

株式会社ハブ

東証第一部 3030

2022年2月期

第3四半期 決算補足説明資料

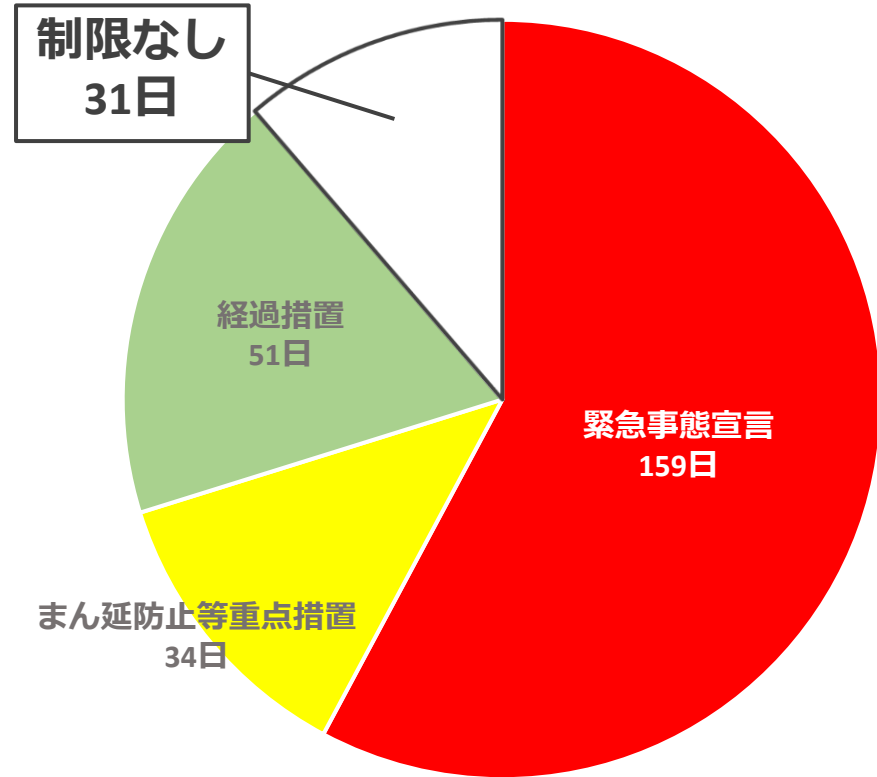
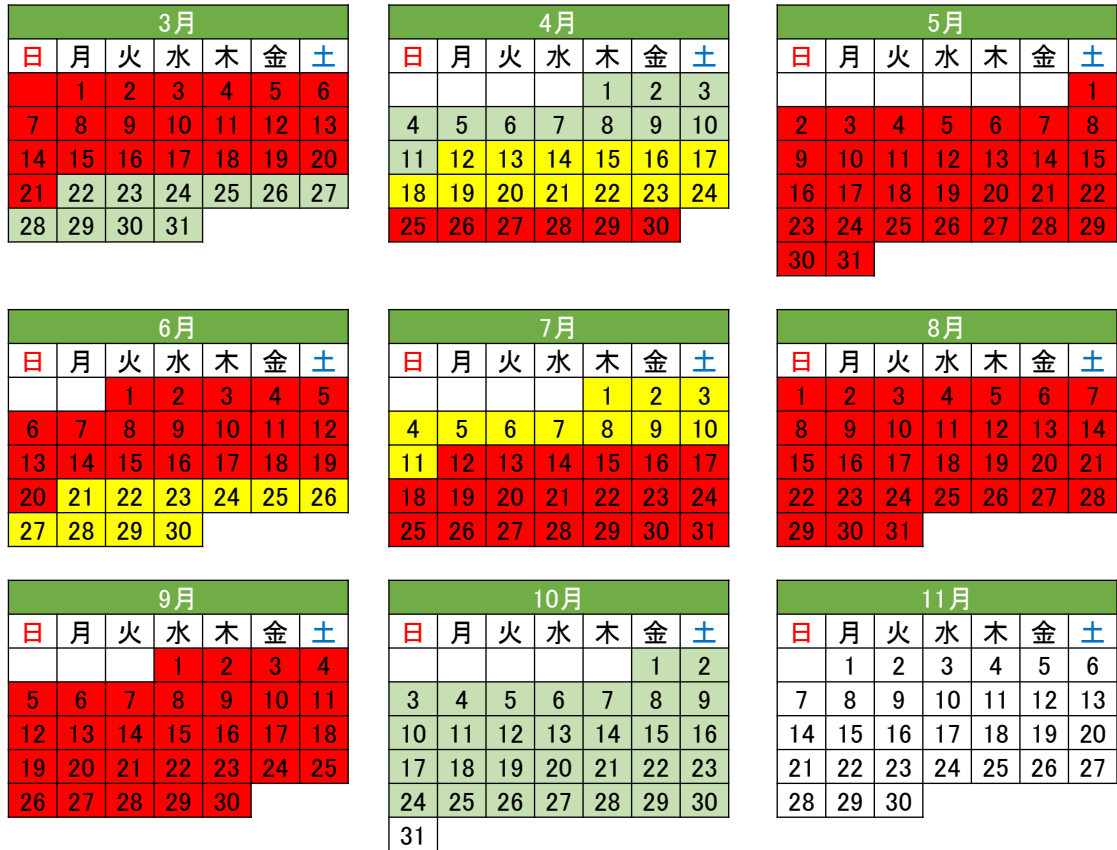
2022年1月13日



