



株式会社ブロンコビリー 2022年12月期 第1四半期決算参考資料

(2022年1月1日～2022年3月31日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上高の状況	P. 2
	(3) その他	P. 4
	(4) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 5
2. 業績予想		P. 6
3. コロナ前2019年比較	(1) 2022年12月期 第1四半期	P. 7
	(2) 業績予想	P. 9
	(1) 損益計算書・売上前年比推移	P. 10
4. 参考資料	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 11

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。
 本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】株式会社ブロンコビリー 経営企画部経営企画課 TEL：052-856-4129 MAIL：ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

2. 業績予想

3. コロナ前2019年比

4. 参考資料

1. 経営成績

(1) 損益計算書

① 損益計算書

(単位：百万円)

	1Q (1-3月)							
	2021年 実績	2022年 計画	2022年 実績	対2021年 増減率	対計画 増減率			
売上高	3,495	4,020	~ 4,830	4,451	+ 27.3%	+ 10.7%	~	▲ 7.8%
売上原価	1,051	1,235	~ 1,480	1,439	+ 37.0%	+ 16.6%	~	▲ 2.7%
売上総利益	2,444	2,785	~ 3,350	3,011	+ 23.2%	+ 8.1%	~	▲ 10.1%
販管費	2,642	2,805	~ 2,970	2,900	+ 9.8%	+ 3.4%	~	▲ 2.3%
営業利益	▲ 197	▲ 20	~ 380	110	—	—	~	▲ 70.9%
経常利益	256	270	~ 390	363	+ 41.6%	+ 34.5%	~	▲ 6.9%
当期純利益	193	185	~ 260	281	+ 45.8%	+ 52.4%	~	+ 8.4%
(売上高構成比)		(下限)		(上限)		(下限)		(上限)
売上原価	30.1%	30.7%	30.6%	32.4%	+ 2.3%	+ 1.7%		+ 1.8%
売上総利益	69.9%	69.3%	69.4%	67.6%	▲ 2.3%	▲ 1.7%		▲ 1.8%
販管費	75.6%	69.8%	61.5%	65.2%	▲ 10.4%	▲ 4.6%		+ 3.7%
営業利益	—	—	7.9%	2.5%	—	—		▲ 5.4%
経常利益	7.3%	6.7%	8.1%	8.2%	+ 0.9%	+ 1.5%		+ 0.1%
当期純利益	5.5%	4.6%	5.4%	6.3%	+ 0.8%	+ 1.7%		+ 0.9%

③ 販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	1Q (1-3月)		
	2021年 実績	2022年 実績	対2021年 増減率
人件費	1,410	1,572	+ 11.5%
販促・宣伝費	82	74	▲ 10.2%
賃借料	365	374	+ 2.5%
減価償却費	167	170	+ 1.4%
水道光熱費	136	194	+ 42.8%
維持管理・修繕費	105	117	+ 10.8%
その他	374	397	+ 6.2%
(売上高構成比)			
人件費	40.3%	35.3%	▲ 5.0%
販促・宣伝費	2.4%	1.7%	▲ 0.7%
賃借料	10.4%	8.4%	▲ 2.0%
減価償却費	4.8%	3.8%	▲ 1.0%
水道光熱費	3.9%	4.4%	+ 0.5%
維持管理・修繕費	3.0%	2.6%	▲ 0.4%
その他	10.7%	8.9%	▲ 1.8%

② 損益計算書解説

(単位：百万円)

	1Q (1-3月)	
	2021年	2022年
売上高	3,495	4,451
総売上高	3,894	4,850
売上値引 (値引率)	▲ 396 (▲ 10.2%)	▲ 414 (▲ 8.6%)
契約負債	▲ 2	15
営業外収益	463	267
営業時間短縮協力金等	432	254
特別利益	13	73
受取保険金	—	※ 73
雇用調整助成金	13	—
特別損失	14	2
時短営業による給与補償	13	2

※2021年9月1日発生の瀬谷店火災保険料

(2) 売上高の状況

① 既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	151.0%	114.0%	113.7%									
客数	148.3%	110.1%	113.8%									
客単価	101.8%	103.5%	99.9%									
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	124.6%											
客数	122.1%											
客単価	102.1%											

