

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

当社は、当社グループがグローバルに展開するすべての活動の礎として「ブラザーグループグローバル憲章」(以下「グローバル憲章」といいます。)を定め、経営資源の最適化と顧客価値の創造により企業価値を長期的に高めること、さらに、株主に対する積極的な企業情報の提供により企業の透明性を高め、株主との間に長期的信頼関係を築くことなどを当社のコーポレートガバナンスに関する基本的な考え方としています。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】 更新

【対象コード】

2021年6月の改訂後のコードに基づき記載しております。  
2022年4月4日以降適用となるプライム市場向けの内容も含まれます。

【原則3-1 情報開示の充実】

補充原則3-1(3) サステナビリティについての取組み

当社のサステナビリティについての取組み

当社グループは、2020年2月に「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD: Task Force on Climate-related Financial Disclosures)」提言に賛同を表明しました。

TCFD提言への対応状況は、当社のWebサイト(<https://global.brother/ja/sustainability/eco/cc>)にて開示しております。

人的資本や知的財産への投資等

当社は、2019年2月に、2019年度から2021年度を対象とした、ブラザーグループ中期戦略「CS B 2021」を策定し、その内容を公開しました。現在、2022年度以降を対象としたブラザーグループ 新中期戦略の検討を進めております。人的資本および知的財産への投資については、その発表時(2022年5月予定)に開示を行う予定としております。

【原則4-2 取締役会の役割・責務(2)】

補充原則4-2(2)

当社は、サステナビリティを巡る課題への対応について、現在、基本的な方針の検討を進めております。2022年度以降を対象とした、ブラザーグループ 新中期戦略の検討の過程において、その基本的な方針を策定する予定としております。

【原則4-11 取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件】

補充原則4-11(1)

取締役会の人数は定款に定める11名以内とし、取締役会における経営上の重要事項の決定と業務執行の監督を行うために適切な人数の社外取締役を置くものとします。また、取締役会は、グローバルに及ぶ当社グループの事業運営に資するため、異なる知見・経験等の背景を備えた人員による多様性に富んだ構成とし、コーポレートガバナンス報告書および定時株主総会招集通知において、各取締役の知識・経験等について説明しております。次回、2022年6月開催予定の定時株主総会招集通知の参考書類において、スキル・マトリックスの開示を行う予定としております。

【原則5-2 経営戦略や経営計画の策定・公表】

補充原則5-2(1)

当社は現在、2022年度以降を対象としたブラザーグループ 新中期戦略の検討を進めております。事業ポートフォリオに関する基本的な方針、事業ポートフォリオの見直し状況および設備投資・研究開発投資・人的資本への投資等を含む経営資源の配分等について、その発表時(2022年5月予定)に開示を行う予定としております。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

【原則1-4 政策保有株式】

当社は、良好な取引関係の構築が当社の中長期的な企業価値の向上に資すると認められる上場企業の株式(以下「政策保有株式」といいます。)を保有します。また、取締役会は、個別の政策保有株式の保有の適否を毎年検証し、保有の意義が乏しい銘柄については縮減を進めます。

2021年11月の取締役会において、個別の銘柄ごとに、保有目的、配当利回り・時価、その他の便益やリスクを検証した結果、株式保有の合理性が確認出来たため、各株式の保有を継続することとしました。

当社は、政策保有株式の議決権を、原則として行使します。議案について、その内容を精査したうえで、当社の中長期的な経済的利益を損わないものであり、また、上場企業や上場企業の経営陣による反社会的な行為等、株主価値の棄損が明らかでない限り、当社は賛成を表明します。

【原則1-7 関連当事者間の取引】

取締役が、当社と競業または利益相反するおそれのある取引を行う場合、社内規程に定めた手順に従い、取締役会の承認を得ます。

【原則2-4 女性の活躍促進を含む社内の多様性の確保】

補充原則2-4(1) 中核人材の登用等における多様性の確保

<多様性の確保についての考え方>

当社は、ビジネスや市場環境に大きな変化が起きている昨今、ますます多様な人材を確保し、多様な働き方やキャリアの形成が不可欠と考えております。

当社においては、「ブラザーグループグローバル憲章」(以下、グローバル憲章)の「基本方針」に掲げた「従業員の多様性を重視し、さまざまな能力を発揮できる職場環境とチャレンジングな仕事への機会を提供する。そして、努力と成果に対しては、公正な評価と正当な報酬で応える」という考え方があり、グローバル憲章の行動規範では「常に一人ひとりの人格、多様性を尊重し、信義と尊敬を持って行動する」ことを定めております。

当社はこれまでも、女性、外国人、様々な職歴をもつ中途採用者など、多様な人材の採用、管理職への登用を積極的かつ継続的に行いつつ、個々の能力を最大限に発揮できる職場環境の整備、新入社員から管理職層まで各階層教育などの取り組みを進めております。

<多様性の確保の自主的かつ測定可能な目標・多様性の確保の状況>

(1) 女性の管理職への登用

当社は、女性活躍推進法に基づき「女性活躍推進に関する行動計画」を策定し、2021年3月末時点で46名の上級職(管理職相当およびそれと同等の処遇を受ける専門職)数を2025年度末に60名以上にすることを目指しています。育成の視点では、性別に関わらず社員の成長を支援しておりますが、ライフイベントとキャリアの意識醸成や管理職というポジションを身近にする環境整備のため、社内の女性管理職のキャリアを紹介する座談会や有識者を招いた講演会、社外女性社員とのキャリア研修、管理職候補者に対する外部カウンセリング機会の提供等、学ぶ機会を提供しております。他にも、育児・介護を目的とした在宅勤務制度、職場復帰を控えた育児休職中社員向けの復職セミナー等、安心して働ける環境を整備しております。

(2) 外国人の管理職への登用

当社は、事業の中核を担う人材確保のために、国籍に関係なく採用・登用を行っております。2021年3月末時点の外国籍社員比率は1.5%、管理職比率は0.2%となっております。また、当社の執行役員に占める外国籍社員比率は2019年度末で6.25%、2020年度末で12.5%です。各国・地域のグループ会社の幹部社員は、国籍を問わず適任者を登用し、地域に密着した経営を目指すこととし、統括拠点であるアメリカおよび中国の販売会社の社長を含め、ブラザーグループの各拠点では現地スタッフを積極的に経営幹部に登用しております。地域責任者の現地社員率は、2016年の52%から、2020年には67%に上昇しております。このような状況から、現在のブラザーグループにおける外国人の人材登用は十分な水準にあると認識しており、当社における外国人の管理職への登用に関する目標設定は行っておりません。

