

2021年7月28日

日産自動車、2021年度第1四半期決算を発表

- ・ Nissan NEXT の確実な実行により、第1四半期は営業利益 757 億円を確保
- ・ 新車投入と質の高い販売で収益性を改善し、通期見通しを修正

日産自動車株式会社（本社：神奈川県横浜市西区、社長：内田誠）は 28 日、2021 年度第 1 四半期決算及び通期見通しの修正を発表しました。

2021 年度第 1 四半期 3 か月は、連結売上高 2 兆 82 億円、連結営業利益 757 億円、売上高営業利益率 3.8%、当期純利益^{注1}は 1,145 億円となりました。良好な市場環境の下、事業構造改革「Nissan NEXT」の確実な実行を通して、継続的に米国での業績を回復させ、各市場で販売の質を向上させたことが、収益性の改善に寄与しました。また、半導体供給不足の影響を最小限に抑制するために、在庫車両の有効活用と戦略的な車両生産により販売台数を確保したことも営業利益に貢献しています。

2021 年度第 1 四半期 3 か月財務実績

中国合弁会社に持分法を適用した 2021 年度第 1 四半期の財務実績は次の通りです。

（東京証券取引所届出 - 中国合弁会社に持分 法を適用） ^{注2}	2020 年度 第 1 四半期	2021 年度 第 1 四半期	増減 (対前年)
売上高	1 兆 1,742 億円	2 兆 82 億円	+ 8,340 億円
営業利益	-1,539 億円	757 億円	+ 2,296 億円
売上高営業利益率 %	-13.1%	3.8%	+16.9 ポイント
経常利益	-2,323 億円	903 億円	+ 3,226 億円
当期純利益 ^{注1}	-2,856 億円	1,145 億円	+4,001 億円

2021 年度第 1 四半期 3 か月の平均レートは、1US ドル 109.5 円、及び 1 ユーロ 131.9 円を使用しています。

中国合弁会社を比例連結した会計基準では、2021 年度第 1 四半期の連結営業利益は 1,037 億円、売上高営業利益率は 4.5% となり、当期純利益^{注1}は 1,145 億円となりました。

2021 年度の業績見通し

半導体の供給不足は、第 2 四半期の販売台数に大きな影響を与え、その影響は今後も続く
と想定されます。しかし、下半期には各市場で発売される新車効果による販売台数の回復を
見込んでいます。

こうした取り組みを反映し、今年度の通期業績見通しについて、連結売上高は 9 兆 7,500 億
円に、連結営業利益は 1,500 億円に上方修正します。また、当期純利益^{注1}は前対比で 1,200
億円改善し、600 億円となる見込みです。

中国の合併会社に持分法を適用した 2021 年度通期予想は下記の通り修正し、東京証券取引
所に届け出ました。

(東京証券取引所届出 - 中国合併会社に持分法を 適用) ^{注2}	前回見通し	今回見通し	増減 (対前回見通し)
売上高	9 兆 1,000 億円	9 兆 7,500 億円	+ 6,500 億円
営業利益	± 0	1,500 億円	+ 1,500 億円
当期純利益 ^{注1}	-600 億円	600 億円	+ 1,200 億円

社長兼 CEO の内田誠は、「事業構造改革『Nissan NEXT』は着実に進捗し、第 1 四半期 3 か
月も好調な業績を維持することができました。しかし、事業環境は引き続き不透明であり、
今後想定されるリスクを慎重に見極めながら、財務規律を徹底し、引き続き販売の質の向
上に取り組んでいきます。主要市場で複数の新車が発売になることで、下半期の回復を確実
なものとし、『Nissan NEXT』のマイルストーンの一つである 2021 年度比例連結ベース^{注3}
での営業利益率 2%の達成につなげていきたいと考えています」と述べました。

注 1) 親会社株主に帰属する当期純利益または当期純損失

注 2) 2013 年度から中国の合併会社 東風汽車有限公司の連結方法が変わり、持分法が適用されています。本会計基準
では、連結当期純利益に変化はないものの、連結売上高と連結営業利益には東風汽車の数値は含まれなくなります。

注 3) 中国合併会社を比例連結した会計基準

以上

	当第1四半期実績 22年3月期	前第1四半期実績 21年3月期	前年度実績 21年3月期	当期予想変更 22年3月期
売上高 (注1)	20,082億円 (71.0%)	11,742億円 (▲50.5%)	78,626億円 (▲20.4%)	97,500億円
日本	7,529億円 (59.1%)	4,731億円 (▲50.6%)	32,080億円 (▲19.5%)	
北米	10,692億円 (86.4%)	5,737億円 (▲55.2%)	39,752億円 (▲22.7%)	
欧州	2,439億円 (127.6%)	1,071億円 (▲69.3%)	10,951億円 (▲26.0%)	
アジア	3,194億円 (56.7%)	2,039億円 (▲38.7%)	11,567億円 (▲14.6%)	
その他地域	2,059億円 (221.7%)	640億円 (▲62.1%)	6,239億円 (▲29.4%)	
小計	25,913億円 (82.3%)	14,218億円 (▲53.9%)	100,589億円 (▲21.7%)	
消去	▲ 5,831億円 -	▲ 2,476億円 -	▲ 21,963億円 -	
営業利益 (注1)	757億円 (-)	▲ 1,539億円 (-)	▲ 1,507億円 (-)	1,500億円
日本	▲ 502億円 (-)	▲ 1,233億円 (-)	▲ 2,031億円 (-)	
北米	1,098億円 (-)	▲ 258億円 (-)	463億円 (-)	
欧州	▲ 190億円 (-)	▲ 174億円 (-)	▲ 307億円 (-)	
アジア	206億円 (165.1%)	78億円 (▲26.9%)	232億円 (▲40.7%)	
その他地域	110億円 (-)	▲ 47億円 (-)	15億円 (-)	
小計	722億円 (-)	▲ 1,634億円 (-)	▲ 1,628億円 (-)	
消去	35億円 -	95億円 -	121億円 -	
経常利益	903億円 (-)	▲ 2,323億円 (-)	▲ 2,212億円 (-)	
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益	1,145億円 (-)	▲ 2,856億円 (-)	▲ 4,487億円 (-)	600億円
1株当たり当期(四半期)純利益	29.26円	▲73.00円	▲114.67円	
潜在株式調整後1株当たり当期(四半期)純利益	29.26円	-	-	
為替レート	109.5円/US\$ 131.9円/EUR	107.6円/US\$ 118.6円/EUR	106.1円/US\$ 123.8円/EUR	108.4円/US\$ 129.0円/EUR
設備投資 (注2)	553億円	693億円	4,054億円	4,500億円
減価償却費 (注2)	709億円	675億円	2,703億円	3,200億円
研究開発費	1,151億円	1,168億円	5,035億円	5,450億円
総資産	158,884億円	158,308億円	164,521億円	
純資産	44,886億円	40,547億円	43,398億円	
自己資本比率	25.7%	23.4%	24.0%	
業績評価	増収増益	減収減益	減収減益	

