

株 主 各 位

岡山市北区岡町13番16号

株式会社天満屋ストア

取締役社長 野 口 重 明

第53回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜りありがたく厚くお礼申し上げます。

さて、当社第53回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の観点から、株主さまにおかれましては、株主総会へのご来場は極力お控えいただき、書面またはインターネットにより議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

なお、書面またはインターネットによる議決権の事前行使にあたりましては、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討いただきまして、4頁から6頁のご案内に従って2022年5月25日(水曜日)午後6時30分までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2022年5月26日(木曜日)午前10時(受付開始 午前9時15分)
2. 場 所 岡山市北区岡町13番16号
天満屋ストア 本部
(末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。)
3. 目的事項
報告事項
 1. 第53期(2021年3月1日から2022年2月28日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第53期(2021年3月1日から2022年2月28日まで)計算書類の内容報告の件
- 決議事項
 - 第1号議案 剰余金の処分の件
 - 第2号議案 定款一部変更の件
 - 第3号議案 取締役8名選任の件

以 上

~~~~~

## 本招集ご通知に関する事項

- ◎本定時株主総会招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、「業務の適正を確保するための体制およびその運用状況」、「連結株主資本等変動計算書」、「連結注記表」、「株主資本等変動計算書」、「個別注記表」につきましては、法令および当社定款の定めにより、インターネット上の当社ウェブサイトの「企業情報／IR情報／定時株主総会」に掲載しておりますので、本定時株主総会招集ご通知の添付書類には記載いたしていません。なお、監査役が監査報告書を作成するに際して監査した事業報告ならびに連結計算書類および計算書類と、会計監査人が会計監査報告書を作成するに際して監査した連結計算書類および計算書類には、本定時株主総会招集ご通知の添付書類に記載のもののほか、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しております上記書類も含まれております。
- ◎事業報告、連結計算書類および計算書類ならびに株主総会参考書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載させていただきます。
- ◎当社ウェブサイト  
<http://www.tenmaya-store.co.jp/company/ir/>

## 新型コロナウイルスの感染拡大防止の対策について

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の観点から、株主さまにおかれましては、株主総会へのご来場は極力お控えいただき、書面またはインターネットにより議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

株主総会の運営にあたり以下の対応を予定いたしております。あらかじめご了承くださいますようお願い申し上げます。

- ◎株主総会会場でご着席いただく座席間隔を広めにとらせていただくため、ご入場いただける人数に限りがございます。多数のご来場がありました場合は、ご入場をお断りいただく場合がございます。
- ◎会場入口において、体調不良とお見受けした方に当社係員がお声がけし、ご退出をお願いする場合がございます。
- ◎会場入口および会場内に消毒液を設置いたします。
- ◎ご来場の株主さまにおかれましては、アルコール消毒液による手指の消毒とマスクの着用をお願いいたします。
- ◎株主総会の議事は、時間を短縮して行う予定です。また、株主さまからの質問数等に制限をさせていただく場合がございます。
- ◎株主総会後の懇談会は中止させていただきます。
- ◎当社係員はマスクを着用させていただきます。  
(当社役員もマスクを着用させていただく場合がございます。)
- ◎今後、株主総会の運営に大きな変更が生ずる場合は、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載させていただきます。

<http://www.tenmaya-store.co.jp/company/ir/>

## 議決権行使についてのご案内

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の観点から、株主さまにおかれましては、株主総会へのご来場は極力お控えいただき、書面またはインターネットにより議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

### 書面またはインターネットによる議決権行使の場合

#### 書面による議決権行使



書面により議決権を行使される場合は、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただきまして、折り返しご返送くださいますようお願い申し上げます。

行使期限 **2022年5月25日(水曜日)午後6時30分まで**

#### インターネットによる議決権行使



5頁の「インターネットによる議決権行使のご案内」をご確認のうえ、議決権行使ウェブサイトへアクセスしていただき、行使期限までに賛否をご入力ください。スマートフォンでの議決権行使は「スマート行使」をご利用ください。

行使期限 **2022年5月25日(水曜日)午後6時30分まで**

### 当日ご出席の場合



当日ご出席の場合は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙をご持参いただき、会場受付にご提出ください。また、当日の議事資料として本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。

**2022年5月26日(木曜日)午前10時**

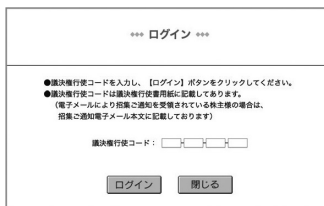
# インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットによる議決権行使は、当社の指定する以下の議決権行使ウェブサイトをご利用いただくことによるのみ可能です。

行使期限 2022年5月25日(水曜日)午後6時30分まで

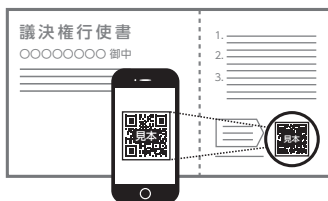
議決権行使ウェブサイトアドレス <https://www.web54.net>

## (1) パソコンをご利用の方



上記アドレスにアクセスいただき、同封の議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」および「パスワード」をご利用になり、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

## (2) スマートフォンをご利用の方



同封の議決権行使書用紙に記載された「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」を読み取りいただくことにより、「議決権行使コード」および「パスワード」が入力不要のスマートフォン用議決権行使ウェブサイトから議決権を行使できます。

なお、一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合には、再度QRコードを読み取り、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」および「パスワード」をご入力いただく必要があります。

※「スマート行使」による議決権行使は一回限りです。

## 議決権行使のお取り扱いについて

- (1) 書面とインターネットにより、二重に議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権としてお取り扱いいたします。また、インターネットによって複数回数議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- (2) 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際のプロバイダおよび通信事業者の料金(接続料金等)は、株主さまのご負担となります。
- (3) パソコンやスマートフォンのご利用環境等によっては、議決権行使ウェブサイトをご利用できない場合があります。

パスワードおよび議決権行使コードのお取り扱いについて

- (1) パスワードは、ご入力される方が株主さまご本人であることを確認するための重要な情報です。印鑑や暗証番号同様、大切にお取り扱いください。
- (2) パスワードは、一定回数以上間違えると使用できなくなります。パスワードの再発行をご希望の場合は、画面の案内に従ってお手続きください。
- (3) 議決権行使書用紙に記載されている議決権行使コードは、本総会に限り有効です。

インターネットによる議決権行使に関するお問い合わせ先について

- (1) インターネットによる議決権行使に関して、ご不明な点につきましては、下記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
電話 0120 (652) 031

受付時間 午前9時から午後9時まで

- (2) その他のご照会は、以下の問い合わせ先をお願いいたします。

イ.証券会社に口座をお持ちの株主さま

証券会社に口座をお持ちの株主さまは、お取引の証券会社へお問い合わせください。

ロ.証券会社に口座のない株主さま(特別口座をお持ちの株主さま)

三井住友信託銀行 証券代行部

電話 0120 (782) 031

受付時間 午前9時から午後5時まで(土日休日を除く)

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 剰余金の処分の件

第53期の剰余金の処分につきましては、経営体質の強化と今後の事業展開を勘案し、内部留保の充実にも引き続き配慮いたしまして、次のとおりといたしたいと存じます。

### 1. 期末配当に関する事項

(1) 配当財産の種類

金銭といたします。

(2) 配当財産の割当てに関する事項およびその総額

1株につき3円(中間配当金を含めた年間配当金は1株につき6円)といたしたいと存じます。

なお、この場合の配当総額は、34,648,305円となります。

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日(支払開始日)

2022年5月27日といたしたいと存じます。

