

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

当社は、社会に対する基本的な責任を自覚しコンプライアンスを遵守することで、社会から信頼を得る企業として、すべてのステークホルダーから評価をいただける企業として積極的に社会に貢献することを基本的な考えとし、会社業務の執行の公平性、透明性及び効率性を確保し、企業価値の向上を目指しております。

この目的を永続的に高い再現性を持って実現しつづけるために、コーポレート・ガバナンス体制を確立、強化し、有効に機能させることが不可欠であると認識し、今後も成長のステージに沿った見直しを図り「ディスクロージャー体制」及び「コンプライアンス体制」の強化を図っていく所存であります。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

[対象コード]

2021年6月の改訂後のコードに基づき記載しています。

[補充原則1-2 株主総会における権利行使]

当社は、機関投資家や海外投資家が議決権行使を行いやすい環境作りとして、議決権の電子行使・スマート行使を採用しております。しかしながら、海外投資家比率が比較的低いため、招集通知の英訳は採用しておりませんが、海外投資家比率が相当程度高まった場合は、招集通知の英訳および議決権電子行使プラットフォームの採用を検討いたします。

[原則1-3 資本政策の基本的な方針]

当社は、資本政策の基本的な方針を定めておりませんが、株主価値を維持向上するために、総資産利益率(ROA)及び自己資本当期純利益率(ROE)の水準に配慮し、資本コストを意識した経営に努めております。そのために必要な資金を効率的かつ安定的に調達できるよう、資本効率性・成長性・健全性を考慮しながらバランスの取れた資本構成を維持することが重要であると考えています。

[原則1-4 政策保有株式]

政策保有に関する方針

当社は、取引先との事業上の関係維持・強化を図ることにより、当社の中長期的な企業価値向上を図る場合において、取引先の上場株式を、取得・保有することがあります。その判断については、適宜見直しを行い、意義が不十分、あるいは資本政策に合致しない保有株式については、縮減を進めてまいります。

政策保有株式にかかる検証の内容

毎年、取締役会で、保有している上場株式について、保有目的、取引状況及び資本コストに見合っているか等を踏まえた検証を行い、今後開示についても検討してまいります。

議決権行使基準

政策保有株式の議決権については、株式保有先企業との対話などを踏まえた上で、当該企業の企業価値向上と当社の中長期的な企業価値向上とを連動させる観点から、議決権行使の具体的な基準を定めて、政策保有株式の議決権については、当該企業の価値向上に繋がるか、当社の企業価値を棄損させる可能性がないかを個別に精査したうえで、議案への賛否を判断致します。

[補充原則2-2 会社の行動準則の策定・実践]

当社は、年1回、全社員を対象とする従業員意識調査アンケートを実施し、従業員の意識・理解度について把握を行っています。本年度については現在実施中ですが、調査結果については、取締役会へ報告し、情報の共有と各行動規範の浸透度の確認を行ってまいります。

[補充原則2-4 女性の活躍促進を含む社内の多様性の確保]

当社は、多様な視点、価値観を歓迎する為、他社からの中途採用、シニア社員、外国人等の登用についても積極的に行っており、男女の区別なく活躍できる環境を重視しております。

また育休、時短制度も充実させており、今後はそれらの利用期間における、テレワークなどの働き方や多様性確保の目標について、検討してまいります。

当社が掲げるミッションやビジョンを実現し、事業を成長加速するためには、社員一人ひとりが成果を最大化し、持続的な成長を続けていくことが重要であると考え、多様性確保の観点も含め当社及び社員にとって生産性が最大化される人材戦略策定及び環境整備に取り組んでおります。当社では優秀な人材については、性別、国籍、障害の有無等の属性に依ることなく積極的に採用及び登用する方針の下、属性毎の目標数値を敢えて掲げず、全ての社員に平等な評価及び登用の機会を設けています。

[補充原則3-1 情報開示の充実]

当社は、英語での情報開示を行っておりませんが、海外投資家比率が相当程度高まった時点で、英語での情報開示を検討します。

[補充原則3-1 情報開示の充実]