* 中国合弁会社持分法ベース

* () 内は対前年同期増減率

(注1) 本邦以外の地域に属する主な国又は地域は以下の通りである

(1) 北米…米国、カナダ、メキシコ

(2) 欧州…フランス、イギリス、スペイン、ロシア、その他欧州諸国

(3) アジア…中国、タイ、インド、その他アジア諸国

(4) その他地域…大洋州、中近東、南アフリカ、メキシコを除く中南米

(注2) 設備投資と減価償却費は、ファイナンスリース関連の金額を含む

	当第1四半期実績 22年3月期	前第1四半期実績 21年3月期	前年度実績 21年3月期		当期予想変更 22年3月期
グローバル販売台数(小売)				グローバル販売台数(小売)	
日本(軽を含む)	90千台 (6.8%)	84千台 (▲33.7%)	478千台 (▲10.6%)	日本(軽を含む)	510千台
北米	378千台 (70.3%)	222千台 (▲50.8%)	1,213千台 (▲25.1%)	北米	1,420千台
(内米国)	298千台 (68.1%)	177千台 (▲49.5%)	927千台 (▲25.1%)	欧州	380千台
欧州	91千台 (68.5%)	54千台 (▲60.1%)	391千台 (▲24.8%)	アジア・その他	2,090千台
アジア	400千台 (67.5%)	239千台 (▲42.5%)	1,649千台 (▲9.4%)	(内中国)	1,530千台
(内中国)	352千台 (70.6%)	207千台 (▲39.9%)	1,457千台 (▲5.8%)	計	4,400千台
その他	89千台 (99.6%)	44千台 (▲56.7%)	320千台 (▲26.2%)	グローバル生産台数	
計	1,048千台 (62.9%)	643千台 (▲47.7%)	4,052千台 (▲17.8%)	日本	
グローバル生産台数				北米(注1)	
日本	104千台 (74.6%)	60千台 (▲67.1%)	517千台 (▲31.8%)	欧州(注2)	
北米(注1)	230千台 (264.1%)	63千台 (▲82.1%)	953千台 (▲28.8%)	アジア(注3)	
欧州(注2)	55千台 (323.7%)	13千台 (▲90.2%)	336千台 (▲33.9%)	その他(注4)	
アジア(注3)	404千台 (117.6%)	186千台 (▲58.6%)	1,737千台 (▲12.8%)	計	
その他(注4)	26千台 (1028.4%)	2千台 (▲94.5%)	91千台 (▲43.2%)		
計	820千台 (153.0%)	324千台 (▲72.0%)	3,634千台 (▲23.6%)		

* ()内は対前年同期増減率

* グローバル販売台数及びグローバル生産台数の中国・台湾については、1-12月ベースの数字

(注1) 米国、メキシコの生産台数

(注2) 英国、スペイン、ロシア、フランスの生産台数

(注3) 台湾、タイ、フィリピン、インドネシア、中国、インドの生産台数

(注4) 南アフリカ、ブラジル、エジプト、アルゼンチンの生産台数

	当第1四半期実績 22年3月期	前第1四半期実績 21年3月期	前年度実績 21年3月期
連結売上台数			
日本	95千台 (23.5%)	77千台 (▲37.8%)	462千台 (▲10.2%)
海外	455千台 (122.3%)	205千台 (▲69.5%)	2,010千台 (▲29.1%)
計	550千台 (95.3%)	282千台 (▲64.6%)	2,471千台 (▲26.2%)
連結生産台数			
日本	104千台 (74.6%)	60千台 (▲67.1%)	517千台 (▲31.8%)
在外連結子会社	365千台 (328.1%)	85千台 (▲85.3%)	1,575千台 (▲30.0%)
計	469千台 (223.8%)	145千台 (▲81.0%)	2,092千台 (▲30.4%)

