



株式会社ブロンコビリー 2021年12月期 決算参考資料

(2021年1月1日～2021年12月31日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上高の状況	P. 3
	(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 7
2. 業績予想		P. 8
3. 参考資料	(1) 損益計算書・売上前年比推移	P. 10
	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 12

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。
 本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】 株式会社ブロンコビリー 総合企画部経営企画課 TEL : 052-856-4129 MAIL : ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

2. 業績予想

3. 参考資料

1. 経営成績

(1) 損益計算書

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2018年3月30日。以下「収益認識会計基準」という。）等を当第1四半期会計期間の期首から適用し、約束した財またはサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財またはサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することといたしました。

① 損益計算書 (単位：百万円)

	4 Q (10-12月)					年間 (1-12月)				
	2020年 実績	2021年 計画	2021年 実績	対2020年 増減率	対計画 増減率	2020年 実績	2021年 計画	2021年 実績	対2020年 増減率	対計画 増減率
売上高	4,614	4,692	4,711	+ 2.1%	+ 0.4%	17,272	16,200	15,773	▲ 8.7%	▲ 2.6%
売上原価	1,219	1,350	1,427	+ 17.0%	+ 5.7%	4,783	4,815	4,795	+ 0.2%	▲ 0.4%
売上総利益	3,395	3,342	3,284	▲ 3.3%	▲ 1.7%	12,489	11,385	10,978	▲ 12.1%	▲ 3.6%
販管費	3,150	2,932	2,957	▲ 6.1%	+ 0.9%	12,326	11,185	11,026	▲ 10.5%	▲ 1.4%
営業利益	245	409	326	+ 33.2%	▲ 20.2%	162	200	▲ 48	—	—
経常利益	263	422	362	+ 37.2%	▲ 14.4%	250	1,300	1,549	+ 517.8%	+ 19.2%
当期純利益	▲ 6	254	175	—	▲ 31.0%	▲ 588	900	955	—	+ 6.1%
(売上高構成比)										
売上原価	26.4%	28.8%	30.3%	+ 3.9%	+ 1.5%	27.7%	29.7%	30.4%	+ 2.7%	+ 0.7%
売上総利益	73.6%	71.2%	69.7%	▲ 3.9%	▲ 1.5%	72.3%	70.3%	69.6%	▲ 2.7%	▲ 0.7%
販管費	68.3%	62.5%	62.8%	▲ 5.5%	+ 0.3%	71.4%	69.0%	69.9%	▲ 1.5%	+ 0.9%
営業利益	5.3%	8.7%	6.9%	+ 1.6%	▲ 1.8%	0.9%	1.2%	—	—	—
経常利益	5.7%	9.0%	7.7%	+ 2.0%	▲ 1.3%	1.5%	8.0%	9.8%	+ 8.3%	+ 1.8%
当期純利益	—	5.4%	3.7%	—	▲ 1.7%	—	5.6%	6.1%	—	+ 0.5%

※2021年計画は2021年7月15日発表の業績予想に基づく数値です

※1 Q～3 Qの損益計算書はP. 10の参考資料をご覧ください

(参考) 過年度の実績を「収益認識会計基準」により組替えを行った場合

(単位：百万円)

	4 Q (10-12月)					年間 (1-12月)				
	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 実績	対2019年 増減率	対2020年 増減率	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 実績	対2019年 増減率	対2020年 増減率
売上高	4,955	4,200	4,711	▲ 4.9%	+ 12.2%	20,797	15,663	15,773	▲ 24.2%	+ 0.7%
売上原価	1,466	1,219	1,427	▲ 2.7%	+ 17.0%	6,104	4,783	4,795	▲ 21.5%	+ 0.2%
売上総利益	3,489	2,980	3,284	▲ 5.9%	+ 10.2%	14,692	10,879	10,978	▲ 25.3%	+ 0.9%
販管費	2,984	2,735	2,957	▲ 0.9%	+ 8.1%	12,297	10,717	11,026	▲ 10.3%	+ 2.9%
営業利益	505	245	326	▲ 35.3%	+ 33.2%	2,395	162	▲ 48	—	—
経常利益	520	263	362	▲ 30.4%	+ 37.2%	2,458	250	1,549	▲ 37.0%	+ 517.8%
当期純利益	332	▲ 6	175	▲ 47.2%	—	1,544	▲ 588	955	▲ 38.2%	—
(売上高構成比)										
売上原価	29.6%	29.0%	30.3%	+ 0.7%	+ 1.3%	29.4%	30.5%	30.4%	+ 1.0%	▲ 0.1%
売上総利益	70.4%	71.0%	69.7%	▲ 0.7%	▲ 1.3%	70.6%	69.5%	69.6%	▲ 1.0%	+ 0.1%
販管費	60.2%	65.1%	62.8%	+ 2.6%	▲ 2.3%	59.1%	68.4%	69.9%	+ 10.8%	+ 1.5%
営業利益	10.2%	5.8%	6.9%	▲ 3.3%	+ 1.1%	11.5%	1.0%	—	—	—
経常利益	10.5%	6.3%	7.7%	▲ 2.8%	+ 1.4%	11.8%	1.6%	9.8%	▲ 2.0%	+ 8.2%
当期純利益	6.7%	—	3.7%	▲ 3.0%	—	7.4%	—	6.1%	▲ 1.3%	—

