



**2022年2月期**

**第3四半期決算補足資料（第97期）**

**Brief Summary**

**for 3Q ended Nov. 30, 2021 for Fiscal Year Ending Feb. 28, 2022**

## 目次 (Contents)

### I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

### II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

### III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6

### IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
12. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

## 目次 (Contents)

### V. 参考資料 (Reference Materials)

1 3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数 (Number of Employees)	9

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

# I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	6,206,571	6,339,364	6,387,005	6,392,538	6,450,567	+0.9%
営業利益	Operating Profit	102,798	109,011	103,081	68,111	89,245	+31.0%
経常利益	Ordinary Profit	105,106	110,287	93,373	58,997	83,889	+42.2%
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	93,671	96,421	75,270	9,243	79,082	+755.5%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	-4,404	630	-6,343	-62,590	-8,956	-
1株当たり四半期純利益(円)	Earnings Per Share (Yen)	-5.25	0.75	-7.54	-74.09	-10.59	-
期中平均株式数(千株)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)	838,664	840,662	841,723	844,809	845,925	+0.1%
総資産	Total Assets	9,449,063	10,066,126	11,062,190	11,287,906	11,647,054	+3.2%
純資産	Net Assets	1,867,242	1,850,373	1,820,553	1,748,599	1,766,134	+1.0%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	743,937	758,668	773,625	769,025	818,337	+6.4%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	146,180	243,306	244,219	-85,403	-126,311	-
減価償却費	Depreciation and Amortization	180,805	187,670	220,720	224,374	231,107	+3.0%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-378,465	-551,553	-236,228	-213,450	-201,084	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	74,539	143,772	114,683	89,531	103,661	+15.8%

## 2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	922,953	939,004	946,929	952,451	969,311	+1.8%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	225,001	227,203	244,170	202,431	219,511	+8.4%
販促費	Advertising Expenses	139,903	138,800	159,280	123,793	138,569	+11.9%
販売費	Selling Expenses	85,098	88,403	84,890	78,638	80,941	+2.9%
設備費	Facilities Expenses	721,884	746,637	738,948	716,516	747,104	+4.3%
一般費	General Expenses	251,542	258,997	277,323	278,261	259,020	-6.9%
合計	Total	2,121,381	2,171,843	2,207,371	2,149,661	2,194,948	+2.1%

## I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	2,266	2,403	2,587	2,760	2,507	-9.1%
受取配当金	Dividend Income	1,594	1,553	1,601	1,411	1,602	+13.5%
小計 (A)	Financial Income (A)	3,861	3,957	4,189	4,172	4,110	-1.5%
支払利息	Interest Expenses	9,104	9,336	20,871	19,719	20,747	+5.2%
社債利息	Interest on Bonds	2,617	2,826	2,787	4,048	5,081	+25.5%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Papers	0	0	2	95	0	-99.7%
小計 (B)	Financial Expenses (B)	11,722	12,162	23,662	23,863	25,829	+8.2%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-7,861	-8,205	-19,473	-19,691	-21,718	-

### 4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sales of Non-current Assets	7,772	5,710	1,787	2,457	1,710	/
受取保険金	Insurance Income	62	5,947	1,536	10	1,853	
補助金収入	Subsidy income	-	-	-	4,510	7,140	
その他	Other Extraordinary Income	2,777	976	4,221	2,712	2,243	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	10,611	12,633	7,545	9,691	12,947	+33.6%
減損損失	Impairment Loss	9,544	9,909	10,705	11,600	4,137	/
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	2,301	2,118	3,618	1,553	1,590	
新型コロナウイルス対応による損失	Infectious Disease Related Cost	-	-	-	32,508	5,944	
その他	Other Extraordinary Loss	10,199	14,472	11,324	13,782	6,082	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	22,045	26,500	25,648	59,445	17,754	-70.1%

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わず「その他」に含めております。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

