

# 第41期定時株主総会招集ご通知に際しての インターネット開示事項

## 【事業報告】

1. 企業集団の現況に関する事項
  - (8) 主要な事業所
6. 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況の概要

## 【連結計算書類】

連結株主資本等変動計算書  
連結注記表

## 【計算書類】

株主資本等変動計算書  
個別注記表

(自 2020年9月1日)  
(至 2021年8月31日)

# 1. 企業集団の現況に関する事項

## (8) 主要な事業所 (2021年8月31日現在)

当社の主要な事業所

本社 池袋本部 東京都豊島区西池袋三丁目28番13号  
 高田本部 東京都豊島区高田三丁目23番23号

区分	都道府県名	市区町村名	事業所名
営業店舗	北海道	札幌市	札幌店
	群馬県	高崎市	高崎東口店
	茨城県	水戸市	水戸駅店
	埼玉県	さいたま市	大宮西口そごう店
		所沢市	所沢駅店
	千葉県	柏市	柏店
		船橋市	船橋駅 F A C E 店 船橋東武店
	東京都	豊島区	池袋本店 池袋カメラ・パソコン館 池袋西口店
		千代田区	有楽町店 A K I B A
		中央区	日本橋三越
		港区	赤坂見附駅店
		新宿区	新宿西口店 新宿東口駅前店 ビックロ新宿東口店
		渋谷区	渋谷東口店 渋谷ハチ公口店
		八王子市	J R 八王子駅店
		立川市	立川店
		調布市	京王調布店
		町田市	町田店
	神奈川県	多摩市	聖蹟桜ヶ丘駅店
		横浜市	横浜西口店 新横浜店 イトーヨーカドーたまプラーザ店
		川崎市	ラゾーナ川崎店
		相模原市	相模大野駅店
		藤沢市	藤沢店
	新潟県	新潟市	新潟店
	静岡県	浜松市	浜松店
	愛知県	名古屋市	名古屋駅西店 名古屋 J R ゲートタワー店
	京都府	京都市	J R 京都駅店
		大阪府	大阪市
		八尾市	アリオ八尾店
	岡山県	岡山市	岡山駅前店
	広島県	広島市	広島駅前店
	福岡県	福岡市	天神1号館 天神2号館
熊本県	熊本市	アミュプラザくまもと店	
鹿児島県	鹿児島市	鹿児島中央駅店	
			合計 45店舗

区分	都道府県名	市区町村名	事業所名
商品センター	埼玉県	東松山市	東松山センター
	千葉県	船橋市	船橋センター
	愛知県	名古屋市	名古屋センター
	大阪府	堺市	大阪センター
	広島県	廿日市市	広島センター

(注) 商品センターは、株式会社コジマ及び株式会社ソフマップとの統合センターであります。

### 株式会社コジマ（子会社）の主要な事業所

本社 栃木県宇都宮市星が丘二丁目1番8号

池袋本部 東京都豊島区西池袋三丁目28番13号

地区名	都道府県名	事業所名	店舗数
北海道	北海道	コジマ×ビックカメラ函館店 コジマ×ビックカメライオン西岡店	2
東北	青森県	コジマ×ビックカメラ弘前店	1
	岩手県	コジマ×ビックカメラ盛岡店	1
	宮城県	コジマ×ビックカメライオンモール名取店 コジマ×ビックカメラ泉中央店 コジマ×ビックカメラ多賀城店	5
	秋田県	コジマ×ビックカメラ卸田地店	1
	福島県	コジマ×ビックカメラ福島店 コジマ×ビックカメラいわき店 コジマ×ビックカメラ方木田店	7
北関東	栃木県	コジマ×ビックカメラ宇都宮本店 コジマ×ビックカメラ栃木店 コジマ×ビックカメラさくら店	12
	群馬県	コジマ×ビックカメラ高崎店 コジマ×ビックカメラスマーク伊勢崎店	3
南関東	埼玉県	コジマ×ビックカメラ新座店 コジマ×ビックカメラ越谷店 コジマ×ビックカメラ熊谷店	19
	千葉県	コジマ×ビックカメラ柏店 コジマ×ビックカメラららぽーとTOKYO-BAY店	27
	東京都	コジマ×ビックカメラ江戸川店 コジマ×ビックカメラ用賀店 コジマ×ビックカメラ池上店	7
	神奈川県	コジマ×ビックカメラ梶ヶ谷店 コジマ×ビックカメラ横須賀店	13
北陸甲信越	新潟県	コジマ×ビックカメラ新潟店 コジマ×ビックカメラ上越店	2
	富山県	コジマ×ビックカメラファボーレ富山店	1
	山梨県	甲府店 コジマ×ビックカメラ甲府バイパス店	2
中部	静岡県	コジマ×ビックカメラ静岡店 コジマ×ビックカメラ富士店 コジマ×ビックカメラ沼津店	5
	愛知県	コジマ×ビックカメラ熱田店 コジマ×ビックカメラ有松インター店	7
	三重県	コジマ×ビックカメラアピタ四日市店	1
	近畿	京都府	コジマ×ビックカメラ高野店
中国	大阪府	コジマ×ビックカメラ大東店 コジマ×ビックカメラ箕面店 コジマ×ビックカメラ生野店	6
	兵庫県	コジマ×ビックカメラ尼崎店 コジマ×ビックカメラ名谷店	4
	広島県	コジマ×ビックカメラ広島インター線井店 コジマ×ビックカメライオンモール広島府中店	3
九州	山口県	コジマ×ビックカメラ山口宇部空港店	1
	福岡県	コジマ×ビックカメラ福岡春日店 コジマ×ビックカメラ八幡店 コジマ×ビックカメラ小倉店	5
沖縄	熊本県	コジマ×ビックカメラ熊本店	1
	沖縄県	コジマ×ビックカメラ那覇店 コジマ×ビックカメライオンモール沖縄ライカム店	3
合 計			140