(1) 損益計算書

②損益計算書解説

	明 細	
	4 Q (10-12月)	年間 (1-12月)
売上高		
売上値引	▲ 408 百万円	▲ 1,613 百万円
契約負債	▲ 26 百万円	▲ 36 百万円
	(スクラッチ、アプリ会計時付与ポイント等の回収見込額)	
営業外収益		
営業時間短縮協力金等	21 百万円	1,538 百万円
特別利益		
雇用調整助成金	▲6 百万円	21 百万円
特別損失		
時短営業による給与補償	0 百万円	31 百万円
減損損失	58 百万円	70 百万円
	(3店舗)	(4店舗)
火災損失 ※	26 百万円	40 百万円

※瀬谷店 2021年9月1日発生

③販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	4 Q (10-12月)			年間 (1-12月)		
	2020年 実績	2021年 実績	対2020年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対2020年 増減率
人件費	1,458	1,608	+ 10.2%	5,704	5,895	+ 3.4%
販促・宣伝費	570	109	▲ 80.8%	2,074	349	▲ 83.2%
賃借料	338	372	+ 10.2%	1,342	1,477	+ 10.0%
減価償却費	185	183	▲ 0.7%	714	696	▲ 2.5%
水道光熱費	141	164	+ 16.7%	600	599	▲ 0.1%
維持管理・修繕費	111	115	+ 3.7%	460	471	+ 2.3%
その他	345	403	+ 16.7%	1,430	1,537	+ 7.5%
(売上高構成比)						
人件費	31.6%	34.1%	+ 2.5%	33.0%	37.4%	+ 4.4%
販促・宣伝費	12.4%	2.3%	▲ 10.1%	12.0%	2.2%	▲ 9.8%
賃借料	7.3%	7.9%	+ 0.6%	7.8%	9.4%	+ 1.6%
減価償却費	4.0%	3.9%	▲ 0.1%	4.1%	4.4%	+ 0.3%
水道光熱費	3.1%	3.5%	+ 0.4%	3.5%	3.8%	+ 0.3%
維持管理・修繕費	2.4%	2.4%	+ 0.0%	2.7%	3.0%	+ 0.3%
その他	7.5%	8.6%	+ 1.1%	8.3%	9.7%	+ 1.4%

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑥2019年比：2018年までの開店店舗

①既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	59.1%	67.6%	109.6%	337.7%	143.1%	93.9%	92.7%	92.1%	89.2%	109.9%	115.4%	113.2%
客数	58.6%	67.9%	108.6%	314.3%	130.8%	92.4%	93.8%	94.2%	92.4%	107.5%	111.9%	106.3%
客単価	100.8%	99.6%	100.9%	107.5%	109.4%	101.7%	98.8%	97.8%	96.5%	102.2%	103.1%	106.5%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	76.0%	146.6%	91.4%	112.8%	100.5%	97.0%	101.8%	101.2%				
客数	75.9%	138.5%	93.5%	108.5%	98.4%	96.6%	100.8%	99.7%				
客単価	100.1%	105.8%	97.8%	104.0%	102.1%	100.4%	101.0%	101.5%				

※2020年2月 全品20%OFF実施

※2020年4月 緊急事態宣言により全133店舗中77店舗を23日間休業

※2021年11月 平日ディナー限定全品20%OFF実施

②時間帯別既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
ランチ	売上高	70.2%	80.4%	116.5%	306.0%	142.4%	106.9%	104.2%	109.6%	108.3%	119.1%	117.5%	113.4%
	客数	67.4%	77.8%	112.8%	286.2%	128.2%	99.1%	102.5%	108.7%	109.5%	115.3%	112.5%	107.4%
	客単価	104.2%	103.4%	103.3%	106.9%	111.1%	108.0%	101.7%	100.8%	98.9%	103.3%	104.5%	105.6%
ディナー	売上高	48.8%	55.8%	102.7%	384.8%	143.9%	81.6%	82.2%	76.3%	70.9%	101.4%	113.4%	113.0%
	客数	45.1%	51.9%	101.1%	390.8%	136.9%	81.2%	80.0%	73.0%	65.3%	95.2%	111.0%	104.4%
	客単価	108.3%	107.6%	101.6%	98.5%	105.1%	100.6%	102.8%	104.5%	108.6%	106.6%	102.2%	108.3%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
ランチ	売上高	86.9%	152.9%	107.4%	116.5%	111.2%	109.7%	111.8%	111.5%				
	客数	84.2%	139.9%	106.8%	111.7%	105.2%	105.8%	109.2%	107.3%				
	客単価	103.2%	109.3%	100.5%	104.4%	105.7%	103.8%	102.4%	103.9%				
ディナー	売上高	65.8%	139.5%	76.7%	109.4%	89.7%	84.6%	92.6%	91.3%				
	客数	62.4%	135.8%	73.0%	103.5%	86.5%	81.2%	87.6%	87.1%				
	客単価	105.4%	102.7%	105.1%	105.8%	103.8%	104.2%	105.6%	104.8%				

※営業時間短縮により、ディナータイムに影響を大きく受けております。

※システム切替のため、時間帯別の売上集計にズレが発生したため、過去からの同基準で集計し直しました。

それに伴い、7～9月、3Q、3Q累計の売上高・客単価の前年比を修正いたしました。

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑥2019年比：2018年までの開店店舗

③時間帯別売上高構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	57.0%	56.9%	53.2%	54.1%	56.8%	55.1%	53.5%	56.4%	59.3%	51.9%	48.4%	48.3%
ディナー	43.0%	43.1%	46.8%	45.9%	43.2%	44.9%	46.5%	43.6%	40.7%	48.1%	51.6%	51.7%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	3 Q累計	下期	年間				
ランチ	55.4%	55.3%	56.2%	49.5%	68.2%	55.7%	52.6%	53.8%				
ディナー	44.6%	44.7%	43.8%	50.5%	31.8%	44.3%	47.4%	46.2%				

