

# 2021年度第2四半期 決算説明(総括)

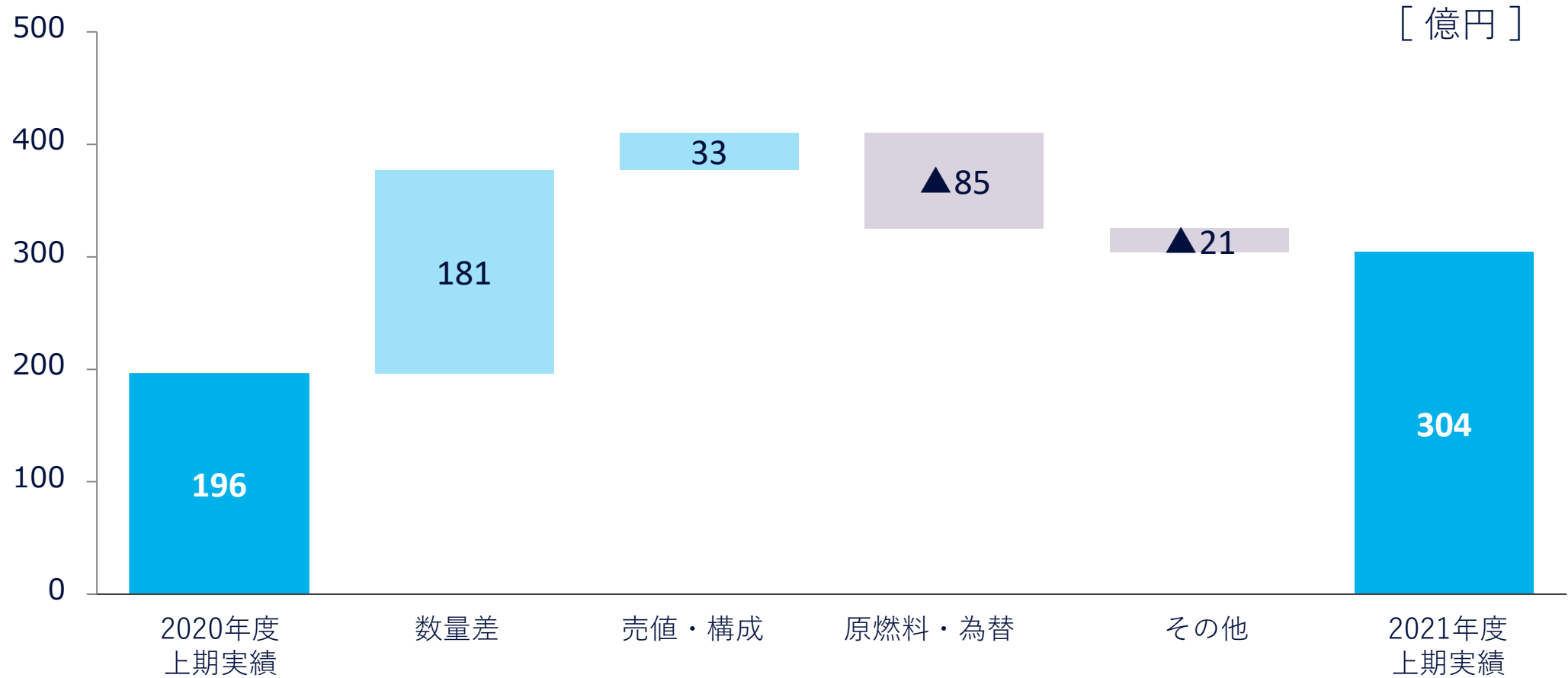
2021年8月12日

株式会社 クラレ

## 2021年度上期実績

	2021年度上期実績	2020年度上期実績	増減
売上高	3,023億円	2,620億円	403億円(15.4%)
営業利益	304億円	196億円	108億円(55.0%)
経常利益	285億円	176億円	109億円(61.6%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	117億円	92億円	25億円(27.8%)
参考			
円/ドル	108	108	
円/ユーロ	130	119	
国産ナフサ価格 (千円/kl)	41	37	

# 2021年度上期営業利益増減分析



	2020年度上期実績	2021年度上期実績
国産ナフサ/kI	37千円	41千円
ドル (平均)	108円	108円
ユーロ (平均)	119円	130円

# 2021年度 重点経営課題の進捗



1. 前中期経営計画『PROUD 2020』で決定した設備投資の確実な推進  
→ イソプレン タイ新工場、水溶性ポバールフィルム ポーランド新工場、カルゴン・カーボン 新設備(米)など主要プロジェクトは、着実に進行。
2. 環境ソリューション事業の拡大  
→ 活性炭を主要製品とする炭素材料、カルゴン・カーボン両事業部を統合し、環境ソリューション事業部を発足。  
一元管理体制を構築し、シナジー発現に向けた取組みを加速。
3. <エバル>、生産能力増強  
→ 次期中期経営計画期間の早期に決定。
4. 銅張積層板<ベクスターFCCL> の増設  
→ 5Gの普及状況に合わせ実行。
5. 全社的なデジタル戦略の推進  
→ グローバルデジタルトランスフォーメーション(GDX)推進チームを立ち上げ、付加価値戦略の深化と、業務プロセスの改革を加速。

