



第130期 決算説明会

2021年12月期
2021年1月1日～12月31日

2022年2月9日



住友ゴム工業株式会社
SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES, LTD.

- 2021年度決算概要
 - 連結範囲の異動、関係会社の状況
 - 決算概要

- 2022年度予想
 - 決算予想概要
 - 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他
 - 株主還元

	連結子会社 98社 (+2社)		持分法適用会社 3社 (-社)	
	新規 +8社	除外 △6社	新規 -社	除外 -社
タイヤ	Budget Motorist Centres Limited Abbotsinch Tyres & Exhausts Ltd 他、6社 (英国/タイヤ販売)			
スポーツ		(株)ダンロップゴルフスクール (株)ダンロップテニススクール ((株)ダンロップスポーツウェルネス への吸収合併) Dunlop International Group Holdings Limited 他、3社 (英国/その他、香港/販売)		
産業品他				

	製造会社	販売会社	その他の会社
タイヤ	国内 1社	国内 11社	国内 7社
	海外 8社	海外 29社	海外 6社
	アジア・大洋州 4社	アジア・大洋州 12社	アジア・大洋州 2社
	欧州・アフリカ 2社	欧州・アフリカ 14社	欧州・アフリカ 2社
	米州 2社	米州 3社	米州 2社
スポーツ	国内 1社	国内 1社	国内 3社
	海外 3社	海外 14社	海外 7社
	タイ、米国、フィリピン	マレーシア、英国、オーストラリア、カナダ、中国、香港、南アフリカ、韓国、タイ、フランス、ドイツ	英国
産業品他	国内 1社	国内 3社	国内 -社
	海外 5社	海外 1社	海外 -社
	マレーシア、中国、ベトナム、スイス、スロベニア	香港	-

全101社
国内 28社
海外 73社

億円

	当期実績 2021年	前期実績 2020年	前期比	3Q時予想 2021年	前々期実績 2019年
売上収益	9,360	7,908	118%	9,250	8,933
事業利益 (率) ※1	520 (5.6%)	434 (5.5%)	120%	460 (5.0%)	544 (6.1%)
営業利益 (率)	492 (5.3%)	387 (4.9%)	127%	430 (4.6%)	331 (3.7%)
当期利益 ※2	295	226	130%	290	121
ROE	6.2%	4.9%		6.1%	2.6%
ROA ※3	5.0%	4.3%		4.5%	5.2%
D/E Ratio ※4	0.6	0.6		0.6	0.7

	21年公表			
	年初	1Q時	2Q時	3Q時
売上収益	8,700	9,100	9,300	9,250
事業利益	460	500	550	460
営業利益	430	470	520	430
当期利益	290	330	355	290

- ※1.事業利益 : 売上収益 - (売上原価+販売費及び一般管理費)
 昨年度の会計方針の変更により、2020年第1四半期
 および2019年の事業利益を修正しております。
- ※2.当期利益 : 親会社の所有者に帰属する当期利益
- ※3.ROA : 事業利益÷総資産
- ※4.D/E Ratio : 2019年よりIFRS16号(リース)適用影響を含みます。

当資料では全頁にわたり上記を適用しております。

2021年度 四半期別連結業績

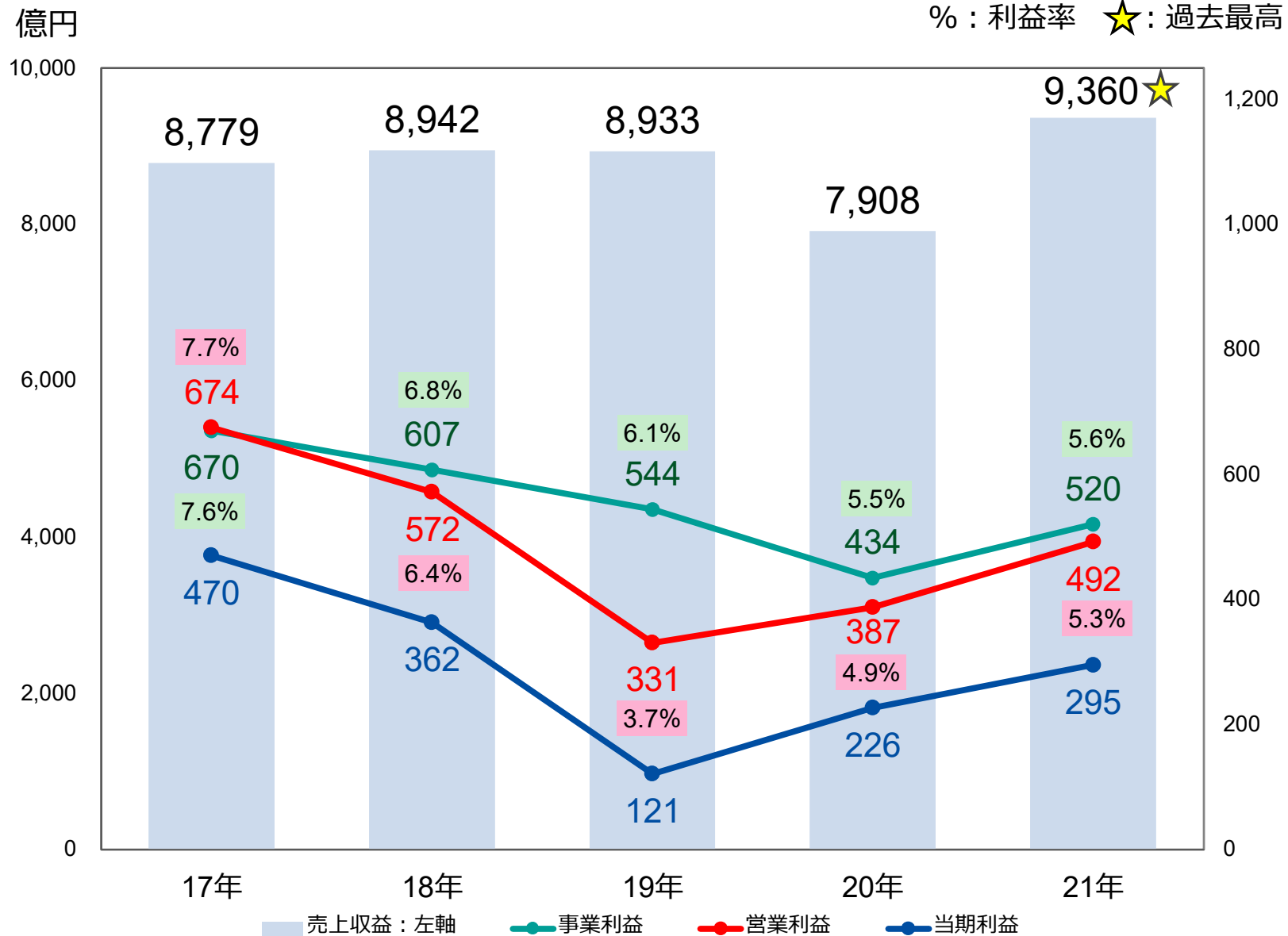
住友ゴムグループ

億円

	2021年 1-3月		2021年 4-6月		2021年 7-9月		2021年 10-12月		当期実績	
		前年 同期比		前年 同期比		前年 同期比		前年 同期比	2021年	前期比
売上収益	2,137	112% 229	2,264	152% 771	2,169	108% 167	2,790	111% 284	9,360	118% 1,452
事業利益 (率)	162 (7.6%)	569% 134	139 (6.1%)	- 190	20 (0.9%)	19% △82	199 (7.1%)	56% △156	520 (5.6%)	120% 86
営業利益 (率)	156 (7.3%)	566% 128	130 (5.7%)	- 187	13 (0.6%)	14% △82	193 (6.9%)	60% △129	492 (5.3%)	127% 105
当期利益	107	- 141	98	- 158	2	9% △23	87	30% △206	295	130% 69

連結売上収益・利益の推移

住友ゴムグループ



2021年度 セグメント別 連結売上収益・事業利益

住友ゴムグループ

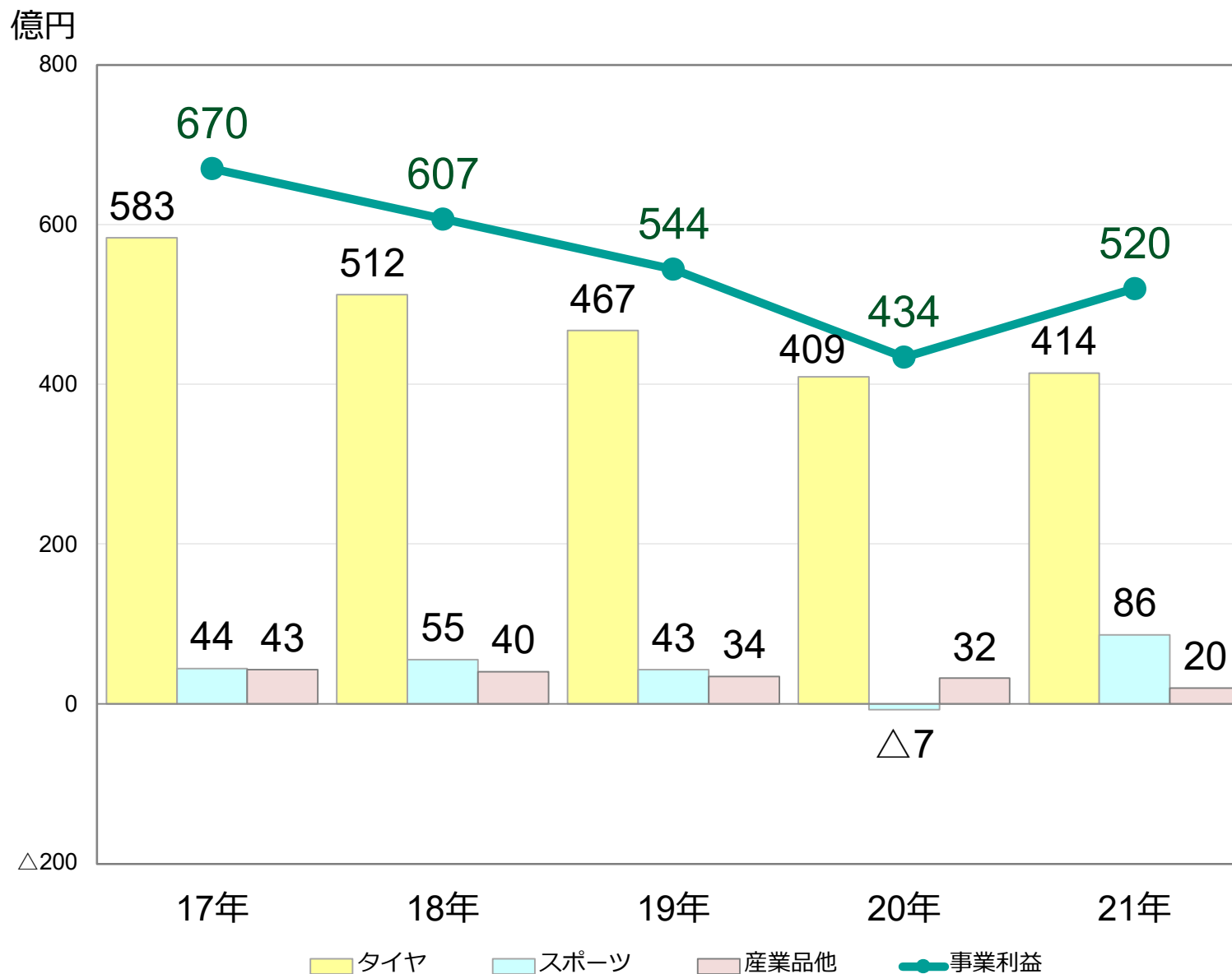
億円

		2021年		2021年		当期実績		前期実績 2020年
		1-9月	前年 同期比	10-12月	前年 同期比	2021年	前期比	
売上 収益	タイヤ	5,519	120%	2,432	111%	7,950	117%	6,799
	スポーツ	761	153%	253	124%	1,014	144%	703
	産業品他	290	99%	105	93%	396	97%	407
	合計	6,570	122%	2,790	111%	9,360	118%	7,908