※システム切替のため、時間帯別の売上集計にズレが発生したため、過去からの同基準で集計し直しました。

それに伴い、7～9月、3 Q、3 Q累計の構成比を修正いたしました。

④時間帯別客数構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	69.8%	70.8%	66.5%	66.6%	69.0%	67.1%	67.0%	68.3%	72.6%	65.8%	62.3%	61.9%
ディナー	30.2%	29.2%	33.5%	33.4%	31.0%	32.9%	33.0%	31.7%	27.4%	34.2%	37.7%	38.1%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	3 Q累計	下期	年間				
ランチ	68.8%	67.5%	69.2%	63.3%	68.2%	68.5%	66.1%	67.0%				
ディナー	31.2%	32.5%	30.8%	36.7%	31.8%	31.5%	33.9%	33.0%				

⑤メニュー出数構成 (対客数比率)

		2019年				2020年				2021年			
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
ランチ	ステーキ	22.3%	27.5%	25.4%	21.8%	19.0%	16.6%	29.7%	24.4%	23.2%	23.1%	25.3%	25.1%
	ハンバーグ	35.5%	32.9%	34.4%	35.6%	35.9%	34.4%	29.7%	33.5%	33.4%	33.9%	34.5%	36.5%
	コンビ	22.9%	20.8%	20.6%	23.3%	25.4%	24.5%	22.3%	23.3%	22.1%	22.4%	20.9%	24.6%
	他	19.3%	18.8%	19.5%	19.3%	19.7%	24.5%	18.3%	18.9%	21.3%	20.6%	19.4%	13.7%
ディナー	ステーキ	28.2%	31.5%	33.6%	29.8%	29.0%	26.5%	38.6%	29.7%	28.2%	27.2%	32.3%	30.5%
	ハンバーグ	37.4%	35.6%	36.2%	35.5%	36.9%	34.5%	28.2%	33.6%	35.4%	35.7%	33.3%	30.4%
	コンビ	26.8%	24.7%	21.9%	26.5%	27.5%	24.7%	26.3%	29.4%	26.8%	29.1%	25.9%	32.1%
	他	7.6%	8.2%	8.3%	8.2%	6.6%	14.3%	6.9%	7.2%	9.6%	8.0%	8.5%	7.0%

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

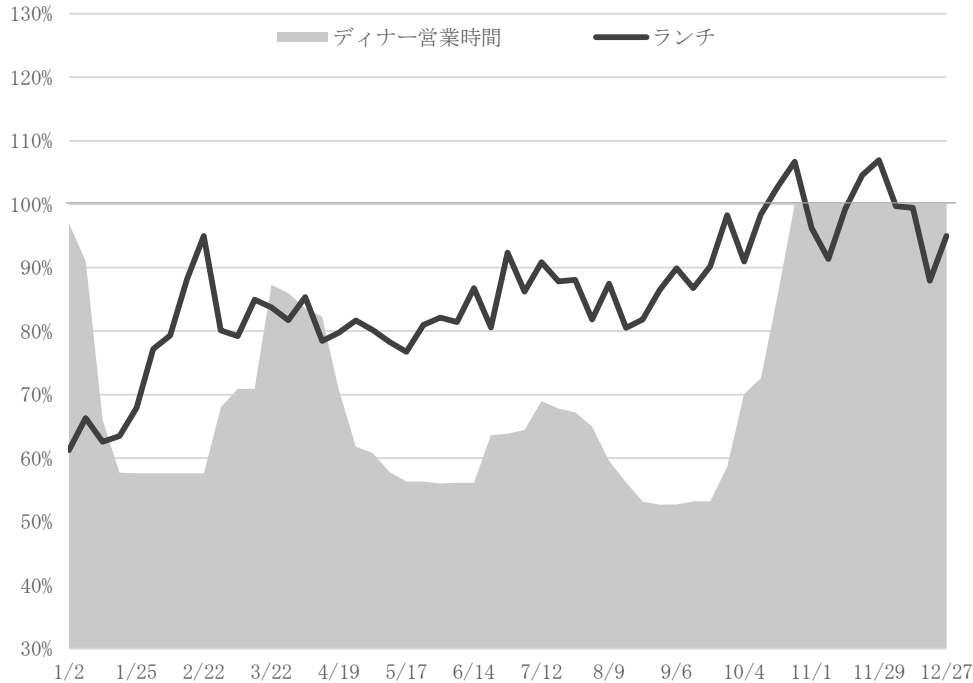
※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑥2019年比：2018年までの開店店舗