現状、当社のサステナビリティについての取組みや人的資本・知的財産への投資等を開示しておりませんが、今後、開示について検討してまいります。

[補充原則4 - 1 取締役会の役割・責務(1)]

当社は、現在最高経営責任者の後継者計画を策定しておりませんが、後継者計画や後継者候補の育成について適切に監督するべく、任意の指名委員会の設置を今後検討してまいります。

[原則4 - 2 取締役会の役割・責務(2)]

取締役会は、適切にリスクテイクを支えるため、取締役及び執行役員からの提案を歓迎しつつ、上程された提案につき、独立社外取締役の意見を踏まえ審議を行っております。なお、今後、中長期的な視点で企業価値の向上に貢献する意欲を高めることのできる報酬体系について、検討してまいります。

[補充原則4 - 2 取締役会の役割・責務(2)]

当社の取締役の報酬等の額及びその算定方法の決定に関しては、当社の業績や経営内容、社会情勢、各役割に応じた貢献度合い、在任年数のほか他社水準等を考慮しながら総合的に勘案し決定する方針とし、固定報酬のみで構成されています。なお、今後は報酬決定プロセスの客観性・透明性を高めるために、任意の報酬委員会の設置を検討いたします。

[補充原則4 - 2 取締役会の役割・責務(2)]

当社は、「エンドユーザーの視点に立って、高い信頼性と安全性を備えたシステムの構築を目指し、金融資本市場の発展と豊かな社会の実現に貢献する」ことを企業理念として掲げており、社会に対する基本的な責任を自覚しコンプライアンスを遵守することで、社会から信頼を得る企業として、全てのステークホルダーから評価をいただける企業として積極的に社会に貢献することを基本的な考えとしています。当社は、サステナビリティを巡る取組みについて基本的な方針を策定していませんが、今後検討してまいります。

[補充原則4 - 3 取締役会の役割・責務(3)]

最高経営責任者を含む経営陣幹部の選任については、代表取締役社長が実績・人格・見識・能力を総合的に判断した上で取締役会に提案し、取締役会において適任者を選任しております。また、経営陣幹部の解任については、法令違反・不当な業務執行等により、当社の企業価値を著しく毀損したり、職務執行に著しい支障が生じたりするなど、当社取締役を求める資質が認められなくなった場合には、取締役会で審議の上、役位の解職その他の処分または株主総会に対する解任議案の提出について、決定いたします。なお、今後は経営陣幹部の選解任プロセスの客観性・透明性を高めるために、任意の指名委員会の設置を検討いたします。

[原則4 - 10 任意の仕組みの活用]

当社は、任意の機関は設置していません。統治機能の更なる充実を図る必要性が生じた場合は、任意の機関を定めることも検討してまいります。

[補充原則4 - 10 任意の仕組みの活用]

当社は、任意の指名・報酬委員会を設置していませんが、経営陣幹部・取締役の指名・報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化するために、今後、独立社外取締役を主要な構成員とする任意の指名・報酬委員会の設置を検討してまいります。

[補充原則4 - 11 取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件]

当社の取締役会は、定款で定める取締役6名以内、監査役は3名の員数の範囲内で構成され、実効性ある議論を行うのに適正な規模、また、各事業に伴う知識、経験、能力等のバランスを配慮し多様性を確保した人員で構成することを、基本的な考え方としています。これに基づき、女性取締役を選任するなど着実に多様性を推進しております。なお、スキルマトリックスの開示については、今後検討してまいります。

[補充原則4 - 11 取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件]

当社は、各取締役・監査役に対して取締役会全体の実効性評価に関するアンケートを実施し、取締役会全体としての実効性に関する分析・評価を行っております。なお、評価結果の開示については、検討を進めてまいります。

[原則5 - 2 経営戦略や経営計画の策定・公表]

当社は中期経営計画を策定し、収益計画等を公表しておりますが、収益力・資本効率等に関する目標は提示していません。今後、資本コストを的確に把握したうえで収益計画や資本政策の基本的な方針を示すとともに、収益力・資本効率等に関する目標を提示すること検討してまいります。また、収益力を高めるための投資などを含めた各施策について、株主に分かりやすく説明を行うよう、努めてまいります。