# 2021年度通期業績予想

[ 億円 ]

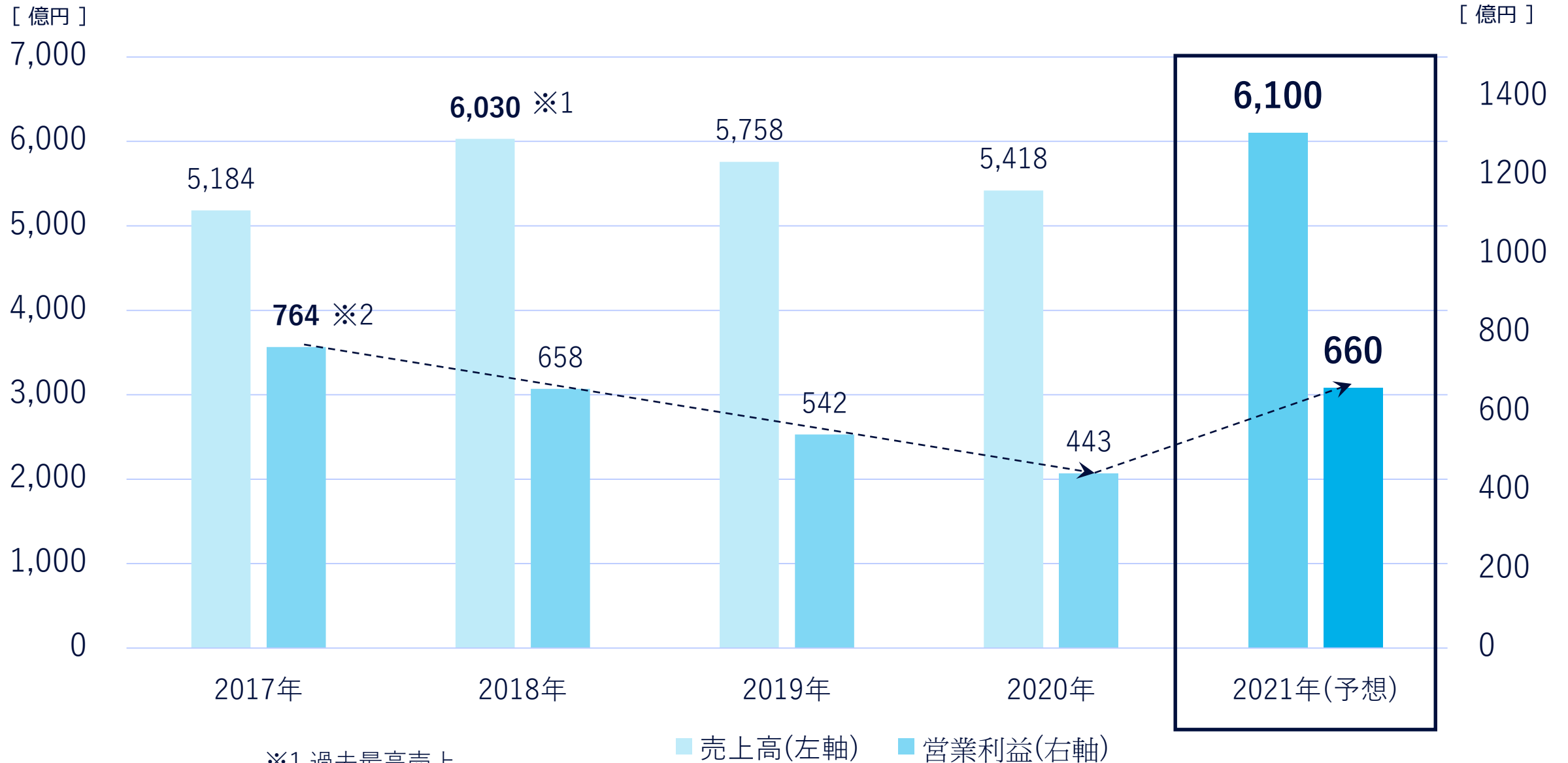
	2021年度 今回修正予想 (2021年8月12日)	2021年度 前回予想 (2021年5月12日)	増減	2020年度 実績	増減
売上高	6,100	5,700	400	5,418	682
営業利益	660	550	110	443	217
経常利益	610	500	110	397	213
親会社株主に 帰属する当期純利益	330	300	30	26	304