* 連結売上台数、連結生産台数は連結財務諸表のベースとなるものである

NISSAN

MOTOR CORPORATION

2021年度 第1四半期 決算報告

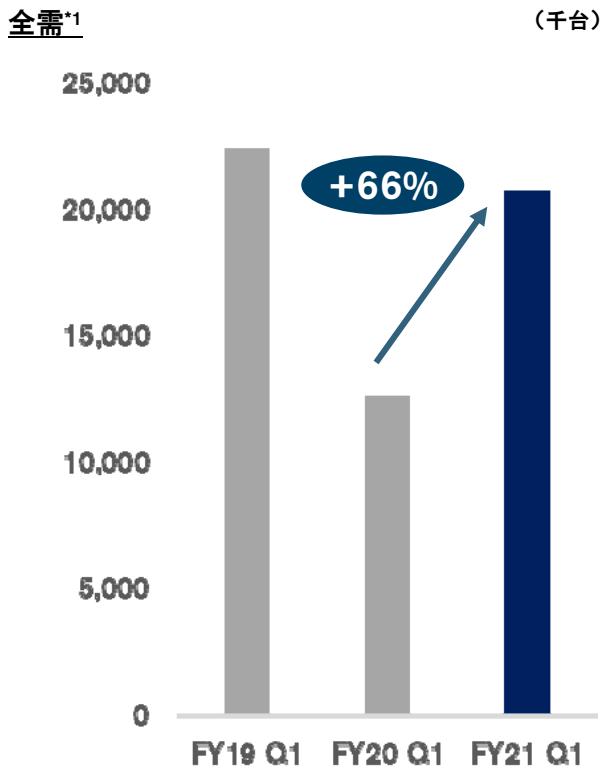
日産自動車株式会社
2021年7月28日

 2021年度 第1四半期 実績

2021年度 見通し

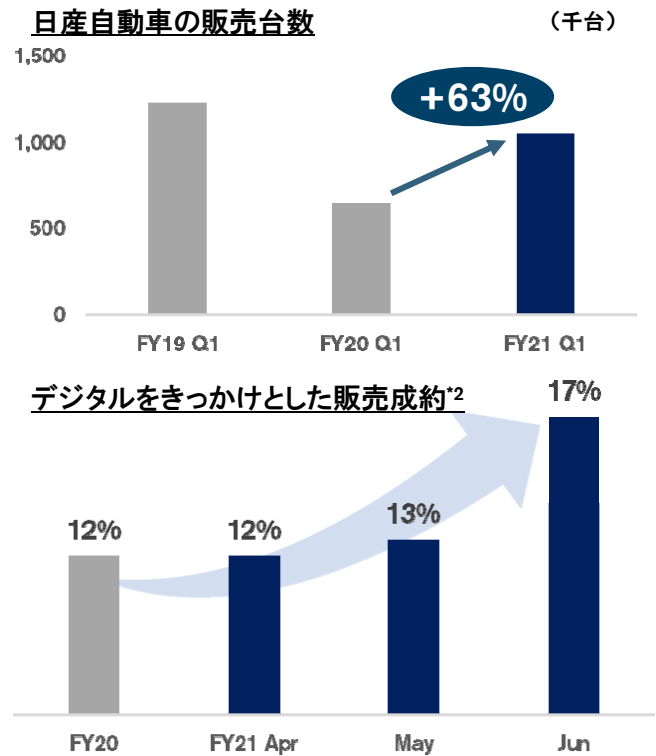
21年度 第1四半期 自動車市場の動向

グローバル市場動向



*1: 日産集計値

グローバル日産販売動向

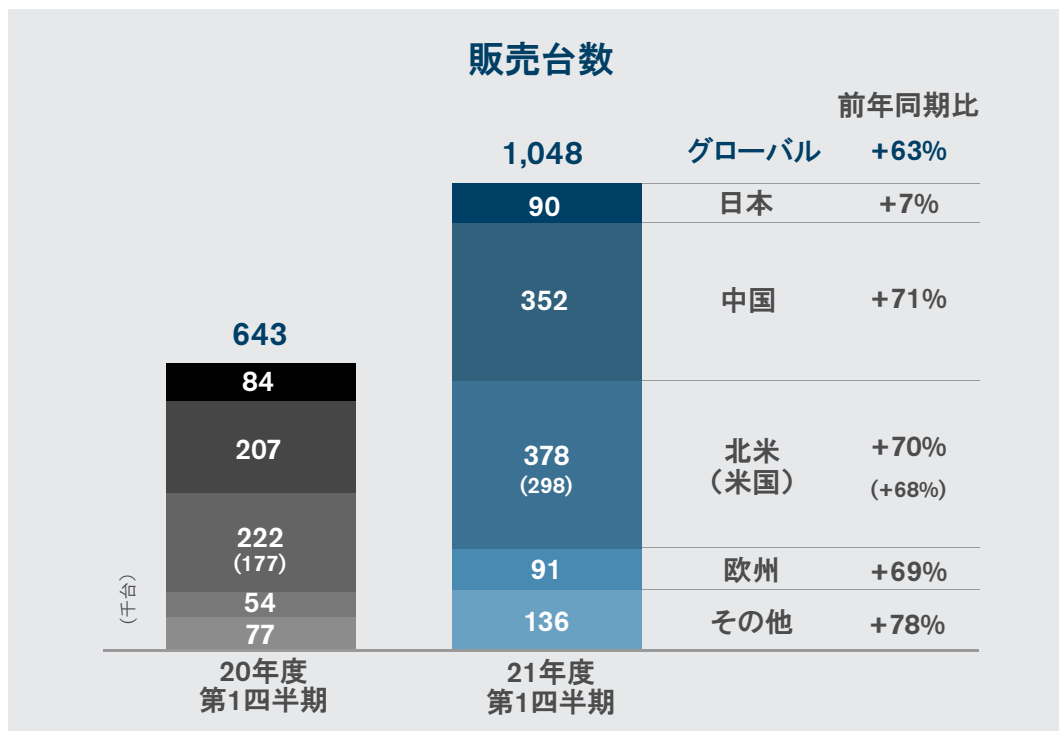


*2: 米国、中国、日本及びメキシコの販売実績

3

NISSAN
MOTOR CORPORATION

21年度 第1四半期 販売実績



4

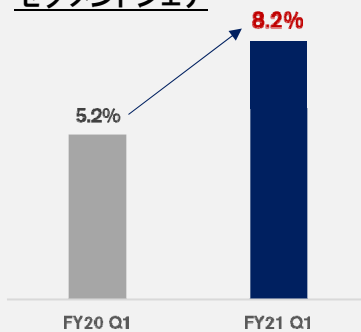
NISSAN
MOTOR CORPORATION

コアモデルのパフォーマンス

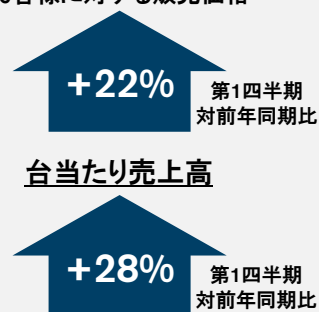
ローグ（米国）



個人顧客向け販売の セグメントシェア



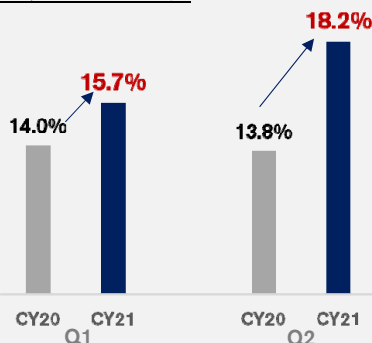
バリューの浸透 お客様に対する販売価格



シルフィ（中国）



セグメントシェア



取引価格の推移



5

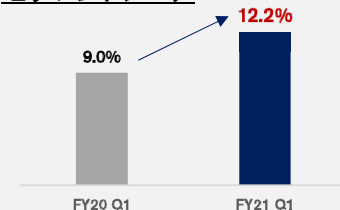
NISSAN
MOTOR CORPORATION

コアモデル・新型車のパフォーマンス

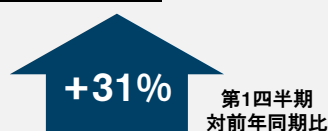
ノート（日本）



セグメントシェア



台当たり売上高



ノート オーラ



5.6 千台以上を受注

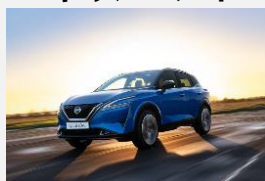
アリア



5.3 千台以上を受注

45 % が最上位グレード
(B9 e-4ORCE)