### 2. その他剰余金の処分に関する事項

(1) 増加する剰余金の項目およびその額

別途積立金 1,000,000,000円

(2) 減少する剰余金の項目およびその額

繰越利益剰余金 1,000,000,000円

## 第2号議案 定款一部変更の件

### 1. 変更の理由

「会社法の一部を改正する法律」(令和元年法律第70号)附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されることに伴い、株主総会資料の電子提供制度が導入されるため、変更を行うものであります。

### 2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

(下線は変更部分を示します。)

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                      | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>第1条～第13条(条文省略)</p> <p>(参考書類等のインターネット開示)</p> <p>第14条 当社は、株主総会の招集に際し、<u>株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示すべき事項に係る情報を、法務省令の定めるところにより、インターネットを利用する方法で開示することができる。</u></p> <p>(新設)</p> <p>第15条～第31条(条文省略)</p> | <p>第1条～第13条(現行どおり)</p> <p>(削除)</p> <p>(参考書類等の電子提供措置)</p> <p>第14条 当社は、株主総会の招集に際し、<u>株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</u></p> <p>2 当社は、<u>電子提供措置事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、書面の交付を請求した株主に対して交付する書面に記載することを要しないものとする。</u></p> <p>第15条～第31条(現行どおり)</p> |



| 現 行 定 款 | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (新設)    | <p style="text-align: center;">附則</p> <p>第1条 <u>変更前定款第14条の規定の削除および変更後定款第14条の規定の新設は、会社法の一部を改正する法律(令和元年法律第70号)附則第1条ただし書きに定める施行日(以下、「施行日」という。)から効力を生ずるものとする。</u></p> <p>2 <u>施行日から次の定めを有するものとする。なお、本定めは、施行日から6か月を経過した日、もしくは施行日から6か月以内に開催する最後の株主総会の日から3か月を経過した日のいずれか遅い日まで、効力を有するものとする。</u><br/> <u>当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示すべき事項に係る情報を、法務省令の定めるところにより、インターネットを利用する方法で開示することができる。</u></p> <p>3 <u>本附則は、前項で定めるいずれか遅い日をもってこれを削除する。</u></p> |

### 第3号議案 取締役8名選任の件

本総会終結のときをもって、取締役全員(7名)が任期満了となります。経営の透明性の確保およびコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図るため社外取締役1名を増員し、取締役8名の選任をお願いするものであります。取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                     | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                           | 所有する当社株式の数 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1     | 木住勝美<br>(1947年7月26日生)                                                                                            | 1971年4月 株式会社天満屋入社<br>2003年5月 同社取締役<br>2005年5月 当社監査役<br>2008年5月 株式会社天満屋常務取締役<br>2010年5月 当社取締役<br>2012年5月 株式会社天満屋専務取締役<br>管理本部長<br>2017年5月 同社代表取締役専務<br>2017年12月 同社代表取締役会長<br>2018年1月 当社代表取締役会長(現任)<br>2022年4月 株式会社天満屋取締役相談役(現任)<br>[重要な兼職の状況]<br>株式会社天満屋取締役相談役 | 1,000株     |
|       | [候補者とした理由]<br>同氏は、小売業界や会社経営全般に精通するとともに、高度な経営判断の観点や迅速かつ的確な判断能力を有しており、当社の取締役として適任であると判断し、候補者とするものであります。            |                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| 2     | 野口重明<br>(1960年3月12日生)                                                                                            | 1982年4月 当社入社<br>2001年2月 株式会社でりか菜代表取締役社長<br>2014年2月 当社社長執行役員<br>2014年5月 当社代表取締役社長<br>2017年2月 当社代表取締役社長兼営業本部長<br>2018年5月 当社代表取締役社長(現任)<br>2021年5月 株式会社天満屋取締役(現任)<br>[重要な兼職の状況]<br>株式会社天満屋取締役                                                                    | 3,000株     |
|       | [候補者とした理由]<br>同氏は、当社代表取締役社長として当社および子会社からなる企業集団の経営全般に精通するとともに、迅速かつ的確な判断能力を有しており、当社の取締役として適任であると判断し、候補者とするものであります。 |                                                                                                                                                                                                                                                               |            |

| 候補者番号                                                                                                                        | 氏名<br>(生年月日)                         | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 所有する当社株式の数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3                                                                                                                            | たけ もと とし お<br>武本 俊夫<br>(1947年8月30日生) | 1966年4月 広島国税局採用<br>2006年7月 瀬戸税務署長<br>2007年8月 税理士登録 開業<br>2010年5月 当社監査役<br>2015年5月 当社取締役(現任)<br>[重要な兼職の状況]<br>税理士                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0株         |
| [候補者とした理由および期待される役割]<br>同氏は、税理士としての専門的な知見と企業税務についての豊富な経験を有しており、客観的かつ中立的な立場から当社の経営全般に対して助言頂ける社外取締役として適任であると判断し、候補者とするものであります。 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| 4                                                                                                                            | なか むら さと し<br>中村 哲士<br>(1970年5月29日生) | 1993年3月 株式会社イトーヨーカ堂入社<br>2015年6月 同社西日本事業部長<br>2016年5月 当社取締役(現任)<br>2016年9月 株式会社イトーヨーカ堂販売事業部<br>西日本ゾーンマネジャー<br>2018年1月 同社食品事業部企画・情報担当<br>総括マネジャー<br>2018年9月 同社営業企画部総括マネジャー<br>2019年2月 同社食品事業部(中京・西日本)<br>地域担当シニアマーチャンダイザー<br>2019年10月 同社食品事業部地域担当(西日本)<br>総括マネジャー<br>2020年7月 同社食品事業部地域担当総括マネ<br>ジャー(関西シニアマーチャンダイザ<br>ー兼務)(現任)<br>[重要な兼職の状況]<br>株式会社イトーヨーカ堂食品事業部地域担当<br>総括マネジャー(関西シニアマーチャンダイザー兼務) | 0株         |
| [候補者とした理由および期待される役割]<br>同氏は、小売業に対する幅広い知識を有しており、その豊富な経験から当社の経営全般に対して助言いただける社外取締役として適任であると判断し、候補者とするものであります。                   |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |

