



2021年12月9日

各 位

会 社 名 株 式 会 社 キ ャ リ ア
代 表 者 名 代 表 取 締 役 会 長 兼 社 長 川 嶋 一 郎
(コード: 6198 東証マザーズ)
問 合 せ 先 執 行 役 員 コ ー ポ レ ー ト 辻 村 淳
ダイビジョンマネジャー
(TEL. 03-6453-2717)

＜マザーズ＞投資に関する説明会開催状況について

以下のとおり、投資に関する説明会を開催致しましたので、お知らせいたします。

記

○開催状況

開催日時	2021年12月8日 14:00～15:00
開催方法	オンラインによる実開催
説明会資料	決算説明資料(2021年9月期)

【添付資料】

説明会において使用した資料

以 上

決算説明資料

(2021年9月期)

株式会社キャリア
(証券コード：6198)



目次

1. 2021年9月決算概要
2. 連結業績概要
3. 成長戦略
4. 業績予想
5. 会社概要

1. 2021年9月決算概要

1. 2021年9月決算概要

シニアワーク事業

進捗度 ○

【販管費の見直し】

⇒既存事業に係る販管費の見直しを実施し、利益体質の改善

進捗度 ○

【新業種の開拓】

⇒2021年3月にシニア人材の新たな活用を実現すべく、障がい者雇用支援事業を展開する子会社を設立。

シニアケア事業

進捗度 ○

【訪問介護事業のサービスの拡充】

⇒現状の訪問介護以外に、介護予防・日常生活総合事業などのサービスの拡充。

進捗度 ○

【人材紹介事業の成長】

⇒自社求人媒体（キャリアスマイル）の活用により介護士・看護師の紹介事業の業績に貢献。

全社（キャリアグループ）

進捗度 ○

【全体的なコスト削減】

⇒全国的な支店の賃料削減を目的に、大型拠点を中心に移転を実施済み。

進捗度 ○

【外部委託費の削減】

⇒自社でのOCRシステム開発を進め、派遣スタッフの勤怠集計業務に係る外部委託費の大幅削減を目指し、開発進行中。

1. 2021年9月決算概要

■ 21年9月期（連結）

売上高 : **14,184**百万円（前年比115.8%）

営業利益 : **481**百万円

- 新型コロナウイルスのワクチン接種業務の受注増加等により、売上高の増加。
- 販管費では事務所に係る家賃を削減すべく、移転に係る出退店費用等が発生しつつも、営業利益の実績として、481百万円で着地。

■ シニアワーク事業

売上高 : **3,903**百万円（前年比91.2%）

- 2021年3月にシニア人材の新たな活用を実現すべく、障がい者雇用支援事業を展開する子会社を設立。

■ シニアケア事業

売上高 : **10,280**百万円（前年比129.0%）

- キューボグループにより、通期で**1,826**百万円の売上貢献。
- 2021年4月より新潟支店、同年8月より金沢支店・松本支店、同年9月より沖縄支店を開設。
- 防衛省主催の大規模接種センターへの常時看護師200名の派遣事業を受託。

2. 連結業績概要

2. 連結業績概要 (P/L 対前年同期比)

(単位：百万円)	20/09期累計		21/09期累計		対前年比
	金額	売上高比	金額	売上高比	
売上高	12,247	100.0	14,184	100.0	115.8
シニアワーク事業	4,280	35.0	3,903	27.5	91.2
シニアケア事業	7,966	65.0	10,280	72.5	129.0
売上原価	9,679	79.0	10,933	77.1	112.9
売上総利益	2,568	21.0	3,251	22.9	126.6
販売費及び一般管理費	2,566	21.0	2,769	19.5	107.9
営業利益	1	0.0	481	3.4	24303.3
経常利益	4	0.0	482	3.4	10203.1
親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)	△39	△0.3	68	0.5	-

2. 連結業績概要 (P/L 対計画比)

■売上高、営業利益、経常利益については、新型コロナウイルスのワクチン接種関連の受注増加等により達成。

親会社株主に帰属する当期純利益は、新型コロナウイルス感染症の拡大による経済状況の悪化を鑑み、直近の実績を踏まえた事業計画を基に将来の回収可能性を検討した結果、のれん一括償却に伴う特別損失の計上により、当初見込みより下回る結果となりました。