## 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

[対象コード]

2021年6月の改訂後のコードに基づき記載しています。

[原則1 - 7]

当社が、当社の役員や主要株主などの取引を行う場合は、かかる取引が会社や株主共同の利益を害することのないよう留意し、取締役会規程において取締役会の決議事項として承認を要することを明示しております。取締役会においては実際の個別取引にかかる承認を通じて監視を行うこととしております。

[原則2 - 6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮]

当社は、従業員の安定的な資産形成のため確定拠出年金制度を導入しております。また定期的に老後の資産形成ということも視野に入れ、運用商品の選定・資産運用に関するセミナーを実施し、従業員の教育に努めています。

[原則3 - 1 情報開示の充実]

( ) 会社の目指すところ(経営理念等)や経営戦略、経営計画

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するため、「経営理念」に基づいて、「中期経営計画」を策定し、当社ウェブサイト等に開示することで、情報提供の充実を図っております。

中期経営計画の詳細については、当社ウェブサイト(<https://www.tworks.co.jp/ir/news.html>)をご参照ください。

( ) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

当社は、社会に対する基本的な責任を自覚しコンプライアンスを遵守することで、社会から信頼を得る企業として、全てのステークホルダーから評価をいただける企業として積極的に社会に貢献することを基本的な考えとし、会社業務の執行の公平性、透明性及び効率性を確保し、企業価値の向上を目指しております。

この目的を永続的に高い再現性を持って実現しつづけるために、コーポレート・ガバナンス体制を確立、強化し、有効に機能させることが不可欠で

あると認識し、今後も成長のステージに沿った見直しを図り「ディスクロージャー体制」及び「コンプライアンス体制」の強化を図っていく所存であります。

なお、コーポレート・ガバナンスに関する基本方針は、本報告書「1. 基本的な考え方」に記載のとおりです。

( )取締役会が取締役の報酬を決定するにあたっての方針と手続き

当社は、報酬制度について「役員の報酬等の額の決定に関する方針」を定めております。

当社の取締役の基本報酬は月例の固定報酬とし、当社の業績や経営内容、社会情勢、各役割に応じた貢献度合い、在任年数のほか他社水準等を考慮しながら総合的に勘案して決定し、支払うこととしております。個人別の報酬額については、取締役会決議にもとづき、代表取締役社長がその具体的内容の決定について委任をうけ、これを決定しております。

( )取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補の指名を行うに当たっての方針と手続

(1)取締役候補者・経営陣幹部の指名に係る方針と手続き

取締役候補の指名・経営陣幹部の選任に当たっては、専門性と多様性の確保を重要視しております。社内取締役候補者については、生産・営業・技術・管理各職掌からバランス、経験、能力を総合的に評価して指名しております。代表取締役社長は、社内取締役候補者の生産・営業・技術・管理各職掌からバランス、経験、能力を総合的に判断した上で、候補者を取締役に提案し、取締役会において、取締役会全体としての確かつ迅速な意思決定、適切なリスク管理、業務執行の監督が出来る人員構成となる適任者を選任しております。経営陣幹部の解任方針については、当該取締役につき法令違反・不当な業務執行等により、当社の企業価値を著しく毀損したり、職務執行に著しい支障が生じたりするなど、当社取締役に求める資質が認められなくなった場合には、取締役会で審議の上、役位の解職その他の処分または株主総会に対する解任議案の提出について、決定いたします。

(2)監査役候補者の指名に係る方針と手続き

監査役候補の指名に当たっては、代表取締役社長が実績・人格・見識・能力を総合的に判断した上で、候補者を取締役に提案し、取締役会において、財務・会計または法律に関する知見や経営監視の経験等のバランスを考慮し、候補者の選択を行っております。なお、監査役候補者については監査役会の同意を得ることとしております。