② 時間帯別既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	売上高	143.8%	112.7%	112.3%								
	客数	141.9%	109.0%	113.1%								
	客単価	101.4%	103.3%	99.2%								
ディナー	売上高	162.0%	116.1%	115.6%								
	客数	163.1%	112.8%	115.2%								
	客単価	99.3%	102.9%	100.4%								
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	売上高	121.8%										
	客数	119.7%										
	客単価	101.7%										
ディナー	売上高	128.6%										
	客数	127.2%										
	客単価	101.1%										

③ 時間帯別売上高構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	57.8%	60.1%	55.2%									
ディナー	42.2%	39.9%	44.8%									
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	57.5%											
ディナー	42.5%											

④ 時間帯別客数構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	66.7%	70.0%	66.1%									
ディナー	33.3%	30.0%	33.9%									
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	67.4%											
ディナー	32.6%											

(2) 売上高の状況

⑤メニュー出数構成(対客数比率)

		2020年				2021年				2022年			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
ランチ	ステーキ	19.0%	16.6%	29.7%	24.4%	23.2%	23.1%	25.3%	25.1%	24.3%			
	ハンバーグ	35.9%	34.4%	29.7%	33.5%	33.4%	33.9%	34.5%	36.5%	37.8%			
	コンビ	25.4%	24.5%	22.3%	23.3%	22.1%	22.4%	20.9%	24.6%	23.9%			
	他	19.7%	24.5%	18.3%	18.9%	21.3%	20.6%	19.4%	13.7%	14.0%			
ディナー	ステーキ	29.0%	26.5%	38.6%	29.7%	28.2%	27.2%	32.3%	30.5%	28.5%			
	ハンバーグ	36.9%	34.5%	28.2%	33.6%	35.4%	35.7%	33.3%	30.4%	33.1%			
	コンビ	27.5%	24.7%	26.3%	29.4%	26.8%	29.1%	25.9%	32.1%	31.4%			
	他	6.6%	14.3%	6.9%	7.2%	9.6%	8.0%	8.5%	7.0%	7.0%			

⑥都府県別実績

	2022年(1-3月)			2020年(1-12月)				2021年(1-12月)		
	期末店舗数	売上高構成比	既存店前年比	期末店舗数	※売上高構成比	※既存店前年比	既存店前年比	期末店舗数	売上高構成比	既存店前年比
愛知県	42	34.0%	122.0%	42	36.0%	84.3%	81.8%	42	35.0%	99.0%
岐阜県	9	6.5%	119.9%	10	7.5%	82.8%	80.5%	9	7.5%	101.2%
三重県	4	2.7%	106.8%	4	3.0%	86.5%	84.6%	4	2.9%	101.9%
静岡県	6	4.1%	116.1%	7	4.9%	79.0%	76.7%	6	4.5%	109.2%
東海地区合計	61	47.3%	120.2%	63	51.4%	83.7%	81.3%	61	49.9%	100.3%
東京都	10	7.7%	128.7%	10	7.3%	73.8%	72.0%	10	7.6%	104.9%
埼玉県	11	8.6%	138.0%	11	8.3%	72.2%	70.4%	11	8.2%	103.1%
神奈川県	13	10.9%	131.1%	12	10.0%	71.7%	69.9%	13	10.5%	101.0%
千葉県	12	8.0%	130.9%	12	8.3%	71.7%	70.2%	12	7.9%	105.3%
関東地区合計	46	35.2%	132.3%	45	34.0%	72.3%	70.6%	46	34.3%	103.4%
滋賀県	4	2.5%	109.8%	4	2.5%	73.5%	72.4%	4	2.7%	106.1%
京都府	4	2.6%	127.2%	4	2.6%	72.4%	70.5%	4	2.5%	96.0%
大阪府	8	7.1%	119.8%	6	5.6%	72.7%	70.8%	8	6.3%	93.1%
兵庫県	5	3.4%	136.9%	5	3.1%	69.8%	68.0%	5	3.2%	104.1%
奈良県	2	1.9%	115.4%	1	0.8%	—	—	2	1.2%	110.7%
関西地区合計	23	17.5%	122.5%	20	14.6%	72.0%	70.3%	23	15.8%	99.1%
合計	130	100.0%	124.6%	128	100.0%	77.9%	75.8%	130	100.0%	101.2%

※従来の会計基準の売上高で算出

(3) その他

①原価率

	2020年				2021年				2022年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
原 価 率	30.0%	35.4%	30.2%	29.0%	30.1%	30.2%	31.0%	30.3%	32.4%			

