

株 主 各 位

愛知県名古屋市名東区上社一丁目901番地

株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション

代表取締役社長 白 川 篤 典

## 第33期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第33期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、当日のご出席に代えて、書面によって議決権を行使することができますので、後記の株主総会参考書類をご検討くださいますようお願い申し上げます。お手数ながら同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、2021年8月26日（木曜日）午後7時までに到着するようご返送いただきたくお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2021年8月27日（金曜日）午前11時
2. 場 所 名古屋市中区丸の内二丁目4番2号  
名古屋銀行協会 5階 大ホール

### 3. 会議の目的事項

#### 報告事項

1. 第33期（自 2020年6月1日 至 2021年5月31日）事業報告及び連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第33期（自 2020年6月1日 至 2021年5月31日）計算書類報告の件

#### 決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役1名選任の件

以 上

- 
- ・新型コロナウイルス感染防止のため、入場を制限させていただく場合がございます。昨年に引き続き、本年も健康状態に関わらず、ご来場を極力見合わせていただきますようお願い申し上げます。
  - ・当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
  - ・本招集ご通知の事業報告、計算書類、連結計算書類並びに株主総会参考書類の記載事項を修正する必要がある場合は、修正後の事項をインターネット上の当社ウェブサイト（<https://www.village-v.co.jp>）へ掲載いたしますのでご了承ください。

総会ご出席者へのお土産はご用意しておりませんので、あらかじめご了承くださいませようお願い申し上げます。

第33期定時株主総会における  
新型コロナウイルス対策へのご協力をお願い

平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。  
2021年8月27日（金）開催の第33期定時株主総会における新型コロナウイルス感染防止のため、経済産業省のガイドライン等を踏まえ、株主様の安全を第一に考え、下記の措置を講じることといたしました。株主の皆様のご理解とご協力をお願い申し上げます。

記

## 【株主様へのお願い】

- 株主様におかれましては、健康状態に関わらず、株主総会へのご来場を見合わせていただくことを含めて、ご検討くださいますようお願い申し上げます。
- 議決権行使は、書面にて可能ですので、積極的なご利用をお願い申し上げます

## 【来場される株主様へのお願い】

- 席の間隔を確保するため、株主様のご入場数を制限させていただく場合がございますので、予めご了承お願い申し上げます。
- 株主総会の議事は、円滑かつ効率的に執り行うことで、昨年に引き続き時間を短縮して行う予定です。  
(株主様からのご質問はお一人様1問とさせていただきます。)
- 時間短縮の観点より、株主総会後の会社説明会を中止させていただきます。
- 密集を防ぐため、当日はエレベーター等の利用人数を制限させていただきます。また、マスクの着用・手指の消毒、検温等をさせていただきます、入場をお断りさせていただく場合がございます。
- 体調のすぐれない方は、来場をお控えください。また、体調がすぐれないとお見受けされる方は、感染防止のため、スタッフがお声掛けして入場をお控えいただく場合がございます。

## 【当社の対応】

- 当社スタッフは、検温や体調を確認の上、マスク着用にて対応させていただきます。

以上

(添付書類)

## 事業報告

(自 2020年6月1日)  
(至 2021年5月31日)

### I. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過及び成果

当連結会計年度（2020年6月1日～2021年5月31日）におけるわが国経済は、世界的な新型コロナウイルス感染症拡大により大きな影響を受け続けました。2021年2月からワクチンの接種が始まり、経済活動の活性化に期待が膨らむ一方で、変異ウイルスの感染が拡大しており先行きは依然として不透明な状況が続いております。

このような状況下での当連結会計年度における店舗数は直営店329店舗（前期末より9店舗減）、FC店5店舗（前期末と同じ）となりました。売上高につきましては、28,293百万円（前期比3.3%減）、売上総利益10,658百万円（前期比3.7%減）、営業利益29百万円（前期より316百万円の増益）、経常利益48百万円（前期より356百万円の増益）、親会社株主に帰属する当期純損失23百万円（前期は618百万円の損失）となりました。外出自粛要請並びに店舗の一時休業、営業時間短縮、イベント及びPOP-UPショップの出店中止、さらには不採算店舗の撤退を進めたことが、売上高減少の主な原因となっております。

当社グループは、アーティストや漫画・アニメなどのコンテンツとの当社オリジナル企画商品およびコラボ商品の開発強化をし、全国各地で様々なコンテンツのPOP-UPショップを展開し、各コンテンツファンを中心とした多くのお客様のニーズに応じてまいりました。当連結会計年度はこれに加えて、店舗のスタッフが企画した商品をオンラインにて販売する試みが好調で、新たな販路拡大の兆しを掴みはじめております。

なお、当社の完全子会社である株式会社ヴィレッジヴァンガード及び株式会社Village Vanguard Webbedは、株式会社ヴィレッジヴァンガードを存続会社として、2021年6月1日に吸収合併し、新たな事業価値の創出・向上をはかるとともに、事業における経営資源の集中と業務の効率化及び合理化を目指してまいります。

ヴィレッジヴァンガードはこれからも新しいものに挑戦し、皆様のご期待に応じてまいります。

**(2) 設備投資の状況**

当連結会計年度に実施いたしました設備投資は、総額306百万円であります。その主な内容といたしましては、ショッピングモールへの出店費用及びシステムの改修に関するものであります。

**(3) 資金調達の状況**

当連結会計年度における資金調達は、総額4,600百万円であります。調達の内容は、銀行借入による調達4,600百万円となっております。

**(4) 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況**

該当事項はありません。

**(5) 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況**

該当事項はありません。

## (6) 財産及び損益の状況

### ①企業集団の財産及び損益の状況

区分	期別	第30期 (2018年5月期)	第31期 (2019年5月期)	第32期 (2020年5月期)	第33期 (2021年5月期)
売上高(百万円)		34,186	33,862	29,267	28,293
営業利益又は営業損失(△)(百万円)		371	447	△286	29
経常利益又は経常損失(△)(百万円)		339	442	△308	48
親会社株主に帰属する当期 純利益又は親会社株主に帰 属する当期純損失(△)		227	188	△618	△23
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)(円)		22.43	8.74	△94.11	△18.24
総資産(百万円)		26,283	25,881	24,398	24,702
純資産(百万円)		8,689	8,721	7,901	7,759

(注) 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。

### ②当社の財産及び損益の状況

区分	期別	第30期 (2018年5月期)	第31期 (2019年5月期)	第32期 (2020年5月期)	第33期 (2021年5月期)
売上高(百万円)		33,466	33,106	23,019	21,748
営業利益(百万円)		452	440	646	306
経常利益(百万円)		392	430	634	340
当期純利益(百万円)		209	169	370	335
1株当たり 当期純利益(円)		20.14	6.29	31.94	27.41
総資産(百万円)		26,165	25,772	24,546	25,467
純資産(百万円)		8,810	8,834	9,004	9,218

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。

## (7) 重要な子会社の状況

重要な子会社は下記のとおりです。

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
株式会社ヴィレッジヴァンガード	100百万円	100.0%	書籍、SPICE（雑貨類）、ニューメディア（CD・DVD類）、アパレル商品の販売
株式会社Village Vanguard Webbed	30百万円	100.0%	書籍、SPICE（雑貨類）、ニューメディア（CD・DVD類）、アパレル商品の通信販売

- (注) 1. 2021年3月19日開催の取締役会において、当社の完全子会社である株式会社ヴィレッジヴァンガードを存続会社、同じく完全子会社である株式会社Village Vanguard Webbedを消滅会社とする吸収合併を行うことを決議し、2021年6月1日付で吸収合併いたしました。
2. 上記以外に連結子会社が2社ありますが、事業に及ぼす影響度が僅少であり、かつ全体としても重要性がないため、記載を省略しております。

## (8) 対処すべき課題

新型コロナウイルス感染症の世界的拡大により、デジタル化の重要性が高まり、労働環境、働き方、消費者行動などに大きな変化を与え、新しい生活スタイルへの移行が加速しております。

当社グループは、いままで世になかった独創的な空間をお客様に提供し続ける店舗型小売を経営の軸としつつ、お客様の嗜好、マーケット環境の変化の中でも持続的な成長を遂げるために、以下の課題に取り組んでまいります。