(3)社外取締役候補者の指名に係る方針と手続き

社外取締役候補者の指名に当たっては、経営から独立した立場から、経営陣を監督し適切な意見・助言を提供できる、人格、識見及び倫理観を有している者を候補者として指名し、取締役会全体の知識・経験・専門領域等の能力のバランスを考慮して、取締役会で決定いたします。

(4)社外監査役候補者の指名に係る方針と手続き

社外監査役候補者の指名に当たっては、会社経営、財務・会計、法務等の分野における経験、知見を有し、客観的かつ中立的な立場からの監督及び助言が出来る者を候補者として指名を行い、取締役会で決定いたします。

( )取締役会が上記( )を踏まえて経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補の指名を行う際の、個々の選解任・指名についての説明

浅見勝弘氏は、1999年1月に当社設立において取締役就任、2004年11月に当社社長に就任以来、現在も最高責任者として、中長期的戦略を立案するとともに、経営全般を統括しております。同氏がこれまでの経歴で培った経験及び見識は、当社の経営に活かせることが期待され、取締役に選任しています。

安藤千年氏は、財務・経理・リスクマネジメントに関する専門的かつ広範な知識に加えマネジメントを含む豊富な経験を有しております。当社の組織体制等の基盤の構築を始めとする、当社の業務執行の監督を行うに適任であると考え、取締役に選任しています。

徳島直哉氏は、大手企業での多分野に亘るソリューション事業に携わり、幅広い知識を有しております。当社におけるソリューション事業を統括してきた実績から、ソリューション事業の拡大等、事業全般を牽引し、企業価値向上への貢献が期待されるものとして、取締役に選任しています。

加藤雅也氏は、主に金融ソリューション部門に携わり、幅広い知識及び豊富な経験を有しております。当社取締役会における重要な意思決定及び業務執行の監督において重要な役割を果たすことを期待し、取締役に選任しています。

また社外取締役、社外監査役候補者の指名理由につきましては、株主総会招集通知にて開示しております。

[補充原則4 - 1 ]

当社は、取締役会、稟議等で意思決定すべき事項については重要性の度合いに応じて詳細かつ具体的な付議・報告基準を定め、取締役会の決議事項以外の内容については、稟議による社長決裁 / 経営陣に委任しております。また、業務執行責任者および社内部門長の職務権限、職務分掌等についても、社内規程により明確化しており、組織変更等に応じて、常に見直しが行われる仕組みを構築しています。

[原則4 - 9 ]

当社では、社外役員の独立性に関する基準を以下の通り定めております。

< 独立社外取締役基準 >

当社を主要な取引先とする者若しくはその業務執行者又は当社の主要な取引先若しくはその業務執行者でないこと。

当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。)でないこと

当社の会計参与(社外監査役を独立役員として指定する場合に限る。当該会計参与が法人である場合は、その職務を行うべき社員を含む。以下同じ。)でないこと

上記 ~ の近親者でないこと

[原則4 - 11 ]

当社の社外取締役2名のうち1名は他の上場会社等の役員を兼務しております。兼任社数は合理的な範囲であると考えており、当社の監督ないしは監査業務を適切に果たすことができるものと考えております。社外取締役及び社外監査役の他社との重要な兼任状況は、株主総会招集通知や有価証券報告書を通じて、毎年、開示を行っております。

[補充原則4 - 14 ]

当社では、取締役会及び監査役会が必要とされる知識等を習得するために、経営会議(スタッフミーティング)や取締役会等多くの取締役及び監査役が参加しやすいタイミングで外部講師を招いた研修を行うほか、必要に応じて外部セミナー等に参加しています。特にコンプライアンス厳守を重視した研修を実施しているほか、社外取締役・社外監査役を含む取締役・監査役が、その役割を果たすために必要とする事業・財務・組織等に関する知識を取得する必要な機会及び費用の支援を行っています。

[原則5 - 1 ]

