

2021年度 第3四半期決算

決算説明資料

2021年11月12日
横浜ゴム株式会社

中期経営計画
Yokohama Transformation 2023
(YX2023)
進捗状況



高付加価値品比率最大化



プレミアムカーへの新車装着

「ADVAN Sport V105」がフォルクスワーゲンのコンセプトモデルに装着



ADVAN
Sport V105

WINTERタイヤの開発強化

- ・ヨコハマスタッドレス史上最高の氷上性能
「ice GUARD7」が2021年度グッドデザイン賞を受賞
- ・「JPN TAXI」向けオールシーズンタイヤ「TAXI TOURING A/S」発売



iceGUARD7
IG70



TAXI TOURING A/S

モータースポーツ活動



ADVAN装着車 SUPER GT 第3戦
GT500クラスで3位獲得



ADVAN装着車 SUPER GT 第7戦
GT500クラスで2位獲得



ADVAN装着車 SUPER GT 第3戦
GT300クラスで1位から6位までを独占



GEOLANDAR装着車
北米最大級のアフロードレースで優勝

市場変化の取り込み	
コスト	商品 ラインアップ
サービス	
DX	

DX：デジタル・トランスフォーメーション

ゼンリンとタイヤ内面貼り付け型タイヤセンサーを使った実証実験を開始



リソース集中による強化・拡大

ホース配管
成長ドライバー

工業資材
安定収益化

事業再構築

ハマタイト
得意分野集中

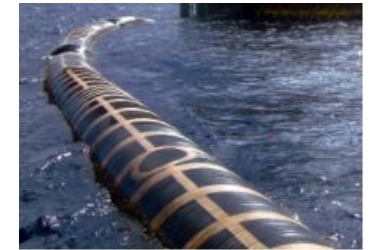
航空部品
構造改革

工業資材

- ・難燃高温耐熱性コンベヤベルト
「Flame GUARD Super100」新発売
- ・インドネシア海洋商品生産販売会社
米国石油協会の品質規格「API Spec Q1」認証を取得



難燃高温耐熱性コンベヤベルト イメージ



海洋商品・マリンホース

ハマタイト

ハマタイト事業をSika AGに事業譲渡完了
事業譲渡日：2021年11月1日 譲渡益見込：約50億円※

※金額は現在精査中であり、今後変動する可能性があります。

航空部品

ボーイング社と
飲料水用ウォータータンク供給契約を更新



飲料水用ウォータータンク

環境

- ・「持続可能な天然ゴムの調達方針」を改定
- ・ヨコハマタイヤリトレッド北海道営業所が環境省主催の「令和3年度循環型社会形成推進功労者環境大臣表彰」を受賞



改定された「持続可能な天然ゴムの調達方針」の表紙



トラック・バス用リトレッドタイヤ「903ZW」

社会

「YOKOHAMAまごころ基金」が「令和3年8月大雨災害」被災地を支援



ガバナンス

新市場区分「プライム市場」への移行選択を決議



2021年度 第3四半期 連結業績

■ 連結の範囲

連結子会社 110社（前期末比▲3社）

（増減内訳）

増加 + 3社

日本 + 1社 MB国内建設機器・油圧機器の修理・整備孫会社

欧州 + 1社 タイヤ海外販売孫会社

アジア + 1社 タイヤモールド製造・販売孫会社

減少 ▲ 6社

日本 ▲ 4社 タイヤ国内販売孫会社

欧州 ▲ 2社 タイヤ海外販売孫会社

損益実績 (第3四半期累計)



為替レート	US\$ 109円	108円(前期)	+1円
	EUR 130円	121円(前期)	+9円
	RUB 1.5円	1.5円(前期)	▲0.1円
TSR20※	166円	124円(前期)	+42円 ※SICOM TSR20 1M
WTI	65ドル	39ドル(前期)	+26ドル

(単位：億円)

	2021年 1-9月	2020年 1-9月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上収益	4,605	3,765	+840	+22.3%	+91	+749
事業利益 ※1	371	89	+282	+316.5%	+30	+252
(事業利益率)	(8.1%)	(2.4%)	(+5.7%)			
営業利益	593	85	+509	+600.9%	+30	+479
(営業利益率)	(12.9%)	(2.2%)	(+10.7%)			
当期利益	431	42	+389	+917.5%		
非継続事業 当期利益 ※2	3	1	+3	+281.0%		
当期利益 ※3	435	43	+391	+904.2%		

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する四半期利益

事業別セグメント（第3四半期累計）



(億円)

