

# 2022年2月期 第3四半期決算補足資料

## 目次

### 連結業績

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| ■ I. 決算概要             | P 1 |
| ■ II. 主な増減要因          | P 2 |
| ■ III. セグメント情報        | P 3 |
| ■ IV. 有利子負債・格付情報      | P 4 |
| ■ V. 連結貸借対照表          | P 6 |
| ■ VI. 連結損益計算書         | P 7 |
| ■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書 | P 8 |

### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

|                         |      |
|-------------------------|------|
| ■ I. 国内コンビニエンスストア事業     | P 9  |
| ■ II. 海外コンビニエンスストア事業    | P 10 |
| ■ III. スーパーストア事業        | P 11 |
| ■ IV. 百貨店・専門店事業         | P 13 |
| ■ V. 金融関連事業             | P 14 |
| ■ VI. グループ戦略            | P 15 |
| ■ VII. 主要会社の設備投資及び減価償却費 | P 16 |

### 店舗関連情報

|                                 |      |
|---------------------------------|------|
| ■ I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店            | P 17 |
| ■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 | P 18 |
| ■ III. スーパーストア事業における店舗情報        | P 19 |
| ■ IV. タイプ別店舗数                   | P 20 |
| ■ V. 売場面積                       | P 20 |

## ■ 連結業績

### I. 決算概要

(百万円)

|                          | 20/11        |        | 21/11        |        | 21/2         |        | 22/2予想     |        |
|--------------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|------------|--------|
|                          |              | 前期比(%) |              | 前期比(%) |              | 前期比(%) |            | 前期比(%) |
| グループ売上                   | 8,266,218    | 91.7   | 10,278,237   | 124.3  | 11,044,874   | 92.1   | 14,226,000 | 128.8  |
| 営業収益                     | 4,276,808    | 86.0   | 6,149,472    | 143.8  | 5,766,718    | 86.8   | 8,722,000  | 151.2  |
| 国内コンビニエンスストア事業           | 648,241      | -      | 661,906      | 102.1  | 858,776      | 95.6   | 877,000    | 102.1  |
| 海外コンビニエンスストア事業           | 1,686,425    | -      | 3,520,763    | 208.8  | 2,253,355    | 80.1   | 5,160,000  | 229.0  |
| スーパーストア事業                | 1,330,291    | -      | 1,337,038    | 100.5  | 1,810,884    | 97.9   | 1,814,000  | 100.2  |
| 百貨店・専門店事業                | 491,572      | -      | 510,288      | 103.8  | 684,660      | 75.1   | 714,000    | 104.3  |
| 金融関連事業                   | 150,744      | -      | 145,940      | 96.8   | 198,927      | 91.5   | 194,000    | 97.5   |
| その他の事業                   | 12,781       | -      | 14,210       | 111.2  | 17,323       | 87.9   | 19,000     | 109.7  |
| 消去及び全社                   | -43,247      | -      | -40,674      | -      | -57,209      | -      | -56,000    | -      |
| 営業利益                     | 285,632      | 89.5   | 302,927      | 106.1  | 366,329      | 86.3   | 400,000    | 109.2  |
| 国内コンビニエンスストア事業           | 182,287      | -      | 177,274      | 97.2   | 233,700      | 91.6   | 229,100    | 98.0   |
| 海外コンビニエンスストア事業           | 79,878       | -      | 124,785      | 156.2  | 98,664       | 95.5   | 160,000    | 162.2  |
| スーパーストア事業                | 19,905       | -      | 10,123       | 50.9   | 29,681       | 139.3  | 22,400     | 75.5   |
| 百貨店・専門店事業                | -14,771      | -      | -10,217      | -      | -17,444      | -      | -8,800     | -      |
| 金融関連事業                   | 37,486       | -      | 30,289       | 80.8   | 48,077       | 89.7   | 39,400     | 82.0   |
| その他の事業                   | -469         | -      | -8           | -      | -570         | -      | -500       | -      |
| 消去及び全社                   | -18,685      | -      | -29,319      | -      | -25,779      | -      | -41,600    | -      |
| 経常利益                     | 276,266      | 87.7   | 282,145      | 102.1  | 357,364      | 85.5   | 368,500    | 103.1  |
| 特別利益                     | 5,969        | 155.9  | 16,981       | 284.5  | 10,433       | 122.0  |            |        |
| 特別損失                     | 74,721       | 152.6  | 39,671       | 53.1   | 109,022      | 136.3  |            |        |
| 税引前四半期(当期)純利益            | 207,514      | 76.9   | 259,454      | 125.0  | 258,776      | 74.7   |            |        |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 130,987      | 77.1   | 174,877      | 133.5  | 179,262      | 82.2   | 215,000    | 119.9  |
| EBITDA                   | 479,844      | 95.0   | 558,540      | 116.4  | 626,874      | 93.0   | 759,600    | 121.2  |
| 総資産利益率(ROA)(%)           |              |        |              |        | 2.8          |        |            |        |
| 自己資本利益率(ROE)(%)          |              |        |              |        | 6.8          |        |            |        |
| 1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)(円)  | 148.36       | 77.1   | 198.04       | 133.5  | 203.03       | 82.2   | 243.47     | 119.9  |
| のれん償却前EPS(円)             | 169.59       | 79.9   | 251.12       | 148.1  | 231.39       | 84.6   | 323.42     | 139.8  |
| 期中平均株式数                  | 882,915,831株 |        | 883,049,281株 |        | 882,927,577株 |        |            |        |
| 期末発行済株式数                 | 882,962,984株 |        | 883,117,401株 |        | 882,966,279株 |        |            |        |

#### 【為替換算レート】

(円)

|       |          | 20/11  | 21/11  | 21/2   | 22/2予想 |
|-------|----------|--------|--------|--------|--------|
| 損益計算書 | U.S.\$1= | 107.55 | 108.58 | 106.76 | 109.90 |
|       | 1元=      | 15.37  | 16.79  | 15.48  | 17.00  |
| 貸借対照表 | U.S.\$1= | 105.80 | 111.92 | 103.50 | -      |
|       | 1元=      | 15.54  | 17.30  | 15.88  | -      |

#### 【EBITDA】

(百万円)

|                | 20/11   |        | 21/11   |        | 21/2    |        | 22/2予想  |        |
|----------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 合計             | 479,844 | 95.0   | 558,540 | 116.4  | 626,874 | 93.0   | 759,600 | 121.2  |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 240,544 | -      | 237,050 | 98.5   | 312,131 | 94.5   |         |        |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 157,735 | -      | 256,206 | 162.4  | 202,509 | 100.4  |         |        |
| スーパーストア事業      | 42,197  | -      | 33,634  | 79.7   | 59,710  | 118.3  |         |        |
| 百貨店・専門店事業      | -3,584  | -      | 805     | -      | -2,383  | -      |         |        |
| 金融関連事業         | 59,133  | -      | 53,848  | 91.1   | 77,202  | 93.0   |         |        |
| その他の事業         | 329     | -      | 628     | 190.6  | 445     | -      |         |        |
| 消去及び全社         | -16,512 | -      | -23,633 | -      | -22,741 | -      |         |        |

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。  
2. 2021年7月1日に発表した中期経営計画に基づき、21/8期から事業セグメントを変更いたしました。各種数値はこれを反映させております。  
3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。  
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ  
5. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産  
6. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
7. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期中平均株式数  
8. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数  
9. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

## II. 主な増減要因

|                      | (百万円)      |            | 主な増減要因   |
|----------------------|------------|------------|--|
|                      | 21/11      | 増減         |  |
| グループ売上 <sup>*1</sup> | 10,278,237 | +2,012,019 | セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+655億円<br>7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+18,967億円<br><br>[為替影響：+500億円]  |
| 営業収益                 | 6,149,472  | +1,872,664 | 国内CVS：+136億円、海外CVS：+18,343億円、スーパーストア：+67億円<br>百貨店・専門店：+187億円、金融関連：▲48億円<br><br>[為替影響：+402億円]   |
| 営業利益                 | 302,927    | +17,295    | [為替影響：+12億円]   |
| 国内コンビニエンスストア事業       | 177,274    | -5,013     | セブン-イレブン・ジャパン：▲49億円<br>売上：+109億円、荒利率：▲54億円、販管費：▲104億円<br>その他：▲0.6億円  |
| 海外コンビニエンスストア事業       | 124,785    | +44,907    | 7-Eleven, Inc.：+715億円(うち為替影響：+15億円)<br>売上：+2,597億円、荒利率：+127億円、販管費：▲2,009億円<br>その他：+14億円<br>のれん償却：▲281億円(うち為替影響：▲4.1億円)                           |
| スーパーストア事業            | 10,123     | -9,781     | イトーヨーカ堂：▲43億円<br>売上：▲18億円、営業総利益率：▲70億円、販管費：+45億円<br>ヨークベニマル：▲32億円<br>売上：▲3.3億円、荒利率：▲22億円、販管費：▲6.1億円<br>ライフフーズ <sup>*2</sup> ：+5.1億円<br>その他：▲27億円 |
| 百貨店・専門店事業            | -10,217    | +4,553     | そごう・西武：+7.1億円<br>売上：+21億円、荒利率：+2.8億円、販管費：▲17億円<br>セブン&アイ・フードシステムズ：+22億円<br>ニッセンホールディングス(連結)：+1.0億円<br>その他：+14億円                                  |
| 金融関連事業               | 30,289     | -7,197     |  |
| その他の事業               | -8         | +460       |  |
| 消去及び全社 <sup>*3</sup> | -29,319    | -10,633    |  |
| 経常利益                 | 282,145    | +5,878     | 営業利益の増益、営業外費用の増加   |
| 税引前四半期純利益            | 259,454    | +51,940    | 特別損失の減少  |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 174,877    | +43,890    |  |

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満切り捨てにて表示しております。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