- ① 第3四半期業績について
- ② 今期の取り組みについて
- ③ 参考資料

第3四半期業績について

東京都における新型コロナウイルス感染症対策期間



対策期間中は各自治体の制限要請に従い、営業短縮・休業対応を実施

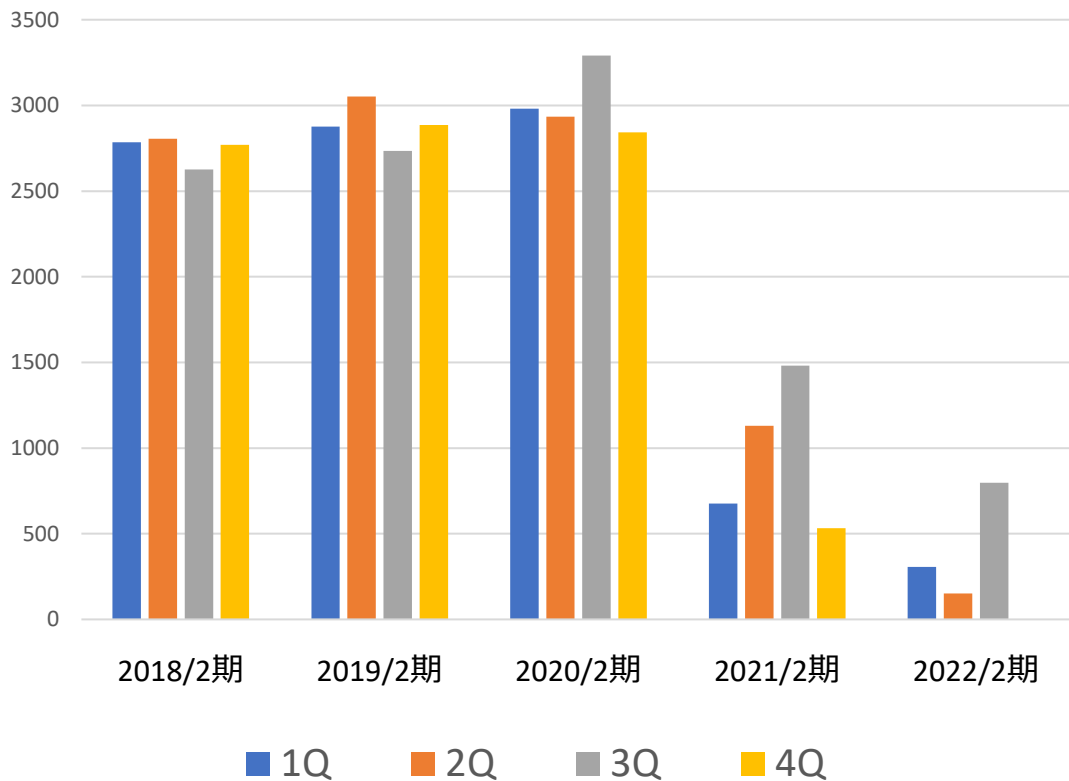
地域別	2021年2月末	出店	閉店	2021年11月末
東北	3店舗	—	1店舗	2店舗
関東	85店舗	—	5店舗	80店舗
東海	4店舗	—	0店舗	4店舗
関西	15店舗	—	1店舗	14店舗
九州	2店舗	—	0店舗	2店舗
合計	109店舗	—	7店舗	102店舗

ブランド別	2021年2月末	出店	閉店	2021年11月末
HUB	92店舗	—	6店舗	86店舗
82	15店舗	—	0店舗	15店舗
HUB+82	2店舗	—	1店舗	1店舗
合計	109店舗	—	7店舗	102店舗

四半期別 売上高

2022/2期 **797百万円**
 (対前年同期比53.8%)