株式会社ソフマップ（子会社）の主要な事業所

本社 東京都千代田区外神田一丁目16番9号

区分	都道府県名	市区町村名	事業所名		
営業店舗	宮城県	仙台市	仙台駅前店		
	埼玉県	さいたま市	大宮店		
		川越市	川越店		
	東京都	豊島区	ビックカメラアウトレット×ソフマップ池袋東口店	Re Collection池袋店	
		千代田区	A K I B A パソコン・デジタル館		
			A K I B A アミューズメント館		
			A K I B A 中古デジタル館 買取センター		
			A K I B A ソフト館		
			A K I B A 買取専門館		
		港区	Re Collection新橋店		
		新宿区	新宿店		
	中野区	Re Collection中野ブロードウェイ店			
	立川市	立川店			
	町田市	ビックカメラアウトレット×ソフマップ町田店			
	神奈川県	横浜市	ビックカメラアウトレット×ソフマップ横浜ビブレ店		
	静岡県	静岡市	静岡東急スクエア店		
	愛知県	名古屋市	名古屋駅西店		
	京都府	京都市	イオンモールK Y O T O 店		
	大阪府	大阪市	なんば店 ビックカメラアウトレット×ソフマップなんば店		Re Collectionなんば店
	兵庫県	神戸市	神戸ハーバーランド店		三宮センタープラザ店
岡山県	岡山市	岡山駅前店			
広島県	広島市	Re Collection広島駅前店			
福岡県	福岡市	天神1号館			
			合計 27店舗		

その他子会社の主要な事業所

区分	都道府県名	市区町村名	会社名	
本社	埼玉県	東松山市	株式会社ジェービーエス	
	千葉県	船橋市	株式会社東京サービステーション	
	東京都	豊島区	株式会社生毛工房	
			株式会社東京計画	
			株式会社ビックライフソリューション	
			株式会社ビック酒販	
			株式会社ラネット	
			東京カメラ流通協同組合	
			アロージャパン株式会社	
			豊島ケーブルネットワーク株式会社	
	千代田区	日本BS放送株式会社		
渋谷区	株式会社W I L B Y			

## 6. 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況の概要

当社は、業務の適正及び財務報告の信頼性を確保するための体制の整備のため、次のとおり「内部統制システムに関する基本方針」を制定しております。取締役会は、内部統制システムの整備・運用について不断の見直しを行い、効率的で適法、適正な業務の執行体制を確立しております。

### (業務の適正を確保するための体制)

#### (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合し、企業倫理を重んじ、かつ、社会的責任を果たすため、「ビックカメラのパーパス」、「ビックカメラ企業行動憲章（以下「企業行動憲章」という。）」、「リスク管理基本方針」及び「コンプライアンスマニュアル」を取締役及び使用人に周知徹底させる。
- ② コンプライアンス担当役員は経営管理部門管掌役員とし、コンプライアンス担当部門を総務法務部とする。総務法務部は、コンプライアンスに関するマニュアルを作成するとともに、取締役及び使用人に配布し、研修等を実施することにより、取締役及び使用人のコンプライアンスに関する知識を高め、これを尊重する意識を醸成する。
- ③ 「取締役会規程」及び「本部長会規程」に基づき、会議体において各取締役及び本部長の職務の執行状況についての報告がなされる体制を整備する。
- ④ 組織、職制、指揮命令系統及び業務分掌等を定めた「組織規程」、「職務分掌規程」、及び裁決制度の運用に関する基本的事項を定めた「職務権限規程」に基づき、これらの規程に従い職務の執行がなされる体制を整備し、経営環境の変化に対応する。
- ⑤ コンプライアンス相談窓口、並びに個人情報及び製品事故に関するお問合せ窓口を設置し、広く社内外からの情報の入手及びその活用を図る体制を整備する。コンプライアンス相談窓口の運用は、「公益通報者保護規程」に従い、取締役及び使用人が社内での法令違反行為等についての相談又は通報を行いやすい体制を構築、周知するとともに、相談者・通報者に対して不利益な取扱いを行わないこととする。

- ⑥ 内部監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備し、高い専門性及び倫理観を有するグループ内部統制統括部（以下「内部統制統括部」という。）による監査を実施する。

## (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制については、「取締役会規程」、「情報セキュリティ規程」及び「機密情報管理規程」に従い、適切に対応する。

## (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ① リスク管理担当役員は内部統制担当役員とし、リスク管理の統括部門はグループ内部統制統括部とする。リスク管理担当役員並びにグループ内部統制統括部は、「リスク管理規程」に基づき、当社及び関係会社から成る企業集団（以下「当社グループ」という。）全体のリスクを網羅的に把握・管理する体制（以下「リスク管理体制」という。）の構築を行い、これを運用する。リスク管理体制は、社会環境の変化に対応する。また、内部統制担当役員は、適宜、リスク管理の状況を取締役会及び監査等委員会に報告する。
- ② 不測の事態が発生したときは、代表取締役社長を長とする緊急時対策本部を設置し、迅速な対応を行うことにより、損害の拡大を防止し、これを最小限に止める体制を整える。

## (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 「取締役会規程」に基づき、月1回の定例取締役会並びに随時行う臨時取締役会において重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況についての情報を共有する。
- ② 「本部長会規程」に基づき、本部長会は、原則として月1回開催し、重要な決定事項のうち取締役会決定事項以外の決定及び取締役会付議事項の検討を行うこととする。また、必要に応じて、臨時の本部長会を開催する。
- ③ 迅速かつ効率的な業務執行を行うため、執行役員会、各部門会議等の諸会議を開催し、その検討結果を経て本部長会及び取締役会で決議することとする。
- ④ 予算制度に基づき、月次業績をタイムリーに把握し、必要に応じ対応策を検

討・実施する。

- ⑤ 中期経営計画を定め、会社として達成すべき目標を明確化するとともに、取締役（監査等委員である取締役を除く。）ごとに業務目標を明確にする。
- ⑥ 電子稟議等のITシステムを活用することにより、業務の効率化及び他の取締役等との情報共有並びに意思連絡の迅速化・簡素化を図る。