(百万円)

|                | 20/11          |              | 21/11          |              |              | 21/2           |              | 22/2 予想        |              |
|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                |                | 前期比 (%)      |                | 前期比 (%)      | 構成比 (%)      |                | 前期比 (%)      |                | 前期比 (%)      |
| <b>設備投資</b>    | <b>258,580</b> | <b>100.7</b> | <b>316,847</b> | <b>122.5</b> | <b>100.0</b> | <b>377,299</b> | <b>104.5</b> | <b>426,000</b> | <b>112.9</b> |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 97,035         | -            | 69,103         | 71.2         | 21.8         | 128,131        | 125.7        | 93,300         | 72.8         |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 97,597         | -            | 122,881        | 125.9        | 38.8         | 146,067        | 106.6        | 175,200        | 119.9        |
| スーパーストア事業      | 33,057         | -            | 50,170         | 151.8        | 15.8         | 48,411         | 102.3        | 61,400         | 126.8        |
| 百貨店・専門店事業      | 20,392         | -            | 9,818          | 48.1         | 3.1          | 26,160         | 116.8        | 14,000         | 53.5         |
| 金融関連事業         | 29,252         | -            | 26,799         | 91.6         | 8.5          | 39,328         | 108.9        | 38,300         | 97.4         |
| その他の事業         | 879            | -            | 2,217          | 252.0        | 0.7          | 972            | 47.1         | 3,000          | 308.6        |
| 消去及び全社         | -19,635        | -            | 35,856         | -            | 11.3         | -11,771        | -            | 40,800         | -            |
| <b>減価償却費</b>   | <b>175,468</b> | <b>104.2</b> | <b>208,738</b> | <b>119.0</b> | <b>100.0</b> | <b>235,504</b> | <b>104.0</b> | <b>289,000</b> | <b>122.7</b> |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 58,256         | -            | 59,776         | 102.6        | 28.6         | 78,430         | 104.6        | 79,900         | 101.9        |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 62,052         | -            | 87,485         | 141.0        | 41.9         | 82,725         | 105.1        | 129,000        | 155.9        |
| スーパーストア事業      | 19,968         | -            | 21,186         | 106.1        | 10.1         | 26,929         | 103.3        | 27,300         | 101.4        |
| 百貨店・専門店事業      | 10,839         | -            | 10,676         | 98.5         | 5.1          | 14,598         | 101.8        | 13,500         | 92.5         |
| 金融関連事業         | 21,377         | -            | 23,290         | 108.9        | 11.2         | 28,766         | 99.1         | 30,000         | 104.3        |
| その他の事業         | 799            | -            | 637            | 79.7         | 0.3          | 1,016          | 94.6         | 1,000          | 98.4         |
| 消去及び全社         | 2,173          | -            | 5,685          | 261.6        | 2.7          | 3,038          | 135.7        | 8,300          | 273.2        |
| <b>のれん償却費</b>  | <b>18,744</b>  | <b>106.5</b> | <b>46,874</b>  | <b>250.1</b> | <b>100.0</b> | <b>25,040</b>  | <b>106.2</b> | <b>70,600</b>  | <b>281.9</b> |
| 国内コンビニエンスストア事業 | -              | -            | -              | -            | -            | -              | -            | -              | -            |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 15,803         | -            | 43,934         | 278.0        | 93.7         | 21,119         | 107.5        | -              | -            |
| スーパーストア事業      | 2,324          | -            | 2,324          | 100.0        | 5.0          | 3,098          | 100.0        | -              | -            |
| 百貨店・専門店事業      | 347            | -            | 347            | 100.0        | 0.7          | 462            | 100.0        | -              | -            |
| 金融関連事業         | 269            | -            | 269            | 100.0        | 0.6          | 359            | 100.0        | -              | -            |
| その他の事業         | -              | -            | -              | -            | -            | -              | -            | -              | -            |
| 全社             | -              | -            | -              | -            | -            | -              | -            | -              | -            |
| <b>減損損失</b>    | <b>18,148</b>  | <b>86.7</b>  | <b>12,493</b>  | <b>68.8</b>  | <b>100.0</b> | <b>35,484</b>  | <b>100.0</b> |                |              |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 7,569          | -            | 7,242          | 95.7         | 58.0         | 8,859          | 75.1         |                |              |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 4,161          | -            | 1,611          | 38.7         | 12.9         | 5,911          | 165.8        |                |              |
| スーパーストア事業      | 1,748          | -            | 1,646          | 94.2         | 13.2         | 11,589         | 114.7        |                |              |
| 百貨店・専門店事業      | 3,169          | -            | 1,988          | 62.7         | 15.9         | 7,585          | 143.0        |                |              |
| 金融関連事業         | 0              | -            | -              | -            | -            | 1              | 0.0          |                |              |
| その他の事業         | 1,492          | -            | 4              | 0.3          | 0.0          | 1,529          | -            |                |              |
| 消去及び全社         | 6              | -            | -              | -            | -            | 7              | 49.7         |                |              |

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。  
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資及びグループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。  
また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を以下の通り含んでおります。  
20/11期:2,350百万円、21/11期:946百万円、21/2期:2,596百万円  
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
4. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。  
20/11期:1,789百万円、21/11期:348百万円、21/2期:3,879百万円

## 【所在地別情報】

(百万円)

|      | 20/11     |        | 21/11     |        |        | 21/2      |        |
|------|-----------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|
|      |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業収益 | 4,276,808 | 86.0   | 6,149,472 | 143.8  | -      | 5,766,718 | 86.8   |
| 日本   | 2,534,816 | 91.1   | 2,565,252 | 101.2  | 41.7   | 3,435,146 | 91.7   |
| 北米   | 1,671,024 | 79.3   | 3,502,342 | 209.6  | 57.0   | 2,232,234 | 80.2   |
| その他  | 72,028    | 82.6   | 83,150    | 115.4  | 1.4    | 100,707   | 85.3   |
| 消去   | -1,061    | -      | -1,273    | -      | -      | -1,371    | -      |
| 営業利益 | 285,632   | 89.5   | 302,927   | 106.1  | -      | 366,329   | 86.3   |
| 日本   | 204,161   | 84.3   | 177,248   | 86.8   | 58.5   | 266,096   | 82.8   |
| 北米   | 80,877    | 105.8  | 124,824   | 154.3  | 41.2   | 99,582    | 97.8   |
| その他  | 751       | 134.4  | 1,016     | 135.3  | 0.3    | 805       | 67.2   |
| 消去   | -158      | -      | -162      | -      | -      | -154      | -      |

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

## IV. 有利子負債・格付情報

## 【有利子負債内訳】

(百万円)

|                    | 20/11   |             | 21/11     |             | 21/2      |             |
|--------------------|---------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
|                    |         | 前期比(%) / 増減 |           | 前期比(%) / 増減 |           | 前期比(%) / 増減 |
| 短期借入金              | 140,845 | 110.7       | 626,166   | 444.6       | 619,953   | 478.9       |
| 一年内返済予定の長期借入金      | 91,556  | 72.8        | 133,653   | 146.0       | 146,747   | 165.9       |
| 一年内償還予定の社債         | 66,916  | 83.6        | 143,736   | 214.8       | 66,917    | 83.6        |
| 小計                 | 299,319 | 89.9        | 903,556   | 301.9       | 833,618   | 279.8       |
| 長期借入金              | 438,115 | 107.2       | 500,027   | 114.1       | 362,592   | 89.9        |
| 社債                 | 215,000 | 76.3        | 1,553,445 | 722.5       | 565,000   | 200.4       |
| 小計                 | 653,115 | 94.6        | 2,053,472 | 314.4       | 927,592   | 135.4       |
| 合計                 | 952,435 | 93.0        | 2,957,029 | 310.5       | 1,761,210 | 179.2       |
| 総資産に対する比率(%)       | 15.9    | -1.3        | 34.2      | +18.3       | 25.4      | +9.0        |
| 自己資本に対する比率(%)      | 36.3    | -4.0        | 102.1     | +65.8       | 66.0      | +28.2       |
| Debt / EBITDA倍率(倍) | -       | -           | -         | -           | 2.81      | +1.35       |

## 【セグメント別有利子負債内訳】

(百万円)

|                | 20/11   |        | 21/11     |        | 21/2      |        |
|----------------|---------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                |         | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 国内コンビニエンスストア事業 | -       | -      | -         | -      | -         | -      |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 288,236 | -      | 1,543,194 | 535.4  | 281,974   | 128.7  |
| スーパーストア事業      | -       | -      | -         | -      | -         | -      |
| 百貨店・専門店事業      | 193,401 | -      | 178,307   | 92.2   | 187,191   | 104.7  |
| その他の事業         | -       | -      | -         | -      | -         | -      |
| 全社             | 176,916 | -      | 942,000   | 532.5  | 1,008,917 | 425.9  |
| 小計             | 658,554 | 97.2   | 2,663,501 | 404.4  | 1,478,083 | 232.9  |
| 金融関連事業         | 293,880 | 84.8   | 293,528   | 99.9   | 283,127   | 81.3   |
| 合計             | 952,435 | 93.0   | 2,957,029 | 310.5  | 1,761,210 | 179.2  |

## 【社債情報】

(2021年11月30日時点)

|                   | 発行総額     | 発行年月日      | 利率     | 償還期限       |
|-------------------|----------|------------|--------|------------|
| セブン&アイ・ホールディングス発行 |          |            |        |            |
| 第9回無担保社債          | 200億円    | 2013.04.26 | 0.671% | 2023.03.20 |
| 第11回無担保社債         | 600億円    | 2015.06.17 | 0.514% | 2022.06.20 |
| 第12回無担保社債         | 300億円    | 2015.06.17 | 0.781% | 2025.06.20 |
| 第13回無担保社債         | 1,300億円  | 2020.12.14 | 0.060% | 2023.12.20 |
| 第14回無担保社債         | 1,800億円  | 2020.12.14 | 0.190% | 2025.12.19 |
| 第15回無担保社債         | 400億円    | 2020.12.14 | 0.280% | 2027.12.20 |
| 7-Eleven, Inc.発行  |          |            |        |            |
| 2023年満期米ドル建無担保社債  | 12.5億米ドル | 2021.02.10 | 0.625% | 2023.02.10 |
| 2024年満期米ドル建無担保社債  | 22.5億米ドル | 2021.02.10 | 0.800% | 2024.02.10 |
| 2026年満期米ドル建無担保社債  | 12.5億米ドル | 2021.02.10 | 0.950% | 2026.02.10 |
| 2028年満期米ドル建無担保社債  | 10億米ドル   | 2021.02.10 | 1.300% | 2028.02.10 |
| 2031年満期米ドル建無担保社債  | 17億米ドル   | 2021.02.10 | 1.800% | 2031.02.10 |
| 2041年満期米ドル建無担保社債  | 7.5億米ドル  | 2021.02.10 | 2.500% | 2041.02.10 |
| 2051年満期米ドル建無担保社債  | 12.5億米ドル | 2021.02.10 | 2.800% | 2051.02.10 |
| セブン銀行発行           |          |            |        |            |
| 第10回無担保社債         | 200億円    | 2013.03.07 | 0.803% | 2023.03.20 |
| 第11回無担保社債         | 150億円    | 2014.12.17 | 0.536% | 2024.12.20 |
| 第12回無担保社債         | 300億円    | 2017.10.20 | 0.390% | 2027.09.17 |
| 第13回無担保社債         | 200億円    | 2019.01.25 | 0.160% | 2023.12.20 |
| 第14回無担保社債         | 200億円    | 2019.01.25 | 0.385% | 2028.12.20 |

注) 2022年満期米ドル建無担保社債15億米ドルは、期限前償還いたしました。(2021年9月:7.5億米ドル、同年11月:7.5億米ドル)

## 【格付情報】

(2021年12月31日時点)

|                 |     | S&P | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|-----|-----|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期  | A   | A2      | AA- | AA  |
| セブン・イレブン・ジャパン   | 長期  | A   | -       | -   | AA  |
|                 | 短期* | A-1 | P-1     | -   | -   |
| 7-Eleven, Inc.  | 長期  | A   | Baa2    | -   | -   |
| セブン銀行           | 長期  | A   | -       | AA- | -   |
|                 | 短期  | A-1 | -       | -   | -   |

\* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

## V. 連結貸借対照表

|               |               |                | (百万円)          |                |
|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|               | 21/2          | 21/11          | 21/2           | 21/11          |
|               | (2021.2.28時点) | (2021.11.30時点) | (2021.2.28時点)  | (2021.11.30時点) |
| <b>【資産の部】</b> |               |                | <b>【負債の部】</b>  |                |
| 流動資産          | 3,350,223     | 2,640,175      | 流動負債           | 2,782,433      |
| 現金及び預金*       | 2,189,152     | 1,386,334      | 支払手形及び買掛金      | 385,289        |
| 受取手形及び売掛金     | 318,142       | 415,385        | 短期借入金          | 619,953        |
| 営業貸付金         | 95,010        | 93,946         | 1年内償還予定の社債     | 66,917         |
| 商品及び製品        | 158,867       | 237,562        | 1年内返済予定の長期借入金  | 146,747        |
| 仕掛品           | 80            | 89             | 未払法人税等         | 21,283         |
| 原材料及び貯蔵品      | 2,378         | 2,341          | 未払費用           | 124,070        |
| 前払費用          | 62,009        | 78,311         | 預り金            | 236,400        |
| ATM仮払金        | 216,471       | 86,540         | ATM仮受金         | 130,167        |
| その他           | 315,465       | 347,500        | 販売促進引当金        | 19,859         |
| 貸倒引当金         | -7,353        | -7,836         | 賞与引当金          | 14,853         |
|               |               |                | 役員賞与引当金        | 360            |
|               |               |                | 商品券回収損引当金      | 933            |
|               |               |                | 返品調整引当金        | 27             |
|               |               |                | 銀行業における預金      | 741,422        |
|               |               |                | その他            | 274,145        |
|               |               |                |                |                |
| 固定資産          | 3,594,022     | 6,007,096      | 固定負債           | 1,333,063      |
| 有形固定資産        | 2,206,023     | 3,175,336      | 社債             | 565,000        |
| 建物及び構築物(純額)   | 994,096       | 1,499,135      | 長期借入金          | 362,592        |
| 工具、器具及び備品(純額) | 330,185       | 420,880        | 繰延税金負債         | 78,879         |
| 土地            | 746,284       | 1,104,083      | 役員退職慰労引当金      | 774            |
| リース資産(純額)     | 7,789         | 7,385          | 株式給付引当金        | 4,008          |
| 建設仮勘定         | 110,019       | 113,474        | 退職給付に係る負債      | 9,309          |
| その他(純額)       | 17,647        | 30,376         | 長期預り金          | 50,783         |
|               |               |                | 資産除去債務         | 99,072         |
|               |               |                | その他            | 162,644        |
| 無形固定資産        | 645,873       | 2,076,498      | 負債合計           | 4,115,497      |
| のれん           | 349,882       | 1,693,428      |                |                |
| ソフトウェア        | 152,324       | 199,950        | <b>【純資産の部】</b> |                |
| その他           | 143,666       | 183,119        | 株主資本           | 2,647,023      |
| 投資その他の資産      | 742,125       | 755,261        | 資本金            | 50,000         |
| 投資有価証券        | 204,107       | 220,682        | 資本剰余金          | 409,069        |
| 長期貸付金         | 14,194        | 14,279         | 利益剰余金          | 2,198,805      |
| 差入保証金         | 339,405       | 332,350        | 自己株式           | -10,851        |
| 建設協力立替金       | 203           | 542            | その他の包括利益累計額    | 21,902         |
| 退職給付に係る資産     | 79,888        | 83,492         | その他有価証券評価差額金   | 35,729         |
| 繰延税金資産        | 44,352        | 40,720         | 繰延ヘッジ損益        | 1,580          |
| その他           | 63,338        | 66,275         | 為替換算調整勘定       | -30,835        |
| 貸倒引当金         | -3,364        | -3,082         | 退職給付に係る調整累計額   | 15,427         |
| 繰延資産          | 2,586         | 2,031          | 新株予約権          | 56             |
| 開業費           | 1,934         | 1,498          | 非支配株主持分        | 162,352        |
| 社債発行費         | 652           | 532            | 純資産合計          | 2,831,335      |
| 資産合計          | 6,946,832     | 8,649,303      | 負債純資産合計        | 6,946,832      |

## VI. 連結損益計算書

(百万円)

|                   | 20/11<br>(2020.3.1 - 2020.11.30) | 21/11<br>(2021.3.1 - 2021.11.30) |
|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 営業収益              | 4,276,808                        | 6,149,472                        |
| 売上高               | 3,335,939                        | 5,156,640                        |
| 売上原価              | 2,565,359                        | 4,161,821                        |
| 売上総利益             | 770,580                          | 994,819                          |
| 営業収入              | 940,868                          | 992,831                          |
| 営業総利益             | 1,711,448                        | 1,987,651                        |
| 販売費及び一般管理費        | 1,425,816                        | 1,684,723                        |
| 営業利益              | 285,632                          | 302,927                          |
| 営業外収益             | 6,888                            | 9,378                            |
| 受取利息              | 2,303                            | 2,682                            |
| 持分法による投資利益        | -                                | 2,067                            |
| その他               | 4,585                            | 4,628                            |
| 営業外費用             | 16,254                           | 30,160                           |
| 支払利息              | 7,330                            | 8,634                            |
| 社債利息              | 811                              | 12,443                           |
| 持分法による投資損失        | 590                              | -                                |
| コミットメントフィー        | 268                              | 3,380                            |
| その他               | 7,253                            | 5,702                            |
| 経常利益              | 276,266                          | 282,145                          |
| 特別利益              | 5,969                            | 16,981                           |
| 固定資産売却益           | 1,464                            | 4,850                            |
| 事業構造改革に伴う固定資産売却益  | -                                | 1,975                            |
| 助成金収入             | 3,645                            | 5,241                            |
| 投資有価証券売却益         | 160                              | 3,126                            |
| その他               | 699                              | 1,787                            |
| 特別損失              | 74,721                           | 39,671                           |
| 固定資産廃棄損           | 8,031                            | 10,074                           |
| 減損損失              | 16,359                           | 12,144                           |
| 新型コロナウイルス感染症による損失 | 36,888                           | 9,923                            |
| 事業構造改革費用          | 7,118                            | 866                              |
| その他               | 6,324                            | 6,661                            |
| 税金等調整前四半期純利益      | 207,514                          | 259,454                          |
| 法人税等              | 64,924                           | 75,249                           |
| 法人税、住民税及び事業税      | 76,546                           | 52,299                           |
| 法人税等調整額           | -11,621                          | 22,950                           |
| 四半期純利益            | 142,589                          | 184,205                          |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益  | 11,601                           | 9,327                            |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益  | 130,987                          | 174,877                          |



Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

|                            | 20/11<br>(2020.3.1-2020.11.30) | 21/11<br>(2021.3.1-2021.11.30) |
|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>  |                                |                                |
| 税金等調整前四半期純利益               | 207,514                        | 259,454                        |
| 減価償却費                      | 175,468                        | 208,738                        |
| 減損損失                       | 18,148                         | 12,493                         |
| のれん償却額                     | 18,744                         | 46,874                         |
| 受取利息                       | -2,303                         | -2,682                         |
| 支払利息及び社債利息                 | 8,141                          | 21,077                         |
| 持分法による投資損益(マイナスは益)         | 590                            | -2,067                         |
| 固定資産売却益                    | -1,464                         | -6,825                         |
| 助成金収入                      | -3,645                         | -5,241                         |
| 固定資産廃棄損                    | 8,044                          | 10,074                         |
| 投資有価証券売却損益(マイナスは益)         | -                              | -3,126                         |
| 売上債権の増減額(マイナスは増加)          | -8,279                         | -60,429                        |
| 営業貸付金の増減額(マイナスは増加)         | 5,839                          | 1,063                          |
| たな卸資産の増減額(マイナスは増加)         | 1,910                          | -21,463                        |
| 仕入債務の増減額(マイナスは減少)          | 14,315                         | 65,901                         |
| 預り金の増減額(マイナスは減少)           | -17,746                        | -26,529                        |
| 銀行業における社債の純増減(マイナスは減少)     | -20,000                        | -                              |
| 銀行業における預金の純増減(マイナスは減少)     | 45,177                         | 8,570                          |
| ATM未決済資金の純増減(マイナスは増加)      | 38,888                         | 49,736                         |
| その他                        | -64                            | -13,037                        |
| 小計                         | 489,277                        | 542,582                        |
| 利息及び配当金の受取額                | 1,783                          | 4,147                          |
| 利息の支払額                     | -7,238                         | -16,743                        |
| 金利スワップ解約による収入              | -                              | 5,921                          |
| 助成金の受取額                    | 3,607                          | 5,241                          |
| 法人税等の支払額                   | -95,984                        | -66,105                        |
| 法人税等の還付額                   | -                              | 6,544                          |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           | 391,444                        | 481,588                        |
| <b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>  |                                |                                |
| 有形固定資産の取得による支出             | -208,179                       | -252,612                       |
| 有形固定資産の売却による収入             | 5,449                          | 140,795                        |
| 無形固定資産の取得による支出             | -37,392                        | -63,212                        |
| 投資有価証券の取得による支出             | -21,847                        | -17,207                        |
| 投資有価証券の売却による収入             | 13,525                         | 101,065                        |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出   | -42,284                        | -2,267,991                     |
| 差入保証金の差入による支出              | -6,098                         | -7,809                         |
| 差入保証金の回収による収入              | 21,063                         | 18,262                         |
| 預り保証金の受入による収入              | 1,871                          | 3,481                          |
| 預り保証金の返還による支出              | -2,332                         | -2,410                         |
| 事業取得による支出                  | -8,556                         | -6,723                         |
| 定期預金の預入による支出               | -3,966                         | -3,859                         |
| 定期預金の払戻による収入               | 1,779                          | 2,215                          |
| その他                        | -7,053                         | -11,058                        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | -294,021                       | -2,367,065                     |
| <b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>  |                                |                                |
| 短期借入金の純増減額(マイナスは減少)        | 11,412                         | 6,122                          |
| 長期借入れによる収入                 | 126,504                        | 289,142                        |
| 長期借入金の返済による支出              | -79,647                        | -190,623                       |
| コマーシャル・ペーパーの発行による収入        | 286,575                        | 80,888                         |
| コマーシャル・ペーパーの償還による支出        | -286,575                       | -80,888                        |
| 社債の発行による収入                 | -                              | 1,178,385                      |
| 社債の償還による支出                 | -60,000                        | -148,353                       |
| 非支配株主からの払込みによる収入           | 183                            | 238                            |
| 自己株式の取得による支出               | -7                             | -16                            |
| 配当金の支払額                    | -86,889                        | -87,351                        |
| 非支配株主への配当金の支払額             | -4,000                         | -3,866                         |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | -770                           | -1,723                         |
| その他                        | -22,379                        | -11,637                        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | -115,593                       | 1,030,317                      |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | -2,190                         | 50,377                         |
| 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)     | -20,360                        | -804,782                       |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 1,354,856                      | 2,183,837                      |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高           | 1,334,495                      | 1,379,054                      |