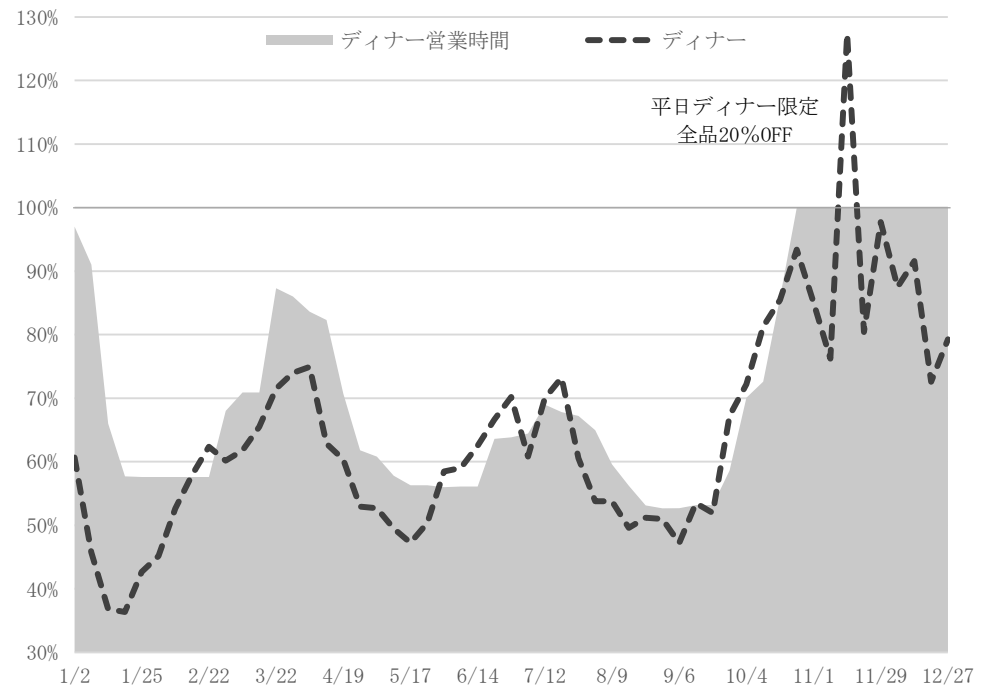
⑥既存店2019年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	57.0%	73.3%	74.1%	73.6%	69.7%	70.5%	84.2%	70.0%	69.2%	98.4%	92.2%	99.8%
客数	57.0%	76.6%	72.8%	70.8%	69.8%	72.1%	84.4%	72.4%	72.8%	96.0%	86.0%	93.3%
客単価	100.0%	95.7%	101.7%	104.0%	99.9%	97.8%	99.8%	96.6%	95.0%	102.5%	107.2%	107.0%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	68.0%	71.3%	74.0%	96.7%	69.6%	71.1%	84.7%	77.1%				
客数	68.7%	70.9%	76.2%	91.5%	69.8%	72.0%	83.6%	76.6%				
客単価	98.9%	100.5%	97.1%	105.7%	99.7%	98.8%	101.4%	100.7%				

⑦ランチタイム週別既存店客数2019年比推移



⑧ディナータイム週別既存店客数2019年比推移



(2) 売上高の状況

⑨都府県別実績

	2021年(1-12月)			2019年(1-12月)				2020年(1-12月)			
	期 末 店舗数	※売上高 構成比	※既存店 前年比	期 末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	※既存店 前年比	期 末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	※既存店 前年比
愛知県	42	35.0%	99.0%	42	33.0%	93.7%	93.6%	42	36.0%	84.3%	81.8%
岐阜県	9	7.5%	101.2%	10	7.2%	98.3%	98.1%	10	7.5%	82.8%	80.5%
三重県	4	2.9%	101.9%	5	3.1%	92.3%	92.1%	4	3.0%	86.5%	84.6%
静岡県	6	4.5%	109.2%	8	5.5%	90.0%	89.8%	7	4.9%	79.0%	76.7%
東海地区合計	61	49.9%	100.3%	65	48.9%	93.9%	93.8%	63	51.4%	83.7%	81.3%
東京都	10	7.6%	104.9%	10	7.7%	92.3%	92.3%	10	7.3%	73.8%	72.0%
埼玉県	11	8.2%	103.1%	12	9.2%	90.1%	90.1%	11	8.3%	72.2%	70.4%
神奈川県	13	10.5%	101.0%	13	10.9%	90.4%	90.1%	12	10.0%	71.7%	69.9%
千葉県	12	7.9%	105.3%	14	9.6%	90.1%	90.1%	12	8.3%	71.7%	70.2%
関東地区合計	46	34.3%	103.4%	49	37.4%	90.6%	90.6%	45	34.0%	72.3%	70.6%
滋賀県	4	2.7%	106.1%	4	2.7%	93.9%	94.9%	4	2.5%	73.5%	72.4%
京都府	4	2.5%	96.0%	4	2.7%	91.3%	91.9%	4	2.6%	72.4%	70.5%
大阪府	8	6.3%	93.1%	6	4.2%	94.6%	95.0%	6	5.6%	72.7%	70.8%
兵庫県	5	3.2%	104.1%	5	3.4%	89.0%	89.2%	5	3.1%	69.8%	68.0%
奈良県	2	1.2%	110.7%	1	0.7%	—	—	1	0.8%	—	—
関西地区合計	23	15.8%	99.1%	20	13.7%	92.3%	92.9%	20	14.6%	72.0%	70.3%
合計	130	100.0%	101.2%	134	100.0%	92.5%	92.5%	128	100.0%	77.9%	75.8%

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高で比較

⑩店舗数・従業員数(人)

	2019年				2020年				2021年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
店 舗 数	136	135	135	134	133	133	132	128	129	129	129	130
社 員 数	476	571	542	527	500	557	538	527	513	562	542	533
パートナー数	5,025	5,024	5,088	5,102	4,558	4,359	4,467	4,367	4,146	3,991	4,332	4,499

⑪設備投資(百万円)

(単位:百万円)