## (5) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ① 関係会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令・定款に適合する体制
  - イ 「ビックカメラのパーパス」、「企業行動憲章」及び「関係会社管理規程」その他規程等に基づき、当社グループ全体が一体となって、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合するための体制を整備する。
  - ロ 「関係会社管理規程」に定める所管部が関係会社の統一的内部統制を所管する。当該所管部は、「関係会社管理規程」に基づき、内部統制統括部と連携し、内部監査を実施する。
  - ハ コンプライアンス担当部は、関係会社の取締役及び使用人が社内での法令違反行為等について当社への相談又は通報を行いやすい体制を構築するとともに、当社グループの取締役及び使用人に対し、その役職、業務内容等に応じて必要な研修を実施する。
- ② 関係会社の取締役及び使用人の職務の執行に関する会社への報告体制及びその職務の執行が効率的に行われる体制
  - イ 「関係会社管理規程」に基づき、関係会社との協議等関係会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制を整備するとともに、その職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を整備する。
  - ロ 経営の効率化とリスク管理を両立させ、適正な財務報告を実現するため必要となるITシステムを構築する体制を整備する。ITシステムの構築にあたっては、「情報システム管理規程」や適正な運用体制を整備するとともに、経営環境や組織、業務とITシステムが相互に与える影響を考慮し、適切にその効果とリスクを評価した上で、当社グループ全社レベルでの最適化、改善を図る。
- ③ 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
リスク管理の統括部は、当社グループのリスクを適時適切に把握するため、

「リスク管理規程」に基づき、関係会社から「リスク管理報告書」の提出を求める等当社グループ全体のリスクの評価及び管理の体制を適切に構築し、これを運用する。

## (6) 財務報告の信頼性を確保するための体制

- ① 当社グループ各企業は、財務報告の重要事項に虚偽記載が発生するリスクを管理し、低減・予防するために、財務報告に係る規程、内部統制を整備し、その運用を図るとともに、経営環境、組織や業務の変化、変更を評価し、財務報告に係る規程や内部統制の見直しを適時適切に行う。
- ② 取締役会は、当社グループ各企業の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に対して監督する。
- ③ 内部統制統括部は、各事業年度において財務報告の信頼性を確保する体制を評価し、その結果を取締役に報告する。評価の結果、是正、改善の必要があるときには、各主管部は、早急にその対策を講ずる。

## (7) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

- ① 「企業行動憲章」に、「市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは断固として対決します。」と定め、反社会的勢力に対しては毅然とした態度で臨むこととしている。また、「企業行動憲章」並びに「コンプライアンスマニュアル」を当社グループの取締役及び使用人に配布、更に社内研修等を通して周知徹底に努める。
- ② 総務法務部を反社会的勢力の対応部とし、事案により所轄警察署や弁護士等の外部専門機関との連携を図るものとする。更に、反社会的勢力に関する情報の収集や、不当要求への適切な対応方法の指導を受けること等により、体制の強化に努めるものとする。
- ③ 「契約管理規程」に「反社会的勢力との係りに関する調査・確認」の章を設け、新規の取引を検討する会社については、反社会的勢力との係りを必ず調査し、問題ない場合にはじめて、取引を開始することとしている。また、締結する契約書には、行為規範条項を設け、反社会的勢力との係りがなかったことを保証させ、抵触した事実が発覚した場合には無催告で解除できるようにしている。既存の取引相手についても社内規程上反社会的勢力との係りがなかったことの確認を義務化している。



## (8) 監査等委員会の職務の執行に必要な体制に関する事項

- ① 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人（以下、「監査等委員会補助者」という。）を置くことを求めた場合における監査等委員会補助者に関する事項
  - イ 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を設置することを求めた場合、取締役会はその職務を遂行するに足る適切な人材を選定する。
  - ロ 監査等委員会補助者は、監査等委員会の職務を補助する際には、監査等委員会の指揮命令に従うものとする。
- ② 取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの監査等委員会補助者の独立性及び指示の実効性に関する事項  
取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの監査等委員会補助者の独立性及び指示の実効性を確保するために、監査等委員会補助者の人事異動、人事評価、懲戒に関しては、監査等委員会の事前の同意を得るものとする。
- ③ 取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
  - イ 取締役及び使用人は、「監査等委員会規程」「監査等委員会への報告等に関する規程」「監査等委員会監査等基準」及び「内部統制システムに係る監査等委員会監査の実施基準」に従い、監査等委員会に次の事項を報告する。
    - ・当社グループの経営・業績に影響を及ぼす重要な事項。
    - ・毎月の当社グループの経営状況として重要な事項。
    - ・当社グループの内部統制統括部及び総務法務部その他監査業務を担当する部の活動概要。
    - ・当社グループの内部統制に関する活動概要。
    - ・重大な法令・定款違反。
    - ・当社グループに著しい損害を与えるおそれのある事項
    - ・コンプライアンス相談窓口の運用・通報の状況その他コンプライアンス上重要な事項。
  - ロ 各部を統括する取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人は、監査等委員会と協議の上、適宜、担当する部のリスク管理体制について報告する。

- ④ 関係会社の取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制  
関係会社の取締役、使用人及び監査役、又は、これらの者から報告を受けた者は、法定事項の他以下の事項を監査等委員会に報告する。
- イ 当社グループの経営・業績に影響を及ぼす重要な事項。
  - ロ 監査役等の活動概要。
  - ハ 内部統制に関する活動概要。
  - ニ 重大な法令・定款違反。
  - ホ 当社グループに著しい損害を与えるおそれのある事項。
  - ヘ 当社グループのコンプライアンス相談窓口の運用・通報の状況その他コンプライアンス上重要な事項。
- ⑤ (3)及び(4)の報告者が不利益な扱いを受けないことを確保する体制  
監査等委員会へ報告した者が、当該報告をしたことを理由として人事上の不利な取扱いを受けないようにすることとする。その処遇については監査等委員会の同意を得ることとする。
- ⑥ 監査等委員会の職務の執行に係る費用等の処理方針に関する事項  
監査等委員である取締役の職務の執行について生ずる弁護士、公認会計士等に対する費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理は、監査等委員の職務に必要なでないと認められる場合を除き、「監査等委員会への報告等に関する規程」に基づき、会社がこれを負担する。
- ⑦ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- イ 取締役等の監査等委員監査に対する理解を深め、監査等委員会監査の環境を整備するよう努める。
  - ロ 監査等委員である取締役は、取締役会のほか、本部長会議その他の重要な会議に出席し、意見を述べるができるとともに、必要に応じて取締役等（監査等委員である取締役を除く。）に対して報告を求めることができる。
  - ハ 監査等委員会は、代表取締役、会計監査人、関係会社監査役、内部統制統括部及び総務法務部その他監査業務を担当する部と定期的な会議等を持ち、また監査等委員会と内部統制統括部・会計監査人との十分な連携を図ることにより、監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備