キャシュカイ



14.6 千台以上を受注

インフィニティ QX55



1.5 千台以上を

ほぼ **0** ディスカウント* で販売

*インフィニティ QX55 の販売価格は希望小売価格の96%

6

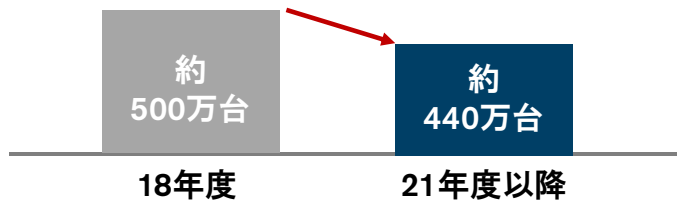
NISSAN
MOTOR CORPORATION

NISSAN NEXT:21年度 第1四半期の状況

最適化(固定費)

営業利益損益分岐点台数*

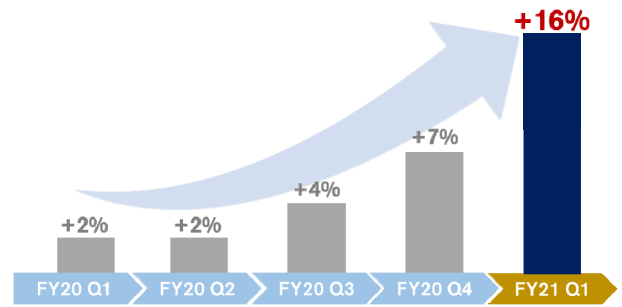
- 約3,500億円の固定費削減と損益分岐点台数が500万台から440万台に低下



* 中国合弁会社を含む

販売の質(売上高)

台当たり売上高(対19年度平均)



将来への投資(21年度 第1四半期ハイライト)



7

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績

(億円)

	売上高	営業利益 (営業利益率)	当期純利益 ^{*1}	自動車事業 フリーキャッシュフロー	自動車事業 ネットキャッシュ
持分法適用ベース	20,082 (11,742)	757 (-13.1%) (3.8%)	1,145 (-2,856)	-1,744 ^{*2} (-8,157)	7,448 (2,352)
中国合弁会社 比例連結ベース	23,235 (13,258)	1,037 (-10.3%) (4.5%)	1,145 (-2,856)	-1,889 ^{*2} (-8,837)	11,327 (5,033)

流動性の状況(2021年6月末時点)

- 自動車事業手元資金: 1兆6,994億円(持分法適用ベース)、2兆1,010億円(中国合弁会社比例連結ベース)
- 未使用コミットメントライン: 約2.0兆円

*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

*2: ダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

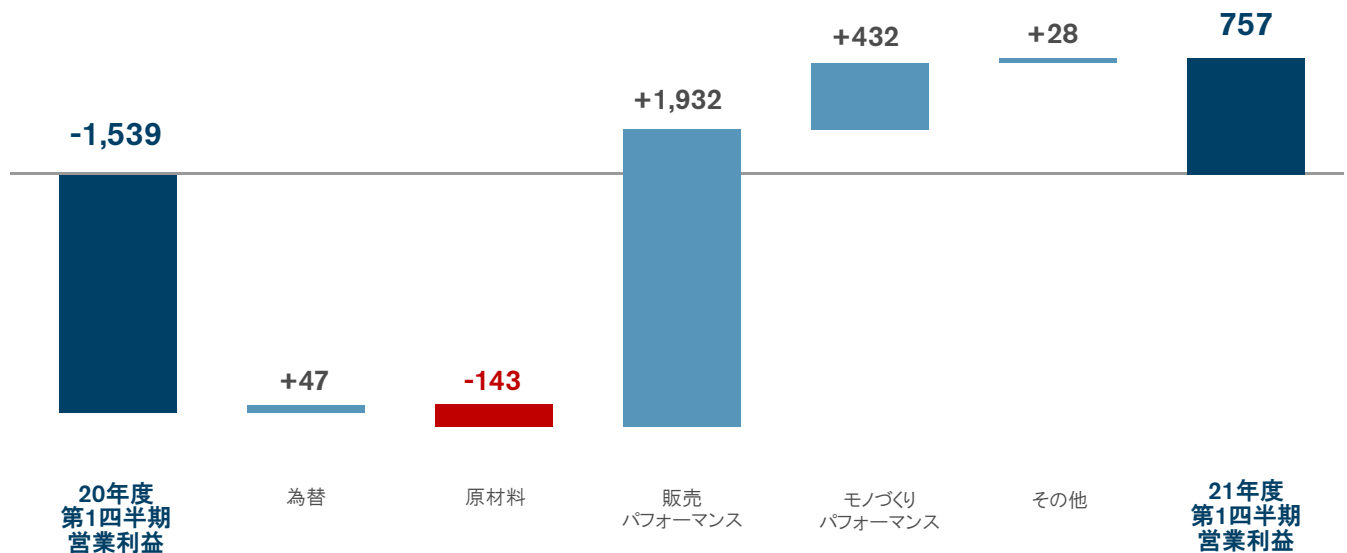
8

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績 (東証届出値)

営業利益増減分析

(億円)



9

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績 (東証届出値)

(億円)	20年度 第1四半期	21年度 第1四半期	増減
売上高	11,742	20,082	+8,340
営業利益	-1,539	757	+2,296
営業利益率	-13.1%	3.8%	
営業外損益	-784 ^{*1}	146 ^{*1}	
経常利益	-2,323	903	+3,226
特別損益	-723 ^{*2}	802 ^{*3}	
税金等調整前当期純利益	-3,046	1,705	+4,751
税金費用	203	-488	
少数株主利益 ^{*4}	-13	-72	
当期純利益 ^{*5}	-2,856	1,145	+4,001
為替レート	(ドル/円) 107.6 (ユーロ/円) 118.6	109.5 131.9	+1.9 +13.3

