

2022年2月24日

各位

会社名 河西工業株式会社  
代表者名 代表取締役社長 社長役員 渡邊 邦幸  
(コード:7256 東証第一部)  
問合せ先 取締役 専務役員 半谷 勝二  
(TEL: 0467-75-1125)

## 中期経営計画見直しに関するお知らせ

当社は、2020年6月26日に公表した2020～2024年度までの中期経営計画「Athletes Kasai 24～Lean Operation & Challenge for Future Growth～」について、外部環境の変化に伴う前半2か年(2020年度～2021年度)の実績を踏まえ、「Athletes Kasai 24+」と題する2022年度から2024年度の3か年を対象とする中期経営計画を見直しましたので、お知らせいたします。

### 記

#### 1. 策定の背景

当社の事業を取り巻く状況は、世界的な半導体不足や新型コロナウイルス感染症拡大に伴うその他部品の調達難を原因とする主得意先の生産調整による減産影響など、外部環境が大きく変化しており、将来にわたり持続的な成長を続けるために、リーンな企業体質の実現を加速することが不可欠と考え、向こう3年間に取り組む中期経営計画を策定しました。計画に掲げる3つの事業戦略を着実に推進することにより、企業価値の向上を目指します。

#### 2. 事業戦略

- ① リーンな企業体質の実現を加速
- ② モビリティ快適空間の創造
- ③ KASAI サステナビリティ

#### 3. 連結数値目標:2024年度(最終年度)

売上高	1,810 億円
営業利益	65 億円
親会社株主に帰属する当期純利益	50 億円

なお、本見直しによる2021年12月24日開示の「上場維持基準への適合に向けた計画書」への影響は軽微であり、当社は企業価値の向上に向けて、引き続き事業戦略を推進してまいります。