(単位：百万円)	21/09期累計				対予算比
	計画 (21/9/3開示)		実績		
	金額	売上高比	金額	売上高比	
売上高	14,000	100.0	14,184	100.0	101.3
営業利益	400	2.9	481	3.4	120.3
経常利益	400	2.9	482	3.4	120.5
親会社株主に帰属する 当期純利益 (純損失)	130	0.9	68	0.5	52.3

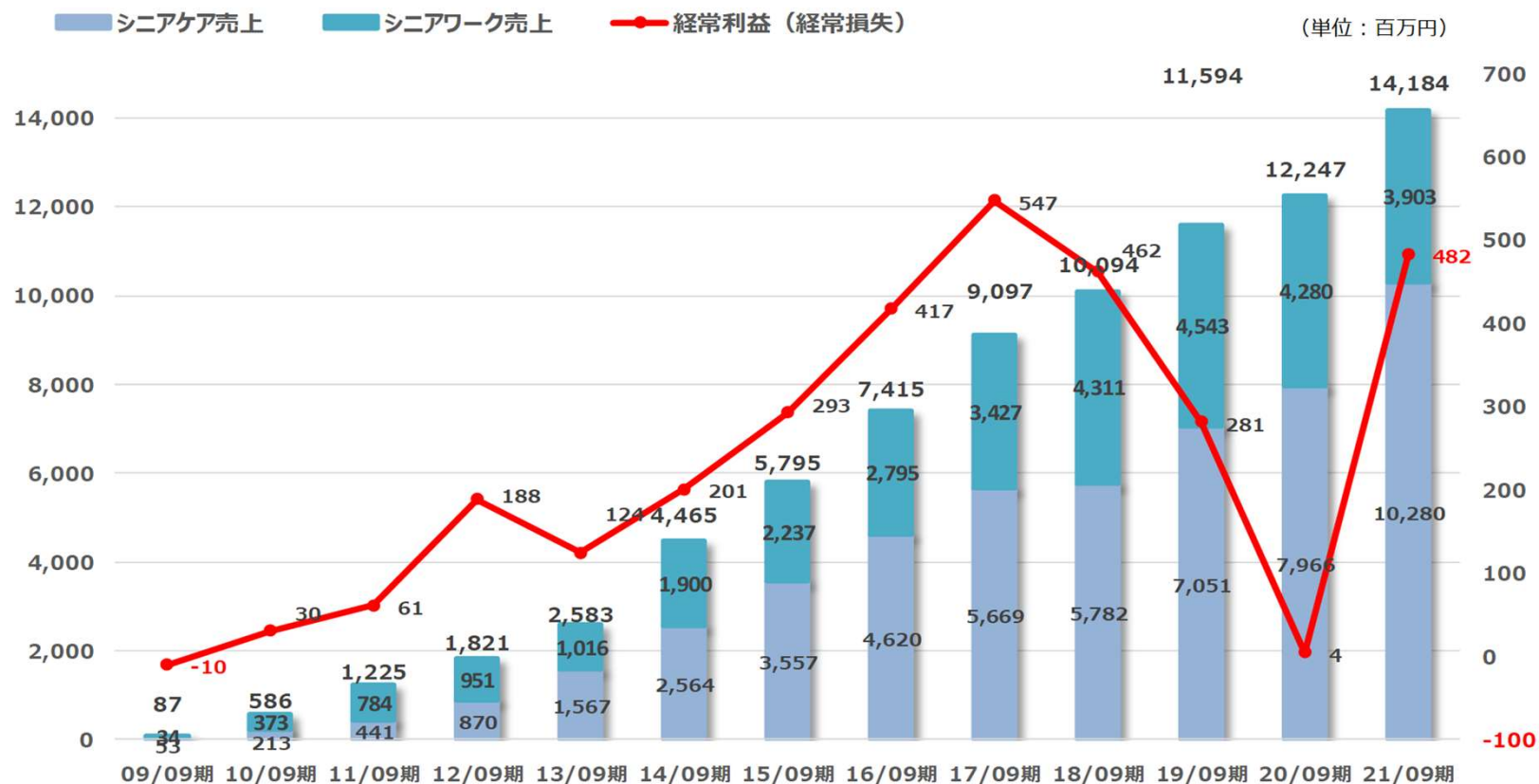
2. 連結業績概要 (C/F 対前年同期比)