## < 参考 >

円/ドル	106	105
円/ユーロ	127	125
国産ナフサ価格 (千円/kl)	47	35

107
122
34

# 2017年度 – 2021年度 売上高、営業利益



※1 過去最高売上

※2 過去最高益

(2018年度からたな卸資産のうち、製品、原材料及び仕掛品の評価を先入先出法に統一したため、2017年度の数値を遡及修正しています。)

# 2021年度の株主還元について

## ■ 21年度株主還元基本方針

**総還元性向：35%以上  
一株当たり配当金40円以上**

## ■ 21年度中間配当金

**中間配当：20円/株**（期初予想：20円/株）

## ■ 21年度期末配当金(予想)

**期末配当：20円/株**（期初予想：20円/株）  
※年間配当予想：40円/株予定（中間：20円、期末20円）

# 次期中期経営計画(2022-2026年)への取組み

## 私たちの使命

一世のため人のため、他人(ひと)のやれないことをやる

### INNOVATION

- 新事業を継続して創出
- グローバルな組織横断活動

### SUSTAINABILITY

- 2050年  
カーボンニュートラル実現
- 「自然環境の向上」  
「生活環境の向上」に貢献  
する製品・サービスの充実

### PEOPLE

- 挑戦を促す風土
- 多様な人財を活用する、  
働きがいのある会社

DXの推進

創立100周年、その先の未来へ



# 2021年度第2四半期決算説明

2021年8月12日

株式会社 クラレ

# セグメント別 売上高・営業利益

[ 億円 ]

2021年度上実績

2020年度上実績

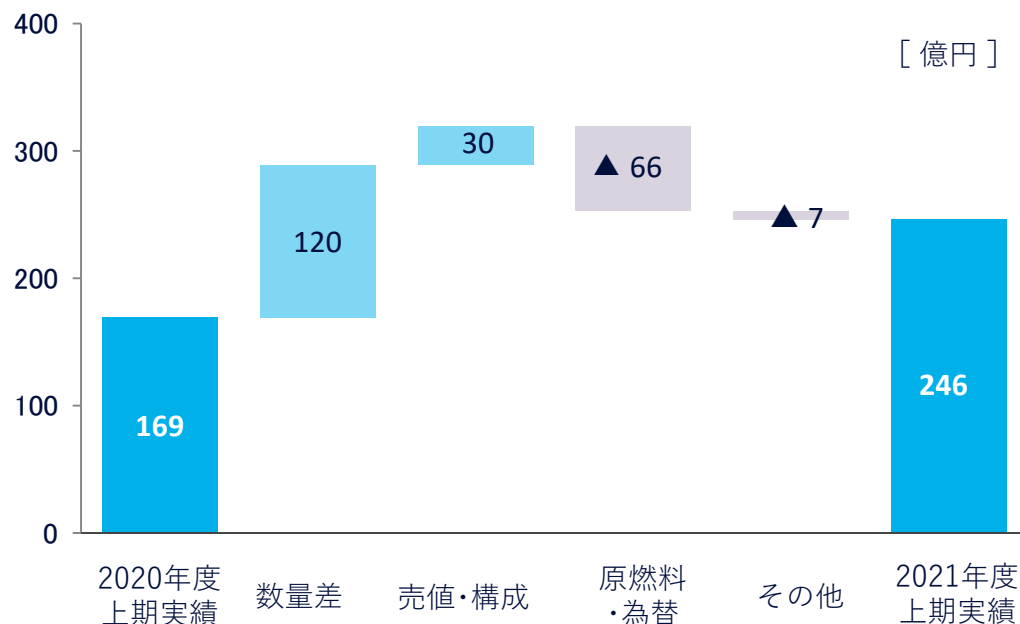
増減

	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
ビニルアセテート	1,484	246	1,218	169	266	77
イソブレン	305	32	247	21	57	11
機能材料	647	30	591	11	56	20
繊維	299	20	282	17	17	3
トレーディング	691	23	600	21	91	2
その他	218	0	222	2	▲4	▲2
調整額	▲621	▲48	▲541	▲44	▲80	▲4
合計	3,023	304	2,620	196	403	108

# ビニルアセテートセグメントの概要

[ 億円 ]

	2020年度 上期実績	2021年度 上期実績	増減	<参考> 2021年度上期 修正予想
売上高	1,218	1,484	266	1,420
営業利益	169	246	77	265