### ①新たな来店動機の創出

ヴィレッジヴァンガードだからこそ可能とする、来店しなければ体験できない、「ドキドキ・ワクワク」をお客様にご提供する新たな来店動機の創出にさらに磨きをかけてまいります。

### ②新規事業の創出

当社グループは、POP-UP店舗などのイベント事業及びオンライン事業の強化を図っております。今後は、これら両事業を連動したシナジー効果の創出により、収益を拡大してまいります。グループ内収益の構成比を大幅に変革することで高収益体制を実現させ、その原資を新規事業に投資することにより継続的な成長を達成します。

### ③事業基盤の強化

市場や業界の変化をとらえ、機動的な対応をおこなってまいります。商品仕入、在庫管理、人員配置、店舗運営、オンライン販売運営等、業務の改善、生産性向上に取り組み、スピードをもって経営の最適化を進めてまいります。

### (9) 主要な事業内容 (2021年5月31日現在)

当社グループは、全国に展開している店舗、オンラインにおいて書籍、SPICE (雑貨類)、ニューメディア (CD・DVD類)、食品、アパレル等を販売しております。

当社グループが展開する業態内容及びその取扱商品は以下のとおりであります。

業態区分	業態内容及び取扱商品
ヴィレッジヴァンガード業態	「遊べる本屋」をコンセプトに書籍、SPICE (雑貨類)、ニューメディア (CD・DVD類)、食品、アパレル等を販売
new style業態	大人も楽しめる空間を演出したライフスタイルショップで生活雑貨やインテリア雑貨を主に販売
アウトレット業態	珍しい・懐かしい・驚きのある商品をアウトレット価格にて販売
WEB販売業態	書籍、SPICE (雑貨類)、ニューメディア (CD・DVD類)の通信販売、クリエイターが作成した商品、アーティストとのコラボ商品など、面白みのある商品を販売

(10) 主要な営業所 (2021年5月31日現在)

① 当社

株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション

1. 本社 愛知県名古屋市名東区上社一丁目901番地
2. 横浜事務所 神奈川県横浜市港北区新横浜二丁目2番3号

② 子会社

株式会社ヴィレッジヴァンガード

1. 本社 愛知県名古屋市名東区上社一丁目901番地
2. 横浜事務所 神奈川県横浜市港北区新横浜二丁目2番3号
3. 店舗  
地域別店舗

(単位：店)

地 域	直営店舗数	FC店舗数	合 計
北 海 道	15	0	15
東 北	23	0	23
関 東 ・ 甲 信 越	80	2	82
北 陸 ・ 中 部	67	2	69
関 西	44	0	44
中 国 ・ 四 国	42	1	43
九 州 ・ 沖 縄	58	0	58
合 計	329	5	334

株式会社Village Vanguard Webbed

本社 神奈川県横浜市港北区新横浜二丁目2番3号



(11) 主要な借入先の状況 (2021年5月31日現在)

借 入 先	借 入 残 高
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行	1,630 <sup>百万円</sup>
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	1,609
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	1,353
株 式 会 社 あ お ぞ ら 銀 行	688

(12) 従業員の状況 (2021年5月31日現在)

①企業集団の従業員の状況

従 業 員 数	前連結会計年度末比増減
435名	△17名

(注) 従業員数には、契約社員・パート・アルバイトは除き、グループ外から当社グループへの出向者は含んでおります。

②当社の従業員の状況

区 分	従 業 員 数	前期末比増減	平 均 年 齢	平均勤続年数
男 性	73名	△7名	40.3歳	9.3年
女 性	31名	1名	35.3歳	4.4年
合計又は平均	104名	△6名	38.8歳	7.8年

- (注) 1. 従業員数には、当社から社外への出向者及び契約社員・パート・アルバイトは除き、社外から当社への出向者は含んでおります。  
2. 上記のほか、パート・アルバイトは、17名であります。  
3. 平均勤続年数は正社員登用日を起算日としております。

(13) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## Ⅱ. 株式に関する事項 (2021年5月31日現在)

(1) 発行可能株式総数	普通株式	19,800,000株
	A種優先株式	1,500株
(2) 発行済株式総数	普通株式	7,861,700株
	A種優先株式	1,500株
(3) 株主数	普通株式	45,291名
	A種優先株式	1名
(4) 大株主		

株主名	持株数			持株比率
	普通株式	A種優先株式	合計	
菊地敬一	1,699,000	—	1,699,000	21.61%
菊地真紀子	432,000	—	432,000	5.49
株式会社ハマキョウレックス	90,000	—	90,000	1.14
J P モルガン証券株式会社	71,900	—	71,900	0.91
モルガン・スタンレー-MUFG証券株式会社	43,200	—	43,200	0.55
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	41,238	—	41,238	0.52
DFA INVESTMENT TRUST COMPANY-JAPANESE SMALL COMPANY SERIES	35,500	—	35,500	0.45
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS M ILM FE	34,989	—	34,989	0.44
V V 従業員持株会	34,900	—	34,900	0.44
中川武	24,500	—	24,500	0.31

(注) 持株比率は自己株式(9,101株)を控除して計算しております。

(5) その他株式に関する重要な事項  
該当事項はありません。

### Ⅲ. 新株予約権等に関する事項

#### (1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権等の状況（2021年5月31日現在）

##### ①2013年1月15日開催の取締役会決議による新株予約権

- ・新株予約権の数  
280個（注）1
- ・新株予約権の目的となる株式の種類及び数  
普通株式 28,000株（注）1、2
- ・新株予約権の払込金額  
1個当たり 11,212円  
（1株当たり 112.12円）
- ・新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
1個当たり 96,000円（注）3  
（1株当たり 960円）
- ・新株予約権を行使することができる期間  
2014年9月1日から2024年8月31日まで
- ・新株予約権の行使の条件
  1. 新株予約権者は、下記 i から iv に掲げる条件が満たされた場合ごとに、各新株予約権者が割り当てられた本新株予約権のうち最大25%ずつ権利行使することができる。
    - i. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2013年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において売上高が431億円を超過すること。
    - ii. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2014年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において売上高が450億円を超過すること。
    - iii. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2013年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において経常利益が24億円を超過すること。
    - iv. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2013年5月期、2014年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において経常利益が、累計で50億円を超過すること。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき経常利益の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。
  2. 新株予約権者は、本新株予約権の割当後、当社及び当社子会社の取締役、監査役、又は従業員の地位を喪失した場合、当該喪失時以降本新株予約権を行使することができない。

3. 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
  4. 各本新株予約権の一部行使はできない。
  5. 前各号の他、本新株予約権の行使の条件は、当社取締役会において定める。
- ・当社役員の保有状況

	新株予約権の数	目的となる株式の数	保有者数
取締役（社外取締役を除く）	105個	10,500株	2人
社外取締役	10個	1,000株	2人

- (注) 1. 当社が株式分割（当社普通株式の株式無償割当を含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合は、新株予約権の目的となる株式の数は次の算式により調整する。ただし、係る調整は、本新株予約権のうち当該時点で権利行使又は消却されていない本新株予約権の目的である株式の数についてののみを行い、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。
- 調整後株式数＝調整前株式数×分割（又は併合）の比率
2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。
  3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく自己株式の譲渡及び株式交換による自己株式の移転の場合を除く）は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式に係る発行済株式総数から当社普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式に係る自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。さらに、上記の他、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

②2014年1月24日開催の取締役会決議による新株予約権

- ・新株予約権の数  
186個（注）1
- ・新株予約権の目的となる株式の種類及び数  
普通株式 18,600株（注）1、2
- ・新株予約権の払込金額  
1個当たり 37,500円  
（1株当たり 375円）
- ・新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
1個当たり 125,700円（注）3  
（1株当たり 1,257円）
- ・新株予約権を行使することができる期間  
2015年9月1日から2025年8月31日まで
- ・新株予約権の行使の条件
  1. 新株予約権者は、下記 i から iv に掲げる条件が満たされた場合ごとに、各新株予約権者が割り当てられた本新株予約権のうち最大25%ずつ権利行使することができる。
    - i. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2014年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において売上高が435億円を超過すること。
    - ii. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2015年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において売上高が435億円を超過すること。
    - iii. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2014年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において経常利益が1億円を超過すること。
    - iv. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2014年5月期、2015年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において経常利益が、累計で3億円を超過すること。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき経常利益の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。
  2. 新株予約権者は、本新株予約権の割当後、当社及び当社子会社の取締役、監査役、又は従業員の地位を喪失した場合、当該喪失時以降本新株予約権を行使することができない。
  3. 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

