

2021年8月3日

会社名 弁護士ドットコム株式会社
(コード 6027: マザーズ)
住所 東京都港区六本木四丁目1番4号
代表者 代表取締役社長 内田 陽介
問合せ 担当者 澤田 将興
電話番号 03-5549-2555

<マザーズ>投資に関する説明会開催状況について

以下のとおり、投資に関する説明会を開催いたしましたので、お知らせいたします。

開催状況

開催日時 2021年7月30日(金) 16:30~17:30
開催方法 Web開催
開催場所 Web開催
説明会資料名 2022年3月期第1四半期決算説明資料

【添付資料】

1. 投資説明会において使用した資料

※この書面(添付資料を含む)は、有価証券上場規程施行規則第427条に基づき、公衆縦覧に供されます。

専門家を、もっと身近に。

弁護士ドットコム

2022年3月期 第1四半期決算説明資料

2021年7月30日

01 2022年3月期第1四半期決算概要 (P3-P9)

02 各事業の概況 (P10-P25)

03 ご参考 (P26-P52)

経営理念

専門家をもっと身近に

世界中の人達が「生きる知恵＝知的情報」をより自由に活用できる社会を創り、
人々が幸せに暮らせる社会を創造するため、「専門家をもっと身近に」を理念として、
人々と専門家をつなぐポータルサイト「弁護士ドットコム」「税理士ドットコム」「ビジネスロイヤーズ」
Web完結型クラウド契約サービス「クラウドサイン」を提供しています



2022年3月期 第1四半期決算概要

2022年3月期第1四半期 業績ハイライト

売上高は前年同期比**32.5%増収**、営業利益は大幅増益

売上高	1,537	百万円	—	前年同期比	32.5	%増
営業利益	216	百万円	—	前年同期比	2,809.0	%増
経常利益	218	百万円	—	前年同期比	2,530.9	%増
四半期純利益	137	百万円	—	前年同期比	3,113.6	%増

2022年3月期第1四半期 業績概要

売上高は増収、営業利益率は前年同期から大幅に改善

(単位:百万円)

	2022.3 1Q 実績	2021.3 1Q 実績	2021.3 1Q 実績比	2021.3 4Q 実績	2021.3 4Q 実績比
売上高	1,537	1,160	+32.5%	1,511	+1.7%
売上原価	245	171	+43.3%	228	+7.9%
売上総利益	1,291	988	+30.6%	1,283	+0.6%
販売費及び 一般管理費	1,075	981	+9.6%	1,333	-19.4%
営業利益	216	7	+2,809.0%	-49	-%
営業利益率	14.1%	0.6%	+13.4pt	-%	-pt
経常利益	218	8	+2,530.9%	-43	-%
四半期純利益	137	4	+3,113.6%	-46	-%

貸借対照表

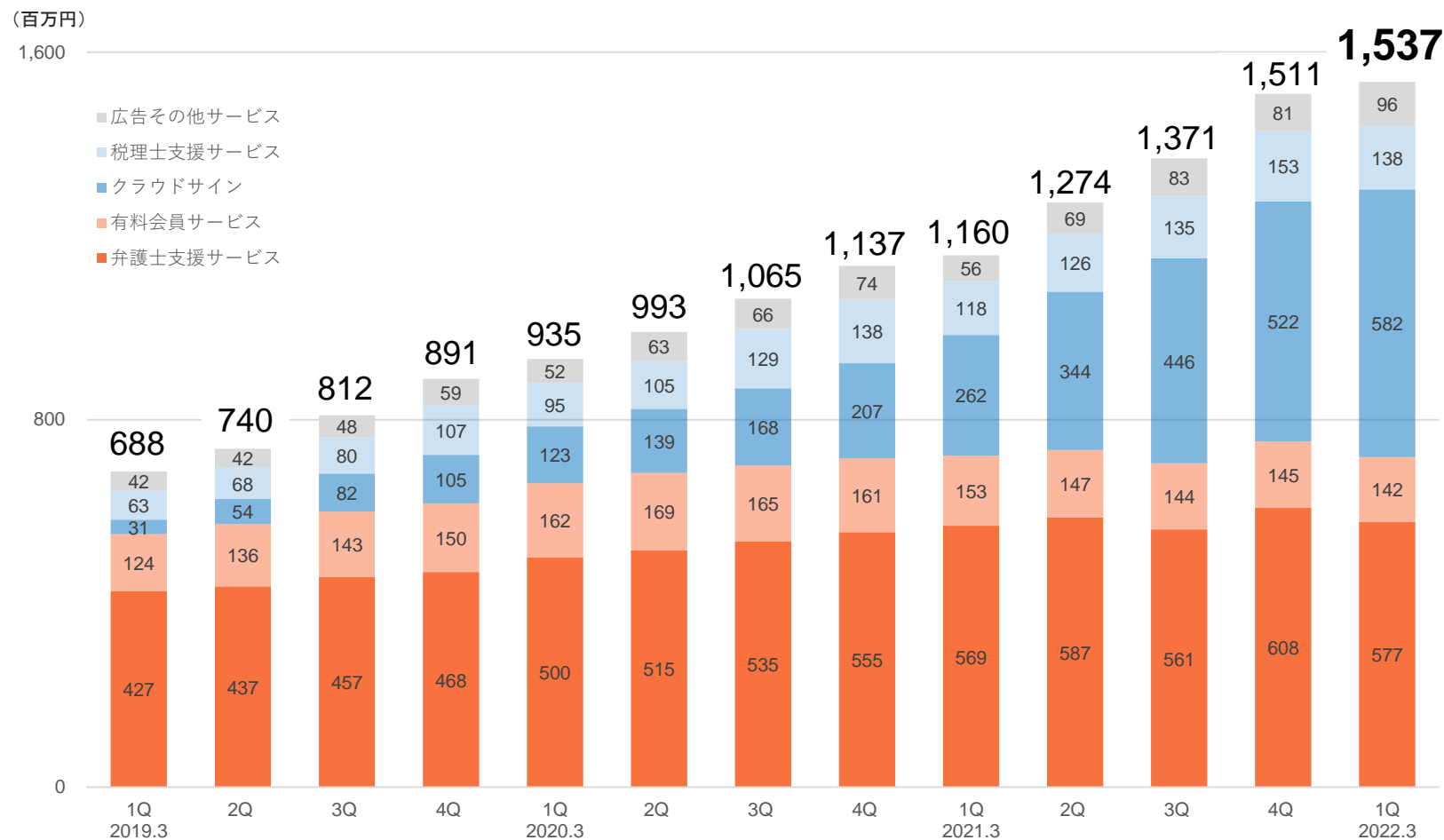
利益剰余金の増加により純資産は137百万円増加

(単位:百万円)

	2021年6月末	2021年3月末	2021年3月末比
流動資産	2,331	2,417	-86
現金及び預金	1,375	1,457	-82
固定資産	710	684	+25
総資産	3,041	3,102	-60
流動負債	708	905	-197
固定負債	-	-	-
純資産	2,333	2,196	+137
自己資本比率	76.7%	70.8%	+5.9pt

売上高の四半期推移

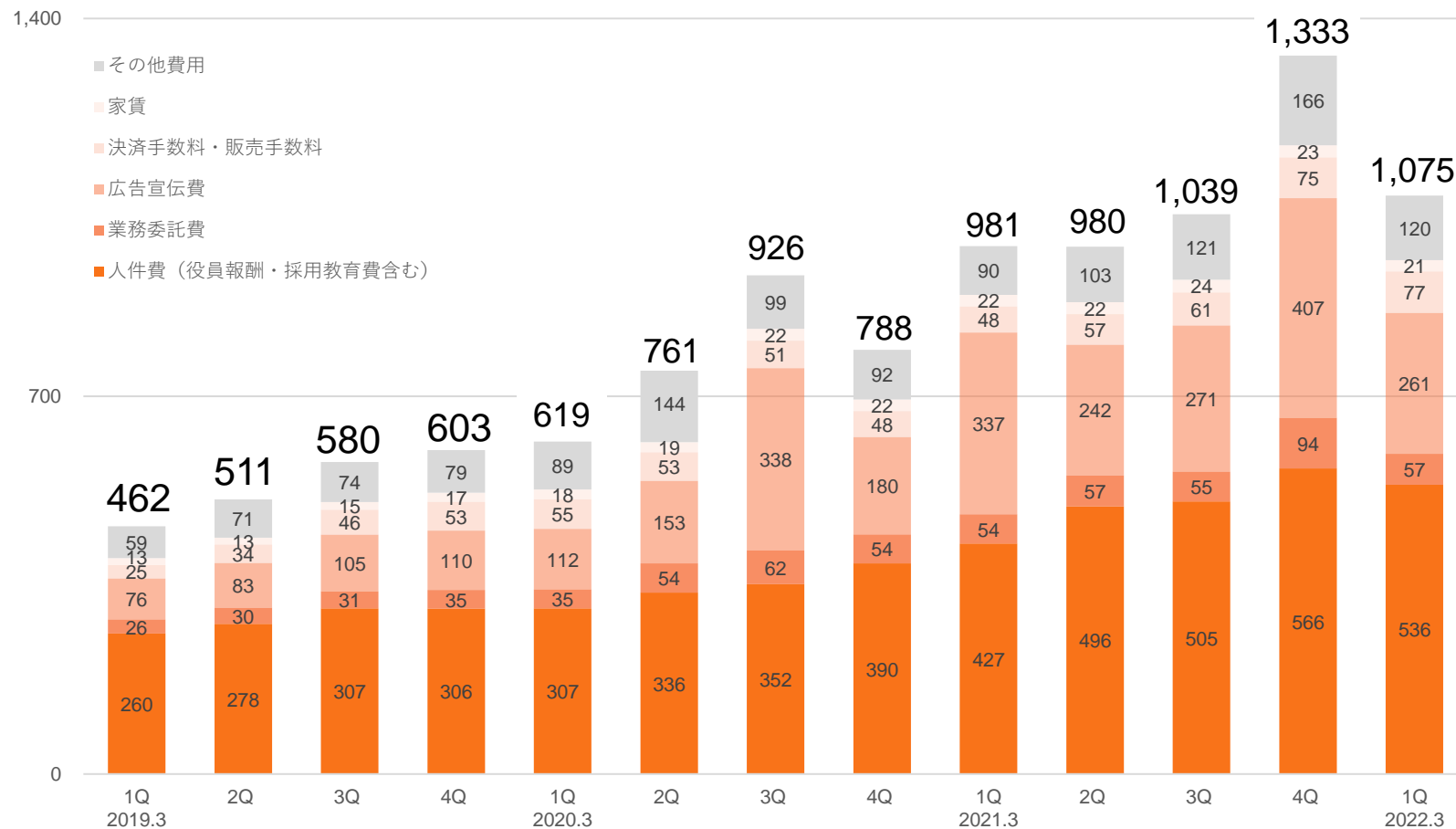
第1四半期は、クラウドサインが前年同期比で2.2倍に拡大し、全体の売上高成長を牽引