(3) 中途採用者の管理職への登用

当社において、2020年度の中途採用者比率は17%、2021年3月末の管理職比率は19.5%となっております。中途採用者数は労働市場環境に左右される面もあるため、管理職への登用に関する目標設定は行っておりませんが、今後積極的に新事業を展開していくために、外部からの専門人材の登用を積極的に行っていきたいと考えております。

<多様性の確保に向けた人材育成方針、社内環境整備方針、その状況>

当社は、従業員の多様性と個性を尊重し、優れた価値を提供できるグローバルな人材を育てることを多様性の確保に向けた人材育成方針としております。また、当社では、多様な人材が活躍できるための基盤づくりとして、社員が高いモチベーションを持ち、多様なキャリアパスや一人ひとりの社員がより柔軟な働き方を実現できる取り組みを進めることを、社内環境整備方針としております。

多様性の確保に向けた人材育成および社内環境整備の状況等につきましては、当社のWebサイト(<https://global.brother/ja/sustainability/social/diversified>)にて開示しております。

【原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社グループの企業年金制度は、積立金・掛金をブラザー企業年金基金において運用する確定給付年金制度と、従業員自身が運用する確定拠出年金制度から成り立っています。

ブラザー企業年金基金では、アセットオーナーとして期待される機能を発揮できるよう、以下のような人事面や運用面における取り組みを行っております。

(1) ブラザー企業年金基金による運用にあたっては、運用執行理事に適切な経歴と適性を持った者を登用して各種の研修会等に参加させることで運用の専門性を高めるよう努めております。

(2) 財務部門および人事部門の部門長以上の役職者や労働組合の役員等により構成される資産運用委員会を四半期毎に開催して運用実績の確認を行い、一定期間にわたって運用成績の思わしくない運用受託機関については外部コンサルタントを含めて入替の要否を検討して具体的な運用受託機関の選定を行っております。

(3) 企業年金の受益者と会社との間に生じ得る利益相反の管理は、基金運営上の重要事項について基金規約に基づき受益者である従業員からの代議員が半数を占める代議員会において決議することや、個別の投資先企業の選定や議決権行使を運用受託機関へ一任する契約とすることで、適切に行われています。

【原則3-1 情報開示の充実】

(i) 当社のグローバル憲章は、当社および当社グループの取締役、執行役員および従業員等の日々の意思決定と実行に対する基本方針と行動規範から構成され、ステークホルダーとの関係を定めており、Webサイト(<https://global.brother/ja/corporate/principle>)に掲載しております。

また、当社の中期戦略は、当社のWebサイト(<https://global.brother/ja/corporate/csb>)にて開示しております。

(ii) 当社のコーポレートガバナンスに関する基本的な考え方は、当報告書の「1.1 基本的な考え方」の通りです。

基本方針は、「ブラザー・コーポレートガバナンス基本方針」(<https://global.brother/ja/sustainability/governance/corporate>)の通りです。

(iii) 当社は、取締役および執行役員の報酬について、当該取締役および執行役員の当社の企業価値の最大化に向けた意欲をより高めることのできる、適切、公正かつバランスの取れたものでなければならぬと考えております。

取締役の報酬は、全員を対象とする基本報酬に加え、社外取締役を除く取締役を対象とする報酬として、事業年度ごとの業績に対する成果責任を反映した業績連動報酬、および長期的な企業価値向上のインセンティブとしての株式報酬型ストックオプションから構成されます。執行役員の報酬は、基本報酬、業績連動報酬、および株式報酬型ストックオプションから構成されます。

取締役の報酬については、社内規程に基づき算定し、取締役会の任意の諮問機関としての報酬委員会の検討および答申を経て、取締役会にて決定します。執行役員の報酬については、社内規程に基づき算定し、報酬委員会の検討および答申を経て、取締役会または社長が決定します。

報酬委員会が取締役および執行役員の報酬の額について答申をする場合には、適切な比較対象となる他社の報酬等の水準を参照しつつ、報酬の額の適正性を検討します。

当社は、取締役に対して支払われた報酬の総額について、適切な方法により開示します。

(iv) 当社の経営幹部の選解任と取締役・監査役候補者の指名を行うに当たっての方針および手続きは以下の通りです。

当社は、取締役について、優れた人格・見識を有し、取締役としての職務を適切に遂行できる者でなければならぬと考えております。また、社外取締役について、前述の条件に加え、会社経営の豊富な経験を有する者であり、かつ、下記原則4-9に定める基準(以下「独立性基準」といいます。)に反しない者でなければならぬと考えております。取締役候補者は、取締役会の任意の諮問機関としての指名委員会における手続きを経たうえで、取締役会で決定されます。

当社は、執行役員について、優れた人格・見識を有し、担当する事業・業務に精通し執行役員としての職務を適切に遂行できる者でなければならぬと考えております。執行役員は、指名委員会における手続きを経たうえで、取締役会で決定されます。

なお、指名委員会は、取締役の選解任に関する株主総会の議案および執行役員を選解任に関する取締役会の議案の内容について、当該議案の確定前に公正、透明かつ厳格な審査を行い、取締役に答申します。

当社は、監査役について、優れた人格・見識を有し、監査役としての職務を適切に遂行できる者でなければならぬと考えております。また、社外監査役について、前述の条件に加え、独立性基準に反しない者でなければならぬと考えております。監査役候補者は、監査役会の同意を得たうえで、取締役会で決定されます。なお、監査役のうち少なくとも1名は、財務・会計に関する十分な知見を有している者でなければならぬと考えております。

(v) 当社は、取締役候補者および監査役候補者とした理由について、株主総会招集通知にて開示します。

なお、2021年6月23日に開催の第129回定時株主総会の招集通知にて、取締役および監査役候補者について候補者とした理由を開示いたしました。

#### 【原則4-1 取締役会の役割・責務(1)】

##### 補充原則4-1(1)

当社は、執行役員制を導入し、執行役員による業務執行と取締役会による監督とを分離し、意思決定の迅速化とガバナンスの強化を図ります。取締役会は、法令、定款および社内規程にて定められた重要な業務執行の審議・決定をするとともに、取締役および執行役員の職務執行を監督します。

取締役会は、前述の取締役会による業務執行の決定を必要とする項目以外の項目を、代表取締役、業務執行取締役または執行役員に委任します。

#### 【原則4-9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】

当社は、社外取締役について、会社経営の豊富な経験を有する者であり、かつ、当社の独立性基準に反しない者でなければならぬと考えております。また、当社の独立性基準は、当報告書の「II. 1【独立役員関係】 その他独立役員に関する事項」に記載の通りです。