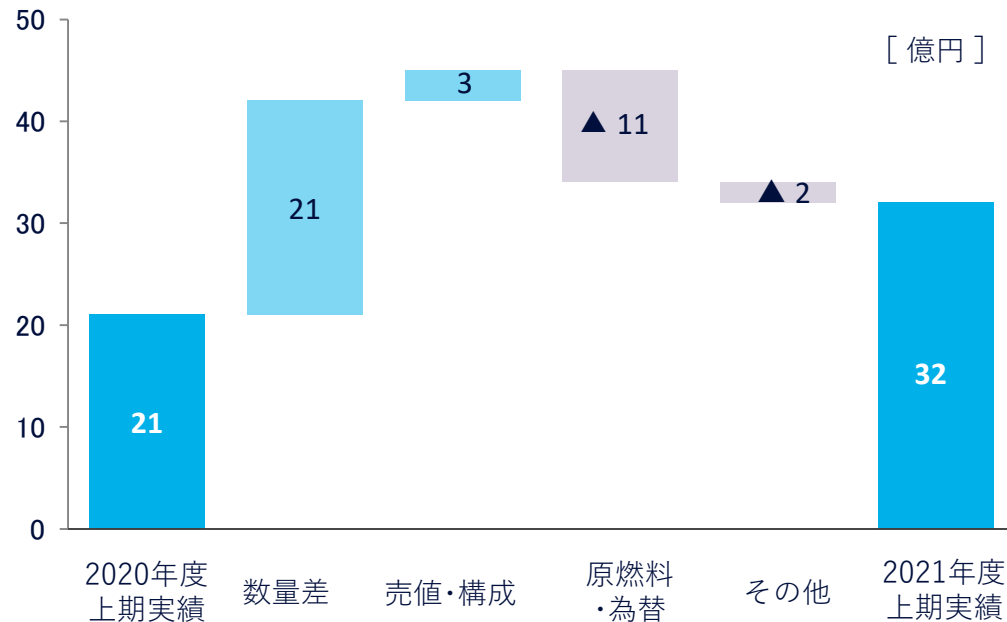
ポバール樹脂	世界的に需要回復が進み販売量が増加も、本年2月に米国南部を襲った寒波による影響を受けた。
光学用ポバールフィルム	前年後半からの大型ディスプレイ向けを中心とした液晶パネルの需要増加により、好調に推移。
水溶性ポバールフィルム	洗濯用及び食洗器用個包装洗剤向けの販売が拡大。
PVBフィルム	建築向け、自動車向けともに需要が回復、販売量が増加。
<エバール>	ガソリンタンク用途の需要が回復したことを受け、販売量は増加したものの、本年2月に米国南部を襲った寒波による影響を受けた。
数量差	各事業とも販売増により増益。
売値・構成	価格交渉を進め増益。
原燃料・為替	高い原燃料価格が続き減益。
その他	主に物流費が上昇。

# イソプレンセグメントの概要

[ 億円 ]

	2020年度 上期実績	2021年度 上期実績	増減	<参考> 2021年度上期 修正予想
売上高	247	305	57	300
営業利益	21	32	11	30

ファインケミカル、 エラストマー	需要の回復により販売量が増加。
<ジェネスタ>	電気・電子デバイス、自動車向けともに 需要が伸び、販売が好調に推移。



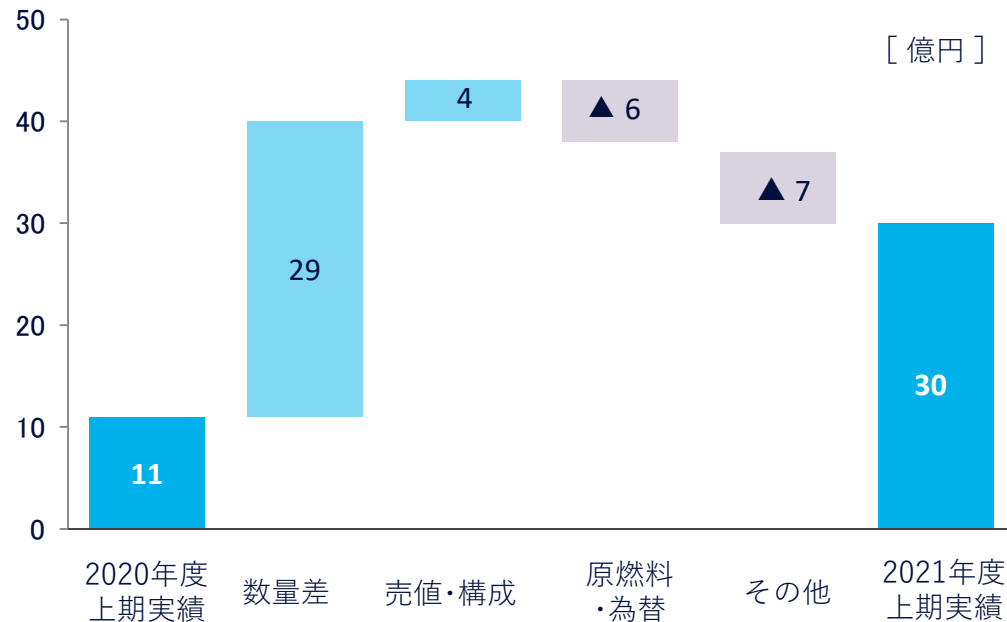
数量差	各事業とも販売増により増益。
売値・構成	価格交渉を進め増益。
原燃料・為替	高い原燃料価格が続き減益。
その他	主に物流費が上昇。