*1: 持分法による投資損益 +183億円(21年度 第1四半期)、-847億円(20年度 第1四半期)を含む

*2: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -332億円 及び 事業構造改革費用 -401億円を含む

*3: タイムラーAG株式の売却益 +761億円を含む

*4: 非支配株主に帰属する当期純利益

*5: 親会社株主に帰属する当期純利益

10

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 第1四半期 実績

➡ 2021年度 見通し

2021年度 業績見通し (東証届出値)

(億円)	20年度 実績	21年度 前回見通し*1	21年度 今回見通し	増減 対前年	増減 対前回見通し*1
販売台数 (千台)	4,052	4,400	4,400	+348	-
中国を除く販売台数 (千台)	2,595	2,870	2,870	+275	-
売上高	78,626	91,000	97,500	+18,874	+6,500
営業利益 営業利益率	-1,507 -1.9%	0 0.0%	1,500 1.5%	+3,007 +3.4 ポイント	+1,500 +1.5 ポイント
当期純利益*2	-4,487	-600	600	+5,087	+1,200
想定為替レート*3 (ドル/円)	106.1	105.0	108.4	+2.3	+3.4
(ユーロ/円)	123.8	120.8	129.0	+5.2	+8.2

*1: 2021年5月11日発表の前回見通し

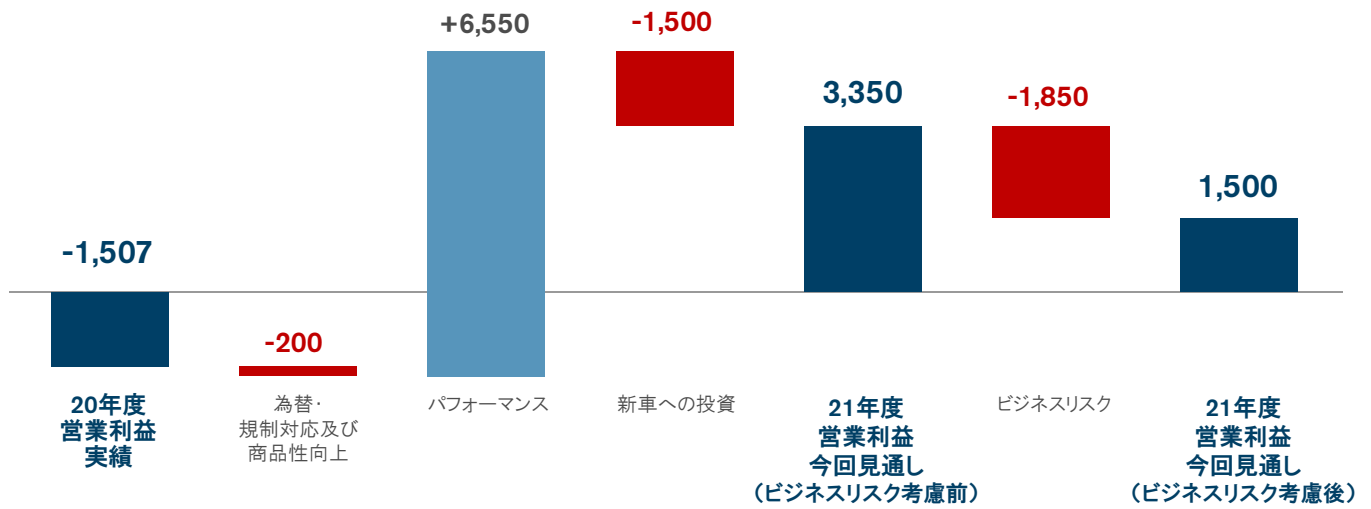
*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

*3: 第2四半期以降の想定為替レートは108円(ドル/円)、128円(ユーロ/円)

2021年度 業績見通し (東証届出値)

営業利益増減分析 21年度今回見通し 対20年度実績及び対前回見通し*

(億円)



今回見通し 対 前回見通し*:

- +800 +1,050 0 +1,850 -350 +1,500

* 2021年5月11日発表の前回見通し

輝く日産に向かって



各市場での電動化の推進

EVs



e-POWER の拡大



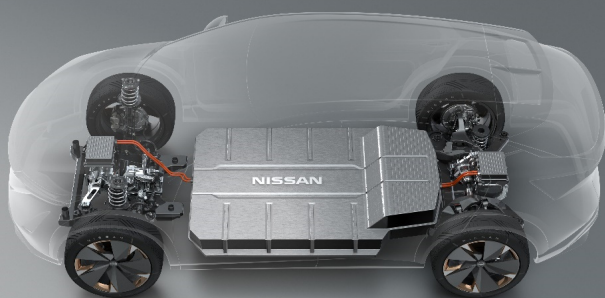
競争力の強化

アライアンスの最大活用

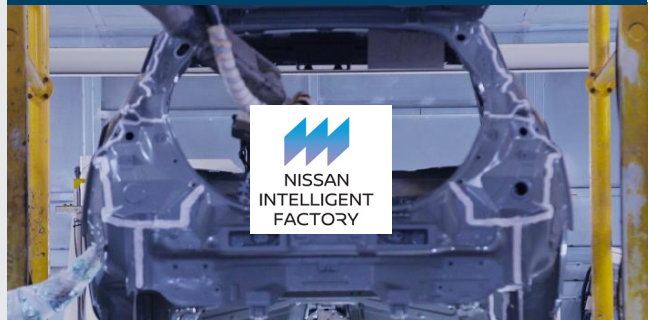


RENAULT NISSAN MITSUBISHI

CMF-EV プラットフォーム



ニッサン インテリジェント ファクトリー



EV36ZERO



電動化による従来の枠を超えた取り組み

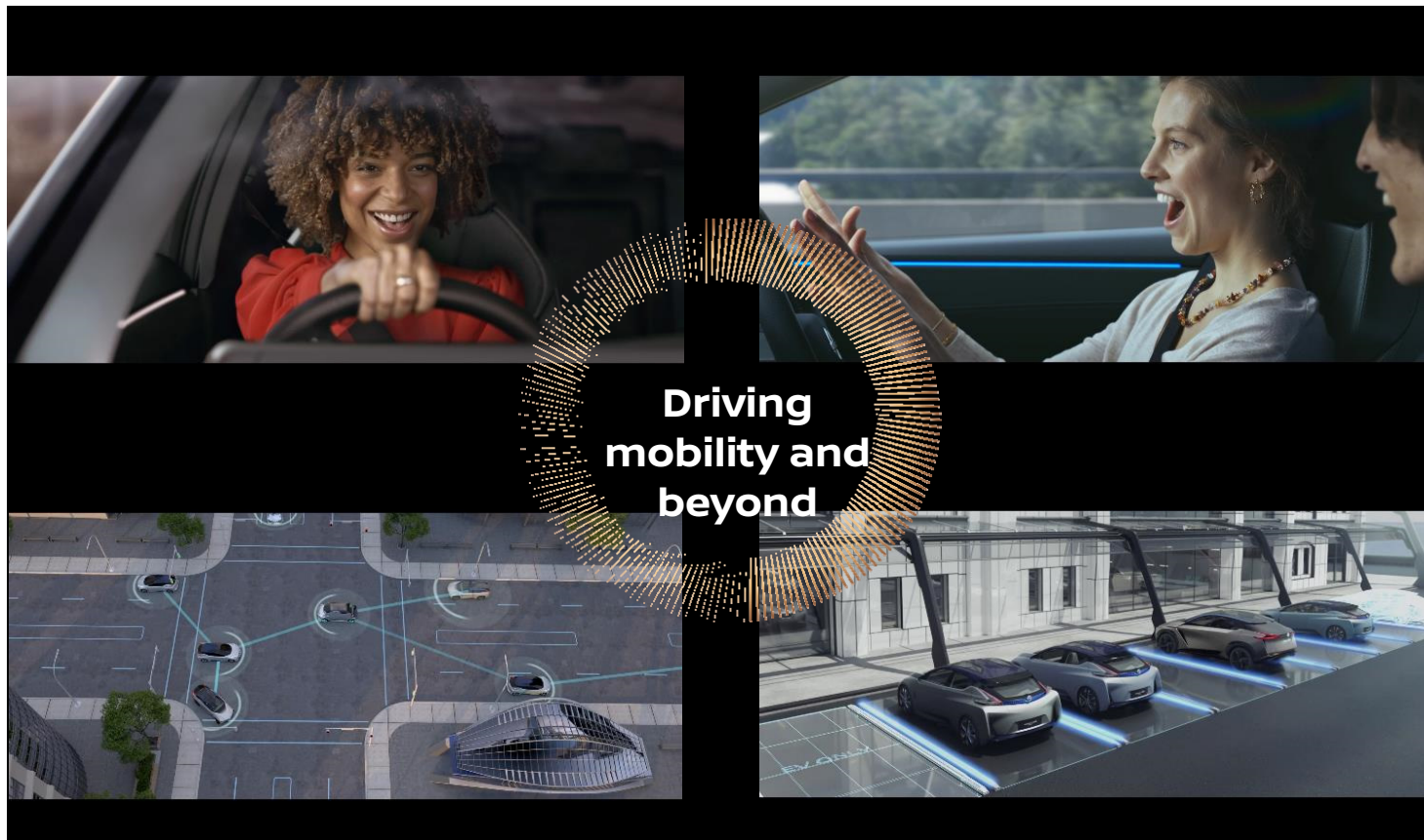
ブルースイッチ



バッテリー
エコシステム



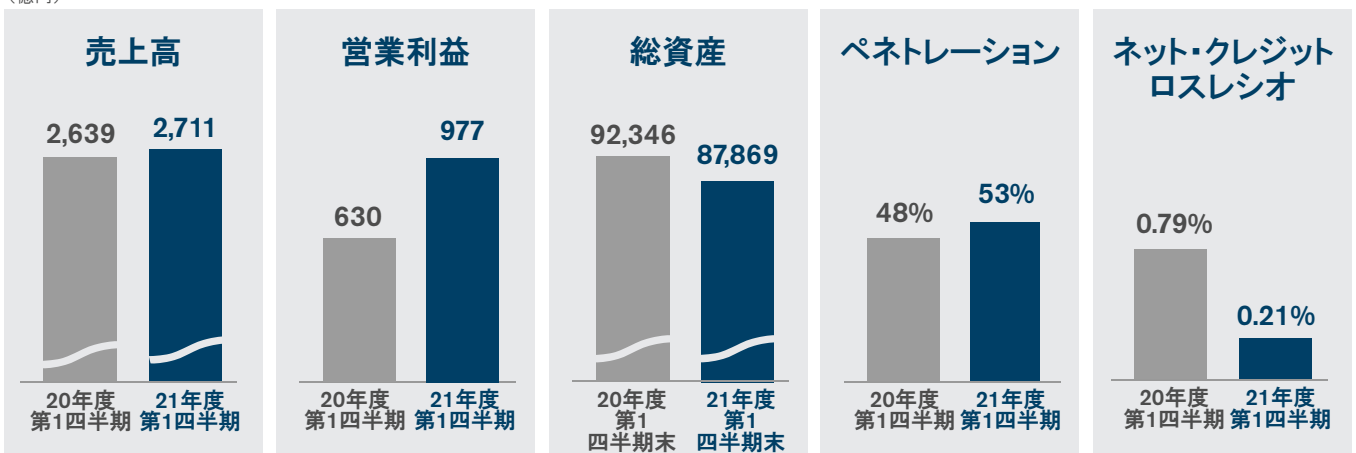
人々の生活を豊かに。イノベーションをドライブし続ける



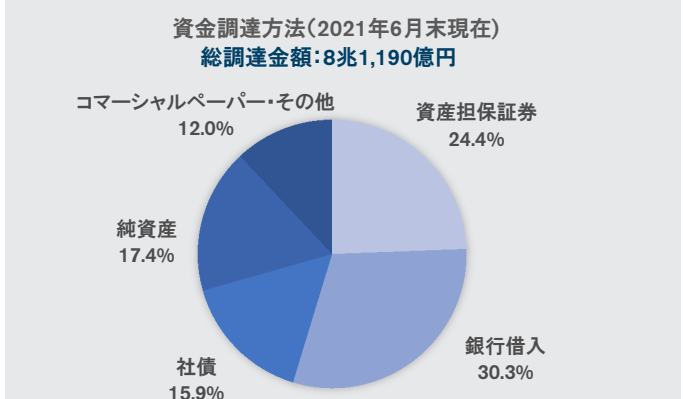
参考資料

販売金融

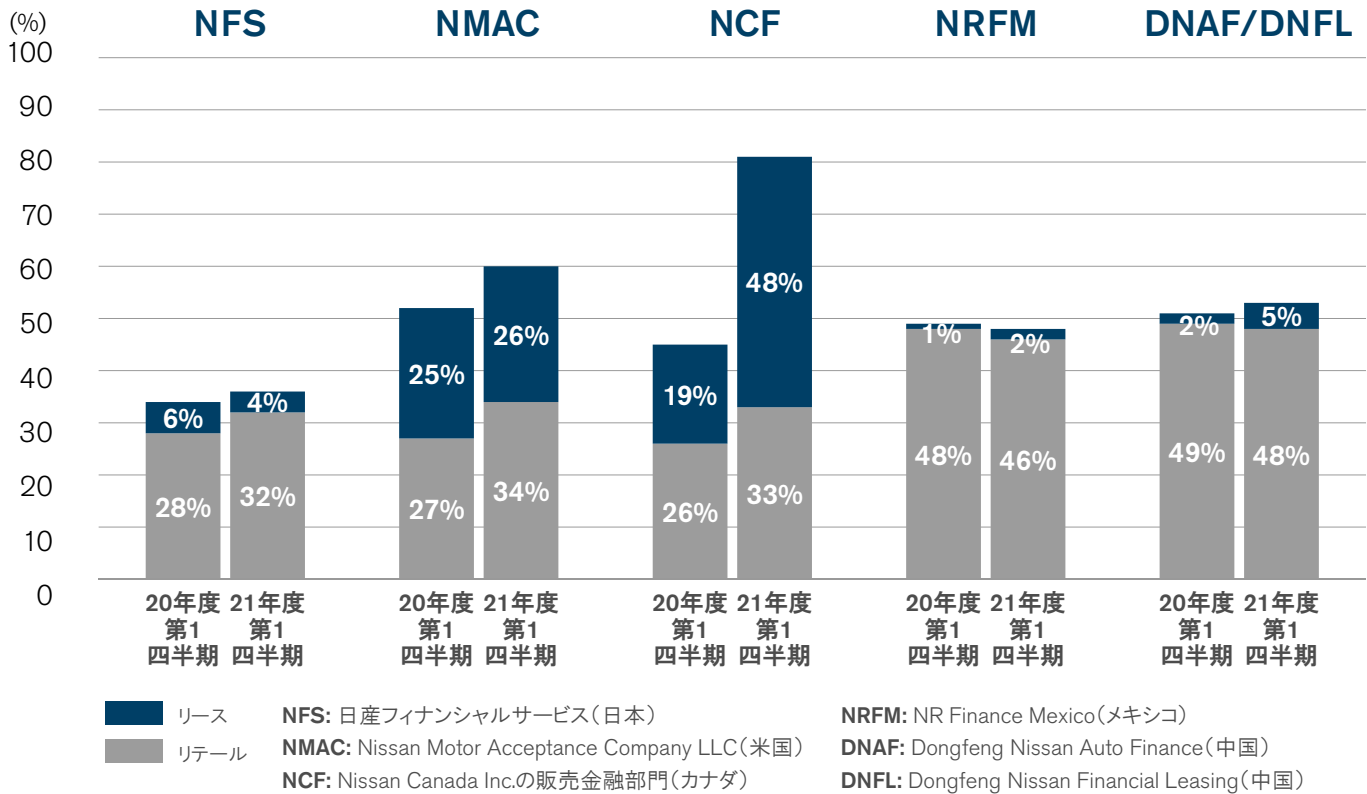
(億円)



- 強固な収益性とペネトレーション
- 販売台数やディーラー在庫の減少に伴い、総資産は減少
- ポートフォリオの質向上や中古車価格の上昇によるネット・クレジット・ロスの低下
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本



販売金融 ペネトレーション



販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	20年度第1四半期	21年度第1四半期	増減
NFS	リース: 0.03%	リース: 0.02%	リース: -0.01ポイント
	リテール: 0.08%	リテール: 0.07%	リテール: -0.01ポイント
	合計: 0.07%	合計: 0.06%	合計: -0.01ポイント
NMAC	リース: 0.70%	リース: -0.21%	リース: -0.91ポイント
	リテール: 1.18%	リテール: 0.32%	リテール: -0.86ポイント
	合計: 0.96%	合計: 0.08%	合計: -0.88ポイント
NCF	リース: 0.08%	リース: -0.02%	リース: -0.10ポイント
	リテール: 0.21%	リテール: 0.09%	リテール: -0.12ポイント