#### 【原則4-10 任意の仕組みの確保】

##### 補充原則4-10(1) 指名委員会・報酬委員会の権限・役割等

当社は、取締役会の任意の諮問委員会として「指名委員会」および「報酬委員会」を設置しております。各委員会の構成および各委員会構成の独立性に関する考え方・権限・役割等については、当報告書の「経営上の意思決定、執行および監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況」内「任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性」および「ブラザー・コーポレートガバナンス基本方針」(<https://global.brother/ja/sustainability/governance/corporate>)第13条、第14条に記載の通りです。

##### 補充原則4-11(2)

当社は、当社の社外役員の兼職状況を、株主総会招集通知および有価証券報告書等を通じ、毎年開示します。

##### 補充原則4-11(3)

各取締役および各監査役は、取締役会の有効性・実効性等について、毎年評価を行い、その結果を取締役に提出します。取締役会は、その評価に基づき、取締役会全体の有効性について分析・評価を行い、その結果の概要を適時適切に開示します。

1. 前回2020年2月に実施した取締役会実効性評価の結果を受け、2020年度においては次の施策を行いました。

- ・ 取締役会資料の事前提供の早期化
- ・ 取締役向け知識習得の計画立案
- ・ 報酬および指名委員会で議論されたポイントの取締役会での説明
- ・ 取締役会でのグループ会社の経営課題に関する審議

2. 今回の取締役会評価は、2021年2月に全取締役および全監査役が、外部コンサルタントの意見を受け作成したアンケートに回答する方法により行いました。

客観的な分析を担保するために、アンケートの集計と結果の分析を外部コンサルタントに依頼し、当社の取締役会事務局では、集計後のデータを用いて分析を行いました。

2021年5月開催の取締役会において、その評価結果について審議し、当社の取締役会は有効に機能している事を確認しました。

アンケート項目は次の通りです。

(取締役会の構成と運営)

- 取締役の構成・多様性
- 議題の選定
- 資料の内容・分量、説明の充実
- 知識習得の機会
- 役割の認識と行動
- 指名・報酬委員会が機能しているか

(経営戦略と事業戦略)

- 経営計画等の審議に必要な情報の提供
- 経営計画等の審議の充実および進捗確認
- 事業ポートフォリオ・経営資源の配分
- 資本コストを意識した経営
- サステナブル経営
- デジタルトランスフォーメーション(DX)
- 政策保有株

(企業倫理とリスク管理)

- 企業理念等の浸透のレビュー
- リスク管理プロセスの構築
- 個別リスクへの対応
- 監査役を取締役会・経営陣への意見

(業績モニタリングと経営陣の評価・報酬)

- グループガバナンスへの関与
- 報酬委員会による報酬制度の審議
- 指名委員会による取締役の選解任の審議

- 最高経営責任者の後任候補計画  
(株主等との対話)
- ステークホルダーを意識した意思決定
- 株主との対話内容の取締役会へのフィードバック  
(2020年度施策の振り返り)
- 実効性向上のために、2020年度実施した各施策(前述)の振り返り  
(その他 フリーコメント)

3. 今回の取締役会評価を通じて、以下の点などの要望および改善の余地につき、意見が述べられました。
- ・取締役が自らの責務の理解を深め、その役割を果たすため、知識習得の機会のさらなる拡充
  - ・次期中期計画の審議する際の、事業ポートフォリオ・資本コスト・サステナブル経営・DXに関する議論の強化
  - ・報酬委員会および指名委員会の合理性と透明性を確保するため、取締役会への議題共有と、適宜上程の実施
- 取締役会はこれらの意見を踏まえて、取締役会の実効性向上に引き続き取り組んでまいります。

【原則4 - 14 取締役・監査役のトレーニング】

補充原則4 - 14(2)

当社は、取締役および監査役について、その役割を果たすために、当社の事業内容、法令遵守、コーポレートガバナンスその他の事項に関して、能動的に情報を収集し、研鑽を積まなければならないと考えております。

新任社外役員は、当社の経営戦略、事業内容その他の重要な事項につき社長またはその指名する者から説明を受けます。

当社は、補充原則4 - 11(3)に定める評価等を参考にし、当社の取締役および監査役のトレーニングの機会(社外役員に対しては、当社グループの業務内容を理解する機会等を含む)を設けます。

【原則5 - 1 株主との建設的な対話に関する方針】

当社の株主との建設的な対話を促進するための体制整備・取り組みに関する基本方針については、以下の通りです。

1. 基本的な考え方  
株主・投資家への情報提供の機会を増やし、最新の情報を分かりやすく伝えることによって、企業の透明性向上に努め、長期的な信頼関係を結ぶよう努める。
2. 株主との対話を統括する責任者  
株主や投資家との建設的な対話を担当する執行役員を置き、対話を補助する社内関係部門と、日常的に連携する。
3. 対話の手段およびフィードバックの仕組み
  - a. 期末決算ならびに四半期決算の発表後に、アナリスト・機関投資家向けの説明会または電話会議等を開催するほか、当社ウェブサイトにおける情報の提供や株主通信等の各種書類による情報提供を行う。
  - b. 当社は、対話により把握した株主の意見を、取締役に適宜共有されるよう努める。
4. 株主との対話におけるインサイダー情報の管理  
情報管理に関する社内規程に従い、インサイダー情報漏洩を未然に防止する体制を整備する。

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率	30%以上
-----------	-------

### 【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	22,075,200	8.48
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	12,034,662	4.62
日本生命保険相互会社	11,798,179	4.53
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	11,189,500	4.30
株式会社三井住友銀行	6,058,681	2.33
住友生命保険相互会社	4,499,000	1.73
ブラザーグループ従業員持株会	4,492,964	1.73
株式会社三菱UFJ銀行	3,796,974	1.46
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	3,751,700	1.44
株式会社日本カストディ銀行(信託口7)	3,687,100	1.42

支配株主(親会社を除く)の有無	
親会社の有無	なし

#### 補足説明

・大株主の状況は、2021年3月31日現在の状況です。また、所有株式数の割合は、自己株式を控除して計算しております。

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部、名古屋 第一部
決算期	3月
業種	電気機器
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	100社以上300社未満

### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情 更新

## 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

#### 【取締役関係】

定款上の取締役の員数	11名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	会長(社長を兼任している場合を除く)
取締役の人数	11名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	5名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	5名

#### 会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k		
竹内 敬介	他の会社の出身者													
白井 文	他の会社の出身者													
内田 和成	他の会社の出身者													
日高 直輝	他の会社の出身者													
宮木 正彦	他の会社の出身者													

