



## 2022年2月期 第2四半期決算短信〔日本基準〕（非連結）

2021年10月15日

上場会社名 株式会社エスエルディー 上場取引所 東  
 コード番号 3223 URL http://www.sld-inc.com  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 有村 譲  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役経営管理本部本部長兼 (氏名) 鯛 剛和 TEL 03-6866-0245  
 事業支援本部長CFO  
 四半期報告書提出予定日 2021年10月15日 配当支払開始予定日 —  
 四半期決算補足説明資料作成の有無：有  
 四半期決算説明会開催の有無：無

(百万円未満切捨て)

### 1. 2022年2月期第2四半期の業績（2021年3月1日～2021年8月31日）

#### (1) 経営成績（累計）

(%表示は、対前年同四半期増減率)

|               | 売上高   |       | 営業利益 |   | 経常利益 |   | 四半期純利益 |   |
|---------------|-------|-------|------|---|------|---|--------|---|
|               | 百万円   | %     | 百万円  | % | 百万円  | % | 百万円    | % |
| 2022年2月期第2四半期 | 1,087 | 8.5   | △408 | — | 82   | — | 79     | — |
| 2021年2月期第2四半期 | 1,002 | △59.8 | △441 | — | △444 | — | △470   | — |

|               | 1株当たり<br>四半期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>四半期純利益 |
|---------------|-----------------|----------------------------|
|               | 円 銭             | 円 銭                        |
| 2022年2月期第2四半期 | 50.82           | —                          |
| 2021年2月期第2四半期 | △301.42         | —                          |

(注) 2021年2月期第2四半期の潜在株式調整後1株当たり四半期純利益については、1株当たり四半期純損失であり、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、2022年2月期第2四半期の潜在株式調整後1株当たり四半期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

#### (2) 財政状態

|               | 総資産   | 純資産  | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|---------------|-------|------|--------|----------|
|               | 百万円   | 百万円  | %      | 円 銭      |
| 2022年2月期第2四半期 | 1,563 | △253 | △16.4  | △164.10  |
| 2021年2月期      | 1,597 | △332 | △21.0  | △214.93  |

(参考) 自己資本 2022年2月期第2四半期 △256百万円 2021年2月期 △335百万円

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |      |      |
|--------------|--------|--------|--------|------|------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  |
| 2021年2月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 |
| 2022年2月期     | —      | 0.00   | —      | —    | —    |
| 2022年2月期（予想） | —      | —      | —      | 0.00 | 0.00 |

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

### 3. 2022年2月期の業績予想（2021年3月1日～2022年2月28日）

(%表示は、対前期増減率)

|    | 売上高   |      | 営業利益 |   | 経常利益 |   | 当期純利益 |   | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|-------|------|------|---|------|---|-------|---|----------------|
|    | 百万円   | %    | 百万円  | % | 百万円  | % | 百万円   | % | 円 銭            |
| 通期 | 3,241 | 40.0 | △231 | — | △146 | — | △151  | — | △97.17         |

(注) 1. 直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

(1) 四半期財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |            |            |            |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2022年2月期2Q | 1,560,864株 | 2021年2月期   | 1,560,864株 |
| ② 期末自己株式数           | 2022年2月期2Q | 84株        | 2021年2月期   | 84株        |
| ③ 期中平均株式数（四半期累計）    | 2022年2月期2Q | 1,560,780株 | 2021年2月期2Q | 1,560,780株 |

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P.3「1. 当四半期決算に関する定性的情報（3）業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 1. 当四半期決算に関する定性的情報 .....       | 2  |
| (1) 経営成績に関する説明 .....           | 2  |
| (2) 財政状態に関する説明 .....           | 2  |
| (3) 業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....  | 3  |
| 2. 四半期財務諸表及び主な注記 .....         | 4  |
| (1) 四半期貸借対照表 .....             | 4  |
| (2) 四半期損益計算書 .....             | 6  |
| 第2四半期累計期間 .....                | 6  |
| (3) 四半期キャッシュ・フロー計算書 .....      | 7  |
| (4) 四半期財務諸表に関する注記事項 .....      | 8  |
| (継続企業の前提に関する注記) .....          | 8  |
| (追加情報) .....                   | 8  |
| (株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) ..... | 9  |
| (セグメント情報等) .....               | 9  |
| 3. その他 .....                   | 10 |
| (重要事象等) .....                  | 10 |