	合計: 0.15%	合計: 0.04%	合計: -0.11ポイント
DNFL* DNAF	リース: 0.09%	リース: 0.71%	リース: +0.62ポイント
	リテール: 0.09%	リテール: 0.10%	リテール: +0.01ポイント
	合計: 0.09%	合計: 0.16%	合計: +0.07ポイント

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本)
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)
 NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

DNAF: Dongfeng Nissan Auto Finance(中国)
 DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

*DNFLは事業開始から間もないため、クレジットロスの変動が大きくなっている

販売金融

営業利益・資産

	20年度 第1四半期	21年度 第1四半期	増減
NFS (億円)	資産: 13,808 営業利益: 86	資産: 13,557 営業利益: 90	資産: -251 営業利益: +4
NMAC (百万米ドル)	資産: 52,181 営業利益: 273	資産: 44,734 営業利益: 530	資産: -7,447 営業利益: +257
NCF (百万カナダドル)	資産: 8,546 営業利益: 54	資産: 8,059 営業利益: 70	資産: -487 営業利益: +16
NRFM (百万メキシコペソ)	資産: 116,859 営業利益: 1,049	資産: 98,518 営業利益: 1,294	資産: -18,341 営業利益: +245
DNAF/DNFL (百万人民元)	資産: 62,808 営業利益: 729*	資産: 71,169 営業利益: 789	資産: +8,361 営業利益: +60

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

NRFM: NR Finance Mexico(メキシコ)

DNAF: Dongfeng Nissan Auto Finance(中国)

DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

* DNAF/DNFLの20年度 第1四半期 営業利益は税金還付のタイミング影響を除く

財務実績

(東証届出値)