(単位：円)	20/09期4Q	21/09期4Q	増減額
	(連結) 実績	(連結) 実績	
営業活動によるキャッシュ・フロー	263,502,142	△206,099,748	△469,601,890
税金等調整前当期純利益	1,678,030	318,051,031	+316,373,001
のれん償却費	66,706,627	212,782,578	+146,075,951
減価償却費	21,592,821	23,482,112	+1,889,291
売上債権の増減額	23,216,458	△1,316,095,429	△1,339,331,887
法人税等の支払額	△63,391,731	△18,332,872	+45,058,859
その他	213,699,937	574,012,832	+360,139,827
投資活動によるキャッシュ・フロー	△68,184,925	△58,416,911	+9,768,014
有形固定資産の取得による支出	△7,560,925	△15,725,600	△8,164,675
無形固定資産の取得による支出	△39,295,859	△22,150,517	+17,145,342
その他	△21,328,141	△20,540,794	+787,347
財務活動によるキャッシュ・フロー	180,464,302	289,650,707	+109,186,405
配当金の支払額	△31,816,698	△53,293	+31,763,405
その他	212,281,000	289,704,000	+77,423,000
現金及び現金同等物の増加額	375,781,519	25,134,048	△350,647,471
現金及び現金同等物期末残高	1,587,566,001	1,612,700,049	+25,134,048

2. 連結業績概要 (B/S 対前期末比)

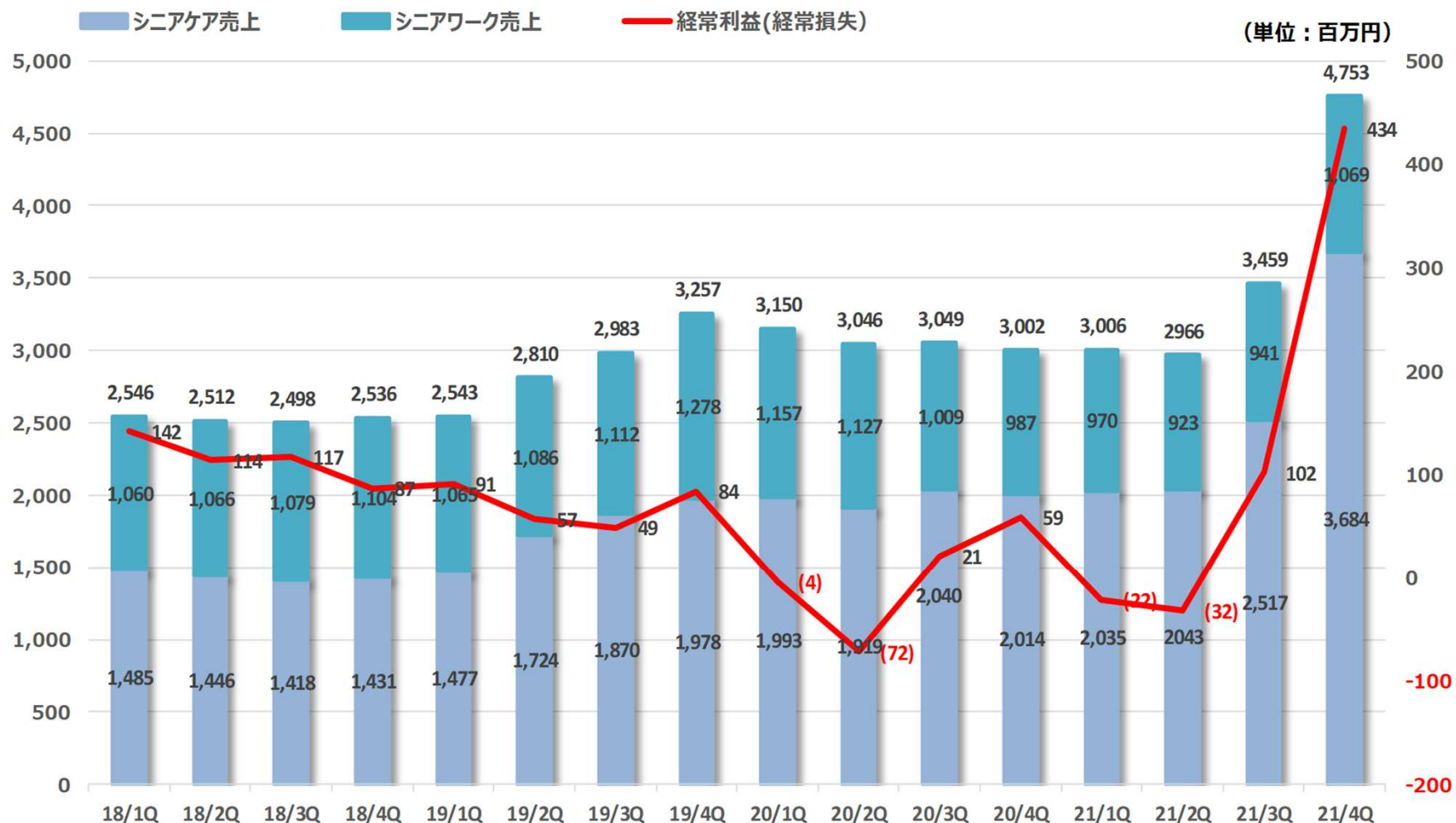
(単位：円、%)	2020年9月期		2021年9月期			
	前期末		当期末			
	金額	構成比	金額	構成比	前期末比	増減額
流動資産	2,956,806,638	84.4	4,302,624,938	89.0	145.5	1,345,818,300
現金及び預金	1,587,566,001	45.3	1,612,700,049	33.4	101.6	25,134,048
売掛金	1,249,072,697	35.7	2,565,168,126	53.0	205.4	1,316,095,429