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

### （1）経営成績に関する説明

当第2四半期累計期間におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の収束には至らず、緊急事態宣言の再発出やまん延防止等重点措置が適用される等、先行きは依然として不透明な状態が続いております。

外食産業におきましても、当該緊急事態宣言やまん延防止等重点措置に伴う外出自粛や営業時間短縮・酒類の提供自粛、イベント等の中止等により消費活動は減退し、大変厳しい経営環境が続いております。

このような状況の中、当社におきましては、「To Entertain People ～より多くの人々を楽しませるために～」という企業理念のもと、「楽しみに溢れた豊かなライフスタイルをより多くの人々に提案する」という経営方針を掲げ、飲食サービスの健全な成長、コンテンツ企画サービスの拡大を進めてまいりました。

#### （飲食サービス）

飲食サービスにつきましては、緊急事態宣言の再発出等に伴う営業時間短縮や酒類提供自粛の要請に全面的に協力を行った反面、当第2四半期累計期間のご来店客数は、新型コロナウイルス感染症感染拡大前と比較して低調に推移いたしました。この状況の中で、当社は、消費者の新生活様式を見据えた営業施策として、テイクアウト・デリバリーの運営を強化し、また非接触型注文システムを順次導入する等、上記感染症が収束していない状況においても一定程度の収益が見込めるモデルの構築を検討・推進しております。

他方、当社の一部直営店舗にて実施しているIPコンテンツ（アニメやゲーム、漫画、アイドル、音楽アーティスト等）を活用したコラボカフェの業績に関しては、前事業年度において、コロナ禍（緊急事態宣言の発出により直営店舗を大部分の期間において休業していた2021年2月期第1四半期累計期間を除く）においても好調に推移いたしました。このような実績を踏まえ、当社としては、コラボカフェという領域に経営資源をより一層投下していく方針ではあるものの、当第2四半期累計期間においては、その概ね全ての期間にわたり、当社がコラボカフェを出店している地域にて緊急事態宣言の再発出やまん延防止等重点措置の適用等、非通例的な事象が生じ営業活動に支障をきたしました。

これらの結果、当第2四半期累計期間における当サービスの売上高は834百万円（前年同期比20.4%増）となりました。なお、当サービスに係る当第2四半期累計期間末の総店舗数は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う経営合理化施策として不採算店舗の退店を推進しているため、前事業年度末比で6店舗減の39店舗となりました。

#### （コンテンツ企画サービス）

コンテンツ企画サービスにつきましては、他社店舗の開業支援業務及び運営業務の受託等、いわゆる企業間取引（BtoB）のビジネスモデルであるプロデュース領域を主軸としておりますが、上記感染症の感染拡大防止策として、他社店舗においても店舗営業時間の短縮、間引きによる座席数の減少等の対応がなされたことにより、当社の売上高にも影響が及んでおります。なお、前年同期においては、一部案件の開業支援業務に係る売上が計上されているものの当第2四半期累計期間には発生しておらず、これらの結果、当サービスの売上高は、253百万円（前年同期比18.2%減）となりました。

以上の結果、当第2四半期累計期間における売上高は1,087百万円（前年同期比8.5%増）となりました。

営業損益面では、緊急事態宣言等によるご来店客数への大きな影響があったものの、前事業年度から継続して行っているコスト削減に加え、不採算店舗の退店も進捗していることにより、営業損失とはなりませんが、前年同期の営業損失441百万円からは32百万円改善し、当第2四半期累計期間は営業損失408百万円となりました。

経常損益面及び四半期純損益面では、各自治体からの営業時間短縮に係る感染拡大防止協力金等（助成金収入）501百万円を営業外収益に計上したこと等により、経常利益82百万円（前年同期は経常損失444百万円）、四半期純利益79百万円（前年同期は四半期純損失470百万円）となり黒字化し、前年同期に比べ大幅に改善いたしました。