		2021年 1-9月	2020年 1-9月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	3,174	2,663	+511	+19.2%	+72	+439
	MB	597	573	+24	+4.2%	+11	+14
	ATG	767	474	+293	+61.9%	+9	+285
	その他	67	56	+11	+20.3%	+0	+11
	合計	4,605	3,765	+840	+22.3%	+91	+749
事業 利益	タイヤ	221	5	+216	-	+27	+189
	MB	26	21	+5	+24.3%	+1	+4
	ATG	112	62	+50	+79.6%	+1	+48
	その他	11	▲0	+12	-	+0	+12
	セグメント間消去	0	1	▲1	-	-	▲1
	合計	371	89	+282	+316.5%	+30	+252

事業利益増減要因



2021年 第3四半期累計

(億円)

増益要因
減益要因

US\$ 109円 108円(前期) +1円
EUR 130円 121円(前期) +9円
RUB 1.5円 1.5円(前期) ▲0.1円

天然ゴム ▲34
合成ゴム ▲11
配合剤 ▲17
その他 ▲6

量影響 ▲31
単価影響 ▲65

価格/MIX +108

固定費 +18

特殊要因 +12

ATG +50

MB +5

その他 +11

当期
事業利益

371

前期
事業利益
93

前期
非継続事業
▲4

前期
事業利益
89

非継続事業
含む

2020年

継続事業

為替差 +27

原料価格 ▲68

販売量 +143

変動費 ▲96

製造原価 +72

タイヤ +216

ATG +50

MB/その他 +16

前年比+282億円 増益

2021年

損益実績 (四半期別)



為替レート	US\$ 108円	108円(前期)	▲0円	US\$ 110円	106円(前期)	+4円
	EUR 130円	119円(前期)	+11円	EUR 130円	124円(前期)	+6円
	RUB 1.5円	1.6円(前期)	▲0.1円	RUB 1.5円	1.4円(前期)	+0.1円
TSR20※	166ㇿ	122ㇿ(前期)	+44ㇿ	166ㇿ	128ㇿ(前期)	+38ㇿ
WTI	62ﾄﾞﾙ	37ﾄﾞﾙ(前期)	+25ﾄﾞﾙ	71ﾄﾞﾙ	41ﾄﾞﾙ(前期)	+29ﾄﾞﾙ

※SICOM TSR20 1M

(億円)

		2021年 1-6月	2020年 1-6月	増減	2021年 7-9月	2020年 7-9月	増減
継続事業	売上収益	3,039	2,380	+659	1,566	1,384	+182
	事業利益 ※1	263	20	+243	108	69	+39
	(事業利益率)	(8.7%)	(0.9%)	(+7.8%)	(6.9%)	(5.0%)	(+1.9%)
	営業利益	486	30	+456	107	54	+52
	(営業利益率)	(16.0%)	(1.3%)	(+14.7%)	(6.8%)	(3.9%)	(+2.9%)
	当期利益	366	13	+353	66	30	+36
非継続事業	当期利益 ※2	4	▲0	+4	▲0	1	▲1
	当期利益 ※3	369	13	+357	65	31	+35

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する四半期利益

事業別セグメント（第3四半期）



(億円)

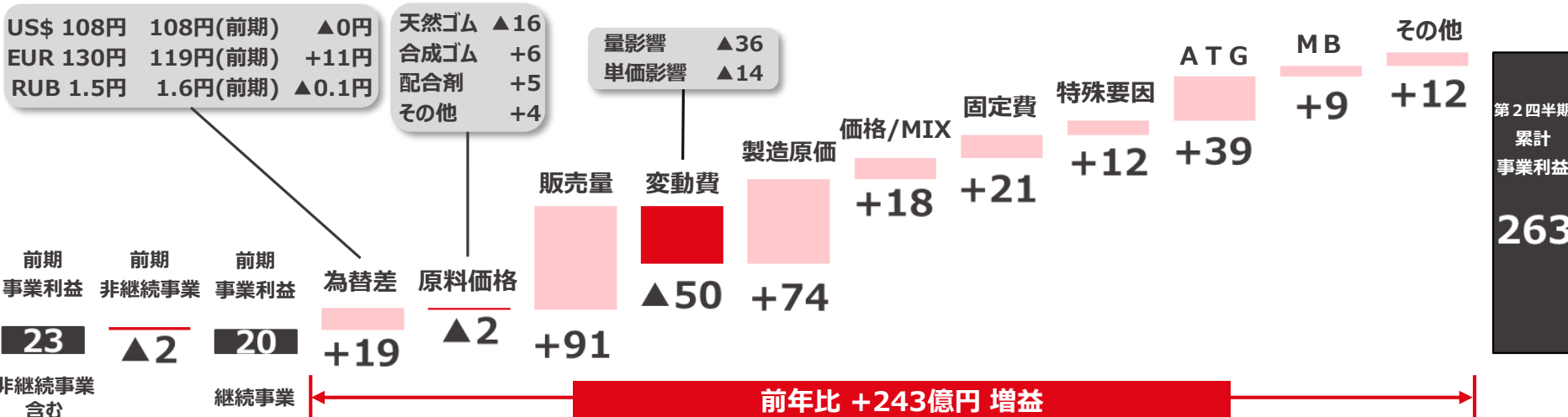
		2021年 7-9月	2020年 7-9月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	1,063	997	+67	+6.7%	+35	+31
	MB	195	188	+6	+3.4%	+5	+1
	ATG	285	173	+112	+64.5%	+10	+101
	その他	23	26	▲3	▲12.3%	+0	▲3
	合計	1,566	1,384	+182	+13.1%	+51	+131
事業 利益	タイヤ	59	25	+33	+131.8%	+8	+25
	MB	5	10	▲4	▲44.4%	+0	▲5
	ATG	41	30	+11	+36.2%	+1	+9
	その他	4	3	+0	+6.4%	+0	+0
	セグメント間消去	▲1	0	▲1	-	-	▲1
	合計	108	69	+39	+57.2%	+10	+29