4. 各本新株予約権の一部行使はできない。
5. 前各号の他、本新株予約権の行使の条件は、当社取締役会において定める。

・当社役員の保有状況

	新株予約権の数	目的となる株式の数	保有者数
取締役（社外取締役を除く）	100個	10,000株	2人
社外取締役	8個	800株	2人

(注) 1. 当社が株式分割（当社普通株式の株式無償割当を含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合は、新株予約権の目的となる株式の数は次の算式により調整する。ただし、係る調整は、本新株予約権のうち当該時点で権利行使又は消却されていない本新株予約権の目的である株式の数についてのみ行い、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。

調整後株式数＝調整前株式数×分割（又は併合）の比率

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。
3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく自己株式の譲渡及び株式交換による自己株式の移転の場合を除く）は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left( \text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}} \right)}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式に係る発行済株式総数から当社普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式に係る自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。さらに、上記の他、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

③2015年1月23日開催の取締役会決議による新株予約権

- ・新株予約権の数  
148個（注）1
- ・新株予約権の目的となる株式の種類及び数  
普通株式 14,800株（注）1、2
- ・新株予約権の払込金額  
1個当たり 37,500円  
（1株当たり 375円）
- ・新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
1個当たり 136,800円（注）3  
（1株当たり 1,368円）
- ・新株予約権を行使することができる期間  
2016年9月1日から2026年8月31日まで
- ・新株予約権の行使の条件
  1. 新株予約権者は、下記 i から iv に掲げる条件が満たされた場合ごとに、各新株予約権者が割り当てられた本新株予約権のうち最大25%ずつ権利行使することができる。
    - i. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2015年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において売上高が462億円を超過すること。
    - ii. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2016年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において売上高が462億円を超過すること。
    - iii. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2015年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において経常利益が8億円を超過すること。
    - iv. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2015年5月期、2016年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において経常利益が、累計で10億円を超過すること。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき経常利益の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。
  2. 新株予約権者は、本新株予約権の割当後、当社及び当社子会社の取締役、又は従業員の地位を喪失した場合、当該喪失時以降本新株予約権を行使することができない。
  3. 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

4. 各本新株予約権の一部行使はできない。
5. 前各号の他、本新株予約権の行使の条件は、当社取締役会において定める。

・当社役員の保有状況

	新株予約権の数	目的となる株式の数	保有者数
取締役（社外取締役を除く）	52個	5,200株	2人
社外取締役	4個	400株	2人

(注) 1. 当社が株式分割（当社普通株式の株式無償割当を含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合は、新株予約権の目的となる株式の数は次の算式により調整する。ただし、係る調整は、本新株予約権のうち当該時点で権利行使又は消却されていない本新株予約権の目的である株式の数についてののみを行い、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。

調整後株式数＝調整前株式数×分割（又は併合）の比率

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。
3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく自己株式の譲渡及び株式交換による自己株式の移転の場合を除く）は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left( \text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}} \right)}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式に係る発行済株式総数から当社普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式に係る自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。さらに、上記の他、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。



④2016年1月29日開催の取締役会決議による新株予約権

- ・新株予約権の数  
132個（注）1
- ・新株予約権の目的となる株式の種類及び数  
普通株式 13,200株（注）1、2
- ・新株予約権の払込金額  
1個当たり 17,000円  
（1株当たり 170円）
- ・新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
1個当たり 151,400円（注）3  
（1株当たり 1,514円）
- ・新株予約権を行使することができる期間  
2017年9月1日から2027年8月31日まで
- ・新株予約権の行使の条件
  1. 新株予約権者は、下記 i から iv に掲げる条件が満たされた場合ごとに、各新株予約権者が割り当てられた本新株予約権のうち最大25%ずつ権利行使することができる。
    - i. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2016年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結キャッシュ・フロー計算書において営業キャッシュ・フローが16.97億円を超過すること。
    - ii. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2017年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結キャッシュ・フロー計算書において営業キャッシュ・フローが8.94億円を超過すること。
    - iii. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2016年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において経常利益が2.45億円を超過すること。
    - iv. 当社が金融商品取引法に基づき提出した2016年5月期、2017年5月期の有価証券報告書に記載された当社連結損益計算書において経常利益が、累計で10.61億円を超過すること。  
なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき経常利益の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役に定めて定めるものとする。
  2. 新株予約権者は、本新株予約権の割当後、当社及び当社子会社の取締役、又は従業員の地位を喪失した場合、当該喪失時以降本新株予約権を行使することができない。

3. 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
  4. 各本新株予約権の一部行使はできない。
  5. 前各号の他、本新株予約権の行使の条件は、当社取締役会において定める。
- ・当社役員の保有状況

	新株予約権の数	目的となる株式の数	保有者数
取締役（社外取締役を除く）	25個	2,500株	2人
社外取締役	3個	300株	3人

(注) 1. 当社が株式分割（当社普通株式の株式無償割当を含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合は、新株予約権の目的となる株式の数は次の算式により調整する。ただし、係る調整は、本新株予約権のうち当該時点で権利行使又は消却されていない本新株予約権の目的である株式の数についてのみ行い、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。

調整後株式数＝調整前株式数×分割（又は併合）の比率

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。
3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく自己株式の譲渡及び株式交換による自己株式の移転の場合を除く）は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left( \text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}} \right)}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式に係る発行済株式総数から当社普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式に係る自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。さらに、上記の他、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

(2) 当事業年度中に職務執行の対価として当社使用人等に交付した新株予約権等の状況

該当事項はありません。

(3) その他新株予約権等に関する重要な事項

該当事項はありません。

## IV. 会社役員に関する事項

### (1) 取締役及び監査役に関する事項 (2021年5月31日)

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長	菊 地 敬 一	
代表取締役社長	白 川 篤 典	エステールホールディングス株式会社 社外取締役 株式会社ヘッドウォータース 社外取締役
常 務 取 締 役	佐々木 敏 夫	
取 締 役	加 藤 祐 貴	
社 外 取 締 役	立 岡 登 興 次	株式会社学びエイド 社外取締役
社 外 取 締 役	丸 山 雅 史	エステールホールディングス株式会社 代表取締役社長 As-meエステール株式会社 代表取締役社長
社 外 取 締 役	齋 藤 理 英	齋藤総合法律事務所代表 弁護士 エステールホールディングス株式会社 社外取締役
社 外 取 締 役	須 原 伸 太 郎	株式会社エスネットワークス 取締役グループファウンダー
監 査 役 ( 常 勤 )	大 澤 弘 久	
社外監査役 (非常勤)	前 田 勝 昭	前田勝昭公認会計士・税理士事務所所長
社外監査役 (非常勤)	坂 口 真 一	セイハネットワーク株式会社 常務取締役

- (注) 1. 社外監査役の前田勝昭氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
2. 当社は社外取締役齋藤理英氏及び社外取締役立岡登興次氏を、東京証券取引所の定める独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

## **(2) 責任限定契約の内容と概要**

当社と各社外取締役及び各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額であります。

## **(3) 役員等賠償責任保険（D&O保険）の内容の概要**

当社は、2016年3月以降の取締役、監査役、執行役員及び子会社の取締役、監査役を被保険者として役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しております。

保険料は全額会社が負担しております。故意または重過失に起因する損害賠償請求は、上記保険契約により填補されません。

## (4) 取締役及び監査役の報酬等

### ①取締役報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年7月15日開催の取締役会において、取締役の個人別報酬等についての決定方針を決議いたしました。取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

#### 1. 報酬の構成について

取締役の報酬については、株主総会で決議された取締役報酬の総額範囲内で、月例固定報酬としての基本報酬、役員退職慰労金、及び譲渡制限付株式の付与で構成するものとする。