計画の詳細につきましては、添付資料をご参照ください。

以上

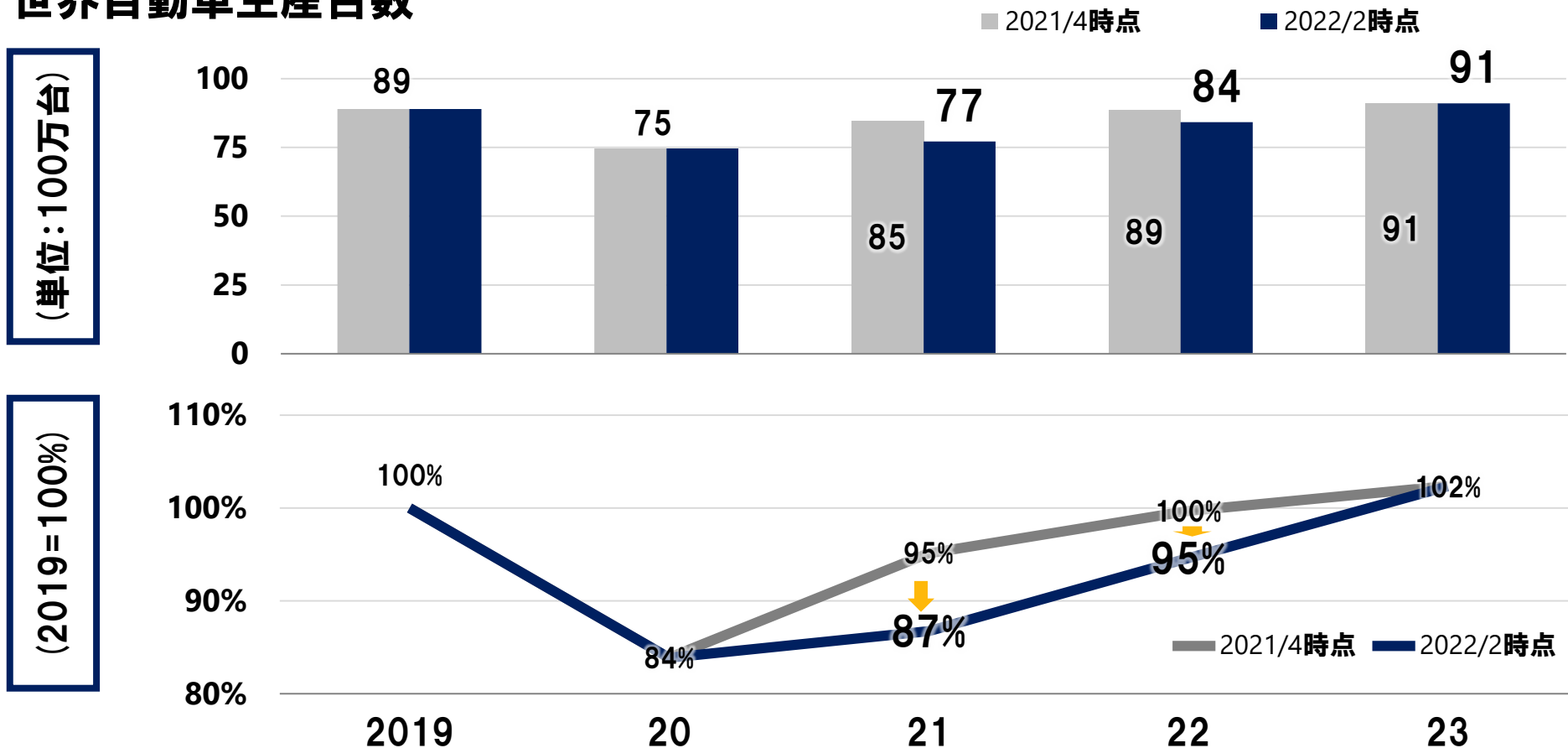
# Athletes Kasai 24+ について

---

**河西工業 株式会社**

2022/02/24

## 世界自動車生産台数



資料: IHS Markit 2021/4、2022/2時点

**直近予測では、2019年と同じ水準までの台数回復は、23年まで遅れる見通し  
事業環境に合わせ、策定している”FY20-24の中期経営計画 基本方針”を見直す**

## 2020年6月の決算発表資料

## 振り返り

2020-24年 中期経営計画について 



**Athletes Kasai 24**  
Lean Operation & Challenge for Future Growth

新型コロナウイルスの影響により、売上・利益等の数値目標は見直し中  
合理的な予想の算定が可能となった時点で開示する

KASAI Confidential Copyright (C) 2020 KASAI KOGYO CO.,LTD. All Rights Reserved. 15

Athletes Kasai 24 基本方針 

- 1 リーンな企業体質の実現
- 2 持続的な成長に向けた経営基盤強化
- 3 将来の成長に向けて

KASAI Confidential Copyright (C) 2020 KASAI KOGYO CO.,LTD. All Rights Reserved. 17

### <日本>

- 生産子会社の再編 (KKJ設立)
- 本社特別早期退職優遇制度実施 (232名)
- 営業拠点の統合,縮小 (4拠点→3拠点)

### <北米>

- 開発拠点統合 (2拠点→1拠点)
- 早期退職優遇制度の実施 (46名)
- 縫製、小物部品生産のメキシコ移管  
(125点の部品を移管済, 今後も活動継続)

### <欧州>

- スロバキア事業撤退

- モノづくり部品大賞<2013年から5度受賞>  
「日本力(にっぽんぶらんど)賞」受賞

## 基本方針

1

リーンな企業体質の実現を加速  
～数値目標と達成施策～

2

モビリティ快適空間の創造  
～成長戦略～

3

KASAIサステナビリティ  
～SDGsへの取り組み～

# 1. 数値目標と達成施策

## リーンな企業体質の実現を加速

### 連結数値目標

(単位:億円)