| 候補者<br>番号                                                                                                                   | 氏 名<br>(生 年 月 日)                            | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 所有する当社<br>株式の 数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 5                                                                                                                           | ひら い ゆ み こ<br>平 井 由美子<br>(1964年1月19日生)      | 1986年4月 株式会社天満屋入社<br>2013年9月 同社管理本部総務企画グループ<br>総務・法務チーム部長<br>2014年4月 同社総務企画本部<br>総務・法務チーム部長<br>2015年9月 同社総務企画本部人事チーム部長<br>兼総務チーム部長<br>2017年5月 同社コーポレート部門<br>総務チーム部長<br>2018年9月 同社岡山本店人事チーム部長兼総<br>務チーム部長兼本社コーポレート<br>部門人事チーム部長<br>2020年3月 同社グループ事業本部グループ<br>新規事業チーム部長(現任)<br>2020年5月 当社取締役(現任)<br>[重要な兼職の状況]<br>株式会社天満屋グループ事業本部<br>グループ新規事業チーム部長 | 0株              |
| [候補者とした理由および期待される役割]<br>同氏は、管理部門における豊富な業務経験と経営管理についての幅広い知識を有しており、客観的な視点から当社の経営全般に対して指導いただける社外取締役として適任であると判断し、候補者とするものであります。 |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| 6                                                                                                                           | ※<br>こ さか あき ひさ<br>小 坂 章 壽<br>(1962年2月16日生) | 1984年4月 当社入社<br>2016年2月 当社商品第二部長<br>兼生鮮センター副所長<br>2016年10月 当社商品第三部長<br>2019年2月 当社執行役員商品第三部長<br>兼物流担当部長<br>2019年3月 当社執行役員商品第二部長<br>兼商品第三部長兼物流担当部長<br>株式会社でりかエッセン<br>2020年1月 代表取締役社長兼生鮮センター所長<br>2021年5月 株式会社天満屋フィットネス取締役<br>2022年2月 株式会社天満屋ストア専務執行役員<br>2022年3月 当社専務執行役員営業本部長(現任)                                                                 | 1,000株          |
| [候補者とした理由]<br>同氏は、当社子会社の代表取締役社長を歴任するなど、食料品をはじめとする当社営業本部の業務全般に精通するとともに、的確・機敏な業務執行能力を有しており、当社の取締役として適任であると判断し、候補者とするものであります。  |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |

| 候補者<br>番号                                                                                                                     | 氏 名<br>(生 年 月 日)                                   | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                      | 所有する当社<br>株式の数 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 7                                                                                                                             | ※<br>こ う しん いちろう<br><b>國 府 慎一郎</b><br>(1966年9月6日生) | 1989年4月 当社入社<br>2016年2月 当社人事総務部次長<br>2016年5月 株式会社天満屋監査役<br>2018年2月 株式会社天満屋ストア<br>人事総務部総務管財部門長<br>2018年9月 当社人事総務部総務部門長<br>2019年2月 当社人事総務担当部長<br>兼総務部門長<br>2020年1月 当社総務部長兼総務部門長<br>2021年6月 当社執行役員総務部長<br>兼総務部門長<br>2022年3月 当社執行役員管理本部長<br>兼総務部長兼総務部門長<br>兼財務企画部経営企画部門長(現任) | 1,000株         |
| [候補者とした理由]<br>同氏は、人事および総務をはじめとする当社管理本部の業務全般に精通するとともに、<br>的確・機敏な業務執行能力を有しており、当社の取締役として適任であると判断し、<br>候補者とするものであります。             |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |
| 8                                                                                                                             | ※<br>やま もと あい こ<br><b>山 本 愛 子</b><br>(1978年6月11日生) | 2010年12月 弁護士登録<br>2011年1月 弁護士法人太陽総合法律事務所入所<br>2012年3月 社会福祉法人敬業会理事(現任)<br>2015年4月 岡山大学大学院法務研究科<br>非常勤講師(現任)<br>[重要な兼職の状況]<br>弁護士                                                                                                                                          | 0株             |
| [候補者とした理由および期待される役割]<br>同氏は、弁護士としての専門的な知見と豊富な経験を有しており、客観的かつ中立的な<br>立場から当社の経営全般に対して助言いただける社外取締役として適任であると判断し、<br>候補者とするものであります。 |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |

- (注) 1. 取締役候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
2. 取締役候補者武本俊夫、中村哲士、平井由美子、山本愛子の4氏は、社外取締役候補者であります。
3. 取締役候補者武本俊夫氏は、現に当社の取締役であり、取締役に就任してからの年数は、本総会終結のときをもって7年であります。なお、同氏は2015年5月までの5年間、当社の監査役でありました。
4. 取締役候補者中村哲士氏は、現に当社の取締役であり、取締役に就任してからの年数は、本総会終結のときをもって6年であります。
5. 取締役候補者平井由美子氏は、現に当社の取締役であり、取締役に就任してからの年数は、本総会終結のときをもって2年であります。
6. 当社は、取締役候補者武本俊夫、中村哲士、平井由美子の各氏との間で定款第21条第2項に基づく損害賠償責任に関する契約を締結しており、各氏の選任が承認された場合、当該契約を継続する予定であります。また、取締役候補者山本愛子氏の選任が承認された場合、当社は同氏と同様の契約を新たに締結する予定であります。なお、それぞれの賠償責任の限度額は、法令の定める額であります。
7. 当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険(D&O保険)契約を保険会社との間で締結し、被保険者がその職務の執行に関して、損害賠償を受けることによって生じる損害を当該保険契約により補填することとしております。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役および当社監査役であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。各候補者が取締役に選任され就任した場合は、いずれの取締役も当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。なお、当該保険契約の契約期間は、1年間であり、当該期間が満了前に取締役会において決議のうえ、これを更新する予定であります。
8. 取締役候補者武本俊夫氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
9. 当社は、取締役候補者山本愛子氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定であり、また同氏は、当社の定める社外役員の独立性基準も満たしております。
10. ※印は新任の取締役候補者であります。

以 上

## 事業報告

(2021年3月1日から  
2022年2月28日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

## (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症拡大により断続的に緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が発出されるなど厳しい状況が続きました。ワクチン接種率の上昇に伴い新規感染者数が減少し、9月以降、宣言等が順次解除されたことから、経済活動の正常化による景気の持ち直しが期待されたものの、新たな変異株による感染拡大を受け、再びまん延防止等重点措置が発出されるなど、先行きは依然不透明な状況が続きました。

小売業界におきましては、コロナ禍における消費行動変化により内食需要の高まりはあるものの陰りもみられました。また、生活必需品以外の衣料品や生活用品は、ネット通販の拡大、需要の縮小や休業および営業時間短縮による販売機会が減少するなど厳しい状況が続きました。

こうしたなか、当社グループは、コロナ禍により常態化した新たな生活様式への変化対応を最重点に取り組むとともに、危機管理やコンプライアンスの徹底によるコーポレート・ガバナンスの強化にも努めてまいりました。

この結果、当連結会計年度の営業収益は、671億27百万円(前年度比3.4%減)、営業利益は21億47百万円(同6.4%減)、経常利益は24億56百万円(同3.0%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は、10億55百万円(同32.2%増)となりました。