※2020年は「収益認識会計基準」適用後の原価率

②店舗数・従業員数(人)

	2020年				2021年				2022年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
店 舗 数	133	133	132	128	129	129	129	130	130			
社 員 数	500	557	538	527	513	562	542	533	510			
パートナー数	4,558	4,359	4,467	4,367	4,146	3,991	4,332	4,499	4,438			

③設備投資

(単位：百万円)

	2020年				2021年				2022年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
新規出店	—	—	—	—	121	91	109	193	—			
既存店 改 装	—	—	—	—	22	88	19	7	0			
その他	39	20	26	86	19	44	19	104	22			
ファクトリー	1	—	2	0	1	2	0	1	1			
システム	0	—	—	9	0	5	163	2	3			
その他	—	2	—	—	※ 1,041	3	—	—	—			
合計	41	23	28	97	1,207	235	311	308	28			
年間投資額	—	—	—	190	—	—	—	2,063	—			

※2021年改装：累計9店舗

※2021年1月名駅オフィスビル隣地購入 1,040百万円

(4) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2022年	2020年				2021年			
	1 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
資産合計	25,536	20,660	24,501	24,588	24,495	25,549	25,915	26,334	26,871
流動資産	13,060	8,223	12,461	12,840	12,955	12,973	13,269	13,592	14,268
現金・預金	11,481	7,177	11,317	11,541	11,520	11,611	11,837	11,745	12,619
固定資産	12,476	12,436	12,040	11,748	11,540	12,576	12,646	12,742	12,602
有形固定資産	9,787	9,784	9,325	9,167	8,959	9,909	9,999	10,043	9,901
無形固定資産	284	184	210	206	212	289	307	301	291
投資その他資産	2,404	2,467	2,504	2,374	2,367	2,376	2,339	2,396	2,409
負債合計	7,967	2,634	7,560	7,358	7,269	8,272	8,421	8,552	8,908
流動負債	7,376	2,030	1,973	1,774	1,693	1,913	7,114	7,300	7,713
短期借入金	166	275	110	166	66	199	—	118	47
1年内返済予定の長期借入金	5,000	—	—	—	—	—	5,199	5,199	5,199
固定負債	590	603	5,587	5,584	5,575	6,358	1,306	1,251	1,194
長期借入金	—	—	5,000	5,000	5,000	5,750	700	650	600
資産除去債務	356	367	355	356	352	355	358	357	356
純資産合計	17,569	18,025	16,940	17,230	17,226	17,277	17,494	17,782	17,962
資本金	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	13,657	13,631	12,535	12,819	12,813	12,855	13,070	13,351	13,526
負債純資産合計	25,536	20,660	24,501	24,588	24,495	25,549	25,915	26,334	26,871
自己資本比率	68.5%	87.0%	68.9%	69.8%	70.1%	67.3%	67.2%	67.2%	66.5%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2022年	2020年				2021年			
	1 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計
営業活動によるCF	322	65	▲ 559	▲ 335	▲ 57	551	1,046	1,279	2,421
税引前当期純利益	434	359	▲ 909	▲ 469	▲ 413	256	588	1,155	1,425
減価償却費	192	207	411	616	820	185	373	573	783
法人税等の支払額	▲ 503	▲ 358	▲ 358	▲ 729	▲ 729	▲ 29	▲ 29	▲ 29	▲ 29
投資活動によるCF	▲ 99	▲ 38	▲ 105	▲ 156	▲ 351	▲ 1,190	▲ 1,402	▲ 1,677	▲ 1,818
有形固定資産の取得	▲ 87	▲ 32	▲ 66	▲ 106	▲ 296	▲ 1,090	▲ 1,283	▲ 1,554	▲ 1,695
財務活動によるCF	▲ 1,361	▲ 18	4,810	4,862	4,758	728	672	647	520
長期借入れによる収入	—	—	5,000	5,000	5,000	1,000	1,000	1,000	1,000
長期借入金の返済による支出	▲ 800	—	—	—	—	▲ 49	▲ 99	▲ 149	▲ 199
短期借入金の純増減額	119	164	—	56	▲ 43	▲ 66	▲ 66	51	▲ 19
自己株式の取得による支出	▲ 524	—	—	—	—	—	—	—	—
配当金の支払額	▲ 151	▲ 179	▲ 180	▲ 181	▲ 181	▲ 149	▲ 150	▲ 240	▲ 241
現金及び現金同等物の期首残高	11,593	6,121	6,121	6,121	6,121	10,470	10,470	10,470	10,470
現金及び現金同等物の増減額	▲ 1,138	8	4,146	4,369	4,349	90	316	249	1,123
現金及び現金同等物の期末残高	10,455	6,129	10,267	10,490	10,470	10,560	10,786	10,719	11,593

