



# 2022年3月期 第2四半期 決算説明会資料

2021年11月11日  
曙ブレーキ工業株式会社

- 2022年3月期 第2四半期実績
- 2022年3月期 業績見通し
- 事業再生計画の進捗及びその他の概況
- 添付資料

※2022年3月期第2四半期連結累計期間（2Q）：

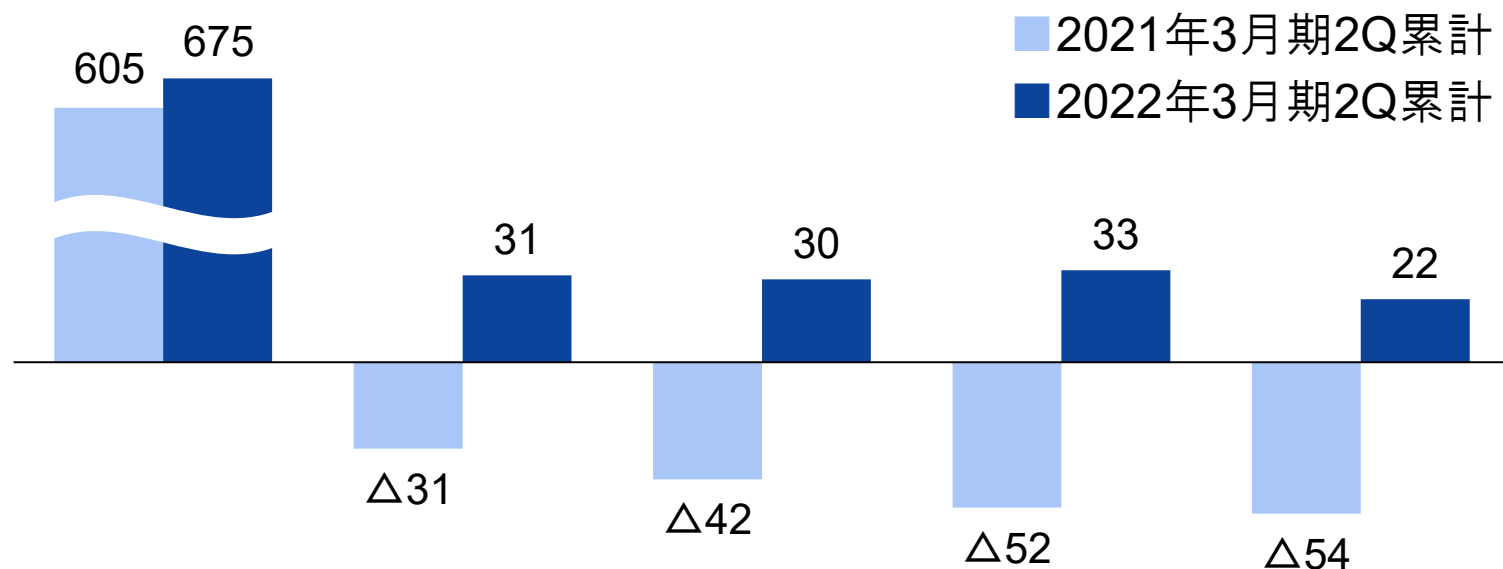
(1)北米・中国・タイ・インドネシア：2021年1月1日～2021年6月30日

(2)日本・欧州：2021年4月1日～2021年9月30日

# 2022年3月期 第2四半期 実績

# 第2四半期累計 連結業績(対前年同期)

単位:億円



	売上高	営業利益	経常利益	税前提前四半期純利益*1	四半期純利益*2
2021年3月期2Q累計	605	△31	△42	△52	△54
2022年3月期2Q累計	675	31	30	33	22
対前年同期	70	62	71	85	77

\*1 税金等調整前四半期純利益

\*2 親会社株主に帰属する四半期純利益

# 第2四半期累計 連結業績の概況

当社第2四半期(2021年4月1日～2021年9月30日)における当社グループを取り巻く事業環境は、地域によっては新型コロナウイルスの感染が再拡大しつつあり収束が見通せない状況に加えて、半導体不足による完成車メーカーの減産や原材料価格上昇などもあり、依然として不透明な状況が続いております。

## 売上高

米国では、米系の完成車メーカーのモデルチェンジによってOEM(新車組付け)用製品がほぼ生産終了となったため受注が減少しましたが、日本・アジア・欧州では、前期における新型コロナウイルス感染症の影響による完成車メーカーの工場稼働停止や事業活動の制限などからの反動増により受注が回復し、売上高は675億円(前年同期比11.6%増)となりました。

# 第2四半期累計 連結業績の概況

## 営業利益・経常利益

米国における受注減による利益の減少はありましたが、新型コロナウイルス感染症による受注減少からの回復、事業構造改革の一部の施策の効果、固定費の削減、特に日本における人員適正化による効果が大きく寄与し、営業利益は31億円(前期は営業損失31億円)、経常利益は30億円(前期は経常損失42億円)となりました。

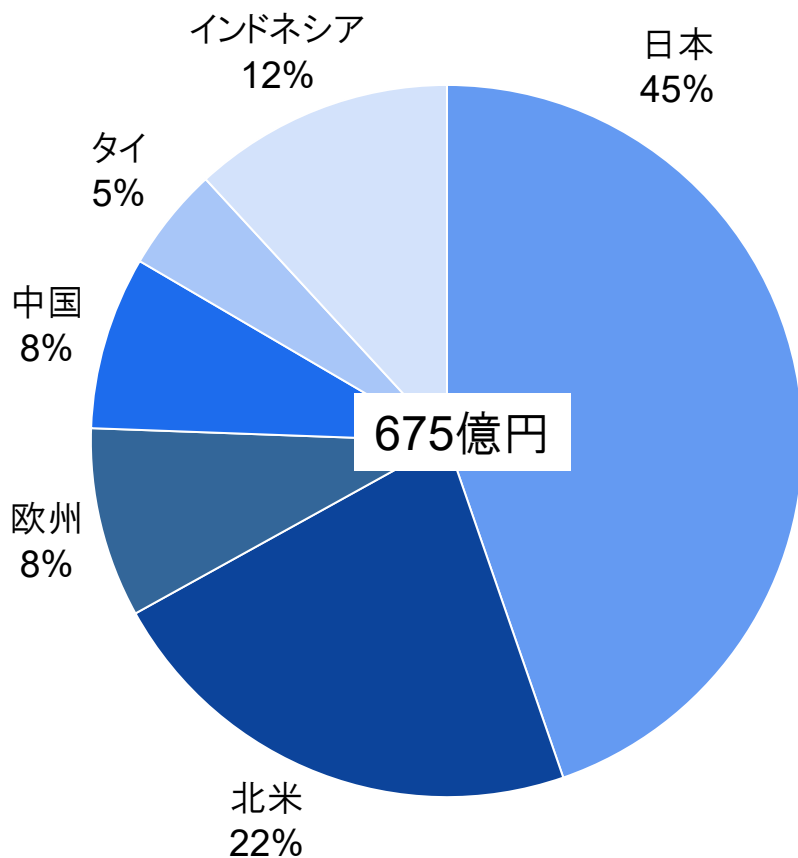
## 親会社株主に帰属する四半期純利益

特別損益については、前期に閉鎖した米国の生産拠点の不動産売却などにより、固定資産売却益5億円を計上しました。これにより、親会社株主に帰属する四半期純利益は22億円(前期は54億円の損失)となりました。