セグメントの概況は次のとおりであります。

## (小売事業)

小売事業につきましては、大型店舗の休業・時短営業に伴う客数減少や前年の巣ごもり需要の反動を受け、衣料品・生活用品の売上回復の遅れや食料品売上の伸び悩みなど依然として厳しい状況が続きました。

こうしたなか、お客様の「安全安心かつ短時間」のお買物ニーズに対応するため、キャッシュレス決済の推進、取扱金券の電子化、ネット販売の拡大および清潔な店舗環境の整備などに努めてまいりました。あわせて、コロナ禍における生活応援として、スーパーハッピープライス商品数の増加によるEDLP(低価格戦略)の強化やE d y付きハッピーカードの新販促、地元企業と連携した販促およびSNSを活用した販促に取り組むほか、業務のデジタル化による生産性の更なる向上や省エネ機器の拡大など環境に配慮した店づくりを通じて働き方改革や環境問題に取り組み、激変する事業環境において迅速に対応できる体制の構築を進めてまいりました。

また、3月に岡南店(岡山市南区)の食料品売場の改装および複合商業施設「ア

クロスプラザ岡南」の一部開業、4月に岡輝店(岡山市北区)、9月に老松店(岡山県倉敷市)を全面改装するなど既存店舗の活性化にも注力してまいりました。さらに、7月には府中天満屋(広島県府中市)を全面改装し、2階に府中市が運営する若者、女性、子育て世代をはじめとする幅広い世代を対象とした施設の「i-c o r r e F U C H U(いこーれふちゅう)」が開設されるなど、府中市と協働によるまちづくりを推進することにより、地域の活性化に取り組みました。加えて、株式会社天満屋および株式会社セブン&アイ・ホールディングスとの業務提携面では、3月に天満屋倉敷店の食料品売場の一部承継オープン、6月より26店舗にセブン銀行ATMを増設するなど取り組みを深耕しました。

この結果、当連結会計年度の小売事業の売上高は、589億77百万円(前年度比3.6%減)となりました。

#### (小売周辺事業)

小売周辺事業につきましては、惣菜等調理食品の製造販売が主なものであり、引き続き徹底した品質管理と衛生管理に努めるとともに、商品開発の強化や生産性の向上に取り組んでまいりました。また、飲食事業におきましては、コロナ禍に対応できる営業体制の継続に努めたことと前年の反動により売上は回復基調となりました。

この結果、当連結会計年度の小売周辺事業の売上高は、50億61百万円(前年度比3.2%減)となりました。

### 事業セグメントの売上高

(単位：百万円)

| 事業セグメント名 | 業 務 名 称 | 2020年度 |       | 2021年度<br>(当連結会計年度) |       | 前年度比<br>増減額<br>(△は減) | 前年度比<br>増減率<br>(△は減) |
|----------|---------|--------|-------|---------------------|-------|----------------------|----------------------|
|          |         | 金 額    | 構成比   | 金 額                 | 構成比   |                      |                      |
| 小 売 事 業  | 食 料 品   | 48,100 | 72.5% | 46,985              | 73.4% | △1,114               | △2.3%                |
|          | 生 活 用 品 | 6,381  | 9.6   | 6,122               | 9.6   | △259                 | △4.1                 |
|          | 衣 料 品   | 6,591  | 9.9   | 5,737               | 8.9   | △854                 | △13.0                |
|          | そ の 他   | 84     | 0.1   | 132                 | 0.2   | 47                   | 55.8                 |
|          | 小 計     | 61,158 | 92.1  | 58,977              | 92.1  | △2,181               | △3.6                 |
| 小売周辺事業   |         | 5,227  | 7.9   | 5,061               | 7.9   | △165                 | △3.2                 |
| 合 計      |         | 66,385 | 100.0 | 64,039              | 100.0 | △2,346               | △3.5                 |

(注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 2021年度より、生活用品部門および衣料品部門の集計品目を変更しており、2020年度の数値を変更後の部門に組み替えて表示しております。



## (2) 設備投資の状況

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は13億40百万円であり、その主なものは、当社の岡輝店、岡南店および府中天満屋の改装と設備の維持更新に係るものであります。

## (3) 資金調達の状況

当連結会計年度における必要資金は、自己資金および銀行借入金により賄いました。

## (4) 対処すべき課題

今後の見通しといたしましては、新型コロナウイルス感染症の拡大防止策の効果による景気の持ち直しに期待が寄せられるものの、感染再拡大、原材料価格および原油価格の高騰による下振れリスクに加えて、緊迫する世界情勢の地政学的リスクなど、依然として先行き不透明な厳しい経営環境が続くものと予想されま

す。当社グループといたしましては、このような厳しい環境のなかで、常態化した新たな生活様式への変化対応を最重点に取り組むとともに危機管理やコンプライアンスの徹底によるコーポレート・ガバナンスの強化にも注力してまいります。

小売事業につきましては、新たな生活様式が浸透するなか、短時間や非接触でのお買物ニーズへの対応として、スマートレジートの導入やキャッシュレス決済の推進、ネット販売の拡大に努めてまいります。また、清潔な店舗環境の整備を継続し感染防止策を徹底するとともに、コロナ禍における生活応援として、スーパーハッピープライス商品数増によるEDLP(低価格戦略)の強化やシンプルで分かりやすい曜日販促およびE d y付きハッピーカードの新販促に取り組んでまいります。また、2022年3月に総社溝口店(岡山県総社市)の全面改装、高梁店(岡山県高梁市)にホームファニッシングストアの「ニトリ」を導入、岡南店(岡山市南区)の第二期改装として駐車場の「アクロスプラザ岡南」に「ホームセンタータイム」の開業、4月に岡南店本館において生活雑貨専門店「ロフト」を導入するなど既存店舗の活性化を進めるほか、株式会社天満屋および株式会社セブン&アイ・ホールディングスとの業務提携も深耕してまいります。さらに、プラスチック使用量の削減や太陽光パネルの設置など環境に配慮した取組み、地域社会との協働による地域の活性化、当社が認定を受ける「くるみん」や「健康経営優良法人」に基づく働きやすい職場環境づくりを進めるなど持続可能性社会の実現を目指してまいります。

小売周辺事業につきましては、品質管理と衛生管理を一層強化するとともに、多様なニーズに対応し、商品開発力の強化や生産性の向上に努めてまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## (5) 財産および損益の状況の推移

| 区 分 \ 年 度                 | 2018年度   | 2019年度   | 2020年度   | 2021年度<br>(当連結会計年度) |
|---------------------------|----------|----------|----------|---------------------|
| 営業収益 (百万円)                | 73,827   | 71,180   | 69,457   | 67,127              |
| 売上高 (百万円)                 | 70,769   | 68,117   | 66,385   | 64,039              |
| 経常利益 (百万円)                | 2,321    | 2,077    | 2,385    | 2,456               |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 (百万円) | 1,248    | 1,304    | 798      | 1,055               |
| 1株当たり当期純利益 (円)            | 108.32   | 113.16   | 69.23    | 91.76               |
| 総資産 (百万円)                 | 47,950   | 47,683   | 45,754   | 43,255              |
| 純資産 (百万円)                 | 19,793   | 20,958   | 21,680   | 22,658              |
| 1株当たり純資産 (円)              | 1,713.63 | 1,814.40 | 1,878.51 | 1,967.95            |

- (注) 1. 営業収益は、売上高と営業収入の合計を表示しております。
2. 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき、また1株当たり純資産は、期末発行済株式総数に基づきそれぞれ算出しております。なお、期中平均発行済株式総数および期末発行済株式総数は、自己株式を控除して算出しております。
3. 1株当たり当期純利益および1株当たり純資産は、取締役に対する株式報酬制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託口)が所有する当社株式を、控除する自己株式に含めて算出しております。
4. 記載金額(1株当たり当期純利益および1株当たり純資産を除く。)は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## (6) 重要な子会社の状況

| 会 社 名       | 事 業 内 容       | 資 本 金 | 出 資 比 率 |
|-------------|---------------|-------|---------|
| 株式会社でりかエッセン | 惣菜等調理食品の製造販売業 | 10百万円 | 100.00% |