販売費及び一般管理費の四半期推移

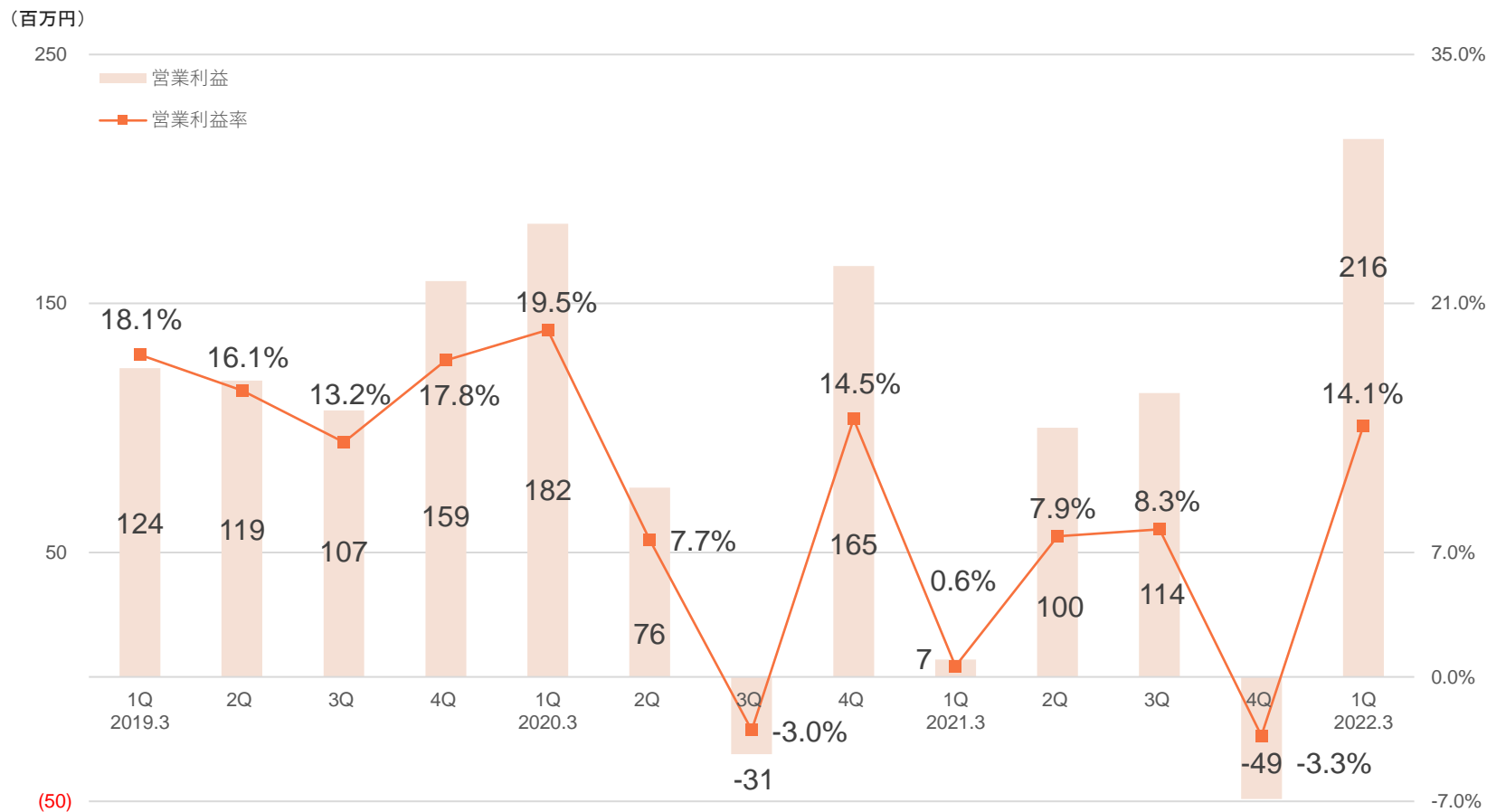
販売費及び一般管理費は前四半期から減少、状況に応じた適切な投資を実行

(百万円)



営業利益の四半期推移

営業利益は大幅に増加し、過去最高益の216百万円で着地

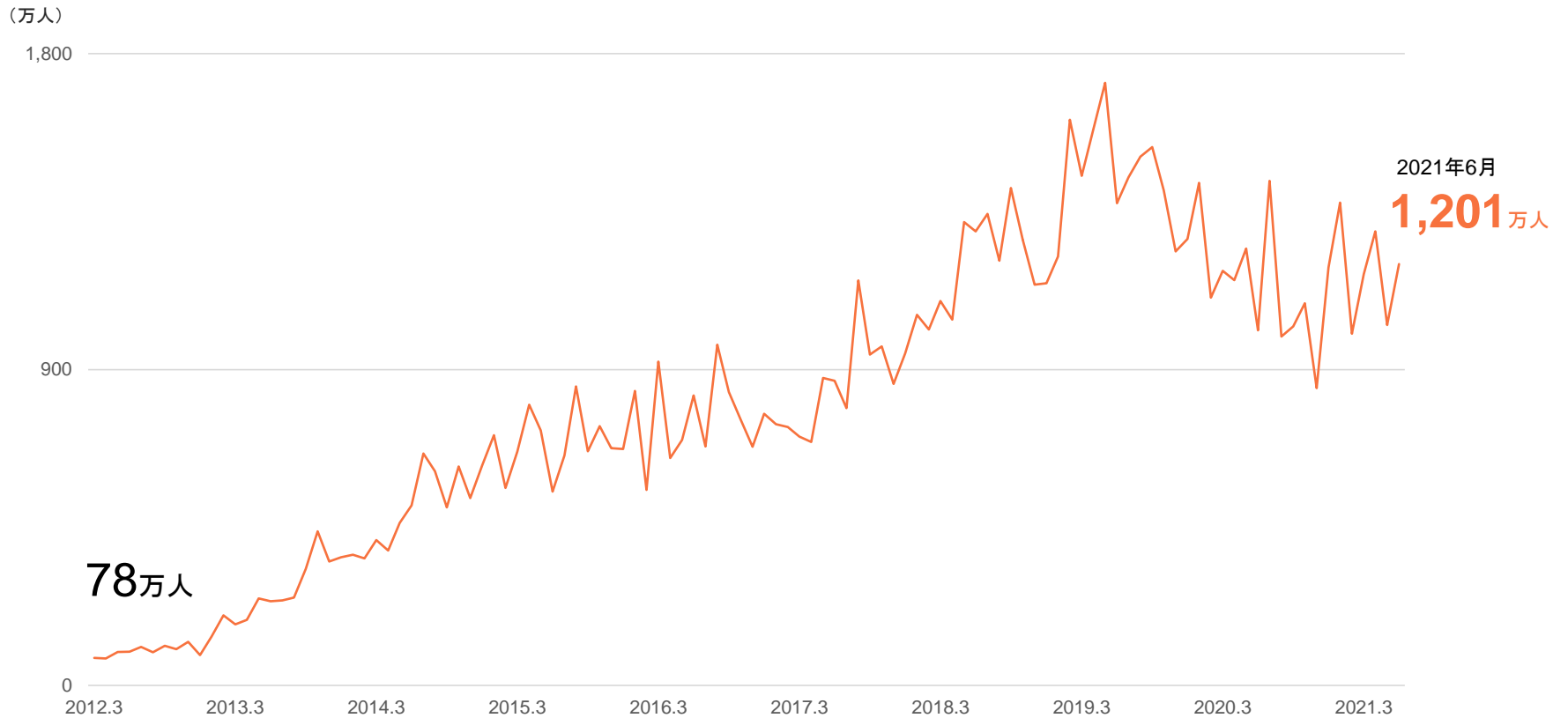


弁護士ドットコム

月間サイト訪問者数の推移

月間サイト訪問者数は回復基調に転換

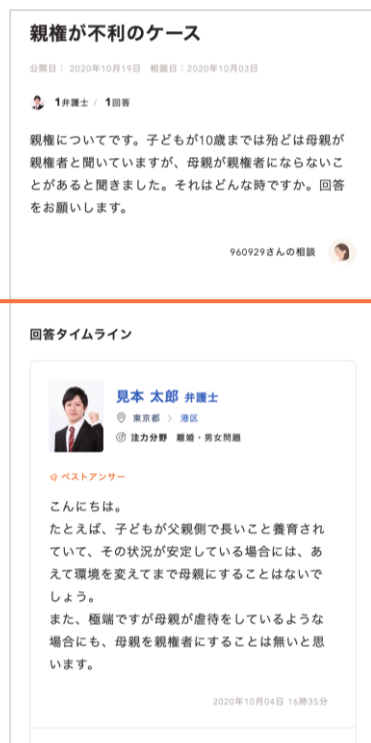
月間サイト訪問者数の推移



有料会員数の推移(個人)

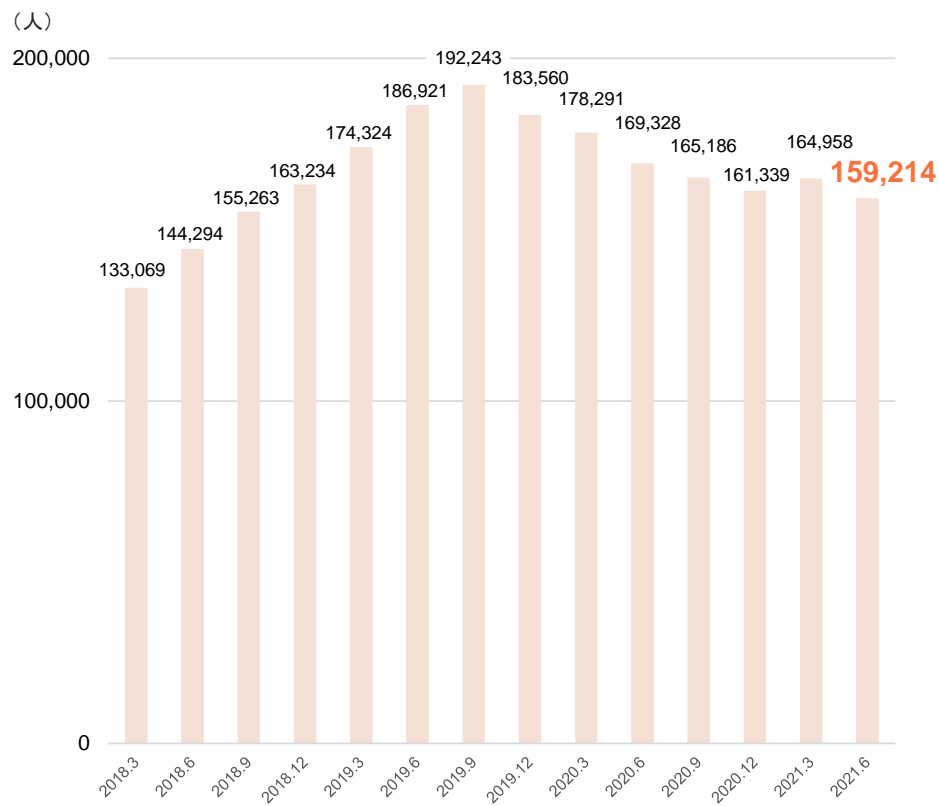
個人の有料会員数は、LINE法律相談終了等の一時的な要因により前四半期から減少、足元は純増ペースで進捗