その他	120,167,940	3.4	124,756,763	2.6	103.8	57,320,940
固定資産	546,502,578	15.6	528,933,605	11.0	96.8	-17,568,973
有形固定資産	45,623,071	1.3	249,913,780	5.2	547.8	204,290,709
無形固定資産	266,728,884	7.6	60,358,556	1.3	22.6	-206,370,328
投資その他の資産	234,150,623	6.7	218,661,269	4.5	106.4	△15,489,354
資産合計	3,503,309,216	100.0	4,825,650,083	100.0	138.0	1,327,729,759
流動負債	2,147,865,423	61.3	3,373,882,190	98.1	157.1	1,226,016,767
短期借入金	910,296,000	26.0	1,211,796,000	35.2	133.1	301,500,000
その他	1,237,569,423	35.3	2,162,086,190	62.9	174.7	924,516,767
固定負債	77,267,100	2.2	65,339,967	1.9	84.6	△11,927,133
負債合計	2,225,132,523	63.5	3,439,222,157	71.2	154.6	1,214,089,634
資本金	157,590,000	4.5	157,590,000	3.3	100.0	0
資本剰余金	137,590,000	3.9	137,590,000	2.9	100.0	0
利益剰余金	1,092,744,029	31.2	1,161,656,264	24.0	100.0	68,912,235
自己株式	-152,306,000	-4.3	-152,306,000	-3.2	100.0	0
新株予約権	8,846,304	0.3	24,393,054	0.5	275.7	15,546,750
非支配株主持分	33,712,360	0.9	63,413,068	1.3	188.1	29,700,708
純資産合計	1,278,176,693	36.5	1,392,336,386	28.8	108.9	114,159,693
負債・純資産合計	3,503,309,216	100.0	4,831,558,543	100.0	137.9	1,328,249,327