	2019年				2020年				2021年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
新規出店	138	150	140	206	—	—	—	—	121	91	109	193
既存店 改 装	7	8	—	11	—	—	—	—	※ 22	※ 88	※ 19	※ 7
その他	20	30	29	14	39	20	26	86	19	44	19	104
ファクトリー	23	2	2	0	1	—	2	0	1	2	0	1
システム	7	0	0	17	0	—	—	9	0	5	163	2
その他	74	1	—	—	—	2	—	—	※ 1,041	3	—	—
合計	272	195	172	250	41	23	28	97	1,207	235	311	308
年間投資額	—	—	—	890	—	—	—	190	—	—	—	2,063

※改装:累計9店舗

※2021年1月名駅オフィスビル隣地購入 1,040百万円

(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2021年	2019年	2020年				2021年		
	4 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q
(資産の部)									
流動資産	14,268	8,421	8,223	12,461	12,840	12,955	12,973	13,269	13,592
現金・預金	12,619	7,159	7,177	11,317	11,541	11,520	11,611	11,837	11,745
固定資産	12,602	12,620	12,436	12,040	11,748	11,540	12,576	12,646	12,742
有形固定資産	9,901	9,941	9,784	9,325	9,167	8,959	9,909	9,999	10,043
無形固定資産	291	168	184	210	206	212	289	307	301
投資その他資産	2,409	2,511	2,467	2,504	2,374	2,367	2,376	2,339	2,396
資産合計	26,871	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495	25,549	25,915	26,334
(負債の部)									
流動負債	7,713	2,457	2,030	1,973	1,774	1,693	1,913	7,114	7,300
短期借入金	47	110	275	110	166	66	199	—	118
1年内返済予定の長期借入金	5,199	—	—	—	—	—	—	5,199	5,199
固定負債	1,194	607	603	5,587	5,584	5,575	6,358	1,306	1,251
長期借入金	600	—	—	5,000	5,000	5,000	5,750	700	650
資産除去債務	356	367	367	355	356	352	355	358	357
負債合計	8,908	3,065	2,634	7,560	7,358	7,269	8,272	8,421	8,552
(純資産の部)									
資本金	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	13,526	13,582	13,631	12,535	12,819	12,813	12,855	13,070	13,351
純資産合計	17,962	17,976	18,025	16,940	17,230	17,226	17,277	17,494	17,782
負債純資産合計	26,871	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495	25,549	25,915	26,334
自己資本比率	66.5%	85.2%	87.0%	68.9%	69.8%	70.1%	67.3%	67.2%	67.2%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2021年	2019年	2020年				2021年		
	4 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計
営業活動によるCF	2,421	2,420	65	▲ 559	▲ 335	▲ 57	551	1,046	1,279
税引前当期純利益	1,425	2,325	359	▲ 909	▲ 469	▲ 413	256	588	1,155
減価償却費	783	912	207	411	616	820	185	373	573
法人税等の支払額	▲ 29	▲ 903	▲ 358	▲ 358	▲ 729	▲ 729	▲ 29	▲ 29	▲ 29
投資活動によるCF	▲ 1,818	▲ 1,837	▲ 38	▲ 105	▲ 156	▲ 351	▲ 1,190	▲ 1,402	▲ 1,677
定期預金の預入	0	▲ 1,036	▲ 9	▲ 12	▲ 12	▲ 12	0	0	0
有形固定資産の取得	▲ 1,695	▲ 758	▲ 32	▲ 66	▲ 106	▲ 296	▲ 1,090	▲ 1,283	▲ 1,554
財務活動によるCF	520	▲ 371	▲ 18	4,810	4,862	4,758	728	672	647
長期借入れによる収入 ※	1,000	—	—	5,000	5,000	5,000	1,000	1,000	1,000
短期借入金の純増減額	▲ 19	6	164	—	56	▲ 43	▲ 66	▲ 66	51
配当金の支払額	▲ 241	▲ 362	▲ 179	▲ 180	▲ 181	▲ 181	▲ 149	▲ 150	▲ 240
現金及び現金同等物の期首残高	10,470	5,909	6,121	6,121	6,121	6,121	10,470	10,470	10,470
現金及び現金同等物の増減額	1,123	211	8	4,146	4,369	4,349	90	316	249
現金及び現金同等物の期末残高	11,593	6,121	6,129	10,267	10,490	10,470	10,560	10,786	10,719

※
← ▲78

※50億円は2022年返済予定
※10億円は名駅オフィスビル
隣地購入のための借入

2. 業績予想

2021年9月末に新型コロナウイルス感染症緊急事態宣言が解除されて以降、個人消費の持ち直し、経済活動が正常化に向かう中、新たな変異株の登場によりその影響に対する注意が必要で依然として先行き不透明な状況が続くことが考えられます。この不確実性のある状況を鑑み、業績予想につきましてはレンジ形式としております。新型コロナウイルス感染の収束した後のいわゆるアフターコロナを見据えて、新規出店及び既存店改装等の設備投資は実施してまいります。業績予想の売上高と各利益についての下限は今後新型コロナウイルス感染拡大防止のための緊急事態宣言等による従来通りの営業時間短縮等規制が、事業年度前半に渡って影響する場合は、上限は4月まで影響する場合は想定しております。

今後の動向を見極めながら、より合理的な見積もりが可能になりましたら、速やかに業績予想の修正を公表いたします。

①損益計算書 (単位：百万円)