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

### I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

#### 【決算概要】

(百万円)

|                      | 20/11     |        | 21/11     |        | 21/2      |        | 22/2予想    |        |
|----------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                      |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| チェーン全店売上             | 3,677,016 | 97.0   | 3,742,603 | 101.8  | 4,870,619 | 97.2   | 4,967,000 | 102.0  |
| 内、加盟店売上              | 3,615,809 | 97.1   | 3,671,663 | 101.5  | 4,787,495 | 97.2   |           |        |
| 営業総収入                | 641,965   | 95.6   | 654,604   | 102.0  | 850,291   | 95.8   | 865,000   | 101.7  |
| 内、加盟店からの収入           | 577,695   | 95.8   | 580,405   | 100.5  | 763,031   | 95.8   |           |        |
| 営業総利益                | 599,037   | 95.7   | 604,541   | 100.9  | 791,919   | 95.7   |           |        |
| 販売費及び一般管理費           | 416,992   | 97.5   | 427,444   | 102.5  | 558,597   | 97.5   |           |        |
| 広告宣伝費                | 35,987    | 84.6   | 32,193    | 89.5   | 49,009    | 85.7   |           |        |
| 人件費                  | 56,932    | 97.2   | 58,880    | 103.4  | 75,729    | 95.8   |           |        |
| 地代家賃                 | 141,281   | 99.6   | 142,589   | 100.9  | 188,473   | 99.5   |           |        |
| 減価償却費 <sup>*1</sup>  | 57,110    | 104.6  | 58,674    | 102.7  | 76,896    | 104.6  |           |        |
| 水道光熱費                | 33,731    | 90.5   | 34,412    | 102.0  | 43,748    | 91.1   |           |        |
| その他                  | 91,948    | 99.0   | 100,695   | 109.5  | 124,740   | 99.1   |           |        |
| 営業利益                 | 182,044   | 91.7   | 177,096   | 97.3   | 233,321   | 91.9   | 229,000   | 98.1   |
| EBITDA <sup>*2</sup> | 239,155   | 94.5   | 235,771   | 98.6   | 310,217   | 94.7   | 308,000   | 99.3   |

<sup>\*1</sup> 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

<sup>\*2</sup> 営業利益 + 減価償却費

#### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

|          | 20/11     |        |        | 21/11     |        |        | 21/2      |        |        | 22/2予想    |        |
|----------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|
|          |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) |
| 合計       | 3,677,016 | 97.0   | 100.0  | 3,742,603 | 101.8  | 100.0  | 4,870,619 | 97.2   | 100.0  | 4,967,000 | 102.0  |
| 加工食品     | 948,670   | 95.5   | 25.8   | 961,849   | 101.4  | 25.7   | 1,246,878 | 96.1   | 25.6   |           |        |
| ファスト・フード | 1,084,719 | 93.5   | 29.5   | 1,100,325 | 101.4  | 29.4   | 1,436,832 | 93.7   | 29.5   |           |        |
| 日配食品     | 489,043   | 98.5   | 13.3   | 479,053   | 98.0   | 12.8   | 647,792   | 97.9   | 13.3   |           |        |
| 非食品      | 1,154,583 | 101.2  | 31.4   | 1,201,375 | 104.1  | 32.1   | 1,539,115 | 101.4  | 31.6   |           |        |

#### 【平均日販】

(千円)

|    | 20/11 |     | 21/11 |     | 21/2 |     | 22/2予想 |    |
|----|-------|-----|-------|-----|------|-----|--------|----|
|    |       | 増減  |       | 増減  |      | 増減  |        | 増減 |
| 全店 | 644   | -16 | 647   | +3  | 642  | -14 |        |    |
| 新店 | 561   | +3  | 530   | -31 | 557  | +3  |        |    |

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

|          | 20/11 | 21/11 | 21/2 | 22/2予想 |
|----------|-------|-------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | -2.7  | +0.7  | -2.4 | +1.1   |
| 客数       | -10.0 | -1.0  | -9.9 |        |
| 客単価      | +8.1  | +1.7  | +8.4 |        |

#### 【商品別荒利率】

(%)

|          | 20/11 |      | 21/11 |      | 21/2 |      | 22/2予想 |      |
|----------|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|          |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品計      | 32.0  | -0.1 | 31.7  | -0.3 | 32.0 | -0.1 | 31.7   | -0.3 |
| 加工食品     | 39.5  | -0.2 | 39.5  | ±0.0 | 39.4 | -0.1 |        |      |
| ファスト・フード | 36.5  | ±0.0 | 36.5  | ±0.0 | 36.6 | ±0.0 |        |      |
| 日配食品     | 34.1  | +0.1 | 34.3  | +0.2 | 34.2 | +0.2 |        |      |
| 非食品      | 20.7  | +0.4 | 20.1  | -0.6 | 20.7 | +0.4 |        |      |

## II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

### 【決算概要】

(百万円)

|             | 20/9      |        | 21/9      |        | 20/12     |        | 21/12予想   |        |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|             |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| チェーン全店売上    | 2,564,903 | 86.1   | 4,461,649 | 174.0  | 3,407,130 | 86.6   | 6,433,000 | 188.8  |
| 直営店商品売上     | 341,994   | 102.7  | 657,495   | 192.3  | 448,913   | 102.7  |           |        |
| 加盟店商品売上     | 1,141,682 | 100.7  | 1,258,091 | 110.2  | 1,505,369 | 100.1  |           |        |
| ガソリン売上      | 1,081,226 | 71.6   | 2,546,061 | 235.5  | 1,452,847 | 72.8   |           |        |
| 営業総収入       | 1,640,230 | 79.0   | 3,466,836 | 211.4  | 2,191,383 | 80.0   | 5,082,000 | 231.9  |
| 直営店商品売上等    | 350,303   | 102.1  | 666,177   | 190.2  | 459,769   | 102.0  |           |        |
| ガソリン売上      | 1,081,226 | 71.6   | 2,546,061 | 235.5  | 1,452,847 | 72.8   |           |        |
| その他の営業収入    | 208,700   | 94.0   | 254,597   | 122.0  | 278,766   | 95.0   |           |        |
| 内、加盟店からの収入  | 184,914   | 93.7   | 218,817   | 118.3  | 245,210   | 94.5   |           |        |
| 営業総利益       | 472,105   | 102.1  | 744,645   | 157.7  | 626,407   | 101.7  |           |        |
| 販売費及び一般管理費  | 376,538   | 101.4  | 577,486   | 153.4  | 507,185   | 102.6  |           |        |
| 同上(千ドル)     | 3,501,050 | 102.9  | 5,318,532 | 151.9  | 4,750,707 | 104.8  |           |        |
| 内、直営店に係る販売費 | 605,223   | 103.1  | 1,140,829 | 188.5  | 822,698   | 104.7  |           |        |
| 営業利益        | 95,567    | 104.8  | 167,159   | 174.9  | 119,221   | 98.0   | 224,800   | 188.6  |
| 同上(千ドル)     | 888,589   | 106.4  | 1,539,501 | 173.3  | 1,116,725 | 100.1  | 2,045,495 | 183.2  |
| EBITDA*     | 156,557   | 105.4  | 251,281   | 160.5  | 200,520   | 100.8  | 348,800   | 173.9  |

\*営業利益 + 減価償却費

### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

|          | 20/9      |            | 21/9      |            | 20/12     |            | 21/12予想   |            |
|----------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
|          | 前期比(%)    | 商品売上構成比(%) | 前期比(%)    | 商品売上構成比(%) | 前期比(%)    | 商品売上構成比(%) | 前期比(%)    | 商品売上構成比(%) |
| 合計       | 2,564,903 | 86.1       | 4,461,649 | 174.0      | 3,407,130 | 86.6       | 6,433,000 | 188.8      |
| 商品売上計    | 1,483,676 | 101.1      | 1,915,587 | 129.1      | 1,954,283 | 100.7      |           |            |
| 加工食品     | 647,531   | 105.9      | 836,159   | 129.1      | 848,435   | 105.7      |           |            |
| ファスト・フード | 184,428   | 84.4       | 246,308   | 133.6      | 244,221   | 84.5       |           |            |
| 日配食品     | 62,971    | 88.5       | 65,103    | 103.4      | 84,351    | 88.7       |           |            |
| 非食品      | 588,744   | 104.1      | 768,016   | 130.4      | 777,275   | 103.1      |           |            |
| ガソリン     | 1,081,226 | 71.6       | 2,546,061 | 235.5      | 1,452,847 | 72.8       |           |            |

### 【既存店売上伸び率】

(%)

|                      | 20/9 | 21/9 | 20/12 | 21/12予想 |
|----------------------|------|------|-------|---------|
| 米国内既存店商品売上伸び率(ドルベース) | +0.7 | +7.0 | +0.9  | +7.5    |

### 【平均日販】

|        | 20/9  |     | 21/9  |      | 20/12 |     | 21/12予想 |    |
|--------|-------|-----|-------|------|-------|-----|---------|----|
|        |       | 増減  |       | 増減   |       | 増減  |         | 増減 |
| 全店(ドル) | 5,153 | +21 | 5,524 | +371 | 5,104 | +29 |         |    |
| 全店(千円) | 554   | -6  | 599   | +45  | 545   | -8  |         |    |

### 【商品荒利率】

(%)

|       | 20/9 |      | 21/9 |      | 20/12 |      | 21/12予想 |      |
|-------|------|------|------|------|-------|------|---------|------|
|       |      | 増減   |      | 増減   |       | 増減   |         | 増減   |
| 商品荒利率 | 34.2 | -0.8 | 34.3 | +0.1 | 34.1  | -0.7 | 34.1    | ±0.0 |

### 【ガソリン】

|                | 20/9       |        | 21/9       |       | 20/12      |        | 21/12予想 |    |
|----------------|------------|--------|------------|-------|------------|--------|---------|----|
|                | 前期比(%)     | 増減     | 前期比(%)     | 増減    | 前期比(%)     | 増減     | 前期比(%)  | 増減 |
| 売上(千ドル)        | 10,053,243 | 72.6   | 23,448,717 | 233.2 | 13,608,540 | 74.4   |         |    |
| 販売量(千ガロン)      | 4,527,863  | 86.1   | 7,984,332  | 176.3 | 6,171,433  | 88.5   |         |    |
| 荒利(セント/ガロン)*   | 33.09      | +9.98  | 33.30      | +0.21 | 32.60      | +8.65  |         |    |
| 平均小売単価(ドル/ガロン) | 2.27       | -0.39  | 3.01       | +0.74 | 2.26       | -0.39  |         |    |
| 小売荒利(セント/ガロン)  | 35.55      | +12.24 | 34.55      | -1.00 | 34.85      | +10.76 |         |    |

\*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

### 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

|           | 20/9   | 21/9   | 20/12  | 21/12予想 |
|-----------|--------|--------|--------|---------|
| U.S. \$1= | 107.55 | 108.58 | 106.76 | 109.90  |

### Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

|                      | 20/11   |        | 21/11   |        | 21/2      |        | 22/2予想    |        |
|----------------------|---------|--------|---------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                      |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業収益                 | 792,481 | 90.4   | 785,063 | 99.1   | 1,080,934 | 91.2   | 1,074,500 | 99.4   |
| 売上高                  | 772,485 | 90.5   | 763,590 | 98.8   | 1,053,284 | 91.2   | 1,045,400 | 99.3   |
| 営業総利益                | 200,330 | 91.3   | 191,444 | 95.6   | 273,260   | 91.8   |           |        |
| 販売費及び一般管理費           | 198,435 | 90.0   | 193,910 | 97.7   | 265,479   | 91.2   |           |        |
| 宣伝装飾費                | 11,142  | 83.4   | 11,201  | 100.5  | 15,345    | 85.9   |           |        |
| 人件費                  | 83,510  | 91.8   | 77,350  | 92.6   | 110,508   | 92.0   |           |        |
| 地代家賃                 | 34,187  | 82.8   | 34,070  | 99.7   | 46,292    | 85.0   |           |        |
| 減価償却費 <sup>*1</sup>  | 9,221   | 93.8   | 9,754   | 105.8  | 12,594    | 95.0   |           |        |
| 水道光熱費                | 9,411   | 81.7   | 8,908   | 94.7   | 11,515    | 82.2   |           |        |
| その他                  | 50,961  | 95.4   | 52,624  | 103.3  | 69,223    | 97.0   |           |        |
| 営業利益                 | 1,895   | -      | -2,465  | -      | 7,781     | 119.3  | 5,000     | 64.3   |
| EBITDA <sup>*2</sup> | 11,116  | 124.5  | 7,288   | 65.6   | 20,375    | 103.0  | 18,300    | 89.8   |

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

#### 【商品別売上高】

(百万円)

|         | 20/11   |        |        | 21/11   |        |        | 21/2      |        |        | 22/2予想    |        |
|---------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|
|         |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) |
| 合計      | 772,485 | 90.5   | 100.0  | 763,590 | 98.8   | 100.0  | 1,053,284 | 91.2   | 100.0  | 1,045,400 | 99.3   |
| 商品売上計   | 568,243 | 94.3   | 73.6   | 544,253 | 95.8   | 71.3   | 769,510   | 94.3   | 73.1   |           |        |
| ライフスタイル | 178,606 | 82.6   | 23.1   | 163,866 | 91.7   | 21.5   | 238,816   | 83.5   | 22.7   |           |        |
| 専門店     | 9,603   | 97.1   | 1.2    | 8,822   | 91.9   | 1.2    | 13,592    | 100.8  | 1.3    |           |        |
| 食品      | 380,032 | 101.0  | 49.2   | 371,564 | 97.8   | 48.7   | 517,101   | 100.2  | 49.1   |           |        |
| テナント    | 201,528 | 80.6   | 26.1   | 218,259 | 108.3  | 28.6   | 278,428   | 83.0   | 26.4   |           |        |
| その他     | 2,713   | 211.3  | 0.4    | 1,076   | 39.7   | 0.1    | 5,345     | 156.3  | 0.5    |           |        |

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

|         | 20/11 | 21/11 | 21/2  | 22/2予想 |
|---------|-------|-------|-------|--------|
| 合計      | -6.8  | +2.2  | -5.3  | +2.5   |
| 商品計     | -0.9  | -0.5  | -0.6  | +0.1   |
| ライフスタイル | -15.3 | -4.8  | -14.5 |        |
| 専門店     | -0.9  | +23.5 | +2.5  |        |
| 食品      | +7.9  | +1.1  | +7.4  |        |
| 客数      | -7.2  | ±0.0  | -6.9  |        |
| 客単価     | +6.8  | -0.5  | +6.7  |        |
| テナント    | -18.5 | +9.5  | -16.1 |        |

#### 【商品別荒利率】

(%)

|         | 20/11 |      | 21/11 |      | 21/2 |      | 22/2予想 |      |
|---------|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|         |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品計     | 29.7  | -0.3 | 28.9  | -0.8 | 29.6 | -0.3 | 29.0   | -0.6 |
| ライフスタイル | 32.9  | -1.0 | 32.6  | -0.3 | 32.7 | -1.1 |        |      |
| 専門店     | 23.5  | +1.8 | 30.8  | +7.3 | 23.8 | +1.9 |        |      |
| 食品      | 28.3  | +0.4 | 27.2  | -1.1 | 28.3 | +0.4 |        |      |

注)イトーヨーカ堂は、首都圏食品マーケットへの対応強化を目的に、2020年6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」20店舗をヨークへ移管いたしました。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

|                      | 20/11   |       | 21/11   |       | 21/2    |       | 22/2予想  |      |
|----------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|------|
|                      | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |      |
| 営業収益                 | 354,889 | 107.6 | 354,961 | 100.0 | 477,633 | 106.9 | 475,700 | 99.6 |
| 売上高                  | 348,472 | 107.6 | 348,441 | 100.0 | 469,057 | 106.9 | 467,000 | 99.6 |
| 営業総利益                | 90,644  | 109.6 | 88,019  | 97.1  | 122,556 | 108.4 |         |      |
| 販売費及び一般管理費           | 76,755  | 103.6 | 77,369  | 100.8 | 106,007 | 106.1 |         |      |
| 宣伝装飾費                | 4,423   | 89.6  | 4,398   | 99.4  | 6,284   | 92.5  |         |      |
| 人件費                  | 39,941  | 103.2 | 40,447  | 101.3 | 54,714  | 104.8 |         |      |
| 地代家賃                 | 7,784   | 102.6 | 7,861   | 101.0 | 10,404  | 102.7 |         |      |
| 減価償却費 <sup>*1</sup>  | 4,592   | 105.2 | 5,408   | 117.8 | 6,259   | 106.4 |         |      |
| 水道光熱費                | 4,330   | 95.6  | 4,050   | 93.5  | 5,804   | 97.7  |         |      |
| その他                  | 15,683  | 112.1 | 15,202  | 96.9  | 22,539  | 118.6 |         |      |
| 営業利益                 | 13,889  | 160.9 | 10,649  | 76.7  | 16,548  | 126.3 | 14,400  | 87.0 |
| EBITDA <sup>*2</sup> | 18,481  | 142.2 | 16,058  | 86.9  | 22,808  | 120.1 | 21,800  | 95.6 |

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

【ご参考】ライフフーズ<sup>\*</sup>を含めた業績

(百万円)

|      | 20/11  |       | 21/11  |      | 21/2   |       | 22/2予想 |      |
|------|--------|-------|--------|------|--------|-------|--------|------|
|      | 前期比(%) |       | 前期比(%) |      | 前期比(%) |       | 前期比(%) |      |
| 営業利益 | 16,748 | 150.8 | 14,028 | 83.8 | 20,506 | 121.4 | 18,400 | 89.7 |

注) 上記業績は管理上の数値です。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

|                     | 20/11   |        |       | 21/11   |        |       | 21/2    |        |        | 22/2予想  |      |
|---------------------|---------|--------|-------|---------|--------|-------|---------|--------|--------|---------|------|
|                     | 前期比(%)  | 構成比(%) |       | 前期比(%)  | 構成比(%) |       | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%) |         |      |
| 合計                  | 348,472 | 107.6  | 100.0 | 348,441 | 100.0  | 100.0 | 469,057 | 106.9  | 100.0  | 467,000 | 99.6 |
| 商品売上計               | 304,298 | 108.8  | 87.3  | 301,707 | 99.1   | 86.6  | 408,993 | 108.0  | 87.2   |         |      |
| 食品                  | 281,433 | 109.6  | 80.8  | 280,184 | 99.6   | 80.4  | 378,356 | 108.8  | 80.7   |         |      |
| 生鮮食品                | 125,490 | 110.6  | 36.0  | 123,633 | 98.5   | 35.5  | 169,112 | 109.5  | 36.1   |         |      |
| 加工食品                | 84,998  | 108.2  | 24.4  | 85,425  | 100.5  | 24.5  | 114,288 | 107.7  | 24.4   |         |      |
| デイリー食品              | 70,944  | 109.6  | 20.4  | 71,126  | 100.3  | 20.4  | 94,955  | 108.8  | 20.2   |         |      |
| 衣料                  | 8,064   | 90.9   | 2.3   | 7,681   | 95.2   | 2.2   | 10,751  | 91.5   | 2.3    |         |      |
| 住居                  | 14,800  | 106.2  | 4.2   | 13,841  | 93.5   | 4.0   | 19,885  | 104.6  | 4.2    |         |      |
| テナント                | 44,173  | 100.1  | 12.7  | 46,734  | 105.8  | 13.4  | 60,064  | 100.0  | 12.8   |         |      |
| ライフフーズ <sup>*</sup> | 37,706  | 101.9  | 10.8  | 40,009  | 106.1  | 11.5  | 51,472  | 101.5  | 11.0   |         |      |
| その他                 | 6,467   | 90.7   | 1.9   | 6,724   | 104.0  | 1.9   | 8,591   | 91.8   | 1.8    |         |      |

\* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

|      | 20/11 | 21/11 | 21/2 | 22/2予想 |
|------|-------|-------|------|--------|
| 合計   | +5.6  | -0.4  | +5.0 | -1.0   |
| 食品   | +7.3  | -0.8  | +6.7 |        |
| 衣料   | -9.0  | -1.3  | -8.1 |        |
| 住居   | +5.4  | -5.5  | +4.2 |        |
| テナント | -1.9  | +4.5  | -2.0 |        |
| 客数   | -2.9  | -0.7  | -3.3 |        |
| 客単価  | +8.6  | +0.2  | +8.5 |        |

【商品別荒利率】

(%)

|     | 20/11 |      | 21/11 |      | 21/2 |      | 22/2予想 |      |
|-----|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|     | 増減    |      | 増減    |      | 増減   |      | 増減     |      |
| 商品計 | 26.3  | +0.4 | 25.5  | -0.8 | 26.4 | +0.3 | 25.7   | -0.7 |
| 食品  | 26.1  | +0.5 | 25.4  | -0.7 | 26.3 | +0.4 |        |      |
| 衣料  | 33.7  | +0.3 | 32.4  | -1.3 | 32.8 | +0.1 |        |      |
| 住居  | 25.9  | +0.1 | 24.5  | -1.4 | 26.2 | -0.3 |        |      |

#### IV. 百貨店・専門店事業

そごう・西武

##### 【決算概要】

(百万円)

|                      | 20/11   |        | 21/11   |        | 21/2    |        | 22/2予想  |        |
|----------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                      |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益                 | 311,411 | 71.3   | 323,018 | 103.7  | 440,484 | 73.4   | 457,600 | 103.9  |
| 売上高                  | 304,257 | 71.0   | 316,259 | 103.9  | 430,698 | 73.1   | 448,100 | 104.0  |
| 営業総利益                | 65,556  | 69.0   | 68,031  | 103.8  | 92,180  | 71.2   |         |        |
| 販売費及び一般管理費           | 72,630  | 74.4   | 74,393  | 102.4  | 98,871  | 76.5   |         |        |
| 宣伝装飾費                | 9,601   | 63.7   | 10,066  | 104.8  | 12,898  | 65.9   |         |        |
| 人件費                  | 17,883  | 73.3   | 17,767  | 99.3   | 24,303  | 75.4   |         |        |
| 地代家賃                 | 19,780  | 77.9   | 19,610  | 99.1   | 27,071  | 79.9   |         |        |
| 減価償却費 <sup>*1</sup>  | 5,349   | 83.8   | 6,230   | 116.5  | 7,400   | 86.7   |         |        |
| 水道光熱費                | 3,425   | 68.5   | 3,390   | 99.0   | 4,420   | 69.3   |         |        |
| その他                  | 16,588  | 77.4   | 17,328  | 104.5  | 22,777  | 79.4   |         |        |
| 営業利益                 | -7,073  | -      | -6,361  | -      | -6,691  | -      | -4,500  | -      |
| EBITDA <sup>*2</sup> | -1,723  | -      | -131    | -      | 708     | 8.1    | 4,300   | 606.5  |