する。

- 二 監査等委員会は稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じ取締役及び使用人に対し、その説明を求めることができる。

## (内部統制システムの運用状況の概要)

「内部統制システムに関する基本方針」に沿った内部統制システムの当連結会計年度における整備及び運用状況の概要は、次のとおりであります。

### (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① 方針に記載の項目については、既に基本的な制度等を整備済みであり、引続き、適切な運用を行っている。
- ② 2021年4月に「ビックカメラのパーパス」（お客様の購買代理人としてくらしにお役に立つ暮らし応援企業であること）を定め、パーパスに沿った経営を行っている。
- ③ 業務のより効率的かつ組織的な執行を可能とするため、「職務分掌規程」に基づき、各担当事務についてより詳細な業務マニュアルの作成を行い、更にその改善に努めている。
- ④ コンプライアンスについては、「公益通報者保護規程」を定め、消費者庁の「公益通報者保護法を踏まえた内部通報制度の整備・運用に関する民間事業者向けガイドライン」に沿った対応を行っている。コンプライアンス相談窓口については、広く社内に周知し、その活用が図られている。コンプライアンス委員会においては、毎月その内容が報告され、定期的に取り締役会においても報告がされている。
- ⑤ 個人情報保護については、当社、株式会社コジマ、株式会社ソフマップ、株式会社ラネット及び豊島ケーブルネットワーク株式会社が「プライバシーマーク」を取得しており（計5社）、厳正な管理を行っている。また、「個人情報保護管理規程」を定め、「個人情報の保護に関する法律」に沿った個人情報保護に努めている。
- ⑥ 不当景品類及び不当表示防止法の課徴金制度に対応し、「景品・表示規程」を定め、「事業者が講ずべき景品類の提供及び表示の管理上の措置についての指針」に沿った対応を行うとともに、研修と人材の養成を行っている。
- ⑦ 内部監査室は、「内部監査規程」に基づき、監査等委員及び会計監査人とも連携を図り、第41期において154回の内部監査を実施した。
- ⑧ 働き方改革を推進し、安全で働きやすい職場環境を整備して、労働生産性を高めるとともに、「健康経営宣言」を行い、従業員とその家族の健康をサポート

トする施策を推進しており、経済産業省の定める「健康経営優良法人2021（大規模法人部門）」の認定を受けている。

## (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

「取締役会規程」、「情報セキュリティ規程」、「機密情報取扱規程」、「個人情報保護管理規程」等に基づき、取締役会、本部長会等の議事録・会議書類、個人情報及び機密情報等の責任部署を決定し適切に保存、管理するとともに、必要に応じて利用等に供する体制を整備している。

## (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ① 「リスク管理規程」に基づき、当社及び関係会社から成る企業集団（以下「当社グループ」という。）全体を対象としたリスク管理体制の整備を行っている。2019年9月にリスク管理を経営の重要課題とし、行動指針を定めるリスク管理基本方針を定めた。また、「リスク管理規程」を改正し、各部門に選任したリスク管理推進者を委員とし、毎月リスクの情報収集、検討、協議を行うリスク管理実務担当者会議を設置する等のリスク管理の強化を図っている。
- ② 毎月、本部長会に、関係会社からのリスク管理報告書を含めて説明するとともに四半期に1回リスク管理委員会を開催し、より実効性のあるリスク管理体制についての議論が行われ、四半期に1回取締役会にもその内容の報告を行っている。
- ③ 大地震やサイバー攻撃により甚大な被害を受けた場合を想定して、事業継続計画（BCP）の策定を進めており、今後、BCP対応訓練の実施等により、その有効性を高める。

## (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 「取締役会規程」等に基づき、第41期において、取締役会（定時12回、臨時7回）、本部長会（定時15回、臨時3回）、執行役員会（定時11回、臨時1回）等が開催された。
- ② 業績のタイムリーな把握については、当社グループ全体の月次決算、日次売上等の情報が業務報告やシステム等を通じて、迅速に報告されている。

## (5) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ① 「関係会社管理規程」及び「リスク管理規程」に基づき、関係会社の業態区分に応じて、内部統制に関する報告書及びリスク管理報告書を徴求し、それらの報告書等も踏まえ、より一層の当社グループ全体の内部統制の強化を図っている。
- ② 上記規程に基づき、関係会社の担当部門と内部監査室、内部統制室が連携して、第41期において関係会社の内部監査を15社実施し、その他、株式会社コジマ及び株式会社ソフマップによる内部監査に合計4回同行した。
- ③ 関係会社の業務内容等について、取締役会を始めとする様々な会議体において、情報の共有及び協議が行われた。
- ④ コンプライアンス担当部門及び関係部門は、当社グループ全体を対象として、法令研修（景品表示法、マイナンバー制度等）、インサイダー取引研修等を開催している。
- ⑤ 当社グループ全体の経営の効率化と適正な財務報告を実現するため、より効率的なシステム導入とIT統制の強化を行っている。
- ⑥ 「情報セキュリティ規程」、「情報システム管理規程」及び「セキュリティ委員会規則」に基づき、セキュリティ委員会を設置し、情報セキュリティ及びサイバーセキュリティの強化を図っている。
- ⑦ グループ物流拠点の統合を行い、サプライチェーン・マネジメントの最適化を図っている。

## (6) 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社グループ各社の財務報告に係る内部統制の評価については毎期の決算時に行っており、適正な財務書類の作成に向けてその体制の強化を図っている。

## **(7) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況**

- ① 引続き、社内研修等を通じて反社会的勢力排除に向けて周知徹底を行うこととしている。
- ② 「公益社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合会」に加盟し、関係機関とも連携し、反社会的勢力排除に向けた体制の強化を図っている。
- ③ 取引先についても、「契約管理規程」に基づきチェックを行い、反社会的勢力とは取引を行わないこととしている。