事業利益増減要因 (四半期別)



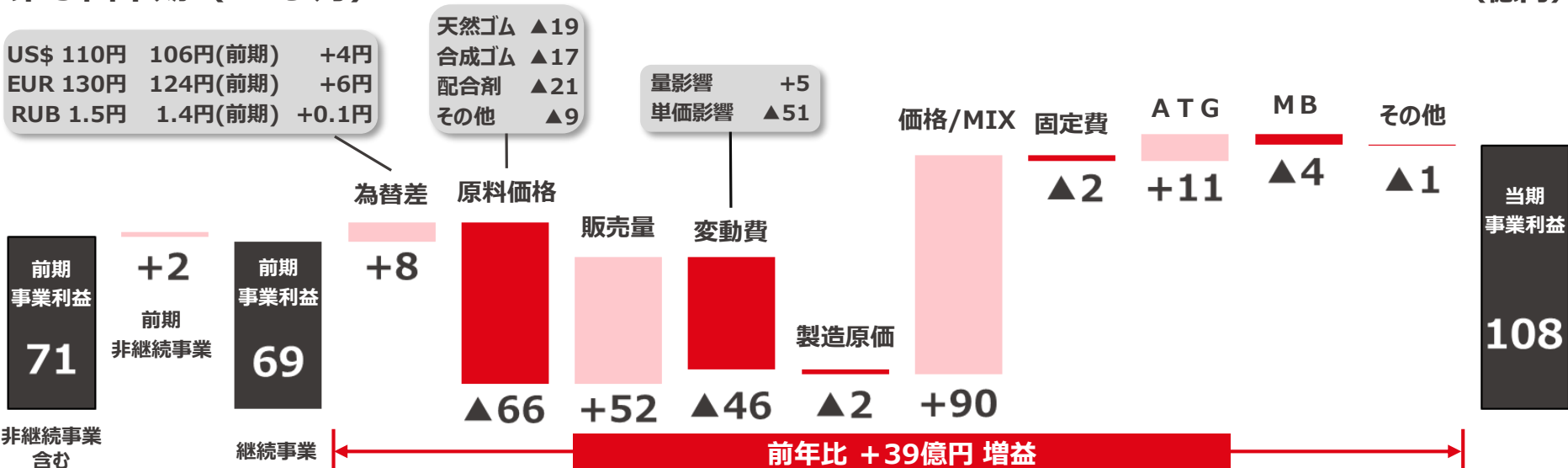
第2四半期累計 (1-6月)

■ 増益要因 ■ 減益要因 (億円)



第3四半期 (7-9月)

(億円)