# 第2四半期累計 地域別売上高

単位: 億円

## 2022年3月期 2Q累計

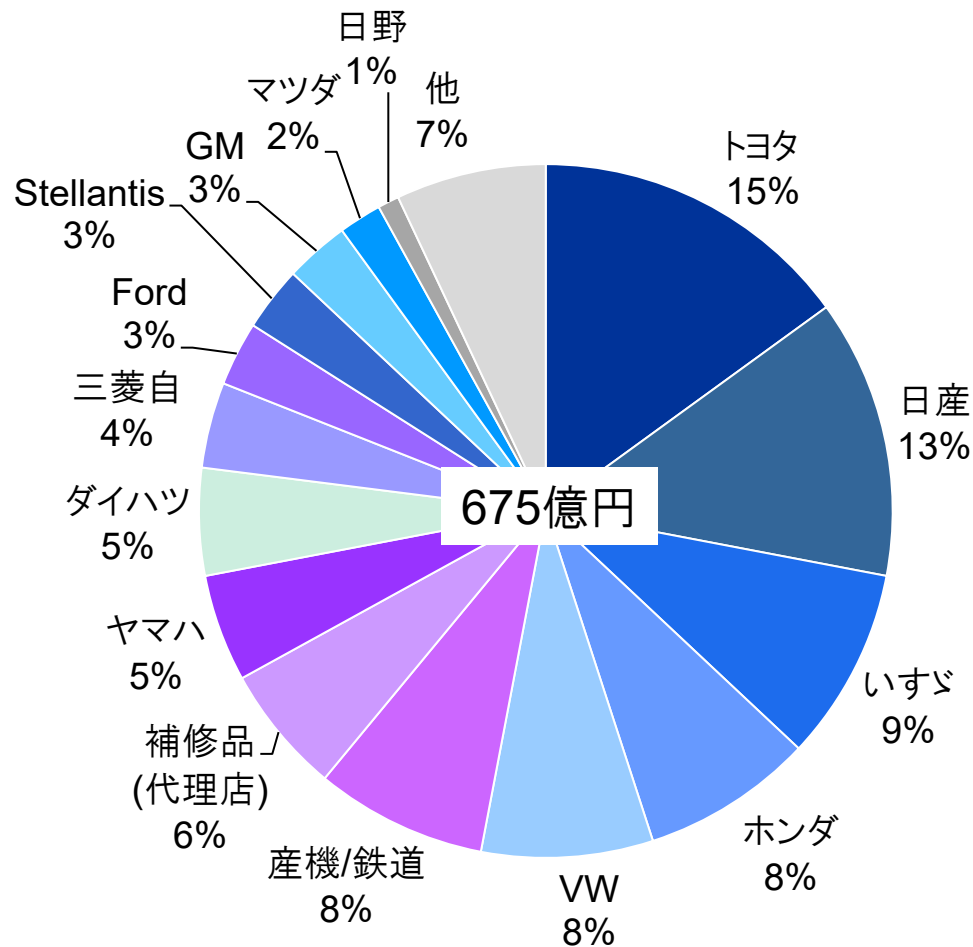


	21年3月期 2Q累計	22年3月期 2Q累計	増減率	為替 換算 影響
日本	257	326	+ 26%	—
北米	209	162	△22%	+ 0
欧州	58	63	+ 8%	+ 5
アジア	132	178	+ 35%	+ 8
中国	50	57	+ 14%	+ 5
タイ	26	34	+ 33%	+ 1
インドネシア	56	86	+ 55%	+ 2
小計	656	728	+ 11%	+ 13
連結消去	△51	△53	—	—
合計	605	675	+ 12%	+ 13

\* アジアは、中国、タイ、インドネシアの単純合算

# 第2四半期累計 お客様別売上高比率

## 2022年3月期2Q累計



	21年3月期 2Q累計	22年3月期 2Q累計
トヨタ	14%	15%
日産	12%	13%
いすゞ	6%	9%
ホンダ	9%	8%
VW	7%	8%
産機/鉄道	8%	8%
補修品(代理店)	5%	6%
ヤマハ	4%	5%
ダイハツ	4%	5%
三菱自	4%	4%
その他 (内:GM)	27% (14%)	19% (3%)
合計	100%	100%



# 第2四半期累計 地域別業績(対前年同期)

単位:億円	売上高				営業利益			
	21年3月期 2Q累計	22年3月期 2Q累計	前年差	為替 換算影響	21年3月期 2Q累計	22年3月期 2Q累計	前年差	為替 換算影響
日本	257	326	+68	—	△9	27	+36	—
北米	209	162	△47	+0	△25	△12	+12	△0
欧州	58	63	+5	+5	△1	△0	+0	△0
アジア	132	178	+46	+8	2	16	+14	+0
中国	50	57	+7	+5	△0	2	+2	+0
タイ	26	34	+8	+1	1	5	+4	+0
インドネシア	56	86	+31	+2	1	9	+8	+0
連結消去	△51	△53	△2	—	2	1	△1	—
合計	605	675	+70	+13	△31	31	+62	+0