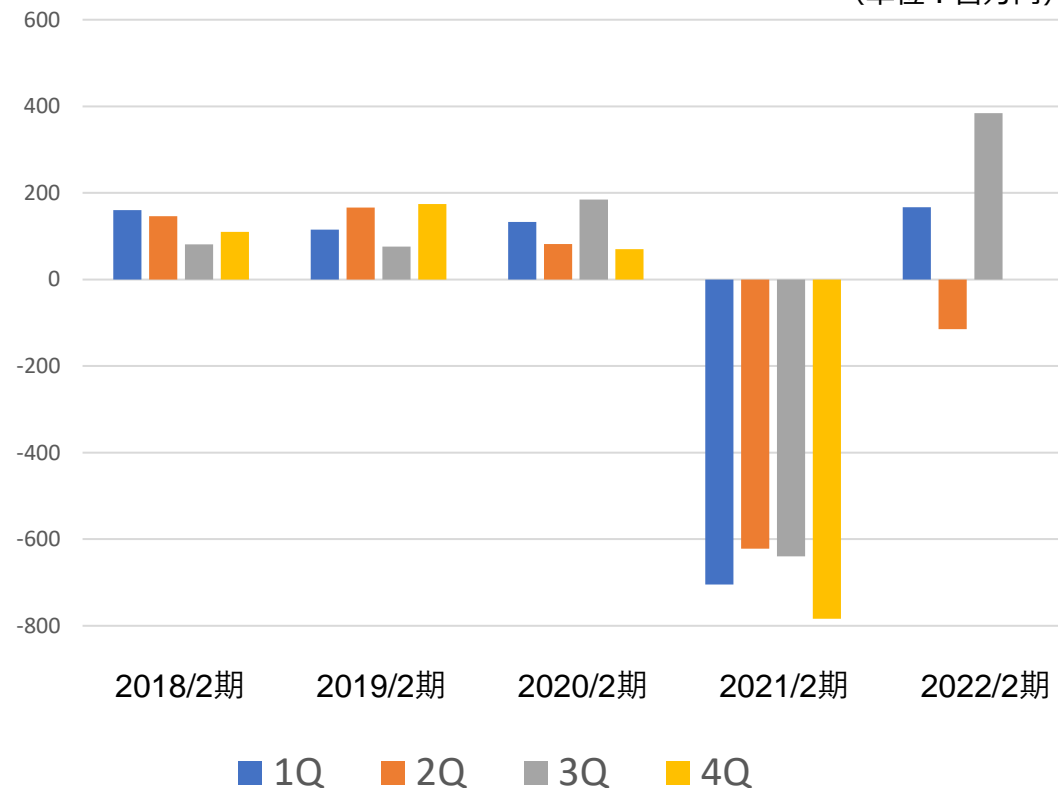
(単位：百万円)



四半期別 純利益又は純損失

2022/2期 **384百万円**
 (対前年同期差 + 1,024百万円)

(単位：百万円)



※コロナ禍の為、純利益又は純損失表記



業績サマリ (損益計算書) ※第3四半期 (3月~11月) 累計

(単位：百万円)	2021年2月期 第3四半期	2022年2月期 第3四半期	前年同期差	前年同期比
売上高	3,288	1,255	▲2,033	38.2%
売上原価	917	382	▲535	41.6%
原価率	27.9%	30.4%	2.5%	-
販売費及び一般管理費	3,499	1,801	▲1,698	51.5%
営業利益	▲1,109	▲911	198	-
営業利益率	-	-	-	-
経常利益	▲1,111	▲930	181	-
経常利益率	-	-	-	-
特別利益	397	3,236	2,839	814.9%
特別損失	1,098	1,942	844	176.8%
法人税等合計	154	▲72	▲226	-
四半期純利益	▲1,967	436	2,403	-
純利益率	-	34.7%	-	-

コスト削減継続

<特別利益>
 雇用調整助成金
808百万円

 時短協力金
2,428百万円

 <特別損失>
 減損損失
351百万円

 臨時休業による損失
1,583百万円

HUB 業績サマリ (貸借対照表)

(単位：百万円)	2021年2月期 年度末	2022年2月期 第3四半期末	前期末差
資産合計	5,703	8,465	2,762
流動資産	2,333	5,614	3,281
固定資産	3,370	2,851	▲519
負債合計	4,273	5,599	1,325
流動負債	3,003	2,000	▲1,003
固定負債	1,269	3,598	2,329
純資産合計	1,430	2,866	1,436

<流動資産>
 主に現金及び預金増加の為
 <固定資産>
 減損損失による有形固定資産減少の為

<流動負債>
 短期借入金減少の為
 <固定負債>
 長期借入金増加の為

<純資産>
 第三者割当増資の為

実行
目的

資本政策の柔軟性と機動性の確保
財務内容の健全性の確保

実行
内容

資本金及び資本準備金を1億円に減少

実行
時期

2021年10月27日
臨時株主総会にて決議されました

第24期（2022年2月期）の業績予想につきましては、
新型コロナウイルス感染症の影響により
現時点で合理的な算定が困難であるため、
未定とさせていただきます。

今後の動向を注視しつつ
合理的な算定が可能となった時点で改めて公表いたします。

項目	第21期 2019年2月	第22期 2020年2月	第23期 2021年2月	第24期 2022年2月
配当性向	29.7%	16.7%	0%	未定
1株当たり 配当金	14円	7円	0円	未定