営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
+47	+810	+750
カナダ・ドル +75 (77.7 ⇒ 89.2)	日本 +48 台数*1: +37 構成: +8 販売奨励金*2: +3	日本 -17 販売奨励金: +7 その他: -24
米ドル +41 (107.6 ⇒ 109.5)	米国 +307 台数*1: +974 構成: -84 販売奨励金*2: -583	米国 +616 販売奨励金: +783 その他: -167
オーストラリア・ドル +33 (70.7 ⇒ 84.3)	欧州 +63 台数*1: +231 構成: -41 販売奨励金*2: -127	欧州 +9 販売奨励金: +55 その他: -46
ユーロ* -52	メキシコ・カナダ +62	メキシコ・カナダ +42
アルゼンチン・ペソ -45 (1.59 ⇒ 1.17)	その他 +330	その他 +100
タイ・バーツ -16 (3.37 ⇒ 3.50)		
その他 +11		

* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む
(ロシア・ルーブルは除く)

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

財務実績 (東証届出値)

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

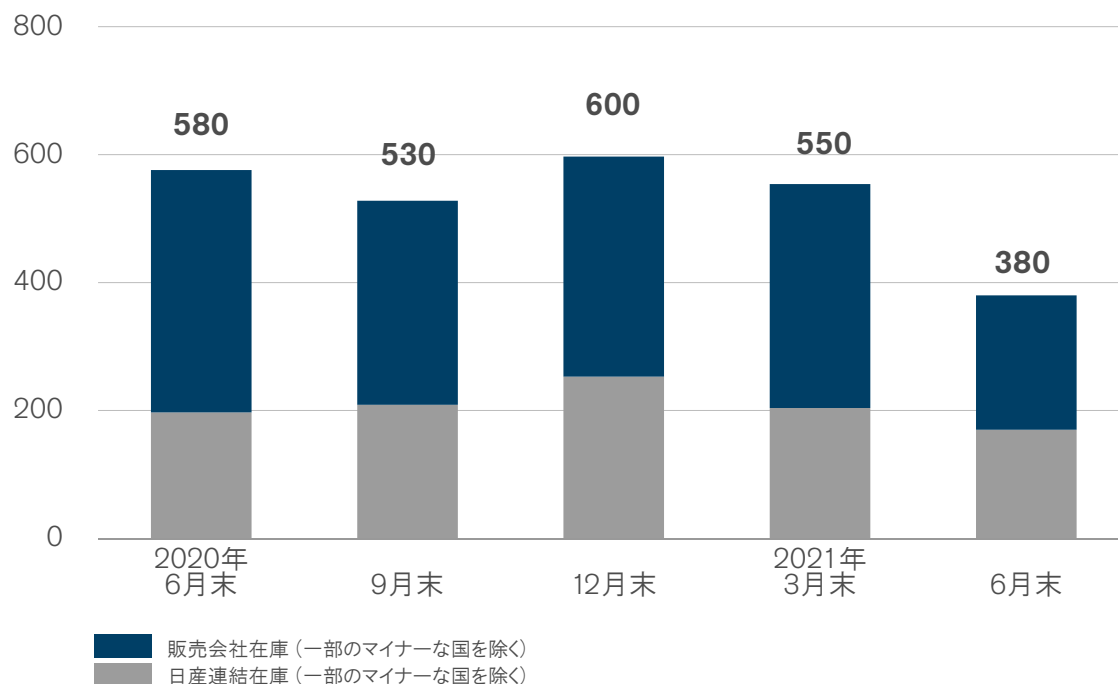
(億円)	21年度 第1四半期
PL項目による現金収支	+233
買掛金・売掛金	-2,446
在庫	-271
税金・その他営業活動	+63
営業活動によるキャッシュフロー	-2,421
設備投資*1	-880
その他	+1,557*2
フリーキャッシュフロー	-1,744
第1四半期	
20年度 フリーキャッシュフロー	-8,157

*1:ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

*2:ダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

在庫管理 (中国合弁会社除く)

在庫状況 (千台)



事業セグメント別ネットキャッシュ (東証届出値)

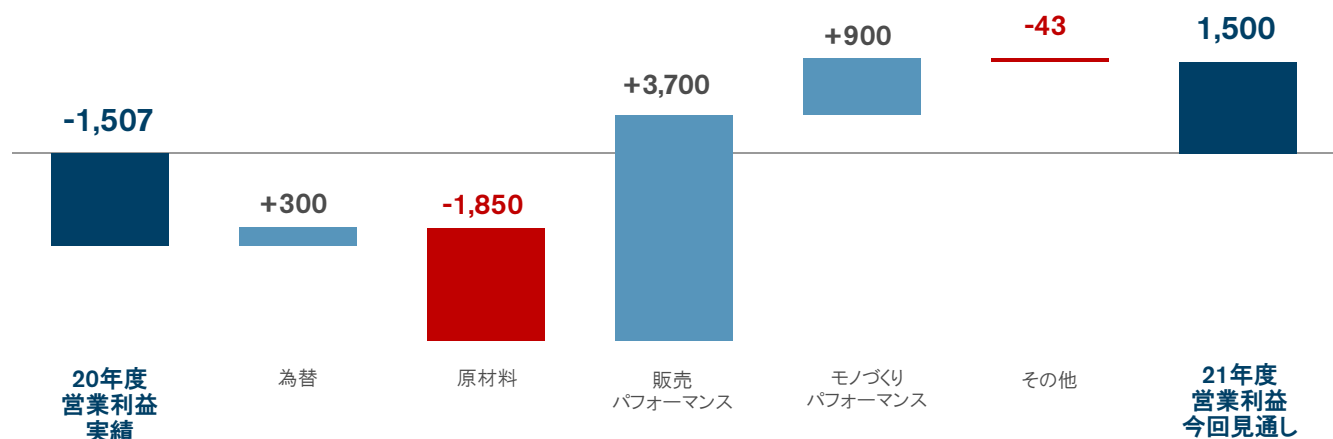
(億円)	2021年3月31日			2021年6月30日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	20,946	55,046	75,992	18,720	54,769	73,489
販売金融へのグループ 内融資(ネット)	-8,345	8,345	0	-9,174	9,174	0
手元資金	18,961	1,379	20,340	16,994	2,041	19,035
ネットキャッシュ	6,360	-62,012	-55,652	7,448	-61,902	-54,454

27

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 業績見通し (東証届出値)

営業利益増減分析 21年度今回見通し 対 20年度実績 (億円)



28

NISSAN
MOTOR CORPORATION

Nissan Restricted B

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。