財務状況（前期末比）

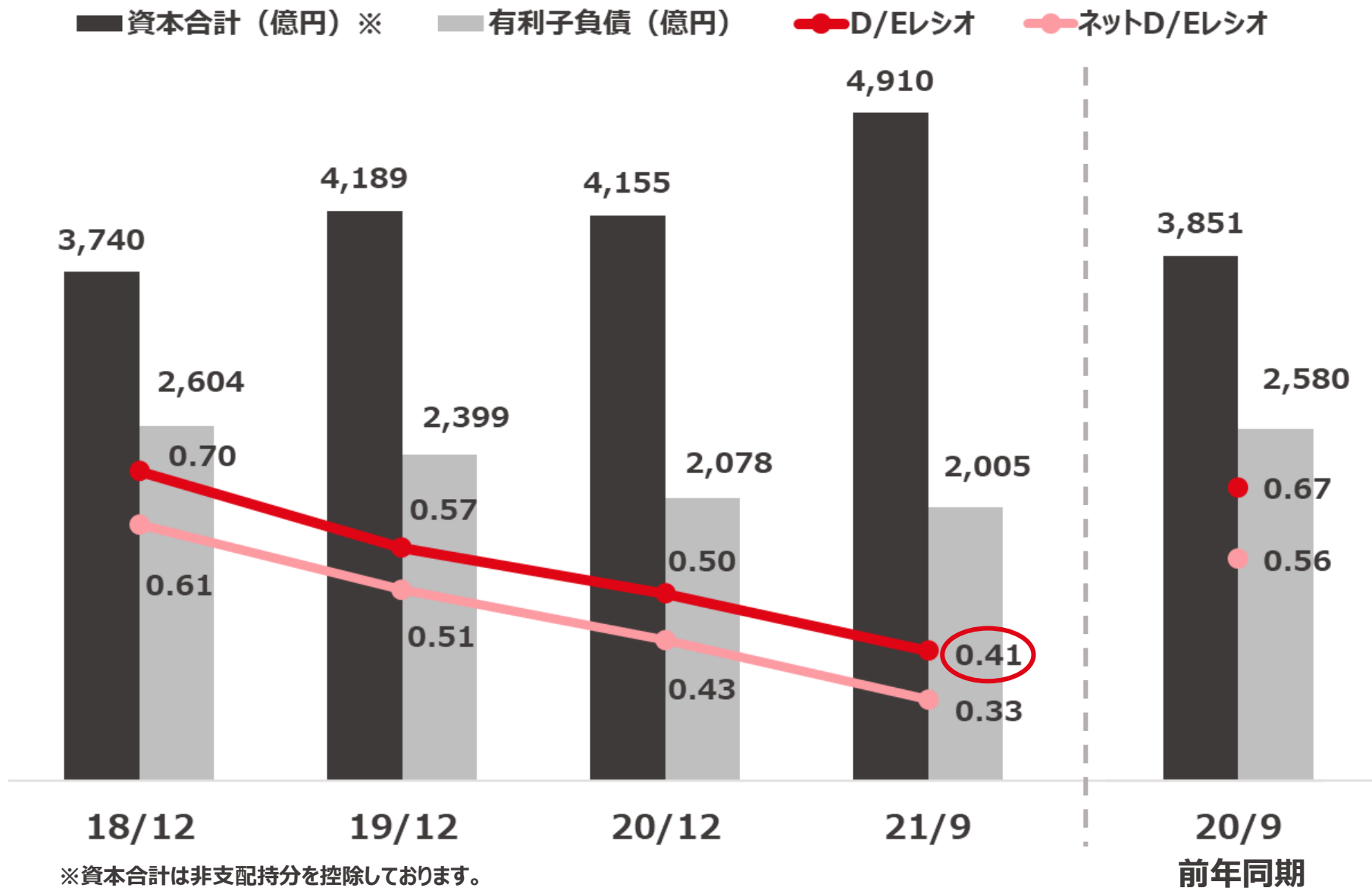


	(億円)			前年同期
	21/9月末	20/12月末	前期末比 増減	20/9月末
流動資産	3,644	3,093	+552	3,141
売却目的資産	67	-	+67	-
非流動資産	5,876	5,511	+364	5,435
資産合計	9,520	8,604	+916	8,576
負債	4,542	4,375	+167	4,652
売却目的負債（※1）	22	-	+22	-
資本	4,977	4,229	+749	3,924
負債・資本合計	9,520	8,604	+916	8,576
有利子負債（※2）	2,005	2,078	▲73	2,580
自己資本比率（%）	51.6%	48.3%	+3.3%	44.9%
D/Eレシオ	0.41	0.50	▲0.09	0.67

※1 売却目的で保有する資産に直接関連する負債

※2 有利子負債には、「リース負債」を含めておりません。

有利子負債・純資産・D/Eレシオ・ネットD/Eレシオの推移



キャッシュ・フローの状況



(億円)

	2021年 1-9月	2020年 1-9月	前年比 増減
営業活動によるCF	386	399	▲ 13
投資活動によるCF	▲ 49	▲ 250	+ 201
フリー CF	337	149	+ 188
財務活動によるCF	▲ 281	25	▲ 305
現金同等物の期末残高	386	442	▲ 56

2021年度の業績予想

2021年度 通期業績予想

(前回予想から変更あり) 

2021年度10月以降 想定

為替レート	US\$ 113円
	EUR 132円
	RUB 1.6円

TSR20※ 169^円 ※SICOM TSR20 1M

WTI 79ドル

(単位：億円)