| 株式会社でりか菜    | 惣菜等調理食品の製造販売業 | 10    | 97.00   |

(注) 当社の連結子会社は、上記の重要な子会社を含む4社であります。

## (7) 主要な事業内容

## ① 小売事業

食料品、雑貨、衣料品の小売業およびこれに付帯する店舗賃貸業等

## ② 小売周辺事業

惣菜等調理食品の製造販売業等

## (8) 主要な営業所

|                |        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------|--------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 当 社            | 本 部    | 岡山市北区岡町13番16号    |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                | 生鮮センター | 岡山市南区築港元町13番21号  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                | 店 舗    | 岡 山 県<br>(48店舗)  | 岡南店、原尾島店、西大寺店、岡北店、<br>児島店、リブ総社店、玉野店、鴨方店、<br>高梁店、岡輝店、円山店、泉田店、<br>卸センター店、大安寺店、岡山駅前店、<br>北長瀬店、国府市場店、金川店、<br>下中野店、吉備津店、京山店、足守店、<br>津島店、昭和町店、倉敷中島店、<br>玉島店、真備店、アリオ倉敷店、<br>倉敷笹沖店、老松店、くらしき食彩館、<br>アルネ津山店、高野店、小田中店、<br>東一宮店、総社溝口店、笠岡美の浜店、<br>落合店、山陽店、赤坂店、井原店、<br>和気店、鏡野店、田の口店、<br>笠岡吉田店、吉井店、勝央店、弓削店 |
|                |        | 広 島 県<br>(2店舗)   | ポートプラザ店、府中天満屋                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 鳥 取 県<br>(1店舗) |        | 郡家店              |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 株式会社でりかエッセン    |        | 岡山市南区築港元町13番21号  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 株式会社でりか菜       |        | 岡山県倉敷市中庄2239番地10 |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## (9) 従業員の状況

| 事業セグメントの名称  | 従 業 員 数       | 前年度末比増減        |
|-------------|---------------|----------------|
| 小 売 事 業     | 397名( 1,010名) | 11名減 ( 64名減 )  |
| 小 売 周 辺 事 業 | 102 ( 582 )   | 4名減 ( 53名減 )   |
| 合 計         | 499 ( 1,592 ) | 15名減 ( 117名減 ) |

(注) 従業員数の(外書)は、嘱託とパートタイマーの年間平均雇用人員(8時間換算)であります。

## (10) 主要な借入先

| 主要な借入先名      | 借入金残高    |
|--------------|----------|
| 株式会社中国銀行     | 2,268百万円 |
| 株式会社三井住友銀行   | 1,115    |
| 株式会社みずほ銀行    | 988      |
| みずほ信託銀行株式会社  | 853      |
| 三井住友信託銀行株式会社 | 848      |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 2. 会社の株式に関する事項

- |              |             |
|--------------|-------------|
| (1) 発行可能株式総数 | 30,000,000株 |
| (2) 発行済株式の総数 | 11,550,000株 |
| (3) 株主数      | 5,102名      |
| (4) 大株主      |             |

| 株主名                 | 持株数     | 持株比率   |
|---------------------|---------|--------|
| 丸田産業株式会社            | 2,766千株 | 23.95% |
| 株式会社イトーヨーカ堂         | 2,310   | 20.00  |
| 株式会社天満屋             | 1,474   | 12.77  |
| 天満屋ストア共栄会           | 876     | 7.59   |
| 株式会社中国銀行            | 376     | 3.26   |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口4) | 369     | 3.20   |
| 天満屋ストア共和会           | 309     | 2.68   |
| 三井住友信託銀行株式会社        | 184     | 1.59   |
| みずほ信託銀行株式会社         | 179     | 1.55   |
| 三菱食品株式会社            | 162     | 1.41   |

(注) 記載株数は千株未満を切り捨てて表示しており、持株比率は発行済株式の総数から自己株式(565株)を控除して算出しております。なお、自己株式には、取締役に対する株式報酬制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託口)が所有する当社株式を含めておりません。

### 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役および監査役の氏名等

| 地 位    | 氏 名       | 担当または重要な兼職の状況                                          |
|--------|-----------|--------------------------------------------------------|
| ※取締役会長 | 木 住 勝 美   | 株式会社天満屋代表取締役会長                                         |
| ※取締役社長 | 野 口 重 明   | 株式会社天満屋取締役                                             |
| 取 締 役  | 加 島 誠 司   | 執行役員管理本部長兼財務企画部長                                       |
| 取 締 役  | 赤 木 信 浩   | 執行役員営業本部長兼商品第二部長                                       |
| 取 締 役  | 武 本 俊 夫   | 税理士                                                    |
| 取 締 役  | 中 村 哲 士   | 株式会社イトーヨーカ堂食品事業部<br>地域担当総括マネージャー(関西シニア<br>マーチャンダイザー兼務) |
| 取 締 役  | 平 井 由 美 子 | 株式会社天満屋グループ事業本部グ<br>ループ新規事業チーム部長                       |
| 常勤監査役  | 羽 賀 之 雄   |                                                        |
| 監 査 役  | 楠 田 教 夫   | 株式会社アイアットOEC<br>代表取締役社長                                |
| 監 査 役  | 井 手 敬 一 朗 | 株式会社天満屋執行役員百貨店事業<br>副本部長兼全社営業企画チームリー<br>ダー兼経営企画室室長     |

- (注) 1. ※印は代表取締役であります。
2. 取締役武本俊夫、中村哲士、平井由美子の各氏は、社外取締役であります。
3. 監査役楠田教夫、井手敬一郎の両氏は、社外監査役であります。
4. 監査役楠田教夫氏は、長年他社の経理・財務に携わり、企業会計に関する知見を有しております。
5. 取締役武本俊夫氏は、東京証券取引所の定めに基づき、同取引所に届け出た独立役員であります。
6. 当事業年度末日後の取締役の異動  
取締役の担当が、次のとおり変更となりました。

| 氏 名     | 異 動 年 月 日 | 異 動 後                                  | 異 動 前                       |
|---------|-----------|----------------------------------------|-----------------------------|
| 加 島 誠 司 | 2022年3月1日 | 取締役執行役員                                | 取締役執行役員<br>管理本部長兼財<br>務企画部長 |
| 赤 木 信 浩 | 2022年3月1日 | 取締役執行役員<br>兼株式会社で<br>りかエッセン代<br>表取締役社長 | 取締役執行役員<br>営業本部長兼商<br>品第二部長 |

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役武本俊夫、取締役中村哲士、取締役平井由美子の各氏は、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任の限度額は、法令に定める額であります。

## (3) 役員等賠償責任保険の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険(D&O保険)契約を保険会社との間で締結し、被保険者がその職務の執行に関して、損害賠償を受けることによって生じる損害を当該保険契約により補填することとしております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役および当社監査役であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

## (4) 取締役および監査役の報酬等の総額

### ① 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に係る事項

当社の取締役の報酬は、当社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を実現するための健全なインセンティブとして機能するよう報酬体系を設計し、個別の取締役の報酬の決定については、当社が定める役員報酬規程に基づき、各役位・職責を踏まえた適正な報酬水準とすることを基本方針といたします。なお、当方針は取締役会で決定しております。