有料会員サービス登録後の画面



弁護士の回答は
有料会員のみ閲覧可

有料会員数推移

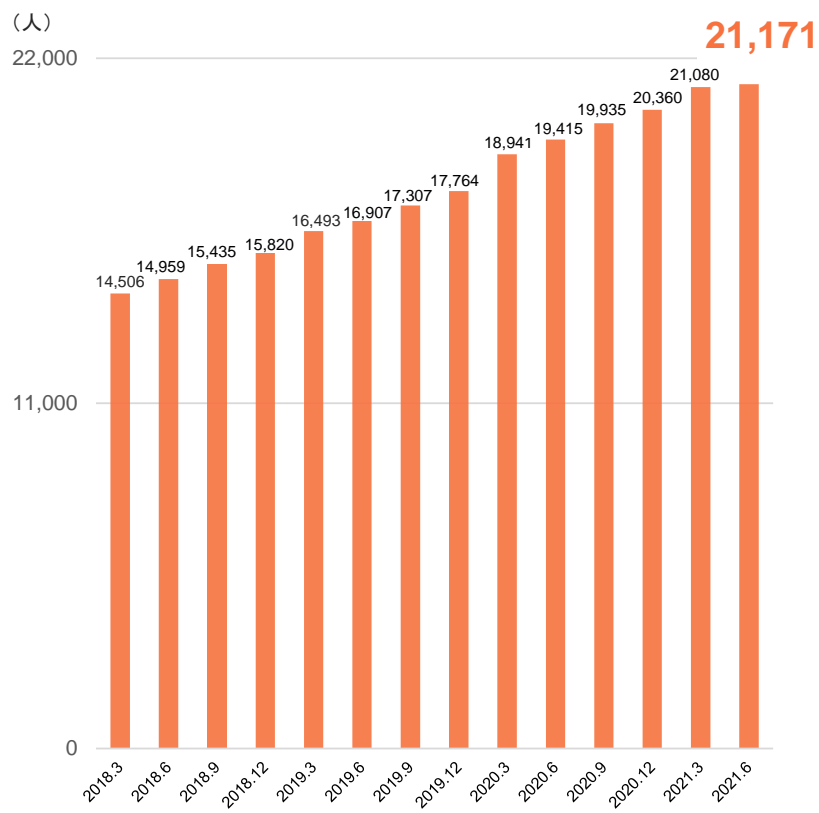


登録弁護士数の推移

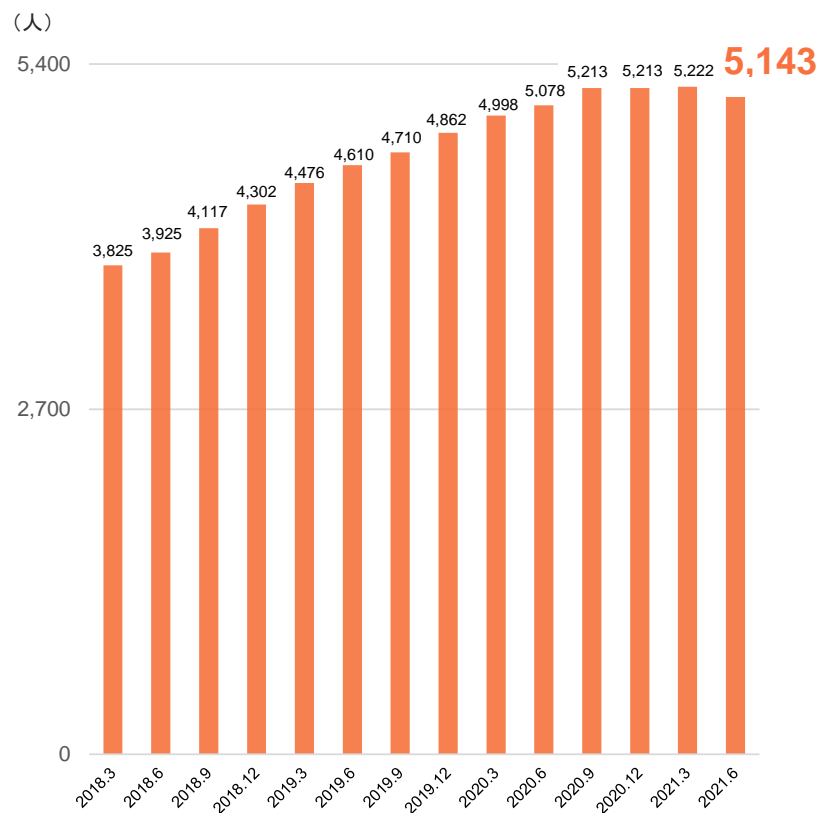
登録弁護士数は堅調に推移

有料登録弁護士数は集客中心のサービスからプラットフォーム化に向けて移行中

登録弁護士数の推移 (月末時点)



有料登録弁護士数の推移 (月末時点)



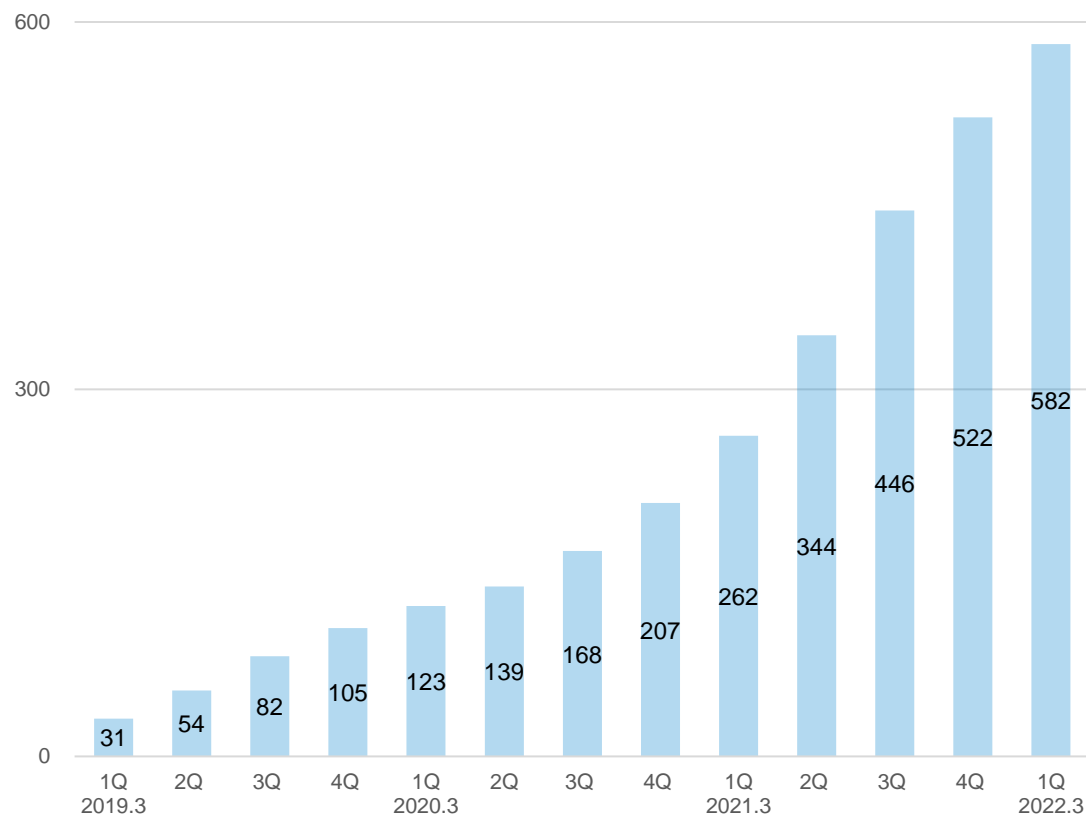
クラウドサイン

売上高の推移

有料企業数は計画通りに進捗も、クラウドサインSCANなどのスポット売上が前四半期比減少

売上高の推移

(百万円)



Business

固定費用 : 100,000円/月

送信件数ごと: 200円/件

プラン内容

ユーザー数: 無制限

契約送信件数: 無制限

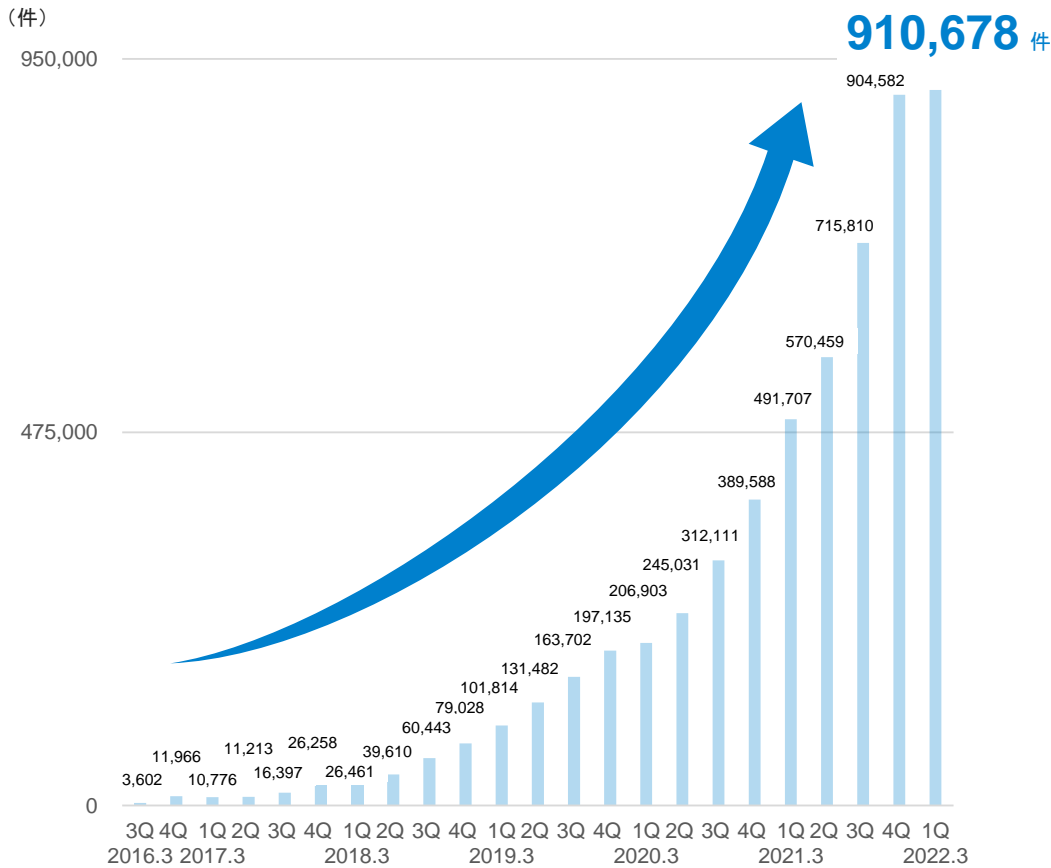
機能

- ・Standardプランの機能
- ・契約承認者の制限
- ・社内利用者の制限
- ・IPアドレスによるアクセス制限
- ・シングルサインオン機能
- ・高度な管理機能
- ・監査ログ機能
- ・電話サポート