注) そごう・西武は、2021年9月1日付で西武池袋本店の不動産管理会社であったセブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。  
21/11期及び22/2期予想は同社を含めた数値であります。

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

##### 【主要店舗売上高】

(百万円)

|        | 20/11  |        | 21/11   |        | 21/2    |        | 22/2予想 |        |
|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|
|        |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 西武池袋本店 | 96,912 | 73.1   | 107,278 | 110.7  | 138,582 | 76.0   |        |        |
| そごう横浜店 | 55,644 | 70.0   | 67,096  | 120.6  | 80,500  | 73.9   |        |        |
| そごう千葉店 | 39,655 | 74.1   | 46,825  | 118.1  | 57,244  | 77.4   |        |        |
| そごう広島店 | 20,678 | 73.7   | 23,102  | 111.7  | 29,669  | 76.5   |        |        |
| 西武渋谷店  | 17,791 | 56.0   | 18,901  | 106.2  | 25,591  | 59.2   |        |        |
| そごう大宮店 | 15,351 | 67.4   | 18,980  | 123.6  | 22,223  | 71.0   |        |        |

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

##### 【商品別売上高】

(百万円)

|       | 20/11   |        |        | 21/11   |        |        | 21/2    |        |        | 22/2予想  |        |
|-------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|
|       |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) |
| 合計    | 304,257 | 71.0   | 100.0  | 316,259 | 103.9  | 100.0  | 430,698 | 73.1   | 100.0  | 448,100 | 104.0  |
| 商品売上計 | 190,703 | 66.2   | 62.7   | 194,786 | 102.1  | 61.6   | 272,652 | 68.8   | 63.3   |         |        |
| 衣料    | 96,400  | 60.4   | 31.7   | 96,971  | 100.6  | 30.7   | 133,435 | 62.3   | 31.0   |         |        |
| 雑貨    | 30,404  | 68.3   | 10.0   | 33,263  | 109.4  | 10.5   | 43,336  | 73.9   | 10.1   |         |        |
| 食品    | 63,898  | 76.4   | 21.0   | 64,551  | 101.0  | 20.4   | 95,880  | 77.5   | 22.3   |         |        |
| テナント  | 89,240  | 76.2   | 29.3   | 101,971 | 114.3  | 32.2   | 126,785 | 78.7   | 29.4   |         |        |
| 法人外商  | 24,313  | 102.4  | 8.0    | 19,501  | 80.2   | 6.2    | 31,260  | 98.3   | 7.3    |         |        |

##### 【既存店売上伸び率】

(%)

|          | 20/11 | 21/11 | 21/2  | 22/2予想 |
|----------|-------|-------|-------|--------|
| 既存店売上伸び率 | -27.4 | +14.3 | -24.2 | +12.7  |

##### 【商品別荒利率】

(%)

|     | 20/11 |      | 21/11 |      | 21/2 |      | 22/2予想 |      |
|-----|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|     |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品計 | 22.9  | -1.3 | 23.1  | +0.2 | 22.6 | -1.3 | 22.8   | +0.2 |
| 衣料  | 27.7  | -1.2 | 27.9  | +0.2 | 27.4 | -1.3 |        |      |
| 雑貨  | 23.5  | -0.1 | 23.6  | +0.1 | 23.2 | -0.4 |        |      |
| 食品  | 15.4  | -0.1 | 15.4  | ±0.0 | 15.7 | -0.1 |        |      |

## セブン&amp;アイ・フードシステムズ

## 【決算概要】

(百万円)

|            | 20/11  |        | 21/11  |        | 21/2   |        | 22/2予想 |        |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|            |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 営業収益       | 39,095 | 69.1   | 33,673 | 86.1   | 50,853 | 68.4   | 45,500 | 89.5   |
| 売上高        | 38,697 | 68.8   | 33,302 | 86.1   | 50,317 | 68.1   | 45,000 | 89.4   |
| 営業総利益      | 24,006 | 67.4   | 20,754 | 86.5   | 31,115 | 66.7   |        |        |
| 販売費及び一般管理費 | 29,344 | 83.8   | 23,794 | 81.1   | 38,176 | 82.5   |        |        |
| 営業利益       | -5,337 | -      | -3,040 | -      | -7,061 | -      | -4,100 | -      |

## 【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

|          | 20/11 |  | 21/11 |  | 21/2  |  | 22/2予想 |  |
|----------|-------|--|-------|--|-------|--|--------|--|
|          |       |  |       |  |       |  |        |  |
| 既存店売上伸び率 | -29.3 |  | -7.5  |  | -29.7 |  | -8.1   |  |
| 客数       | -34.7 |  | -4.5  |  | -35.4 |  |        |  |
| 客単価      | +8.2  |  | -3.1  |  | +8.7  |  |        |  |

## 【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

|       | 20/11 |      | 21/11 |      | 21/2 |      | 22/2予想 |      |
|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|       |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品荒利率 | 65.7  | -2.6 | 67.1  | +1.4 | 65.6 | -2.5 | 67.2   | +1.6 |

## ニッセンホールディングス(連結)

## 【決算概要】

(百万円)

|            | 20/11  |        | 21/11  |        | 21/2   |        | 22/2予想 |        |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|            |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 売上高        | 29,535 | 101.8  | 30,258 | 102.4  | 38,056 | 100.3  | 42,400 | 111.4  |
| 営業総利益      | 14,537 | 104.0  | 15,101 | 103.9  | 18,657 | 103.0  |        |        |
| 販売費及び一般管理費 | 14,184 | 102.5  | 14,643 | 103.2  | 19,008 | 103.9  |        |        |
| 営業利益       | 352    | 246.2  | 457    | 129.8  | -351   | -      | 360    | -      |

## V. 金融関連事業

## セブン銀行

## 【ATM設置台数】

## 1. 国内

(台)

|                            | 20/11  |      | 21/11  |      | 21/2   |      |
|----------------------------|--------|------|--------|------|--------|------|
|                            |        | 期首増減 |        | 期首増減 |        | 増減   |
| 合計                         | 25,522 | +328 | 25,975 | +289 | 25,686 | +492 |
| グループ内計                     | 22,954 | +101 | 23,134 | +60  | 23,074 | +221 |
| セブン-イレブン                   | 22,292 | +103 | 22,477 | +60  | 22,417 | +228 |
| イトーヨーカドー*                  | 262    | -22  | 252    | -5   | 257    | -27  |
| ヨークベニマル                    | 234    | +5   | 235    | ±0   | 235    | +6   |
| ヨークマート/ヨークフーズ/<br>ヨークプライス* | 95     | +20  | 96     | +1   | 95     | +20  |
| その他                        | 71     | -5   | 74     | +4   | 70     | -6   |
| グループ外                      | 2,568  | +227 | 2,841  | +229 | 2,612  | +271 |

\*ヨークマート、ヨークフーズ及びヨークプライスを展開するヨークは、2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

## 2. 海外

(台)

|    | 20/9  |        | 21/9  |      | 20/12 |        |
|----|-------|--------|-------|------|-------|--------|
|    |       | 期首増減   |       | 期首増減 |       | 増減     |
| 北米 | 9,485 | -1,401 | 9,041 | -327 | 9,368 | -1,518 |

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

|          | 20/11 |      | 21/11 |      | 21/2 |      |
|----------|-------|------|-------|------|------|------|
|          |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |
| 期間平均利用件数 | 89.3  | -1.9 | 96.3  | +7.0 | 89.7 | -2.3 |

【海外送金サービス】

|              | 20/11 |         | 21/11 |         | 21/2  |     |
|--------------|-------|---------|-------|---------|-------|-----|
|              |       | 期首増減/増減 |       | 期首増減/増減 |       | 増減  |
| 累計契約口座数(千口座) | 306   | +12     | 316   | +6      | 310   | +16 |
| 期間累計送金件数(千件) | 927   | +25     | 850   | -77     | 1,236 | +25 |

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

|                                     | 20/11 |      | 21/11 |      | 21/2  |      |
|-------------------------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
|                                     |       | 期首増減 |       | 期首増減 |       | 増減   |
| クレジットカード計                           | 663   | -9   | 652   | -8   | 660   | -12  |
| セブンカード・プラス/セブンカード <sup>*1</sup>     | 366   | +4   | 366   | ±0   | 366   | +4   |
| クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン <sup>*1,2</sup> | 297   | -13  | 286   | -8   | 294   | -16  |
| 電子マネー(nanaco) <sup>*3</sup>         | 7,181 | +276 | 7,450 | +200 | 7,250 | +345 |

\*1. 有効会員数のみを表示しております。

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

\*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. グループ戦略

1. セブンプレミアム

|        | 20/11  |      | 21/11  |      | 21/2   |      | 22/2予想 |      |
|--------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
|        |        | 増減   |        | 増減   |        | 増減   |        | 増減   |
| 売上(億円) | 11,000 | +30  | 10,680 | -320 | 14,600 | +100 | 14,200 | -400 |
| アイテム数  | 3,890  | -240 | 3,840  | -50  | 4,000  | -150 | 3,800  | -200 |

2. EC売上

(百万円)

|                      | 20/11  |        | 21/11  |        | 21/2    |        | 22/2予想  |      |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|------|
|                      |        | 増減     |        | 増減     |         | 増減     |         | 増減   |
| EC売上                 | 75,527 | +1,900 | 76,194 | +667   | 104,138 | +3,877 | 104,400 | +262 |
| セブンネットショッピング         | 16,099 | +1,615 | 18,821 | +2,722 | 23,688  | +3,622 |         |      |
| セブンミール <sup>*</sup>  | 17,626 | +386   | 17,036 | -590   | 23,374  | +77    |         |      |
| イトーヨーカドー             | 5,383  | +1,655 | 4,309  | -1,074 | 7,503   | +2,075 |         |      |
| ネットスーパー <sup>*</sup> | 26,746 | -3,115 | 26,977 | +231   | 35,734  | -3,998 |         |      |
| アカチャンホンポ             | 5,375  | +443   | 5,064  | -311   | 7,000   | +515   |         |      |
| 西武 / そごう             | 3,038  | +474   | 3,054  | +16    | 5,041   | +966   |         |      |
| ロフト                  | 1,260  | +444   | 929    | -331   | 1,794   | +620   |         |      |

注) セブン&アイグループの「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

\* 配達型(それ以外は通販型)