#### 2. 基本報酬（固定報酬）の個人別報酬等の額の決定に関する方針について

個人別報酬等の額の決定については、取締役会決議に基づき代表取締役社長白川篤典にその具体的内容の決定を一任するものとし、代表取締役社長白川篤典は、取締役各人毎の役位、職責、貢献度、及び在任年数等に応じて支給額を決定するものとする。支給額の決定に当たっては、公平性を確保し客観性を高める目的で設置する報酬諮問委員会（代表取締役社長白川篤典及び独立社外取締役2名をメンバーとする）による答申内容を尊重するものとする。

#### 3. 非金銭報酬等の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針について

当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブの付与及び株主価値の共有を目的に、取締役会の決議によって非金銭報酬等として譲渡制限付株式を付与し、付与数は役位に応じて決定するものとする。

#### 4. 業績連動報酬等の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針について

取締役の報酬については、業績に連動する金銭報酬を支給しないものとする。

#### 5. 基本報酬（固定報酬）、業績連動報酬等または非金銭報酬等の額の取締役の個人別報酬等の額に対する割合の決定に関する方針について

非金銭報酬である譲渡制限付株式の付与は、その都度、取締役会において決議されるものとし、概ね基本報酬の2割を下回るものとする。

#### 6. 役員退職慰労金の決定に関する方針について

役員退職慰労金は、職務執行の対価として役員退任時に、株主総会決議のもと取締役会に一任された代表取締役社長白川篤典が、役員退職慰労金規程の定めに従い支給額を決定の上、支給するものとする。支給額の決定にあたっては、報酬諮問委員会による答申内容を尊重するものとする。

#### 7. 報酬等を与える時期または条件の決定方針について

金銭報酬である基本報酬（固定報酬）は月例の支給とし、非金銭報酬の譲渡制限付株式の付与は年2回までとし、役員退職慰労金は役員退任時に支給するものとする。

## ②当事業年度に係る報酬等の総額

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)		対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬額	退職慰労金 引当金繰入額	
取締役 (うち社外取締役)	158,341千円 (13,344千円)	142,363千円 (13,344千円)	15,978千円 ( — )	8名 (4)
監査役 (うち社外監査役)	12,500千円 (6,000千円)	12,000千円 (6,000千円)	500千円 ( — )	3名 (2)
合計	170,841千円	154,363千円	16,478千円	11名

(注) 1. 上記報酬等の総額には、当事業年度に対応する役員退職慰労引当金に相当する額及び当事業年度に係る譲渡制限付株式報酬の費用計上額を含んでおります。及び当事業年度に係る譲渡制限付株式報酬の費用計上額を含んでおります。

2. 報酬限度額は次のとおりであります。

取締役：年額300百万円（1999年8月31日開催の定時株主総会の決議）

監査役：年額100百万円（1999年8月31日開催の定時株主総会の決議）

当該定時株主総会終了時点の取締役の員数は6名、監査役の員数は1名です。

また、2018年8月29日開催の第30期定時株主総会において、上記報酬枠とは別枠で、取締役に対し、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権として年額50百万円以内（うち社外取締役分は年額10百万円以内）と決議いただいております。当該定時株主総会終了時点の取締役の員数は6名（うち社外取締役は4名）です。

更に、2020年8月27日開催の第32期定時株主総会において、上記報酬枠とは別枠で、監査役に対し、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権として年額15百万円以内（うち社外監査役分は年額5百万円以内）と決議いただいております。当該定時株主総会終了時点の監査役の員数は3名（うち社外監査役は2名）です。

3. 基本報酬（固定報酬）の個人別報酬等の額の決定に関する方針について個人別報酬等の額の決定については、取締役会決議に基づき代表取締役社長白川篤典にその具体的内容の決定を一任しております。一任の理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ取締役各人毎の役位、職責、貢献度、及び在任年数等に応じて支給額を決定するには代表取締役社長が適していると判断したためであります。なお、一任された内容の決定にあたっては、公平性を確保し客観性を高める目的で設置する報酬諮問委員会による答申内容を尊重しております。

## (5) 社外役員に関する事項

区 分	氏 名	出席状況及び発言状況
取締役	立岡登與次	当期開催の取締役会16回の全てに出席しております。また当社とは異なる事業分野での企業経営の経験から様々な場面で適宜発言を行っております。
取締役	丸山雅史	当期開催の取締役会16回の全てに出席しております。また当社とは異なる事業分野での企業経営の経験から様々な場面で適宜発言を行っております。
取締役	齋藤理英	当期開催の取締役会16回の全てに出席しております。また主に弁護士としての専門的見地から様々な場面で適宜発言を行っております。
取締役	須原伸太郎	当期開催の取締役会16回の全てに出席しております。また主に企業経営の経験と公認会計士としての専門的見地から様々な場面で適宜発言を行っております。
監査役	前田勝昭	当期開催の取締役会16回の全てに出席し、また当期開催の監査役会8回の全てに出席し、主に公認会計士としての専門的見地からの適宜発言を行っております。
監査役	坂口真一	当期開催の取締役会16回の全てに出席し、また当期開催の監査役会8回の全てに出席し、当社とは異なる事業分野での取締役の経験から適宜発言を行っております。

- (注) 1. 取締役立岡登與次氏は株式会社学びエイドの社外取締役であります。当社と兼職先との間には特別な関係はございません。
2. 取締役丸山雅史氏はエステールホールディングス株式会社の代表取締役社長、及びAs-meエステール株式会社の代表取締役社長であります。取締役齋藤理英氏はエステールホールディングス株式会社の社外取締役であります。当社と兼職先との間には特別な関係はございません。
3. 取締役須原伸太郎氏は株式会社エスネットワークスの取締役であります。当社と兼職先との間には特別な関係はございません。
4. 当社と社外取締役立岡登與次、同丸山雅史、同齋藤理英、同須原伸太郎並びに社外監査役前田勝昭、同坂口真一の6氏は、会社法第427条第1項の規定に定める責任限定契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額であります。



## V. 会計監査人の状況

### (1) 名称

爽監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

①公認会計士法（昭和23年法律第103号）第2条第1項の業務に係る報酬等の額

28百万円

②当社及び子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

28百万円

- (注) 1. 当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査計画及び、報酬見積などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社は、爽監査法人との監査契約において、会社法に基づく監査に対する報酬等の額と金融商品取引法に基づく監査に対する報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、これらの合計額を記載しております。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目のいずれかに該当すると認められる場合、監査役全員の同意により監査役会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

## VI. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

### (1) 業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要

当社において、業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）として、取締役会において決議した事項は、以下のとおりであります。

- ①取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  1. コンプライアンス担当役員を指名し、当該役員を責任者とするコンプライアンス委員会を設置する。
  2. コンプライアンスに関する規程を制定し、周知徹底を図り、社内研修等の機会を通じてコンプライアンスの重要性についての啓蒙を行うとともに、定期的にコンプライアンス体制のチェックを行い、改善すべき点の洗い出しを行う。
  3. 通報者の保護を徹底した、通報・相談窓口の設置、体制の整備に努める。
  4. 内部監査部門が監査を行い、コンプライアンス体制の運用状況を監視、検証し、その結果を定期的に取り締役に報告する。
  5. 反社会的勢力との関係を排除するとともに、反社会的勢力からの不当な要求に対しては、警察・弁護士等と密接に連携し、当社グループを挙げて毅然とした姿勢で対応する。
- ②取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
  1. 法令及び文書管理規程その他の情報管理に係る社内規程に従って文書作成及び情報の管理・保存・廃棄を行う。
  2. 情報処理システム管理規程及びインサイダー取引管理規程等を制定し、適切な情報管理体制を確立・維持する。
  3. 取締役の職務執行に係る情報の文書作成・保存・管理状況について、監査役の監査を受ける。
- ③損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  1. リスク管理に関する規程を制定し、代表取締役を議長とするリスク管理委員会を設置して定期的にリスク管理体制のチェックを行い、改善すべき点の洗い出しを行うとともに、新たなリスクの発生の有無を監視する。
  2. 商品・金銭に関するリスクに対応するため、外部のリスク管理会社と契約を締結してコンサルティングを受け、リスク管理体制の改善を図る。
  3. リスク対応に関するマニュアル等を作成し、リスクが現実化した際に適切な対応を行うための体制を整備する。
  4. 会社として把握しているリスクに関しては、法令ならびに証券取引所の規則等に従い、適切な開示を行う。
  5. リスク管理委員会は、リスク管理の状況を取締役に定期的に報告する。