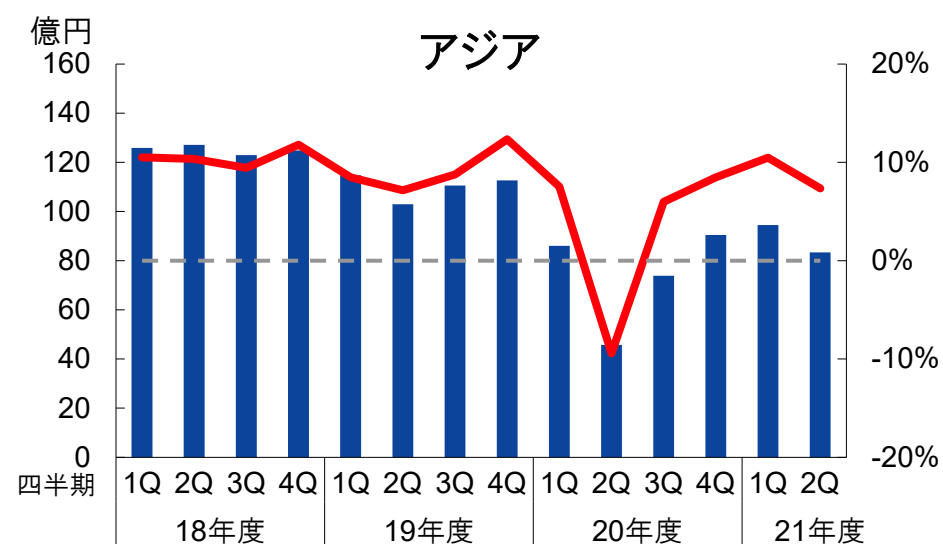
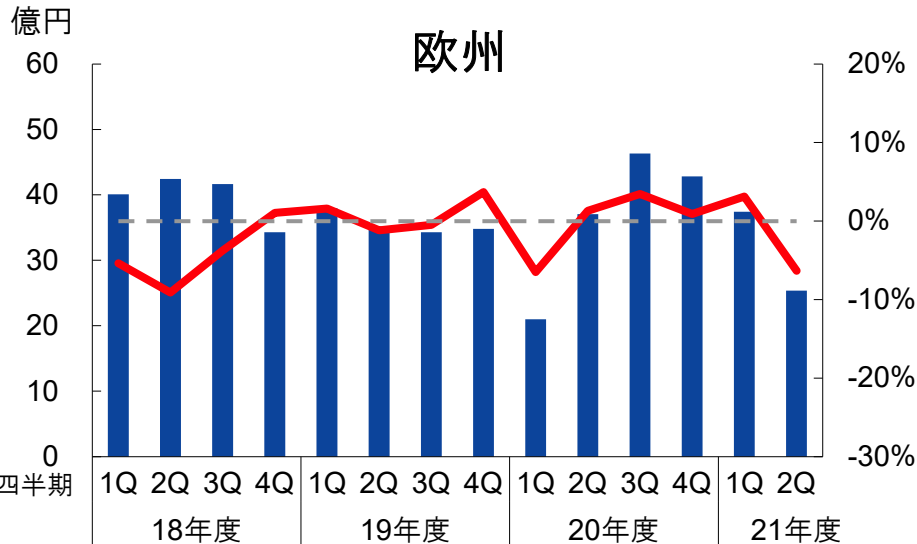
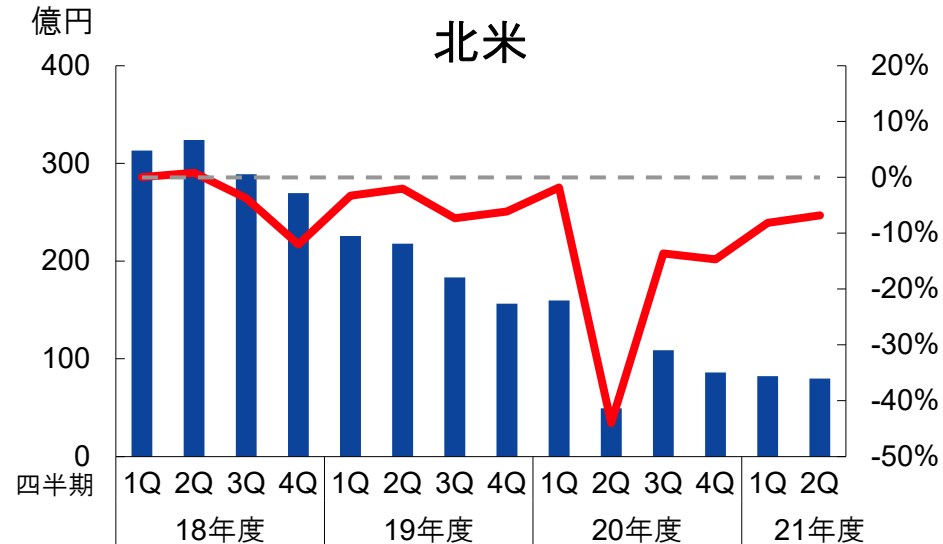
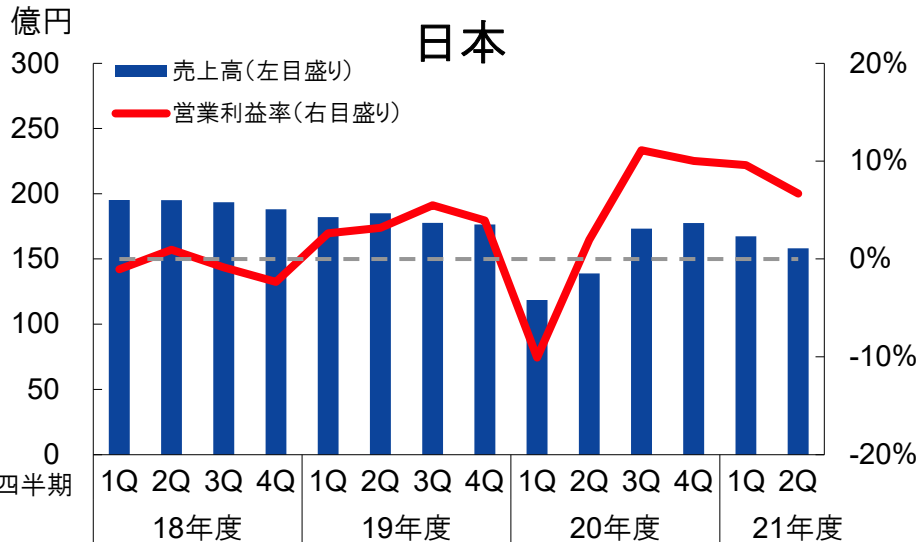
為替 USD : 108.2⇒108.5、EUR : 121.7⇒131.2、CNY : 15.3⇒16.8、THB : 3.4⇒3.5、IDR : 0.0074⇒0.0076

現地通貨ベース	売上高		
	21年3月期 2Q累計	22年3月期 2Q累計	前年差
北米: USD mil.	193	149	△44
欧州: EUR mil.	48	48	+0
中国: CNY mil.	329	341	+13
タイ: THB mil.	758	985	+228
インドネシア: IDR bil.	750	1,135	+385