当社は、株主との建設的な対話を促進するために、取締役管理本部長が財務・経理部、経営企画部、人事総務部等のIR活動に関連する部署を統括し、日常的な部署間の連携を図っています。株主や投資家に対しては、経営トップが出席する決算説明会を半期に1回開催しております。それらで得られる株主の反応は、毎月開催される定時取締役会において行い、適切に取締役や監査役との情報共有を図っております。なお、株主との対話に際してはインサイダー情報の漏洩防止を徹底しています。

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

### 【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
浅見勝弘	1,137,800	33.16
auカブコム証券株式会社	180,100	5.25
スペース・ソルバ株式会社	165,000	4.81
株式会社ミンカブ・ジ・インフォノイド	162,000	4.72
三木証券株式会社	150,000	4.37
大野寿美	149,300	4.35
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	49,300	1.44
楽天証券株式会社	47,800	1.39
関矢智彦	43,500	1.27
上田八木短資株式会社	35,400	1.03

支配株主(親会社を除く)の有無	
-----------------	--

親会社の有無	なし
--------	----

### 補足説明

大株主の状況については、2021年6月30日現在の所有株式数及び割合を記載しております。

## 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 JASDAQ
-------------	-----------

決算期	12月
-----	-----

業種	情報・通信業
----	--------

直前事業年度末における(連結)従業員数	100人未満
---------------------	--------

直前事業年度における(連結)売上高	100億円未満
-------------------	---------

直前事業年度末における連結子会社数	10社未満
-------------------	-------

## 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

## 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	6名
定款上の取締役の任期	2年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	6名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	2名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	2名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k		
梅原 久和	税理士													
引間 多美	その他													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、 「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、 「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
梅原 久和			長年にわたり東京国税局の要職を歴任し、また、税理士の資格を有し、会計・税務の豊富な経験と幅広い知見を有しており、当社の経営に対する有用な提言・助言及び業務執行の監視監督の強化を果たすことができると判断し、社外取締役に選任しております。 また、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断し、独立役員に指定しております。

引間 多美	当社は、引間多美氏が代表を務める引間司法書士事務所との間で登記業務委託取引がりましたが、報酬は少額なものであり、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触しないものと判断しております。	司法書士の資格を有し、法務に関する豊富な経験と幅広い知見を有しており、また、他社の社外監査役としての経験を有しており、当社の経営に対する有用な提言・助言及び業務執行の監視監督の強化を果たすことができると判断し、社外取締役役に選任しております。また、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断し、独立役員に指定しております。
-------	--	---

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無	なし
----------------------------	----

### 【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役のみ数	3名
監査役の数	3名

### 監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

[ 補充原則3 - 2 ]

- ( ) 外部会計監査人が十分な監査時間が確保できるよう、監査日程を調整しております。
- ( ) 外部会計監査人から要請があれば、代表取締役はじめ経営陣幹部の面談等を優先的に設定しております。
- ( ) 外部会計監査人と監査役、内部監査部門は、十分に連携がとれており、外部会計監査人が必要とする情報提供等が行われております。また、外部会計監査人は社外取締役につきましても、必要に応じて監査役等を通じ、連携がとれる環境となっております。
- ( ) 外部会計監査人が不正を発見し適切な対応を求めた場合や不備・問題点を指摘した場合は、監査役会での調査等の検討結果を踏まえ、取締役会と連携し状況に応じ適切な処置を講ずることとなります。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数	3名
社外監査役のうち独立役員に指定されている数	3名

### 会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
森山 武彦	他の会社の出身者													
高橋 雅之	税理士													
松島 秀也	他の会社の出身者													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者

- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

## 会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
森山 武彦			長年にわたる総務・経理部門及び上場企業での監査役としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、経営全般に対する監視と有効な助言が期待されるため、社外監査役に選任しております。 また、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断し、独立役員に指定しております。
高橋 雅之			長年にわたり東京国税局の要職を歴任し、また、税理士の資格を有し、会計・税務の豊富な経験と幅広い知見を有しており、経営全般に対する監視と有効な助言が期待されるため、社外監査役に選任しております。 また、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断し、独立役員に指定しております。
松島 秀也			長年にわたる財務・法務部門における業務経験と幅広い見識を有しており、経営への監視監督の強化を果たすことができると判断し、社外監査役に選任しております。また、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触しておらず、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断し、独立役員に指定しております。