契約送信件数の推移

契約送信件数は、第4四半期が季節要因により伸びやすいため、第1四半期は前四半期比微増となる

四半期別契約送信件数の推移



導入企業 (3月30日に掲載した日本経済新聞の広告紙面より)

SCSK | TOYO | LIXIL | 星野リゾート | TOES | Calbee | KOBELO
 三井不動産レジデンシャルサービス | LINE | TOYOTA | ANA | KAI | CREDIT SAIBAN
 住友生命 | RITSUNEIKAN | Glico | RICOH | 三井UFJリース株式会社 | docomo
 SoftBank | HAPPO-EN
 東電建設 | 大東建託
 Human | SUNTORY
 明治安田生命 | TOKYO GAS
 BRIDGESTONE | KOKAKU.com
 野村不動産グループ | MIZUHO みずほ銀行
 パールルキャリア
 Daiwa House
 NTT DATA
 東京海上日動
 反意股不動産 | co-op | Leverages
 JOC 日興グローバル株式会社 | 三井地産コムニティ株式会社
 幻冬舎メディアコンサルティング | PARCO | MONEX GROUP

私たちは、
クラウドサインを選びました。
100年続いた商慣習を変えるため。

電子契約利用企業の約80%が利用

これからの100年、新しい契約のかたち。

クラウドサイン

導入事例はこちらをご覧ください

パートナーアライアンスの強化

各社の契約管理サービスとの連携を強化することで、
契約準備から契約締結、その後の契約管理までシームレスに繋がるサービスを提供

2021年4月5日

● 富士通株式会社の契約管理システム「ContractEyes」と連携

2021年4月25日

● 日本マイクロソフト株式会社の「Microsoft Teams」と連携

2021年5月13日

● ワークスモバイルジャパン株式会社の「LINE WORKS」と連携

2021年5月25日

● 住友電気情報システム株式会社の
文書管理・情報共有システム「楽々Document Plus Ver.6.1」と連携

2021年7月9日

● リコージャパン株式会社の業務ポータルソフトウェア「RICOH Desk Navi」と連携

大企業の獲得強化(第1四半期以降に導入した企業)

引き続き、大企業によるクラウドサイン導入は進んでおり、
導入から利用への流れを加速させることが今後の課題と捉え、コンサルティングプランの拡充など施策を実行



野村信託銀行

OKI *Open up your dreams*

YOSHINOYA
HOLDINGS

 宝印刷株式会社

NIPPON KOEI

 新日本製薬


エレマテック株式会社

 日本コムシス株式会社

※ロゴ掲載許可を頂いた企業のみを掲載

税理士ドットコム

税理士ドットコムについて

月間サイト訪問者数約**94万人**、日本最大級の税務相談ポータルサイト

1. 税理士紹介サービス

- 会員登録税理士5,927人の中から、経験豊富な税理士コーディネーターが最適な税理士をご紹介します

2. みんなの税務相談

- 税務に関する**無料Q&Aサービス**税理士に税務に関する相談が可能

3. 税理士プロフィール・税理士検索

- 地域、注力分野などから自身に最適な税理士を検索

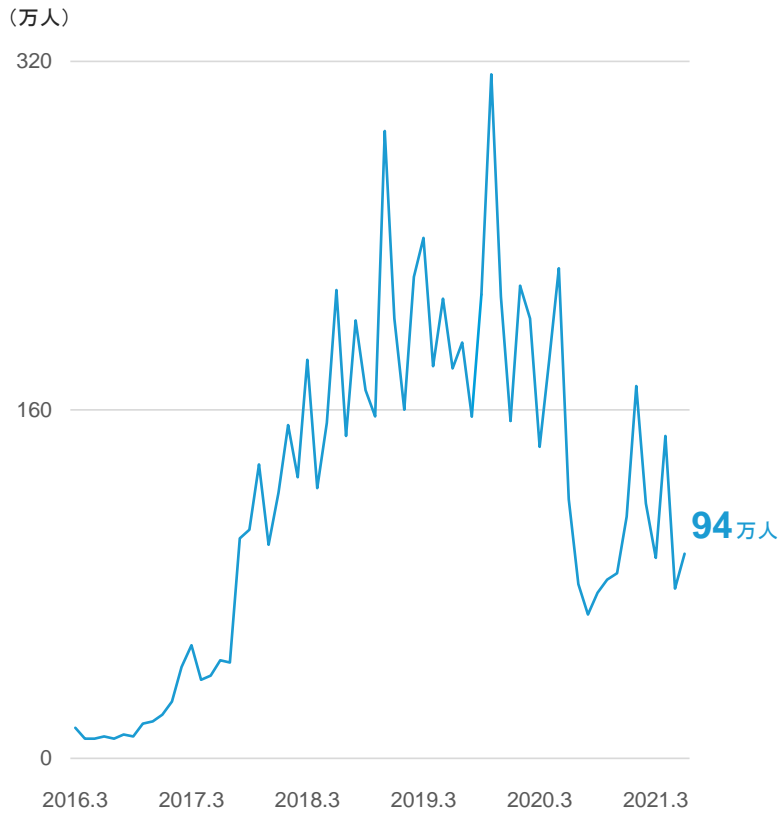
上記数値は2021年6月末時実績数値



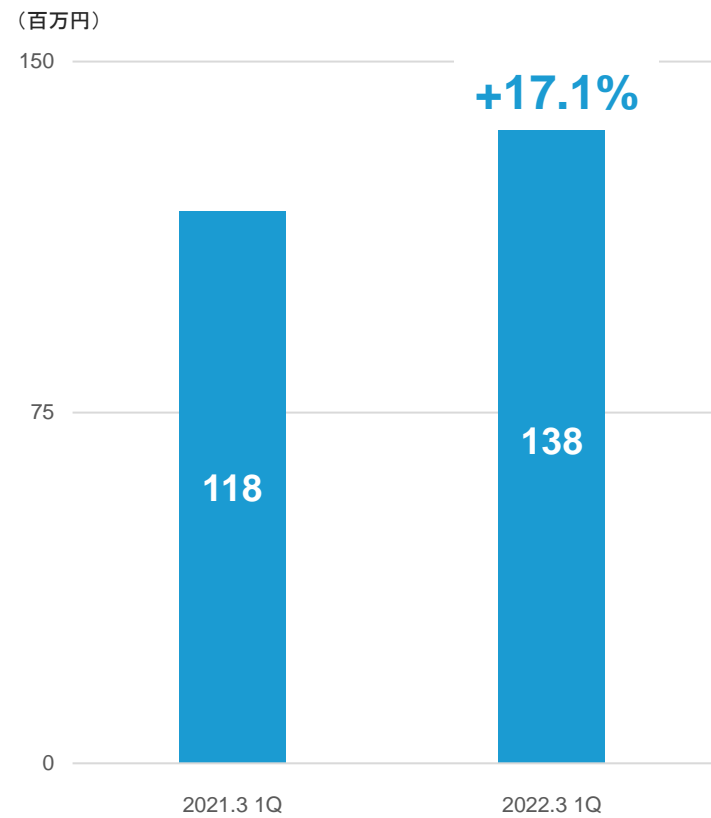
月間サイト訪問者数および売上高

サイト訪問者数は復調に転じる、売上高は堅調に推移

月間サイト訪問者数の推移



売上高 (前年同期比)



※上記グラフの売上高は百万円未満を切下げた数値

ビジネスロイヤーズ

ビジネスロイヤーズについて

月間サイト訪問者数約**76万人**、日本最大級の企業法務ポータルサイト

1. 登録弁護士が最新の法改正、判例を解説

- 西村あさひ法律事務所、森・濱田松本法律事務所、長島・大野・常松法律事務所、アンダーソン・毛利・友常法律事務所、TMI総合法律事務所等に所属し企業法務の第一線で活躍する弁護士が、最新の法改正や判例のポイントを弁護士がわかりやすく解説、実務への影響をタイムリーにお届け