### （2）財政状態に関する説明

#### ①資産、負債及び純資産の状況

##### （資産）

当第2四半期会計期間末における総資産は、前事業年度末と比較して33百万円減少し、1,563百万円となりました。

流動資産は、前事業年度末と比較して34百万円減少し、1,121百万円となりました。これは主に、未収入金287百万円が増加したものの、現金及び預金305百万円の減少等によるものであります。

固定資産は、前事業年度末と比較して大きな変動なく、442百万円となりました。

（負債）

当第2四半期会計期間末の負債合計は、前事業年度末と比較して113百万円減少し、1,817百万円となりました。流動負債は、前事業年度末と比較して102百万円減少し、1,687百万円となりました。これは主に、未払費用78百万円が増加したものの、短期借入金150百万円の減少等によるものであります。固定負債は、前事業年度末と比較して10百万円減少し、129百万円となりました。これは主に、長期借入金10百万円の減少等によるものであります。

（純資産）

当第2四半期会計期間末の純資産合計は、前事業年度末と比較して79百万円改善し、253百万円の債務超過となりました。これは主に、四半期純利益の計上による利益剰余金79百万円の増加によるものであります。

②キャッシュ・フローの状況

当第2四半期会計期間末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前事業年度末と比較して305百万円減少し、427百万円となりました。

当第2四半期累計期間における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果使用した資金は153百万円となりました。これは主に、税引前四半期純利益82百万円、助成金の受取額221百万円の影響により増加したものの、助成金収入501百万円の影響により減少したためであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果獲得した資金は8百万円となりました。これは主に、敷金及び保証金の差入による支出9百万円、敷金及び保証金の回収による収入28百万円等を計上したことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は161百万円となりました。これは主に、短期借入れの返済による支出150百万円等を計上したことによるものであります。

（3）業績予想などの将来予測情報に関する説明

業績予想については、2021年4月14日の「2021年2月期 決算短信〔日本基準〕（非連結）」で公表いたしました通期の業績予想に変更はありません。

## 2. 四半期財務諸表及び主な注記

## (1) 四半期貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2021年2月28日) | 当第2四半期会計期間<br>(2021年8月31日) |
|---------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                            |
| 流動資産          |                       |                            |
| 現金及び預金        | 733,338               | 427,407                    |
| 売掛金           | 150,281               | 145,470                    |
| 原材料及び貯蔵品      | 16,783                | 17,370                     |
| 未収入金          | 126,531               | 413,835                    |
| その他           | 129,259               | 117,294                    |
| 貸倒引当金         | △368                  | △43                        |
| 流動資産合計        | 1,155,826             | 1,121,336                  |
| 固定資産          |                       |                            |
| 有形固定資産        |                       |                            |
| 建物            | 512,996               | 462,882                    |
| 減価償却累計額       | △413,635              | △362,848                   |
| 建物(純額)        | 99,360                | 100,033                    |
| 機械及び装置        | 9,000                 | 9,000                      |
| 減価償却累計額       | △8,117                | △8,561                     |
| 機械及び装置(純額)    | 882                   | 438                        |
| 工具、器具及び備品     | 201,535               | 172,884                    |
| 減価償却累計額       | △194,423              | △164,378                   |
| 工具、器具及び備品(純額) | 7,112                 | 8,505                      |
| 有形固定資産合計      | 107,355               | 108,978                    |
| 無形固定資産        | 2,764                 | 2,315                      |
| 投資その他の資産      |                       |                            |
| 投資有価証券        | 1,500                 | 1,500                      |
| 敷金及び保証金       | 328,329               | 327,698                    |
| その他           | 1,727                 | 1,968                      |
| 投資その他の資産合計    | 331,556               | 331,166                    |
| 固定資産合計        | 441,676               | 442,460                    |
| 資産合計          | 1,597,503             | 1,563,796                  |