## 【独立役員関係】

独立役員の数	5名
--------	----

## その他独立役員に関する事項

当社が定める独立性判断基準を満たしたものを独立役員として東京証券取引所に届け出しております。

## 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	実施していない
---------------------------	---------

## 該当項目に関する補足説明

今後、中長期的な視点で企業価値の向上に貢献する意欲を高めることのできる報酬体系について、検討してまいります。

ストックオプションの付与対象者	
-----------------	--

**【取締役報酬関係】**

(個別の取締役報酬の)開示状況	個別報酬の開示はしていない
-----------------	---------------

報酬の総額が1億円以上である者が存在しないため、個別報酬の開示は行っていません。  
報酬等の総額は、事業報告等にて開示しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	あり
----------------------	----

当社は、報酬制度について「役員の報酬等の額の決定に関する方針」を定めております。  
当社の取締役の基本報酬は月例の固定報酬とし、当社の業績や経営内容、社会情勢、各役割に応じた貢献度合い、在任年数のほか他社水準等を考慮しながら総合的に勘案して決定し、支払うこととしております。個人別の報酬額については、取締役会決議にもとづき、代表取締役社長がその具体的内容の決定について委任をうけ、これを決定しております。

**【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】**

社外取締役については管理本部が、社外監査役については管理本部及び内部監査室がサポートし、適宜状況報告を行っております。取締役会の資料については、管理本部より事前配布し、必要に応じて補足説明を行っております。

**2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)**

(取締役会)

当社の取締役会は、会社の経営方針、事業計画、重要な財産の取得及び処分、重要な組織、人事及び経営に関する重要な事項を意思決定する機関として取締役6名(うち社外取締役2名)で構成されており、月1回の定時取締役会の開催に加え、重要案件が生じたときに臨時取締役会を都度開催しております。

(監査役、監査役会)

当社の監査役会は常勤監査役1名(社外監査役)と非常勤監査役2名(社外監査役)で組成し、毎月1回開催して、取締役の法令・定款遵守状況を把握し、監査役間の意見交換を実施するほか、監査方針、年度監査計画等を決議しております。

監査役は取締役会その他重要な会議に出席するほか、監査計画に基づいて重要書類の閲覧、役職員への質問等の監査手続を通して、経営に対する適正な監視を行っております。また、内部監査室及び会計監査人と連携して適正な監査の実施に努めております。

(内部監査)

当社は独立した内部監査室を設置しており、当社全体をカバーするよう「内部監査規程」に基づく業務監査を実施し、業務が法令及び社内規程に準拠し、合理的に運営されているかについて代表取締役社長に対して監査結果を報告しております。代表取締役社長は、監査結果の報告に基づき、被監査部門に対して改善を指示し、その結果を報告させることで内部統制の維持改善を図っております。また、内部監査室と監査役、会計監査人が監査を有効かつ効率的に進めるために、適宜情報交換を行っており、効率的な監査に努めております。

(責任限定契約)

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役(業務執行取締役を除く。)、監査役及び会計監査人との間に、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。これは、取締役(業務執行取締役を除く。)、監査役及び会計監査人が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的としております。

なお、当社は、当該定款の規定に基づき、社外取締役2名、社外監査役3名及び会計監査人と責任限定契約を締結しております。



### 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は、社外監査役3名で構成される監査役会を設置しているほか、社外取締役2名を選任しており、取締役会その他重要な会議への出席や、重要書類の閲覧を通じ、取締役の業務執行を監視監督しております。今後もガバナンス体制の向上に努めてまいります。現状においては客観性・中立性の高い経営監視機能が十分に確保されていると判断しております。

### 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

#### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	決算業務の早期化を図り、招集通知の早期発送に努めております。
集中日を回避した株主総会の設定	株主総会の開催日については、集中日を避け、より多くの株主の皆様にご参加いただけるよう留意してまいります。
電磁的方法による議決権の行使	2021年3月定時株主総会より、電磁的方法による議決権の行使を導入しております。