**会社との関係についての選択項目**

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」、

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」、

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
竹内 敬介			竹内氏は、日揮株式会社(現日揮ホールディングス株式会社)の社長および会長として経営に携わってこられた経歴からの、グローバル企業グループの経営者としての豊富な経験、実績および見識に基づき、当社社外取締役として経営陣から独立した立場から、当社グループ経営に対する助言、重要事項の決定および業務執行の監督をいただけていると考えております。 また、同氏は上記a～kのいずれにも該当せず、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社の「社外役員の独立性基準」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれの無い独立役員であると判断しております。
白井 文			白井氏は、長年にわたりメーカー各社の社外取締役として企業経営に関わられた経歴に加え、地方行政のトップマネジメントならびに組織のダイバーシティ化を積極的に推進してこられた経歴からの、豊富な経験、実績および見識に基づき、当社社外取締役として経営陣から独立した立場から、当社グループ経営に対する助言、重要事項の決定および業務執行の監督をいただけていると考えております。 また、同氏は上記a～kのいずれにも該当せず、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社の「社外役員の独立性基準」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれの無い独立役員であると判断しております。
内田 和成		内田氏は2018年6月まで当社株式の大規模買付行為への対応方針に基づく独立諮問委員会の委員を務めており、当社は同氏に対し報酬を支払ってまいりました。	内田氏は、ポストン・コンサルティング・グループ日本代表としての企業経営にかかる幅広い知見に加え、長年にわたり各社の社外取締役および社外監査役として企業経営に関わられた経歴からの豊富な経験、実績および見識に基づき、当社グループ経営に対する助言、重要事項の決定および業務執行の監督をいただけていると考えております。 また、同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社の「社外役員の独立性基準」を満たしており、左記の取引についても、その取引の性質等から、同氏の独立性に影響を与えるおそれの無いものであるため、一般株主と利益相反が生じるおそれの無い独立役員であると判断しております。

日高 直輝		日高氏は、住友商事株式会社社の副社長として、また同社海外拠点において、グローバル企業グループの経営に携わってこられた経歴からの豊富な経験、実績および見識に基づき、当社グループ経営に対する助言、重要事項の決定および業務執行の監督をいただくと考えております。 また、同氏は上記a～kのいずれにも該当せず、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社の「社外役員の独立性基準」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれの無い独立役員であると判断しております。
宮木 正彦		宮木氏は、株式会社デンソーの副社長として、技術開発・品質・環境などの分野においてグローバル企業グループの経営に携わってこられた経歴からの豊富な経験、実績および見識に基づき、当社グループ経営に対する助言、重要事項の決定および業務執行の監督をいただくと考えております。 また、同氏は上記a～kのいずれにも該当せず、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社の「社外役員の独立性基準」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれの無い独立役員であると判断しております。

指名委員会又は報酬委員会に相当する  
任意の委員会の有無

あり

#### 任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	社外有識者(名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当する任意の委員会	指名委員会	7	0	2	5	0	0	社外取締役
報酬委員会に相当する任意の委員会	報酬委員会	7	0	2	5	0	0	社外取締役

#### 補足説明

取締役及び執行役員の選解任及び報酬に関する取締役会の機能の独立性・客観性を高めるため、取締役会の任意の諮問委員会として「指名委員会」及び「報酬委員会」を設置しています。各委員会の委員は、全社外取締役(竹内敬介、白井文、内田和成、日高直輝および宮木正彦)、ならびに、代表取締役会長(小池利和)および代表取締役社長(佐々木一郎)で構成され、委員長はそれぞれ社外取締役が務めております。

指名委員会は、取締役の選解任に関する株主総会の議案および執行役員の選解任に関する取締役会の議案の内容について、当該議案の確定前に公正、透明かつ厳格な審査を行い、取締役会に答申します。また、独立性基準の内容および最高経営責任者等の後継者計画につき、取締役会に答申します。指名委員会の主な検討事項は、取締役および執行役員等の経営幹部の選任に関する事項ならびにこれらに関連する事項などです。2020年4月1日から2021年3月31日の期間に7回の指名委員会を開催し、各指名委員の出席率は100%でした。

報酬委員会は、取締役および執行役員の報酬の算定基準にかかる社内規程の内容、ならびに個人別の報酬の内容について検討し、取締役会に答申します。報酬委員会の主な検討事項は、取締役および執行役員等の経営幹部の報酬の内容・算定方法・個別支給額・他社との水準比較などです。2020年4月1日から2021年3月31日の期間に5回の報酬委員会を開催し、各報酬委員の出席率は100%でした。

2021年6月24日現在の状況です。

#### 【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役員数	5名
監査役員数	5名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役は、会計監査人である有限責任監査法人トーマツ及び内部監査部門から定期的もしくは適時に報告を受け、必要に応じて意見交換や情報共有を行い、連携して監査しております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	3名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	3名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
山田 昭	弁護士													
神田 真秋	その他													
城野 和也	他の会社の出身者													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」、

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
山田 昭		山田氏は2018年6月まで当社株式の大規模買付行為への対応方針に基づく独立諮問委員会の委員を務めており、当社は同氏に対し報酬を支払っておりました。	山田氏は弁護士として長年にわたり国内外の企業法務業務に関わってこられた経歴からの、豊富な経験、実績および見識に基づき、当社社外監査役として経営陣から独立した立場で当社の経営を監査いただけると考えております。 また、同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社の「社外役員の独立性基準」を満たしており、左記の取引についても、その取引の性質等から、同氏の独立性に影響を与えるおそれの無いものであるため、一般株主と利益相反が生じるおそれの無い独立役員であると判断しております。

神田 真秋		<p>神田氏は弁護士としてのご経歴に加え、長年にわたり地方行政に深く携わられた経歴、ならびに社外役員として企業経営に関わられた経歴からの、豊富な経験、実績および見識に基づき、当社社外監査役として経営陣から独立した立場で当社の経営を監査いただけると考えております。</p> <p>また、同氏は上記a～mのいずれにも該当せず、東京証券取引所が定める独立役員要件および当社の「社外役員の独立性基準」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれの無い独立役員であると判断しております。</p>
城野 和也	<p>城野氏が2012年3月まで取締役専務執行役員を務めていた株式会社三井住友銀行は当社の取引銀行の一つであり、同行との間には借入等の取引があります。</p>	<p>城野氏は長年にわたり金融機関の経営に携わってこられた経歴からの、豊富な経験、実績および見識に基づき、当社社外監査役として経営陣から独立した立場で当社の経営を監査いただけると考えております。</p> <p>また、同氏は、東京証券取引所が定める独立役員要件および当社の「社外役員の独立性基準」を満たしており、同氏の同行ならびに親会社である株式会社三井住友フィナンシャルグループの退任から9年以上が経過しており、左記の取引についても一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。</p> <p>なお、両者は当社の主要株主ではなく、当社は同行を含む複数の金融機関と継続的な取引を行っており、当社と同行の関係は当社の意思決定に影響を与えるものではありません。</p>