93事務所、911人

2. 電子書籍サービス「ビジネスロイヤーズ ライブラリー」

- 実務に役立つ書籍をオンラインで閲覧、リサーチ業務が効率化

月額5,800円、冊数850冊、法律系出版社20社が参画

3. 動画サービス「ビジネスロイヤーズ コンプライアンス」

- 企業が抱える研修の課題を、オンライン動画でサポート

上記数値は2021年6月末時実績数値

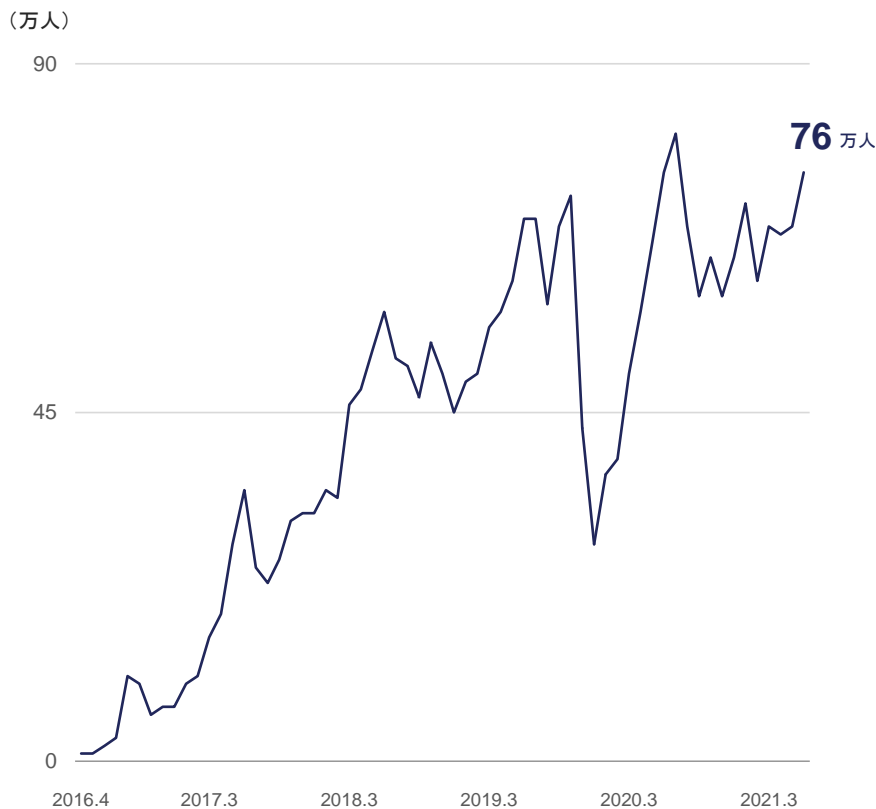


月間サイト訪問者数および会員数

月間サイト訪問者数は復調、会員数も順調に増加

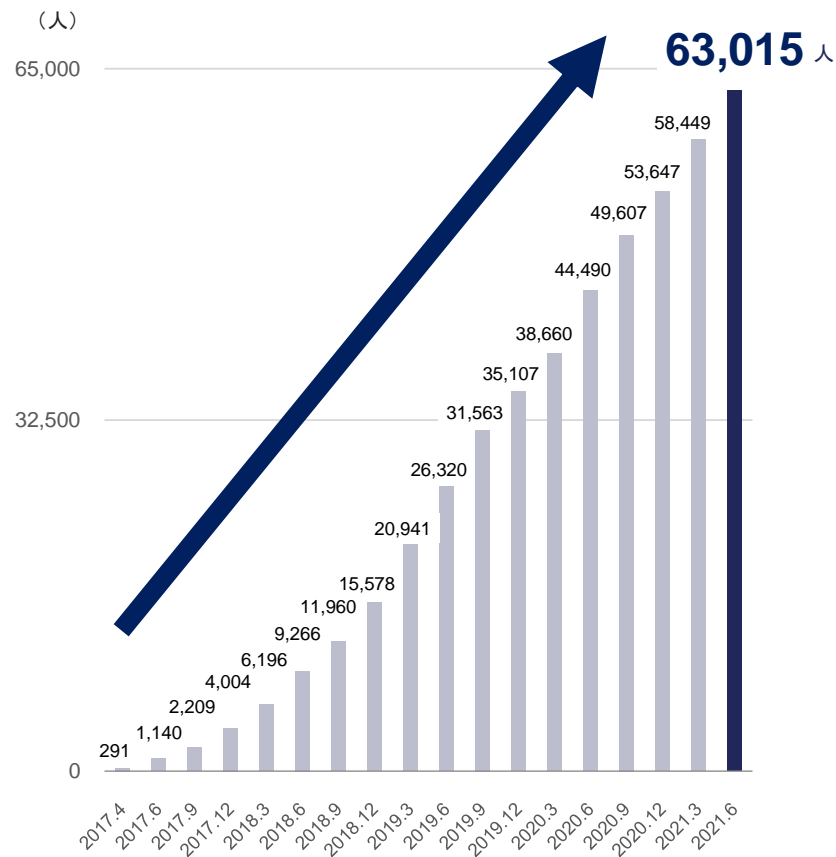
「ビジネスロイヤーズライブラリー」「ビジネスロイヤーズコンプライアンス」を中心に収益化を図る

月間サイト訪問者数の推移



会員数の推移 (月末時点)

※会員登録(無料)することで、
ビジネスロイヤーズの全コンテンツが閲覧可能となります



ビジネスロイヤーズライブラリーについて

昨年リリースした電子書籍サービス「ビジネスロイヤーズライブラリー」は、社会的なテレワーク推進を背景に順調に拡大、導入企業数は大手法律事務所、大企業を中心に400社を超える

導入先企業



ビジネスロイヤーズライブラリートップページより
<https://www.businesslawyers.jp/lib/about>

ご参考

会社概要

会社	弁護士ドットコム株式会社
所在地	東京都港区六本木四丁目1番4号
設立日	2005年7月4日
代表者	内田 陽介
従業員	332 名 (2021年6月末時点)

経営陣プロフィール

代表取締役社長 内田 陽介

(株)カカコム 取締役、(株)みんなのウェディング 代表取締役を歴任

2015年10月 社外取締役就任

2017年6月 代表取締役社長就任

取締役 田上 嘉一

アンダーソン・毛利・友常法律事務所入所後、2013年グリー(株)に入社、
弁護士活動や法務、新規事業に従事

2015年 当社入社

2019年6月 取締役就任

取締役 橘 大地

(株)サイバーエージェント、GVA法律事務所、法務や弁護士活動に従事

2015年 当社入社

2019年6月 取締役就任

取締役 松浦 啓太

(株)エスクリにて未上場から東証一部までの管理部門を担当

2013年 当社入社

2019年6月 取締役就任

社外取締役 石丸 文彦

(株)アコード・ベンチャーズ 代表取締役

(株)デジタルガレージ 執行役員、
(株)DGインキュベーション 取締役COOを歴任
多数のインターネット企業へ投資実行

2012年8月 社外取締役就任

社外取締役 村上 敦浩

(株)カカコム 取締役

「食べログ」を創設し利用者数国内No.1のグルメサイトに成長させる

2013年 当社顧問として参画

2014年8月 社外取締役就任

社外取締役 上野山 勝也

(株)PKSHA Technology 代表取締役

外資系大手コンサルティングファームに従事

松尾研究室にて博士(機械学習)取得

2012年 株式会社PKSHA Technology 創業

2021年6月 社外取締役就任

ESGを意識した事業運営を通じて、
専門家の知恵を誰もが自由にアクセスできる持続可能な社会を目指してまいります

Social

- 法律トラブルなど社会的課題を解決
- 専門家の知恵を活用し、社会のDXを推進
- 企業の事業運営をサポート

Environment

- ハンコレスによるペーパーレス化の推進
- リモートワークによるCO2などのエネルギー削減

Governance

- コーポレートガバナンスの強化
- 情報セキュリティ管理体制の構築
- 内部統制の整備/運用
- 企業のガバナンス強化に繋がるサービスの提供



経営理念

専門家をもっと身近に

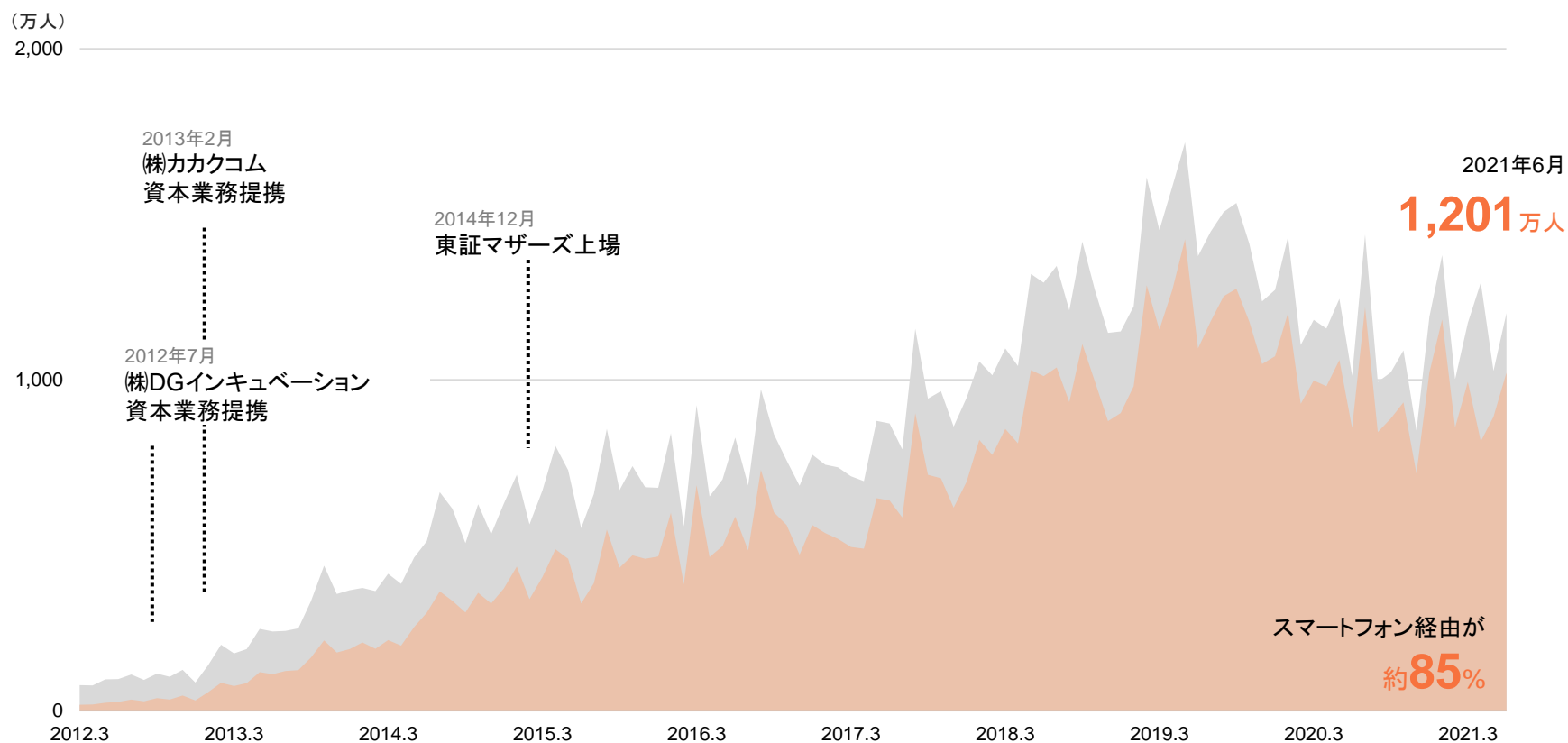
世界中の人達が「生きる知恵＝知的情報」をより自由に活用できる社会を創り、
人々が幸せに暮らせる社会を創造するため、「専門家をもっと身近に」を理念として、
人々と専門家をつなぐポータルサイト「弁護士ドットコム」「税理士ドットコム」「ビジネスロイヤーズ」
Web完結型クラウド契約サービス「クラウドサイン」を提供しています