## VII. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

|                       | 20/11   |       | 21/11     |       | 21/2    |       | 22/2予想    |       |
|-----------------------|---------|-------|-----------|-------|---------|-------|-----------|-------|
|                       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)    |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)    |       |
| <b>国内コンビニエンスストア事業</b> |         |       |           |       |         |       |           |       |
| セブン・イレブン・ジャパン         |         |       |           |       |         |       |           |       |
| 設備投資計                 | 95,255  | 143.6 | 67,471    | 70.8  | 125,461 | 130.6 | 90,000    | 71.7  |
| 新店投資                  | 21,722  | 79.6  | 24,272    | 111.7 | 36,323  | 95.9  |           |       |
| 既存店投資等                | 65,791  | 207.0 | 36,524    | 55.5  | 79,544  | 163.2 |           |       |
| ソフトウェア開発費             | 7,742   | 106.3 | 6,675     | 86.2  | 9,593   | 101.7 |           |       |
| 減価償却費                 | 57,110  | 104.6 | 58,674    | 102.7 | 76,896  | 104.6 | 79,000    | 102.7 |
| <b>海外コンビニエンスストア事業</b> |         |       |           |       |         |       |           |       |
| 7-Eleven, Inc.        |         |       |           |       |         |       |           |       |
| 設備投資計                 | 148,327 | 150.1 | 2,395,837 | -     | 199,107 | 132.3 | 2,475,900 | -     |
| 新店投資等                 | 113,647 | 194.3 | 2,349,764 | -     | 142,053 | 166.2 |           |       |
| 既存店投資等                | 31,791  | 84.4  | 45,097    | 141.9 | 53,394  | 91.8  |           |       |
| ソフトウェア開発費             | 2,888   | 107.2 | 975       | 33.8  | 3,659   | 53.4  |           |       |
| 減価償却費                 | 60,990  | 106.3 | 84,122    | 137.9 | 81,299  | 105.3 | 124,000   | 152.5 |
| <b>スーパーストア事業</b>      |         |       |           |       |         |       |           |       |
| イトーヨーカ堂               |         |       |           |       |         |       |           |       |
| 設備投資計                 | 14,557  | 63.8  | 23,189    | 159.3 | 20,613  | 75.5  | 30,000    | 145.5 |
| 新店投資                  | 1,738   | 49.3  | 35        | 2.0   | 1,938   | 54.7  |           |       |
| 既存店投資等                | 11,148  | 64.6  | 17,350    | 155.6 | 16,295  | 77.0  |           |       |
| ソフトウェア開発費             | 1,671   | 82.1  | 5,803     | 347.2 | 2,379   | 91.9  |           |       |
| 減価償却費                 | 9,221   | 93.8  | 9,754     | 105.8 | 12,594  | 95.0  | 13,300    | 105.6 |
| ヨークベニマル               |         |       |           |       |         |       |           |       |
| 設備投資計                 | 10,694  | 110.8 | 13,732    | 128.4 | 17,056  | 129.7 | 16,800    | 98.5  |
| 新店投資                  | 3,287   | 55.0  | 4,041     | 122.9 | 4,876   | 58.7  |           |       |
| 既存店投資等                | 7,371   | 232.1 | 9,631     | 130.7 | 12,110  | 283.6 |           |       |
| ソフトウェア開発費             | 36      | 7.2   | 58        | 163.7 | 69      | 12.1  |           |       |
| 減価償却費                 | 4,592   | 105.2 | 5,408     | 117.8 | 6,259   | 106.4 | 7,400     | 118.2 |
| <b>百貨店・専門店事業</b>      |         |       |           |       |         |       |           |       |
| そごう・西武                |         |       |           |       |         |       |           |       |
| 設備投資計                 | 13,580  | 174.4 | 5,363     | 39.5  | 15,860  | 143.7 | 8,700     | 54.9  |
| 新店投資                  | -       | -     | -         | -     | -       | -     |           |       |
| 既存店投資等                | 12,869  | 191.4 | 4,082     | 31.7  | 14,844  | 150.0 |           |       |
| ソフトウェア開発費             | 710     | 66.8  | 1,281     | 180.3 | 1,016   | 88.6  |           |       |
| 減価償却費                 | 5,349   | 83.8  | 6,230     | 116.5 | 7,400   | 86.7  | 8,800     | 118.9 |

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. セブン・イレブン・ジャパンの20/11期及び21/2期における設備投資はグループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。
4. 7-Eleven, Inc.における設備投資の20/11期及び21/2期には、2020年3月1日付で取得したBrown-Thompson General Partnership及び7-Eleven, L.L.C.の株式を、21/11期及び22/2期予想には2021年5月14日付で取得した米国Marathon Petroleum Corporationのコンビニエンスストア事業等に関する株式その他の持分をそれぞれ含んでおります。
5. そごう・西武は、2021年9月1日付で西武池袋本店の不動産管理会社であったセブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。21/11期及び22/2期予想における設備投資及び減価償却費は、同社を含めた数値であります。

## ■ 店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

|                              | 20/11  |      | 21/11  |        | 21/2   |      | 22/2予想 |        |
|------------------------------|--------|------|--------|--------|--------|------|--------|--------|
|                              |        | 期首増減 |        | 期首増減   |        | 増減   |        | 増減     |
| <b>国内コンビニエンスストア事業</b>        |        |      |        |        |        |      |        |        |
| セブン-イレブン・ジャパン                | 20,973 | +57  | 21,114 | +29    | 21,085 | +169 | 21,185 | +100   |
| 出店                           | 386    |      | 357    |        | 610    |      | 610    |        |
| 閉店                           | 329    |      | 328    |        | 441    |      | 510    |        |
| 立地移転等                        | 210    |      | 223    |        | 288    |      |        |        |
| 解約閉店                         | 119    |      | 105    |        | 153    |      |        |        |
| セブン-イレブン・沖縄                  | 65     | +26  | 104    | +22    | 82     | +43  | 122    | +40    |
| 出店                           | 26     |      | 22     |        | 43     |      | 40     |        |
| 閉店                           | 0      |      | 0      |        | 0      |      | 0      |        |
| <b>海外コンビニエンスストア事業</b>        |        |      |        |        |        |      |        |        |
| 7-Eleven, Inc.* <sup>1</sup> | 9,915  | +233 | 13,250 | +3,366 | 9,884  | +202 | 13,214 | +3,330 |
| 出店                           | 324    |      | 3,736  |        | 436    |      | 3,800  |        |
| 閉店                           | 91     |      | 370    |        | 234    |      | 470    |        |
| セブン-イレブン北京* <sup>1</sup>     | 281    | +6   | 304    | +21    | 283    | +8   | 304    | +21    |
| 出店                           | 16     |      | 48     |        | 22     |      | 62     |        |
| 閉店                           | 10     |      | 27     |        | 14     |      | 41     |        |
| セブン-イレブン天津* <sup>1</sup>     | 173    | -5   | 190    | +11    | 179    | +1   | 200    | +21    |
| 出店                           | 12     |      | 27     |        | 18     |      | 38     |        |
| 閉店                           | 17     |      | 16     |        | 17     |      | 17     |        |
| セブン-イレブン成都* <sup>1</sup>     | 70     | -5   | 79     | +6     | 73     | -2   | 84     | +11    |
| 出店                           | 7      |      | 11     |        | 11     |      | 17     |        |
| 閉店                           | 12     |      | 5      |        | 13     |      | 6      |        |
| <b>スーパーストア事業</b>             |        |      |        |        |        |      |        |        |
| イトーヨーカ堂* <sup>2</sup>        | 136    | -21  | 129    | -3     | 132    | -25  | 128    | -4     |
| 出店                           | 2      |      | 0      |        | 3      |      | 0      |        |
| 閉店・分割                        | 23     |      | 3      |        | 28     |      | 4      |        |
| ヨークベニマル                      | 234    | +2   | 235    | ±0     | 235    | +3   | 237    | +2     |
| 出店                           | 2      |      | 3      |        | 5      |      | 5      |        |
| 閉店                           | 0      |      | 3      |        | 2      |      | 3      |        |
| ヨーク* <sup>2</sup>            | 100    | +22  | 101    | +1     | 100    | +22  | 101    | +1     |
| 出店・承継                        | 23     |      | 1      |        | 23     |      | 1      |        |
| 閉店                           | 1      |      | 0      |        | 1      |      | 0      |        |
| 成都イトーヨーカ堂* <sup>1</sup>      | 9      | ±0   | 10     | +1     | 9      | ±0   | 10     | +1     |
| 出店                           | 0      |      | 1      |        | 0      |      | 1      |        |
| 閉店                           | 0      |      | 0      |        | 0      |      | 0      |        |
| 華糖ヨーカ堂* <sup>1</sup>         | 1      | ±0   | 1      | ±0     | 1      | ±0   | 1      | ±0     |
| 出店                           | 0      |      | 0      |        | 0      |      | 0      |        |
| 閉店                           | 0      |      | 0      |        | 0      |      | 0      |        |
| <b>百貨店・専門店事業</b>             |        |      |        |        |        |      |        |        |
| そごう・西武                       | 11     | -4   | 10     | ±0     | 10     | -5   | 10     | ±0     |
| 出店                           | 0      |      | 0      |        | 0      |      | 0      |        |
| 閉店                           | 4      |      | 0      |        | 5      |      | 0      |        |
| 赤ちゃん本舗* <sup>3</sup>         | 119    | +2   | 121    | +4     | 117    | ±0   | 121    | +4     |
| 出店                           | 3      |      | 5      |        | 3      |      | 5      |        |
| 閉店                           | 1      |      | 1      |        | 3      |      | 1      |        |
| セブン&アイ・フードシステムズ              | 656    | -23  | 579    | -35    | 614    | -65  | 551    | -63    |
| デニーズ                         | 368    | -4   | 327    | -12    | 339    | -33  | 325    | -14    |
| 出店                           | 12     |      | 3      |        | 13     |      | 3      |        |
| 閉店                           | 16     |      | 15     |        | 46     |      | 17     |        |
| その他                          | 288    | -19  | 252    | -23    | 275    | -32  | 226    | -49    |
| ロフト* <sup>4</sup>            | 133    | +9   | 139    | +8     | 131    | +7   | 138    | +7     |
| 出店                           | 10     |      | 11     |        | 10     |      | 11     |        |
| 閉店                           | 1      |      | 3      |        | 3      |      | 4      |        |