# I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 5 .連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2021/11	前期末比 Change from '21/2
長期借入金 (*1)	Long-term Borrowings (*1)	1,298,875	1,357,797	1,343,829	1,324,558	1,311,139	-1.0%
短期借入金	Short-term Borrowings	332,486	385,634	253,395	360,481	470,126	+30.4%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Papers	81,049	92,079	168,131	91,269	146,022	+60.0%
借入金 計	Debts Subtotal	1,712,411	1,835,511	1,765,356	1,776,309	1,927,287	+8.5%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	507,915	585,973	855,146	976,039	1,039,787	+6.5%
新株予約権付社債 (*1)	Bonds with Share Acquisition Rights (*1)	29,948	29,946	-	-	-	-
社債 計	Bonds Subtotal	537,863	615,919	855,146	976,039	1,039,787	+6.5%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	75,516	77,037	363,928	372,943	374,570	+0.4%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	13,496	18,949	17,435	16,318	13,740	-15.8%
その他流動負債 (*2)	Other Current Liabilities (*2)	5,094	5,172	4,823	4,102	3,778	-7.9%
その他 計	Others Subtotal	94,106	101,159	386,187	393,364	392,089	-0.3%
合計	Total	2,344,381	2,552,589	3,006,690	3,145,713	3,359,164	+6.8%

\*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)

\*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

## 参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2021/11	前期末比 Change from '21/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	2,344,381	2,552,589	3,006,690	3,145,713	3,359,164	+6.8%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	1,534,608	1,646,787	1,941,734	2,102,243	2,239,465	+6.5%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	809,773	905,802	1,064,956	1,043,469	1,119,698	+7.3%

# I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 6.設備投資額 (Capital Expenditures)

		2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	351,843	353,669	317,354	232,070	265,743	+33,673

百万円(Millions of Yen)

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

## 7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	1.7%	1.7%	1.6%	1.1%	1.4%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	1.7%	1.7%	1.5%	0.9%	1.3%
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	-0.4%	0.1%	-0.6%	-6.1%	-0.9%
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	2.1%	2.2%	1.9%	1.2%	1.5%
総資産経常利益率	Ordinary Profit to Total Assets Ratio	1.2%	1.1%	0.9%	0.5%	0.7%
総資産当期純利益率	Profit to Total Assets Ratio	-0.0%	0.0%	-0.1%	-0.6%	-0.1%
1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (Yen)	1,336.16	1,294.66	1,241.52	1,156.93	1,118.17
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	11.9%	10.8%	9.4%	8.7%	8.1%
D E レシオ (金融除く) (倍)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)	1.4	1.5	1.9	2.1	2.4
D E レシオ (金融除く) (倍) (*)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*)	1.0	1.2	1.4	1.4	1.4

\*ハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮。現預金と相殺。(Equity credit of hybrid bond and hybrid loan considered. Offset by cash and cash equivalents.)

## 参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

		2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期比 YoY
トップバリュ売上 グループ計	Total TOPVALU Sales of Aeon Group	5,434	5,798	6,040	6,326	6,279	-0.7%

億円(Hundred Millions of Yen)

## Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

### 8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 (*1) Capital Expenditures		
		2020/11	2021/11	前年同期比 YoY	2020/11	2021/11	前年同期比 YoY	2020/11	2021/11	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業 (*2)	General Merchandise Store Business (*2)	2,493,205	2,435,305	-2.3%	-39,551	-29,159	-	53,283	38,213	-15,069
SM事業 (*2)(*3)	Supermarket Business (*2)(*3)	1,911,001	1,888,588	-1.2%	30,042	16,441	-45.3%	35,844	44,492	+8,647
DS事業 (*3)	Discount Store Business (*3)	299,323	291,126	-2.7%	2,937	1,307	-55.5%	2,203	2,644	+440
ヘルス&ウェルネス事業	Health & Wellness Business	716,026	760,156	+6.2%	31,744	28,960	-8.8%	10,589	15,985	+5,395
総合金融事業	Financial Services Business	361,262	350,216	-3.1%	26,127	46,519	+78.0%	35,953	31,455	-4,498
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	236,754	270,434	+14.2%	23,998	28,391	+18.3%	68,124	101,113	+32,988
サービス・専門店事業	Services & Specialty Store Business	474,220	511,451	+7.9%	-14,725	-4,110	-	13,148	14,557	+1,409
国際事業	International Business	316,297	302,481	-4.4%	3,221	721	-77.6%	4,634	4,429	-205
その他事業	Others Business	41,215	40,401	-2.0%	1,607	1,579	-1.7%	7,733	12,250	+4,516
調整額	Adjustments	-456,768	-399,594	-	2,707	-1,407	-	554	601	+47
連結合計	Consolidated Total	6,392,538	6,450,567	+0.9%	68,111	89,245	+31.0%	232,070	265,743	+33,673

\*1: 上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

\*2: 当第3四半期より、イオン東北㈱をSM事業からGMS事業に変更しました。それに伴い、イオン東北㈱の当年度実績、前年度実績を、ともにGMS事業に組み替えています。また、当第3四半期より、2020年9月1日にイオン九州㈱と合併したマックスバリュ九州㈱の2020年度上期実績を、SM事業からGMS事業に組み替えています。これらの組み替えにより、現在イオン東北㈱並びにイオン九州㈱が運営している全ての事業の業績は、当年度、前年度実績ともにGMS事業に計上されています。

(AEON Tohoku Co., Ltd. is reclassified from Supermarket Business to General Merchandise Store Business from FY2021 3Q. The results of both current and previous fiscal year of AEON Tohoku Co., Ltd. are reclassified into General Merchandise Store Business. The FY2020 1H results of Maxvalu Kyushu Co., Ltd., which was merged into AEON KYUSHU CO., LTD. removed from Supermarket Business to General Merchandise Store Business from FY2021 3Q Business Segment Information. Due to those reclassifications, results of all businesses currently operated by AEON Tohoku Co., Ltd. and AEON KYUSHU CO., LTD. are recorded in General Merchandise Store Business in both the current fiscal year and the previous fiscal year.)

\*3: 従来のSM事業を「SM事業」及び「DS事業」に変更しています。セグメント変更に伴い、前年度実績を組み替えて表示しています。

(Previous Supermarket Business is changed to Supermarket Business and Discount Store Business. Results of the previous fiscal year are recalculated in line with the change.)



### Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

#### 9. 地域別実績 (Information by Region)

##### 1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	5,680,477	5,765,646	5,809,323	5,857,179	5,911,725	+0.9%
		営業利益	Operating Profit	89,981	85,412	75,218	58,155	60,005	+3.2%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	244,632	273,957	288,847	263,909	254,809	-3.4%
		営業利益	Operating Profit	15,518	23,148	21,482	9,280	25,823	+178.2%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	190,791	209,309	207,653	196,683	203,329	+3.4%
		営業利益	Operating Profit	-2,938	-117	6,163	1,357	4,020	+196.1%
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	90,670	90,451	81,181	74,767	80,702	+7.9%
		営業利益	Operating Profit	237	567	218	-682	-604	-
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	6,206,571	6,339,364	6,387,005	6,392,538	6,450,567	+0.9%
		営業利益	Operating Profit	102,798	109,011	103,081	68,111	89,245	+31.0%

##### 参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.5%	91.0%	91.0%	91.6%	91.6%	+0.0 pts.
		海外	Overseas	8.5%	9.0%	9.0%	8.4%	8.4%	-0.0 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	87.5%	78.4%	73.0%	85.4%	67.2%	-18.2 pts.
		海外	Overseas	12.5%	21.6%	27.0%	14.6%	32.8%	+18.2 pts.