事業 利益	タイヤ	233	302%	181	54%	414	101%	409
	スポーツ	72	-	14	129%	86	-	△7
	産業品他	16	79%	4	32%	20	62%	32
	合計	321	406%	199	56%	520	120%	434

事業セグメント別 連結事業利益の推移

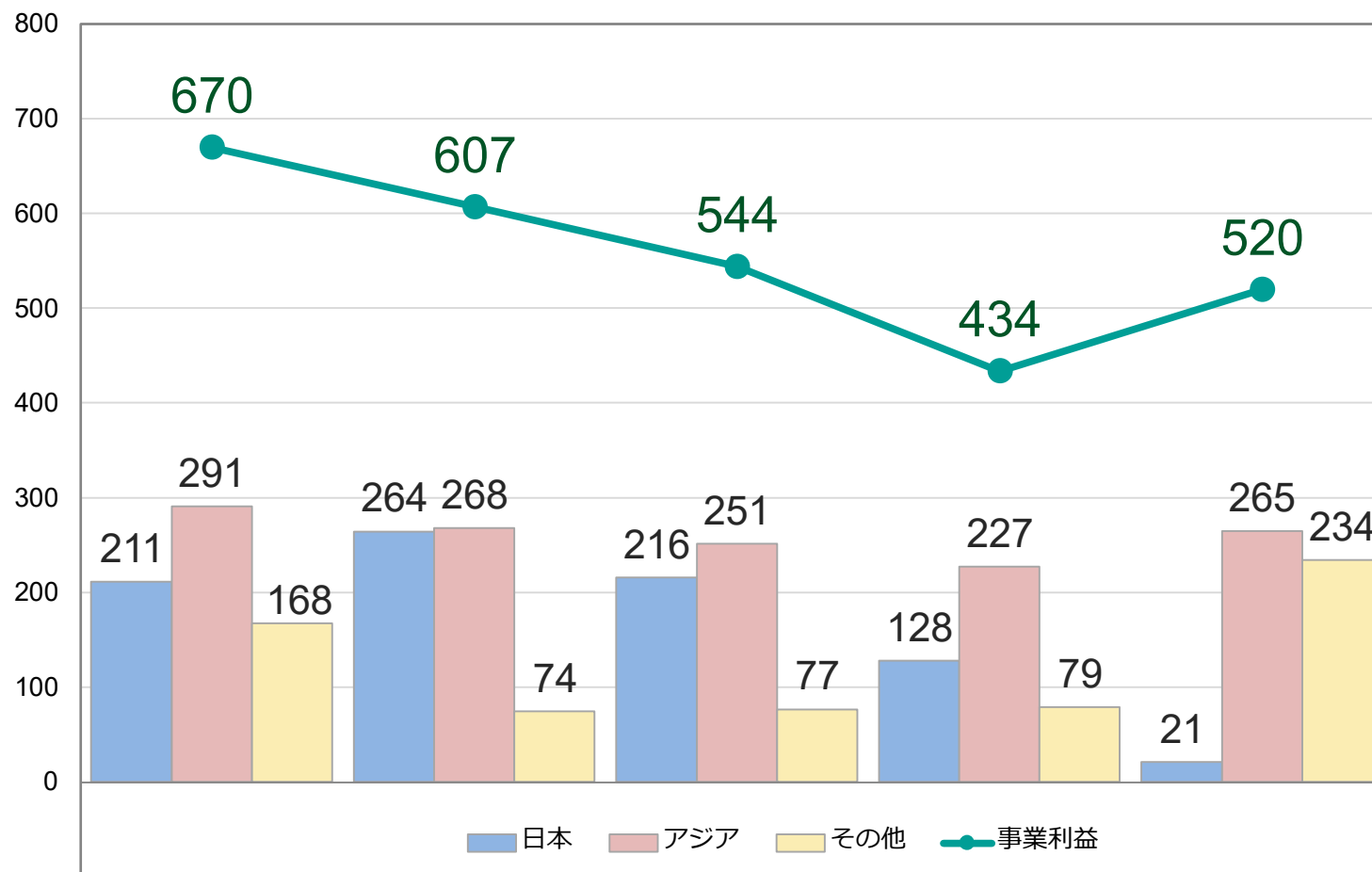
住友ゴムグループ



地域セグメント別 連結事業利益の推移

住友ゴムグループ

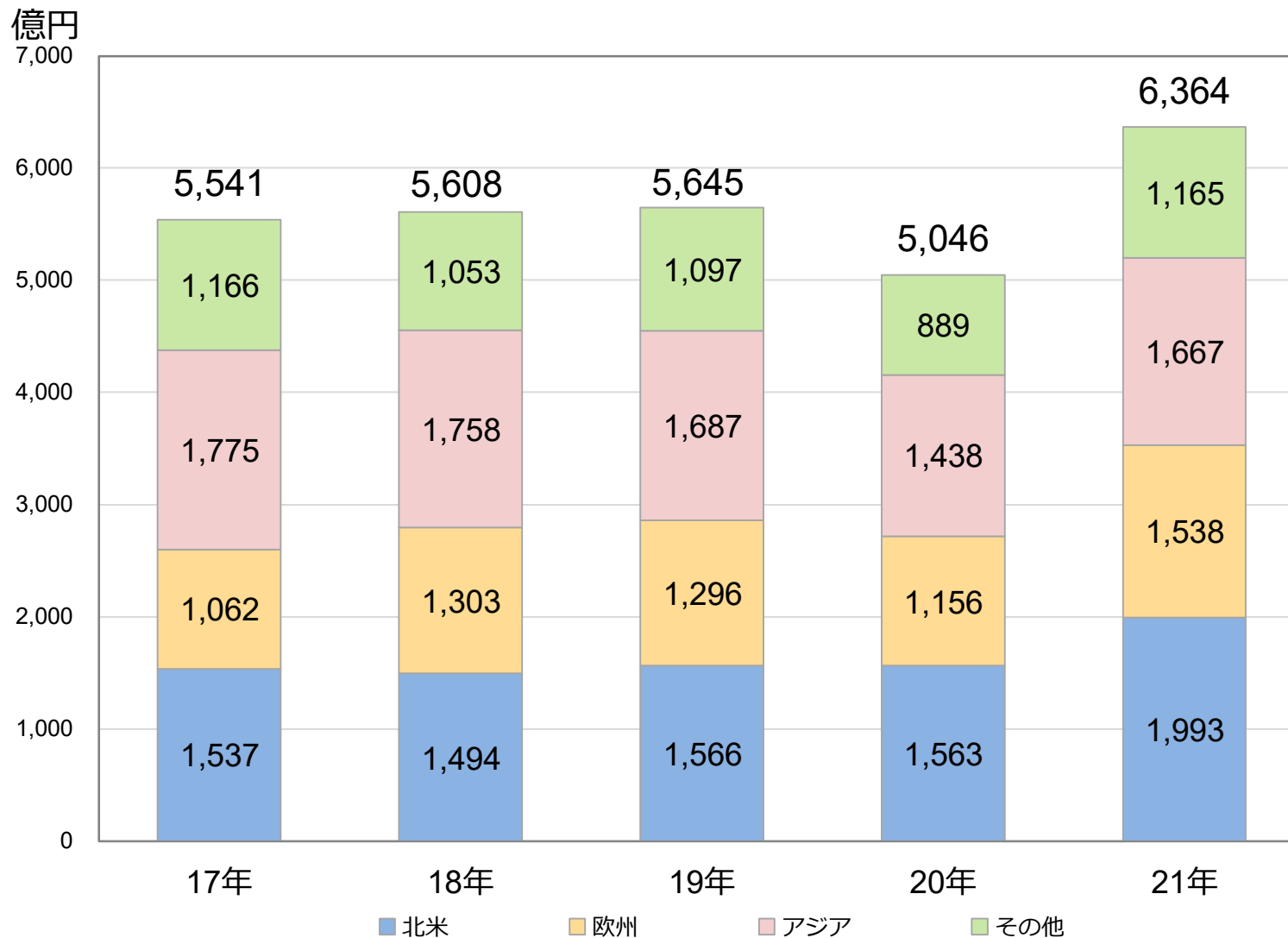
億円



売上収益	17年	18年	19年	20年	21年
日本	4,004	4,042	3,999	3,442	3,682
アジア	1,695	1,678	1,603	1,370	1,605
その他	3,081	3,223	3,331	3,096	4,074
合計	8,779	8,942	8,933	7,908	9,360