- ④取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
1. 取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、取締役会を月1回定時に開催するほか、適宜臨時に開催する。
  2. 業務分掌規程及び職務権限規程に基づく職務権限の分担により、迅速かつ効率的な意思決定を行う。
  3. 取締役・使用人が共有する全社的な目標を定め、この浸透を図るとともに、目標達成に向けて実施すべき具体的な施策を業務担当取締役が定め、業務担当取締役は取締役会において業績を報告する。
- ⑤企業集団における業務の適正を確保するための体制
1. 当社は、当社グループの業務の適正を確保するために、「関係会社管理規程」を制定し、関係会社に関する重要事項については適時に報告される体制を構築するとともに、必要に応じて関係資料等の提出、月一回開催する取締役会へ担当役員が参加することを求めるなど、関係会社に対する統制を行い、その業務の適正を確保する体制の整備に努める。
  2. 当社関係会社においては、業務の有効性及び効率性、財務諸表の信頼性の確保、法制等の遵守ならびに資産の保全を目的とする規程を定め、運用・評価し、定期的に当社へ報告する体制の整備に努める。
- ⑥財務報告の適正性を確保するための体制
1. 経理関連の規程を整備し、法令及び会計基準に従って適切な会計処理を行う。
  2. 法令及び証券取引所の規則を遵守し、適切かつ適時に財務報告を行う。
  3. 内部監査部門は、全社的な内部統制の状況や業務プロセス等の把握・記録を通じて評価及び改善結果の報告を行う。
  4. 財務報告に係る内部統制が適正に機能することを継続的に評価し、適宜改善を行う。
- ⑦監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- 監査役が必要に応じて当該使用人の配置を求めた場合には、取締役と監査役が協議のうえ、その職務を補助すべき使用人を決定する。
- ⑧監査役を補助すべき使用人について、取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
1. 監査役を補助すべき使用人が他部署の職務を兼務する場合は、監査役に係る業務を優先する。

2. 当社は、監査役の職務を補助すべき使用人に関し、監査役の指揮命令に従う旨及び人事事項については社内規程に明記する。
- ⑨取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制
1. 取締役及び使用人は定例的に経営状況、業務遂行状況、財務の状況、四半期の状況、リスク管理・コンプライアンス体制の状況などを監査役に報告する。
  2. 監査役は、会計監査人が実施する四半期決算報告会への出席及び四半期レビュー時の立会などにより報告を受ける。
- ⑩当社グループの役職員又はこれらのものから報告を受けたものが、当社の監査役に報告をするための体制
1. 当社グループの役職員は、当社監査役から業務執行に関する事項について報告を求められた場合には、速やかに適切な方法により報告を行う。
  2. 当社グループの役職員は、法令等の違反行為等、当社又は当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実については、これを発見次第、直ちに当社の監査役又は監査役会に対して適切な方法により報告を行う。
  3. 当社の内部監査部門、総務部等は、定期的に当社監査役に対する報告会を実施し、当社グループにおける内部監査、リスク管理・コンプライアンス等の状況を報告する。
  4. 当社グループの内部通報制度の担当部署は、当社グループの役職員からの内部通報の状況について、定期的に当社監査役に対して報告する。
- ⑪監査役へ報告をしたものが当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制
1. 当社は監査役へ報告を行った取締役及び使用人が当該報告をしたことを理由として、不利な取り扱いを受けることを禁止するとともに、「内部通報制度運用規程」に準じて当該報告者を保護する。
  2. 当社グループの役職員が当社監査役に対し直接通報を希望する場合は、速やかに監査役に通知することができる。
- ⑫監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手續その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
1. 当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し費用の前払等の請求をしたときは、担当部署において審議のうえ、当該監査役の職務の執行に必要でない認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。
  2. 当社は、監査役職務の執行について生ずる費用等を負担するため、毎年、一定の予算を計上する。

⑬その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

1. 監査役は、代表取締役と定期的に会合をもち、経営方針を確認するとともに、会社が対処すべき課題、会社を取り巻くリスクのほか、監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について意見交換する。
2. 監査役は会計監査人と定期的に情報交換を行うとともに、内部監査部門及び当社グループの監査役等とも密接に連携する。
3. 監査役は、必要な場合における専門家の意見を聴取するためのルートを確保する。
4. 監査役は重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を把握するため、取締役会に出席するほか、必要と認める重要会議に出席する。また、稟議書及びその他業務執行に関する重要書類については、監査役の閲覧に供する。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社における業務の適正を確保するための体制の主な運用状況は以下のとおりであります。

- ①コンプライアンス規程に基づきコンプライアンス委員会を開催し、法令遵守状況の確認ならびに法令遵守をより強化するための対策の検討を行いました。
- ②リスク管理規程に基づきリスク管理委員会を開催し、リスク事象の把握、見直しとリスクの発生頻度、重要度及びそれに対する対策度の確認を実施しました。
- ③財務報告に係る内部統制の評価の基本計画書に基づき、決算財務プロセス、重要性の大きいプロセス及び在庫管理プロセスの検討を実施しました。
- ④法令違反、不正行為等の未然防止及び早期発見を目的として、内部通報に係る社内規程に規定するヘルプホットラインについて、従業員の入社時に連絡先カードの配布、社内グループウェアへの情報掲示、社内ポスターの張出しをすることによって周知徹底を図っております。

通報・相談に対しては、関連部署が責任をもって事実を調査し、必要に応じて是正措置・再発防止策を講じています。

---

(注) 本事業報告中における記載金額等は、表示単位未満を切り捨てております。

# 連結貸借対照表

(2021年5月31日現在)

(単位：百万円)

[資産の部]		[負債の部]	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>流動資産</b>	<b>21,266</b>	<b>流動負債</b>	<b>8,337</b>
現金及び預金	3,853	買掛金	3,466
売掛金	1,106	短期借入金	241
商品	15,707	1年内償還予定の債	30
その他	603	社	
貸倒引当金	△5	1年内返済予定の借	
		長期借入金	3,351
		未払金	459
		未払法人税等	82
<b>固定資産</b>	<b>3,435</b>	未払消費税等	121
<b>有形固定資産</b>	<b>1,485</b>	株主優待引当金	28
建物及び構築物	1,357	賞与引当金	34
その他	128	資産除去債務	18
<b>無形固定資産</b>	<b>418</b>	その他	503
ソフトウェア	374	<b>固定負債</b>	<b>8,604</b>
ソフトウェア仮勘定	41	社債	195
その他	1	長期借入金	6,451
<b>投資その他の資産</b>	<b>1,531</b>	長期未払金	155
長期前払費用	77	役員退職慰労引当金	384
差入保証金	1,452	退職給付に係る負債	181
その他	8	資産除去債務	1,173
貸倒引当金	△7	その他	64
		<b>負債合計</b>	<b>16,942</b>
		[純資産の部]	
		<b>株主資本</b>	<b>7,732</b>
		資本金	2,330
		資本剰余金	3,807
		利益剰余金	1,594
		自己株式	△0
		<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>10</b>
		為替換算調整勘定	10
		<b>新株予約権</b>	<b>17</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>7,759</b>
<b>資産合計</b>	<b>24,702</b>	<b>負債及び純資産合計</b>	<b>24,702</b>

(記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。)

# 連結損益計算書

(自 2020年6月1日  
至 2021年5月31日)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		28,293
売 上 原 価		17,634
売 上 総 利 益		10,658
販売費及び一般管理費		10,629
営 業 利 益		29
営 業 外 収 益		
仕 入 割 引	24	
業 務 受 託 料	116	
協 力 金 収 入	56	
そ の 他	45	242
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	146	
営 業 外 支 払 手 数 料	48	
貸 倒 引 当 金 繰 入 額	0	
そ の 他	28	223
経 常 利 益		48
特 別 利 益		
新 株 予 約 権 戻 入 益	1	
助 成 金 収 入	40	
違 約 金 収 入	41	84
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	14	
減 損 損 失	33	
投 資 有 価 証 券 売 却 損	0	
店 舗 閉 鎖 損 失	20	
新型コロナウイルス感染症による損失	20	89
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		43
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	63	
法 人 税 等 調 整 額	2	66
当 期 純 損 失		23
親会社株主に帰属する当期純損失		23