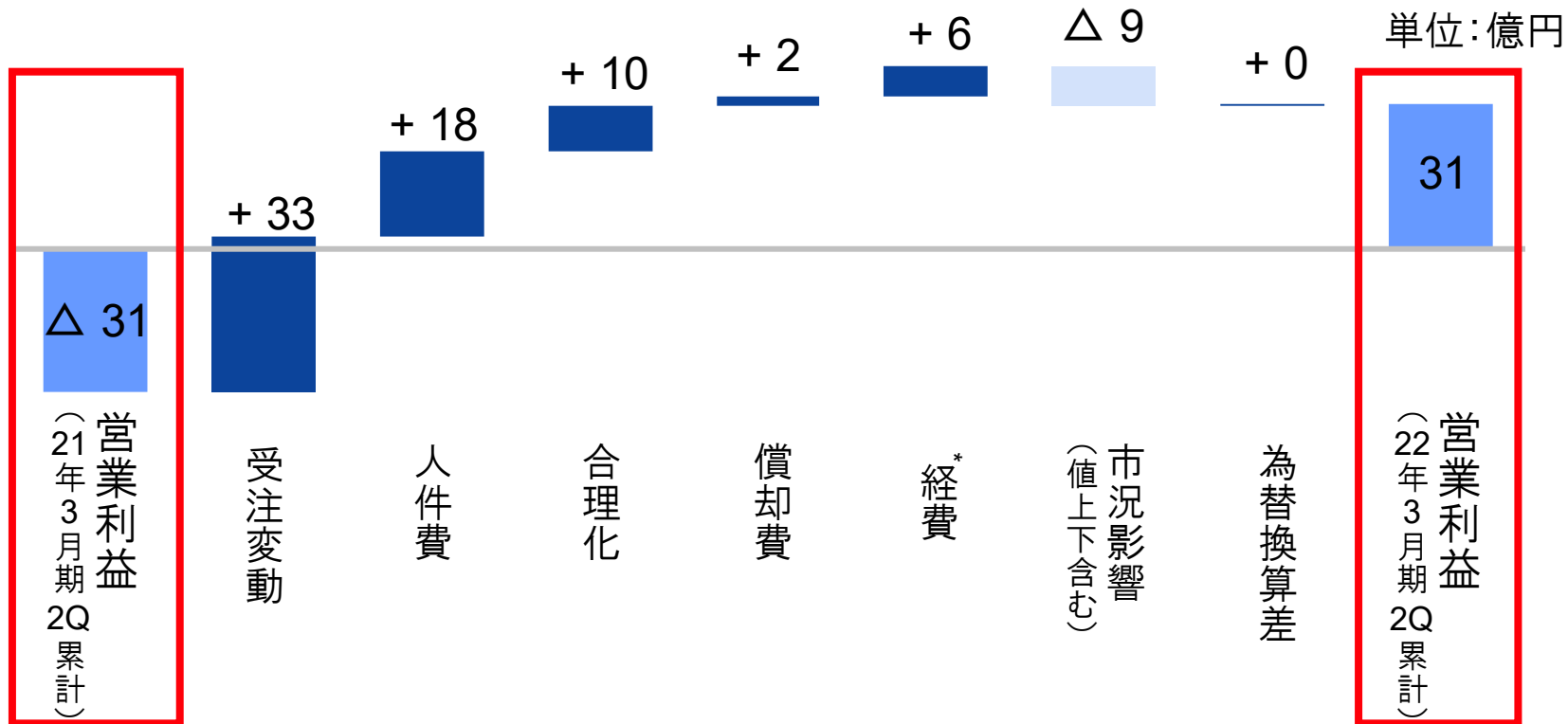
営業利益		
21年3月期 2Q累計	22年3月期 2Q累計	前年差
△23	△11	+12
△1	△0	+0
△1	11	+11
35	144	+109
15	121	+107

# 地域別業績の推移

## 四半期ごとの売上高と営業利益率



# 第2四半期累計 営業利益増減分析(対前年同期)



日本	Δ9	+25	+5	+6	+1	Δ1	Δ0		27
北米	Δ25	Δ8	+14	+2	+1	+12	Δ8	Δ0	Δ12
欧州	Δ1	+1	Δ0	+0	+0	Δ0	+0	Δ0	Δ0
アジア	2	+17	Δ1	+1	+0	Δ5	+0	+0	16
連結消去	2	Δ1							1

\* 開発費用増減を含む

# 第2四半期累計 営業利益から四半期純利益まで

2021年3月期 2Q累計 主な勘定

<b>営業利益</b>		<b>△31</b>	
営業外収支	△11	雇用調整助成金	+ 5
		支払利息	△5
		為替差損	△4
		休業手当	△4
		その他	△2
<b>経常利益</b>		<b>△42</b>	
特別損益	△10	事業構造改善費用等	△10
<b>税前四半期純利益*1</b>		<b>△52</b>	
		法人税・住民税・事業税	△2
		法人税等調整額	△0
		非支配株主純利益	△0
<b>四半期純利益*2</b>		<b>△54</b>	

\*1 税金等調整前四半期純利益

\*2 親会社株主に帰属する四半期純利益

2022年3月期 2Q累計 主な勘定

単位:億円

<b>営業利益</b>		<b>31</b>	
営業外収支	△1	為替差益	+ 4
		支払利息	△4
		その他	△1
<b>経常利益</b>		<b>30</b>	
特別損益	+ 3	固定資産売却益	+ 5
		固定資産除売却損	△1
		事業構造改善費用	△1
<b>税前四半期純利益*1</b>		<b>33</b>	
		法人税・住民税・事業税	△6
		法人税等調整額	△0
		非支配株主純利益	△4
<b>四半期純利益*2</b>		<b>22</b>	

\*1 税金等調整前四半期純利益

\*2 親会社株主に帰属する四半期純利益

# 連結貸借対照表(対前期末)

単位:億円

資産の部	21/3 期末	22/3期 2Q末	前期末 末比	為替 影響	負債・ 純資産の部	21/3 期末	22/3期 2Q末	前期末 末比	為替 影響
流動資産	700	738	+ 38	+ 17	流動負債	313	306	△ 7	+ 8
現金及び預金	296	316	+ 20	+ 4	仕入債務	172	163	△ 8	+ 4
売上債権	260	236	△ 24	+ 7	有利子負債	10	12	+ 3	+ 0
棚卸資産	122	159	+ 38	+ 5	その他	132	131	△ 1	+ 3
その他	23	27	+ 4	+ 1	固定負債	587	586	△ 1	+ 8
固定資産	627	628	+ 2	+ 15	有利子負債	480	478	△ 1	+ 7
有形固定資産	468	456	△ 12	+ 14	その他	107	108	+ 0	+ 1
無形固定資産	23	23	+ 0	+ 1	負債合計	900	892	△ 8	+ 15
投資有価証券	58	70	+ 12	-	純資産	426	474	+ 48	+ 17
繰延税金資産	5	6	+ 0	+ 0	資本金	199	199	-	-
その他	73	74	+ 1	+ 1	資本剰余金	24	24	-	-
総資産	1,326	1,366	+ 40	+ 32	利益剰余金	91	115	+ 25	-
					その他	113	136	+ 23	+ 17
					負債・純資産	1,326	1,366	+ 40	+ 32

為替 USD: 103.5⇒110.6、EUR: 129.8⇒129.9、CNY: 15.9⇒17.1、THB: 3.4⇒3.4、IDR: 0.0074⇒0.0077

# 主要な経営指標の推移

	単位	2018年 3月期末	2019年 3月期末	2020年 3月期末	2021年 3月期末	2022年 3月期2Q末
総資産	億円	1,934	1,686	1,490	1,326	1,366
自己資本	億円	270	29	484	373	413
自己資本比率	%	14.0	1.7	32.5	28.1	30.2
有利子負債	億円	1,097	1,137	540	489	491
ネット有利子負債	億円	970	949	213	193	175
ネットD/Eレシオ	倍	3.59	33.05	0.44	0.52	0.42
フリー・キャッシュ・フロー	億円	83	19	△ 23	28	26