会社沿革

プライバシーがより確保されるスマートフォン端末とコンテンツとの親和性を背景に
法律相談ポータルサイトとしてのメディア力が成長

月間サイト訪問者数の推移と主要沿革



弁護士ドットコムについて

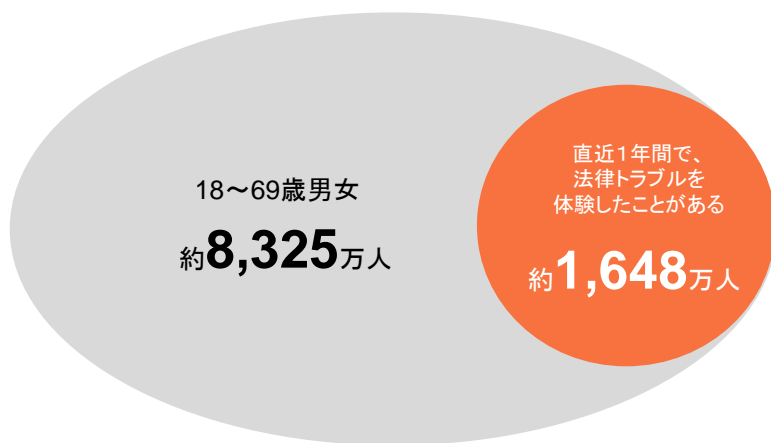
法律相談に関する社会的課題

1年間に何らかの法律トラブルにあってる人が約**1,648万人 (19.8%)**

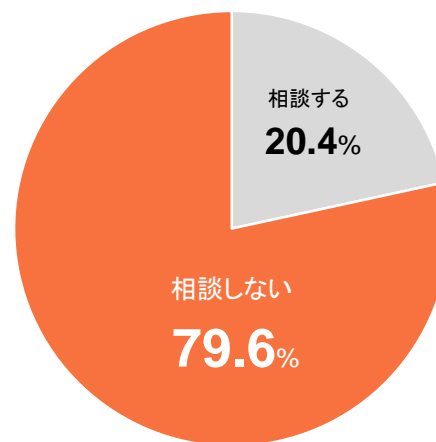
実際に弁護士に相談する人は**20.4%**

相談しない理由は「費用面での不安」**52.5%**、「頼む程では無い」**44.3%**

直近1年間で、法律トラブルにあった人の数



直近1年間で弁護士に相談した人の割合

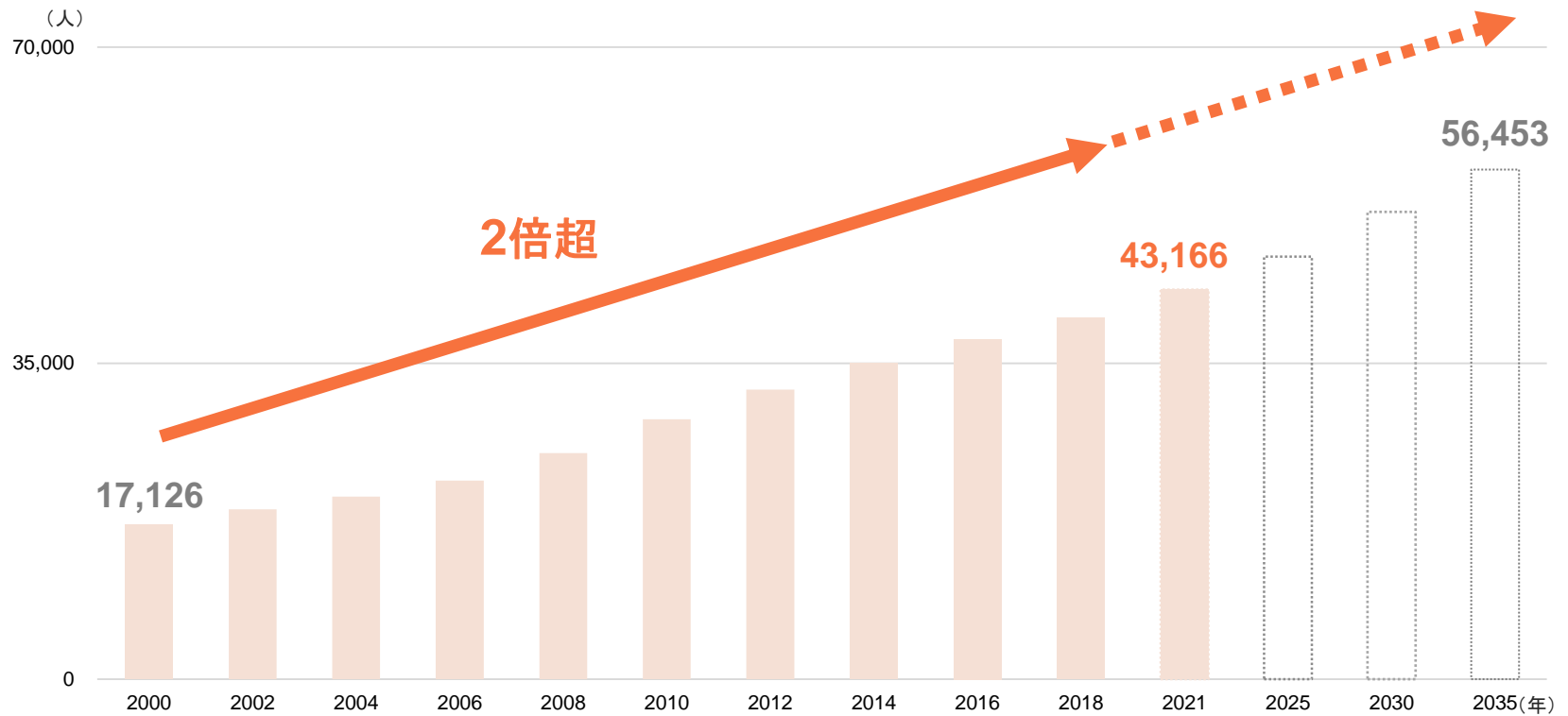


2019年12月 マクロミル調べ
調査対象者: 18歳~69歳 男女個人 1,200名対象

弁護士業界の動向

弁護士広告の解禁、弁護士報酬の自由化、第1回新司法試験の実施など
2000年以降の司法制度改革により弁護士業界は大きな変化が起きている

弁護士数の推移

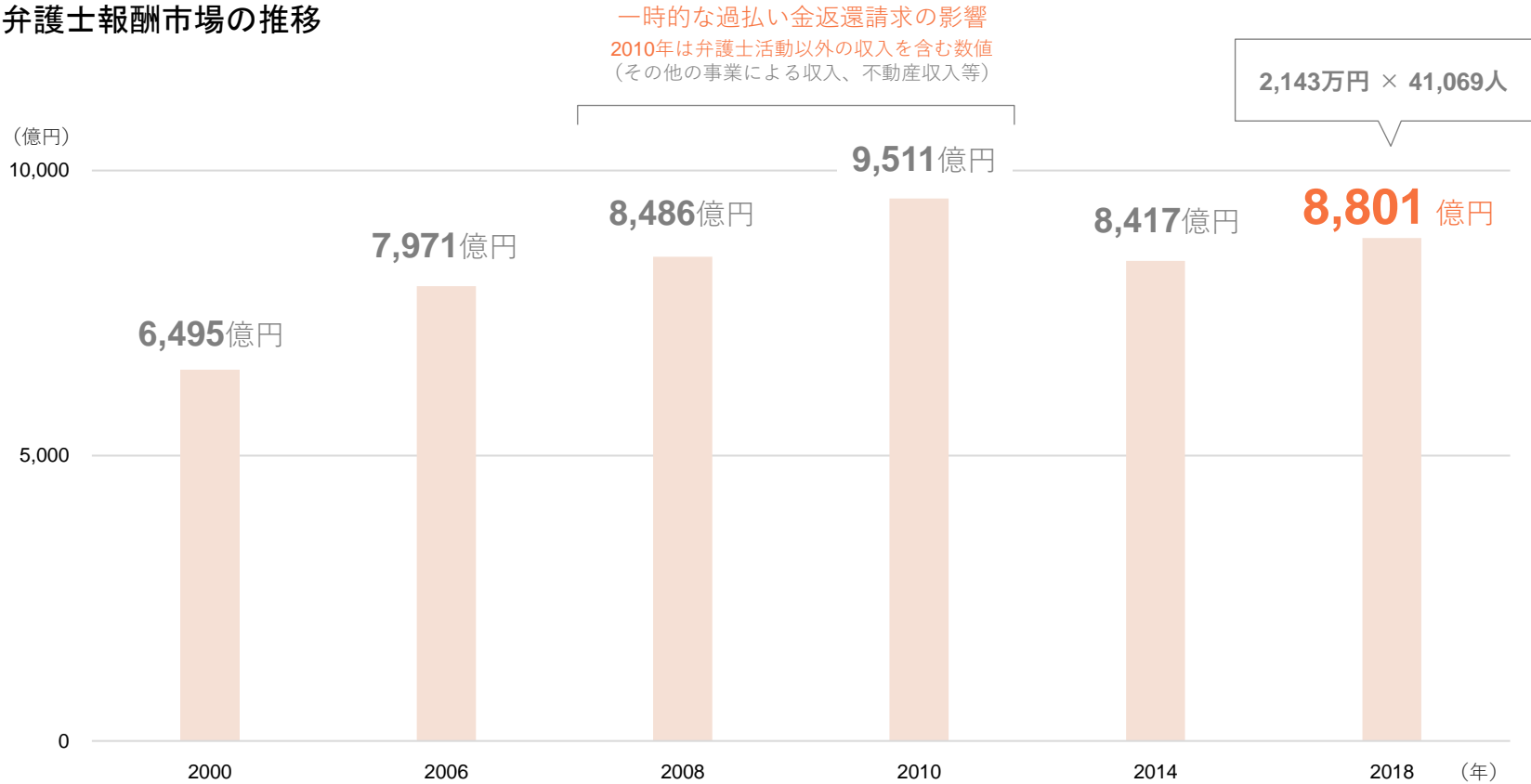


日本弁護士連合会発刊「弁護士白書2019年版」弁護士人口将来予測(司法試験合格者数1,500名維持の場合)より抜粋

弁護士業界の市場環境

弁護士数の増加に伴い弁護士のマーケティングニーズの高まりから顧客開拓が進み、弁護士報酬市場は2000年から拡大している

弁護士報酬市場の推移



日本弁護士連合会発刊「弁護士白書2018年版」より推測

弁護士ドットコム の役割

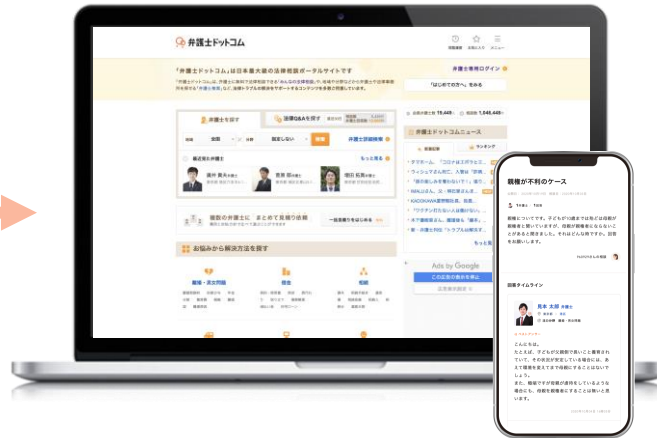
「身近な司法」の実現のため一般ユーザーと弁護士を繋ぐプラットフォーム

無料の法律相談や弁護士に関する詳細な情報を元に、ユーザーがより弁護士に繋がりがよくなるサービスを提供



ユーザー

費用が不安
頼む程ではない
頼みづらい



弁護士

多くのユーザー繋がりたい

弁護士ドットコムの特徴

月間サイト訪問者数約**1,201万人**、日本最大級の無料法律相談ポータルサイト

1. 弁護士が回答する無料インターネット法律相談

- 累計法律相談件数約**103万件**の圧倒的データベース

2. 豊富な弁護士データベース

- 登録弁護士数**21,171名**国内弁護士約4万人の**2人に1人**が登録
- 弁護士のプロフィールを元に自分に合った弁護士を検索・問い合わせ
- 弁護士は顧客開拓メディアとして活用