(記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。)



# 連結株主資本等変動計算書

(自 2020年6月1日  
至 2021年5月31日)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	2,330	3,807	1,737	△0	7,875
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当			△120		△120
親会社株主に帰属する 当期純損失			△23		△23
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当 期 変 動 額 合 計	—	—	△143	—	△143
当 期 末 残 高	2,330	3,807	1,594	△0	7,732

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	為替換算 調整勘定	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計		
当 期 首 残 高	7	7	19	7,901
当 期 変 動 額				
剰 余 金 の 配 当				△120
親会社株主に帰属する 当期純損失				△23
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3	3	△1	1
当 期 変 動 額 合 計	3	3	△1	△141
当 期 末 残 高	10	10	17	7,759

(記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。)

## 連結注記表

### (1) 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

#### ① 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

連結子会社の数 4社

連結子会社の名称 株式会社ヴィレッジヴァンガード  
株式会社Village Vanguard Webbed  
TITICACA HONGKONG LIMITED  
比利緹卡（上海）商貿有限公司

#### ② 持分法の適用に関する事項

非連結子会社及び関連会社がないため、該当事項はありません。

#### ③ 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、比利緹卡（上海）商貿有限公司の決算日は、12月31日であります。連結計算書類の作成にあたっては、3月31日現在で実施した仮決算に基づく計算書類を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

なお、その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

#### ④ 会計方針に関する事項

##### 1. 重要な資産の評価基準及び評価方法

たな卸資産

商品 主として売価還元法による原価法  
(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

##### 2. 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### イ. 有形固定資産

1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）は定額法、それ以外については定率法によっております。

ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を適用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 6～20年

工具、器具及び備品 2～15年

###### ロ. 無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）による定額法

ハ. 長期前払費用  
定額法

3. 重要な引当金の計上基準

イ. 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権及び破産更生債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

ロ. 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う額を計上しております。

ハ. 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

ニ. 株主優待引当金

株主優待制度に基づき発生すると見込まれる費用を合理的に算出し、計上しております。

4. 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

当社は確定給付型の制度として退職一時金制度を採用していましたが、2017年7月31日をもって廃止いたしました。これに伴い、制度廃止時点の退職金要支給額を「退職給付に係る負債」として計上しております。

なお、連結子会社は退職給付制度を採用しておりません。

5. 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社の資産及び負債、収益及び費用は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

## 6. 重要なヘッジ会計の方法

### イ. ヘッジ会計の方法

すべての金利スワップ取引について特例処理を採用しておりません。

### ロ. ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ取引

ヘッジ対象 借入金利

### ハ. ヘッジ方針

金利変動リスクに備え、相場変動を相殺する、又はキャッシュ・フローを固定化する目的でヘッジ取引を行っております。

### ニ. ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動又はキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

## 7. その他連結計算書類の作成のための重要な事項

### イ. 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっておりません。

### ロ. 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

## (2) 表示方法の変更に関する注記

### (連結貸借対照表)

前連結会計年度まで区分掲記して表示しておりました有形固定資産の「機械装置及び運搬具」（当連結会計年度は、0百万円）、「工具、器具及び備品」（当連結会計年度は、128百万円）は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より、有形固定資産の「その他」に含めて表示しております。

前連結会計年度まで区分掲記して表示しておりました投資その他の資産の「破産更生債権等」（当連結会計年度は、5百万円）は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より、投資その他の資産の「その他」に含めて表示しております。

### (「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当連結会計年度の連結計算書類から適用し、連結計算書類に会計上の見積りに関する注記を記載しております。

### (3) 会計上の見積りに関する注記

#### ① 商品の評価

##### 1. 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

商品	15,707百万円
売上原価（商品評価損）	50百万円

##### 2. 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

商品の評価についての判断にあたり、過去の販売実績と費消の実態に基づくたな卸資産評価を実施しており、商品種別に在庫年齢単位で分類されたグループごとの原価割れ販売実績率及び滞留商品の販売実績に基づく残存価値率等を用いて評価損失額を算定しております。

新型コロナウイルス感染症の影響については、ワクチン接種等により、2022年度にかけて徐々に回復していくものとの仮定に基づいております。

これらの見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際の原価割れ販売実績率及び残存価値率等が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結計算書類において、当連結会計年度に計上した損失額を上回る損失額を計上する可能性があります。

#### ② 固定資産の減損損失

##### 1. 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

減損損失	33百万円
------	-------

##### 2. 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループが保有する固定資産は、主に店舗の設備に帰属するものであり、兆候の判定にあたっては、各店舗のキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としてグルーピングを行っております。なお、一部、戦略的により広いエリアをターゲットとして展開する店舗については、当該エリアの共用資産としたグルーピングを行っております。

また、減損の必要性を評価するため、将来キャッシュ・フローの見積りを行っております。

新型コロナウイルス感染症の影響については、「① 商品の評価」と同様であります。

将来キャッシュ・フローによるこのような見積りは、実際の結果と大きく異なる可能性があります。経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があります、見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結計算書類の減損額において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(4) 連結貸借対照表に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額 2,662百万円

(5) 連結株主資本等変動計算書に関する注記

① 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増 加	減 少	当連結会計年度末
普通株式	7,861,700株	－株	－株	7,861,700株
A種優先株式	1,500株	－株	－株	1,500株
合計	7,863,200株	－株	－株	7,863,200株

② 配当に関する事項

1. 配当金支払額

決 議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基 準 日	効力発生日
2020年8月27日 定時株主総会	A種優先株式	120	80,000	2020年 5月31日	2020年 8月28日

2. 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

付 議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基 準 日	効力発生日
2021年8月27日 定時株主総会	A種優先株式	利益剰余金	120	80,000	2021年 5月31日	2021年 8月30日

③ 当連結会計年度末の新株予約権(権利行使期間の初日が到来していないものを除く)の目的となる株式の種類及び数

普通株式 63,500株

## (6) 金融商品に関する注記

### ① 金融商品の状況に関する事項

#### 1. 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、短期的な預金等や安全性の高い金融商品で運用し、また、資金調達については、設備投資計画に基づき、必要な資金を主として銀行借入及び社債の発行により調達しております。デリバティブは、金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行っておりません。

#### 2. 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

売掛金及び差入保証金は、取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、各担当部門が、取引先ごとに期日管理及び残高管理を行うとともに、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を行っております。

買掛金及び未払金は、1年以内返済予定分の長期未払金を除き、原則として2ヶ月以内の支払期日であります。未払法人税等及び未払消費税等は、そのほぼすべてが2ヶ月以内に納付期限が到来するものであります。

借入金及び社債は、主に運転資金及び設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、期間は原則として5年以内であります。変動金利による借入は、金利の変動リスクに晒されておりますが、金利スワップ取引により低減を図っております。

長期未払金は、設備投資に必要な資金を調達したものであり、返済期限は原則として5年であります。

なお、上記の営業債務や借入金等は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループは、適時に資金繰計画を作成・更新する等の方法により管理しております。

#### 3. 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には、合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

② 金融商品の時価等に関する事項

2021年5月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) 現金及び預金	3,853	3,853	—
(2) 売掛金	1,106	1,106	—
(3) 差入保証金	1,452	1,452	△0
資産計	6,412	6,412	△0
(4) 買掛金	3,466	3,466	—
(5) 短期借入金	241	241	—
(6) 未払金 (※)	363	363	—
(7) 未払法人税等	82	82	—
(8) 未払消費税等	121	121	—
(9) 社債 (1年内償還予定を含む)	225	225	0
(10) 長期借入金 (1年内返済予定を含む)	9,803	9,616	△186
(11) 長期未払金 (1年内返済予定を含む)	251	254	3
負債計	14,554	14,370	△183
(12) デリバティブ取引	—	—	—

(※) 未払金の金額には、1年内返済予定の長期未払金を含んでおりません。

(注) 金融商品の時価の算定方法及びデリバティブ取引に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらはすべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 差入保証金