# 第2四半期累計 研究開発費、設備投資・償却費

## 研究開発費

単位：億円

### 2022年3月期2Q 主要先行開発案件

- 電動ブレーキ
- 次世代摩擦材
- 新構造ブレーキ
- MR流体ブレーキ
- インフラ&モビリティ用ブレーキ

	21年3月期 2Q累計 実績	22年3月期 2Q累計 実績	【参考】 22年3月期 通期計画
研究開発費 <sup>*1</sup>	32	28	64

<sup>\*1</sup> 製品の適用開発に関連する費用も含む

## 設備投資・減価償却費

単位：億円

### 2022年3月期2Q 主要設備投資案件

- 新規受注対応設備
- 老朽化更新
- 生産性改善
- 環境対応、インフラ整備
- 品質改善
- 工場再編活動

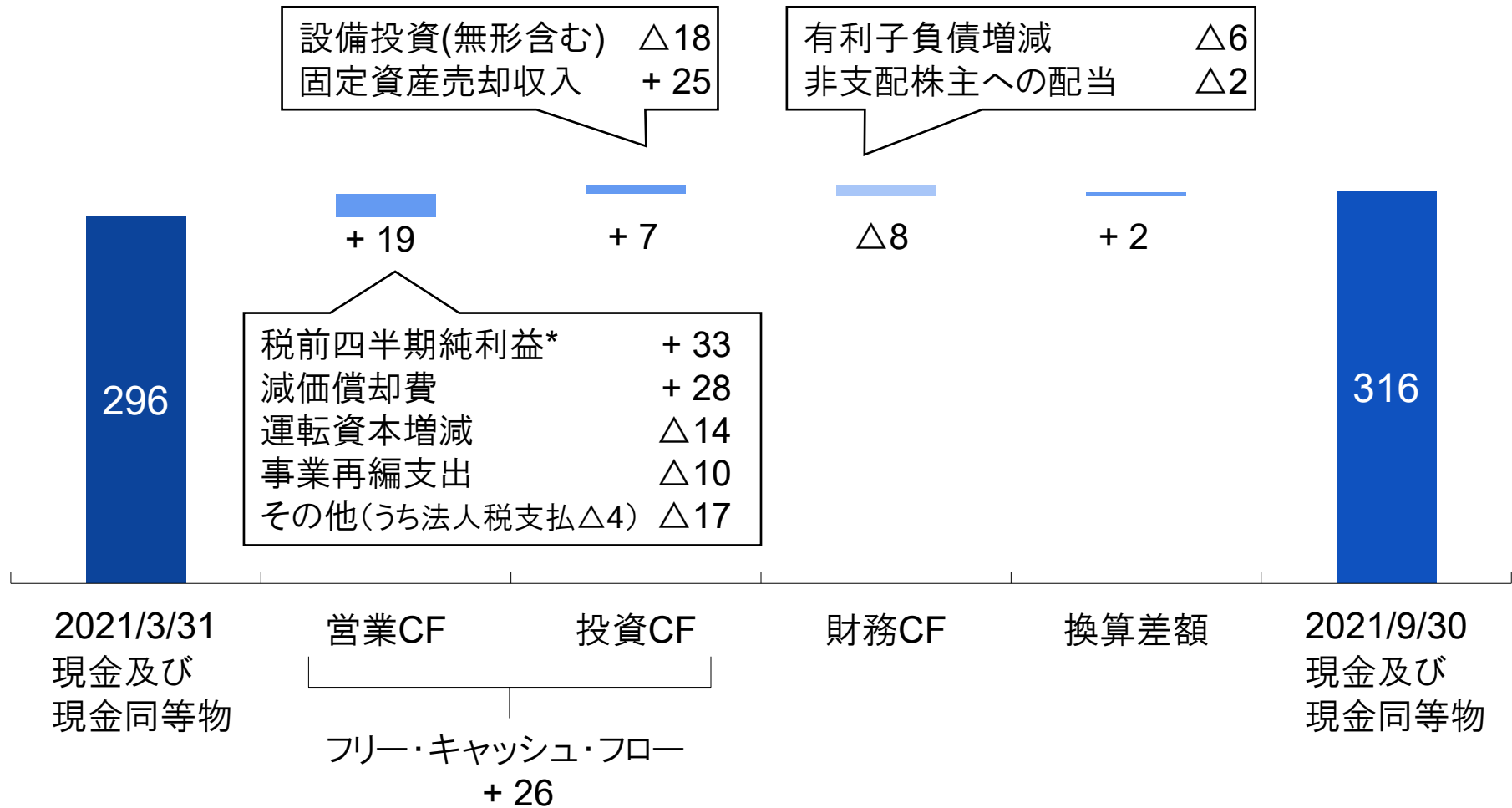
	21年3月期 2Q累計 実績	22年3月期 2Q累計 実績	【参考】 22年3月期	
			今回予想	期初計画
設備投資	13	18	64 <sup>*2</sup>	73 <sup>*3</sup>
減価償却費	30	28	56	56

<sup>\*2</sup> 北米リース資産買取額9億円を含む

<sup>\*3</sup> 北米リース資産買取額8億円を含む

# 第2四半期累計 キャッシュ・フロー

単位: 億円



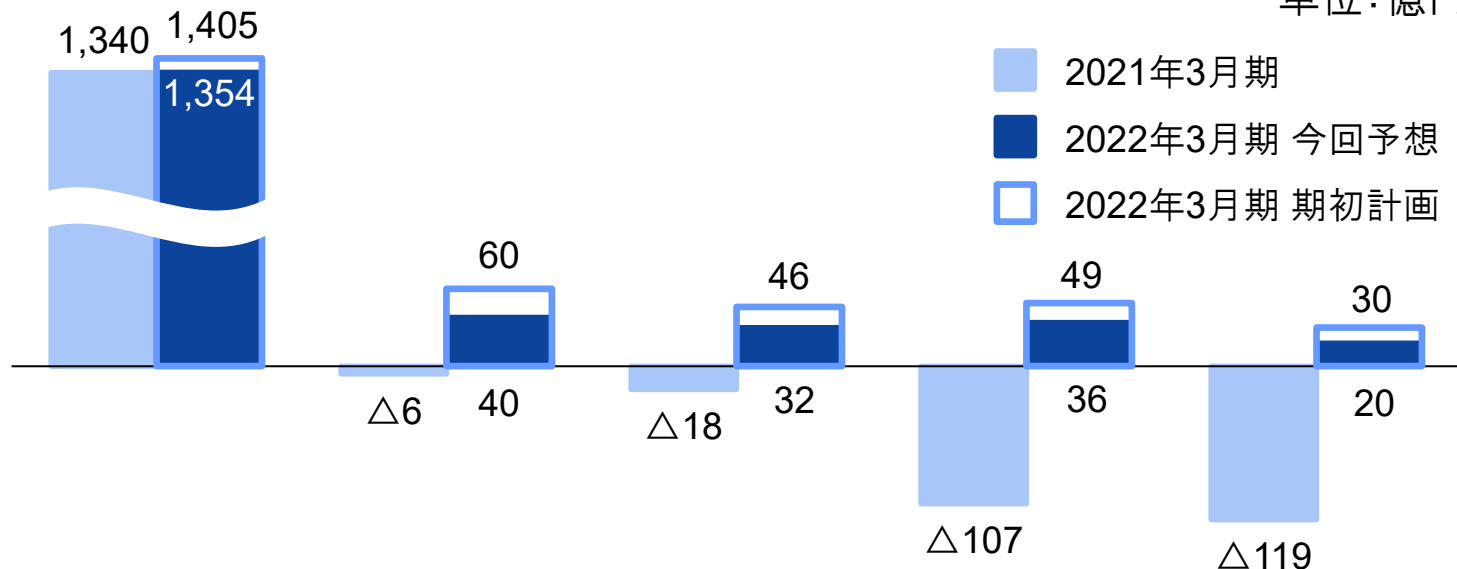
\* 税金等調整前三半期純利益



# 2022年3月期 業績見通し

# 2022年3月期見通し 連結業績予想の修正

単位: 億円



	売上高	営業利益	経常利益	税前 当期純利益 <sup>*1</sup>	当期純利益 <sup>*2</sup>
21年3月期	1,340	△6	△18	△107	△119
22年3月期 今回予想	1,354	40	32	36	20
前年差	+14	+46	+50	+143	+139
22年3月期 期初計画 <sup>*3</sup>	1,405	60	46	49	30
期初計画差	△51	△20	△14	△13	△10