#### 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	当社ホームページに掲載しております。	
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	年2回(第2四半期、通期)の決算説明会の開催を予定しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	当社ホームページにIRサイトを開設し、決算情報や適時開示資料などを掲載しております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	IRに関する業務は、経営企画部が担当いたします。	

#### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社は、全てのステークホルダーに対する行動規範として「コンプライアンス規程」を定め、全役員及び従業員に周知徹底しております。
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社では経営方針において当社の事業活動を通じて社会の発展の実現に寄与ことを目指していることから、取締役会の議題としてサステナビリティに関する取組を行ってまいります。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	当社は、全てのステークホルダーに対し、適時、適切かつ公平に会社情報の開示を行うよう努めてまいります。

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、平成29年4月18日開催の取締役会にて、「内部統制基本方針」を決議しております。概要は次のとおりであります。

(1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、取締役及び使用人が法令・定款を遵守し、高い企業倫理に基づいた職務の執行をするため、採るべき行動の規範を示した「コンプライアンス規程」を制定し、コンプライアンス委員会においてコンプライアンスの状況を適宜チェックするとともに、代表取締役社長を中心としてその遵守の重要性を周知徹底する。並びに、法令・定款等に違反する行為等に関する通報に対して適切な処理を行うための体制として、「内部通報規程」に基づき、内部通報制度を設ける。また、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断・排除し、警察、弁護士等の外部専門機関と連携し組織的に対応する。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理は、「社内文書管理規程」に従って行い、取締役は必要に応じて閲覧できるものとする。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

損失の危険の管理は、「リスク管理規程」等の規程類を整備し、社内研修等を通じて必要な対策を講じ、迅速な対応が可能な体制の整備に努める。特に法令遵守、情報セキュリティ、地震・風水災害対応などについてはそれぞれ規程・マニュアル等を制定し、周知徹底を図る。また、代表取締役社長が直轄する内部監査室は「内部監査規程」に基づき定期的に業務監査を行い、改善すべき問題点があれば直ちに勧告し、その改善状況をチェックする。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務の執行が効率的に行われることを目的として、定例取締役会を月1回、必要に応じて臨時取締役会を随時開催することとし、業務執行に係る重要な意思決定を行うとともに、取締役は職務の執行状況を「取締役会規程」に則り取締役会に報告又は説明するとともに、他の取締役の職務執行を相互に監視・監督する。また、取締役会の意思決定に基づく業務の執行については「業務分掌規程」「職務権限規程」等の規程に従い、業務の効率性を高める。

(5) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び取締役からの独立性に関する事項

監査役が、その職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、当該使用人を配置するものとする。当該使用人はその職務に関して、監査役の指揮命令に従うものとし、当社取締役の指揮命令を受けないものとする。また、その旨を当社の役員及び使用人に周知徹底する。

(6) 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制及びその他監査役への報告に関する体制並びに報告した者が不利益な取扱いを受けないことを確保するための体制

取締役及び使用人は、会社に著しい損失を及ぼす恐れがある事実を知った時、又は、職務執行に関して不正な行為、法令・定款に違反する重大な事実を発見した時は、速やかに監査役に報告する。また、監査役は必要に応じて取締役及び使用人に対し報告を求めることができる。なお、取締役及び使用人からの監査役への報告については、通報内容を秘密として保持するとともに、当該報告をしたことを理由として通報者に対する不利益な取扱いを禁止し、その旨を当社の取締役及び使用人に周知徹底する。

(7) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該業務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役がその職務の執行によって生ずる費用を請求した場合は、速やかにその請求に応じる。通常の監査費用以外に、緊急の監査費用、専門家を利用する新たな調査費用が発生する場合には、監査役は担当取締役に事前に通知するものとする。

(8) その他監査役がその職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役会、その他重要な会議に出席し、必要な助言または勧告を行う。また、定期的に代表取締役社長と意見交換を行い、必要に応じて取締役及び使用人と疎通を図るとともに、内部監査室、会計監査人と情報・意見交換等を行うための会合を定期的開催し、緊密な連携を図る。