2. 連結業績概要 (年度別業績推移)



※当社は、19/09期2Qより連結決算となっています

2. 連結業績概要 (四半期別業績推移)



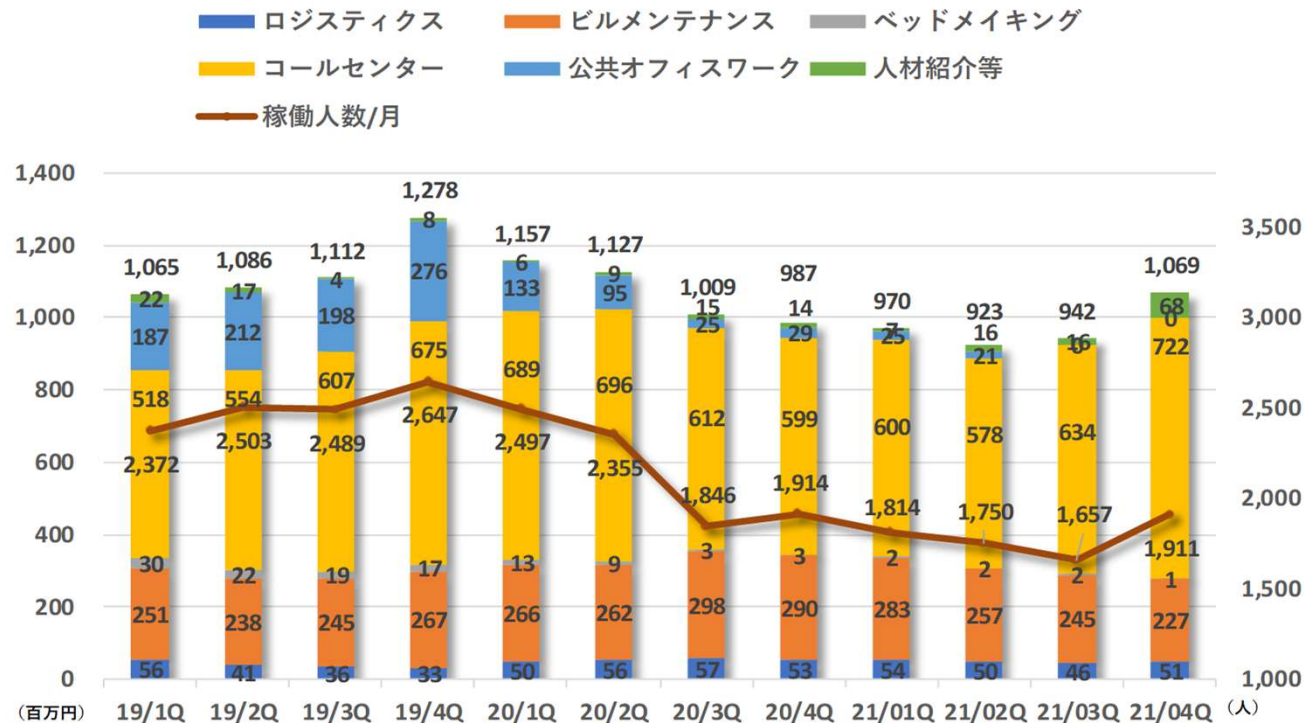
※当社は、19/09期2Qより連結決算となっています

2. 連結業績概要（事業別KPI）

■ シニアワーク事業 売上高：3,903百万円（前年比91.2%）

TOPIX

- 2021年3月にシニア人材の新たな活用を実現すべく、障がい者雇用支援事業を展開する子会社（株式会社ウェルネスキャリアサポート）を設立、業績貢献は2022年9月期予定
- 新型コロナウイルス感染症の影響が継続していることもあり、シニアワーク事業内における販売費及び一般管理費を圧縮し、利益率の改善。