## 【独立役員関係】

独立役員の人数

8名

### その他独立役員に関する事項

独立役員の資格を充たす社外役員を全て独立役員に指定しております。

なお、当社の社外役員の独立性基準は以下の通りです。

<ブラザー工業 社外役員の独立性基準>

1. 当社は、以下のいずれかに該当する者は当社からの「独立性」を有していないものと判断する。

(1) 現在および過去において、当社および当社子会社（以下、「当社等」という）の取締役、執行役または支配人その他の使用人（執行役員を含む）である者

(2) 現在および直近の過去5年間において、以下のいずれかに該当する法人その他の団体（以下、「法人等」という）の業務執行者（注1）である場合

- ・当社の主要株主（注2）である法人等
- ・当社等が主要株主である法人等
- ・当社等に、当社の当該事業年度の連結売上高の2%以上の金額を支払っている法人等
- ・当社等から、年間1000万円または当該法人等の当該事業年度の連結売上高の2%のいずれか大きい金額を支払われている法人等
- ・当社等から、年間1000万円または当該法人等の当該事業年度における総収入もしくは経常収益の2%のいずれか大きい額を超える寄付または助成を受けている法人・団体等

(3) 現在および直近の過去5年間において、当社等から取締役を受け入れている会社の業務執行者である者

(4) 現在および直近の過去5年間において、当社等の会計監査人または会計監査人である監査法人に所属する公認会計士

(5) 現在および直近の過去5年間において、その事業年度の総売上高の2%以上の金額または1000万円のいずれか高い方の額（役員報酬を除く）を当社等から支払われているコンサルタント、会計専門家または法律専門家（当該報酬を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属するコンサルタント、会計専門家または法律専門家）

(6) 現在および直近の過去5年間において、上記(1)から(5)に掲げる者（重要な者（注3）でない者を除く）の近親者（注4）

2. 社外役員の候補者選定にあたっては、指名委員会および取締役会において「独立性」の有無を確認するものとする。

注1：業務執行者とは、法人その他の団体の業務執行取締役、執行役その他の法人等の業務を執行する役員、業務を執行する社員、会社法第598条第1項の職務を行うべき者その他これに類する者、使用人、理事（外部理事を除く。）、その他これに類する役職者および使用人等の業務を執行する者をいう。

注2：議決権保有割合10%以上の株主をいう。

注3：上記1(1)から(3)の場合は取締役、執行役または部長職以上の使用人（執行役員を含む）をいう。上記1(4)の場合は各監査法人に所属する公認会計士をいう。上記1(5)の場合は取締役、執行役もしくは部長職以上の使用人（執行役員を含む）、各監査法人に所属する公認会計士または各法律事務所に所属する弁護士をいう。

注4：2親等以内の親族をいう。

## 【インセンティブ関係】

## 該当項目に関する補足説明

## 【業績連動型報酬】

対象者：取締役（社外取締役及び非常勤取締役を除く）

支給額の決定方法については、社内規程である取締役報酬規則及びその細則（以下「取締役報酬規則等」といいます。）で定められた役位ごとの基準額をもとに、当年度の業績指標の目標達成度、ならびに、代表取締役を除く各取締役についてはさらに代表取締役による定性評価を考慮した額を各個人別の支給額としております。

業績連動報酬の査定に用いる指標とその重みは以下の通りです。なお、これらの指標はグループの成長と収益力向上の両面にバランス良くインセンティブを働かせるという観点で選択されております。また、株主・投資家に対するコミットメントを重視するという趣旨で、原則として当事業年度の期初に公表した業績予想値をこれらの指標における目標値としております。

対象者 指標の種類（査定上の重み）

代表取締役

グループ全社連結売上収益（50％）

グループ全社連結当期利益（50％）

代表取締役以外

事業統括執行役員または事業部門の担当執行役員を兼務する執行取締役

グループ全社連結売上収益（30％）

グループ全社連結当期利益（30％）

当該事業領域連結売上収益（15％）

当該事業領域連結営業利益（15％）

代表取締役による定性的評価（10％）

上記以外の取締役

グループ全社連結売上収益（45％）

グループ全社連結当期利益（45％）

代表取締役による定性的評価（10％）

業績連動報酬の支給にあたっては、当事業年度業績の各実績に基づき、取締役報酬規則等に従い、各個人別の業績連動報酬支給額を算定し、当該個人別支給額および支給総額の正当性・妥当性を任意の報酬委員会において検証した後、定時株主総会において業績連動報酬の支給総額について承認をうけ、直後の取締役会にて対象者ごとの個人別支給額を決定しております。

## 【株式報酬型ストックオプション】

対象者：取締役（社外取締役及び非常勤取締役を除く）

限度額：2006年6月23日開催の第114回定時株主総会（当時の取締役の員数は8名）において、年額130百万円を限度することを決議しております。

取締役（社外取締役および非常勤取締役を除く）に支給する株式報酬型ストックオプション（新株予約権）の内容および主な条件等は次の通りです。

- ・新株予約権の総額：年額130百万円を上限とする（各発行決定時の公正な評価額による）。
- ・新株予約権の数：年1,300個を上限とする。
- ・新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数：普通株式130,000株を上限とする。
- ・新株予約権の行使時の払込金額：新株予約権の行使に際して出資される財産の額は、行使価額1円に各新株予約権の目的である株式の数を乗じた金額とする。
- ・新株予約権の行使期間：新株予約権の募集事項を決定する新株予約権の割当日の翌日より30年間とする。
- ・新株予約権の行使の条件：当社および当社子会社ならびにそれらがその総議決権の40%以上を有する会社の取締役、監査役、執行役員および理事の何れの地位をも喪失した日の翌日から1年を経過した日から起算して5年を経過するまでの間に限り新株予約権を行使することができる。
- ・新株予約権の譲渡に関する事項：譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要する。

支給額の決定方法については、取締役報酬規則等で役位ごとの基準金額を定めており、当該基準金額を公正な評価単価で除して対象者ごとに割り当てべき新株予約権の個数を算定し、取締役会にて実際に割り当てられる新株予約権割当個数（対象者ごとの個数と全体の総数）を決定しております。公正な評価単価の算出につきましては、広く一般に採用されているブラック・ショールズ・モデルに基づき算定を行っております。