3. ライトユーザーにもリーチするニュースメディア

- 時事問題の弁護士解説を中心としたメディア「弁護士ドットコムニュース」
- 法律×ニュースの独自のポジショニングで月間訪問者数約**840万人**

上記数値は2021年6月末時実績数値



弁護士ドットコムサービス

ユーザーの法律相談における深刻度に合わせた各コンテンツを提供

対象ユーザー	提供コンテンツ	ユーザーメリット
法的トラブルを抱えており、すぐに弁護士に依頼したいユーザー	弁護士プロフィール 弁護士検索	豊富な弁護士プロフィールと、詳細な弁護士検索により、ユーザーの法的トラブルに 最適な弁護士を無料で検索することができます
法的トラブルを抱えており、情報収集したいユーザー	みんなの法律相談	無料の法律相談投稿で弁護士に相談することができます また、 他ユーザーの法律相談投稿と弁護士の回答を閲覧することができます
法的トラブルを抱えていない一般ユーザー	弁護士ドットコムニュース	法律に関する知識を高め、いざという時のための 予防法務知識を身に着けることができます

弁護士向けサービスの概要(集客支援)



弁護士ドットコム

依頼獲得のための 弁護士向け集客サービス

- サイト訪問者数1,000万人超
- 注力分野に合わせて、効率よく問合せを獲得

金額

月額20,000円～(全3プラン)

弁護士向けサービスの概要(学習支援)



弁護士の書籍リサーチをもっと快適に

- 法律書籍の月額制閲覧サービス
- 在宅勤務でも書籍閲覧・リサーチ業務が可能に

金額	月額9,000円
冊数	750冊以上
参加出版社	法律系出版社22社

弁護士向けサービスの概要(業務支援)



すべての受任案件を、計画的に

- 複数の案件を抱え多忙な弁護士の案件状況を可視化し、計画的な進行をサポート
- 裁判のIT化を見据え、弁護士業務のデジタルシフトを支援

サービス紹介動画 <https://youtu.be/O0mDUdE5SMY>

有料会員サービスの概要

有料会員は月額300円(税抜)で法律相談DBの他ユーザー投稿への弁護士回答が閲覧可能に

有料会員サービス登録後の画面

親権が不利のケース

公開日：2020年10月19日 相談日：2020年10月03日

1弁護士 / 1回答

親権についてです。子どもが10歳までは殆どは母親が親権者と聞いていますが、母親が親権者にならないことがあると聞きました。それはどんな時ですか。回答をお願いします。

960929さんの相談

回答タイムライン

見本 太郎 弁護士
東京都 港区
注力分野 離婚・男女問題

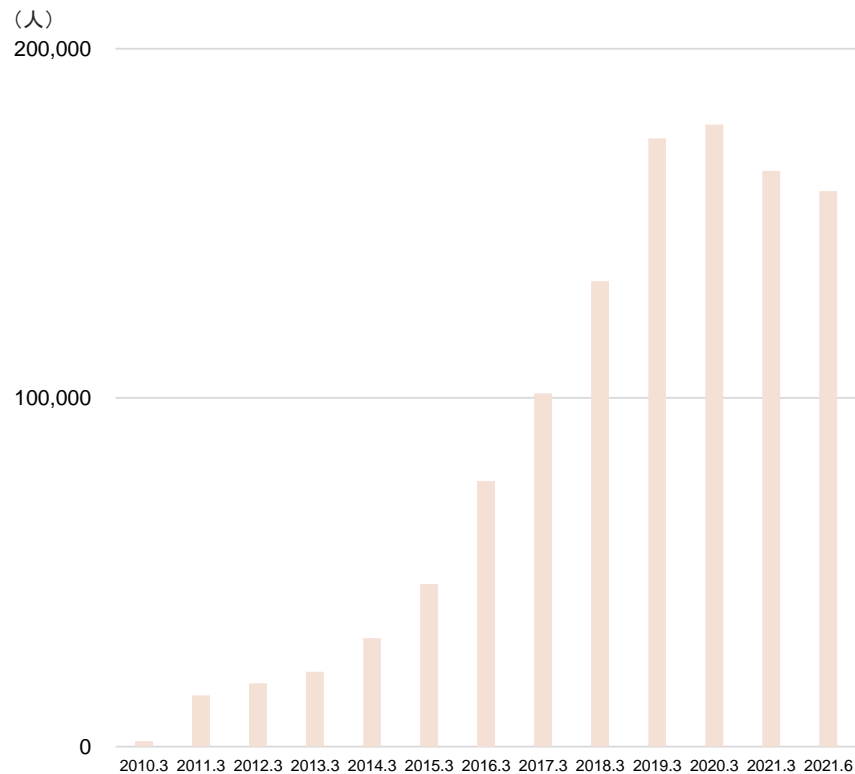
ベストアンサー

こんにちは。
たとえば、子どもが父親側で長いこと養育されていて、その状況が安定している場合には、あえて環境を変えてまで母親にすることはないでしょう。
また、極端ですが母親が虐待をしているような場合にも、母親を親権者にすることは無いと思います。