### ② 取締役および監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬限度額については1992年5月28日開催の定時株主総会決議により130,000千円以内(ただし、使用人分給与は含まない。決議当時の取締役13名)、監査役全員分の報酬限度額については1989年5月26日開催の定時株主総会決議により30,000千円以内(決議当時の監査役3名)と定めております。各取締役の報酬額は、取締役会の定める一定の基準に基づき決定し、各監査役の報酬額は、監査役の協議により決定いたします。上記の報酬限度額とは別枠で、取締役(社外取締役を除く。)に対し、株式報酬制度を導入しています。本制度の報酬限度枠については、2017年5月26日開催の定時株主総会決議により50,000千円以内(決議当時の取締役5名)と定めております。

### ③ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

取締役の報酬の水準については、当社の事業内容および経営環境を考慮しながら、当社と同規模の主要企業における報酬水準等の指標との比較検証を行ううえで、代表取締役社長が、取締役の個人別の報酬等の内容を決定することとしておりますので、取締役会は上記①の方針に沿うものと判断しております。

当事業年度の取締役の個人別の報酬等については、2021年3月開催の取締役会にて代表取締役社長野口重明氏に一任することが決議され、報酬額を決定しております。なお、権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うには代表取締役が最も適しているからであります。また、監査役個々の報酬については2021年3月の監査役の協議にて決定しております。

## ④ 非金銭報酬等に関する事項

当社の取締役(社外取締役を除く。)の非金銭報酬は株式報酬であります。本制度は、取締役の報酬と当社の業績および株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価上昇によるメリットを享受するのみならず、株価下落リスクをも負担し、株価の変動による利益・リスクを株主のみならずと共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的としており、当社株式交付規程に基づき、1事業年度あたり20,000ポイント(1ポイント=1株)を上限として取締役にポイントを付与するものです。取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時です。

## ⑤ 取締役および監査役の報酬等の総額

| 役員区分           | 報酬等の総額<br>(千円) | 報酬等の種類別の総額(千円) |    |       | 対象となる役員の数<br>(人) |
|----------------|----------------|----------------|----|-------|------------------|
|                |                | 基本報酬           | 賞与 | 株式報酬  |                  |
| 取締役(社外取締役を除く。) | 50,883         | 42,084         | -  | 8,799 | 4                |
| 監査役(社外監査役を除く。) | 6,600          | 6,600          | -  | -     | 1                |
| 社外取締役          | 1,560          | 1,560          | -  | -     | 2                |

- (注) 1. 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与を含んでおりません。
2. 員数には、無報酬の役員を含んでおりません。
3. 取締役の報酬等の総額には、2017年5月26日開催の第48回定時株主総会決議に基づく取締役に対する株式報酬制度により、当事業年度分の役員株式給付引当金として費用計上した取締役4名8,799千円を含んでおります。

## ⑤ 社外役員に関する事項

## ① 重要な兼職先と当社との関係

- イ. 取締役中村哲士氏は、当社の大株主である株式会社イトーヨーカ堂の食品事業部地域担当総括マネージャー(関西シニアマーチャングাইザー兼務)を兼職し、当社は同社との間に商品仕入に関する取引関係があります。
- ロ. 取締役平井由美子氏は、株式会社天満屋のグループ事業本部グループ新規事業チーム部長を兼職し、当社は同社との間に商品券発行回収業務受託、商品供給業務受託、商品仕入および不動産賃貸借に関する取引関係があります。
- ハ. 監査役楠田教夫氏は、株式会社アイアットOECの代表取締役社長を兼職し、当社は同社との間に情報機器等保守に関する業務委託および備品購入の取引関係があります。
- 二. 監査役井手敬一朗氏は、株式会社天満屋の執行役員百貨店事業副本部長兼全社営業企画チームリーダー兼経営企画室室長を兼職し、当社は同社との間に商品券発行回収業務受託、商品供給業務受託、商品仕入および不動産賃貸借に関する取引関係があります。

## ② 当事業年度における主な活動状況

- イ. 取締役武本俊夫氏は、取締役会17回のうち17回に出席し、税理士としての専門的な知見や豊富な経験と客観的かつ中立的な立場から、適宜、公正な意見の表明を行いました。
- ロ. 取締役中村哲士氏は、取締役会17回のうち17回に出席し、小売業に対する幅広い知識と豊富な経験から、適宜、公正な意見の表明を行いました。
- ハ. 取締役平井由美子氏は、取締役会17回のうち16回に出席し、小売業に対する幅広い知識と豊富な経験から、適宜、公正な意見の表明を行いました。
- ニ. 監査役楠田教夫氏は、取締役会17回のうち17回、監査役会6回のうち6回に出席し、会社経営と企業会計に関する幅広い知識と客観的な視点から、適宜、公正な意見の表明を行いました。
- ホ. 監査役井手敬一郎氏は、取締役会17回のうち17回、監査役会6回のうち6回に出席し、小売業に関する幅広い知識と客観的な視点から、適宜、公正な意見の表明を行いました。

## 4. 会計監査人に関する事項

### (1) 会計監査人の名称

イースト・サン監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- ① 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額 20,500千円
- ② 当社および当社の子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 20,500千円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記①の金額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査役会は、取締役、社内関係部署および会計監査人から必要な資料を入手し、かつ報告を受け、会計監査人の報酬等の額、監査担当者、その他監査契約の内容が適切であるかについて検討した結果、同意しております。

### (3) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると判断した場合その他の事項を総合的に勘案し必要と認めた場合は、会社法に基づき会計監査人を解任または不再任とする方針であります。また、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定する方針であります。



# 連結貸借対照表

(2022年2月28日現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額               | 科 目            | 金 額               |
|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                   | <b>(負債の部)</b>  |                   |
| <b>流動資産</b>     | <b>5,394,068</b>  | <b>流動負債</b>    | <b>11,887,524</b> |
| 現金及び預金          | 553,948           | 支払手形及び買掛金      | 2,894,742         |
| 売掛金             | 1,426,890         | 電子記録債務         | 615,113           |
| 商品              | 1,797,617         | 短期借入金          | 2,100,000         |
| 貯蔵品             | 31,955            | 1年内返済予定の長期借入金  | 3,093,473         |
| その他             | 1,583,657         | リース債務          | 263,618           |
| <b>固定資産</b>     | <b>37,861,519</b> | 未払法人税等         | 449,561           |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>27,496,799</b> | 賞与引当金          | 80,776            |
| 建物及び構築物         | 11,388,944        | その他            | 2,390,238         |
| 機械装置及び運搬具       | 667,134           | <b>固定負債</b>    | <b>8,709,409</b>  |
| 工具、器具及び備品       | 625,085           | 長期借入金          | 3,952,812         |
| 土地              | 13,939,392        | リース債務          | 790,178           |
| リース資産           | 832,110           | 退職給付に係る負債      | 1,236,381         |
| 建設仮勘定           | 44,132            | 役員株式給付引当金      | 39,555            |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>2,621,246</b>  | 利息返還損失引当金      | 28,943            |