##### 2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期差 Inc./dec.
日本	Japan			307,144	291,204	281,805	209,465	220,553	+11,088
アセアン	ASEAN			25,139	45,849	22,048	17,337	25,389	+8,051
中国	China			16,240	13,601	10,930	3,267	17,695	+14,427
その他	Others			3,319	3,013	2,569	1,999	2,105	+105
合計	Total			351,843	353,669	317,354	232,070	265,743	+33,673

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

##### 参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	2021/11	前年同期差 Inc./dec.
国内	Japan			87.3%	82.3%	88.8%	90.3%	83.0%	-7.3 pts.
海外	Overseas			12.7%	17.7%	11.2%	9.7%	17.0%	+7.3 pts.

## IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

#### 1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2021/2	増加 Increase	減少 Decrease	2021/11
287	7	12	282

#### 2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2021/2	増加 Increase	減少 Decrease	2021/11
27	1	0	28

#### 3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
(株)マルナカ marunaka CO., LTD.	減少 Decrease	2021/3/1	S M事業 Supermarket Business
(株)山陽マルナカ SANYO MARUNAKA CO., Ltd.	減少 Decrease	2021/3/1	S M事業 Supermarket Business

### 11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

百万円(Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
G M S 事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	155,782	76.57%	ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*3) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	436,913	50.83%
	(株)サンデー SUNDAY CO., LTD.	34,712	77.22%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*3) AEON Financial Service Co., Ltd.	6,258,711	49.36%
	イオン九州(株) (*1) AEON KYUSHU CO., LTD.	163,555	77.28%	ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*3) AEON Mall Co., Ltd.	1,470,832	58.47%
	イオンリテール(株) (*2) AEON Retail Co., Ltd.	965,734	100.00%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト(株) (*3) AEON DELIGHT CO., LTD.	141,330	55.78%
マックスバリュ東海(株) (*3) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	127,717	68.47%	(株)イオンファンタジー (*3) AEON Fantasy Co., Ltd.		53,517	67.33%	
マックスバリュ西日本(株) (*3)(*4) Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.	248,013	73.75%	(株)ジーフット (*3) GFOOT CO., LTD.		43,915	65.09%	
U.S.M.H(株) (*3) United Super Markets Holdings Inc.	283,181	38.86%	(株)コックス (*3) COX CO., LTD.		11,925	70.10%	
S M 事業 Supermarket Business	ミニストップ(株) (*3) MINISTOP CO., LTD.	95,621	51.95%	国際事業 International Business	イオンマレーシア (*5) AEON CO. (M) BHD.	154,071	51.68%

\*1: イオン九州(株)は、2020年9月1日付でマックスバリュ九州(株)及びイオンストア九州(株)と合併しました。(Maxvalu Kyushu Co., Ltd. and AEON Store Kyushu Co., Ltd. were merged into AEON KYUSHU CO., LTD. on September 1, 2020.)

\*2: 非上場会社です。東北事業部を2021年9月1日付でイオン東北(株) (旧マックスバリュ東北(株))に移管しました。(Unlisted company. The Tohoku business division was transferred to AEON Tohoku Co., Ltd. (formerly Maxvalu Tohoku Co., Ltd.) on September 1, 2021.)

\*3: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results)

\*4: マックスバリュ西日本(株)は、2021年3月1日付で(株)マルナカ及び(株)山陽マルナカと合併しました。(Maxvalu Nishinohon Co., Ltd. was merged with marunaka CO., LTD. and SANYO MARUNAKA CO., Ltd. on March 1, 2021.)