2020年10月04日 16時35分

弁護士の回答は
有料会員のみ閲覧可

有料会員数推移



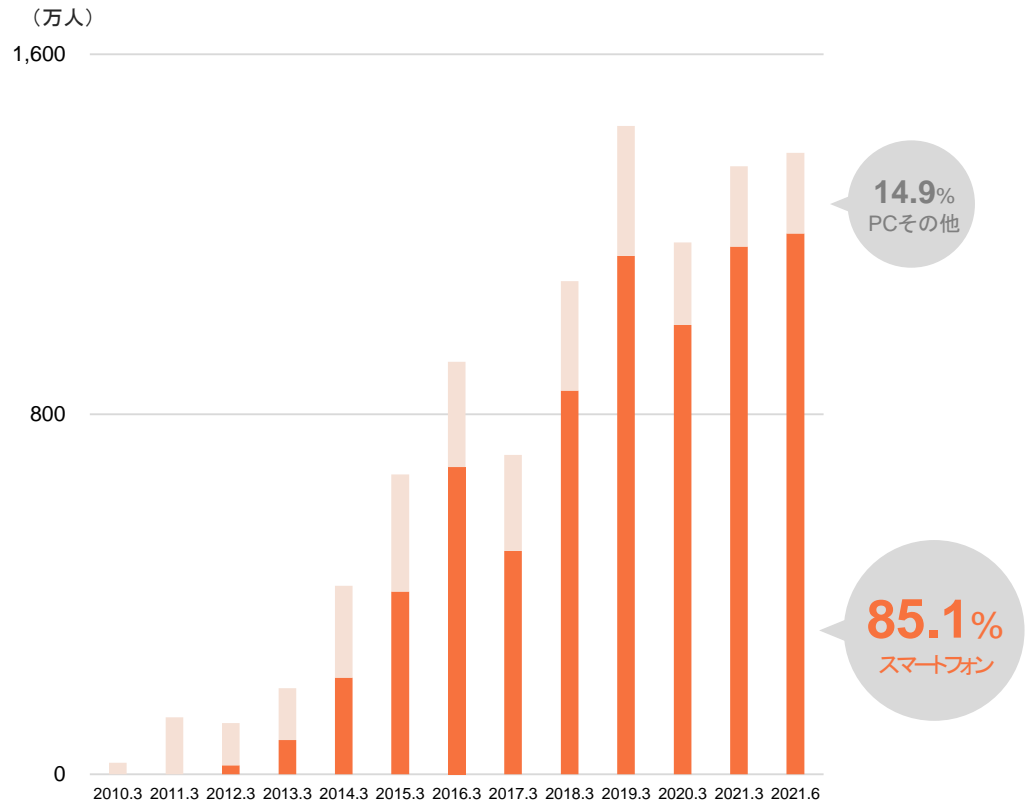
広告その他サービスの概要

Webサイト「弁護士ドットコム」「税理士ドットコム」上の広告売上がメインであり安定的に推移

サイトページ



月間サイト訪問者数推移



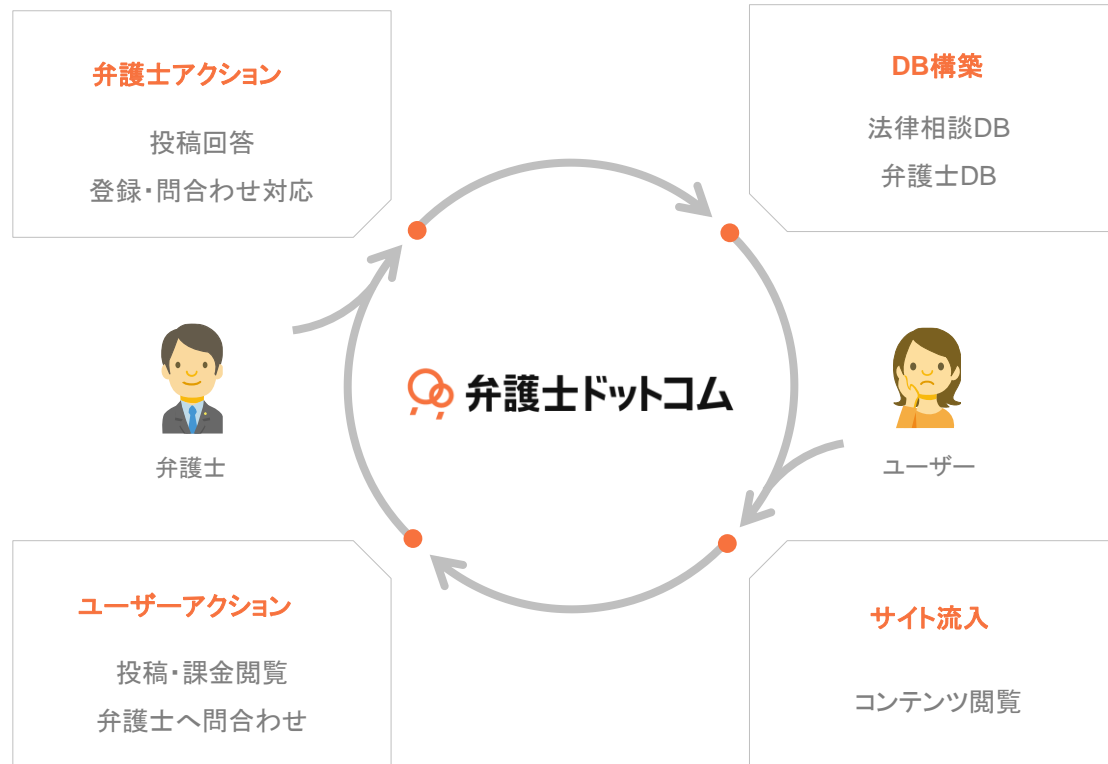
弁護士ドットコムの成長サイクル

法律相談DB(データベース)を背景にサイト訪問者が増加

ユーザー投稿型コンテンツのため、相談投稿・弁護士回答が**日々自動増殖**

拡大したDBを目的にさらに訪問者が増え、増加した訪問者からの問い合わせに対応したい

登録弁護士のDBも拡大する成長サイクル

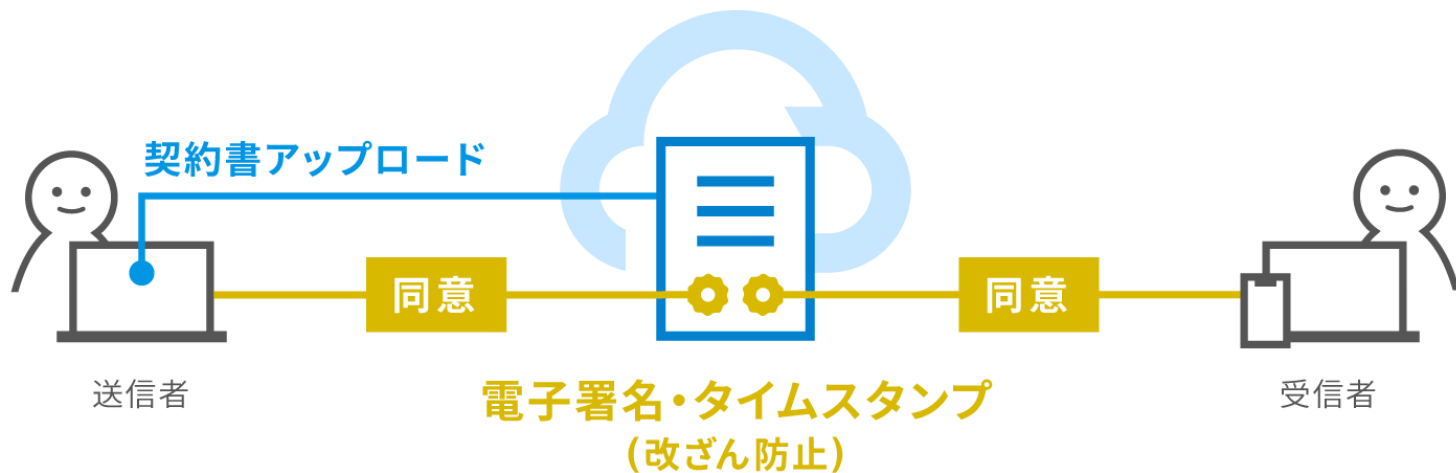


クラウドサインについて

クラウドサインの概要

契約締結から契約書管理まで可能な**クラウド型の電子契約**サービス

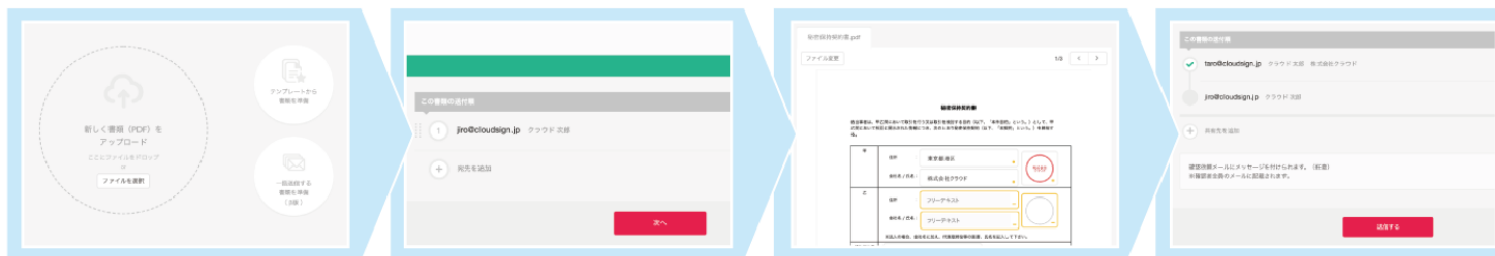
契約交渉が済んだ完成済の契約書をアップロードし、相手方が承認するだけで契約を締結することができます
書類の受信者はクラウドサインに登録する必要がありません



弁護士ドットコム

利用イメージ

送信者側



1 書類をアップロード

PDF化した書類をアップロード

2 宛先入力

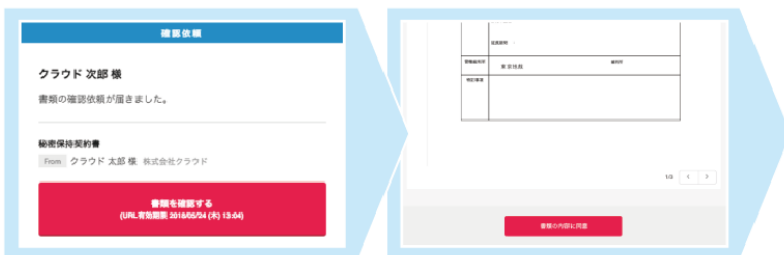
送付順を組むこともできます
三者間契約なども可能です

3 帳票作成

書類の中にテキスト入力欄やチェックボックスなどを、必要に応じて設置

4 送信

受信者側

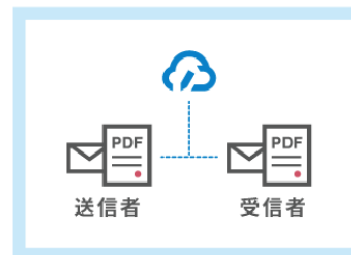


1 メールで受信

スマートフォンでの操作にも対応

2 契約書確認・合意

送信者・受信者



締結完了・契約書受信

締結した書類は、送信社・受信者に自動でメールにて届けられます。
(クラウドサイン上にも自動で保管されます)

クラウドサインで使われている書類(一例)

クラウドサインで使われている書類(一例)

- 秘密保持契約書
- 雇用契約書
- 物品購入契約書
- 債権譲渡契約書
- 建設請負契約書
- 代理店契約書
- 見積書
- 納品書
- 業務委託契約書
- 誓約書
- 売買基本契約書
- 連帯保証契約書
- リフォーム契約書
- フランチャイズ契約書
- 発注書
- 検収書
- 顧問契約書
- 個人情報同意書
- 投資契約書
- 人材紹介基本契約書
- 更新契約書
- 覚書
- 請書
- 請求書

上記は、申し込み時に各企業にヒアリングした利用書類類型の一例

導入メリット



契約締結のスピード化

すべてがクラウド上で完結するので、早ければたったの数分でお互いの作業を終えることができます。契約締結がスピードアップすれば、取引先とのコミュニケーションもよりスムーズになります。



コスト削減

郵送料・紙代・インク代は当然のこと、印紙代もかかりません。また紙での作業がなくなるため、事務作業にかかる間接的なコストも削減することができます。



コンプライアンスの強化

契約書をクラウド上で一元管理することで、業務の透明性が向上し、抜け・漏れを少なくすることができます。またバックアップデータも写しではなく原本ですので、原本保全の確実性が高まります。

クラウドサインの料金体系

Free	Standard	Standard plus	Business
固定費用 : 0円/月 送信件数ごと : 0円/件	固定費用 : 10,000円/月 送信件数ごと : 200円/件	固定費用 : 20,000円/月 送信件数ごと : 200円/件	固定費用 : 100,000円/月 送信件数ごと : 200円/件
プラン内容 ユーザー数 : 1ユーザー 契約送信件数 : 5件	プラン内容 ユーザー数 : 無制限 契約送信件数 : 無制限	プラン内容 ユーザー数 : 無制限 契約送信件数 : 無制限	プラン内容 ユーザー数 : 無制限 契約送信件数 : 無制限
機能 ・契約書の送信、保管、検索 ・2要素認証機能	機能 ・Freeプランの機能 ・一括書類作成/送信機能 ・書類テンプレート機能 ・アラート機能 ・API連携など	機能 ・Standardプランの機能 ・紙の書類インポート機能	機能 ・Standardプランの機能 ・契約承認者の制限 ・社内利用者の制限 ・IPアドレスによるアクセス制限 ・シングルサインオン機能 ・高度な管理機能 ・監査ログ機能 ・電話サポート

※ Standardプランの送信単価200円は、2019年3月以降に登録した企業から適用

2019年2月以前にご登録した企業は送信単価50円および100円で利用

クラウドサインの特徴

1. 弁護士ドットコムが提供する電子契約サービス

- 日本の法律に深い理解と知見を持つ弁護士ドットコム株式会社が、弁護士監修のもと運営しており、法的に安心いただけるプロダクトを提供

2. 日本の商慣習に合わせた製品開発

- 日本では馴染みのなかった電子契約サービスを広げるため、初めてのユーザーにも分かりやすいUIを開発
- 日本の商慣習に合わせて、多数の導入企業の意見を参考にしながら、最善かつ迅速な製品開発

3. 業界スタンダードのクラウド契約サービス

- 先行者メリットと電子契約によるネットワーク効果のもと、**業界のスタンダードサービスとして普及**



クラウドサインのサービス展開

PDFアップロード

自動データ化



クラウドサインAI

クラウドサインに格納されている契約書のPDFから契約先や契約金額などの項目をAIにより自動判別・データ化し契約管理業務をより簡単に

クラウドサインSCAN

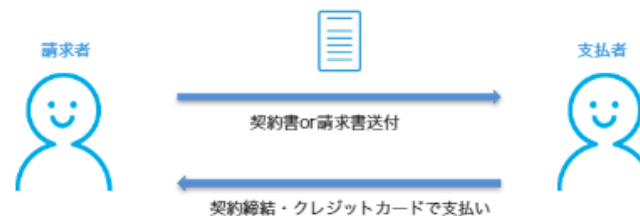
契約書のスキャンからクラウドサインへの格納・書類情報の入力まで対応

クラウドサインNOW

タブレット端末を活用し、対面取引でも利用可能な電子契約サービス

クラウドサインPAYMENT

契約締結と同時に契約内容の決済を履行



本資料の取り扱いについて

本資料に含まれる将来の見通しに関する記述等は、現時点における情報に基づき判断したものであり、マクロ経済動向および市場環境や当社の関連する業界動向、その他内部・外部要因等により変動する可能性があります。従いまして、実際の業績が本資料に記載されている将来の見通しに関する記述等と異なるリスクや不確実性がありますことを、予めご了承ください。