※当ページでの売上・利益は売上元会社の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

海外売上収益の推移



連結売上	8,779	8,942	8,933	7,908	9,360
海外比率	63%	63%	63%	64%	68%

※当ページでの売上は顧客の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

仕向地別 売上収益

住友ゴムグループ

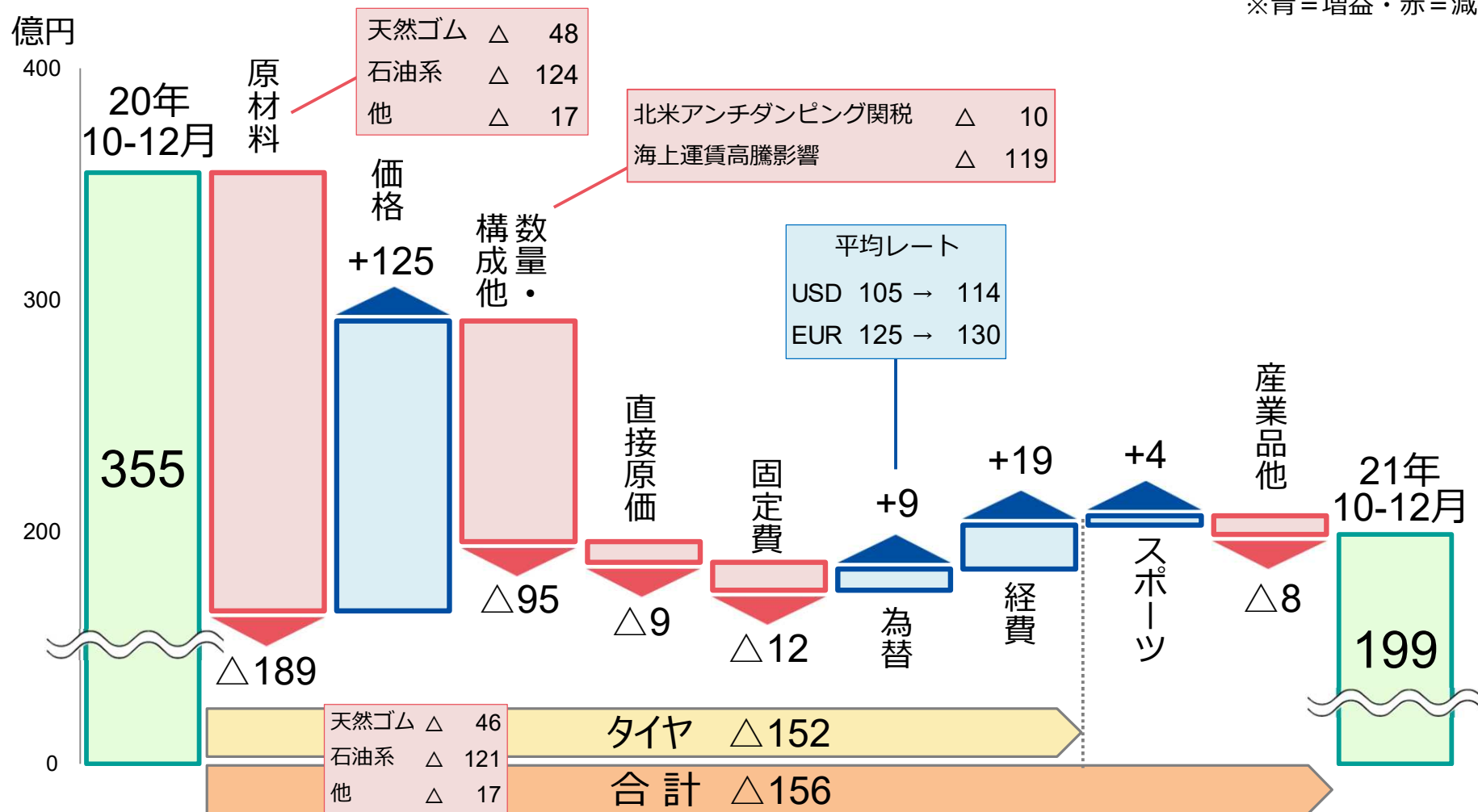
		タイヤ	スポーツ	産業品他	合計	億円
日本	2021年	2,315	420	261	2,997	
	2020年	2,281	297	284	2,862	
	2019年	2,535	473	281	3,288	
北米	2021年	1,744	248	2	1,993	
	2020年	1,413	146	4	1,563	
	2019年	1,439	125	2	1,566	
欧州	2021年	1,346	139	54	1,538	
	2020年	1,005	108	44	1,156	
	2019年	1,143	110	42	1,296	
アジア	2021年	1,431	165	71	1,667	
	2020年	1,245	124	69	1,438	
	2019年	1,495	113	79	1,687	
その他	2021年	1,114	42	8	1,165	
	2020年	855	28	6	889	
	2019年	1,064	26	7	1,097	
合計	2021年	7,950	1,014	396	9,360	
	2020年	6,799	703	407	7,908	
	2019年	7,676	847	411	8,933	

※当ページでの売上は顧客の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

2021年10-12月 連結事業利益 増減要因イメージ

住友ゴムグループ

※青 = 増益・赤 = 減益



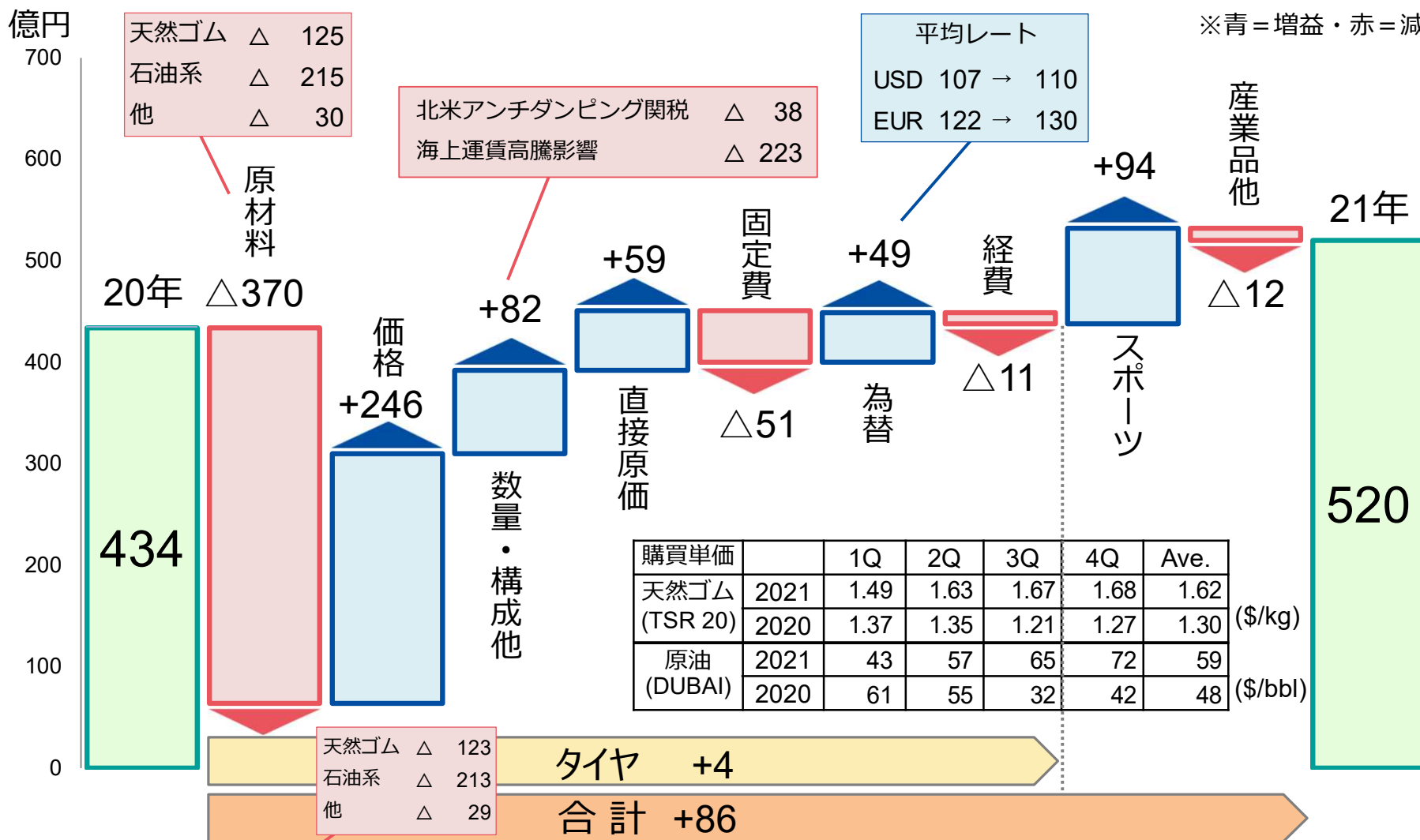
	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
3Q時予想	$\Delta 184$	115	$\Delta 115$	3	$\Delta 19$	12	$\Delta 8$	$\Delta 12$	$\Delta 8$	$\Delta 216$
19Q4→20Q4	77	$\Delta 10$	28	15	0	$\Delta 7$	29	$\Delta 6$	1	53 ※

※コロナ影響 $\Delta 73$ を含みます

2021年度 連結事業利益 増減要因イメージ

住友ゴムグループ

※青 = 増益・赤 = 減益



	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
3Q時予想	△365	235	63	71	△58	52	△38	78	△12	26
19年→20年	261	△1	67	22	9	△44	88	16	5	△110※

※コロナ影響△533を含みます

連結事業利益 増減要因の推移

住友ゴムグループ

億円

期 間	事業利益		増減要因										
			原材料	価格	構成他 数量・	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	影響 コロナ	
20年	1-3月	28	△30	54	12	△14	10	△1	△12	△8	8	4	△82
	4-6月	△51	△160	53	△6	33	△7	13	△12	42	△9	1	△269
	7-9月	102	27	77	3	20	4	△3	△13	26	23	△1	△109
	10-12月	355	53	77	△10	28	15	0	△7	29	△6	1	△73
	前期	434	△110	261	△1	67	22	9	△44	88	16	5	△533
21年	1-3月	162	134	18	12	62	10	△2	3	5	29	△3	-
	4-6月	139	190	△59	41	132	57	△23	16	△28	55	△1	-
	7-9月	20	△82	△140	67	△16	1	△14	21	△7	6	△0	-
	10-12月	199	△155	△189	125	△95	△9	△12	9	19	4	△8	-
	当期	520	86	△370	246	82	59	△51	49	△11	94	△12	-
(3Q時予想との差)		60	△5	11	19	△12	7	△3	27	16	0	-	

連結バランスシート状況

住友ゴムグループ

億円

	当期実績 2021年末	前期実績 2020年末	前期比	主な増減
流動資産	5,331	4,367	+964	営業債権及びその他の債権 + 177 棚卸資産 + 668 その他の流動資産 + 104
非流動資産	5,531	5,381	+150	
資産合計	10,862	9,748	+1,114	
流動負債	2,967	2,461	+506	有利子負債 + 201 (2,968 ← 2,767) 営業債務及びその他の債務 + 376
非流動負債	2,760	2,616	+144	
負債合計	5,727	5,077	+650	
自己資本	5,015	4,547	+468	当期利益 + 295 配当支払 △ 158 為替換算調整勘定 + 250
非支配持分	120	124	△4	
資本合計	5,135	4,671	+464	
負債及び資本合計	10,862	9,748	+1,114	
自己資本比率	46.2%	46.6%	△0.4P	