\*5: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

## IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1 2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)

			営業収益 Operating Revenue		営業利益 Operating Profit		経常利益 Ordinary Profit		四半期純利益 Net Profit	
			2021/11	前年同期比 YoY	2021/11	前年同期差 Inc./dec.	2021/11	前年同期差 Inc./dec.	2021/11	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	<i>236,639</i>	+1.0%	<i>3,150</i>	-2,187	<i>3,117</i>	-2,175	<i>1,666</i>	-2,013
	イオン九州(株) (*1)	AEON KYUSHU CO., LTD. (*1)	<i>356,488</i>	+59.6%	<i>2,096</i>	+3,076	<i>2,381</i>	+3,179	<i>1,362</i>	+1,520
	(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	<i>38,129</i>	-4.1%	<i>1,155</i>	-481	<i>1,183</i>	-484	<i>755</i>	-321
	イオンリテール(株) (*2)	AEON Retail Co., Ltd. (*2)	<i>1,343,961</i>	-8.8%	<i>-28,257</i>	+12,664	<i>-32,561</i>	+12,841	<i>-31,226</i>	+10,291
SM事業 Supermarket Business	マックスバリュ東海(株) (*3)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*3)	<i>265,345</i>	-0.3%	<i>7,249</i>	-748	<i>7,301</i>	-666	<i>5,390</i>	+658
	マックスバリュ西日本(株) (*3)(*4)	Maxvalu Nishinohon Co., Ltd. (*3)(*4)	<i>413,202</i>	-1.9%	<i>3,573</i>	-1,891	<i>3,876</i>	-1,916	<i>3,890</i>	+421
	U.S.M.H(株) (*3)	United Super Markets Holdings Inc. (*3)	<i>535,115</i>	-2.5%	<i>7,170</i>	-6,633	<i>7,365</i>	-6,655	<i>3,907</i>	-3,815
	ミニストップ(株) (*3)	MINISTOP CO., LTD. (*3)	<i>141,539</i>	+2.7%	<i>-2,402</i>	+1,152	<i>-2,216</i>	+921	<i>-3,849</i>	-901
ヘルス&ウェルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*3)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*3)	<i>756,403</i>	+6.5%	<i>29,815</i>	-3,155	<i>32,943</i>	-2,151	<i>20,208</i>	-1,484
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*3)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*3)	<i>348,739</i>	-3.5%	<i>44,229</i>	+19,376	<i>45,283</i>	+20,985	<i>22,348</i>	+12,294
ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*3)	AEON Mall Co., Ltd. (*3)	<i>233,286</i>	+15.1%	<i>28,346</i>	+5,312	<i>23,755</i>	+4,845	<i>16,457</i>	+21,057
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンデイライト(株) (*3)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*3)	<i>240,715</i>	+7.3%	<i>11,852</i>	+637	<i>11,943</i>	+697	<i>8,495</i>	+2,168
	(株)イオンファンタジー (*3)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*3)	<i>42,625</i>	+41.0%	<i>-3,930</i>	+3,266	<i>-4,013</i>	+3,407	<i>-4,687</i>	+3,868
	(株)ジーフット (*3)	GFOOT CO., LTD. (*3)	<i>50,868</i>	+1.1%	<i>-4,549</i>	+3,789	<i>-4,646</i>	+3,690	<i>-4,815</i>	+3,888
	(株)コックス (*3)	COX CO., LTD. (*3)	<i>9,809</i>	-23.1%	<i>-802</i>	-826	<i>-754</i>	-878	<i>-1,175</i>	-2,261
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*5) (*6)	AEON CO. (M) BHD. (*5) (*6)	<i>69,412</i>	-13.0%	<i>3,477</i>	-1,127	<i>957</i>	-619	<i>376</i>	+13

\*1：イオン九州(株)は、2020年9月1日付でマックスバリュ九州(株)及びイオンストア九州(株)と合併しました。(Maxvalu Kyushu Co., Ltd. and AEON Store Kyushu Co., Ltd. were merged into AEON KYUSHU CO., LTD. on September 1, 2020.)

\*2：非上場会社です。東北事業部を2021年9月1日付でイオン東北(株) (旧マックスバリュ東北(株)) に移管しました。(Unlisted company. The Tohoku business division was transferred to AEON Tohoku Co., Ltd. (formerly Maxvalu Tohoku Co., Ltd.) on September 1, 2021.)