2. 業績予想

2022年4月15日に2022年12月期の業績予想を修正いたしました。詳細は「業績予想及び配当予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

①損益計算書

(単位：百万円)

	上期（1-6月）			下期（7-12月）			年間（1-12月）		
	2021年 実績	2022年 計画	対2021年 増減率	2021年 実績	2022年 計画	対2021年 増減率	2021年 実績	2022年 計画	対2021年 増減率
売上高	7,068	9,350	+ 32.3%	8,705	10,650	+ 22.3%	15,773	20,000	+ 26.8%
売上原価	2,128	3,015	+ 41.6%	2,666	3,385	+ 27.0%	4,795	6,400	+ 33.5%
売上総利益	4,939	6,335	+ 28.2%	6,038	7,265	+ 20.3%	10,978	13,600	+ 23.9%
販管費	5,283	6,015	+ 13.9%	5,743	6,685	+ 16.4%	11,026	12,700	+ 15.2%
営業利益	▲ 343	320	—	295	580	+ 96.6%	▲ 48	900	—
経常利益	591	590	▲ 0.2%	957	610	▲ 36.3%	1,549	1,200	▲ 22.5%
当期純利益	408	420	+ 2.8%	546	380	▲ 30.5%	955	800	▲ 16.2%
(売上高構成比)									
売上原価	30.1%	32.2%	+ 2.1%	30.6%	31.8%	+ 1.2%	30.4%	32.0%	+ 1.6%
売上総利益	69.9%	67.8%	▲ 2.1%	69.4%	68.2%	▲ 1.2%	69.6%	68.0%	▲ 1.6%
販管費	74.7%	64.3%	▲ 10.4%	66.0%	62.8%	▲ 3.2%	69.9%	63.5%	▲ 6.4%
営業利益	—	3.4%	—	3.4%	5.4%	+ 2.0%	—	4.5%	—
経常利益	8.4%	6.3%	▲ 2.1%	11.0%	5.7%	▲ 5.3%	9.8%	6.0%	▲ 3.8%
当期純利益	5.8%	4.5%	▲ 1.3%	6.3%	3.6%	▲ 2.7%	6.1%	4.0%	▲ 2.1%

②既存店前年比計画

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	151.0%	114.0%	113.7%	125.4%	145.3%	134.2%	124.9%	133.9%	140.0%	111.0%	99.8%	106.4%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	3 Q累計	下期	年間				
売上高	124.6%	134.9%	132.6%	105.7%	129.8%	130.8%	118.1%	123.4%				

※1月～3月、1 Qは実績

③出退店計画

	2021年 期末店舗数	上期（1-6月）		下期（7-12月）		年間（1-12月）		2022年 期末店舗数
		出店	退店	出店	退店	出店	退店	
東海地区	61							
関東地区	46	2	1	※ 8	2	10	3	—
関西地区	23							
合計	130							137

※九州出店2店舗、とんかつ かつひろ2店舗を含む

④設備投資計画

(単位：百万円)

	年間
新規出店	1,152
既存店 改装 ※	87
その他	82
ファクトリー ※	382
システム	79
その他	—
合計	1,785

※改装7店舗

※自社工場増設、改装を含む

3. コロナ前2019年比較

(1) 2022年12月期 第1四半期

①損益計算書 (単位：百万円)

	1Q (1-3月)		
	2019年 組替実績	2022年 実績	対2019年 増減率
売上高	5,232	4,451	▲ 14.9%
売上原価	1,532	1,439	▲ 6.0%
売上総利益	3,700	3,011	▲ 18.6%
販管費	3,108	2,900	▲ 6.7%
営業利益	591	110	▲ 81.3%
経常利益	609	363	▲ 40.4%
当期純利益	380	281	▲ 25.8%
(売上高構成比)			
売上原価	29.3%	32.4%	+ 3.1%
売上総利益	70.7%	67.6%	▲ 3.1%
販管費	59.4%	65.2%	+ 5.8%
営業利益	11.3%	2.5%	▲ 8.8%
経常利益	11.6%	8.2%	▲ 3.4%
当期純利益	7.3%	6.3%	▲ 1.0%