保有株式数	優待内容
100株～300株未満	ご飲食券(1,000円分) 1枚
300株～500株未満	ご飲食券(1,000円分) 3枚
500株以上	ご飲食券(1,000円分) 5枚



今期の取り組みについて

逆境での挑戦を楽しもう
マインドを変えるんだ
スピードをあげろ
仕事のやり方を変えるんだ
人々がふれあい会話するコミュニティ
PUB文化を守り発展させていこう

変わらないために変えるんだ

CHANGE not to change

実施内容

営業 拡大

- ・感染対策（第三者認証） ※継続
- ・クルー採用・教育 ※継続

集客 施策

- ・新規メンバー入会促進
- ・既存メンバー切替促進
- ・アプリ登録促進

新規 取組

- ・EC（Amazon出品）
- ・オリジナルクラフト缶ビール販売
- ・ミクシィ社との取り組み

資本 政策

- ・資本金及び資本準備金の減少

AFTERコロナに向けて
事業推進

旧カードから新カードへの交換促進

特典 1 ✨

毎回のご飲食
5%OFF!



特典 2 ✨

パーティのお会計も
5%OFF!

※他の割引とは併用できません



特典 3 ✨

連動するアプリを
ダウンロードして
さまざまな**特典**を
GET!

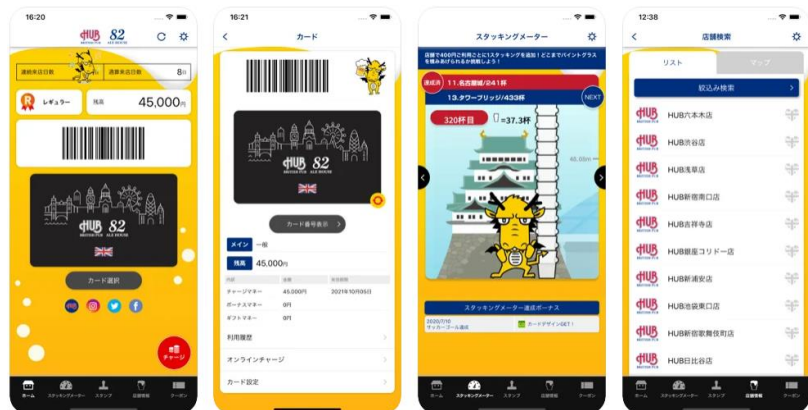


特典 4 ✨

チャージ機能を
活用して
ボーナスマネーを
GET!



アプリ登録促進



これがあれば、もっとHUB・82が楽しくなる

ハブアプリ

ダウンロード&登録特典あり

10%オフクーポンプレゼント!

5%OFFもアプリで対応可能!

メンバーズカードをお持ちの方のみ会員登録可能



10月1日～
アプリ登録で
10%オフ
クーポン配布

ハブマネーチャージアップ

ハブマネーのチャージ特典により、アプリ登録とオリジナル電子マネーの利用促進を図る

＼ハブマネーチャージ回数12,000回到達記念／
HUB MONEY ボーナスUP CHARGE キャンペーン

期間限定 半年ぶりのチャージアップ企画 **この機会を逃すな!?**

11月1日～11月30日

通常 10,000円未満：2% 10,000円以上：5%

1,000円～5,000円未満	5,000円以上～10,000円未満
2%分のボーナスマネー付与 ※変更なし	5%分のボーナスマネー付与
10,000円以上	アプリからならすぐチャージ可能 [1] アプリホーム画面のカードデザインをタップ [2] 画面下部の「オンラインチャージ」をタップ

カンパニー!!

ハブマネーとは
1,000円単位でチャージ可能な「ハブ用電子マネー」
※チャージは店舗・アプリ・WEBにて可能
※アプリの利用にはメンバーズカードの入手が必須

& お会計もスピーディストレスフリー!