差入保証金の時価は、回収可能性を反映した将来キャッシュ・フローを残存期間に対応する国債の利回り等で割り引いた現在価値により算定しております。

(4) 買掛金、(5) 短期借入金、(6) 未払金、(7) 未払法人税等、(8) 未払消費税等

これらはすべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。



(9) 社債、(10) 長期借入金

社債及び長期借入金の時価については元利金の合計額を同様の新規調達・新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。なお、金利スワップの特例処理の対象となっている長期借入金については、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いた現在価値により時価を算定しております。

(11) 長期未払金

長期未払金の時価については元利金の合計額を同様の新規取引を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(12) デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジの対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(7) 1株当たり情報に関する注記

1株当たり純資産額	779円69銭
1株当たり当期純損失	18円24銭

(8) 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

(9) その他の注記

該当事項はありません。

# 貸借対照表

(2021年5月31日現在)

(単位：百万円)

[資産の部]		[負債の部]	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>流動資産</b>	<b>21,927</b>	<b>流動負債</b>	<b>7,645</b>
現金及び預金	2,848	買掛金	3,416
売掛金	1,088	短期借入金	200
F C未収入金	8	1年内償還予定の債	30
商品	15,665	1年内返済予定の債	3,351
前払費用	73	長期借入金	368
関係会社短期貸付金	1,761	未払費用	147
関係会社未収入金	9	未払法人税等	27
未収入金	181	預り金	23
その他	296	株主優待引当金	28
貸倒引当金	△5	賞与引当金	32
		資産除却債務	18
		その他	0
<b>固定資産</b>	<b>3,539</b>	<b>固定負債</b>	<b>8,603</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>1,399</b>	社債	195
建物	1,357	長期借入金	6,451
その他	42	長期未払金	155
<b>無形固定資産</b>	<b>411</b>	退職給付引当金	179
ソフトウェア	368	役員退職慰労引当金	384
ソフトウェア仮勘定	41	預り保証金	52
その他	1	資産除却債務	1,173
<b>投資その他の資産</b>	<b>1,727</b>	繰延税金負債	11
関係会社株式	196	<b>負債合計</b>	<b>16,248</b>
長期前払費用	77		
差入保証金	1,452	[純資産の部]	
その他	16	<b>株主資本</b>	<b>9,201</b>
貸倒引当金	△14	資本金	2,330
<b>資産合計</b>	<b>25,467</b>	資本剰余金	3,807
		資本準備金	2,307
		その他資本剰余金	1,500
		利益剰余金	3,063
		その他利益剰余金	3,063
		繰越利益剰余金	3,063
		自己株式	△0
		<b>新株予約権</b>	<b>17</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>9,218</b>
		<b>負債及び純資産合計</b>	<b>25,467</b>

(記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。)

# 損益計算書

(自 2020年6月1日  
至 2021年5月31日)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		21,748
売 上 原 価		17,279
売 上 総 利 益		4,468
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		4,161
営 業 利 益		306
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	17	
仕 入 割 引	24	
業 務 受 託 料	116	
協 力 金 収 入	56	
そ の 他	36	251
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	145	
営 業 外 支 払 手 数 料	48	
そ の 他	23	217
経 常 利 益		340
特 別 利 益		
新 株 予 約 権 戻 入 益	1	
助 成 金 収 入	3	
違 約 金 収 入	41	47
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	13	
減 損 損 失	32	
店 舗 閉 鎖 損 失	20	
そ の 他	2	69
税 引 前 当 期 純 利 益		318
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	△19	
法 人 税 等 調 整 額	2	△16
当 期 純 利 益		335

(記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。)

# 株主資本等変動計算書

(自 2020年6月1日  
至 2021年5月31日)

(単位：百万円)

	株 主 資 本						
	資本金	資本剰余金			利 益 剰余金	自己株式	株主資本 合計
		資 本 準 備 金	そ の 他 資 本 剰 余 金	資 本 剰 余 金 合 計	そ の 他 利 益 剰 余 金 繰 越 利 益 剰 余 金		
当 期 首 残 高	2,330	2,307	1,500	3,807	2,847	△0	8,985
当 期 変 動 額							
剰 余 金 の 配 当					△120		△120
当 期 純 利 益					335		335
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当 期 変 動 額 合 計	—	—	—	—	215	—	215
当 期 末 残 高	2,330	2,307	1,500	3,807	3,063	△0	9,201

	新株予約権	純資産合計
当 期 首 残 高	19	9,004
当 期 変 動 額		
剰 余 金 の 配 当		△120
当 期 純 利 益		335
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△1	△1
当 期 変 動 額 合 計	△1	213
当 期 末 残 高	17	9,218

(記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。)

## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

##### ①有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式 移動平均法による原価法

##### ②たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品

主として売価還元法による原価法  
(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿  
価切下げの方法により算定)

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

##### ①有形固定資産

1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）は定額法、それ以外については定率法によっております。

ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を適用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 6～20年

工具、器具及び備品 2～15年

##### ②無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）による定額法

##### ③長期前払費用

定額法

#### (3) 引当金の計上基準

##### ①貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権及び破産更生債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### ②賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う額を計上しております。

### ③退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

当社は確定給付型の制度として退職一時金制度を採用していましたが、2017年7月31日をもって廃止いたしました。これに伴い、制度廃止時点の退職金要支給額を「退職給付引当金」として計上しております。

### ④役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

### ⑤株主優待引当金

株主優待制度に基づき発生すると見込まれる費用を合理的に算出し、計上しております。

## (4) 重要なヘッジ会計の方法

### ①ヘッジ会計の方法

すべての金利スワップ取引について特例処理を採用しております。

### ②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	金利スワップ取引
ヘッジ対象	借入金利

### ③ヘッジ方針

金利変動リスクに備え、相場変動を相殺する又は、キャッシュ・フローを固定化する目的でヘッジ取引を行っております。

### ④ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動又はキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

## (5) その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

### ①消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

### ②連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

## 2. 表示方法の変更に関する注記

### (貸借対照表)

前事業年度まで区分掲記して表示しておりました有形固定資産の「構築物」（当事業年度は、0百万円）、「車両運搬具」（当事業年度は、0百万円）、「工具、器具及び備品」（当事業年度は、42百万円）は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より、有形固定資産の「その他」に含めて表示しております。

前事業年度まで区分掲記して表示しておりました投資その他の資産の「破産更生債権等」（当事業年度は、5百万円）は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より、投資その他の資産の「その他」に含めて表示しております。

### (損益計算書)

前事業年度まで区分掲記して表示しておりました「貸倒引当金繰入額」（当事業年度は、0百万円）は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より、営業外費用の「その他」に含めて表示しております。

前事業年度まで区分掲記して表示しておりました「新型コロナウイルス感染症による損失」（当事業年度は、1百万円）は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より、特別損失の「その他」に含めて表示しております。

### (「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当事業年度の計算書類から適用し、計算書類に会計上の見積りに関する注記を記載しております。

## 3. 会計上の見積りに関する注記

### (1) 商品の評価

#### ① 当事業年度の計算書類に計上した金額

商品 15,665百万円

売上原価（商品評価損） 49百万円

#### ② 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

連結注記表「(3) 会計上の見積りに関する注記 ①商品の評価」に記載した内容と同一であります。

(2) 固定資産の減損損失

- ① 当事業年度の計算書類に計上した金額  
減損損失 32百万円
- ② 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報  
連結注記表「(3) 会計上の見積りに関する注記 ②固定資産の減損損失」に記載した内容と同一であります。

4. 貸借対照表に関する注記

- (1) 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務
- |        |       |
|--------|-------|
| 短期金銭債権 | 66百万円 |
| 長期金銭債権 | 7百万円  |
- (2) 有形固定資産の減価償却累計額 2,413百万円

5. 損益計算書に関する注記

- 関係会社との取引高
- |                 |           |
|-----------------|-----------|
| 営業取引による取引高      |           |
| 売上高             | 21,647百万円 |
| 仕入高             | 13百万円     |
| 営業取引以外の取引による取引高 | 20百万円     |