| のれん             | 75,782            | 資産除去債務         | 238,908           |
| 借地権             | 2,281,005         | 長期預り保証金        | 351,110           |
| その他             | 264,458           | 長期預り敷金         | 2,026,583         |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>7,743,473</b>  | その他            | 44,936            |
| 投資有価証券          | 1,108,350         | <b>負債合計</b>    | <b>20,596,934</b> |
| 差入保証金           | 1,807,426         | <b>(純資産の部)</b> |                   |
| 敷金              | 3,903,401         | <b>株主資本</b>    | <b>22,723,246</b> |
| 繰延税金資産          | 827,096           | 資本金            | 3,697,500         |
| その他             | 109,398           | 資本剰余金          | 5,347,750         |
| 貸倒引当金           | △12,200           | 利益剰余金          | 13,739,231        |
| <b>資産合計</b>     | <b>43,255,587</b> | 自己株式           | △61,236           |
|                 |                   | その他の包括利益累計額    | △96,073           |
|                 |                   | その他有価証券評価差額金   | 42,995            |
|                 |                   | 退職給付に係る調整累計額   | △139,068          |
|                 |                   | <b>非支配株主持分</b> | <b>31,480</b>     |
|                 |                   | <b>純資産合計</b>   | <b>22,658,653</b> |
|                 |                   | <b>負債純資産合計</b> | <b>43,255,587</b> |

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(2021年3月1日から  
2022年2月28日まで)

(単位：千円)

| 科 目             | 金        | 額          |
|-----------------|----------|------------|
| 売上高             |          | 64,039,070 |
| 売上原価            |          | 47,684,705 |
| 売上総利益           |          | 16,354,365 |
| 営業収入            |          | 3,087,981  |
| 営業総利益           |          | 19,442,346 |
| 販売費及び一般管理費      |          | 17,294,694 |
| 営業利益            |          | 2,147,652  |
| 営業外収益           |          |            |
| 受取利息            | 3,184    |            |
| 受取配当金           | 71,415   |            |
| 補助金収入           | 160,410  |            |
| 雇用調整助成金         | 95,735   |            |
| 協賛金収入           | 25,338   |            |
| 受取補償            | 10,619   |            |
| その他             | 21,108   | 387,812    |
| 営業外費用           |          |            |
| 支払利息            | 73,382   |            |
| その他             | 5,522    | 78,905     |
| 経常利益            |          | 2,456,559  |
| 特別利益            |          |            |
| 固定資産売却益         | 35,839   |            |
| 有価証券売却益         | 24,100   | 59,939     |
| 特別損失            |          |            |
| 固定資産除却損         | 183,883  |            |
| 固定資産売却損         | 1,393    |            |
| 減損損失            | 710,783  |            |
| その他             | 20,105   | 916,165    |
| 税金等調整前当期純利益     |          | 1,600,333  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 739,648  |            |
| 法人税等調整額         | △200,401 | 539,247    |
| 当期純利益           |          | 1,061,086  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 |          | 5,891      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |          | 1,055,194  |

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表

(2022年2月28日現在)

(単位：千円)

| 科 目       | 金 額        | 科 目               | 金 額        |
|-----------|------------|-------------------|------------|
| (資産の部)    |            | (負債の部)            |            |
| 流動資産      | 4,923,132  | 流動負債              | 12,495,270 |
| 現金及び預金    | 501,821    | 電子記録債務            | 597,247    |
| 売掛金       | 1,088,765  | 買掛金               | 2,634,613  |
| 商品        | 1,693,222  | 短期借入金             | 2,100,000  |
| 貯蔵品       | 31,955     | 関係会社短期借入金         | 1,205,000  |
| その他       | 1,607,367  | 1年内返済予定の<br>長期借入金 | 3,093,473  |
| 固定資産      | 37,328,807 | リース債務             | 258,617    |
| 有形固定資産    | 26,891,299 | 未払法人税等            | 348,459    |
| 建物        | 10,600,504 | 賞与引当金             | 61,360     |
| 構築物       | 367,163    | その他               | 2,196,499  |
| 機械及び装置    | 506,383    | 固定負債              | 8,513,419  |
| 工具、器具及び備品 | 606,386    | 長期借入金             | 3,952,812  |
| 土地        | 13,939,392 | リース債務             | 788,819    |
| リース資産     | 827,337    | 退職給付引当金           | 1,028,831  |
| 建設仮勘定     | 44,132     | 役員株式給付引当金         | 39,555     |
| 無形固定資産    | 2,612,988  | 利息返還損失引当金         | 28,943     |
| のれん       | 75,782     | 資産除去債務            | 231,085    |
| 借地権       | 2,281,005  | 長期預り保証金           | 354,285    |
| ソフトウェア    | 149,950    | 長期預り敷金            | 2,043,527  |
| 施設利用権     | 106,249    | その他               | 45,557     |
| 投資その他の資産  | 7,824,519  | 負債合計              | 21,008,689 |
| 投資有価証券    | 1,082,425  | (純資産の部)           |            |
| 関係会社株式    | 239,780    | 株主資本              | 21,209,297 |
| 差入保証金     | 1,790,688  | 資本金               | 3,697,500  |
| 敷金        | 3,885,587  | 資本剰余金             | 5,347,500  |
| 繰延税金資産    | 737,380    | 資本準備金             | 5,347,500  |
| その他       | 100,856    | 利益剰余金             | 12,225,534 |
| 貸倒引当金     | △12,200    | 利益準備金             | 114,511    |