レジ会計スピード増

待ち時間緩和

お客様の利便性向上

お客様満足度へ好影響
再来店動機につなげる

新規
入会

約18,000名

ハブマネー
チャージ額

約149百万円

新旧
切替

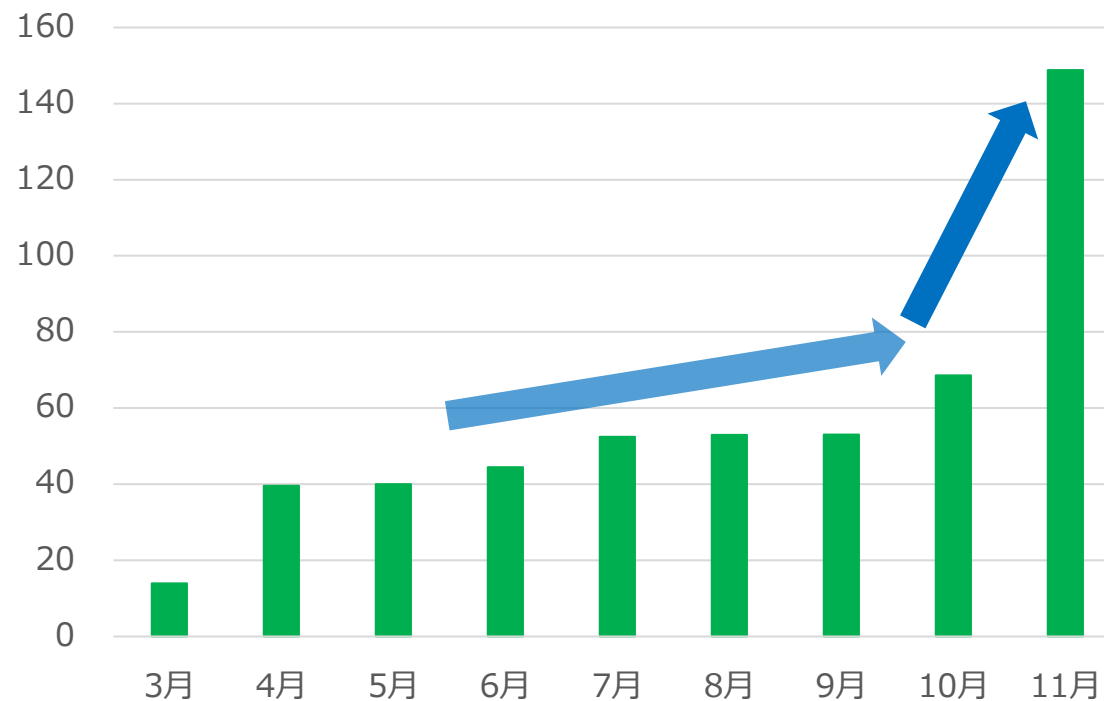
約72,500名

アプリ
登録

約37.7%

チャージ額推移

(単位：百万円)