6. 株主資本等変動計算書に関する注記

- 自己株式に関する事項  
当事業年度末における自己株式の種類及び株式数 普通株式 9,101株



7. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産		
賞与引当金		9百万円
たな卸資産評価損		586百万円
退職給付引当金		54百万円
減損損失		95百万円
役員退職慰労引当金		117百万円
資産除去債務		364百万円
関係会社株式評価損		43百万円
税務上の繰越欠損金		1,905百万円
その他		32百万円
繰延税金資産小計		3,209百万円
評価性引当額		△3,117百万円
繰延税金資産合計		91百万円
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用		△103百万円
繰延税金負債合計		△103百万円
繰延税金資産の純額		△11百万円

8. 関連当事者との取引に関する注記

子会社

種類	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	株式会社 ヴィレッジ ヴァン ガード	所 有 直 接 100%	役員 兼任	資金の貸付 (注1)	—	関係会社 短期貸付金	1,700
			資金の 援助	経営指導料 固定資産管理料 商品の卸売 (注2)	1,845 2,390 17,411	関係会社未 収入金	9

(注) 1. 資金の貸付については、市場金利を勘案して利率を合理的に決定しております。

2. 取引金額については、持株会社である当社の運営費用及び業務内容又は一般取引条件を勘案し、決定しております。

9. 1株当たり情報に関する注記

1株当たり純資産額	965円45銭
1株当たり当期純利益	27円41銭

10. 重要な後発事象に関する注記  
該当事項はありません。
  
11. その他の注記  
該当事項はありません。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2021年7月20日

株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション  
取締役会 御中

爽 監査法人

東京都千代田区

代表社員 公認会計士 登 三 樹 夫 ㊞  
業務執行社員

代表社員 公認会計士 熊 谷 輝 美 ㊞  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーションの2020年6月1日から2021年5月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理性に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 計算書類に係る会計監査人の監査報告書

### 独立監査人の監査報告書

2021年7月20日

株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション  
取締役会 御中

爽 監査法人

東京都千代田区

代表社員 公認会計士 登 三 樹 夫 ㊞  
業務執行社員

代表社員 公認会計士 熊 谷 輝 美 ㊞  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーションの2020年6月1日から2021年5月31日までの第33期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理性に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告書

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2020年6月1日から2021年5月31日までの第33期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 爽監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 爽監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2021年7月20日

株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション 監査役会

常勤監査役	大 澤 弘 久 ㊟
監 査 役	前 田 勝 昭 ㊟
監 査 役	坂 口 真 一 ㊟

(注) 監査役のうち、前田勝昭及び坂口真一は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上



# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金の処分の件

当事業年度の剰余金の配当につきましては、業績及び今後の事業展開を勘案し、誠に遺憾ながら普通株式につきましては無配とさせていただきます、A種優先株式に対する当事業年度の期末配当につきましては、定款及び優先株式発行要項で定めた所定の計算に基づく金額を実施いたしたいと存じます。株主の皆様には誠に申し訳ございませんが、ご理解賜りたくお願い申し上げます。

#### 1. 配当財産の種類

金銭といたします。

#### 2. 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社A種優先株式1株につき金 80,000円

A種優先株式配当総額 120,000,000円

配当総額の合計 120,000,000円

#### 3. 剰余金の配当が効力を生じる日

2021年8月30日（月）

## 第2号議案 取締役1名選任の件

経営体制の一層の強化を図るため、社外取締役として取締役に1名増員することとし、その選任をお願いするものであります。

取締役の候補者は、次のとおりであります。

ふりがな 氏名 (生年月日)	略歴、重要な兼職の状況、 当社における地位及び担当	所有する当 社株式の数
はたけ やま しょう じ 畠山 奨 二 (1975年7月13日生)	2000年4月 株式会社コンビー入社	株
	2000年12月 有限会社モスペン (現バリストライドグループ株式会社) 設立	
	2002年10月 有限会社モスペン (現バリストライドグループ株式会社) 代表取締役社長	
	2012年3月 株式会社アビリティィ・ネット (現ALH株式会社) 代表取締役社長(現任)	—
	2014年1月 プラサイズ株式会社(現ALH株式会社) 設立、代表取締役社長(現任)	
	2016年3月 ICCOM株式会社(現ALH株式会社) 代表取締役社長(現任)	
	2017年4月 ALH株式会社 代表取締役社長(現任)	

- (注) 1. 畠山奨二氏は新任の社外取締役候補者であります。
2. 畠山奨二氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。
3. 畠山奨二氏につきましては、経営の幅広い見識及び会社経営者としての豊富な経験とITに関する知識を当社の経営に活かしていただくため、社外取締役として選任をお願いするものであります。
4. 本議案が原案どおり承認可決された場合には、畠山奨二氏と当社との間で会社法第427条第1項の規定に定める責任限定契約を締結する予定であります。
- 当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額であります。
5. 当社は、取締役・監査役・執行役員全員を被保険者とする役員等賠償責任保険(D&O保険)契約を締結しており、被保険者である取締役・監査役・執行役員がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が填補されます。候補者が取締役に就任した場合は、当該保険契約の被保険者となり、当該保険契約を更新する予定であります。

以上

メ モ

A series of 20 horizontal dashed lines for writing.

メ モ

A series of horizontal dashed lines for writing.

メ モ

A series of 20 horizontal dashed lines for writing.

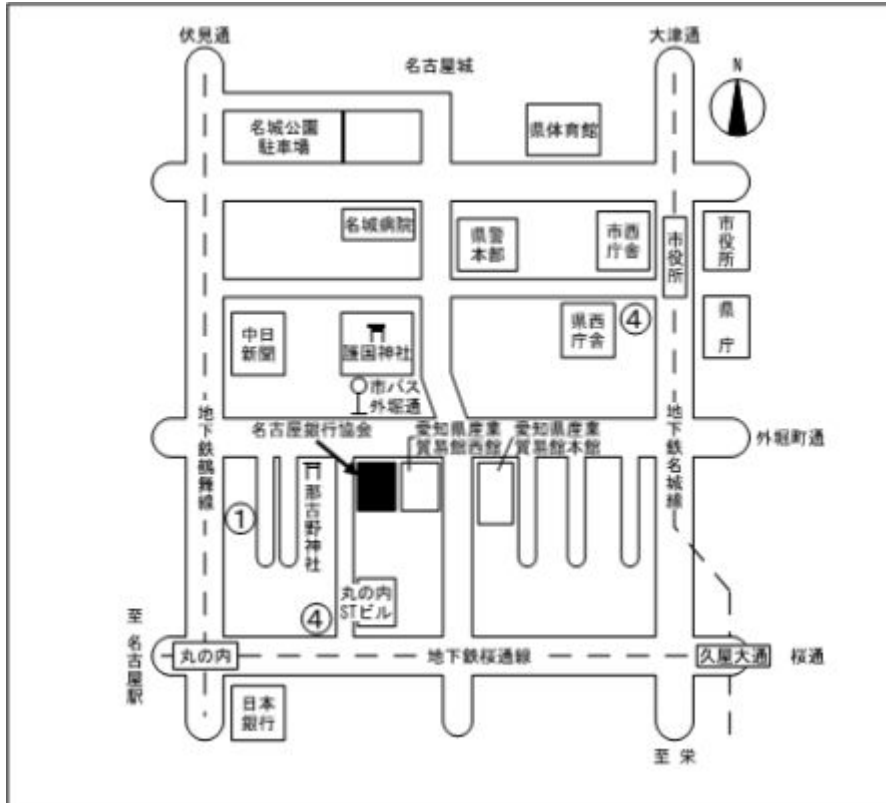
メ モ

A series of 21 horizontal dashed lines for writing.

メ モ

Handwriting practice lines consisting of 20 horizontal dashed lines.

## 株主総会会場のご案内図



会場 名古屋市中区丸の内二丁目4番2号  
名古屋銀行協会 5階 大ホール

交通 地下鉄一桜通線「丸の内駅」④番出口より徒歩6分  
鶴舞線「丸の内駅」①番出口より徒歩6分  
名城線「市役所駅」④番出口より徒歩8分  
市バスー名古屋バスターミナルより  
幹名駅1系統・名駅14系統・栄13系統「外堀通」下車すぐ  
※ 駐車場のご用意はいたしておりませんので、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。