## ストックオプションの付与対象者

社内取締役、従業員

## 該当項目に関する補足説明

株式報酬型ストックオプションは、長期的な業績向上及び企業価値向上に対する責任を強化するために導入されました。その効果は、業務執行の成果が業績に直接影響する取締役（社外取締役及び非常勤取締役を除く）及び執行役員に適用することで発揮されると考えています。

## 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

### 該当項目に関する補足説明

有価証券報告書・事業報告では、全取締役の総額以外に、社外取締役の総額の報酬を別記しております。また、報酬の種類別の総額も記載しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社は、役員の明確な経営責任に基づく客観的かつ透明性のある報酬体系を定め、他企業の報酬水準や従業員の処遇水準も勘案した適正な報酬額の支給を行うことを方針としております。

当社の取締役の報酬は、「基本報酬」、「業績連動型報酬」および「株式報酬型ストックオプション」から構成されます。各取締役(社外取締役および非常勤取締役を除く)の報酬の構成割合は、「基本報酬」:「業績連動報酬」:「株式報酬型ストックオプション」=概ね6:2:2であり、役位が上がるにつれて基本報酬以外の報酬の比率がやや高めとなる設定としております。

#### 基本報酬

基本報酬は、取締役全員を対象とした固定報酬であり、当社取締役会で定める取締役報酬規則等において役位ごとの固定報酬を定めております。

#### 業績連動報酬

業績連動報酬は、社外取締役および非常勤取締役を除く取締役を対象とした、事業年度ごとの業績に対する成果責任を反映させるための報酬であります。

#### 株式報酬型ストックオプション

株式報酬型ストックオプションは、社外取締役および非常勤取締役を除く取締役を対象とした、長期的な企業価値向上に向けた取り組みと当社株価のベクトルを一致させるためのインセンティブ報酬であります。

一方、当社の監査役報酬は、監査役会で定める監査役報酬規則で定められており、報酬の種類については、すべての監査役に対して基本報酬のみとしております。

## 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外取締役のサポート体制:担当の秘書を置き、常に、必要な資料・情報を提供する体制をとっております。

社外監査役のサポート体制:担当のスタッフを置き、常に、必要な資料・情報を提供する体制をとっております。

## 【代表取締役社長等を退任した者の状況】

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等

氏名	役職・地位	業務内容	勤務形態・条件 (常勤・非常勤、報酬有無等)	社長等退任日	任期
安井 義博	名誉相談役	社会貢献活動など社外活動	【勤務形態】 非常勤 【報酬】 無	2009/6/23	1年更新

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の合計人数

1名

### その他の事項

・当社は、社内規程で、代表取締役社長経験者のうち特に功績が大きかった者に対して、指名委員会および取締役会の承認を経て、名誉職の称号を許諾することがある旨を定めています。

・名誉相談役は、当社または当社グループ会社の経営、事業、人事、組織等に関与しません。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

### 1. 業務執行

当社は、コーポレートガバナンスにおいて外部からの客観的・中立的な経営監視の機能は重要と考えており、取締役会は取締役11名(うち社外取締役5名)で構成され、毎月の定例取締役会のほか、必要に応じ開催される臨時取締役会において、経営上の重要事項の決定と業務執行の監督を行っております。2020年度(2020年4月～2021年3月)に、取締役会を計12回実施し、取締役・監査役はすべての取締役会に出席しております。

また当社では、社内組織上の執行役員制を設けて、業務執行と監督を分離し、意思決定の迅速化とガバナンスの強化を図っております。執行役員は取締役会にて選任され、統括または担当する事業、各部門、グループ子会社の業務執行の責任を負います。

さらに、役員執行役員を中心に構成される戦略会議を、毎月開催しております。戦略会議は、社長が議長となって、グループ全般の業務範囲に関する戦略立案及び業務執行の審議を行っております。

### 2. 監査・監督

監査役会は監査役5名(うち社外監査役3名)で構成されております。監査役は、監査役会で定めた監査基準に従って、取締役会等の重要会議に出席し意見陳述を行うほか、内部監査部と意見交換を行い、監査役スタッフ(3名)を用いて業務及び財産の状況を調査するなどして、取締役の職務執行を監査しております。

なお、当社内に内部監査部を設置し、内部監査部(スタッフ13名)は、代表取締役社長の指示により、当社の各部門・グループ子会社のリスク対応状況を検証し、代表取締役社長・監査役に報告しております。

当社は、会計監査人として有限責任監査法人トーマツと監査契約を結び、会計監査人に対して正しい経営情報を提供し公正不偏の立場から監査が実施される環境を整備しております。会計監査人は監査役と定期的に会合を持つ等意見を交換し、連携して監査を行っております。なお、当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、河嶋聡史、増見彰則、北岡宏仁であります。また、当社の会計監査に係る補助者は、公認会計士17名、その他17名であります。

人数については、2021年6月24日現在の状況です。

### 3. 責任限定契約の内容

当社は、各社外取締役及び各社外監査役との間で、会社法第427条第1項及び定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令に定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該各社外取締役または各社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

監査役による監査に加え、経営に対する監督機能の強化を図る仕組みとして、複数の独立した取締役による監督がふさわしいと考えており、現状としても取締役のうち11名中5名を社外取締役が占めております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	2021年6月23日開催の第129回定時株主総会の招集通知は、2021年6月1日に発送しました。 また、招集通知の発送に先立ち、2021年5月18日に当社および東京証券取引所のWebサイトに招集通知の内容を掲載しました。
集中日を回避した株主総会の設定	株主の利便性を考慮に入れて、集中日を回避するため2021年6月23日に設定し、開催しました。
電磁的方法による議決権の行使	Webサイト(パソコン・スマートフォン・携帯電話)による議決権行使を受付けております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権行使プラットフォームを利用しております。
招集通知(要約)の英文での提供	当社海外向けWebサイト、ICJプラットフォームおよび東京証券取引所・名古屋証券取引所の両サイトにおいて提供しております。
その他	招集通知のWebサイトへの掲載を実施しております。 なお2017年6月23日開催の第100回定時株主総会から、招集通知をフルカラー化し、取締役候補者の顔写真、製品写真等の掲載、グラフ等の活用などを行っております。