※2021年11月30日時点

11月～ HUB CRAFT 好評販売中

**新規
商品**

オリジナル
クラフト缶ビール
『**HUB CRAFT**』
製造・販売



**販路
拡大**

Amazon.co.jp
での販売開始



ブランド認知度向上



店舗への来店動機



提携開始

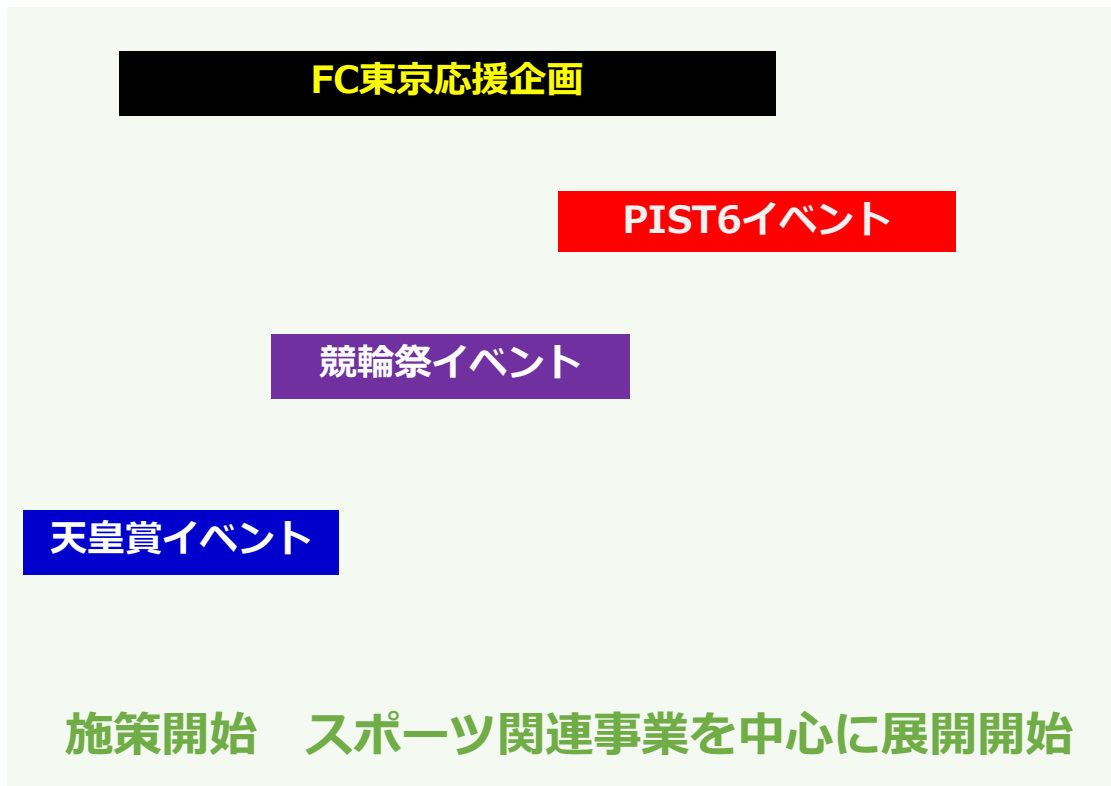
ミクシィ社と業務提携契約締結

組織変更

アライアンス事業本部・事業提携部新設

人的交流

各事業部・グループ会社との提携案協議



① HUB×Fansta×FC東京による取り組み

10月23日～12月4日【期間中6試合】



- ▶ 期間中、東京都内5店舗にてFC東京を応援する取り組み
- ▶ FC東京応援ドリンク販売（4種類）
- ▶ ご来店のお客様へのFansta告知
- ▶ OB選手がゲスト出演するAWAY戦イベント（11月6日・27日@HUB渋谷店）

② HUB×ネットドリーマーズによる取り組み

10月25日～10月31日【レースは31日】



- ▶ 全国26店舗にて、天皇賞（秋）を盛り上げる取り組み
- ▶ netkeibaユーザー1,300万人に来店促進を行う
（アプリクーポン配信）
- ▶ netkeibaオリジナルカクテル販売
- ▶ ご来店のお客様へのnetkeibaアプリのダウンロード推奨

③ HUB×ミクシィ×地方競輪場による取り組み

11月8日～11月23日 【競輪祭@小倉競輪タイアップ企画】
▶V-Tuberによる競輪イベント開催



11月8日～17日
1,000円毎にくじ1枚



11月18日～23日
コラボドリンク&缶バッジ



イベント開催中の店舗

④ HUB新橋銀座口店×PIST 6による取り組み

11月27日～12月26日【毎週土日】

- ▶ 店頭・店内をPIST6の世界観で統一
- ▶ PIST6をお客様へ疑似体験頂くイベントを開催



參考資料

会社名	株式会社ハブ
設立	1998年5月
事業内容	英国風PUB事業等
資本金	1億円
上場市場	東証一部（証券コード：3030）
本社	東京都千代田区外神田3丁目14-10 秋葉原HFビル 7階
代表者	太田 剛
従業員数	311名（62名） *（ ）内は平均臨時雇用者数（1ヵ月174時間換算）
店舗数	102店
事業HP	https://www.pub-hub.com
企業HP	https://www.pub-hub.co.jp