	21年度 通期 (予想)	20年度 通期 (実績)	前年比 増減	増減率	21年度 通期 (前回公表)	前回比 増減
売上収益	6,550	5,511	+1,039	+18.9%	6,550	-
事業利益 ※1	525	359	+166	+46.3%	515	+10
(事業利益率)	(8.0%)	(6.5%)	(+1.5%)		(7.9%)	(+0.1%)
営業利益	745	360	+385	+107.0%	735	+10
(営業利益率)	(11.4%)	(6.5%)	(+4.9%)		(11.2%)	(+0.2%)
当期利益	528	259	+269	+103.5%	521	+7
非継続事業 当期利益 ※2	52	4	+48	-	54	▲2
当期利益 ※3	580	263	+317	+120.4%	575	+5

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント 通期業績予想



(億円)

		2021年 今回予想	2020年 実績	増減	2021年 前回予想	前回比 増減
売上 収益	タイヤ	4,600	3,992	+608	4,650	▲50
	MB	840	790	+50	840	-
	A T G	1,030	651	+379	980	+50
	その他	80	77	+3	80	-
	合計	6,550	5,511	+1,039	6,550	-
事業 利益	タイヤ	330	240	+90	325	+5
	MB	45	29	+16	50	▲5
	A T G	140	88	+52	130	+10
	その他	10	1	+9	10	-
	セグメント間消去	-	1	▲1	-	-
	合計	525	359	+166	515	+10

事業利益増減要因 通期業績予想

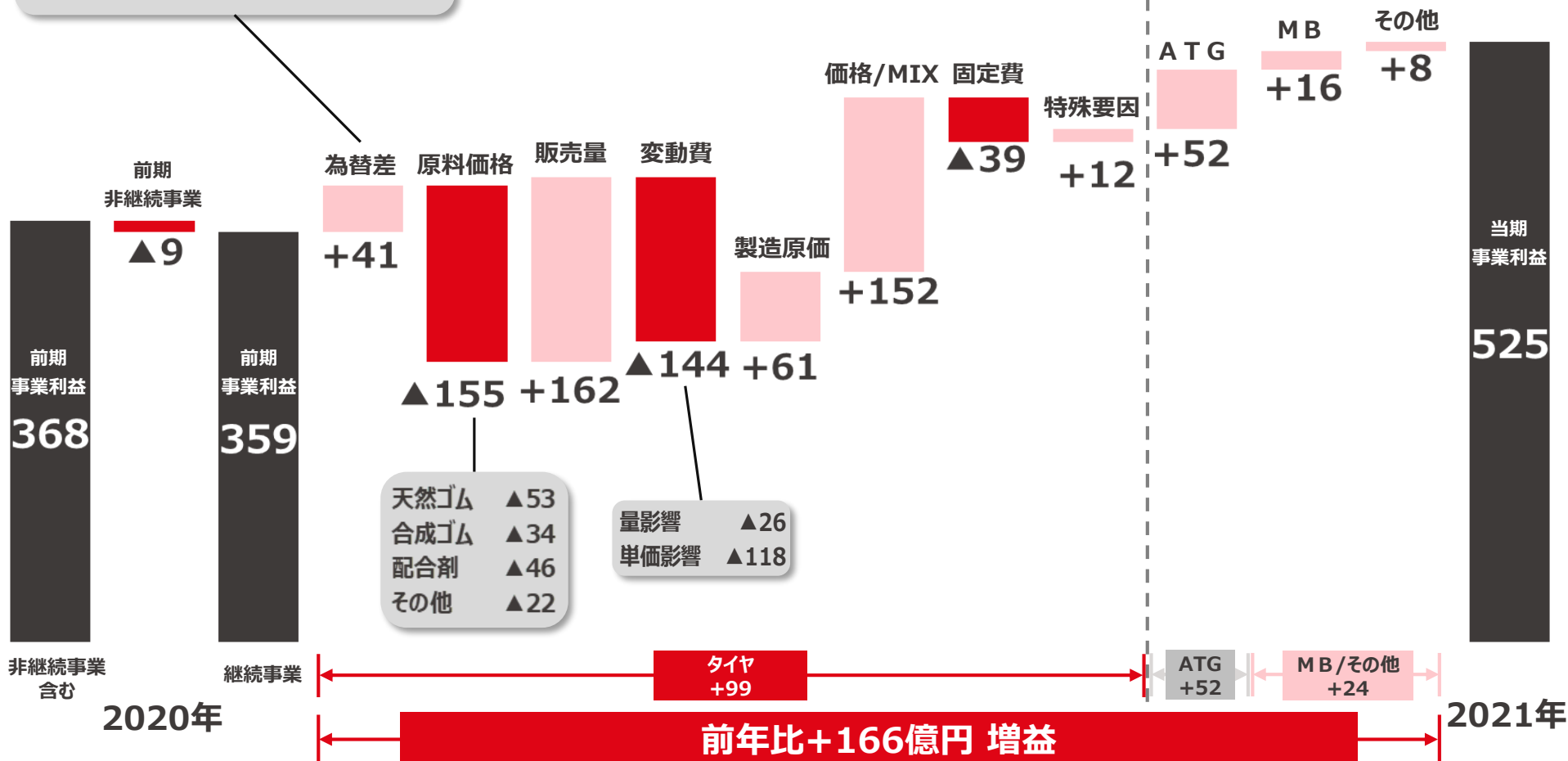


2021年（通期予想）

(億円)