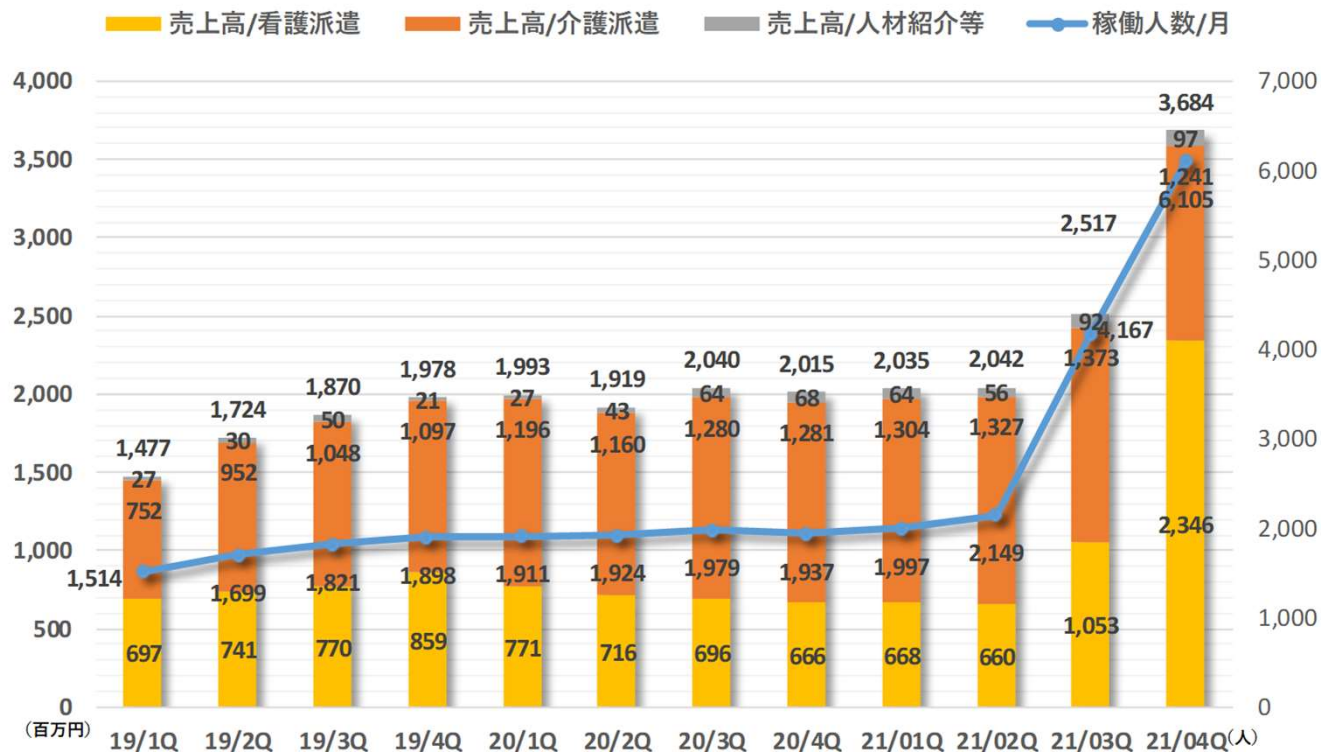


2. 連結業績概要（事業別KPI）

■ シニアケア事業 売上高：10,280百万円（前年比129.0%）

TOPIX

- 2021年4月新潟支店、同年8月金沢支店・松本支店、同年9月沖縄支店を開設
- 防衛省主催の大規模接種センターへの常時看護師200名の派遣事業を受託



3. 成長戦略

3. 成長戦略

: 全体方針

■ 既存事業

新型コロナウイルス感染症の影響による、企業の人材サービスの利用減退傾向は、回復しつつも継続して影響することを前提とし、既存事業の維持、回復に専念成長できるところは成長させる。

■ 特需対応

引き続きワクチン需要への対応や、景気刺激策などに対する特需的人材需要に応える体制を維持

■ 事業ポートフォリオの拡大

テレワークや、副業の拡大に対応すべく、派遣先業態、業種の拡大および、派遣、紹介モデルに頼らない人材供給モデルの模索

シニアワーク事業

人材派遣



- 既存事業（コールセンター・ビルメンテナンス）の拡大による着実な純増
- 組織的な戦略営業による大口取引拡大や新規案件を獲得する
- 子会社ジョブコラボの出店拡大による2ブランド展開を行う

新しい働き方



- シニア特性を生かした、新しい働き方を発掘する
- シニアが活躍する業務委託及び請負案件を拡大させ、多様な働き方に応える業種や職種を発掘する
- 子会社(株式会社ウェルネスキャリアサポート)を設立。障がい者雇用支援を開始し、セカンドライフのQOLを向上させる働き方を提供する
- 新しい働き方の創出により、事業の粗利益率を向上させる

業務委託（BPO）



民間企業に限らず、行政や自治体と連携した業務委託（BPO）案件を受託し、シニアの特性を生かした環境や、多様な勤務希望に柔軟に対応できる職場を提供。

請負



各種イベント関連の運營業務及び空港や交通インフラ、観光業関連等の請負化を進め、シニアマッチングの高い職場を創出。

障がい者雇用支援



障がい者が従事する都市型農園を開設。シニアが障がい者の業務支援や農園管理を行い、シニアの持つ社会貢献や経験伝承の意識を「いきがい」と感じられるような就労環境を構築。

シニアケア事業



医療・介護業界に起きている問題を解決する CAREERの強みを生かした新たな人材確保チャネル

- ・創業以来蓄積された豊富な人材データベースと求人データベースをもとに長期稼働者を活用し、常用雇用派遣を希望する人材の確保による安定的な人材供給
- ・北海道から沖縄まで網羅する支店ネットワークを生かし、縮小する全国のサービス業界の外国人実習生等を特定技能介護へリプレイス
- ・ワクチン接種業務で開拓に成功した医師、看護師のダブルワーカーを活用した、スポット的に発生する医療系人材ニーズへの対応
- ・施設内保育施設を持たない介護施設に待機児童を抱える母親の派遣を実現する保育士確保事業と受け入れ保育園確保の取り組み



新たな人材確保チャネルを形にして人材不足を解消する、 多様な働き方の提案につながる新たな取り組み

人材サービスメニュー拡充

・人材紹介事業の拡大、常用雇用型派遣の開始

無期雇用者の増加により、深刻な離職率を低下し、人材の安定化を実現



医療介護サービス事業

・訪問介護、看護事業

医療・介護の人材データベースを活用して介護サービス事業を運営。人材不足により介護サービスが行き届かない地域へのサービス提供を目指す



採用Tech

・求人サイト運営、短期人材マッチングアプリの開発

最先端のIT技術と医療介護分野におけるHR分野を融合し、人手不足に悩む病院や介護施設の採用を支援。また、ワクチン接種業務などで得た短期人材確保のノウハウを軸に、短期人材をマッチングするアプリ開発