ブランド一覧



発行済株式総数：12,830,200株

株主総数：6,750名

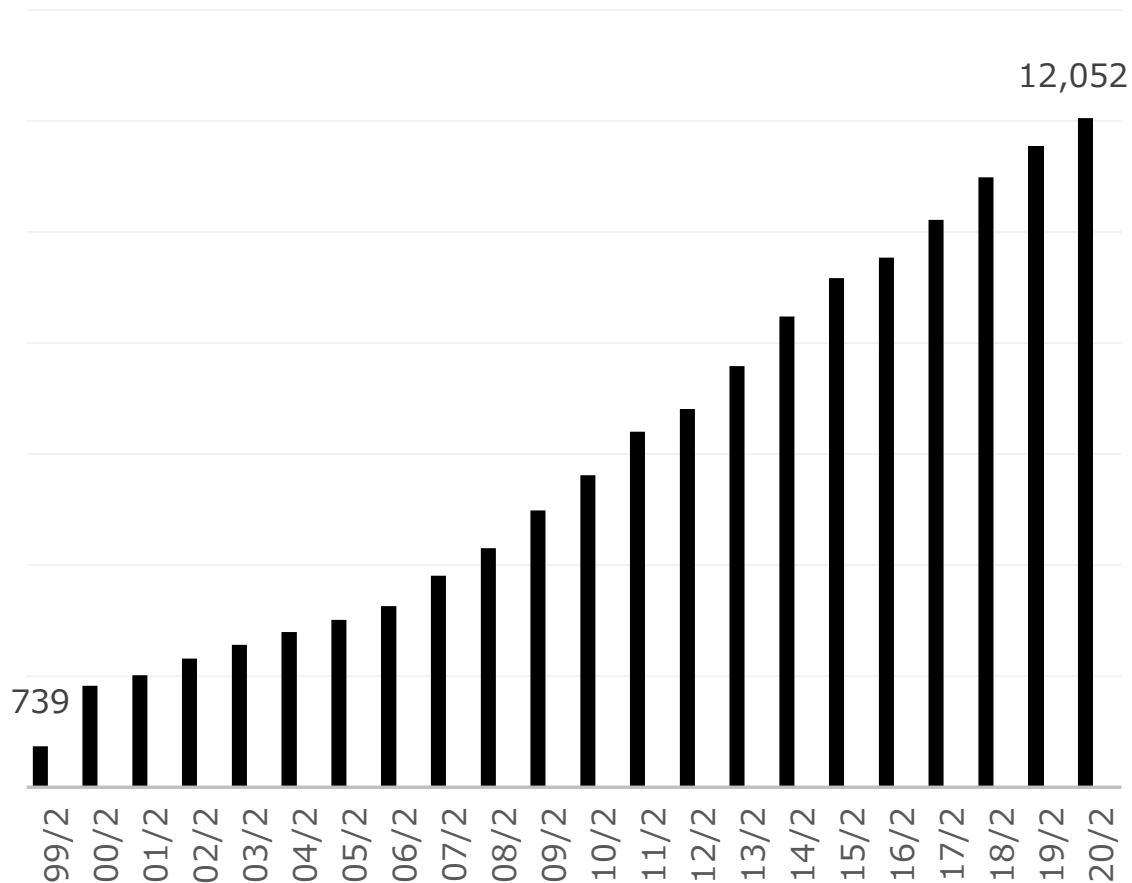
大株主

Tech Growth Capital有限責任事業組合	20.02%
ロイヤルホールディングス株式会社	18.26%
株式会社久世	8.73%
みのりホールディングス株式会社	6.60%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505224	3.98%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	3.41%
高野 慎一	1.83%
ハブ社員持株会	1.56%
株式会社SBI証券	0.96%
太田 剛	0.91%

- 1980年3月** (株)ハブ(旧ハブ:(株)ダイエーの100%子会社)設立。ダイエー創業者中内氏が渡英の際、英国PUB文化に感動し、日本で広めたいとの思いからグループ内で事業化
- 1986年11月** 旧ハブを解散し、ダイエーグループの給食管理会社(株)キャプテンクックに事業継承
- 1998年5月** (株)ダイエーホールディングコーポレーションが全株式を所有する子会社として(株)ハブ(現)を設立
- 2002年12月** (株)ダイエーが、その所有していた当社株式9,013株のうち6,568株を、加ト吉グループの(株)村さ来本社(5,000株)及び加藤義和(株)(1,568株)に譲渡したことにより、(株)加ト吉の連結子会社となる。同じく、2,445株を21LADY(株)に譲渡したことにより、21LADY(株)の持分法適用関連会社となる
- 2006年4月** 大阪証券取引所「ヘラクレス」に株式上場
- 2010年2月** フードインクルーヴ(株)(旧(株)村さ来)が、その所有していた当社株式1,720株のうち全部を、テーブルマーク(株)(旧(株)加ト吉)がその所有していた当社株式3,610株のうち2,390株を、それぞれロイヤルホールディングス(株)に譲渡したことにより、ロイヤルホールディングス(株)が当社の筆頭株主となる
- 2017年2月** 東証二部市場変更
- 2017年12月** 東証一部指定
- 2021年3月** ロイヤルホールディングス株式会社がその所有していた当社株式3,249,000株のうち952,700株をTech Growth Capital有限責任事業組合に譲渡。
- 2021年4月** 第三者割当による新株式1,564,900株をTech Growth Capital有限責任事業組合が保有したことにより、同社が当社の主要株主である筆頭株主及びその他の関係会社となり、その親会社である株式会社ミクシィが当社のその他の関係会社となる。