2022年度 連結業績予想

住友ゴムグループ

億円

	翌期予想 2022年	当期実績 2021年	前期比	1-6月予想 2022年	前年 同期比
売上収益	10,500	9,360	112%	5,000	114%
事業利益 (率)	420 (4.0%)	520 (5.6%)	81%	120 (2.4%)	40%
営業利益 (率)	395 (3.8%)	492 (5.3%)	80%	105 (2.1%)	37%
当期利益	245	295	83%	60	29%

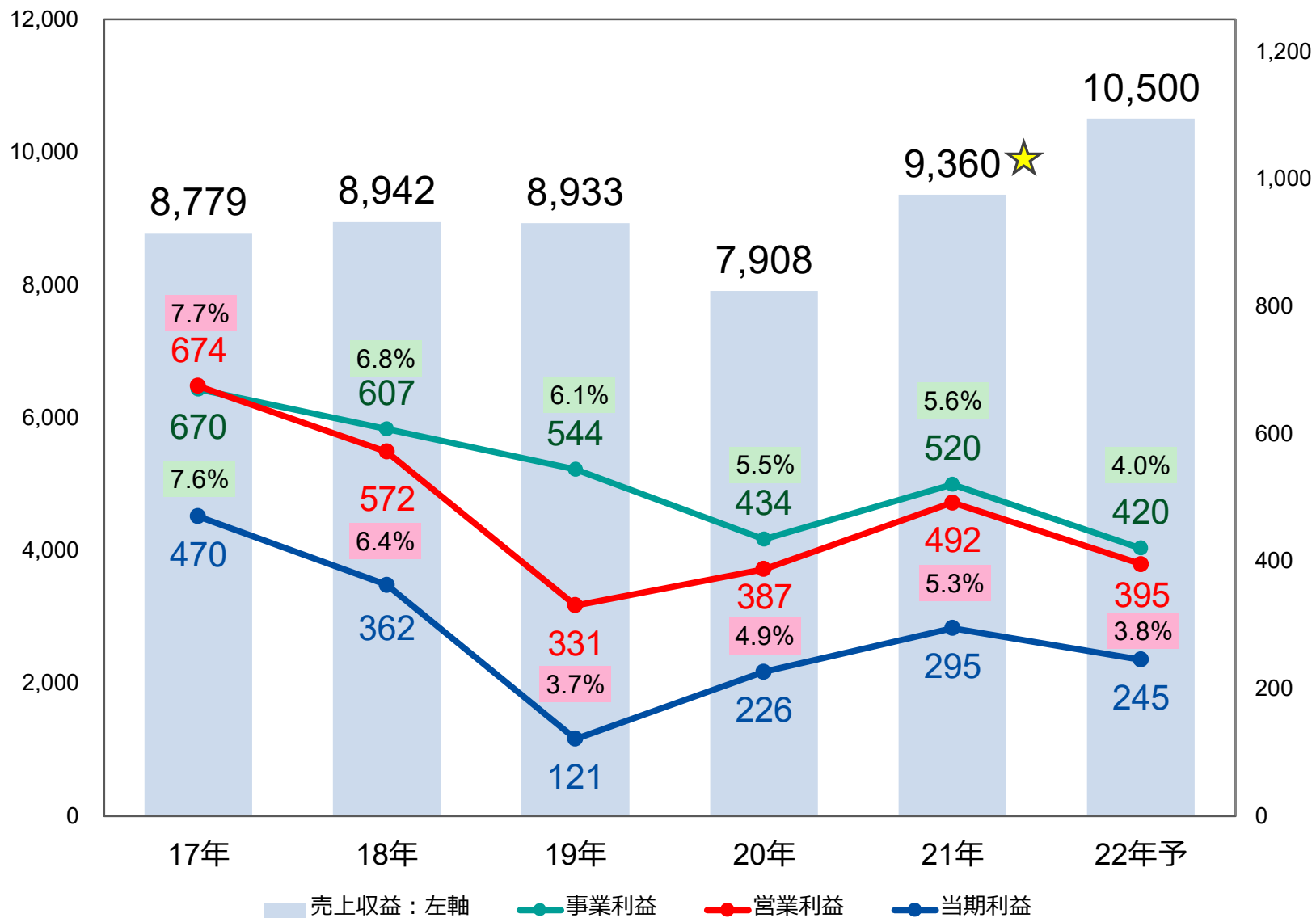
ROE	4.8%	6.2%
ROA	3.8%	5.0%
D/E Ratio	0.6	0.6

連結売上収益・利益の推移

住友ゴムグループ

億円

% : 利益率 ☆ : 過去最高



2022年度 セグメント別 連結売上収益・事業利益予想

住友ゴムグループ

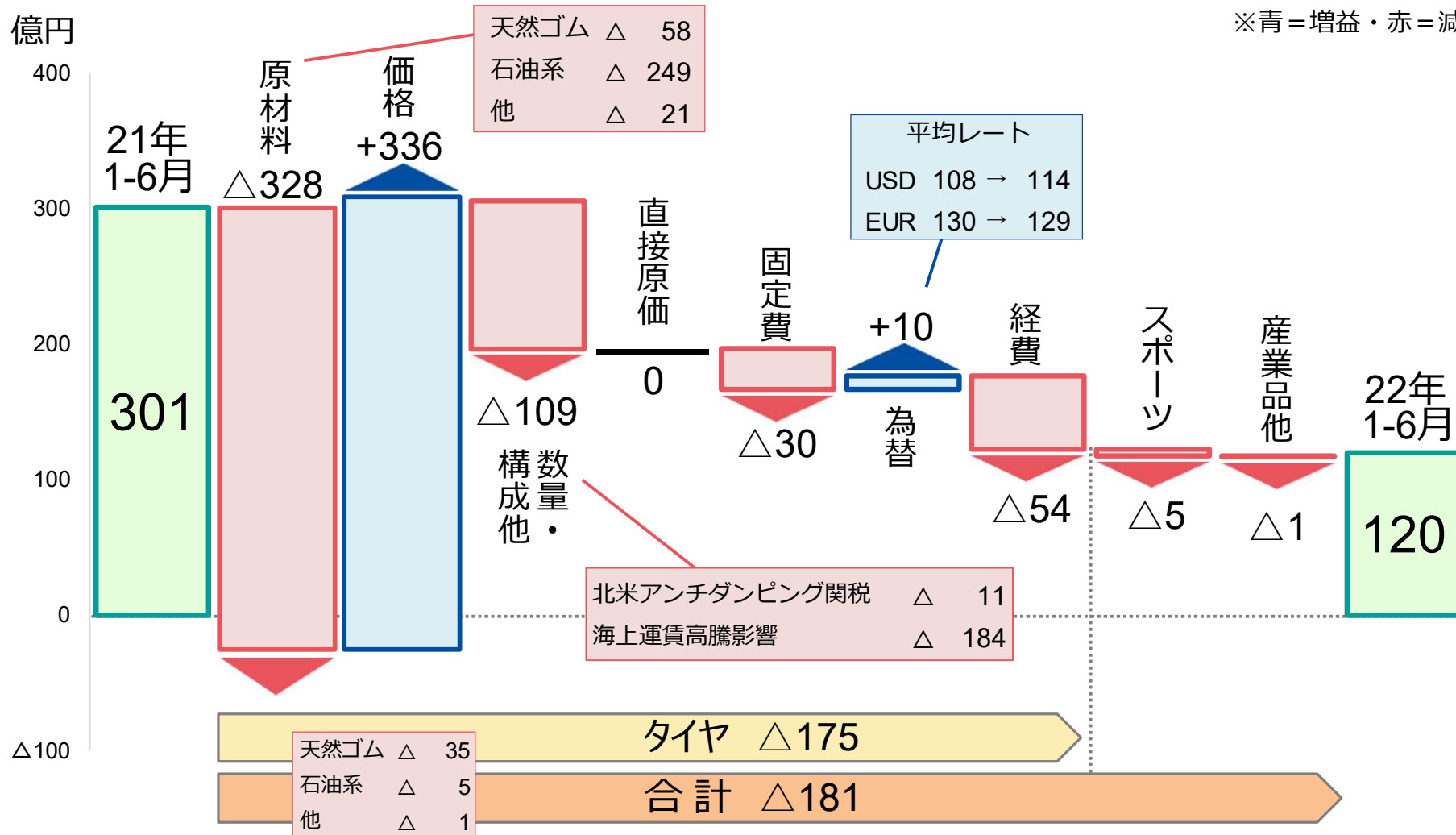
億円

		翌期予想 2022年	当期実績 2021年	前期比	1-6月予想 2022年	前年 同期比
売上 収益	タイヤ	9,035	7,950	114%	4,230	115%
	スポーツ	1,055	1,014	104%	575	112%
	産業品他	410	396	104%	195	101%
	合計	10,500	9,360	112%	5,000	114%
事業 利益	タイヤ	325	414	79%	60	26%
	スポーツ	70	86	81%	50	91%
	産業品他	25	20	127%	10	91%
	合計	420	520	81%	120	40%