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2021年2月28日) | 当第2四半期会計期間<br>(2021年8月31日) |
|---------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                            |
| 流動負債          |                       |                            |
| 買掛金           | 49,801                | 59,587                     |
| 未払金           | 69,015                | 76,961                     |
| 未払費用          | 238,607               | 317,046                    |
| 短期借入金         | 1,054,924             | 904,924                    |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 45,364                | 55,378                     |
| 預り金           | 140,616               | 199,552                    |
| 未払法人税等        | 25,145                | 2,705                      |
| 資産除去債務        | 12,972                | 3,955                      |
| その他           | 153,564               | 67,840                     |
| 流動負債合計        | 1,790,011             | 1,687,950                  |
| 固定負債          |                       |                            |
| 長期借入金         | 74,385                | 64,371                     |
| 資産除去債務        | 52,562                | 57,383                     |
| その他           | 13,227                | 7,452                      |
| 固定負債合計        | 140,175               | 129,206                    |
| 負債合計          | 1,930,186             | 1,817,156                  |
| <b>純資産の部</b>  |                       |                            |
| 株主資本          |                       |                            |
| 資本金           | 48,876                | 48,876                     |
| 資本剰余金         | 356,752               | 356,752                    |
| 利益剰余金         | △740,943              | △661,620                   |
| 自己株式          | △139                  | △139                       |
| 株主資本合計        | △335,454              | △256,131                   |
| 新株予約権         | 2,771                 | 2,771                      |
| 純資産合計         | △332,683              | △253,359                   |
| 負債純資産合計       | 1,597,503             | 1,563,796                  |

(2) 四半期損益計算書  
(第2四半期累計期間)

(単位：千円)

|                         | 前第2四半期累計期間<br>(自 2020年3月1日<br>至 2020年8月31日) | 当第2四半期累計期間<br>(自 2021年3月1日<br>至 2021年8月31日) |
|-------------------------|---|---|
| 売上高                     | 1,002,733                                   | 1,087,896                                   |
| 売上原価                    | 274,905                                     | 306,211                                     |
| 売上総利益                   | 727,828                                     | 781,684                                     |
| 販売費及び一般管理費              | 1,169,001                                   | 1,190,377                                   |
| 営業損失(△)                 | △441,173                                    | △408,692                                    |
| 営業外収益                   |   |   |
| 受取利息                    | 3   | 4   |
| 受取保険金                   | 201   | —   |
| 受取賃貸料                   | 11,599                                      | 12,530                                      |
| 固定資産売却益                 | 595   | 4,054                                       |
| 助成金収入                   | —   | 501,148                                     |
| その他                     | 1,351                                       | 13,144                                      |
| 営業外収益合計                 | 13,751                                      | 530,881                                     |
| 営業外費用                   |   |   |
| 支払利息                    | 2,642                                       | 5,928                                       |
| 支払手数料                   | 287   | 9,155                                       |
| 賃借料原価                   | 12,405                                      | 12,405                                      |
| 店舗閉鎖損失                  | —   | 9,635                                       |
| その他                     | 1,303                                       | 2,738                                       |
| 営業外費用合計                 | 16,638                                      | 39,863                                      |
| 経常利益又は経常損失(△)           | △444,059                                    | 82,326                                      |
| 特別損失                    |   |   |
| 減損損失                    | 23,450                                      | —   |
| 固定資産除却損                 | —   | 57  |
| 特別損失合計                  | 23,450                                      | 57  |
| 税引前四半期純利益又は税引前四半期純損失(△) | △467,510                                    | 82,268                                      |
| 法人税、住民税及び事業税            | 2,945                                       | 2,945                                       |
| 法人税等調整額                 | —   | —   |
| 法人税等合計                  | 2,945                                       | 2,945                                       |
| 四半期純利益又は四半期純損失(△)       | △470,456                                    | 79,323                                      |