<sup>\*1</sup> 税金等調整前当期純利益

<sup>\*2</sup> 親会社株主に帰属する当期純利益

<sup>\*3</sup> 2021年5月14日公表の期初計画

## 修正の理由

世界的な半導体不足に加え、新型コロナウイルスの感染再拡大にともなう東南アジア地域を中心とした自動車関連部品の生産不足による完成車メーカーの減産影響、原材料価格の高騰や、港湾問題による物流価格の上昇など、市場環境の大きな変化及び米国における大幅な減益影響を受けて、前回発表の通期連結業績予想を下回る見込みとなりました。

売上高は1,354億円(前回予想比3.6%減)、営業利益は40億円(前回予想比33.3%減)、経常利益は32億円(前回予想比30.4%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は20億円(前回予想比33.3%減)となる見込みです。

# 2022年3月期見通し 地域別業績予想の修正(対期初計画)

単位:億円	売上高				営業利益			
	期初計画	今回予想	差	為替 換算影響	期初計画	今回予想	差	為替 換算影響
日本	635	653	+ 18	—	24	40	+ 16	—
北米	354	317	△ 37	△ 3	2	△ 25	△ 27	+ 0
欧州	141	124	△ 17	+ 1	2	△ 4	△ 6	△ 0
アジア	375	362	△ 13	△ 1	30	27	△ 3	△ 0
中国	135	122	△ 13	+ 0	5	3	△ 2	+ 0
タイ	68	64	△ 4	△ 1	7	7	—	△ 0
インドネシア	172	176	+ 4	—	18	17	△ 1	—
連結消去	△ 100	△ 102	△ 2	—	2	2	—	—
合計	1,405	1,354	△ 51	△ 2	60	40	△ 20	+ 0

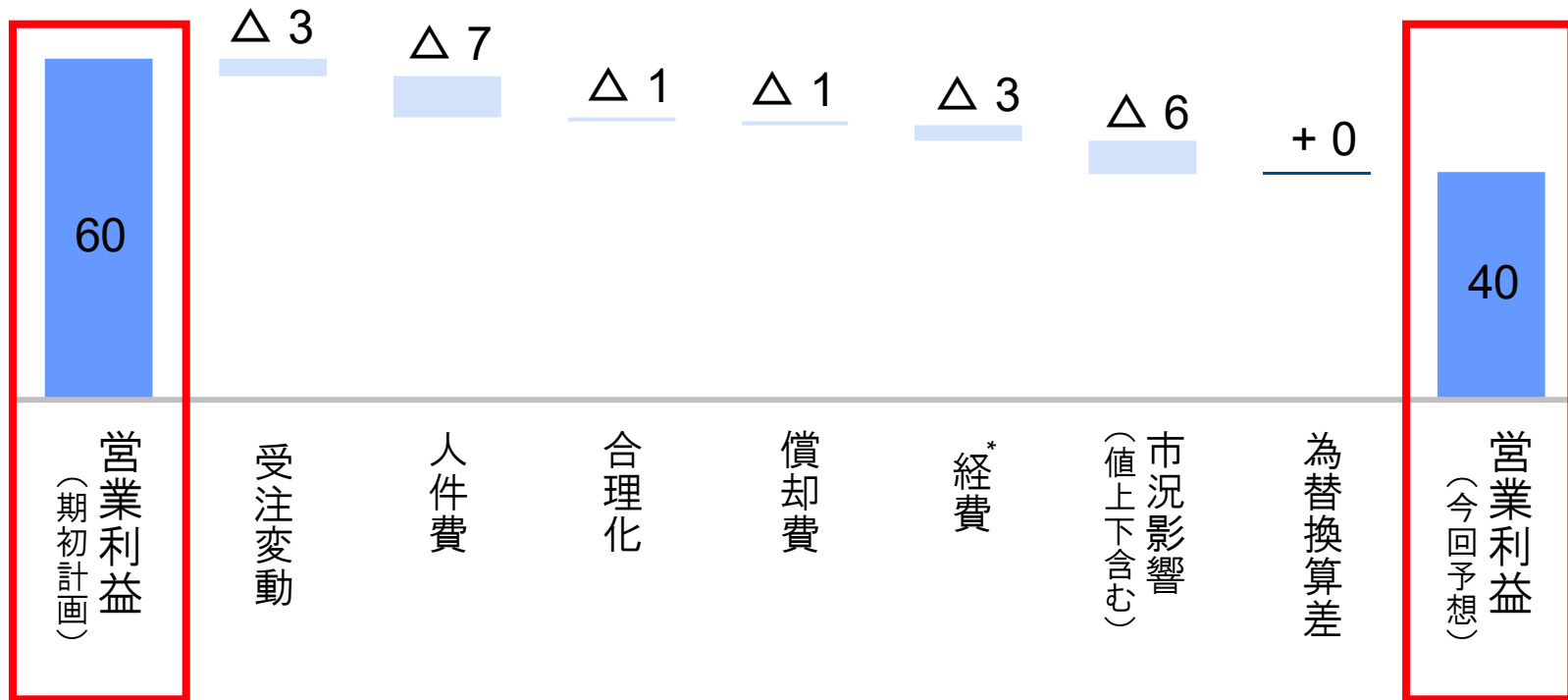
為替 USD : 110.0⇒109.1、EUR : 130.0⇒131.2、CNY : 16.8⇒16.9、THB : 3.5⇒3.4、IDR : 0.0077⇒0.0077

現地通貨ベース	売上高		
	期初計画	今回予想	差
北米: USD mil.	322	291	△ 31
欧州: EUR mil.	108	95	△ 14
中国: CNY mil.	804	724	△ 80
タイ: THB mil.	1,943	1,860	△ 82
インドネシア: IDR bil.	2,234	2,286	+ 52

営業利益		
期初計画	今回予想	差
2	△ 23	△ 25
2	△ 3	△ 5
30	18	△ 12
200	203	+ 3
234	221	△ 13

# 2022年3月期見通し 営業利益増減分析(対期初計画)

単位:億円



日本	24	+ 5	+ 3	+ 3	△ 1	+ 4	+ 2			40
北米	2	+ 2	△ 10	△ 4	+ 0	△ 7	△ 8	+ 0		△ 25
欧州	2	△ 6	+ 0	+ 0	+ 0	+ 0	+ 0	△ 0		△ 4
アジア	30	△ 4	+ 0	+ 0	+ 0	+ 0	+ 0	△ 0		27
連結消去	2	+ 0								2