2022年1-6月 連結事業利益 増減要因イメージ

住友ゴムグループ

※青 = 増益・赤 = 減益

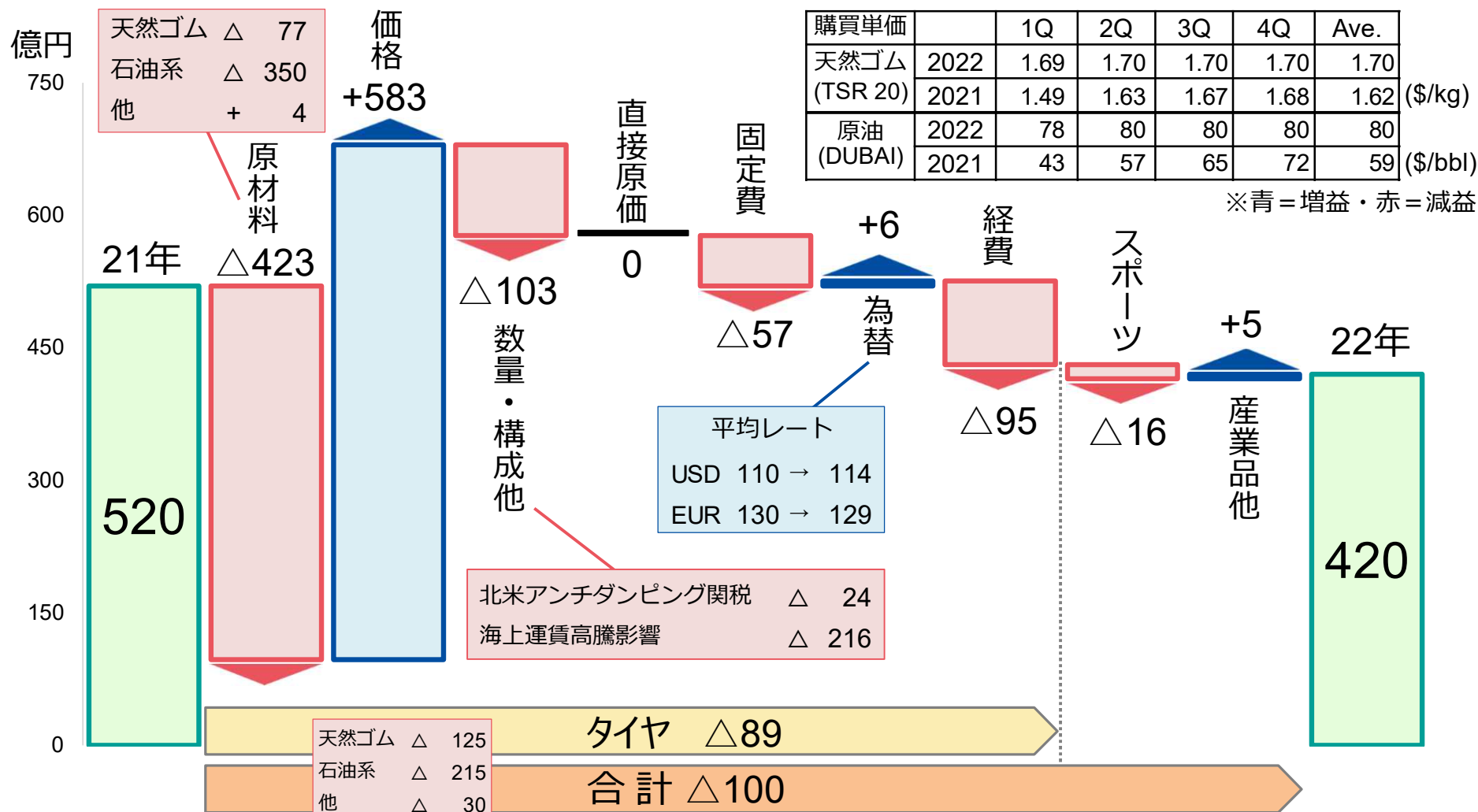


	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
20年 \rightarrow 21年	$\Delta 41$	53	194	67	$\Delta 25$	19	$\Delta 23$	84	$\Delta 4$	324
19年 \rightarrow 20年	107	6	19	3	12	$\Delta 24$	34	$\Delta 1$	5	$\Delta 190$ ※

※コロナ影響 $\Delta 351$ を含みます

2022年度 連結事業利益 増減要因イメージ

住友ゴムグループ



	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
20年→21年	△370	246	82	59	△51	49	△11	94	△12	86
19年→20年	261	△1	67	22	9	△44	88	16	5	△110 ※

※コロナ影響△533を含みます

タイヤ販売本数 前年同期比推移

住友ゴムグループ

対前年	2020年実績					2021年実績					2022年予想			
	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-6月	7-12月	年間	
国内新車	92%	54%	86%	100%	83%	97%	148%	79%	80%	96%	114%	135%	124%	
国内市販	95%	90%	72%	108%	91%	99%	107%	101%	102%	102%	107%	100%	103%	
海外新車	72%	54%	76%	95%	74%	116%	146%	94%	95%	109%	120%	125%	123%	
海外市販	93%	67%	97%	108%	91%	110%	151%	96%	97%	110%	99%	101%	100%	
海外市販内訳	北米	96%	66%	107%	111%	95%	106%	141%	83%	92%	101%	100%	97%	98%
	欧州	90%	65%	91%	94%	86%	100%	165%	112%	114%	118%	103%	96%	99%
	アジア	82%	80%	102%	109%	94%	138%	131%	90%	99%	111%	99%	109%	104%
	その他	105%	59%	87%	116%	91%	103%	177%	106%	89%	112%	94%	103%	98%
計	90%	67%	87%	105%	88%	107%	140%	95%	96%	107%	105%	108%	106%	

合計本数(万本) 2,651 2,036 2,859 3,337 10,883 2,841 2,851 2,708 3,203 11,603 5,989 6,365 12,354

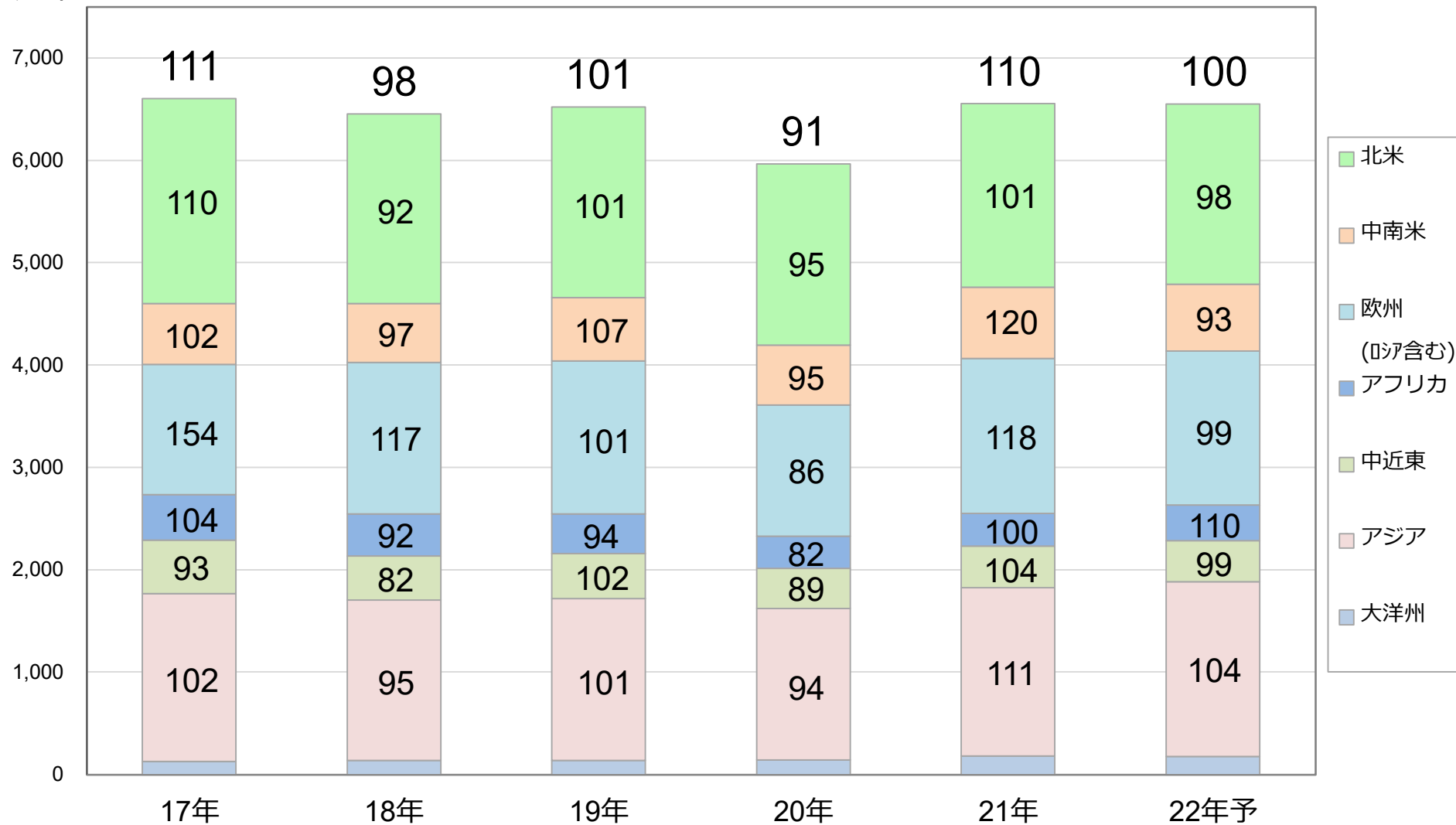
構成比		2020年実績	2021年実績	2022年予想
※ 高機能 タイヤ	新車	40%	44%	47%
	市販	29%	31%	33%
	計	32%	34%	37%