	年間（1-12月）			
	2022年 計 画		対2021年 増減率	
売上高	18,000	～ 20,800	+ 14.1%	～ + 31.9%
売上原価	5,550	～ 6,345	+ 15.7%	～ + 32.3%
売上総利益	12,450	～ 14,455	+ 13.4%	～ + 31.7%
販管費	12,000	～ 12,805	+ 8.8%	～ + 16.1%
営業利益	450	～ 1,650	—	—
経常利益	1,100	～ 1,700	▲ 29.0%	～ + 9.7%
当期純利益	700	～ 1,100	▲ 26.7%	～ + 15.2%
(売上高構成比)	(下限)	(上限)	(下限)	(上限)
売上原価	30.8%	30.5%	+ 0.4%	+ 0.1%
売上総利益	69.2%	69.5%	▲ 0.4%	▲ 0.1%
販管費	66.7%	61.6%	▲ 3.2%	▲ 8.3%
営業利益	2.5%	7.9%	—	—
経常利益	6.1%	8.2%	▲ 3.7%	▲ 1.6%
当期純利益	3.9%	5.3%	▲ 2.2%	▲ 0.8%

(参考) 過年度の実績を「収益認識会計基準」により組替えを行った場合

(単位：百万円)

	年間（1-12月）										
	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 実 績	2022年 計 画		対2019年 増減率		対2020年 増減率		対2021年 増減率	
売上高	20,797	15,663	15,773	18,000	～ 20,800	▲ 13.5%	～ + 0.0%	+ 14.9%	～ + 32.8%	+ 14.1%	～ + 31.9%
売上原価	6,104	4,783	4,795	5,550	～ 6,345	▲ 9.1%	～ + 3.9%	+ 16.0%	～ + 32.6%	+ 15.7%	～ + 32.3%
売上総利益	14,692	10,879	10,978	12,450	～ 14,455	▲ 15.3%	～ ▲ 1.6%	+ 14.4%	～ + 32.9%	+ 13.4%	～ + 31.7%
販管費	12,297	10,717	11,026	12,000	～ 12,805	▲ 2.4%	～ + 4.1%	+ 12.0%	～ + 19.5%	+ 8.8%	～ + 16.1%
営業利益	2,395	162	▲ 48	450	～ 1,650	▲ 81.2%	～ ▲ 31.1%	+ 177.3%	～ + 916.8%	—	—
経常利益	2,458	250	1,549	1,100	～ 1,700	▲ 55.3%	～ ▲ 30.9%	+ 338.7%	～ + 578.0%	▲ 29.0%	～ + 9.7%
当期純利益	1,544	▲ 588	955	700	～ 1,100	▲ 54.7%	～ ▲ 28.8%	—	—	▲ 26.7%	～ + 15.2%
(売上高構成比)	(下限)	(上限)	(下限)	(上限)	(下限)	(上限)	(下限)	(上限)	(下限)	(上限)	
売上原価	29.4%	30.5%	30.4%	30.8%	30.5%	+ 1.4%	+ 1.1%	+ 0.3%	+ 0.0%	+ 0.4%	+ 0.1%
売上総利益	70.6%	69.5%	69.6%	69.2%	69.5%	▲ 1.4%	▲ 1.1%	▲ 0.3%	+ 0.0%	▲ 0.4%	▲ 0.1%
販管費	59.1%	68.4%	69.9%	66.7%	61.6%	+ 7.6%	+ 2.5%	▲ 1.7%	▲ 6.8%	▲ 3.2%	▲ 8.3%
営業利益	11.5%	1.0%	—	2.5%	7.9%	▲ 9.0%	▲ 3.6%	+ 1.5%	+ 6.9%	—	—
経常利益	11.8%	1.6%	9.8%	6.1%	8.2%	▲ 5.7%	▲ 3.6%	+ 4.5%	+ 6.6%	▲ 3.7%	▲ 1.6%
当期純利益	7.4%	—	6.1%	3.9%	5.3%	▲ 3.5%	▲ 2.1%	—	—	▲ 2.2%	▲ 0.8%

②出退店計画

	2021年 期末店舗数	上期（1-6月）		下期（7-12月）		年間（1-12月）		2022年 期末店舗数
		出 店	退 店	出 店	退 店	出 店	退 店	
東海地区	61	3	1	※ 7	2	10	3	—
関東地区	46							
関西地区	23							
合計	130							137

※九州出店2店舗、とんかつ かつひろ2店舗を含む

③設備投資計画 (単位：百万円)

	年 間
新規出店	1,152
既存店 改 装 ※	44
その他	125
ファクトリー ※	382
システム	112
その他	60
合計	1,878

※改装4店舗

※自社工場増設、改装を含む

3. 参考資料

(1) 損益計算書・売上前年比推移

①2021年損益計算書の四半期推移

(単位：百万円)

	1 Q (1-3月)			2 Q (4-6月)			3 Q (7-9月)			4 Q (10-12月)		
	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率
売上高	5,056	3,495	▲ 30.9%	2,667	3,572	+ 33.9%	4,934	3,993	▲ 19.1%	4,614	4,711	+ 2.1%
売上原価	1,409	1,051	▲ 25.4%	765	1,077	+ 40.8%	1,388	1,239	▲ 10.8%	1,219	1,427	+ 17.0%
売上総利益	3,646	2,444	▲ 33.0%	1,901	2,495	+ 31.2%	3,545	2,754	▲ 22.3%	3,395	3,284	▲ 3.3%
販管費	3,295	2,642	▲ 19.8%	2,740	2,640	▲ 3.6%	3,141	2,785	▲ 11.3%	3,150	2,957	▲ 6.1%
営業利益	351	▲ 197	—	▲ 838	▲ 145	—	404	▲ 31	—	245	326	+ 33.2%
経常利益	371	256	▲ 31.0%	▲ 820	334	—	435	595	+ 36.7%	263	362	+ 37.2%
当期純利益	230	193	▲ 16.0%	▲ 1,096	215	—	284	370	+ 30.3%	▲ 6	175	—
(売上高構成比)												
売上原価	27.9%	30.1%	+ 2.2%	28.7%	30.2%	+ 1.5%	28.1%	31.0%	+ 2.9%	26.4%	30.3%	+ 3.9%
売上総利益	72.1%	69.9%	▲ 2.2%	71.3%	69.8%	▲ 1.5%	71.9%	69.0%	▲ 2.9%	73.6%	69.7%	▲ 3.9%
販管費	65.2%	75.6%	+ 10.4%	102.7%	73.9%	▲ 28.8%	63.7%	69.8%	+ 6.1%	68.3%	62.8%	▲ 5.5%
営業利益	6.9%	—	—	—	—	—	8.2%	—	—	5.3%	6.9%	+ 1.6%
経常利益	7.4%	7.3%	▲ 0.1%	—	9.4%	—	8.8%	14.9%	+ 6.1%	5.7%	7.7%	+ 2.0%
当期純利益	4.5%	5.5%	+ 1.0%	—	6.0%	—	5.8%	9.3%	+ 3.5%	—	3.7%	—