\* 開発費用増減を含む

# 2022年3月期見通し 営業利益から当期純利益まで

単位:億円

## 期初計画

### 主な勘定

営業利益

60

営業外収支 △14

受取利息・配当金	+ 2
支払利息	△9
その他	△7

経常利益

46

特別損益 + 3

固定資産売却益	+6
事業構造改善費用	△4

税前当期純利益\*1

49

法人税・住民税・事業税	△10
法人税等調整額	△1
非支配株主純利益	△8

当期純利益\*2

30

\*1 税金等調整前当期純利益 \*2 親会社株主に帰属する当期純利益

\*3 インドネシア子会社で発生した火災に起因する固定資産減失損等

## 今回予想

### 主な勘定

営業利益

40

営業外収支 △8

受取利息・配当金	+ 2
支払利息	△9
その他	△1

経常利益

32

特別損益 + 4

固定資産売却益	+ 8
事業構造改善費用	△3
災害による損失*3	△2
その他	+ 1

税前当期純利益\*1

36

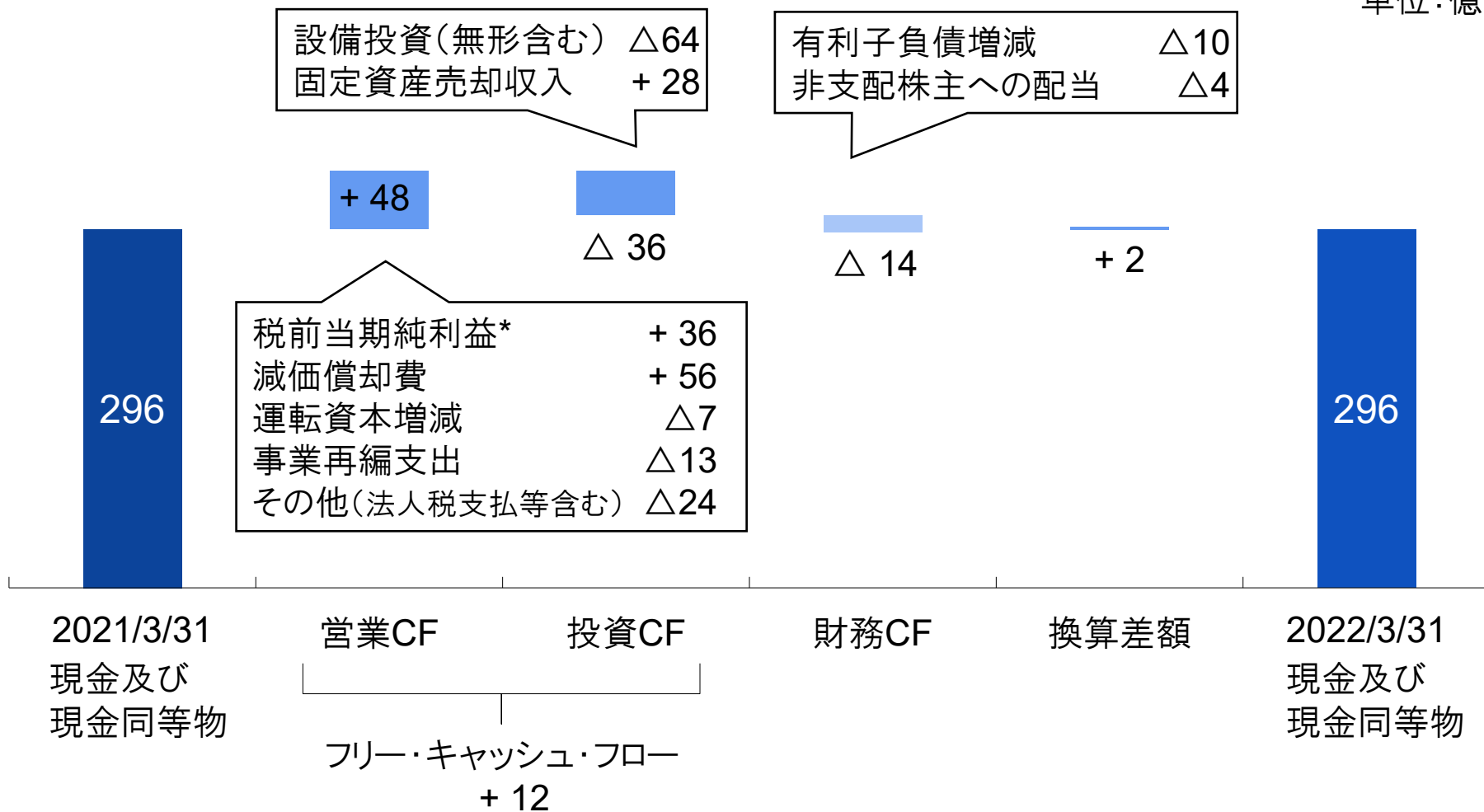
法人税・住民税・事業税	△8
法人税等調整額	△1
非支配株主純利益	△7

当期純利益\*2

20

# 2022年3月期見通し キャッシュ・フロー

単位:億円



\* 税金等調整前当期純利益

# 事業再生計画の進捗及び その他の概況



# 事業再生計画の進捗

事業構造改革の実施状況⇒各施策を継続して実施中

当社グループは、事業再生計画に沿って、事業構造改革の各施策を着実に進めております。今後も事業再生計画の下、全ての地域・拠点・事業部門において、聖域なき構造改革を実行し、黒字化の実現を目指してまいります。

## 日本

- 国内4工場の縮小については、工場の生産最適化に向けた改善活動を鋭意実施中。
- 国内工場間の生産移管は、一部前倒しで進行中。

## 米国

- テネシー州の工場とサウスカロライナ州の工場の閉鎖が完了し、引き続き、収益確保を目指し、1工場体制へのシフトを検討中。

## 欧州

- フランスのアラス工場は、既存製品の生産移管等が完了した後の2022年3月に閉鎖、その後解散することを決定。
- フランスのゴネスにある研究開発拠点は、2021年3月末に閉鎖が完了。

# ISO 9001/IATF 16949認証の再取得

## 当社国内生産子会社4社の認証再取得が完了

当社国内生産子会社4社は、4月9日付「ISO 9001/IATF 16949認証特別審査結果について」にて公表しましたとおり、お客様(完成車メーカー)に提出する定期検査報告書に一部不適切な行為があったことから、認証機関のロイド レジスター クオリティ アシユアランス リミテッド社よりIATF 16949/ISO 9001認証取消しの通知を4月9日に受領しました。その後、同社の再認証の審査を順次受けてまいりましたが、10月13日までに4社全てのIATF 16949及びISO 9001認証の再取得が完了いたしました。