※高機能タイヤ：主にSUV用タイヤおよび18インチ以上の乗用車用タイヤ

タイヤ海外市販 年間販売本数 地域別推移

住友ゴムグループ

万本



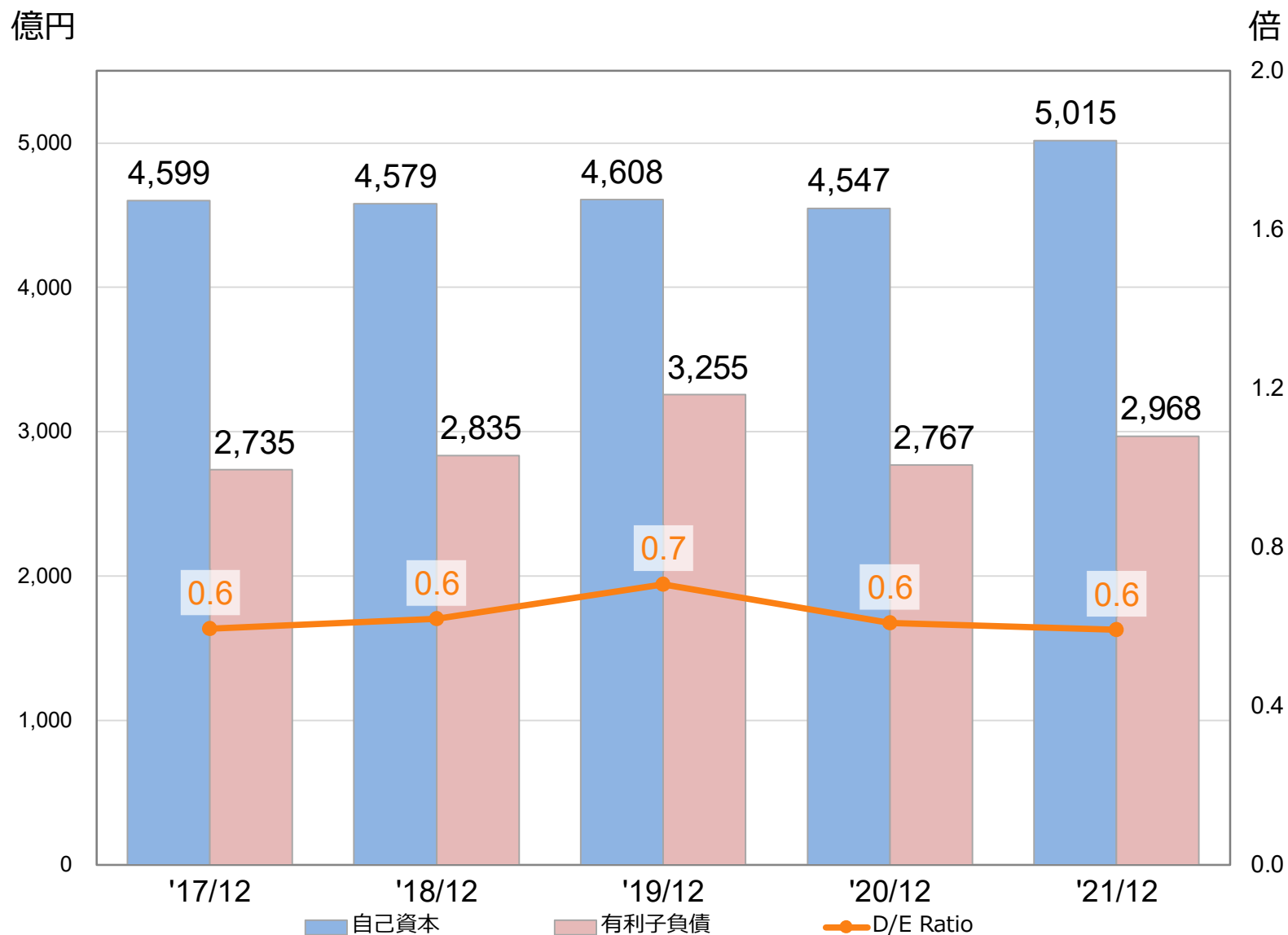
為替レート
USD

112	110	109	107	110	114
-----	-----	-----	-----	-----	-----

※グラフ内の数字は地域ごとの前年比を示しております。

自己資本、有利子負債の推移

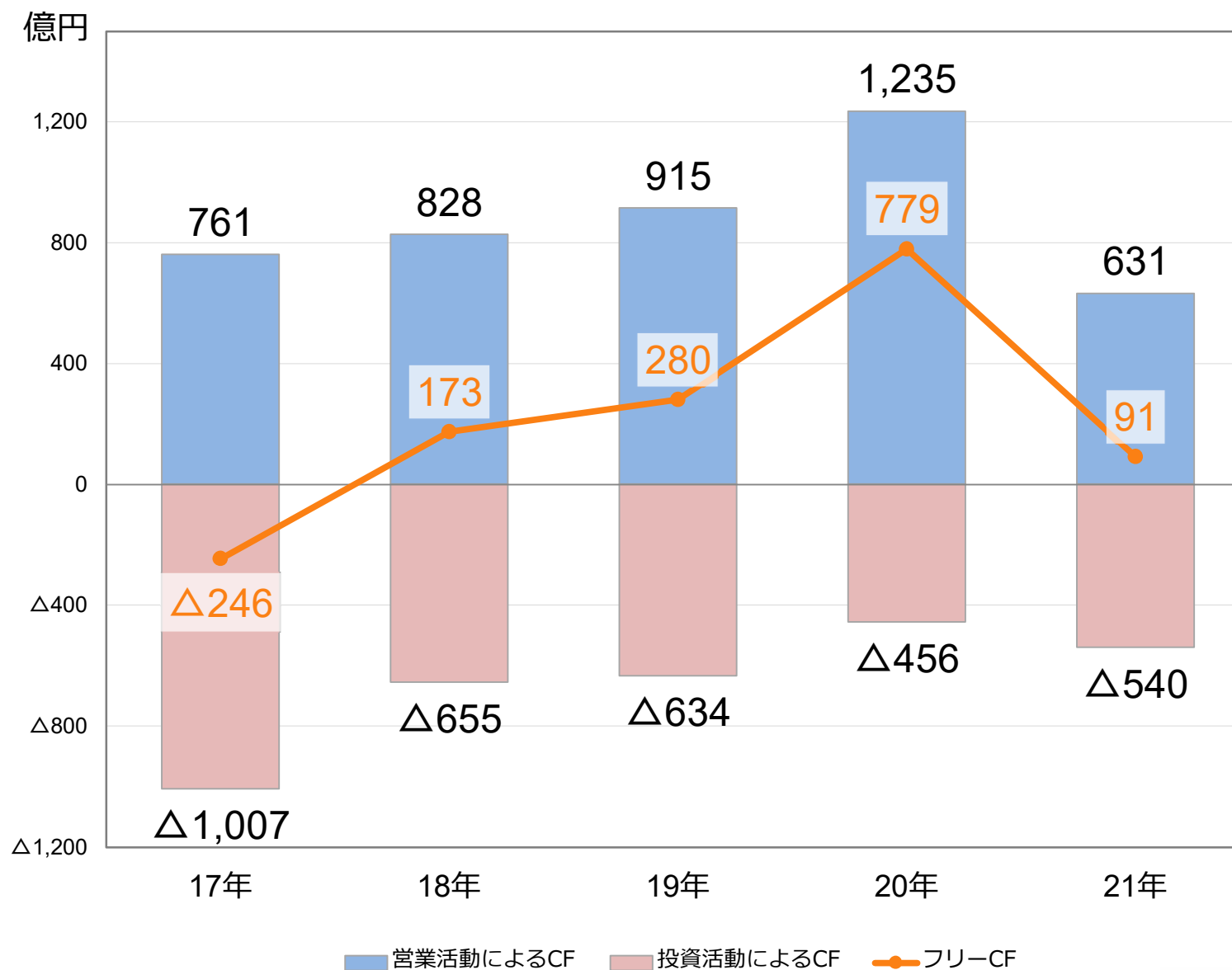
住友ゴムグループ



自己資本比率	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12	'21/12
	45.2%	45.7%	44.5%	46.6%	46.2%