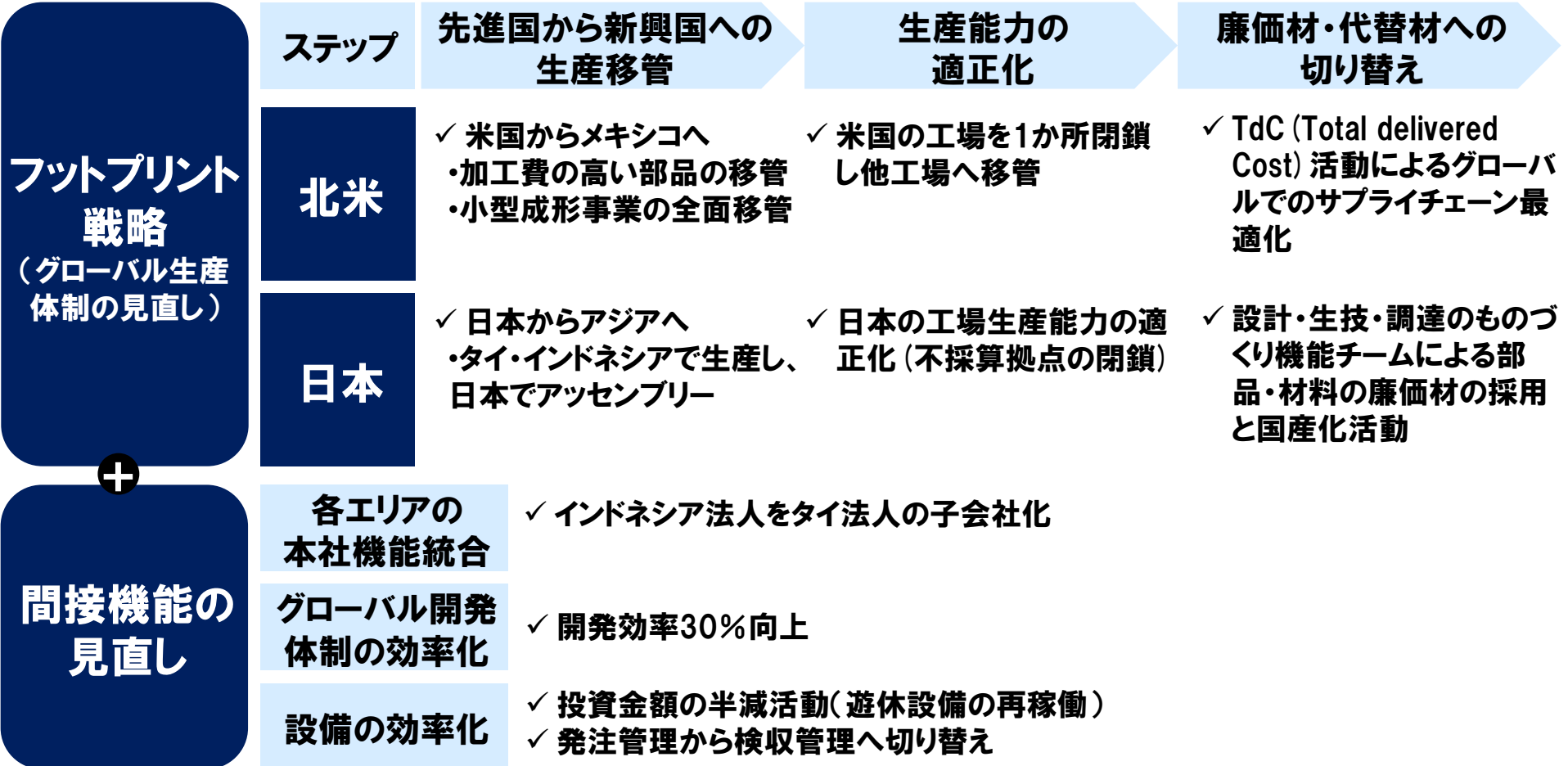
	連結業績		
	2022年度	2023年度	2024年度
売上高	1,660	1,770	1,810
営業利益	12	50	65
親会社株主に帰属する純利益	0	30	50

グローバル生産体制の見直しによる収益構造の改善(フットプリント戦略)と  
間接機能の効率化によるコスト低減により、より一層リーンな企業体質を目指す

# 1. 数値目標と達成施策

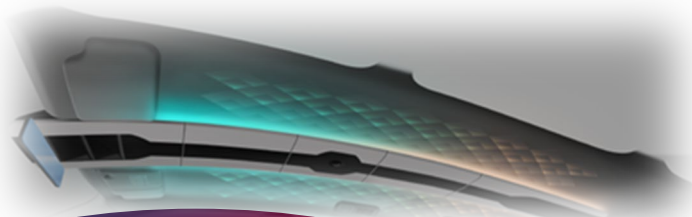
## リーンな企業体質の実現を加速

### 取り組み施策と実施状況



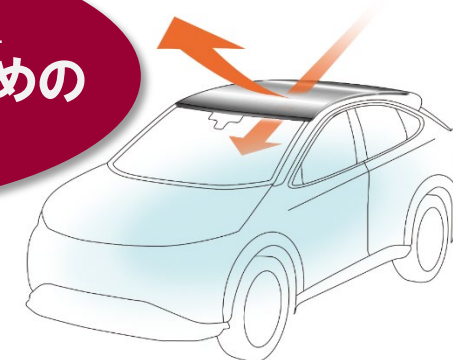
外部環境がさらに悪化した際の施策として、再編・統合による利益改善、およびキャッシュ創出施策のコンティンジェンシープランを用意している