US\$ 110円	107円(前期)	+3円
EUR 130円	122円(前期)	+9円
RUB 1.5円	1.5円(前期)	+0.0円

増益要因
減益要因



将来見通しに関する注意事項

この資料に含まれている将来に関する見通しや予測は、現在入手可能な情報を基に当社の経営者が判断したものです。実際の成果や業績は、さまざまなリスクや不確定な要素により、記載されている内容と異なる可能性があります。



YOKOHAMA Transformation 2023

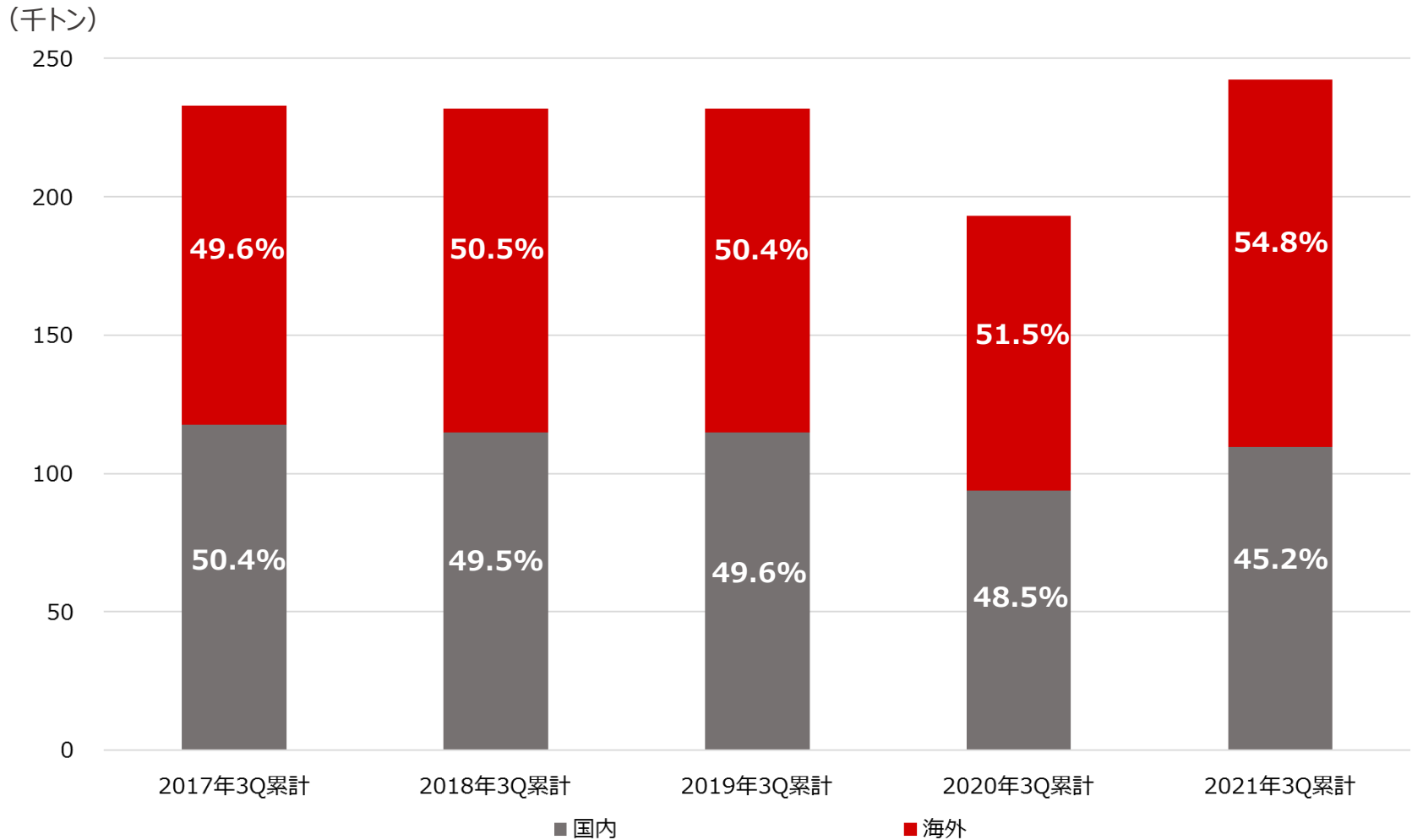
(ご参考) タイヤ販売本数伸張率



タイヤ事業		2020年		2021年		
		3Q単体	年間	3Q単体	3Q単体 (19年比)	3Q累計
国内	OE	96%	85%	70%	67%	100%
	REP	78%	93%	100%	77%	105%
海外	OE	125%	107%	79%	99%	110%
	REP	100%	91%	105%	105%	126%

	2020年		2021年					地域別構成比	
	3Q単体	年間	3Q単体 (20年比)	3Q単体 (19年比)	3Q累計 (20年比)	下期予想 (20年比)	年間予想 (20年比)	2020年 年間	2021年 3Q単体
日本	84%	90%	87%	74%	103%	97%	99%	41%	33%
北米	103%	90%	100%	103%	118%	108%	118%	19%	23%
中国	116%	104%	79%	92%	116%	78%	103%	17%	16%
欧州	101%	87%	101%	102%	120%	108%	119%	6%	8%
ロシア	132%	96%	100%	133%	114%	94%	107%	4%	4%
アジア	98%	92%	115%	116%	140%	109%	128%	9%	11%
その他	62%	76%	131%	81%	129%	120%	124%	4%	5%
合計	95%	92%	94%	90%	114%	95%	108%	-	-

(ご参考) タイヤ生産ゴム量実績 (四半期累計推移)



(単位：千トン)