4. 業績予想

4. 業績予想

：新型コロナウイルス感染症による影響が継続すると勘案し、2022年9月期は、売上、利益共に堅調に予想しております。

(単位：百万円、%)	2021/09期	2022/09期		
	実績	業績予想	売上高比	前年比
売上高	14,184	14,500	100%	102.2%
営業利益	481	200	1.4%	41.5%
経常利益	482	200	1.4%	41.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	68	90	0.6%	130.6%

本資料に記載された意見や予測などは資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではありません。

様々な要因の変化により実際の業績や結果とは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

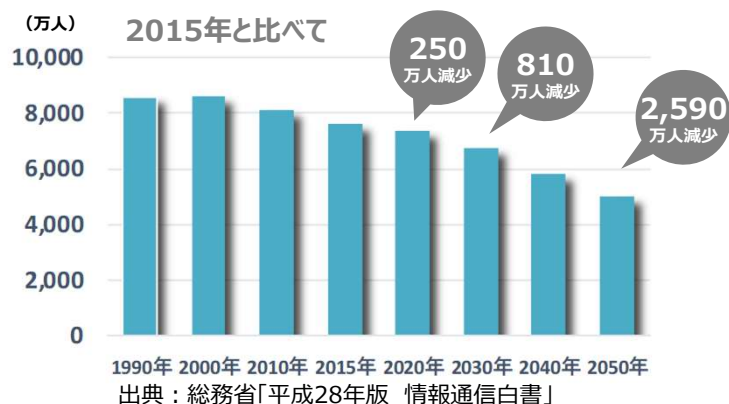
また2015年9月期3Q以前のデータは、弊社内部管理数字となります。

5. 会社概要

5. 会社概要

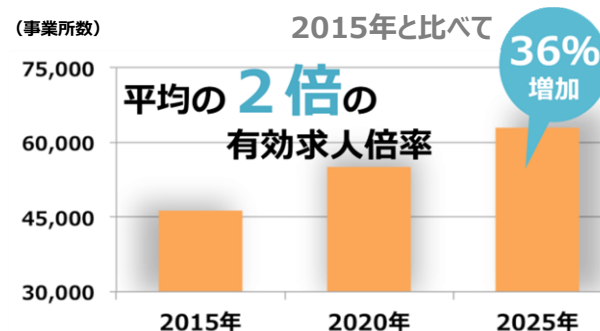
日本はますます高齡化社会が進行し、こと人材市場においては、**労働人口の減少、介護市場での人手不足**は大きな課題となっております。