※2020年は従来 of 会計基準を適用しております

(単位：百万円)

	上期 (1-6月)			3 Q 累計 (1-9月)			下期 (7-12月)			年間 (1-12月)		
	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率
売上高	7,723	7,068	▲ 8.5%	12,657	11,061	▲ 12.6%	9,549	8,705	▲ 8.8%	17,272	15,773	▲ 8.7%
売上原価	2,175	2,128	▲ 2.1%	3,564	3,367	▲ 5.5%	2,608	2,666	+ 2.2%	4,783	4,795	+ 0.2%
売上総利益	5,548	4,939	▲ 11.0%	9,093	7,693	▲ 15.4%	6,941	6,038	▲ 13.0%	12,489	10,978	▲ 12.1%
販管費	6,035	5,283	▲ 12.5%	9,176	8,069	▲ 12.1%	6,291	5,743	▲ 8.7%	12,326	11,026	▲ 10.5%
営業利益	▲ 487	▲ 343	—	▲ 83	▲ 375	—	649	295	▲ 54.6%	162	▲ 48	—
経常利益	▲ 449	591	—	▲ 13	1,187	—	699	957	+ 36.9%	250	1,549	+ 517.8%
当期純利益	▲ 866	408	—	▲ 581	779	—	278	546	+ 96.5%	▲ 588	955	—
(売上高構成比)												
売上原価	28.2%	30.1%	+ 1.9%	28.2%	30.4%	+ 2.2%	27.3%	30.6%	+ 3.3%	27.7%	30.4%	+ 2.7%
売上総利益	71.8%	69.9%	▲ 1.9%	71.8%	69.6%	▲ 2.2%	72.7%	69.4%	▲ 3.3%	72.3%	69.6%	▲ 2.7%
販管費	78.1%	74.7%	▲ 3.4%	72.5%	72.9%	+ 0.4%	65.9%	66.0%	+ 0.1%	71.4%	69.9%	▲ 1.5%
営業利益	—	—	—	—	—	—	6.8%	3.4%	▲ 3.4%	0.9%	—	—
経常利益	—	8.4%	—	—	10.7%	—	7.3%	11.0%	+ 3.7%	1.5%	9.8%	+ 8.3%
当期純利益	—	5.8%	—	—	7.0%	—	2.9%	6.3%	+ 3.4%	—	6.1%	—

※2020年は従来 of 会計基準を適用しております

(1) 損益計算書・売上前年比推移

②過去6年間の損益計算書の推移

(単位:百万円)

	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	対前年 増減率	2021年 実績	対前年 増減率
売上高	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%	17,272	▲22.6%	15,773	▲8.7%
売上原価	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%	4,783	▲21.6%	4,795	+0.2%
売上総利益	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%	12,489	▲23.0%	10,978	▲12.1%
販管費	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%	12,326	▲10.8%	11,026	▲10.5%
営業利益	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%	162	▲93.2%	▲48	—
経常利益	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%	250	▲89.8%	1,549	+517.8%
当期純利益	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%	▲588	—	955	—
(売上高構成比)												
売上原価	27.0%	+2.5%	27.5%	+0.5%	27.3%	▲0.2%	27.3%	+0.0%	27.7%	+0.4%	30.4%	+2.7%
売上総利益	73.0%	+9.1%	72.5%	▲0.5%	72.7%	+0.2%	72.7%	+0.0%	72.3%	▲0.4%	69.6%	▲2.7%
販管費	57.7%	+7.4%	60.2%	+2.5%	61.1%	+0.9%	61.9%	+0.8%	71.4%	+9.5%	69.9%	▲1.5%
営業利益	15.3%	+1.7%	12.4%	▲2.9%	11.6%	▲0.8%	10.7%	▲0.9%	0.9%	▲9.8%	—	—
経常利益	15.6%	+1.9%	12.7%	▲2.9%	11.9%	▲0.8%	11.0%	▲0.9%	1.5%	▲9.5%	9.8%	+8.3%
当期純利益	10.5%	+1.5%	8.8%	▲1.7%	8.0%	▲0.8%	6.9%	▲1.1%	—	—	6.1%	—