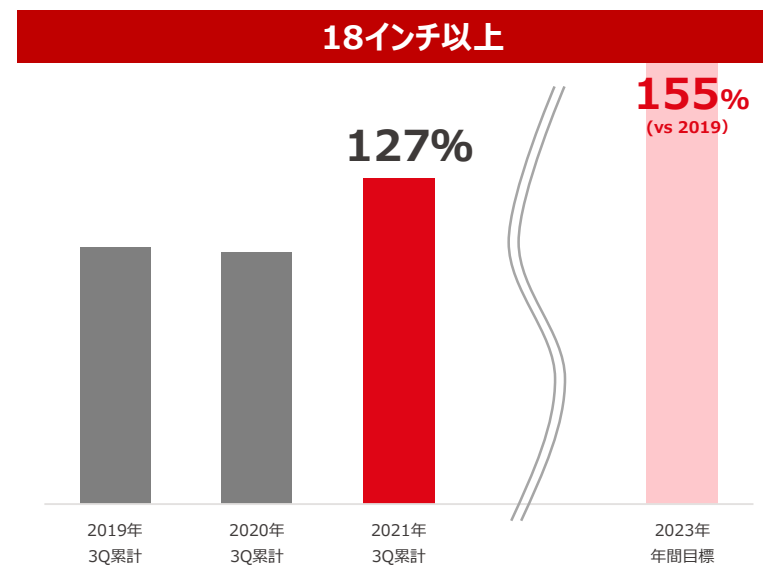
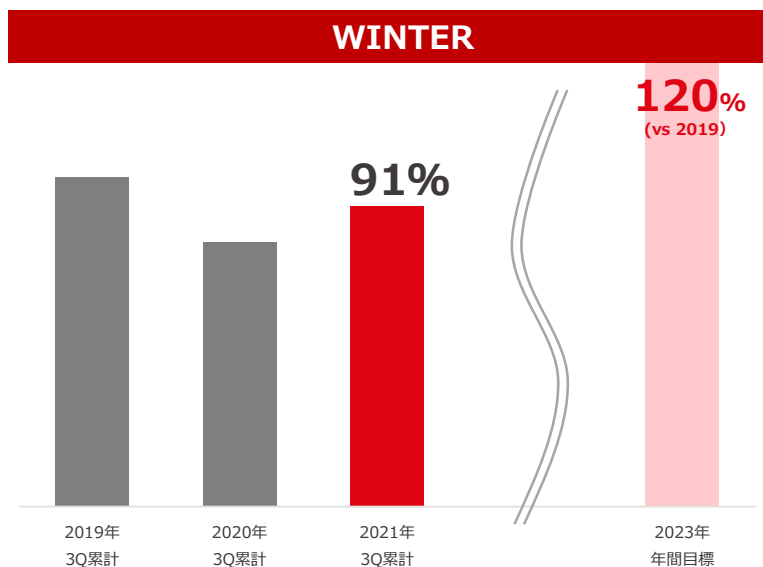
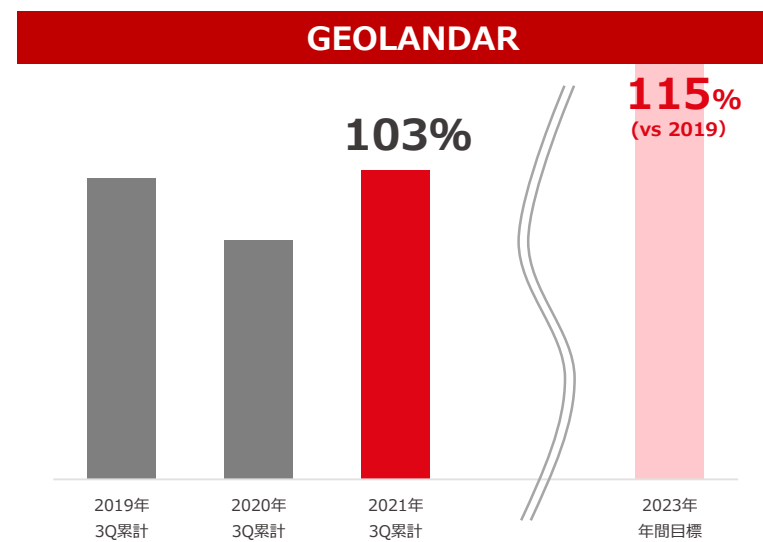
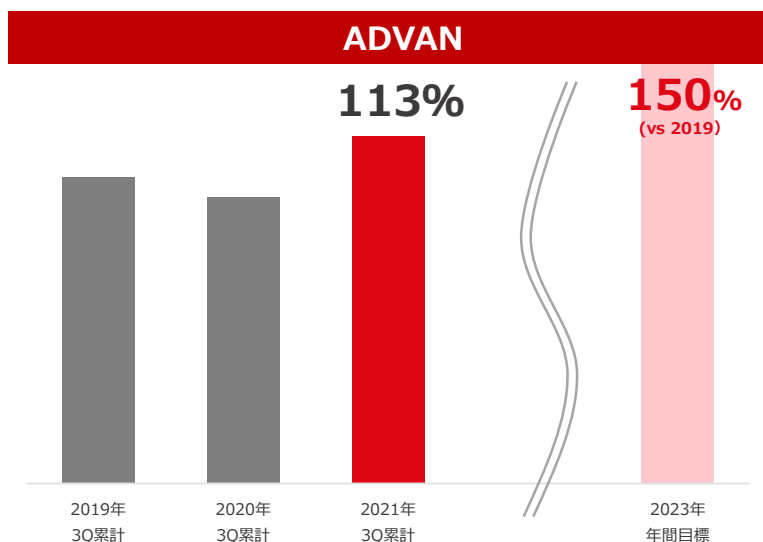
	2017年3Q累計	2018年3Q累計	2019年3Q累計	2020年3Q累計	2021年3Q累計
国内	118	115	115	94	110
海外	116	117	117	100	133
合計	233	232	232	193	242

※ATG、愛知タイヤを除く

(ご参考) タイヤ消費財商品別販売本数累計推移



※ 販売伸張率2019年3Q累計比



(ご参考) ハマタイト事業PL遡及数値



＜遡及数値＞ ※本表では「組替後」の数値を記載しております。

(億円)

	2021年 1-9月				2021年 1-6月				2021年 7-9月			
	ハマタイト 含む	ハマタイト 事業	組替後	組替後 前年比増減	ハマタイト 含む	ハマタイト 事業	組替後	組替後 前年比増減	ハマタイト 含む	ハマタイト 事業	組替後	組替後 前年比増減
売上収益	4,750	145	4,605	+840	3,138	99	3,039	+659	1,612	46	1,566	+182
事業利益 ※1	378	7	371	+282	270	7	263	+243	108	0	108	+39
(事業利益率)	(8.0%)	(4.9%)	(8.1%)	(+5.7%)	(8.6%)	(6.6%)	(8.7%)	(+7.8%)	(6.7%)	(1.1%)	(6.9%)	(+1.9%)
営業利益	597	4	593	+509	491	5	486	+456	106	▲0	107	+52
(営業利益率)	(12.6%)	(2.8%)	(12.9%)	(+10.7%)	(15.6%)	(4.6%)	(16.0%)	(+14.7%)	(6.6%)	(▲1.1%)	(6.8%)	(+2.9%)
当期利益	435	3	431	+389	369	4	366	+353	65	▲0	66	+36
非継続事業 当期利益 ※2	-	3	3	+3	-	4	4	+4	-	▲0	▲0	▲1
当期利益 ※3	435		435	+391	369		369	+357	65		65	+35

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益