深刻な労働力の減少



2020年までに250万人の減少。
その後勢いはさらに加速していくと予想されております。

介護市場の人手不足



出典：厚生労働省「介護サービス施設・事務所調査」
厚生労働省「職業安定業務統計」、総務省「労働力調査」

介護施設の増加が続いている。さらに施設では**採用難**が続いており、この状況は続くものと予想されております。



CAREERは、この2つの課題に人材サービスで応える
高齡化社会型人材サービス企業です

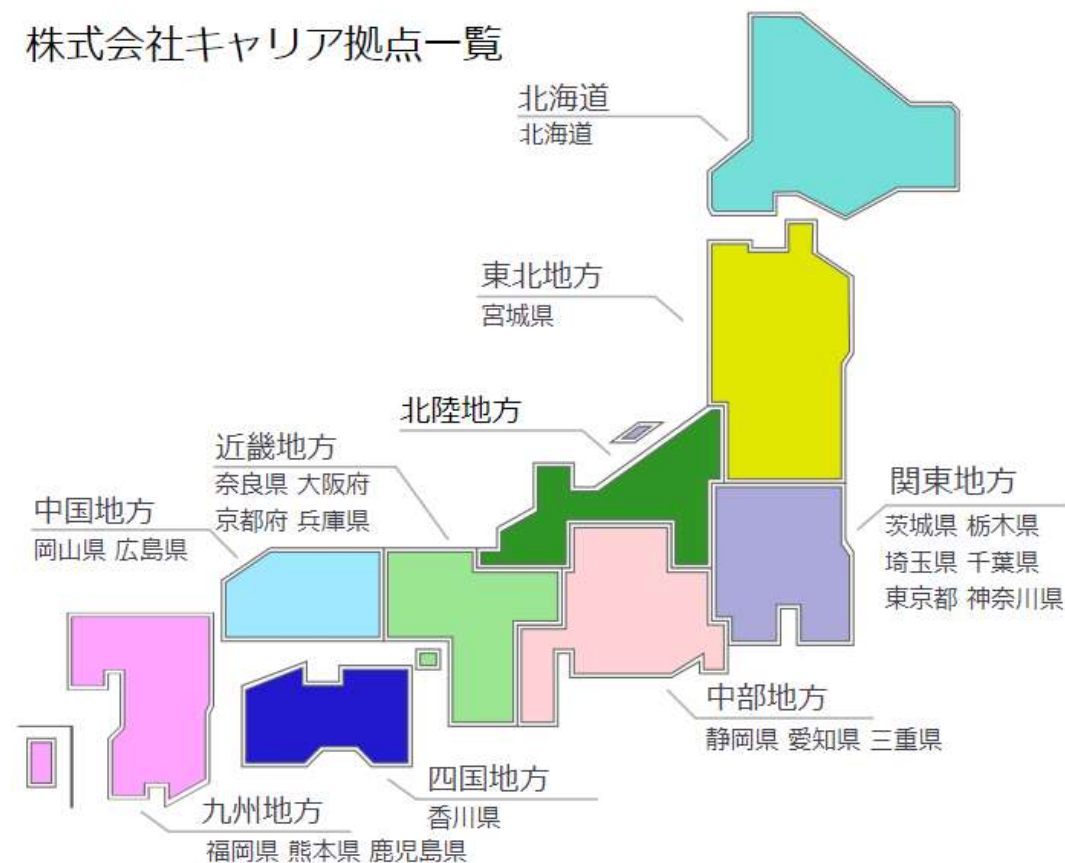
5. 会社概要

会社名	株式会社キャリア／CAREER CO., LTD.	
設立	2009年4月28日	
資本金	157百万円	
本社所在地	東京都世田谷区太子堂四丁目1番1号 キャロットタワー14階	
本店所在地	東京都新宿区西新宿七丁目4番4号 武蔵ビル4階	
取得免許	人材派遣免許 : 派 13-304437 人材紹介免許 : 13-ユ-304348 Pマーク : 第17000661 (06) 号 JISQ27001 : MSA-IS-277	
役員	代表取締役会長兼社長	川嶋 一郎
	取締役	竹上 雅彦
	取締役	海老澤 篤
	取締役 (社外)	谷間 真
	監査等委員取締役	吉村 精治
	監査等委員取締役 (社外)	竹澤 大格
	監査等委員取締役 (社外)	山本 和成
本社事業所	東京本社 水戸支店 高崎支店 秋葉原支店 横浜支店 静岡支店 三重支店 京都支店 広島支店 熊本支店 松本支店	札幌支店 宇都宮支店 大宮支店 池袋支店 渋谷支店 浜松支店 奈良支店 神戸支店 福岡支店 鹿児島支店 沖縄支店
	仙台支店 新潟支店 船橋支店 新宿支店 竹の塚支店 名古屋支店 大阪支店 岡山支店 高松支店 金沢支店	

企業理念

高齢化社会のなかで、すべての人々が仕事を通じて社会に貢献し、生きがいを見つけることのできる世の中の実現を目指します。

株式会社キャリア拠点一覧



設立13年で全国**32拠点**へ拡大しています (2021年9月30日現在)

5. 会社概要 (グループ会社一覧)

親会社

株式会社キャリア

【本社】 東京都世田谷区太子堂4-1-1キャロットタワー14F

【本店】 東京都新宿区西新宿7-4-4 武蔵ビル4F



連結子会社

[シニアケア領域]

株式会社キューボグループ

東京都世田谷区太子堂4-1-1キャロットタワー14F

株式会社キューボ

東京都渋谷区道玄坂2-10-7 新大宗ビル3F

株式会社オプション

東京都渋谷区道玄坂2-10-7 新大宗ビル3F

株式会社オプション

東京都渋谷区道玄坂2-10-7 新大宗ビル3F

[シニアワーク領域]

株式会社ジョブコラボ

沖縄県那覇市天久2-6-14

株式会社ウェルネスキャリアサポート

東京都世田谷区太子堂4-1-1キャロットタワー14F



関連会社

[シニアワーク領域]

株式会社JR西日本キャリア

大阪市北区中崎西2丁目2-1 東梅田八千代ビル3F





株式会社キャリア

【問い合わせ窓口】 IR担当
E-mail : ir@careergift.co.jp