※2019年実績を「収益認識会計基準」により組替

②販売費及び一般管理費 (単位：百万円)

	1Q (1-3月)		
	2019年 組替実績	2022年 実績	対2019年 増減率
人件費	1,653	1,572	▲ 4.9%
販促・宣伝費	116	74	▲ 36.4%
賃借料	386	374	▲ 3.3%
減価償却費	206	170	▲ 17.6%
水道光熱費	185	194	+ 4.8%
維持管理・修繕費	108	117	+ 8.0%
その他	450	397	▲ 11.8%
(売上高構成比)			
人件費	31.6%	35.3%	+ 3.7%
販促・宣伝費	2.2%	1.7%	▲ 0.5%
賃借料	7.4%	8.4%	+ 1.0%
減価償却費	3.9%	3.8%	▲ 0.1%
水道光熱費	3.6%	4.4%	+ 0.8%
維持管理・修繕費	2.1%	2.6%	+ 0.5%
その他	8.6%	8.9%	+ 0.3%

※2019年実績を「収益認識会計基準」により組替

③既存店2019年比

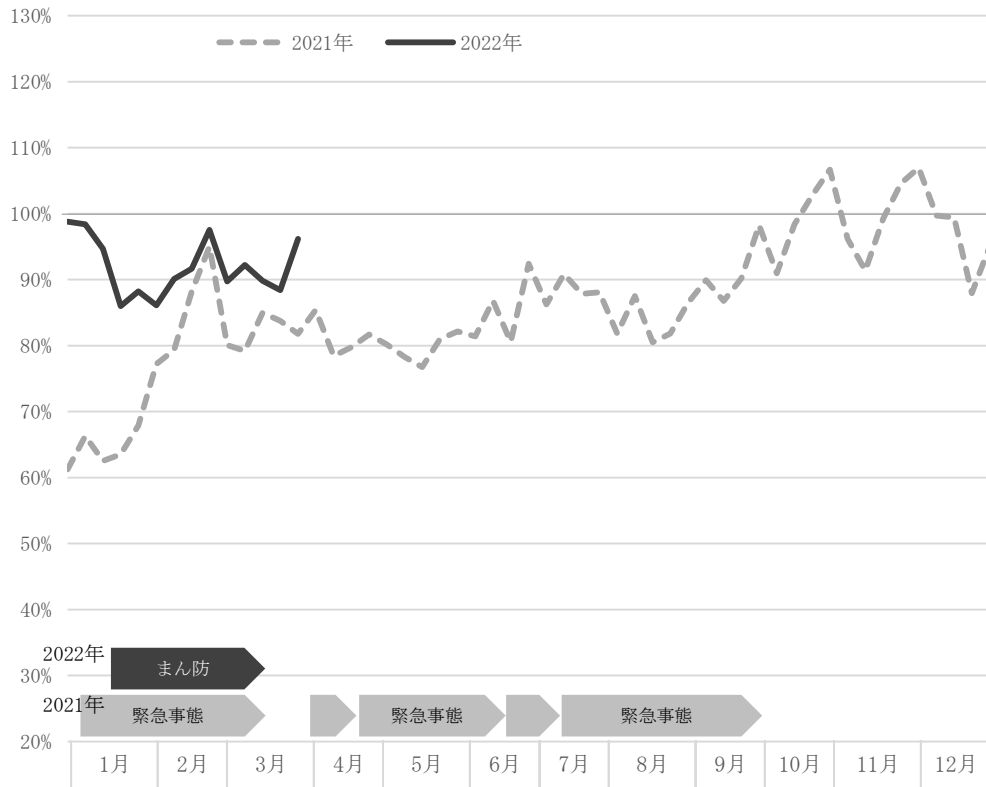
月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	86.5%	83.4%	84.4%									
客数	84.8%	84.0%	82.9%									
客単価	101.9%	99.3%	101.8%									
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	84.8%											
客数	83.9%											
客単価	101.1%											