関係者の皆様に多大なるご迷惑とご心配をおかけしましたことを深くお詫び申し上げます。

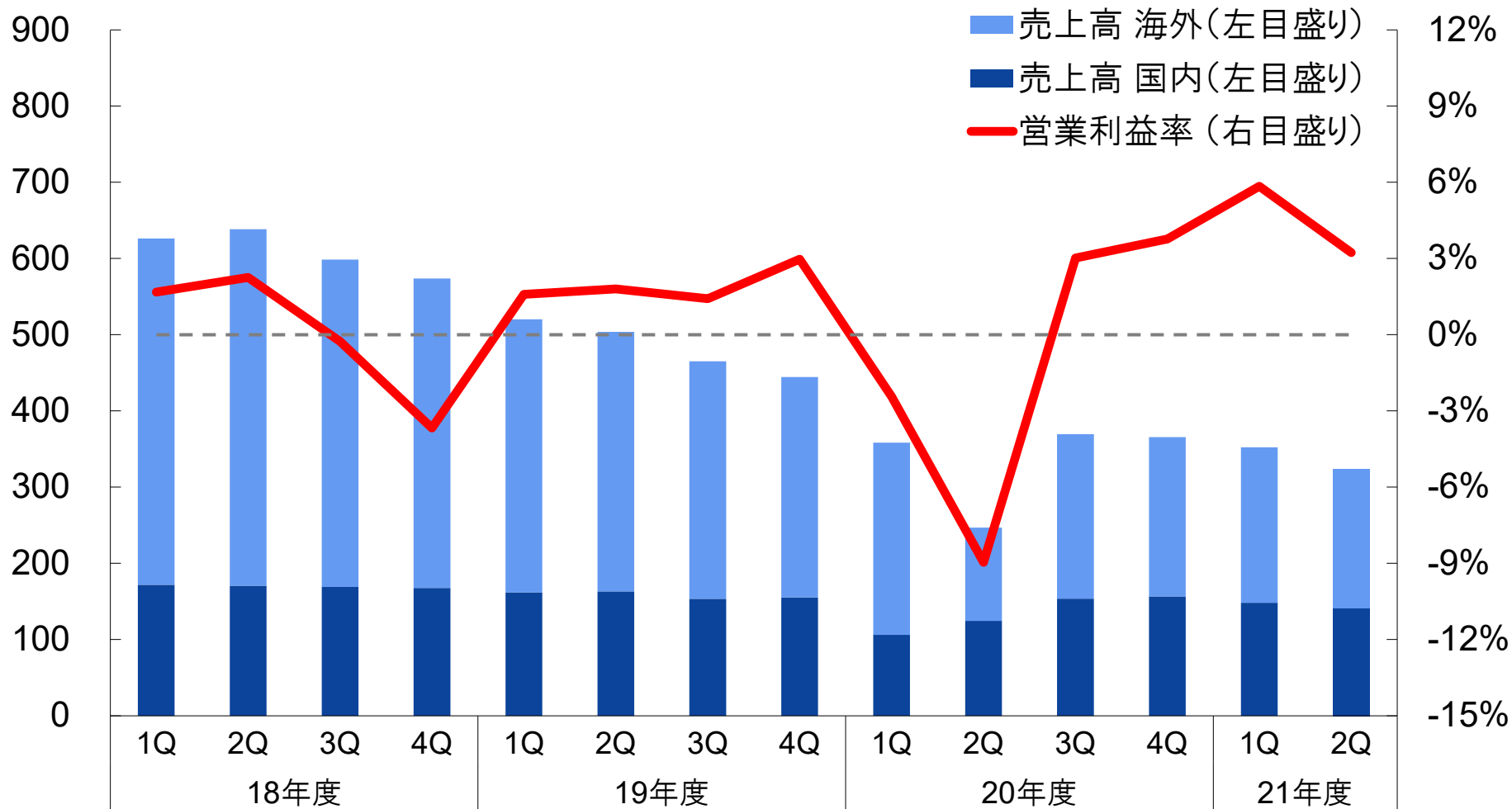
組織	適用規格	登録番号	主な登録対象
曙ブレーキ山形製造(株)	IATF 16949:2016	0066524-008	ブレーキパッドの製造
	ISO 9001:2015	0066524-501	
曙ブレーキ福島製造(株)	IATF 16949:2016	0066524-009	ブレーキライニングの製造
	ISO 9001:2015	0066524-501	
曙ブレーキ岩槻製造(株)	IATF 16949:2016	0066524-010	ディスクブレーキの製造
	ISO 9001:2015	0066524-501	
曙ブレーキ山陽製造(株)	IATF 16949:2016	0066524-011	ドラムブレーキの製造
	ISO 9001:2015	0066524-501	

# 添付資料

# (参考1) 連結業績の推移

## 四半期ごとの売上高と営業利益率

単位：億円



# (参考2) 2022年3月期 地域別業績

## 四半期ごとの売上高と営業利益

単位: 億円	売上高				営業利益			
	1Q	2Q	上期	通期(予)	1Q	2Q	上期	通期(予)
日本	167	158	326	653	16	11	27	40
北米	82	80	162	317	△ 7	△ 5	△ 12	△ 25
欧州	37	25	63	124	1	△ 2	△ 0	△ 4
アジア	94	83	178	362	10	6	16	27
中国	31	27	57	122	2	0	2	3
タイ	18	17	34	64	3	2	5	7
インドネシア	46	40	86	176	5	4	9	17
連結消去	△ 29	△ 24	△ 53	△ 102	0	1	1	2
合計	352	323	675	1,354	21	10	31	40

現地通貨ベース	売上高				営業利益			
	1Q	2Q	上期	通期(予)	1Q	2Q	上期	通期(予)
北米: USD mil.	77	73	149	291	△ 6	△ 5	△ 11	△ 23
欧州: EUR mil.	28	20	48	95	1	△ 1	△ 0	△ 3
中国: CNY mil.	186	155	341	724	10	1	11	18
タイ: THB mil.	504	481	985	1,860	79	65	144	203
インドネシア: IDR bil.	607	528	1,135	2,286	72	49	121	221

# (参考3) 2021年3月期 地域別業績

## 前年度の四半期ごとの売上高と営業利益

単位: 億円	売上高						営業利益					
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期
日本	119	139	257	173	178	608	△ 12	3	△ 9	19	18	28
北米	160	49	209	109	86	404	△ 3	△ 22	△ 25	△ 15	△ 13	△ 52
欧州	21	37	58	46	43	147	△ 1	0	△ 1	2	0	1
アジア	86	46	132	74	90	296	6	△ 4	2	4	8	14
中国	19	31	50	33	37	121	△ 2	2	△ 0	3	3	6
タイ	19	7	26	11	17	54	3	△ 2	1	△ 0	1	2
インドネシア	48	8	56	30	36	121	6	△ 4	1	2	4	7
連結消去	△ 27	△ 24	△ 51	△ 33	△ 31	△ 115	1	1	2	1	1	3
合計	358	247	605	369	366	1,340	△ 9	△ 22	△ 31	11	14	△ 6

現地通貨ベース	売上高						営業利益					
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期
北米: USD mil.	146	47	193	103	83	379	△ 3	△ 20	△ 23	△ 14	△ 12	△ 49
欧州: EUR mil.	18	30	48	37	34	119	△ 1	0	△ 1	1	0	1
中国: CNY mil.	125	203	329	219	239	786	△ 12	11	△ 1	18	22	39
タイ: THB mil.	554	203	758	321	509	1,587	79	△ 44	35	△ 3	17	49
インドネシア: IDR bil.	634	117	750	417	489	1,657	74	△ 59	15	26	51	91

業績見込み等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいた予測であり、実際の業績は当社グループを取り巻く経営環境の変化、市場の動向、為替の変動等の様々な要因により、これらの記述とは大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。