## **(8) 監査等委員会の職務の執行に必要な体制に関する事項**

- ① 「監査等委員会への報告等に関する規程」に基づき、監査等委員会による監査の実効性を高める運用を行っている。
- ② 監査等委員である取締役は取締役会等に出席するとともに、当社グループ各社の取締役及び使用人から経営・業績に影響を及ぼす重要な事項等について報告を受けている。
- ③ 監査等委員会は代表取締役、会計監査人、関係会社監査役等と定期的な会合等を持ち、より広範な情報共有を行っている。

## 連結株主資本等変動計算書

(自 2020年9月1日)  
(至 2021年8月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	25,929	27,140	98,630	△16,734	134,965
当 期 変 動 額					
剰余金の配当			△1,407		△1,407
親会社株主に帰属 する当期純利益			8,761		8,761
連結範囲の変動			△1		△1
自己株式の処分		1		5	6
被支配株主との取引 に係る親会社の持分 変動		△37			△37
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当 期 変 動 額 合 計	-	△36	7,352	5	7,321
当 期 末 残 高	25,929	27,103	105,983	△16,729	142,287

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当 期 首 残 高	2,616	△503	2,112	88	32,624	169,791
当 期 変 動 額						
剰余金の配当						△1,407
親会社株主に帰属 する当期純利益						8,761
連結範囲の変動						△1
自己株式の処分						6
被支配株主との取引 に係る親会社の持分 変動						△37
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	△1,022	353	△669	62	3,016	2,410
当 期 変 動 額 合 計	△1,022	353	△669	62	3,016	9,731
当 期 末 残 高	1,593	△149	1,443	151	35,640	179,523

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 連 結 注 記 表

(連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 14社

連結子会社の名称

株式会社W I L B Y  
株式会社生毛工房  
株式会社ジェービーエス  
株式会社ソフマップ  
株式会社東京計画  
株式会社東京サービスステーション  
株式会社ビック酒販  
株式会社ビックライフソリューション  
株式会社ラネット  
東京カメラ流通協同組合  
アロージャパン株式会社  
豊島ケーブルネットワーク株式会社  
日本BS放送株式会社  
株式会社コジマ

連結の範囲の変更

当連結会計年度より、重要性が増したため、株式会社W I L B Yを連結の範囲に含めております。また、アロージャパン株式会社は、株式会社ラネット（連結子会社）が当連結会計年度に株式を取得し、子会社となったため、連結の範囲に含めております。

連結子会社の商号変更

株式会社ビックライフソリューションは、2020年12月1日付で株式会社ビックアウトレットから商号変更しております。

#### (2) 主要な非連結子会社の名称

株式会社エスケーサービス  
株式会社フューチャー・エコロジー  
株式会社バイコム  
株式会社セレン  
その他4社

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は小規模であり、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

#### (3) 他の会社等の議決権の過半数を自己の計算において所有しているにもかかわらず子会社としなかった当該他の会社等の名称

子会社としなかった理由

株式会社ビックカメラ楽天  
当社は、株式会社ビックカメラ楽天の議決権の51%を所有しておりますが、同社は合弁会社であり、共同支配の実態があるためであります。

## 2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社の数  
該当事項はありません。

(2) 持分法適用の関連会社の数 2社  
持分法を適用した関連会社の名称

株式会社ビックカメラ楽天  
楽天ビック株式会社  
持分法適用の範囲の変更  
当連結会計年度より、重要性が増したため、株式会社ビックカメラ楽天及び楽天ビック株式会社の2社を持分法適用の範囲に含めております。

(3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称  
非連結子会社

株式会社エスケーサービス  
株式会社フューチャー・エコロジー  
株式会社バイコム  
株式会社セレン  
その他4社

関連会社

持分法を適用しない理由

A i r B I C株式会社  
持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

(4) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項  
該当事項はありません。

## 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

当連結会計年度において、株式会社W I L B Yは、決算日を8月31日に変更し、連結決算日と同一となっております。なお、当連結会計年度における会計期間は13か月となっております。

当連結会計年度において、アロージャパン株式会社は、決算日を8月31日に変更し、連結決算日と同一となっております。なお、当連結会計年度における会計期間は7か月となっております。

## 4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

② デリバティブ取引  
時価法を採用しております。

③ たな卸資産  
商品

主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

ただし、株式会社ソフマップにおいて、商品（中古ハード）については、個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、株式会社コジマにおいては、事業用定期借地権が設定されている借地上の建物について、当該契約期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

また、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、3年間均等償却しております。

② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

なお、回収可能性がほとんどないと判断した回収不能見込額（46百万円）については、債権から直接減額しております。

② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度の負担額を計上しております。

③ ポイント引当金

将来のポイント（株主優待券を含む）使用による費用発生に備えるため、当連結会計年度末未使用ポイント残高に過去の使用実績割合等を乗じた金額を計上しております。

④ 商品保証引当金

販売した商品の保証期間に係る修理費用の発生に備えるため、過去の修理実績に基づき将来の修理費用見込額を計上しております。

- ⑤ 店舗閉鎖損失引当金  
店舗閉鎖に伴い発生する損失に備えるため、店舗閉鎖損失見込額を計上しております。
- (4) その他連結計算書類の作成のための重要な事項
  - ① 重要な繰延資産の処理方法
    - 社債発行費  
支出時に全額費用処理しております。
    - 株式交付費  
支出時に全額費用処理しております。
  - ② 重要なヘッジ会計の方法
    - ヘッジ会計の方法  
繰延ヘッジ処理を採用しております。また、金利スワップについて特例処理の要件を満たしている場合には、特例処理を採用しております。
    - ヘッジ手段とヘッジ対象
      - ヘッジ手段：金利スワップ
      - ヘッジ対象：借入金の利息
    - ヘッジ方針  
借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。
    - ヘッジ有効性評価の方法  
ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。ただし、特例処理を採用している金利スワップについては、有効性の判定を省略しております。
  - ③ のれんの償却方法及び償却期間  
のれんの償却については、5年から15年の期間で均等償却しております。
  - ④ 退職給付に係る会計処理の方法
    - 退職給付見込額の期間帰属方法  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。
    - 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法  
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。
    - 数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年、7年、10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。
    - 小規模企業等における簡便法の採用  
一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。
  - ⑤ 消費税等の会計処理  
税抜方式によっております。