## 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	当社の投資家向けウェブサイト上に、和文・英文で公表しています。	
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	四半期ごとにアナリスト・機関投資家向けに決算説明会を実施しております。2020年度は、全ての説明会をオンライン形式で実施しました。	あり
IR資料のホームページ掲載	当社ウェブサイトのIRサイト上に、四半期ごとの決算資料、適時開示資料、有価証券報告書、統合報告書、株主総会関連情報等の投資家向け情報を和文・英文で掲載しています。	
IRに関する部署(担当者)の設置	IRに関する部署: CSR & コミュニケーション部 問合せ先責任者: 取締役 常務執行役員 池田 和史	

## 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	企業行動憲章「ブラザーグループグローバル憲章」にて、ステークホルダー(お客様、従業員、ビジネスパートナー、株主、地域社会、環境)に対する基本方針を定めております。
環境保全活動、CSR活動等の実施	2006年4月に「CSR経営の推進と定着」を目的とした「CSR推進部」(現CSR & コミュニケーション部)を新設しました。 また、CSR報告書(日本語版・英語版)をWebサイトに掲載しております。  2020年2月に、気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)の提言に賛同を表明いたしました。TCFDの提言に基づき、気候変動が事業に及ぼすリスクと機会に対するシナリオ分析を実施し、財務影響などの関連する情報を開示しました。今後は、分析範囲を拡大するとともに、経営戦略への反映を進め、情報開示の充足に努めます。 CSRの取り組み/環境の取り組みWebサイトを統合し、サステナビリティサイトとして2021年10月にリニューアル公開しました。また、サステナビリティレポートを同Webサイトに掲載しております。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	ステークホルダーに対しては、株主通信の作成・IRメールの配信をするとともに、「企業情報(日本語・英語の2言語対応)」をWebサイトに掲載することにより、適時に情報提供することとしております。
その他	【健康経営の推進】 当社グループは、モノ創りを通して優れた価値を創造し、世界中のお客様に製品やサービスを提供するため、全ての従業員がグローバルに日々活躍しています。「ブラザーグループグローバル憲章」に示されているように、従業員が長期にわたり才能とスキルを発揮するためには、一人ひとりの健康管理が重要であると考えています。 2016年9月、当社はブラザーグループ健康経営理念(以下、健康経営理念といたします。)を制定しました。 最高健康責任者(CHO: Chief Health Officer)のもと、健康経営理念に基づき、さまざまな活動に戦略的に取り組み、その活動が評価され、経済産業省と東京証券取引所が共同で選出する「健康経営銘柄2021」に選定されました。これは、選定は3年連続、4度目となります。 また、2020年3月には、医療機関へのかかり方の改善につながる優れた取り組みを奨励・普及することを目的に厚生労働省が主催する「第1回上手な医療のかかり方アワード」において、最も優れた取り組みを行っているとして評価された団体に贈られる「厚生労働大臣賞 最優秀賞」を受賞しました。 当社グループは、今後も従業員の健康を企業にとっての重要な資源と捉え、従業員の健康の保持・増進に取り組み、企業価値を高める健康経営をよりいっそう推進してまいります。

## 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、企業行動憲章「ブラザーグループグローバル憲章」並びにブラザーグループとしての「CSR経営」の考え方に基づき、企業価値の継続的な向上とすべてのステークホルダーから尊敬される企業グループの基盤を構築するため、以下のとおりブラザーグループの業務の適正を確保するための体制に関する基本方針を定めております。この基本方針は、境の変化等に対応し、不断の見直しによって継続的に改善を図り、より適正かつ効率的な体制の整備に努めるものとします。

### 1. コンプライアンス体制

(1) 役員・使用人等の法令等の順守について、企業行動憲章・ブラザーグループ社会的責任に関する基本原則を定めております。

また、取締役会規則・社内規程等を設け、取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保する体制をとっております。

(2) 代表取締役社長(または指名する執行役員)を長とするコンプライアンス委員会を設置し、また、コンプライアンス専任者を任命して、グループにおけるコンプライアンス活動(教育啓蒙活動、相談通報窓口運営)を統括しております。

(3) グループ会社の役員・使用人等に対して、コンプライアンスの集合研修を実施し、コンプライアンス意識のさらなる浸透を図っております。

(4) コンプライアンス委員会においてコンプライアンス相談通報窓口を運営し、グループ会社の役員・使用人等からの相談通報を受け付けて、その重要度・緊急度等に応じて対応しております。また、ブラザーグループの経営に重要な影響をおよぼすコンプライアンス上のリスクが発生した若しくは発生が予見された場合には、コンプライアンス委員会において対応方針を協議・決定し、速やかに対応を実施することとしております。

(5) コンプライアンス行動基準において反社会的勢力・団体との関係を遮断する基本方針を示し、外部専門家と連携しながら、不当要求に対して毅然とした姿勢で対応する体制を構築しております。

(6) 本社部門に加え、主要なグループ子会社に法務部門・担当者を設置するとともに、取締役・使用人等へ法令教育活動を必要に応じておこなっております。

### 2. 取締役の職務執行に関する情報の保存・管理の体制

取締役の職務執行に係る情報は、文書等(電子データを含む)で保存し、情報管理委員会を設け、社内規程に従い適切に保存・管理する体制をとっております。また、監査役・内部監査部が文書等の閲覧・複写を求めたときは、いつでもその求めに応じております。

### 3. リスク管理体制

(1) 代表取締役社長を長とするリスク管理委員会を設置し、ブラザーグループの総合的なリスク管理体制の整備等を行っております。

また、その実施状況については定期的に取締役会に報告をおこなう体制をとっております。

(2) 事業リスクについては、各部門並びにグループ子会社のリスク責任者を中心に評価・対応等を行う体制を構築し、また、グループ全般にかかわる重要なリスクについてはリスク管理委員会において評価・対応状況等の管理をおこなっております。

(3) リスク管理委員会の下部組織として、コンプライアンス・製品安全・輸出管理・情報管理・環境・安全衛生・防災といった個別リスクについては委員会を設置し、代表取締役社長(または指名する執行役員)が対応責任者として、リスクの把握と遮断、並びにリスク顕在化時の対応をおこなっていくリスク管理体制をとっております。

特に、製品安全については、より安全な製品をお客様に提供するため、「製品安全に関する基本方針」及び「製品安全自主行動計画」を定めております。

(4) 経営に重大な影響を与える不測の事態が発生した場合は、リスク管理委員長のもと機動的な対応をおこなう危機管理体制を構築することとしております。

(5) 内部監査部は、代表取締役社長の指示により、当社の各部門・グループ子会社のリスク対応状況を検証し、代表取締役社長・監査役に報告しております。

### 4. 取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(1) 執行役員制度を設け、業務執行と監督を分離しガバナンス強化を図るとともに、事業部制を採用し、迅速な意思決定と業務執行を行える体制をとっております。