## (3) 四半期キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                             | 前第2四半期累計期間<br>(自 2020年3月1日<br>至 2020年8月31日) | 当第2四半期累計期間<br>(自 2021年3月1日<br>至 2021年8月31日) |
|-----------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |   |   |
| 税引前四半期純利益又は税引前四半期純損失<br>(△) | △467,510                                    | 82,268                                      |
| 減価償却費                       | 18,872                                      | 17,412                                      |
| 減損損失                        | 23,450                                      | —   |
| 助成金収入                       | —   | △501,148                                    |
| 固定資産除却損                     | —   | 57  |
| 固定資産売却益                     | △595  | △4,054                                      |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)            | 1,873                                       | △325  |
| 受取利息及び受取配当金                 | △3  | △4  |
| 支払利息                        | 2,642                                       | 5,928                                       |
| 受取保険金                       | △201  | —   |
| 売上債権の増減額 (△は増加)             | 87,499                                      | 4,810                                       |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)            | 10,206                                      | △586  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)             | △51,512                                     | 9,786                                       |
| 未払金の増減額 (△は減少)              | 1,181                                       | 18,593                                      |
| 未払費用の増減額 (△は減少)             | 1,847                                       | 77,941                                      |
| 預り金の増減額 (△は減少)              | 51,208                                      | 58,936                                      |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)           | 12,732                                      | △128,492                                    |
| その他                         | △28,931                                     | 1,213                                       |
| 小計                          | △337,240                                    | △357,663                                    |
| 利息及び配当金の受取額                 | 3   | 4   |
| 利息の支払額                      | △2,436                                      | △5,525                                      |
| 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)        | —   | △11,455                                     |
| 保険金の受取額                     | 201   | —   |
| 補償金の受取額                     | 11,550                                      | —   |
| 助成金の受取額                     | —   | 221,282                                     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | △327,922                                    | △153,357                                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     |   |   |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出          | △12,566                                     | △5,929                                      |
| 有形固定資産の売却による収入              | —   | 4,400                                       |
| 長期前払費用の取得による支出              | —   | △942  |
| 資産除去債務の履行による支出              | —   | △8,490                                      |
| 敷金及び保証金の差入による支出             | △2,494                                      | △9,100                                      |
| 敷金及び保証金の回収による収入             | 17,130                                      | 28,821                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | 2,069                                       | 8,760                                       |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>     |   |   |
| 短期借入れによる収入                  | 600,000                                     | —   |
| 短期借入金の返済による支出               | △50,000                                     | △150,000                                    |
| 長期借入れによる収入                  | 50,000                                      | —   |
| 長期借入金の返済による支出               | △65,894                                     | —   |
| 割賦債務の返済による支出                | △11,089                                     | △11,333                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー            | 523,016                                     | △161,333                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)        | 197,163                                     | △305,930                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高              | 342,263                                     | 733,338                                     |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高            | 539,426                                     | 427,407                                     |

## （4）四半期財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

## （追加情報）

（新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積もり）

2022年2月期第1四半期報告書の（追加情報）に記載した新型コロナウイルス感染症の収束時期の仮定について、下記のとおり変更をいたしました。

当該四半期報告書においては、上記感染症の感染拡大に伴い、政府及び各自治体から店舗の営業時間短縮の要請がなされる等、先行きは不透明な状況が続いているものの、当該感染症にかかるワクチンの接種体制および流通体制の構築準備が早急に進められている等の状況にあることから、既存店売上高は当事業年度末にかけて当該感染症の感染拡大前の概ね8割程度まで回復すると仮定し、固定資産の減損等の会計上の見積りを行っております。

しかしながら、当第2四半期会計期間においては、上記ワクチン接種が加速している状況でありながらも、首都圏を中心に当該感染症の新規感染者数は急激に増加し緊急事態宣言が再発出及び延長される事態となったことから、既存店売上高の回復時期については上記想定よりも延伸されると見込まれます。

これらの状況を鑑みて、既存店売上高は翌事業年度の期央にかけて当該感染症の感染拡大前の概ね8割程度まで回復すると仮定を変更した上で、固定資産の減損等の会計上の見積りを行っております。

なお、当該感染症の感染拡大の状況や経済環境への影響等が上記仮定と乖離する場合には、当社の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況に影響を与える可能性があります。

## （債務超過解消に向けた計画の進捗状況）

当社は、債務超過の解消に向け、2021年4月14日公表の「債務超過解消に向けた取り組みに関するお知らせ」に記載の諸施策を遂行することにより、事業面及び財務面での安定化を図り、持続的な収支の改善を図ることにより、当該状況の解消・改善に努めてまいりました。

これらの結果、当第2四半期累計期間においては、営業損失408百万円、経常利益82百万円、四半期純利益79百万円を計上しており、債務超過額は253百万円となり、前会計年度の債務超過額332百万円から改善が進んでおります。