(会計方針の変更に関する注記)  
該当事項はありません。

(表示方法の変更に関する注記)

1. 連結貸借対照表

前連結会計年度において、「無形固定資産」として一括掲記しておりました「のれん」（前連結会計年度 3,240百万円）は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することとしております。

2. 連結損益計算書

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めて表示しておりました「助成金収入」（前連結会計年度 12百万円）は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することとしております。

3. 「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）を当連結会計年度の連結計算書類から適用し、連結計算書類に会計上の見積りに関する注記を記載しております。

(会計上の見積りに関する注記)

店舗設備等の固定資産の減損

1. 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

当連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産が85,774百万円、無形固定資産が31,040百万円計上しております。また、当連結会計年度の連結損益計算書において、固定資産の減損損失1,760百万円が計上されております。

2. 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、各店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としており、各店舗の本社費配賦後の経常損益が過去2期連続してマイナスとなった場合、各店舗の本社費配賦後の経常損益がマイナスであり翌期予算も継続してマイナスである場合、店舗設備等の時価が著しく下落した場合、あるいは店舗閉鎖の意思決定をした場合等に減損の兆候があるものとしております。

また、減損の兆候が把握された各店舗の将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フロー合計が当該店舗の固定資産の帳簿価額を下回る店舗について、その「回収可能価額」を「正味売却価額」又は「使用価値」との比較により決定し、固定資産の帳簿価額を「回収可能価額」まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、将来キャッシュ・フローの見積りは、商圏における市場環境等の影響を考慮した店舗ごとの事業計画を基礎としております。

新型コロナウイルス感染症の影響については、収束時期や再拡大の可能性等を正確に予測することは困難ではありますが、外部情報等を踏まえ、少なくとも2022年8月期中は都市部の店舗を中心に売上高への影響を受けるなどの仮定を置き、会計上の見積りを行っております。

そのため、今後の経営環境の変化等の要因により、これらの見積りにおいて用いた仮定の見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の固定資産の減損損失の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(連結貸借対照表に関する注記)

1. 担保提供資産

担保に供している資産

定期預金

25百万円

上記に対応する債務

長期借入金

163百万円

2. 有形固定資産の減価償却累計額

64,381百万円

(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式の総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 の株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 の株式数(株)
普通株式	188,146,304	—	—	188,146,304

2. 自己株式の数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 の株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 の株式数(株)
普通株式	12,211,800	—	4,000	12,207,800

(注) 普通株式の株式数の減少 4,000株は、ストック・オプションとしての新株予約権の行使によるものであります。

3. 剰余金の配当に関する事項

(1) 配当金支払額等

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年11月19日 定時株主総会	普通株式	527	3	2020年8月31日	2020年11月20日
2021年4月12日 取締役会	普通株式	879	5	2021年2月28日	2021年5月20日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年11月19日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,759	10	2021年8月31日	2021年11月22日

4. 当連結会計年度の末日における新株予約権(権利行使期間の初日が到来していないものを除く。)の目的となる株式の種類及び数

普通株式

11,400株

## (金融商品に関する注記)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用においては預金等の安全性の高い運用を行っております。資金調達においては設備等の長期資金は銀行借入や社債発行により、また、短期的な運転資金は銀行借入により調達しております。デリバティブ取引は、借入金利の上昇リスク及び為替相場の変動リスクを回避ないし軽減する目的に限定し、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

売掛金は、取引先の信用リスク等に晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であります。このうち時価のあるものは市場価格の変動リスクに晒されております。また、時価のないものについても、当該企業の経営成績等により、減損のリスクに晒されております。

差入保証金は、主に当社グループが展開する店舗のうちグループ外の賃貸人からの賃借物件に係るものであります。取引先企業等の財務状況等に関する信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、すべて1年以内の支払期日であります。

借入金のうち短期借入金は、主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金、社債及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に係る資金調達を目的としたものであります。変動金利の社債及び借入金は、金利の変動リスクに晒されております。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

売掛金は、販売管理規程等に従い、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

差入保証金は、取引先企業等の財務状況等に関する信用リスクに晒されておりますが、定期的な財務状況等のモニタリングを実施しております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、取引の契約先は信用度の高い金融機関に限定しているため、相手先の契約不履行による信用リスクはほとんどないと認識しております。

##### ② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的な時価や発行体（取引先）の財務状況等を把握し、取引先との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

変動金利の社債及び借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、必要に応じて、個別契約ごとに金利スワップ取引等のデリバティブ取引をヘッジ手段として利用する方針であります。

なお、当社では、デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内ルールに従い、資金担当部門が決裁担当者の承認を得て行っております。連結子会社においても、当社の社内ルールに準じて、管理を行っております。

##### ③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

各部門からの報告に基づき資金担当部門が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、金融機関との間で当座貸越契約を締結しているほか、当社及び一部の連結子会社において、複数の金融機関との間で貸出コミットメント契約を設定することにより、流動性リスクを管理しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

2021年8月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（（注）2.をご参照ください）。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	108,973	108,973	△0
(2) 売掛金	37,501	37,481	△19
(3) 投資有価証券	10,152	10,152	－
(4) 差入保証金（1年内回収予定のものを含む） 貸倒引当金（*）	41,595 △149		
	41,446	40,924	△522
資産計	198,073	197,531	△541
(1) 買掛金	38,098	38,098	－
(2) 短期借入金	56,496	56,496	－
(3) 社債（1年内償還予定のものを含む）	800	800	0
(4) 長期借入金（1年内返済予定のものを含む）	91,879	92,044	164
(5) リース債務（1年内返済予定のものを含む）	1,514	1,498	△15
負債計	188,787	188,936	148

（\*）差入保証金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

### （注）1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

#### 資産

#### (1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらのうち、短期間に回収される債権については、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。また、回収に長期間を要する債権については、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、将来キャッシュ・フローを満期までの期間に対応する利率により割り引いた現在価値によっております。