# 機能材料セグメントの概要

[ 億円 ]

	2020年度 上期実績	2021年度 上期実績	増減	<参考> 2021年度上期 修正予想
売上高	591	647	56	630
営業利益	11	30	20	20

メタクリル	飛沫飛散防止用仕切板やディスプレイ向けの販売が増加に加え、市況が回復。
メディカル	歯科材料において、継続的な新製品の投入が奏功し、販売が好調に推移。
環境ソリューション	工業用途の需要に回復の兆しが見られ、活性炭の販売は堅調に推移。



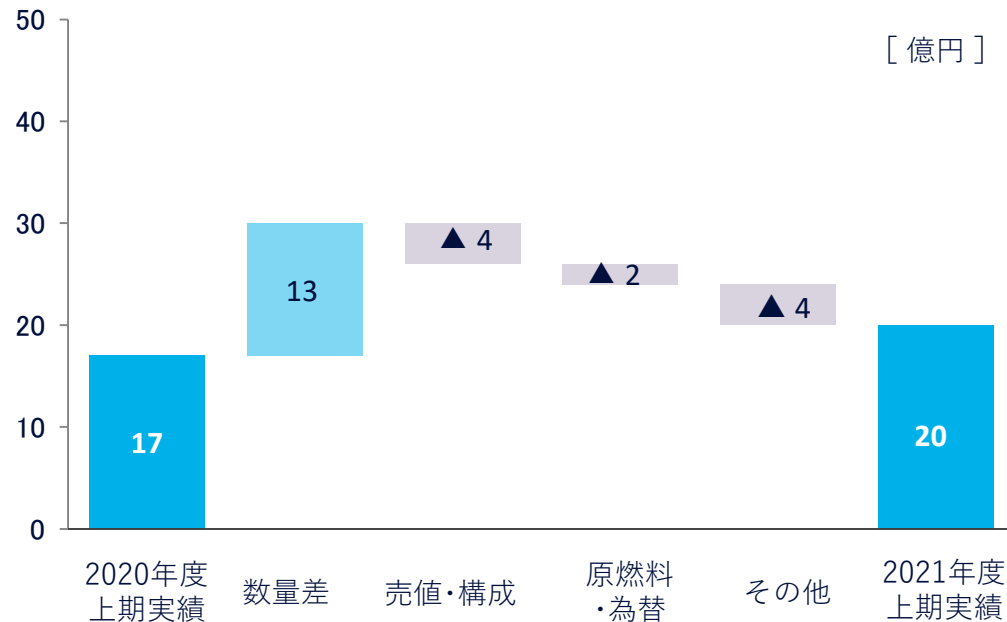
数量差	各事業とも販売増により増益。
売値・構成	価格交渉を進め増益。
原燃料・為替	高い原燃料価格が続き減益。
その他	主に物流費が上昇。

# 繊維セグメントの概要

[ 億円 ]

	2020年度 上期実績	2021年度 上期実績	増減	<参考> 2021年度上期 修正予想
売上高	282	299	17	290
営業利益	17	20	3	10

<クラリーノ>	シューズ用途、ラグジュアリー商品用途ともに需要が回復し、販売が好調に推移。
繊維資材	ビニロンでセメント補強用、ゴム資材向けともに需要の回復が進み、販売量が増加。
生活資材	<クラフレックス>で外食産業向けのカウンタークロスの需要が低調。



数量差	販売増により増益。
売値・構成	銘柄構成の変化による減益。
原燃料・為替	高い原燃料価格が続き減益。
その他	主に物流費が上昇。

# 2021年度上期キャッシュフロー及び主要指標

[ 億円 ]

	2021年度上期	2020年度上期	増減
営業CF	211	121	90
投資CF*	▲378	▲482	104
フリーCF*	▲167	▲361	194
設備投資 (受入ベース)	348	408	▲60
減価償却費 (のれん償却費込み)	288	310	▲22
研究開発費	103	103	0

\*投資CF、フリーCF：運用資金、M&A関連を除く

# 貸借対照表①（資産の部）

[ 億円 ]

	2021年6月末	2020年12月末	増減
流動資産	4,331	4,612	▲281
固定資産	6,128	5,904	224
資産合計	10,459	10,516	▲57

<参考> 期末日為替レート

	21.6末	20.12末
円/ドル	111	104
円/ユーロ	132	127



## 貸借対照表②（負債と純資産の部）

[ 億円 ]

