897	-
	営業利益	222	399	934	1,105	2,663	-

事業別セグメント情報(四半期別損益推移)



(単位：億円)

		2020年度 (実績)				2021年度 (実績)
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
テクノロジー ソリューション	売上収益	6,835	7,095	7,659	9,287	6,870
	営業利益	133	310	535	953	170
ソリューション・ サービス	売上収益	3,941	4,447	4,580	5,865	3,986
	営業利益	186	382	426	912	201
システム プラットフォーム	売上収益	1,469	1,335	1,616	1,916	1,408
	営業利益	49	18	115	205	79
海外リージョン	売上収益	1,710	1,638	1,924	1,962	1,772
	営業利益	△37	29	86	38	22
共通	売上収益	△286	△326	△462	△458	△296
	営業利益	△64	△118	△92	△203	△133
ユビキタス ソリューション	売上収益	726	806	802	854	538
	営業利益	35	31	297	67	16
デバイス ソリューション	売上収益	683	703	755	796	810
	営業利益	53	57	102	84	151
全社消去	売上収益	△217	△314	△273	△304	△200
連結計	売上収益	8,027	8,290	8,943	10,635	8,019
	営業利益	222	399	934	1,105	337

価値創造のための2つの事業領域(テクソリ)

For Growth/For Stabilityの構成要素

	構成要素
For Growth	・ S I 開発 (新規/モダナイゼーション/エンハンス)
	・ クラウドサービス関連 IaaS/SaaS クラウドインテグレーション アプリケーション(クラウドでの稼働が前提) ソフトウェア(クラウドでの稼働が前提)
	・ サイバーセキュリティ関連サービス
	・ コンサルティングサービス
	・ 先進プロダクト：H P C、5 Gネットワーク関連
For Stability	<ul style="list-style-type: none"> ・ システム保守/運用サービス ・ 従来型 (オンプレミス前提) のアプリパッケージ ・ アプリケーション保守(オンプレミス) ・ システムプラットフォーム レガシープロセッサ関連 レガシーネットワーク関連

価値創造のための2つの事業領域(テクソリ)

(単位：億円)

		2020年度1Q(実績)			2021年度1Q(実績)			前年同期比		
		For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計
テクノロジー ソリューション	伸長率				93%	105%	101%			
	売上収益 (構成比)	2,350 (34%)	4,485 (66%)	6,835 (100%)	2,177 (32%)	4,693 (68%)	6,870 (100%)	△172 (△2%)	206 (2%)	34 (-%)
ソリューション・ サービス	伸長率				101%	101%	101%			
	売上収益 (構成比)	1,767 (45%)	2,174 (55%)	3,941 (100%)	1,793 (45%)	2,193 (55%)	3,986 (100%)	26 (-%)	19 (-%)	45 (-%)
システムプラット フォーム	伸長率				57%	116%	96%			
	売上収益 (構成比)	511 (35%)	958 (65%)	1,469 (100%)	292 (21%)	1,116 (79%)	1,408 (100%)	△219 (△14%)	158 (14%)	△61 (-%)
海外リージョン	伸長率				128%	103%	104%			
	売上収益 (構成比)	72 (4%)	1,638 (96%)	1,710 (100%)	92 (5%)	1,680 (95%)	1,772 (100%)	20 (1%)	41 (△1%)	61 (-%)
共通	伸長率									
	売上収益 (構成比)	- (-%)	△286 (100%)	△286 (100%)	- (-%)	△296 (100%)	△296 (100%)	- (-%)	△10 (-%)	△10 (-%)

事業別セグメント情報(国内海外売上高)



(単位：億円)

		2020年度1Q	2021年度1Q	前年同期比	
		(実績)	(実績)		増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	6,835	6,870	34	0.5
	国内	4,871	4,757	△114	△2.3
	海外	1,964	2,113	149	7.6
ソリューション・ サービス	売上収益	3,941	3,986	45	1.1
	国内	3,875	3,892	16	0.4
	海外	65	94	28	43.5
システム プラットフォーム	売上収益	1,469	1,408	△61	△4.2
	国内	1,232	1,046	△185	△15.1
	海外	236	361	124	52.7
海外リージョン	売上収益	1,710	1,772	61	3.6
	国内	1	1	-	57.1
	海外	1,709	1,770	60	3.5
共通	売上収益	△286	△296	△10	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	726	538	△188	△25.9
	国内	458	294	△163	△35.7
	海外	268	243	△24	△9.1
デバイス ソリューション	売上収益	683	810	127	18.7
	国内	166	207	41	24.7
	海外	516	603	86	16.7
全社消去	売上収益	△217	△200	17	-
連結計	売上収益	8,027	8,019	△8	△0.1
	国内	5,298	5,073	△225	△4.3
	海外	2,728	2,946	217	8.0

海外売上比率

34.0%

36.7%

2.7%

海外リージョンの内訳

(単位：億円)

		2020年度 1Q (実績)	2021年度 1Q (実績)	前年同期比	
				再編	本業
海外リージョン	売上収益	1,710	1,772	△71	133
	営業利益	△37	22	10	50
NWE (北欧・西欧)	売上収益	784	871	-	87
	営業利益	△27	12	-	39
CEE (中欧・東欧)	売上収益	409	423	-	14
	営業利益	△3	△7	-	△3
Americas	売上収益	146	94	△54	2
	営業利益	△13	4	7	11
Asia	売上収益	167	177	-	9
	営業利益	2	2	-	-
Oceania	売上収益	195	209	-	13
	営業利益	3	1	-	△1
その他/消去	売上収益	6	△4	△17	6
	営業利益	-	7	3	4

(注)1.売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます

連結業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2020年度 (実績)	2021年度			為替感応度 2Q/3Q/4Q (予想)※
		1Q (実績)	2Q/3Q/4Q (予想)	4月予想比	
米ドル/円	106	109	105	-	△6 億円
ユーロ/円	124	132	120	-	△1 億円
英ポンド/円	139	153	140	-	0 億円

※1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

連結業績予想の前提条件等

②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	1Q		通期		4月予想比
	2020年度 (実績)	2021年度 (実績)	2020年度 (実績)	2021年度 (予想)	
テクノロジーソリューション	96	111	466	575	-
ユビキタスソリューション	-	-	2	5	-
デバイスソリューション	78	97	407	420	-
設備投資	175	209	875	1,000	-
減価償却費	175	210	760	850	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

③研究開発費

研究開発費	277	247	1,138	1,150	-
(売上収益比)	(3.5%)	(3.1%)	(3.2%)	(3.2%)	-