| 資産合計      | 42,251,939 | その他利益剰余金          | 12,111,023 |
|           |            | 固定資産圧縮積立金         | 253,255    |
|           |            | 別途積立金             | 9,600,000  |
|           |            | 繰越利益剰余金           | 2,257,768  |
|           |            | 自己株式              | △61,236    |
|           |            | 評価・換算差額等          | 33,952     |
|           |            | その他有価証券評価差額金      | 33,952     |
|           |            | 純資産合計             | 21,243,249 |
|           |            | 負債純資産合計           | 42,251,939 |

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

# 損 益 計 算 書

(2021年3月1日から  
2022年2月28日まで)

(単位：千円)

| 科 目                   | 金        | 額          |
|-----------------------|----------|------------|
| 売 上 高                 |          | 59,173,464 |
| 売 上 原 価               |          | 46,208,973 |
| 売 上 総 利 益             |          | 12,964,490 |
| 営 業 収 入               |          | 3,091,894  |
| 営 業 総 利 益             |          | 16,056,385 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費   |          | 14,174,667 |
| 営 業 利 益               |          | 1,881,717  |
| 営 業 外 収 益             |          |            |
| 受 取 利 息               | 3,113    |            |
| 受 取 配 当 金             | 240,607  |            |
| 補 助 金 収 入             | 76,387   |            |
| 雇 用 調 整 助 成 金         | 73,618   |            |
| 受 取 補 償 金             | 10,619   |            |
| 協 賛 金 収 入             | 6,661    |            |
| そ の 他                 | 10,567   | 421,575    |
| 営 業 外 費 用             |          |            |
| 支 払 利 息               | 81,222   |            |
| そ の 他                 | 4,959    | 86,181     |
| 経 常 利 益               |          | 2,217,111  |
| 特 別 利 益               |          |            |
| 固 定 資 産 売 却 益         | 35,839   |            |
| 有 価 証 券 売 却 益         | 24,100   | 59,939     |
| 特 別 損 失               |          |            |
| 固 定 資 産 除 却 損         | 181,505  |            |
| 固 定 資 産 売 却 損         | 1,393    |            |
| 減 損 損 失 他             | 684,786  |            |
| そ の 他                 | 19,253   | 886,938    |
| 税 引 前 当 期 純 利 益       |          | 1,390,111  |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 594,198  |            |
| 法 人 税 等 調 整 額         | △185,414 | 408,784    |
| 当 期 純 利 益             |          | 981,327    |

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

独立監査人の監査報告書

2022年4月7日

株式会社天満屋ストア  
取締役会 御中

イースト・サン監査法人  
岡山県岡山市  
指定社員 公認会計士 太田 洋一  
業務執行社員  
指定社員 公認会計士 岡 友和  
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社天満屋ストアの2021年3月1日から2022年2月28日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社天満屋ストア及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2022年4月7日

株式会社天満屋ストア  
取締役会 御中

イースト・サン監査法人  
岡山県岡山市  
指定社員 公認会計士 太田 洋一  
業務執行社員  
指定社員 公認会計士 岡 友和  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社天満屋ストアの2021年3月1日から2022年2月28日までの第53期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上



# 監査役会の監査報告書 謄本

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2021年3月1日から2022年2月28日までの第53期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議のうえ、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役および監査役会の監査の方法およびその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況および結果について報告を受けるほか、取締役等および会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集および監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。

- ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役および使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本部および主要な店舗において業務および財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役および監査役等と意思疎通および情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他株式会社およびその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項および第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容および当該決議に基づき整備されている体制(内部統制システム)について、取締役および使用人等からその構築および運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
- ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視および検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」(平成17年10月28日企業会計審議会)等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告およびその附属明細書、計算書類(貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書および個別注記表)およびその附属明細書ならびに連結計算書類(連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書および連結注記表)について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告およびその附属明細書は、法令および定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容および取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類およびその附属明細書の監査結果

会計監査人イースト・サン監査法人の監査の方法および結果は、相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人イースト・サン監査法人の監査の方法および結果は、相当であると認めます。

2022年4月7日

株式会社天満屋ストア 監査役会  
常勤監査役 羽 賀 之 雄 (印)  
社外監査役 楠 田 教 夫 (印)  
社外監査役 井 手 敬一朗 (印)

以 上



# 株主総会会場 ご案内図

会 場

岡山市北区岡町13番16号  
当社本部

- ◎新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の観点から、株主さまにおかれましては、株主総会へのご来場は極力お控えいただき、書面またはインターネットにより議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。
- ◎株主総会会場において、感染防止のための措置を講じる場合がありますので、ご協力賜りますようお願い申し上げます。



交 通

- J R大元駅 …………… 徒歩約15分
- 電気軌道清輝橋駅 …………… 徒歩約10分
- 両備バス清輝橋バス停 …… 徒歩約10分

※専用の駐車場をご用意しておりませんので、  
公共交通機関のご利用をお願いいたします。