	2021年6月末	2020年12月末	増減
流動負債	2,098	1,951	147
固定負債	2,902	3,411	▲508
負債合計	5,000	5,361	▲361
純資産合計	5,459	5,155	304
負債・純資産合計	10,459	10,516	▲57

自己資本比率

50.5%

47.4%

3.0%

<参考> 期末日為替レート

	21.6末	20.12末
円/ドル	111	104
円/ユーロ	132	127

# 2021年度 業績予想

[ 億円 ]

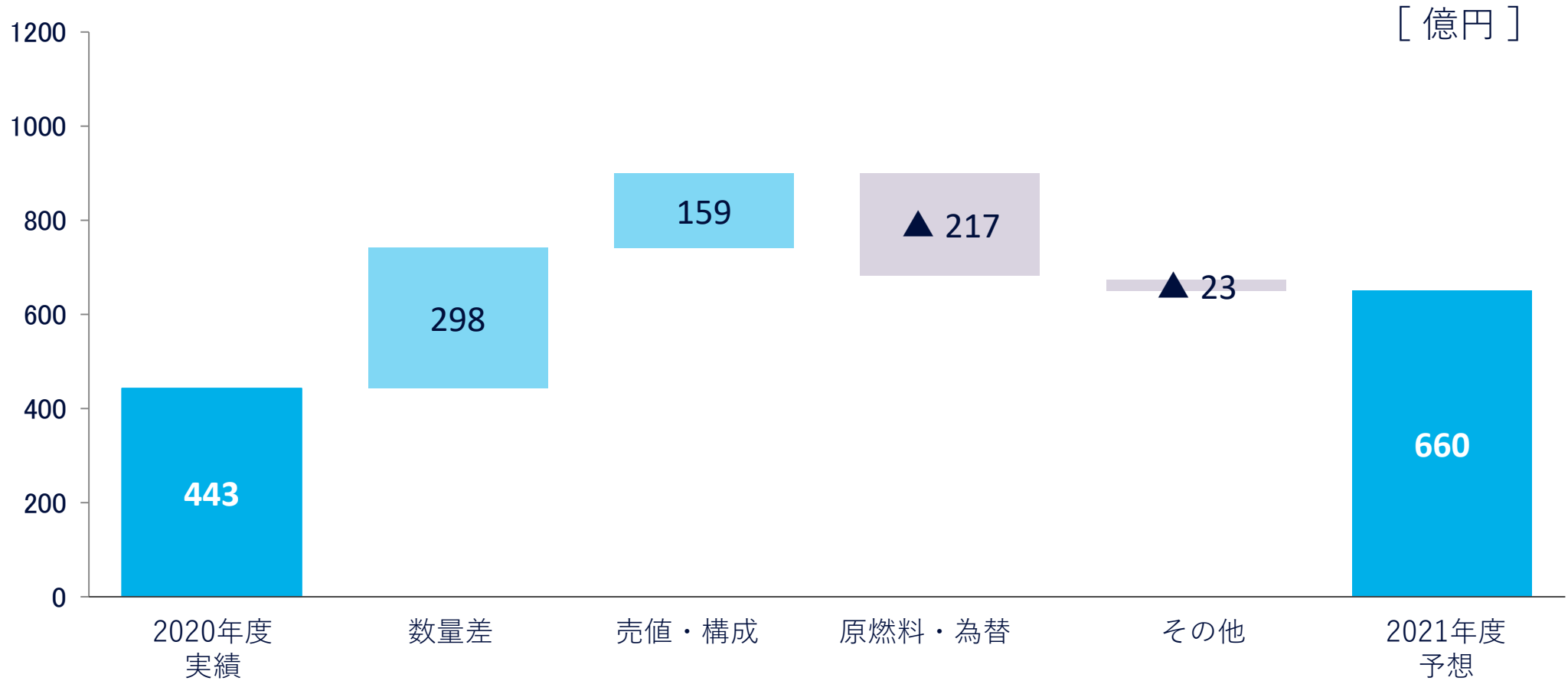
	2021年度 今回修正予想 (2021年8月12日)	2020年度 通期実績	増減
売上高	6,100	5,418	682
営業利益	660	443	217
経常利益	610	397	213
当期純利益	330	26	304
1株当たり当期純利益	95円93銭	7円48銭	88円45銭
1株当たり配当	40円	40円	0円
設備投資(決定ベース)	500	614	▲114
設備投資(受入ベース)	800	767	33
減価償却費(のれん償却費込)	580	625	▲45
研究開発費	210	206	4

# セグメント別 売上高・営業利益比較

[ 億円 ]