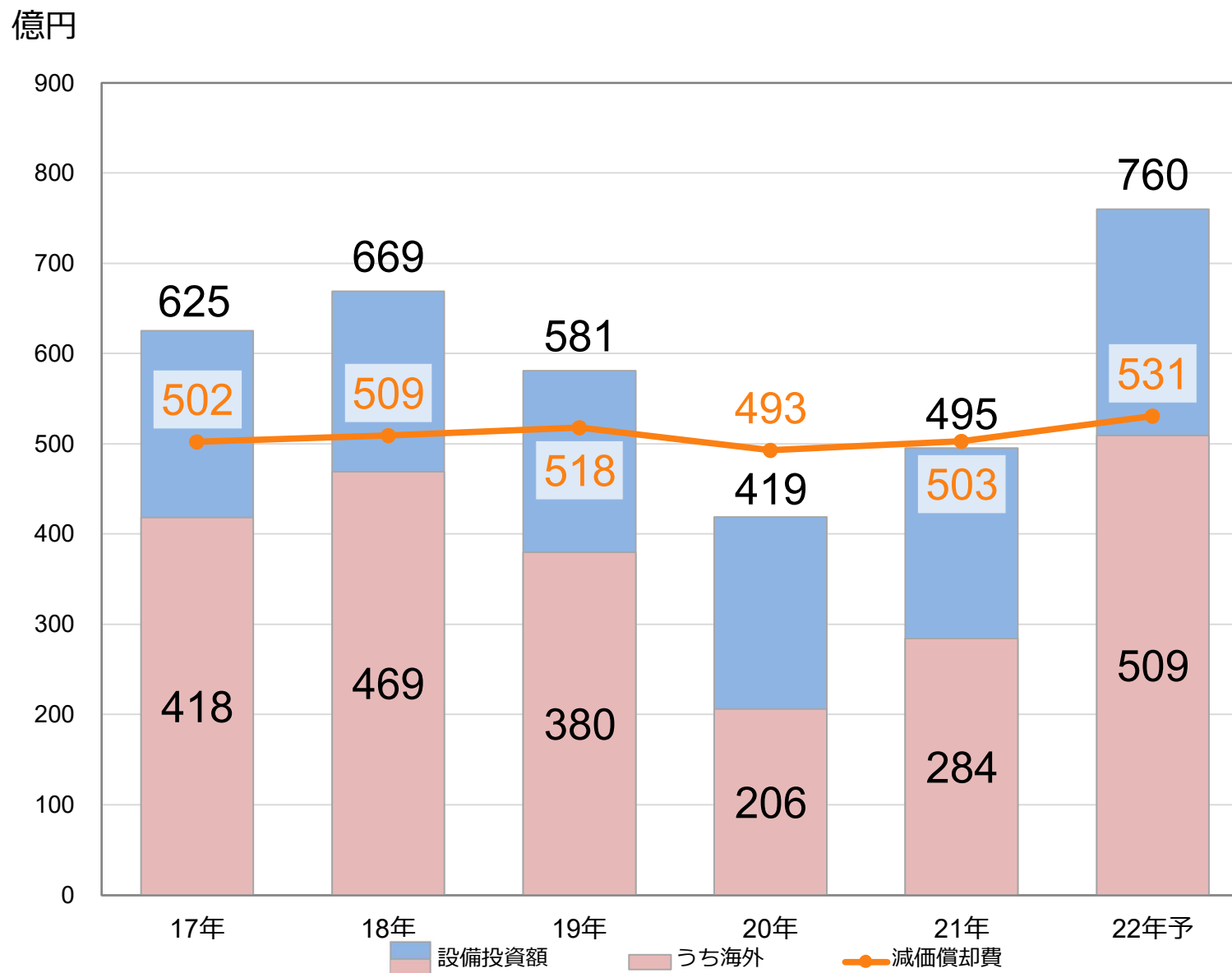
キャッシュ・フローの推移

住友ゴムグループ



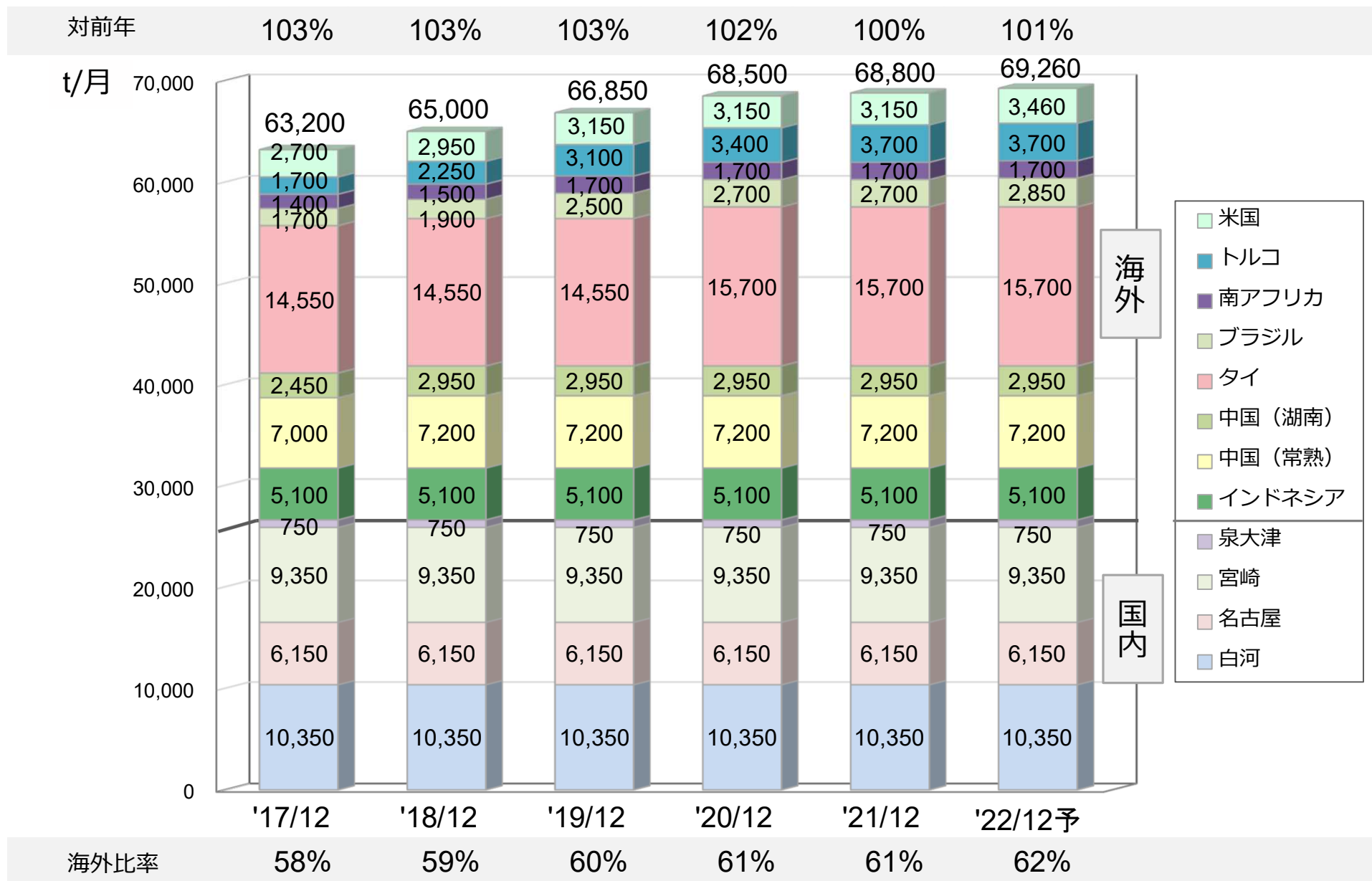
設備投資額、減価償却費(有形)の推移

住友ゴムグループ



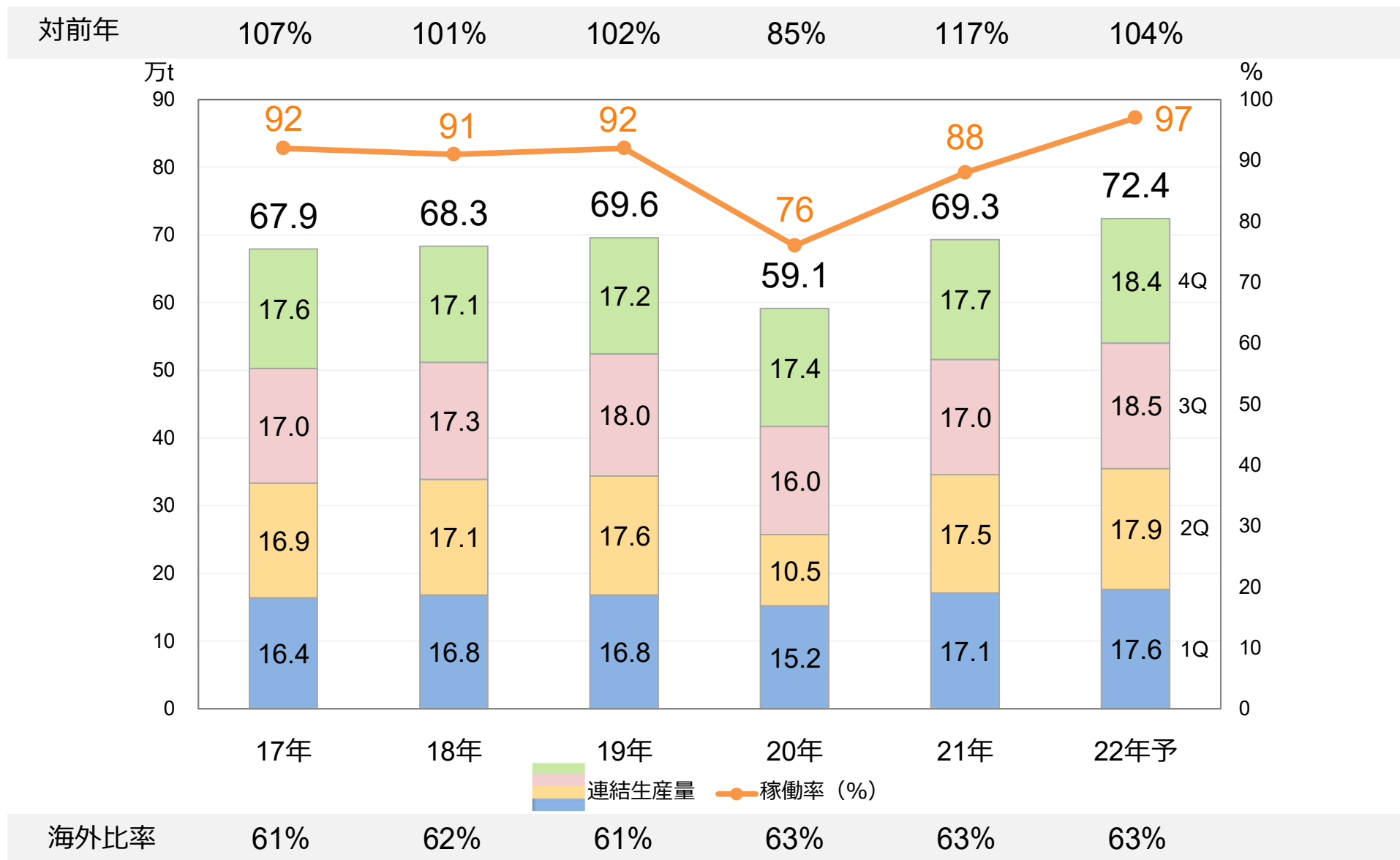
※2019年よりIFRS16号（リース）適用の影響を含みません。

タイヤ生産能力の推移



タイヤ設備稼働率、生産量の推移

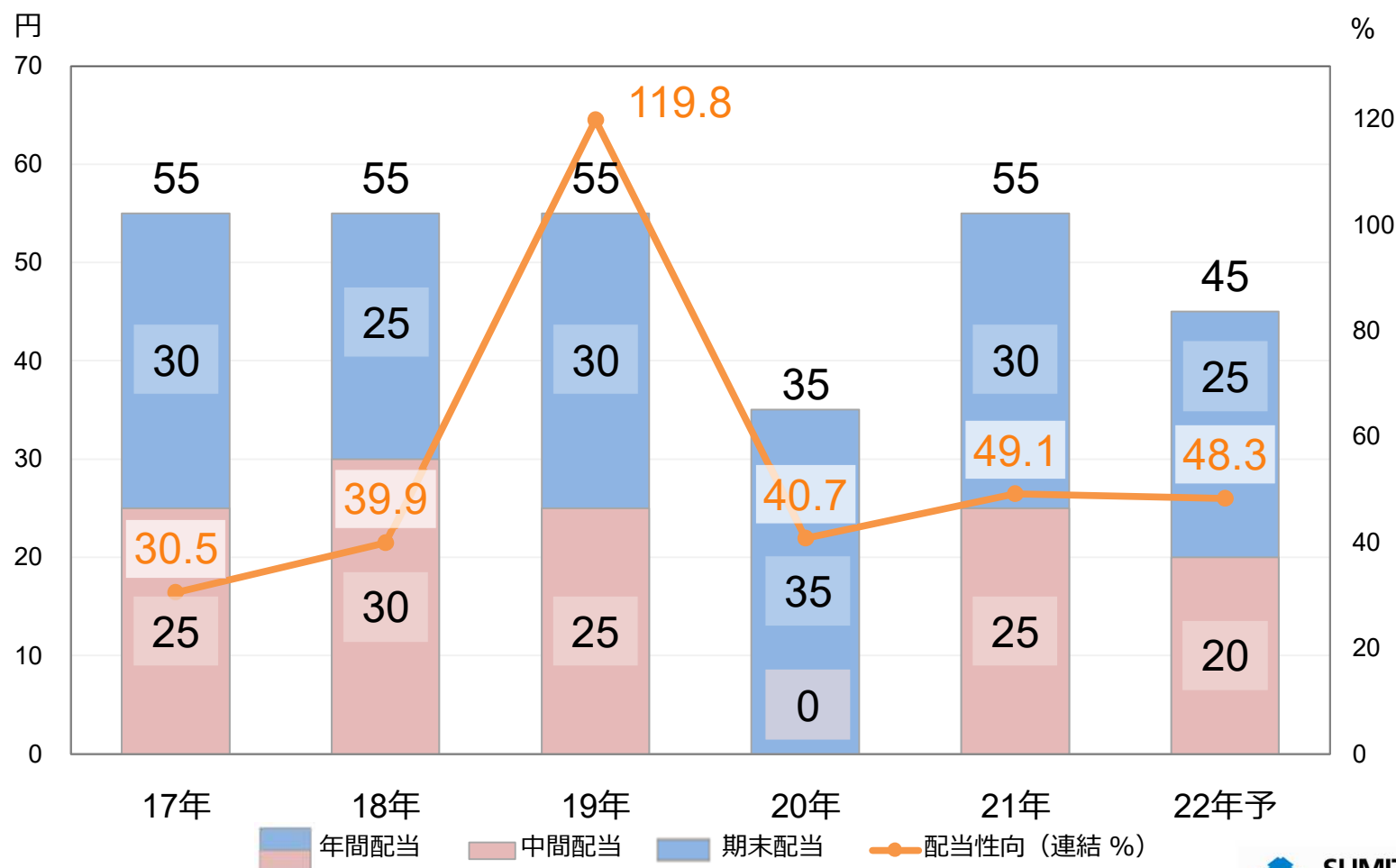
住友ゴムグループ



当社は株主への利益還元を最重要課題と認識して、連結ベースでの配当性向、業績の見通し、内部留保の水準等を総合的に判断しながら、長期にわたり安定して株主に報いることを基本方針としております。