### 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

(反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方)

当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断・排除し、警察、弁護士等の外部専門機関と連携し組織的に対応することを基本方針としております。

(反社会的勢力排除に向けた整備状況)

「反社会的勢力への対応に関する規程」「反社会的勢力対応チェック要領」「反社会的勢力対応細則」を制定・運用し、全役員及び従業員に周知しております。

また、人事総務部を反社会的勢力対応部署とし、反社会的勢力に関する情報を管理・蓄積、社内体制の整備、研修活動の実施、外部専門機関との連携等をおこない、反社会的勢力との関係を遮断するための取り組みを実施しております。

## その他

### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

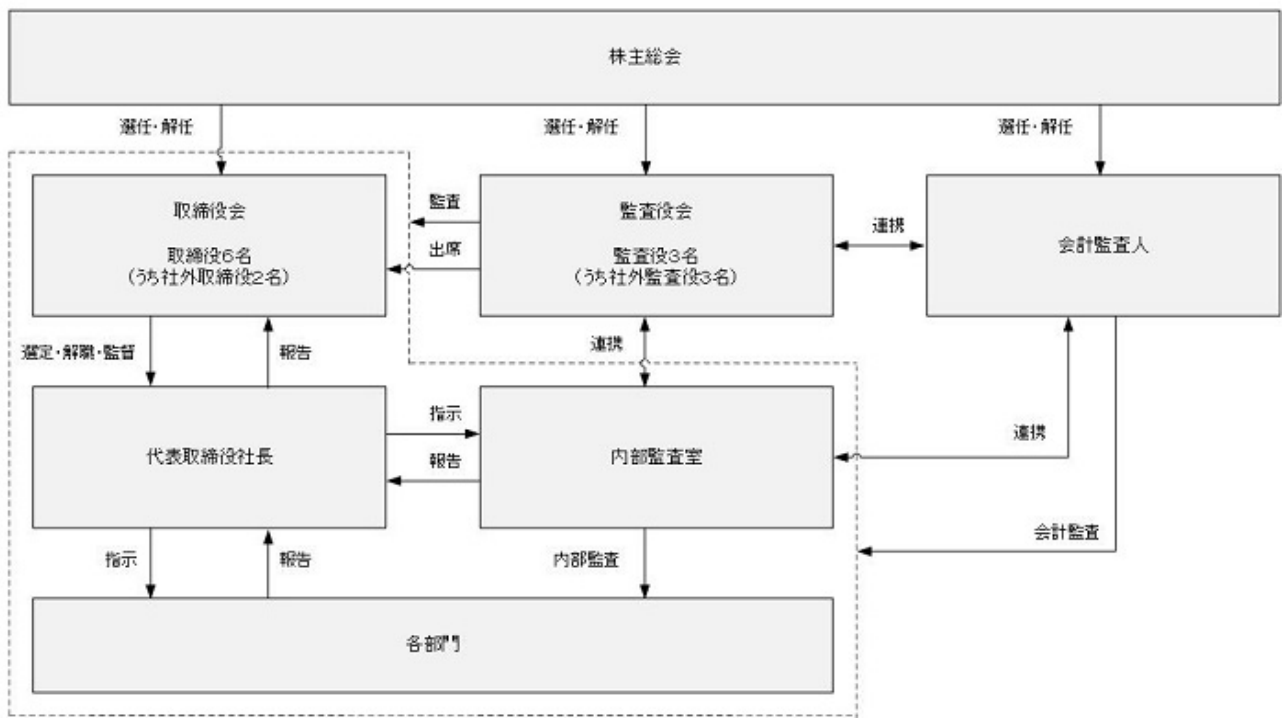
なし

該当項目に関する補足説明

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社は、当社ウェブサイトおよび東京証券取引所・適時開示情報閲覧サービスを通じて速やかに情報を開示するよう努めております。

【コーポレート・ガバナンス概況図】



【適時開示体制の概要(模式図)】