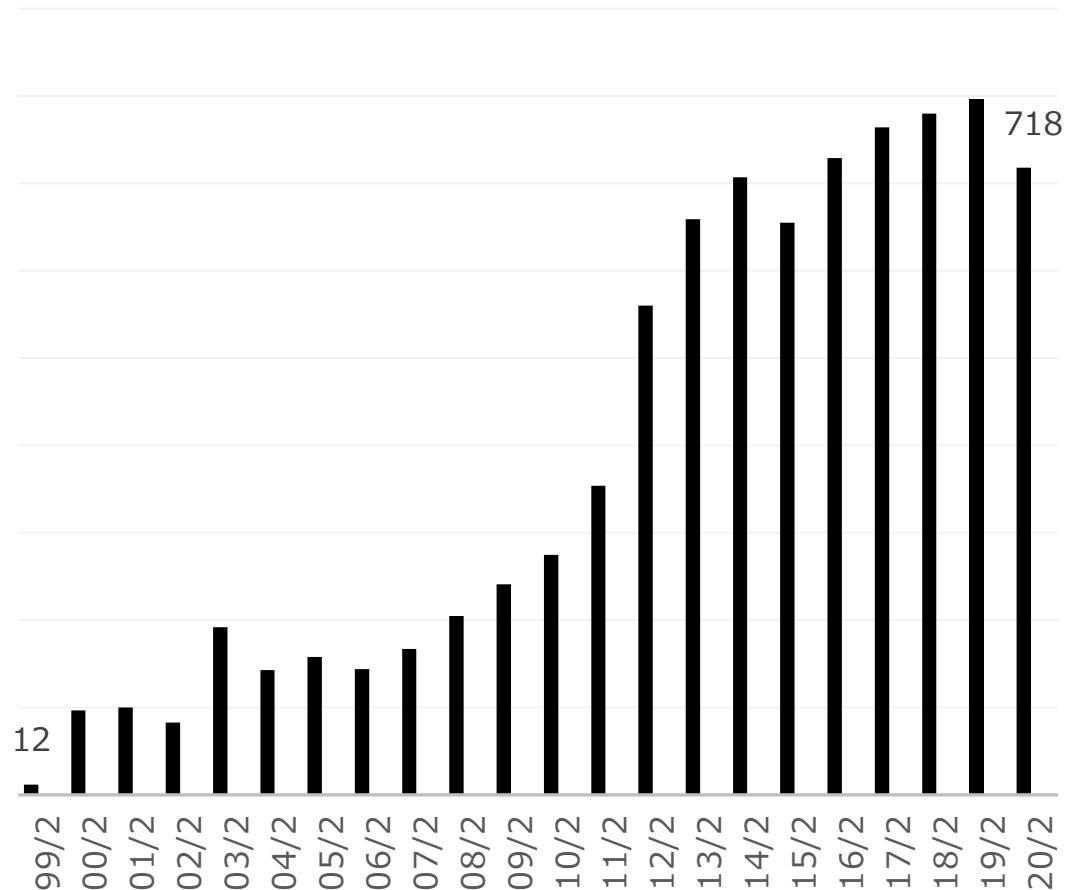
売上高

(百万円)



経常利益

(百万円)



21期連続増収

Football

Jリーグ

15チーム

- | | | |
|----------|----------|----------------|
| FC東京 | 湘南ベルマーレ | 大宮アルディージャ |
| 川崎フロンターレ | ベガルタ仙台 | 東京ヴェルディ1969 |
| 横浜F・マリノス | 名古屋グランパス | FC町田ゼルビア |
| 横浜FC | ガンバ大阪 | ジェフユナイテッド市原・千葉 |
| 柏レイソル | セレッソ大阪 | 京都サンガF.C. |

Baseball

NPB

4チーム

- 福岡ソフトバンクホークス
- 東北楽天ゴールデンイーグルス
- 東京ヤクルトスワローズ
- 埼玉西武ライオンズ

球場出店

Rugby

TOPリーグ

5チーム

- コベルコ神戸スティーラーズ
- シャイニングアークス東京ベイ浦安
- トヨタ自動車ヴェルブリッツ
- 横浜キヤノンイーグルス
- クボタスピアーズ

Basketball

B.LEAGUE

2チーム

- 千葉ジェッツふなばし
- 京都ハンナリーズ

※正式名称又は呼称で表記

店舗実施事項

- 従業員のマスク着用
- 従業員の検温、体調確認
- 手指の消毒の徹底
- 座席の間隔の確保 (ソーシャルディスタンス)
- 共有箇所の消毒の実施 (トイレ、喫煙ルーム)
- 適切な換気 & CO2センサーの導入

HUB・82店舗では感染症対策として上記を実施しています

お客様へのお願い事項

- 入店時の検温
- 発熱時(37.5℃以上)の未入店
- 手指の消毒
- 店内でのマスク着用
- 他のお客様への声掛け禁止
- 大声での会話の禁止
- 回し飲みの禁止
- 咳エチケットの遵守
- 来店人数上限 4名様



ご協力のほど宜しくお願い致します

「経営理念」

英国PUB文化を日本において広く普及させるため
英国風PUBを通じてお客様に感動をあたえる
「感動文化創造事業」を展開する

「PUBとは」

家でも会社でもない、地域になくてはならない
リアルコミュニケーションの「場」

リアルの場での人と人との交わりが無くなることはない



- この資料は投資家の参考に資するため、株式会社ハブ（以下、当社）の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものであり、当社株式の購入を勧誘するものではありません。
- 当資料に記載された内容は、発表日時点において一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。
- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」（forward-looking statements）を含みます。これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。
- 今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。
- その他の掲載内容に関しても細心の注意を払っておりますが、不可抗力により情報に誤りを生ずる可能性もありますのでご注意ください。
- 無断での複製又は転用等を行わないようお願いいたします。

お問い合わせ先
株式会社ハブ 経営企画部 IR担当
TEL : 03-3526-8682
<https://www.pub-hub.co.jp/contact/>