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

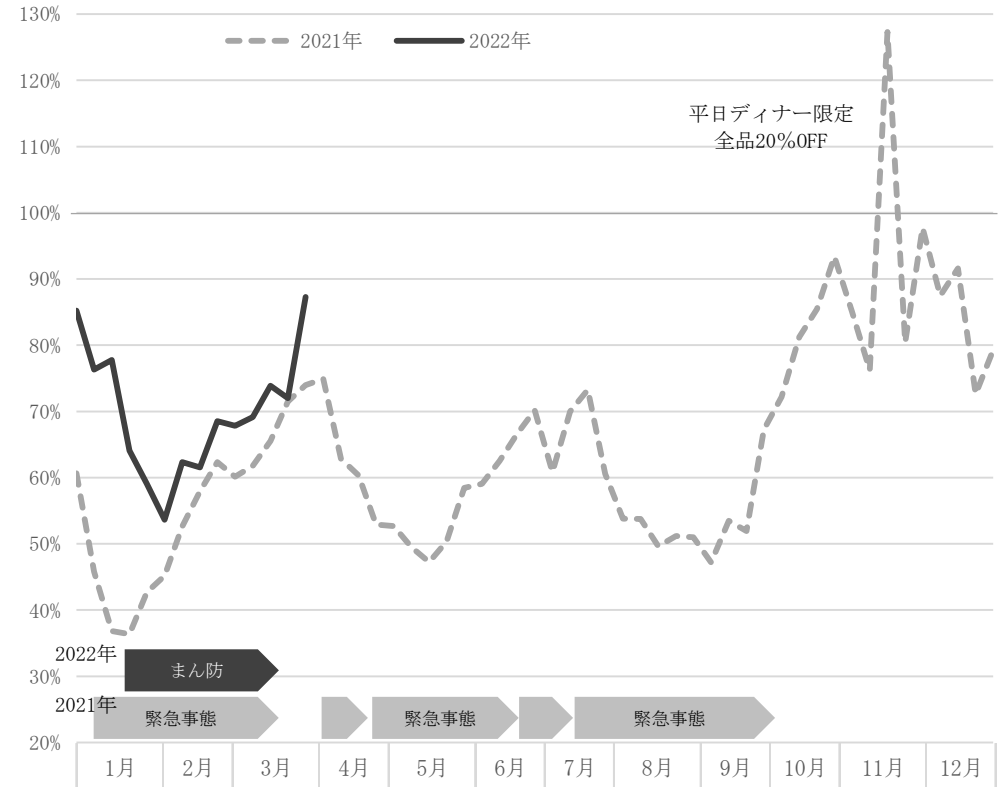
※既存店基準：2018年までの開店店舗

(1) 2022年12月期 第1四半期

④ ランチタイム週別既存店客数2019年比推移



⑤ ディナータイム週別既存店客数2019年比推移



(2) 業績予想

①損益計算書

(単位：百万円)

	上期(1-6月)			下期(7-12月)			年間(1-12月)		
	2019年 組替実績	2022年 計画	対2021年 増減率	2019年 組替実績	2022年 計画	対2021年 増減率	2019年 組替実績	2022年 計画	対2021年 増減率
売上高	10,363	9,350	▲ 9.8%	10,433	10,650	+ 2.1%	20,797	20,000	▲ 3.8%
売上原価	3,052	3,015	▲ 1.2%	3,052	3,385	+ 10.9%	6,104	6,400	+ 4.8%
売上総利益	7,311	6,335	▲ 13.4%	7,381	7,265	▲ 1.6%	14,692	13,600	▲ 7.4%
販管費	6,142	6,015	▲ 2.1%	6,154	6,685	+ 8.6%	12,297	12,700	+ 3.3%
営業利益	1,168	320	▲ 72.6%	1,226	580	▲ 52.7%	2,395	900	▲ 62.4%
経常利益	1,202	590	▲ 50.9%	1,256	610	▲ 51.4%	2,458	1,200	▲ 51.2%
当期純利益	773	420	▲ 45.7%	770	380	▲ 50.7%	1,544	800	▲ 48.2%
(売上高構成比)									
売上原価	29.4%	32.2%	+ 2.8%	29.3%	31.8%	+ 2.5%	29.4%	32.0%	+ 2.6%
売上総利益	70.6%	67.8%	▲ 2.8%	70.7%	68.2%	▲ 2.5%	70.6%	68.0%	▲ 2.6%
販管費	59.3%	64.3%	+ 5.0%	59.0%	62.8%	+ 3.8%	59.1%	63.5%	+ 4.4%
営業利益	11.3%	3.4%	▲ 7.9%	11.8%	5.4%	▲ 6.4%	11.5%	4.5%	▲ 7.0%
経常利益	11.6%	6.3%	▲ 5.3%	12.0%	5.7%	▲ 6.3%	11.8%	6.0%	▲ 5.8%
当期純利益	7.5%	4.5%	▲ 3.0%	7.4%	3.6%	▲ 3.8%	7.4%	4.0%	▲ 3.4%