(2) 取締役会は、毎月の定例取締役会のほか、必要に応じ開催される臨時取締役会において、経営上の重要事項の決定と業務執行の監督をおこなっております。また、役付執行役員を中心に構成される戦略会議を毎月開催し、ブラザーグループの経営戦略や予算の立案及び重要な業務執行の審議等を機動的に行う体制をとっております。

(3) 取締役会規則・社内規程等を設け、権限委譲・担当業務の範囲の明確化により、取締役の職務の執行が効率的に行われる体制をとっております。

(4) 社内規程・グループ規程を制定し、グループ子会社に対して当社に事前承認すべき事項及び報告事項等を定めることにより、グループ子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保する体制をとっております。

### 5. グループガバナンス体制

(1) 統一的なグループガバナンス体制構築のため、企業行動憲章・グループ規程・社内規程等を定めるとともに、当社における管理部門がグループ子会社各社の重要な業務執行状況を把握する統一的なグループガバナンス体制を構築しております。

(2) 連結財務諸表等の財務報告については、信頼性を確保するための体制整備と運用をグループ全体にわたって推進しております。また、毎年、維持・改善を怠りません。

(3) 主要なグループ子会社には当社役員・執行役員・使用人を当該会社の役員として派遣することで、グループ子会社の管理・監督を行ってお

ります。

(4) 監査役・内部監査部によるグループ子会社への定期的な監査実施の体制を構築しております。

(5) グループ子会社自身のガバナンス体制構築のため、組織の構築、社内規程の制定を求めています。

#### 6. 監査役会の職務を補助すべき使用人に関する事項

監査役会の要請に応じ、その職務を補助するため、監査役室を設置し、監査役直属の使用人を数名置いております。

#### 7. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項及び前号の使用人に対する指示の実効性に関する事項

監査役室の人事異動についてはあらかじめ監査役の同意を得て行い、また、その人事評価は監査役が行います。

#### 8. 監査役への報告に関する体制及び報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

ブラザーグループの取締役及び使用人等が不正の行為、法令・定款に違反する行為及びそのおそれのある事実その他監査役会がその職務遂行上報告を受ける必要があると判断した事項について、適時に監査役に報告することとしております。また監査役に報告した者が、報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保しております。

#### 9. 監査役会の職務の執行について生ずる費用に関する事項

監査役会の立案する監査活動等に必要となる費用の計画に基づき、その費用を適時前払又は償還しております。また立案された計画以上の費用が必要な場合は、監査役から代表取締役又は取締役会への要請に応じて追加します。

#### 10. その他監査役会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(1) 常勤監査役は、戦略会議その他重要な会議・委員会に出席しております。

(2) 監査役は、定期的に、代表取締役社長および他の取締役、執行役員、会計監査人並びに内部監査部と意見交換を行い、また、グループ子会社監査役と定期的な連絡会を開催するとともに、随時情報交換しております。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

< 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方 >

当社では、「コンプライアンス行動基準」の中で「反社会的行為への関与の禁止」についての項目を設け、「私たちは、市民社会への秩序や安全を脅かす反社会的勢力・団体に対して断固たる態度で臨み、一切の関係をもたないよう行動します。」との基本方針を示しております。

< 反社会的勢力排除に向けた整備状況 >

当社は、対応統括部署である法務・環境・総務部を中心として対処できる体制を構築しております。

平素より関係行政機関などからの情報収集に努めるとともに、対応マニュアルを作成し、関係者間で共有しています。

また、社内関係者への周知や役員・従業員への啓蒙活動などを適宜行っております。

なお、事案発生時には、関係行政機関や法律の専門家と緊密に連絡を取り、速やかに対処できる体制を構築しております。

## その他

### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社は、問題の予防や解決のため国内外の弁護士から必要に応じてアドバイスを受けております。

そして、当社は、グループにおけるリスクを識別、評価し、適切な対応指示を行う独立した経営管理組織としてリスク管理委員会(委員長:代表取締役社長)を設けています。これにより、内部統制と危機管理を含むリスク管理体制の充実を図っています。

また、リスク管理委員会の下部組織として、以下の個別リスク委員会を設置し、それぞれの個別リスクに対応して、グループの重大なリスクを総合的にマネジメントしていく体制としています。発生時の影響が最高レベルと評価されたリスクについては「危機対応段階」とみなし、優先的に対応します。

・コンプライアンス委員会

コンプライアンス(法令や企業倫理などの順守)に関する教育/啓蒙活動により、コンプライアンス意識の向上を図るとともに、違反行為の予防・再発防止に取り組んでおります。

・安全保障貿易委員会

法規制に基づいて、適切な輸出取引や技術提供の管理にあたっています。また、法改正時の重要な案件審議のための委員会開催や社内監査、グループ会社への指導・教育によって、管理水準の維持・向上に努めています。

・PL委員会

商品企画から研究・開発、設計・製造、販売・使用、修理・サービス、廃棄・処理に至る製品の安全性を確保するため、定期的に委員会を開催し組織的な取り組みをしています。

・情報管理委員会

情報漏えいリスクなどに対応するために、会社に存在する情報及び顧客情報の適切な管理方針を定め、グループ内へ展開しています。

・安全衛生防災委員会

従業員の安全や健康の確保、災害の予防及び災害時の被害の最小化を目的として、年間計画の審議、各施策の策定・実施、啓発などの活動を行っております。

・環境委員会

環境担当役員が議長を務め、開発・技術・製造・総務に関連する分野の各担当役員以上が参加し、定期的にプラザグループ全体で取り組まなければならない気候変動、製品に関わる環境法規制、事業所における環境汚染規制などの環境課題に対する施策を審議・決定しています。

< 適時開示体制の概要 >

1. 当社の情報開示体制

当社及び当社子会社の開示情報(インサイダー情報、適時開示情報)については、社内規程に基づき、意思決定機関又は意思決定者による重要事項の決定等を行った後、情報取扱責任者の指示により、直ちに情報開示担当部門を通じて情報開示を行っています。

2. 情報開示体制の適正性の確保

開示情報は、社内規程に基づき、意思決定機関/意思決定者に伝達される体制となっており、開示情報に該当するか否かの判定に際して疑義が生じた場合には、判定担当部門が適宜関係部門と協議し、該否判定を行っています。

3. 情報開示体制の充実

その他、開示情報に係る関連法令もしくは諸規則の改訂があった場合には、その都度、社内規程の改訂、社内体制の見直しを行い、関係者及び関係部門への周知徹底を図っています。