#### (3) 投資有価証券

投資有価証券の時価について、株式は取引所の価格によっております。

#### (4) 差入保証金

差入保証金の時価は、将来キャッシュ・フローを、合理的に見積った返済期日までの期間に対応する利率により割り引いた現在価値によっております。

#### 負債

#### (1) 買掛金、(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。



(3) 社債

社債の時価は、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(4) 長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。なお、変動金利による長期借入金のうち、金利スワップの特例処理の対象とされているものの時価は、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される、合理的に見積られた利率で割り引いて算定する方法によっております。

(5) リース債務

リース債務の時価は、元利金の合計額を、新規に同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)
非上場株式等 (* 1)	2,076
差入保証金 (* 2)	214

(\* 1) 非上場株式等については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

(\* 2) 差入保証金のうち、償還予定が合理的に見積れないもの、又は、将来キャッシュ・フローを見積るには過大なコストを要すると見込まれるものについては、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4) 差入保証金」には含めておりません。

(1株当たり情報に関する注記)

1. 1株当たり純資産額	816円94銭
2. 1株当たり当期純利益	49円80銭

(重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。

(その他の注記)

企業結合等関係

取得による企業結合

株式会社ラネットによる株式の取得

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称      アロージャパン株式会社  
事業の内容                      携帯電話販売代理店の運営

(2) 企業結合を行った主な理由

アロージャパン株式会社は、ソフトバンクショップ運営事業者として、関東・東海・関西エリアでキャリアショップ運営を展開しており、当社グループの既存ソフトバンクショップ運営事業と高い地域補完関係が認められ、当社グループの携帯電話販売における事業基盤の強化、サービスの充実等を図ることが出来るものと判断したためであります。

(3) 企業結合日

2021年2月1日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式の取得

(5) 結合後企業の名称

アロージャパン株式会社

(6) 取得した議決権比率

100.00%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社である株式会社ラネットが現金を対価とする株式取得により、アロージャパン株式会社の議決権の全てを取得したためであります。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2021年2月1日から2021年8月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得価額につきましては、当事者間の合意により非公表としておりますが、適正価額にて取得しております。

4. 主要な取得関連費用の内容及び内訳

アドバイザー費用等                      226百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん金額

1,854百万円

(2) 発生原因

今後の事業展開から期待される将来の超過収益力によるものであります。

(3) 償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	1,698百万円
固定資産	922百万円
<hr/>	
資産合計	2,620百万円
流動負債	1,779百万円
固定負債	1,988百万円
<hr/>	
負債合計	3,767百万円

7. のれん以外の無形固定資産に配分された金額及び償却期間

- (1) 契約関連無形資産  
2,292百万円
- (2) 償却方法及び償却期間  
20年間にわたる均等償却

8. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法  
重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## 株主資本等変動計算書

(自 2020年9月1日)  
(至 2021年8月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		利益剰余金 合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計		別途積立金	その他利益剰余金	
当 期 首 残 高	25,929	27,019	53	27,072	27		8,760	54,558
当 期 変 動 額								
剰余金の配当							△1,407	△1,407
当期純利益							1,358	1,358
自己株式の処分			0	0				
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)								
当 期 変 動 額 合 計	-	-	0	0	-	-	△48	△48
当 期 末 残 高	25,929	27,019	54	27,073	27	8,760	54,510	63,297

	株主資本		評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計			
当 期 首 残 高	△16,734	99,613	2,277	65	101,957
当 期 変 動 額					
剰余金の配当		△1,407			△1,407
当期純利益		1,358			1,358
自己株式の処分	5	6			6
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			△908	18	△889
当 期 変 動 額 合 計	5	△42	△908	18	△932
当 期 末 残 高	△16,729	99,570	1,369	84	101,024

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 個別注記表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

## 1. 資産の評価基準及び評価方法

### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

#### ① 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

#### ② その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

### (2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法を採用しております。

### (3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

#### ① 商品

移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

#### ② 貯蔵品

最終仕入原価法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

## 2. 固定資産の減価償却の方法

### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。また、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、3年間均等償却しております。

### ② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

### ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

## 3. 引当金の計上基準

### ① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

なお、回収可能性がほとんど無いと判断した回収不能見込額（46百万円）については、債権から直接減額しております。

- ② 賞与引当金  
従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度負担額を計上しております。
- ③ ポイント引当金  
将来のポイント（株主優待券を含む）使用による費用発生に備えるため、当事業年度末未使用ポイント残高に過去の使用実績割合等を乗じた金額を計上しております。
- ④ 退職給付引当金  
従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。  
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。  
数理計算上の差異については、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌期から費用処理しております。

#### 4. その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

- ① 重要な繰延資産の処理方法  
社債発行費  
支出時に全額費用処理しております。  
株式交付費  
支出時に全額費用処理しております。
- ② 重要なヘッジ会計の方法  
ヘッジ会計の方法  
金利スワップについては、特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を採用しております。  
ヘッジ手段とヘッジ対象  
ヘッジ手段：金利スワップ  
ヘッジ対象：借入金の利息  
ヘッジ方針  
借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。  
ヘッジ有効性評価の方法  
金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、有効性の判定を省略しております。
- ③ 退職給付に係る会計処理  
退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結計算書類におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。
- ④ 消費税等の会計処理  
税抜方式によっております。

（会計方針の変更に関する注記）

該当事項はありません。

(表示方法の変更に関する注記)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)を当事業年度の計算書類から適用し、計算書類に会計上の見積りに関する注記を記載しております。

(会計上の見積りに関する注記)

店舗設備等の固定資産の減損

1. 当事業年度の計算書類に計上した金額

当事業年度の貸借対照表において、有形固定資産が55,147百万円、無形固定資産が21,801百万円計上しております。また、当事業年度の損益計算書において、固定資産の減損損失966百万円が計上されております。

2. 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

連結計算書類「連結注記表(会計上の見積りに関する注記)店舗設備等の固定資産の減損」に記載した内容と同一であります。

(貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額

37,911百万円

2. 関係会社に対する金銭債権・金銭債務(区分表示したものを除く)

短期金銭債権

25,161百万円

長期金銭債権

808百万円

短期金銭債務

4,714百万円

長期金銭債務

0百万円

3. 取締役、監査役に対する金銭債務

長期金銭債務

2百万円

(損益計算書に関する注記)