\*3：連結決算の数値です。(Consolidated financial results)

\*4：マックスバリュ西日本(株)は、2021年3月1日付で(株)マルナカ及び(株)山陽マルナカと合併しました。(Maxvalu Nishinohon Co., Ltd. was merged with marunaka CO., LTD. and SANYO MARUNAKA CO., Ltd. on March 1, 2021.)

\*5：イオンマレーシアの会計期間は2021/1/1～2021/9/30。(The financial results period for AEON CO. (M) BHD.is between January 1, 2021 and September 30, 2021.)

\*6：監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

#### 参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2020/11 期中平均 Average for 9 months FY2020, 3Q	2021/11 期中平均 Average for 9 months FY2021, 3Q
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリングギット (MYR)	25.46円(JPY)	<b>26.31円(JPY)</b>

## V.参考資料 (Reference Materials)

### 1.3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)

#### 1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2020/11	2021/11	前年同期比 YoY	GMS6既存比 GMS6 Existing stores YoY (*2)
売上高	Net Sales	13,635	12,305	-9.8%	+0.5%
	(内)商品供給(*1)	1,379	174	-87.3%	-
	(of which)Commodity Supply(*1)				
その他の営業収入	Other Operating Revenue	1,102	1,133	+2.9%	-
<b>営業収益</b>	<b>Operating Revenue</b>	14,737	13,439	-8.8%	-
売上総利益	Gross Profit	3,369	3,434	+1.9%	-
営業総利益	Operating Gross Profit	4,471	4,568	+2.2%	-
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	4,880	4,850	-0.6%	+1.1%
	人件費	2,111	2,085	-1.3%	+0.8%
	販売促進費	619	661	+6.7%	+7.1%
	設備費	1,785	1,760	-1.4%	+0.9%
	一般費	364	344	-5.5%	+3.0%
<b>営業利益</b>	<b>Operating Profit</b>	-409	-282	-	-
営業外収益	Non-operating Income	73	77	+6.1%	-
営業外費用	Non-operating Expenses	118	120	+2.3%	-
<b>経常利益</b>	<b>Ordinary Profit</b>	-454	-325	-	-
特別利益	Extraordinary Income	195	17	-90.9%	-
特別損失	Extraordinary Loss	90	7	-91.4%	-
<b>当期純利益</b>	<b>Net Profit</b>	-415	-312	-	-

#### 2) 設備投資 (Capital Expenditures) (\*3)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2021/11	前年同期差 Inc./dec.
新店投資 (*4)	Investment of New Stores (*4)	89	+1
既存店投資	Investment of Existing Stores	162	-51
その他投資	Other Investment	-	-11
設備投資計	Total Capital Expenditure	252	-62

#### 3) 従業員数 (Number of Employees) (\*5)

		2021/11	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	19,040	-1,403
コミュニティ社員	Part-timers	55,891	-1,504
合計	Total	74,931	-2,907

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。

Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".

注記(Notes)

\*1:イオンリテール(株)が担うグループ商品調達機能を2020年11月1日付でイオン商品調達(株)に移管しました。(Aeon group's joint procurement and supply function undertaken by AEON Retail Co., Ltd. was transferred to AEON GLOBAL MERCHANDISING Co., LTD. on November 1, 2020.)

\*2:東北事業部を2021年9月1日付でイオン東北(株)(旧マックスバリュ東北(株))に移管しました。既存店前期比は、東北エリアの本年、前年実績を全て除いた6カンパニーの実績です。(Tohoku business division was transferred to AEON Tohoku Co., Ltd. (formerly Maxvalu Tohoku Co., Ltd.) on September 1, 2021. The existing store year-on-year figures are the results of 6 companies excluding all the Tohoku results from both this year and last year.)

\*3:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)

\*4:先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)

\*5:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.)

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.