\*1. 20年9月末、21年9月末、20年12月末、21年12月末時点の店舗数であります。

\*2. ヨークは2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

\*3. フランチャイズ店舗が20/11期に3店舗、21/11期に5店舗、21/2期に3店舗含まれております。

\*4. フランチャイズ店舗が20/11期に20店舗、21/11期に21店舗、21/2期に20店舗含まれております。

## Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【都道府県別店舗数】

|      | 20/11  | 21/2   | 21/11  | 期首増減 |
|------|--------|--------|--------|------|
| 北海道  | 1,002  | 1,002  | 1,001  | -1   |
| 青森   | 95     | 97     | 97     | ±0   |
| 岩手   | 146    | 145    | 144    | -1   |
| 宮城   | 414    | 416    | 420    | +4   |
| 秋田   | 106    | 107    | 113    | +6   |
| 山形   | 183    | 183    | 185    | +2   |
| 福島   | 449    | 457    | 456    | -1   |
| 茨城   | 644    | 649    | 647    | -2   |
| 栃木   | 451    | 453    | 454    | +1   |
| 群馬   | 474    | 473    | 472    | -1   |
| 埼玉   | 1,213  | 1,220  | 1,218  | -2   |
| 千葉   | 1,130  | 1,138  | 1,146  | +8   |
| 東京   | 2,778  | 2,803  | 2,825  | +22  |
| 神奈川  | 1,464  | 1,472  | 1,480  | +8   |
| 新潟   | 433    | 435    | 435    | ±0   |
| 富山   | 131    | 133    | 134    | +1   |
| 石川   | 136    | 137    | 138    | +1   |
| 福井   | 69     | 69     | 70     | +1   |
| 山梨   | 205    | 206    | 208    | +2   |
| 長野   | 461    | 460    | 459    | -1   |
| 岐阜   | 194    | 195    | 195    | ±0   |
| 静岡   | 736    | 743    | 750    | +7   |
| 愛知   | 1,058  | 1,063  | 1,068  | +5   |
| 三重   | 170    | 170    | 171    | +1   |
| 滋賀   | 239    | 238    | 235    | -3   |
| 京都   | 357    | 362    | 354    | -8   |
| 大阪   | 1,254  | 1,260  | 1,258  | -2   |
| 兵庫   | 698    | 703    | 694    | -9   |
| 奈良   | 139    | 139    | 138    | -1   |
| 和歌山  | 88     | 88     | 86     | -2   |
| 鳥取   | 41     | 43     | 44     | +1   |
| 島根   | 60     | 60     | 60     | ±0   |
| 岡山   | 317    | 317    | 319    | +2   |
| 広島   | 605    | 606    | 595    | -11  |
| 山口   | 329    | 328    | 325    | -3   |
| 徳島   | 82     | 81     | 80     | -1   |
| 香川   | 106    | 106    | 107    | +1   |
| 愛媛   | 124    | 124    | 124    | ±0   |
| 高知   | 41     | 42     | 43     | +1   |
| 福岡   | 1,026  | 1,031  | 1,026  | -5   |
| 佐賀   | 187    | 187    | 187    | ±0   |
| 長崎   | 202    | 204    | 206    | +2   |
| 熊本   | 356    | 359    | 363    | +4   |
| 大分   | 183    | 182    | 182    | ±0   |
| 宮崎   | 196    | 198    | 199    | +1   |
| 鹿児島  | 201    | 201    | 203    | +2   |
| 沖縄   | 65     | 82     | 104    | +22  |
| 国内合計 | 21,038 | 21,167 | 21,218 | +51  |

### 【世界のセブン-イレブン店舗数】

| (連結子会社)          | 20/11  | 21/2   | 21/11  | 期首増減   |
|------------------|--------|--------|--------|--------|
| 日本               | 21,038 | 21,167 | 21,218 | +51    |
| 北米 <sup>*1</sup> | 9,915  | 9,884  | 13,250 | +3,366 |
| アメリカ             | 9,283  | 9,255  | 12,624 | +3,369 |
| カナダ              | 632    | 629    | 626    | -3     |
| ハワイ              | 64     | 65     | 65     | ±0     |
| 中国(北京)           | 281    | 283    | 304    | +21    |
| 中国(天津)           | 173    | 179    | 190    | +11    |
| 中国(成都)           | 70     | 73     | 79     | +6     |
| 小計               | 31,541 | 31,651 | 35,106 | +3,455 |

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

### (エリアライセンス)

|                       | 20/9   | 20/12  | 21/9   | 期首増減   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|
| 韓国                    | 10,378 | 10,501 | 11,067 | +566   |
| 中国(香港等) <sup>*2</sup> | 2,358  | 2,428  | 2,582  | +154   |
| 中国(上海)                | 129    | 136    | 146    | +10    |
| 中国(山東)                | 108    | 113    | 198    | +85    |
| 中国(重慶)                | 37     | 35     | 36     | +1     |
| 中国(浙江)                | 46     | 46     | 54     | +8     |
| 中国(江蘇)                | 21     | 24     | 44     | +20    |
| 中国(湖北)                | 11     | 16     | 18     | +2     |
| 中国(陝西)                | 31     | 36     | 59     | +23    |
| 中国(福建)                | 13     | 17     | 32     | +15    |
| 中国(湖南)                | 12     | 17     | 34     | +17    |
| 中国(河南)                | -      | 9      | 17     | +8     |
| 中国(台湾)                | 5,938  | 6,024  | 6,295  | +271   |
| タイ                    | 12,225 | 12,432 | 12,882 | +450   |
| フィリピン                 | 2,960  | 2,978  | 3,019  | +41    |
| マレーシア                 | 2,377  | 2,413  | 2,405  | -8     |
| シンガポール                | 410    | 423    | 445    | +22    |
| オーストラリア               | 710    | 714    | 712    | -2     |
| ベトナム                  | 48     | 52     | 59     | +7     |
| カンボジア                 | -      | -      | 2      | +2     |
| アメリカ                  | 210    | 210    | 284    | +74    |
| メキシコ                  | 1,826  | 1,822  | 1,818  | -4     |
| ノルウェー                 | 155    | 152    | 152    | ±0     |
| スウェーデン                | 84     | 84     | 82     | -2     |
| デンマーク                 | 173    | 173    | 172    | -1     |
| 小計                    | 40,270 | 40,855 | 42,614 | +1,759 |

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

|    | 20/11  | 21/2   | 21/11  | 期首増減   |
|----|--------|--------|--------|--------|
| 合計 | 71,811 | 72,506 | 77,720 | +5,214 |

注) 日本以外は20年9月末、20年12月末、21年9月末の店舗数であります。

なお、2021年11月末時点のエリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は78,029店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

|    | 店名 | 所在地 | 実施日        | 総売場面積(m <sup>2</sup> ) | 自営売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|----|-----|------------|------------------------|-------------------------|
| 閉店 | 旭川 | 北海道 | 2021.05.09 | 15,416                 | 12,646                  |
|    | 沼津 | 静岡県 | 2021.08.22 | 11,306                 | 11,110                  |
|    | 刈谷 | 愛知県 | 2021.09.05 | 4,675                  | 4,675                   |
|    | 日立 | 茨城県 | 2022.01.16 | 13,908                 | 12,025                  |

#### 2. ヨークベニマル

|    | 店名        | 所在地 | 実施日        | 総売場面積(m <sup>2</sup> ) | 自営売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|-----------|-----|------------|------------------------|-------------------------|
| 出店 | つくばさくらの杜  | 茨城県 | 2021.03.19 | 2,357                  | 2,157                   |
|    | 入江町       | 福島県 | 2021.10.29 | 2,371                  | 2,119                   |
|    | 安積町 (S&B) | 福島県 | 2021.11.01 | 3,409                  | 3,049                   |
|    | 仙台小松島     | 宮城県 | 2021.12.03 | 999                    | 899                     |
| 閉店 | 浜田        | 福島県 | 2021.10.24 | 2,994                  | 2,069                   |
|    | 安積町 (S&B) | 福島県 | 2021.10.24 | 3,116                  | 2,727                   |
|    | 桑野        | 福島県 | 2021.11.14 | 1,597                  | 1,498                   |

上記の他、1店舗の出店を予定しております。

注) S&Bはスクラップ&ビルドの略称であります。

#### 3. 成都イトーヨーカ堂

|    | 店名       | 所在地 | 実施日        | 総売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|----------|-----|------------|------------------------|
| 出店 | 樂山(ラクザン) | 樂山市 | 2021.01.06 | 22,800                 |

#### IV. タイプ別店舗数

##### 【セブン-イレブン・ジャパン】

|          | 20/11  |        |       | 21/11  |        |       | 21/2   |        |       |
|----------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
|          | 期首増減   | 構成比(%) |       | 期首増減   | 構成比(%) |       | 増減     | 構成比(%) |       |
| 店舗数      | 20,973 | +57    | 100.0 | 21,114 | +29    | 100.0 | 21,085 | +169   | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 20,549 | +4     | 98.0  | 20,673 | +41    | 97.9  | 20,632 | +87    | 97.9  |
| Aタイプ     | 4,497  | -42    | 21.4  | 4,428  | -54    | 21.0  | 4,482  | -57    | 21.3  |
| Cタイプ     | 16,052 | +46    | 76.5  | 16,245 | +95    | 76.9  | 16,150 | +144   | 76.6  |
| 直営店      | 424    | +53    | 2.0   | 441    | -12    | 2.1   | 453    | +82    | 2.1   |
| 24時間営業店  | 19,254 | -593   | 91.8  | 19,268 | -44    | 91.3  | 19,312 | -535   | 91.6  |
| 酒有り店     | 20,635 | +61    | 98.4  | 20,775 | +27    | 98.4  | 20,748 | +174   | 98.4  |
| タバコ有り店   | 20,347 | +87    | 97.0  | 20,513 | +65    | 97.2  | 20,448 | +188   | 97.0  |

##### 【7-Eleven, Inc.】

|             | 20/9  |        |       | 21/9   |        |       | 20/12 |        |       |
|-------------|-------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|
|             | 期首増減  | 構成比(%) |       | 期首増減   | 構成比(%) |       | 増減    | 構成比(%) |       |
| 店舗数         | 9,915 | +233   | 100.0 | 13,250 | +3,366 | 100.0 | 9,884 | +202   | 100.0 |
| フランチャイズ店    | 7,431 | +52    | 74.9  | 7,461  | -24    | 56.3  | 7,485 | +106   | 75.7  |
| BCP店(Aタイプ)* | 601   | +10    | 6.1   | 654    | +7     | 4.9   | 647   | +56    | 6.5   |
| Cタイプ        | 6,830 | +42    | 68.9  | 6,807  | -31    | 51.4  | 6,838 | +50    | 69.2  |
| 直営店         | 2,484 | +181   | 25.1  | 5,789  | +3,390 | 43.7  | 2,399 | +96    | 24.3  |
| ガソリンスタンド併設店 | 4,695 | +226   | 47.4  | 8,154  | +3,406 | 61.5  | 4,748 | +279   | 48.0  |

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

#### V. 売場面積

##### 【イトーヨーカ堂】

|            | 20/11     |      | 21/11     |      | 21/2      |      |
|------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
|            | 前期比(%)    |      | 前期比(%)    |      | 前期比(%)    |      |
| 期末総売場面積    | 2,395,576 | 95.3 | 2,302,492 | 96.1 | 2,373,250 | 94.7 |
| 期末自営売場面積   | 1,271,398 | 92.9 | 1,174,730 | 92.4 | 1,230,268 | 90.7 |
| 期中平均自営売場面積 | 1,288,538 | 93.2 | 1,187,708 | 92.2 | 1,279,303 | 92.7 |

##### 【ヨークベニマル】

|             | 20/11   |       | 21/11   |       | 21/2    |       |
|-------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|             | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       |
| 期末総売場面積     | 702,099 | 101.0 | 703,871 | 100.3 | 703,029 | 100.8 |
| 期末自営売場面積    | 538,381 | 100.9 | 541,943 | 100.7 | 541,036 | 101.1 |
| 期中平均自営売場面積* | 534,666 | 102.2 | 538,780 | 100.8 | 534,910 | 102.0 |

\* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

##### 【そごう・西武】

|          | 20/11   |      | 21/11   |      | 21/2    |      |
|----------|---------|------|---------|------|---------|------|
|          | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |      |
| 期末総売場面積  | 489,259 | 85.6 | 437,988 | 89.5 | 443,079 | 77.5 |
| 期中平均売場面積 | 544,245 | 95.2 | 437,974 | 80.5 | 530,499 | 92.8 |

## 注記事項

### 連結子会社の決算期について

|                  | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 通期  |
|------------------|-------|-------|-------|-----|
| 下記以外の連結子会社       | 5月    | 8月    | 11月   | 2月  |
| 海外の連結子会社         | 3月    | 6月    | 9月    | 12月 |
| セブン銀行及びその国内連結子会社 | 6月    | 9月    | 12月   | 3月  |

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。