	2021年度 今回修正予想 (2021年8月12日)		2020年度 実績		増減		2021年度 前回予想 (2021年5月12日)		増減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
ビニルアセテート	2,960	530	2,571	408	389	122	2,700	480	260	50
イソブレン	620	70	504	38	116	32	550	50	70	20
機能材料	1,350	70	1,250	30	100	40	1,300	50	50	20
繊維	620	40	544	22	76	18	570	30	50	10
トレーディング	1,400	45	1,244	36	156	9	1,300	40	100	5
その他	400	5	417	2	▲17	3	430	5	▲30	0
調整額	▲1,250	▲100	▲1,112	▲92	▲138	▲8	▲1,150	▲105	▲100	5
合計	6,100	660	5,418	443	682	217	5,700	550	400	110

# 2021年度通期営業利益増減分析

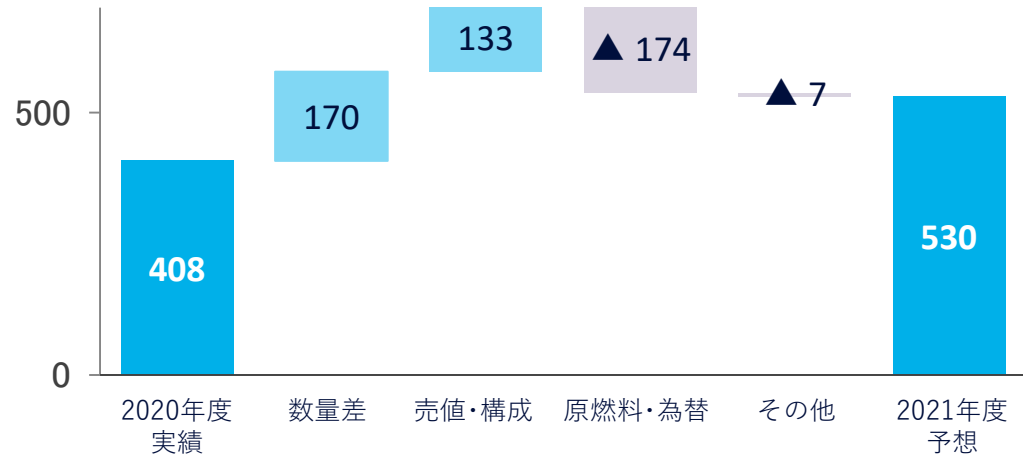


	2020年度実績	2021年度前提
国産ナフサ/kI	34千円	47千円
ドル (平均)	107円	106円
ユーロ (平均)	122円	127円

# 【参考】セグメント別 営業利益増減分析

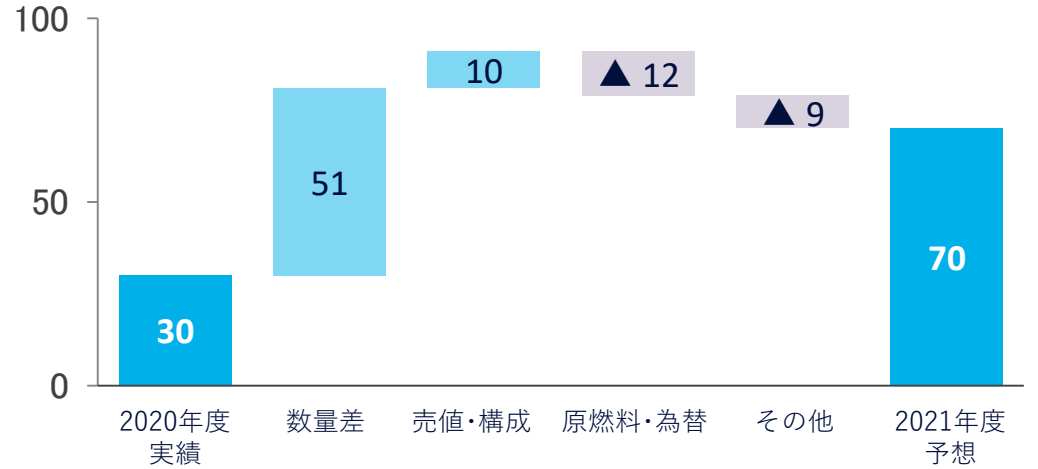
## ビニルアセテートセグメント

[ 億円 ]