## 収益改善に向けた経営改善

## ① コストの圧縮について

当社全体でコストの見直しによる大幅な削減を行っております。前事業年度から継続して役員報酬の減額をはじめとした人件費の抑制、固定費圧縮を図るため、業務上必要な機器・サービスの抑制、地代家賃の減額交渉、広告宣伝費の抑制など、全ての費用の見直しと削減対策を継続して実施しており、販売費及び一般管理費合計では、新型コロナウイルス感染症の感染拡大前である前々年同期（2020年2月期第2四半期累計期間）と比較して、647百万円（前々年同期比35.2%減）の減少となりました。今後においても営業収益に見合ったコスト構造となるように、継続的なコスト削減と、状況に応じた追加施策を実施してまいります。

## ② 不採算店舗の退店について

当社においては将来キャッシュ・フローを稼働できる見込みがないと判断される店舗については不採算店舗として退店の対象としております。この前提の下、2021年2月期においては、飲食サービス及びコンテンツ企画サービスに属する当社直営店舗の1割に相当する7店舗の退店を実施し、当第2四半期累計期間においても7店舗の退店を行っております。

今後においても、新型コロナウイルス感染症を想定した「新しい生活様式」の定着が一定期間継続することを想定し、運営効率化や上記退店判断を含む固定費の削減を図ってまいります。

## ③ 事業戦略における経営資源の適切な配分について

2021年2月期においては、コロナ禍（緊急事態宣言の発出により直営店舗を大部分の期間において休業していた2021年2月期第2四半期累計期間を除く）においても、当社の一部直営店舗にて実施しているIPコンテンツ（アニメやゲーム、漫画、アイドル、音楽アーティスト等）を活用したコラボカフェの業績に関しては、好調に推移いたしました。このような実績を踏まえ、当社としては、コラボカフェという領域に経営資源をより一層投下していく方針ではあるものの、当第2四半期累計期間の概ね全ての期間において、当社がコラボカフェを出店している地域にて、政府及び地方自治体による緊急事態宣言の発出やまん延防止等重点措置の適用等、非通例的な事象が生じ営業活動に支障をきたしました。他方で、国内においてワクチン接種

が加速している状況等を鑑み、上記事象は次第に解消され集客は回復していくものと考えております。今後も引き続き情勢を注視し、経営資源の適切な配分を行ってまいります。

（株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記）

該当事項はありません。

（セグメント情報等）

当社は、店舗の運営等を通じたカルチャーコンテンツの提供を行う事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

### 3. その他

#### （重要事象等）

新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴い、政府及び地方自治体による緊急事態宣言の発出やまん延防止等重点措置の適用等を受け、当社は店舗休業及び営業時間短縮の対応を行いました。その後、順次営業を再開しているものの、消費者の消費行動の変化等により、当該感染症の感染拡大前と比較すると来客数は減少し、売上高が著しく減少しております。この結果、当社は、当第2四半期累計期間において営業損失は408百万円となりました。一方で、上記店舗休業及び営業時間短縮の対応に伴う協力金の収受等により、経常利益82百万円、四半期純利益79百万円と黒字となりました。しかしながら、当第2四半期会計期間末においては253百万円の債務超過であり、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような状況が存在しております。

このような状況を解消するために、当社は「売上改善」、「コスト抑制」、「財務基盤強化」の3つを軸に、よりキャッシュ・フローを意識した経営活動を実施してまいります。具体的には、消費者の新生活様式を見据えた店舗営業施策の実施、テイクアウト・デリバリー・ECサイト運営の継続、役員報酬の減額継続、雇用調整助成金等の各種助成金の活用、時短営業要請応諾に伴う協力金の収受、支払賃料の減額等の要請、緊急経済対策に基づく税金及び社会保険料の納付猶予制度の利用、不採算店舗の退店推進、その他の費用削減等の施策について、順次着手を行っております。加えて、今後の財政状態を注視しながら、当社の親会社である株式会社DDホールディングスを借入先とした親子ローン等を中心とした資金調達を推進し手元流動性を確保することで、当面の運転資金は十分に確保できる状況であり、継続企業の前提に関する不確実性は認められないと判断しております。