※2016～2020年は従来の会計基準を適用しております

③2020年既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全時間帯	売上高	96.0%	107.9%	67.2%	21.8%	48.7%	75.0%	94.4%	78.3%	80.3%	92.6%	85.0%	95.6%
	客数	96.5%	112.5%	66.5%	22.3%	53.3%	77.6%	89.7%	76.7%	78.9%	89.3%	76.9%	87.7%
	客単価	99.4%	95.9%	100.9%	97.6%	91.5%	96.6%	105.2%	102.1%	101.8%	103.6%	110.7%	109.0%
ランチ	売上高	97.2%	111.1%	74.2%	28.0%	61.3%	79.5%	97.8%	80.8%	84.8%	91.0%	90.4%	98.9%
	客数	96.0%	112.7%	69.9%	26.6%	62.8%	81.2%	91.5%	79.3%	80.3%	88.0%	81.4%	89.9%
	客単価	101.2%	98.6%	106.1%	105.0%	97.5%	97.9%	107.0%	102.0%	105.6%	103.5%	111.1%	110.0%
ディナー	売上高	94.9%	105.1%	61.3%	16.3%	38.2%	71.1%	91.4%	76.1%	76.4%	94.1%	80.7%	92.7%
	客数	97.4%	112.3%	61.2%	15.4%	39.0%	72.2%	87.0%	73.2%	76.7%	91.6%	70.4%	84.4%
	客単価	97.4%	93.6%	100.2%	106.0%	98.1%	98.4%	105.1%	103.9%	99.6%	102.7%	114.6%	109.8%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
全時間帯	売上高	88.8%	48.5%	83.7%	91.0%	68.9%	73.9%	87.2%	77.9%				
	客数	90.0%	50.9%	81.4%	84.3%	70.5%	74.1%	82.8%	76.5%				
	客単価	98.8%	95.2%	102.9%	107.9%	97.7%	99.8%	105.3%	101.8%				
ランチ	売上高	93.0%	56.1%	87.2%	93.5%	74.9%	79.0%	90.2%	82.4%				
	客数	91.2%	56.5%	83.4%	86.3%	74.1%	77.1%	84.8%	79.3%				
	客単価	102.0%	99.3%	104.5%	108.4%	101.1%	102.5%	106.3%	104.0%				
ディナー	売上高	85.2%	41.9%	80.8%	88.8%	63.7%	69.5%	84.5%	73.9%				
	客数	88.0%	42.3%	78.5%	81.3%	64.9%	69.5%	79.8%	72.3%				
	客単価	96.9%	99.2%	103.0%	109.2%	98.2%	100.0%	105.9%	102.3%				

※従来の会計基準の売上・客単価で比較

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2016年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率	2020年 期末	対前年 増減率	2021年 期末	対前年 増減率
(資産の部)												
流動資産	8,323	+ 11.5%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%	12,955	+ 53.8%	14,268	+ 10.1%
現金・預金	7,571	+ 11.7%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%	11,520	+ 60.9%	12,619	+ 9.5%
固定資産	8,330	+ 11.1%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%	11,540	▲ 8.6%	12,602	+ 9.2%
有形固定資産	6,907	+ 13.0%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%	8,959	▲ 9.9%	9,901	+ 10.5%
無形固定資産	133	+ 4.9%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%	212	+ 26.2%	291	+ 37.2%
投資その他資産	1,289	+ 2.6%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%	2,367	▲ 5.7%	2,409	+ 1.8%
資産合計	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%	26,871	+ 9.7%
(負債の部)												
流動負債	2,222	+ 2.0%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%	1,693	▲ 31.1%	7,713	+ 355.6%
短期借入金	105	▲ 0.5%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%	66	▲ 39.2%	47	▲ 29.3%
1年内返済予定の長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,199	—
固定負債	504	+ 10.1%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%	5,575	+ 817.8%	1,194	▲ 78.6%
長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	5,000	—	600	▲ 88.0%
資産除去債務	298	+ 12.8%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%	352	▲ 3.9%	356	+ 1.0%
負債合計	2,727	+ 3.4%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%	7,269	+ 137.1%	8,908	+ 22.6%
(純資産の部)												
資本金	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%	2,210	+ 0.0%	2,210	+ 0.0%
利益剰余金	9,575	+ 19.8%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%	12,813	▲ 5.7%	13,526	+ 5.6%
純資産合計	13,926	+ 13.0%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%	17,226	▲ 4.2%	17,962	+ 4.3%
負債純資産合計	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%	26,871	+ 9.7%
自己資本比率	83.5%	+ 1.1%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%	70.1%	▲ 15.1%	66.5%	▲ 3.5%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
営業活動によるCF	2,769	2,533	2,792	2,420	▲ 57	2,421
税引前当期純利益	2,775	2,483	2,579	2,325	▲ 413	1,425
減価償却費	778	822	922	912	820	783
法人税等の支払額	▲ 899	▲ 900	▲ 680	▲ 903	▲ 729	▲ 29
投資活動によるCF	▲ 1,697	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837	▲ 351	▲ 1,818
定期預金の預入	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036	▲ 12	0
有形固定資産の取得	▲ 1,577	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758	▲ 296	▲ 1,695
財務活動によるCF	▲ 314	▲ 357	▲ 381	▲ 371	4,758	520
長期借入 ※	—	—	—	—	5,000	1,000
短期借入金の純増減額	0	2	▲ 4	6	▲ 43	▲ 19
配当金の支払額	▲ 301	▲ 346	▲ 361	▲ 362	▲ 181	▲ 241
現金及び現金同等物の期末残高	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470
現金及び現金同等物の増減額	757	▲ 1,381	649	211	4,349	1,123
現金及び現金同等物の期末残高	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470	11,593

※50億円は2022年返済予定

※10億円は名駅オフィスビル隣地購入のための借入