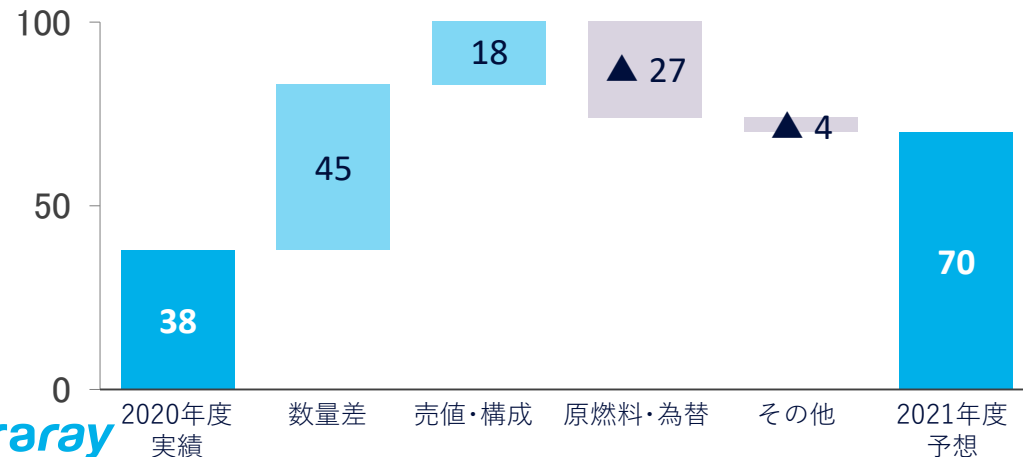
## 機能材料セグメント

[ 億円 ]



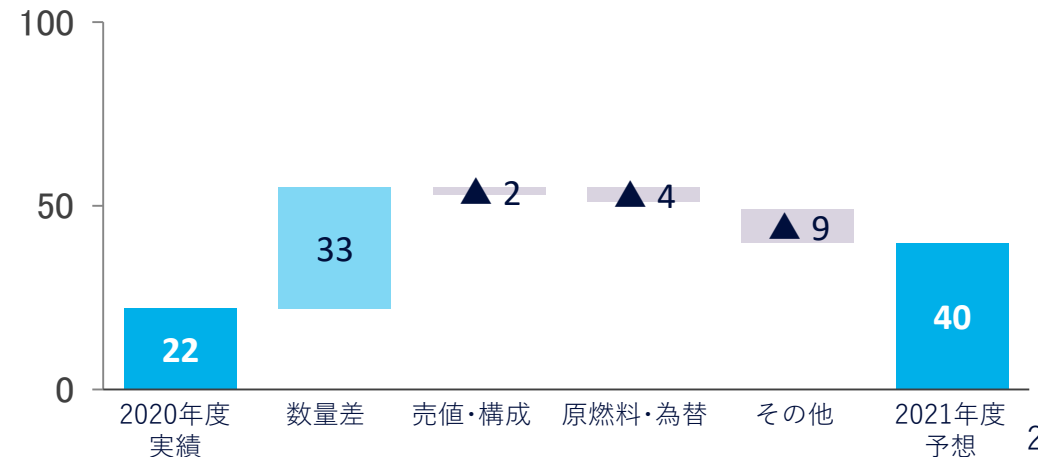
## イソプレンセグメント

[ 億円 ]



## 繊維セグメント

[ 億円 ]



## 【参考】 2021年度業績予想（前年度実績との比較）

[ 億円 ]

	2021年度 今回修正予想 (2021年8月12日)			2020年度 実績			増減		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	3,023	3,077	6,100	2,620	2,798	5,418	403	279	682
営業利益	304	356	660	196	247	443	108	109	217
経常利益	285	325	610	176	221	397	109	104	213
親会社株主に 帰属する当期純利益	117	213	330	92	▲66	26	25	279	304

# 【参考】セグメント別売上高予想（前年度実績との比較）

[ 億円 ]

2021年度  
今回修正予想  
(2021年8月12日)

2020年度  
実績

増減

	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
ビニルアセテート	1,484	1,476	2,960	1,218	1,353	2,571	266	123	389
イソブレン	305	315	620	247	257	504	57	59	116
機能材料	647	703	1,350	591	658	1,250	56	44	100
繊維	299	321	620	282	262	544	17	59	76
トレーディング	691	709	1,400	600	644	1,244	91	65	156
その他	218	182	400	222	196	417	▲4	▲13	▲17
調整額	▲621	▲629	▲1,250	▲541	▲572	▲1,112	▲80	▲57	▲138
合計	3,023	3,077	6,100	2,620	2,798	5,418	403	279	682

# 【参考】セグメント別 営業利益予想（前年度実績との比較）

[ 億円 ]

2021年度  
今回修正予想  
(2021年8月12日)

2020年度  
実績

増減

	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
ビニルアセテート	246	284	530	169	239	408	77	45	122
イソップレン	32	38	70	21	17	38	11	21	32
機能材料	30	40	70	11	19	30	20	20	40
繊維	20	20	40	17	5	22	3	15	18
トレーディング	23	22	45	21	15	36	2	6	9
その他	0	5	5	2	0	2	▲2	5	3
調整額	▲48	▲52	▲100	▲44	▲48	▲92	▲4	▲4	▲8
合計	304	356	660	196	247	443	108	109	217



# kuraray

金額表示は億円未満四捨五入にしております。

本資料中の業績予想、見通し及び事業計画についての記載は、将来の事業環境・経済状況等に関する現時点での仮定・推測に基づいています。実際の業績は、これと異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。