## 2. 成長戦略 モビリティ快適空間の創造



**電子・電装の取組み**  
ROOF, MAPLAMPの  
システムインテグレーション

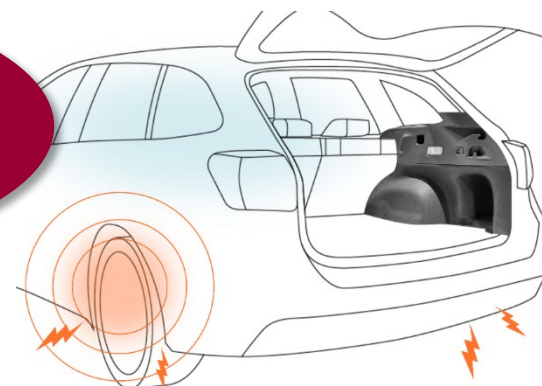
**熱を制御する技術**  
EV車の電費向上のための  
遮熱性能向上



KASAIが考える快適空間

**明るく、最適な温度が保たれる静かな空間**

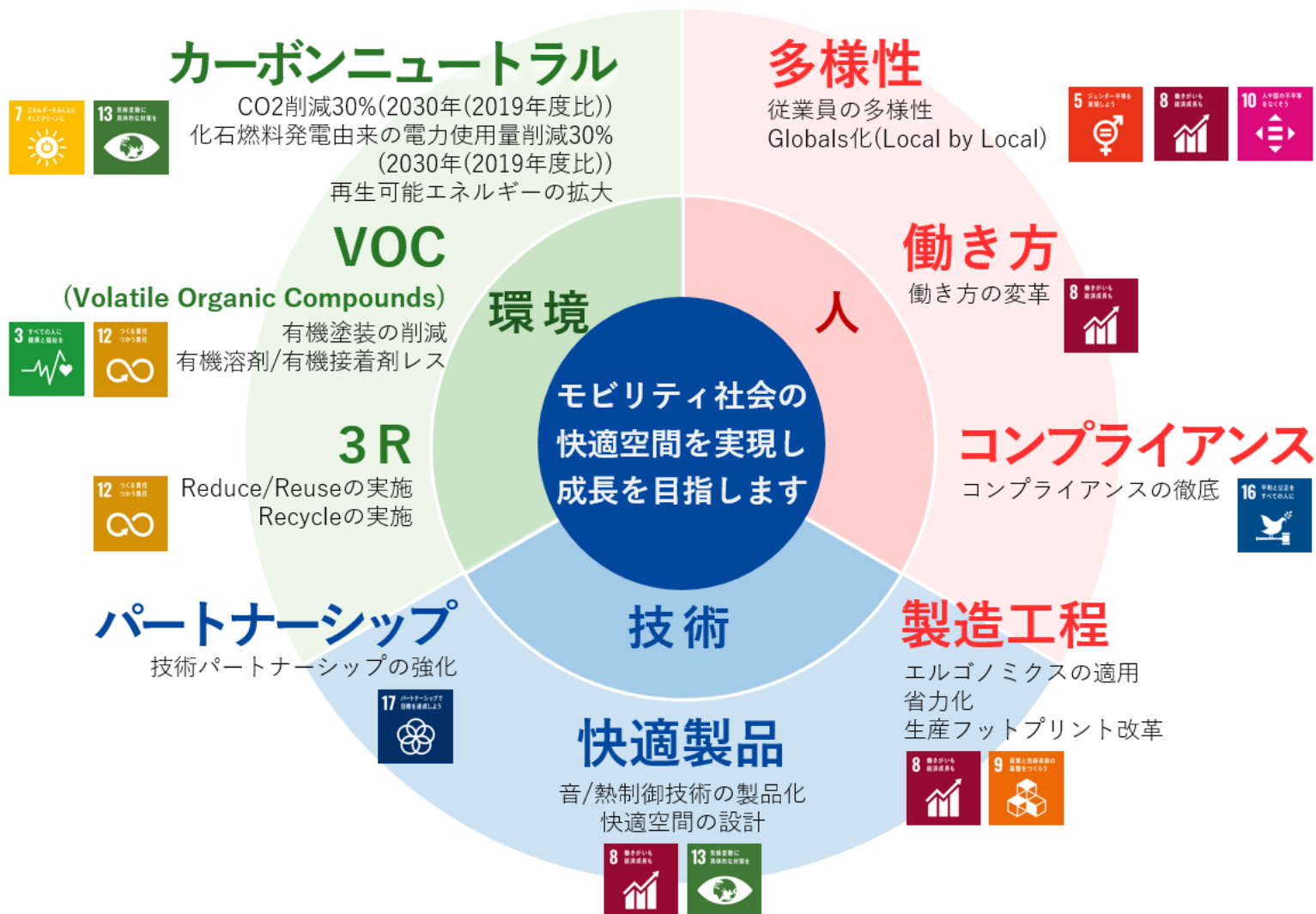
**遮音・吸音の技術**  
ドア, LUG SIDEなどの  
音振性能向上



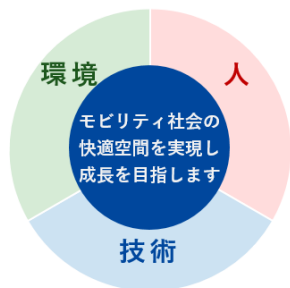
- コア技術の活用と強化
- 技術の複合(モジュール化)で付加価値向上



# 3. KASAIサステナビリティ KASAIサステナビリティ方針

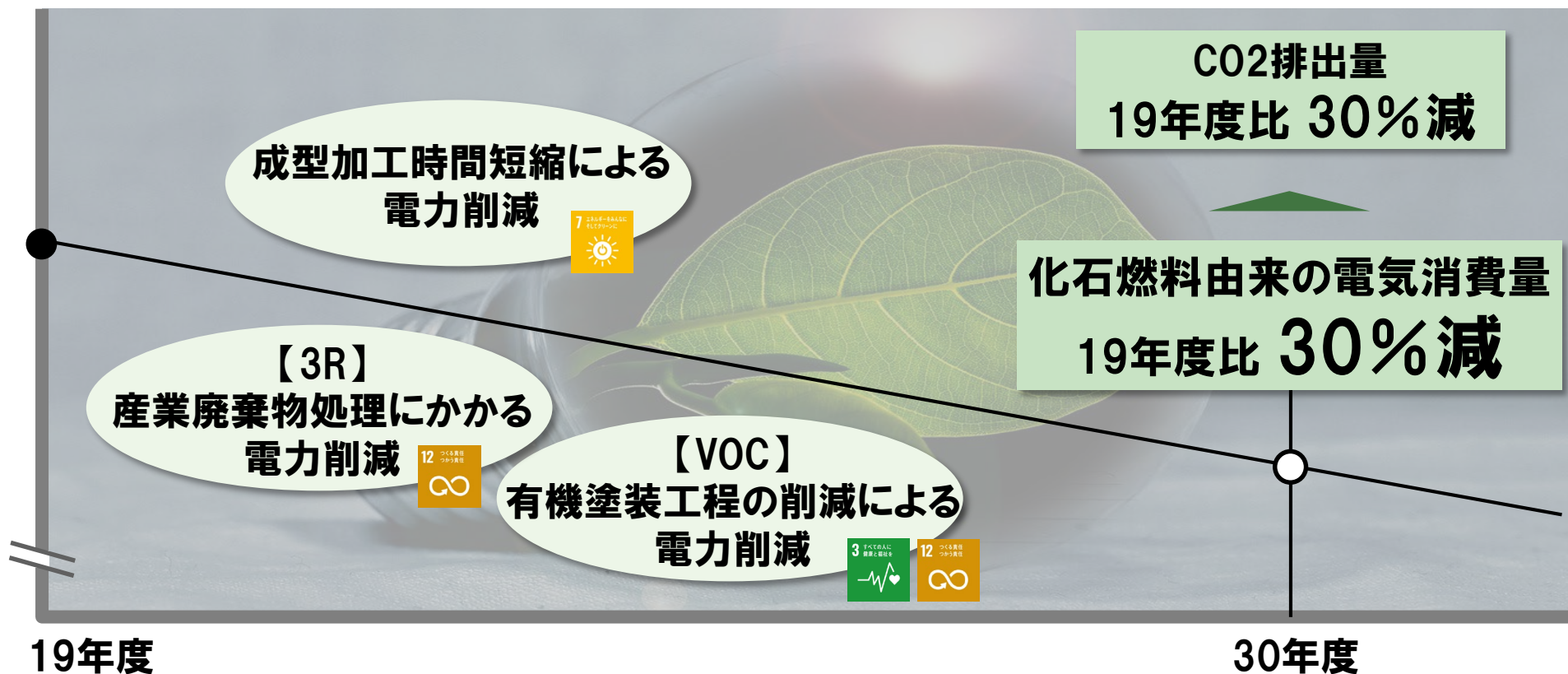


# 3. KASAIサステナビリティ KASAIサステナビリティ方針



## 環境への取り組み

### 電気消費量の削減の取り組み



---

- **本資料についてのご注意**

- **本資料に記載されている河西工業株式会社の将来に関する見通しは、不確定なリスク要因を含んでおります。**
- **実際の結果は様々な要因によって見通しと大きく異なる可能性があることをご了承ください。**

- **<お問い合わせ先>**

- **河西工業株式会社**

- **総務部 総務課**

- **電話： 0467-75-1125**

- **E-Mail: [kasaiinfo@kasai-group.com](mailto:kasaiinfo@kasai-group.com)**

- **ホームページ: <http://www.kasai.co.jp/>**



**KASAI**

河西工業株式会社  
KASAI KOGYO CO., LTD.