2022年年間配当予想：

2022年度連結業績予想に基づき、年間配当予想を以下のとおりとしております。





**WINTER MAXX
SJ8+**

「スマートタイヤコンセプト」の性能持続技術を搭載したSUV用スタッドレスタイヤ新商品



GRANDTREK PT5

中国市販用タイヤとして初の特殊吸音スポンジ「サイレントコア」搭載商品



**AZENIS
FK510**

発売以来海外で高い評価を獲得し続けている
2021年の雑誌評価※でも総合1位を獲得

※欧州最大の自動車連盟「ADAC(ドイツ自動車連盟)」が2021年2月に発表したタイヤテスト



20年連続国内売上No.1※を獲得した『ゼクシオ』ゴルフクラブの12代目を発売

※矢野経済研究所調べの全国主要小売店店頭販売実績集計(2000年~2019年)において、サブブランド別ウッド、アイアン合計金額において年間売上20年連続No.1



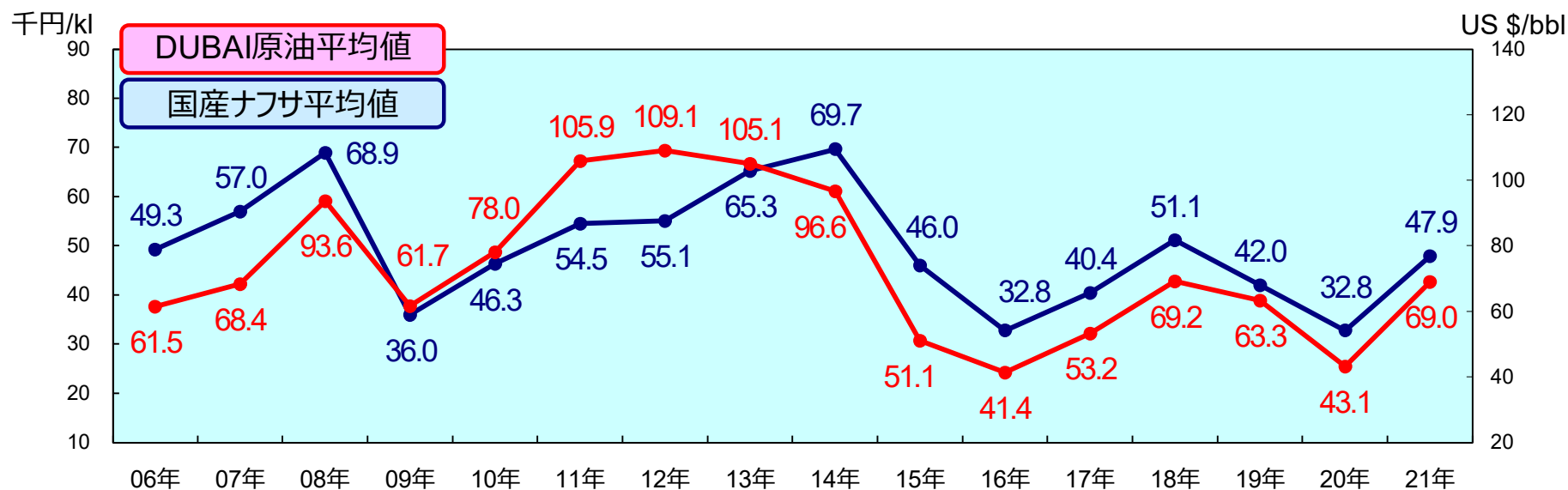
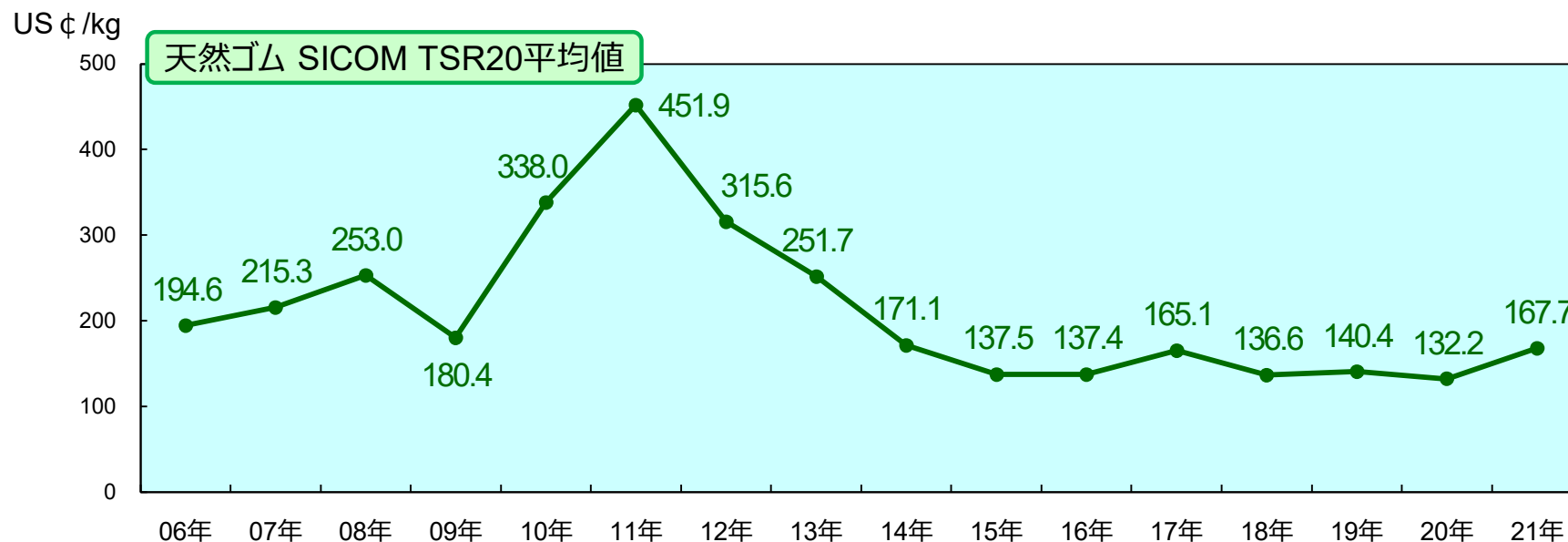
直近の取り組み(詳細は弊社ウェブサイトからニュースリリースをご参照ください)

<https://www.srigroup.co.jp/newsrelease/2022/index.html>

- | | | |
|-------|----|--|
| 2022年 | 1月 | 中国のタイヤ工場にて電力の100%再生可能エネルギー化を実現 |
| 2021年 | 8月 | 住友ゴムグループ「持続可能な天然ゴム方針」を刷新 |
| | 8月 | サステナビリティ長期方針「はずむ未来チャレンジ2050」を策定 |
| | 7月 | ESG投資の代表的な指数「FTSE4Good Index Series」
「FTSE Blossom Japan Index」の構成銘柄に選定 |
| | 6月 | 気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)の提言に賛同を表明 |
| | 2月 | 「水素バリューチェーン推進協議会」へ参画 |
| | 2月 | 工場から排出するCO ₂ を2050年に100%削減を目指す方針策定 |

天然ゴム・原油・ナフサ 市況価格の推移

住友ゴムグループ



弊社ウェブサイトよりご覧いただけます。

IRライブラリ

<https://www.srigroup.co.jp/ir/library/index.html>

ファクトブック（日本語）

<https://www.srigroup.co.jp/ir/library/factbook.html>

Fact book（English）

<https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/annual-report/index.html>

決算短信/決算説明会資料（日本語）

<https://www.srigroup.co.jp/ir/library/financial-report/index.html>

Financial Results/Financial Report（English）

<https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/financial-report/index.html>

統合報告書

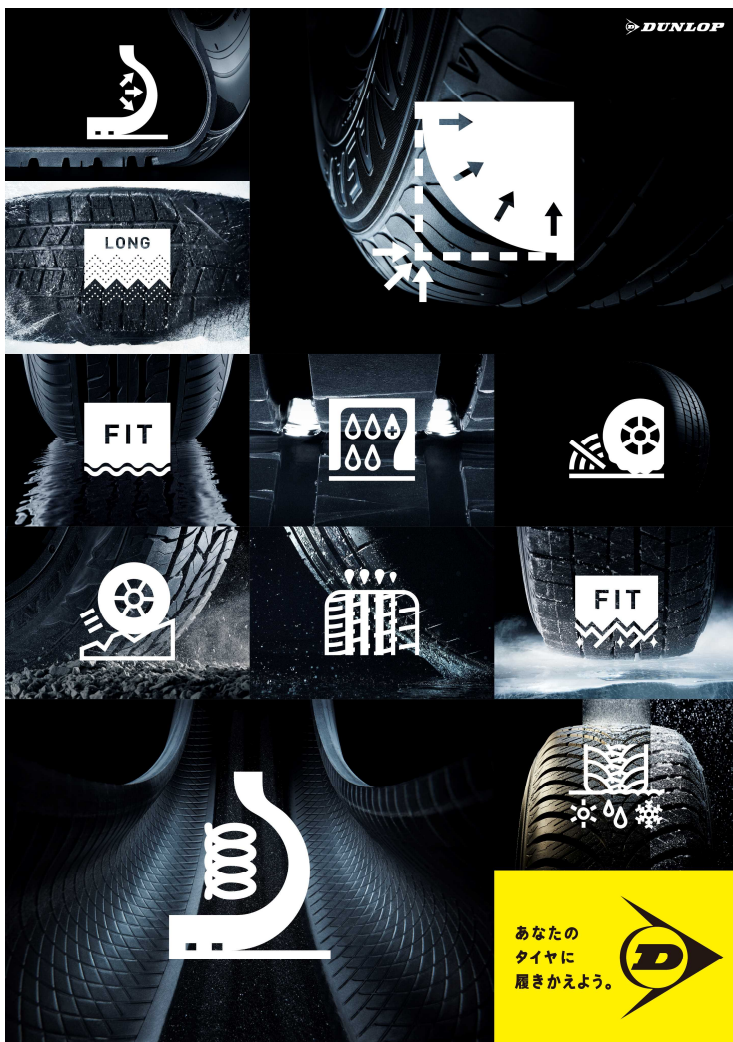
<https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/download.html>

コーポレートガバナンス報告書

<https://www.srigroup.co.jp/corporate/governance.html>

ESG経営の推進

https://www.srigroup.co.jp/sustainability/sustainability_mgmt/esgmanagement.html



冒険心を掻き立てる4×4タイヤ

立ちはだかる困難に、走りを止める理由はいらない。
 過酷なラフロードに動じず、オフロードは悠々と走る。
 ロード、ダート、ロック、旅路を抜け走り着いた先に
 見たことのない光景が待つならば、進み続けるだけだ。
 “WILDPEAK” アドベンチャーフィールドを愛するすべての人に届けます。

FALKEN
ON THE PULSE

WILDPEAK
FALKEN 4x4 series

A/T 3W M/T 01

本資料に記載されている業績予想に関する記述は、当社及び当社グループが現時点で入手可能な情報から得られた判断に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績は、当社及び当社グループの事業を取り巻く様々な要因の変化により、記述されている業績予想とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おさください。