関係会社との取引高

営業取引による取引高

売上高

32,124百万円

仕入高

35,172百万円

販売費及び一般管理費

14,379百万円

営業取引以外の取引による取引高

5,257百万円

(株主資本等変動計算書に関する注記)

自己株式の数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首の株式数 (株)	当事業年度増加株式数 (株)	当事業年度減少株式数 (株)	当事業年度末の株式数 (株)
普通株式	12,211,800	-	4,000	12,207,800

(注) 普通株式の株式数の減少 4,000株は、ストック・オプションとしての新株予約権の行使によるものであります。

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産	
退職給付引当金	4,323百万円
ポイント引当金	2,962百万円
減損損失	2,810百万円
関係会社株式	2,179百万円
流動化取消による影響額	2,163百万円
資産除去債務	1,371百万円
賞与引当金	508百万円
その他	2,104百万円
繰延税金資産小計	<u>18,424百万円</u>
評価性引当額	<u>△5,862百万円</u>
繰延税金資産合計	12,561百万円
繰延税金負債	
その他有価証券評価差額金	△604百万円
資産除去債務に対応する除却費用	△175百万円
その他	△52百万円
繰延税金負債合計	<u>△832百万円</u>
繰延税金資産の純額	<u>11,729百万円</u>



(関連当事者との取引に関する注記)  
 子会社及び関連会社等

属性	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	株式会社 ジェービーエス	所有 直接100.0	不動産の賃貸	不動産の賃貸 (注2)	2,021	前受収益	2
	株式会社 ソフマップ	所有 直接100.0	商品の発注及び代金 の支払業務の受託 貸付金の回収 不動産の賃貸 役員の兼任等	商品の発注及び代金 の支払業務の受託 (注3)	23,566	売掛金 未収入金	360 3,080
				貸付金の回収 (注4)	1,500	短期貸付金	—
				不動産の賃貸 (注2)	1,900	—	—
株式会社 コジマ	所有 直接50.6	商品の発注及び代金 の支払業務の受託 ノウハウ・ブランド の提供 役員の兼任等	商品の発注及び代金 の支払業務の受託 (注3)	213,064	未収入金 買掛金	12,654 897	

- (注) 1. 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。  
 (取引条件及び取引条件の決定方針等)
- 賃貸料については、近隣の相場を勘案し決定しております。
  - 商品の発注及び代金の支払業務の受託については、当社の仕入先との取引条件と同一であります。受託手数料については、人件費等のコストを勘案し、両社の協議により合理的に決定しております。
  - 貸付金の回収の取引金額については、貸付金の実行(37,000百万円)及び回収(38,500百万円)を相殺して記載しております。資金の貸付利率については、市場金利を勘案し、両社の協議により合理的に決定しております。

役員及び主要株主（個人の場合に限る）等

属性	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主 (個人)	新井 隆二	被所有 直接37.8 間接5.7	会長業務の委嘱	報酬の支払 (注6)	25	未払金 預り金	0 1
主要株主 (個人)が 議決権の 過半数を 所有して いる会社	株式会社 シード (注2)	被所有 直接0.2	商品仕入	商品の仕入 (注7)	283	買掛金	24
	日本精密測器 株式会社 (注3)	—	商品販売 商品仕入	商品の販売 (注7)	12	—	—
				商品の仕入 (注7)	265	買掛金	40
	株式会社 ヒト・コミュニ ケーションズ (注4)	—	人材派遣	人材派遣料の支払 (注7)	46	未払金	4
	SALES ROBOTICS 株式会社 (注4)	—	業務委託	業務委託料の支払 (注7)	154	未払金	17
	株式会社 ラ・ホールディング ス (注5)	被所有 直接5.3	不動産の賃借	賃借料の支払 (注8)	38	前払費用	15
				保証金の差入 (注8)	151	差入保証金	151
	株式会社 カシワエステート (注5)	—	不動産の賃借	賃借料の支払 (注9)	130	前払費用	11
保証金の差入 (注9)				—	差入保証金	108	

- (注) 1. 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。
2. 当社の主要株主である新井隆二氏が議決権の59.01%を直接保有しております。なお、直接保有の59.01%については、新井隆二氏からみずほ信託銀行株式会社、野村信託銀行株式会社、株式会社SMB C信託銀行及び三井住友信託銀行株式会社へ委託された信託財産であり、信託契約上、議決権の行使については、新井隆二氏が指図権を留保しております。
3. 当社の主要株主である新井隆二氏が議決権の90.33%を間接保有しております。
4. 当社の主要株主である新井隆二氏が議決権の62.76%を間接保有しております。なお、間接保有の50.92%については、新井隆二氏から野村信託銀行株式会社、みずほ信託銀行株式会社及び株式会社SMB C信託銀行へ委託された信託財産であり、信託契約上、議決権の行使については、新井隆二氏が指図権を留保しております。
5. 当社の主要株主である新井隆二氏が議決権の100.00%を直接保有しております。  
(取引条件及び取引条件の決定方針等)
6. 新井隆二氏は、当社の創業者かつ代表取締役経験者であり、長年の経験と知見並びに幅広い人脈を有しており、これを当社業務に活かすため、会長という立場で当社の現経営陣に対して、助言等を行っております。報酬額については、委嘱する業務の内容等を勘案し決定しております。

7. 商品の販売、商品の仕入、業務委託料の支払及び人材派遣料の支払等については、一般取引条件と同様に決定しております。
8. 賃借料の支払及び保証金の差入については、近隣の取引実勢に基づいて、交渉の上決定しております。
9. 賃借料の支払及び保証金の差入については、近隣の取引実勢に基づいて、交渉の上決定しております。なお、形式的には、不動産の転貸人との賃貸借契約に基づく取引であります。実質的には、転貸人を経由した当社と株式会社カシワエステートとの取引であります。

(1株当たり情報に関する注記)

- |               |         |
|---------------|---------|
| 1. 1株当たり純資産額  | 573円73銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 7円72銭   |

(重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。

(その他の注記)

該当事項はありません。

環境に優しい植物性大豆油インキを使用しております。