※2019年実績を「収益認識会計基準」により組替

②既存店2019年比計画

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	86.5%	83.4%	84.4%	91.8%	101.2%	94.5%	105.1%	93.5%	97.4%	109.3%	92.0%	105.9%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	84.8%	95.9%	98.2%	102.1%	90.3%	93.0%	100.0%	95.2%				

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※既存店基準：2018年までの開店店舗

※1月～3月、1Qは実績

4. 参考資料

(1) 損益計算書・売上前年比推移

①過去6年間の損益計算書の推移

(単位：百万円)

	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	対前年 増減率	2021年 実績	対前年 増減率
売上高	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%	17,272	▲22.6%	15,773	▲8.7%
売上原価	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%	4,783	▲21.6%	4,795	+0.2%
売上総利益	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%	12,489	▲23.0%	10,978	▲12.1%
販管費	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%	12,326	▲10.8%	11,026	▲10.5%
営業利益	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%	162	▲93.2%	▲48	—
経常利益	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%	250	▲89.8%	1,549	+517.8%
当期純利益	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%	▲588	—	955	—
(売上高構成比)												
売上原価	27.0%	+2.5%	27.5%	+0.5%	27.3%	▲0.2%	27.3%	+0.0%	27.7%	+0.4%	30.4%	+2.7%
売上総利益	73.0%	+9.1%	72.5%	▲0.5%	72.7%	+0.2%	72.7%	+0.0%	72.3%	▲0.4%	69.6%	▲2.7%
販管費	57.7%	+7.4%	60.2%	+2.5%	61.1%	+0.9%	61.9%	+0.8%	71.4%	+9.5%	69.9%	▲1.5%
営業利益	15.3%	+1.7%	12.4%	▲2.9%	11.6%	▲0.8%	10.7%	▲0.9%	0.9%	▲9.8%	—	—
経常利益	15.6%	+1.9%	12.7%	▲2.9%	11.9%	▲0.8%	11.0%	▲0.9%	1.5%	▲9.5%	9.8%	+8.3%
当期純利益	10.5%	+1.5%	8.8%	▲1.7%	8.0%	▲0.8%	6.9%	▲1.1%	—	—	6.1%	—

※2016～2020年は従来の会計基準を適用しております

②2021年既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全時間帯	売上高	59.1%	67.6%	109.6%	337.7%	143.1%	93.9%	92.7%	92.1%	89.2%	109.9%	115.4%	113.2%
	客数	58.6%	67.9%	108.6%	314.3%	130.8%	92.4%	93.8%	94.2%	92.4%	107.5%	111.9%	106.3%
	客単価	100.8%	99.6%	100.9%	107.5%	109.4%	101.7%	98.8%	97.8%	96.5%	102.2%	103.1%	106.5%
ランチ	売上高	70.2%	80.4%	116.5%	306.0%	142.4%	106.9%	104.2%	109.6%	108.3%	119.1%	117.5%	113.4%
	客数	67.4%	77.8%	112.8%	286.2%	128.2%	99.1%	102.5%	108.7%	109.5%	115.3%	112.5%	107.4%
	客単価	104.2%	103.4%	103.3%	106.9%	111.1%	108.0%	101.7%	100.8%	98.9%	103.3%	104.5%	105.6%
ディナー	売上高	48.8%	55.8%	102.7%	384.8%	143.9%	81.6%	82.2%	76.3%	70.9%	101.4%	113.4%	113.0%
	客数	45.1%	51.9%	101.1%	390.8%	136.9%	81.2%	80.0%	73.0%	65.3%	95.2%	111.0%	104.4%
	客単価	108.3%	107.6%	101.6%	98.5%	105.1%	100.6%	102.8%	104.5%	108.6%	106.6%	102.2%	108.3%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
全時間帯	売上高	76.0%	146.6%	91.4%	112.8%	100.5%	97.0%	101.8%	101.2%				
	客数	75.9%	138.5%	93.5%	108.5%	98.4%	96.6%	100.8%	99.7%				
	客単価	100.1%	105.8%	97.8%	104.0%	102.1%	100.4%	101.0%	101.5%				
ランチ	売上高	86.9%	152.9%	107.4%	116.5%	111.2%	109.7%	111.8%	111.5%				
	客数	84.2%	139.9%	106.8%	111.7%	105.2%	105.8%	109.2%	107.3%				
	客単価	103.2%	109.3%	100.5%	104.4%	105.7%	103.8%	102.4%	103.9%				
ディナー	売上高	65.8%	139.5%	76.7%	109.4%	89.7%	84.6%	92.6%	91.3%	※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価と比較			
	客数	62.4%	135.8%	73.0%	103.5%	86.5%	81.2%	87.6%	87.1%	※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております			
	客単価	105.4%	102.7%	105.1%	105.8%	103.8%	104.2%	105.6%	104.8%				

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2016年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率	2020年 期末	対前年 増減率	2021年 期末	対前年 増減率
資産合計	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%	26,871	+ 9.7%
流動資産	8,323	+ 11.5%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%	12,955	+ 53.8%	14,268	+ 10.1%
現金・預金	7,571	+ 11.7%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%	11,520	+ 60.9%	12,619	+ 9.5%
固定資産	8,330	+ 11.1%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%	11,540	▲ 8.6%	12,602	+ 9.2%
有形固定資産	6,907	+ 13.0%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%	8,959	▲ 9.9%	9,901	+ 10.5%
無形固定資産	133	+ 4.9%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%	212	+ 26.2%	291	+ 37.2%
投資その他資産	1,289	+ 2.6%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%	2,367	▲ 5.7%	2,409	+ 1.8%
負債合計	2,727	+ 3.4%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%	7,269	+ 137.1%	8,908	+ 22.6%
流動負債	2,222	+ 2.0%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%	1,693	▲ 31.1%	7,713	+ 355.6%
短期借入金	105	▲ 0.5%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%	66	▲ 39.2%	47	▲ 29.3%
1年内返済予定の長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,199	—
固定負債	504	+ 10.1%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%	5,575	+ 817.8%	1,194	▲ 78.6%
長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	5,000	—	600	▲ 88.0%
資産除去債務	298	+ 12.8%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%	352	▲ 3.9%	356	+ 1.0%
純資産合計	13,926	+ 13.0%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%	17,226	▲ 4.2%	17,962	+ 4.3%
資本金	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%	2,210	+ 0.0%	2,210	+ 0.0%
利益剰余金	9,575	+ 19.8%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%	12,813	▲ 5.7%	13,526	+ 5.6%
負債純資産合計	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%	26,871	+ 9.7%
自己資本比率	83.5%	+ 1.1%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%	70.1%	▲ 15.1%	66.5%	▲ 3.5%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
営業活動によるCF	2,769	2,533	2,792	2,420	▲ 57	2,421
税引前当期純利益	2,775	2,483	2,579	2,325	▲ 413	1,425
減価償却費	778	822	922	912	820	783
法人税等の支払額	▲ 899	▲ 900	▲ 680	▲ 903	▲ 729	▲ 29
投資活動によるCF	▲ 1,697	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837	▲ 351	▲ 1,818
定期預金の預入	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036	▲ 12	0
有形固定資産の取得	▲ 1,577	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758	▲ 296	▲ 1,695
財務活動によるCF	▲ 314	▲ 357	▲ 381	▲ 371	4,758	520
長期借入れによる収入 ※	—	—	—	—	5,000	1,000
長期借入金の返済による支出	—	—	—	—	—	▲ 199
短期借入金の純増減額	0	2	▲ 4	6	▲ 43	▲ 19
配当金の支払額	▲ 301	▲ 346	▲ 361	▲ 362	▲ 181	▲ 241
現金及び現金同等物の期末残高	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470
現金及び現金同等物の増減額	757	▲ 1,381	649	211	4,349	1,123
現金及び現金同等物の期末残高	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470	11,593

※50億円は2022年返済予定
10億円は名駅オフィスビル隣地購入のための借入