

第174回 定時株主総会

招集ご通知

MITSU-I-SOKO GROUP

日時

2022年6月23日(木) 午前10時
(受付開始時刻：午前9時)

場所

東京都港区海岸三丁目22番23号
MSCセンタービル
(末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください)

議案

- 第1号議案 定款一部変更の件
- 第2号議案 取締役9名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件
- 第4号議案 取締役に対する株式報酬制度導入の件

PRIDE ●

社会を止めないことの
責任と誇り

● CHALLENGE

顧客視点と社会視点の、
提案力と実行力で挑む

PURPOSE

社会を止めない。
進化をつなぐ。

RESPECT ●

多様な個を受け入れ、
新たな価値を生み出す

● GEMBA

現場は原点であり、
進化の起点であり続ける

4 VALUES

VISION

いつも、いざも、これからも。共創する物流ソリューションパートナー

※詳しくはQRコードより
ご参照ください。



中期経営計画2022

Be the First-Call Company

～深化による攻勢～

成長 戦略

- グループ総合力結集によるトップライン成長
- オペレーションの競争力強化
- 深化を支える経営基盤の構築 《DX・共創・事業アセット・ESG》

財務 戦略

- 総額1,300億円の投資を実施
- DX投資・新規設備投資(物流/不動産)・M&Aなど 成長領域への戦略投資に1,000億円
- 通常投資(既存施設の維持/更新投資)に300億円
- 配当性向30%を基準とした株主還元強化
- 最適D/Eレシオ1.0倍を基準とした調達と運用
- 高水準な資本効率の維持を目指し、ROE12%超を目標に設定

中計数値目標 (2027年3月期)

営業収益	3,500 億円
営業利益	230 億円
営業CF	300 億円

※詳しくはQRコードより
ご参照ください。



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。ここに当社第174期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の株主総会招集ご通知をお届けいたします。

私ども三井倉庫グループは、1909年の創業以来100年を超える事業活動を通じて、物流の川上から川下まで幅広いニーズに対応しうる総合的な物流機能を備えるにいたしました。

社会や業界を取り巻く環境が急激に変化する中で、当社グループがどのような物流企業を目指すのかを改めて見つめ直し、このほどグループ理念を刷新するとともに新たな中期経営計画を策定いたしました。

当社グループは、新たなグループ理念のもと、物流を通じて課題を解決し価値を創造していくことで、長期的な企業価値の向上と、社会及びお客様の持続的な成長の実現に向けて注力してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格段のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

三井倉庫ホールディングス株式会社
代表取締役社長

古賀博文



目次

第174回定時株主総会招集ご通知	3
議決権行使についてのご案内	6
株主総会参考書類	8
第1号議案 定款一部変更の件	8
第2号議案 取締役9名選任の件	10
第3号議案 補欠監査役1名選任の件	16
第4号議案 取締役に対する株式報酬制度導入の件	19
事業報告	22
企業集団の現況	22
会社の株式に関する事項	33
会社の新株予約権等に関する事項	33
会社役員に関する事項	34

会計監査人の状況	42
業務の適正を確保するための体制	44
業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要	46
会社の支配に関する基本方針	47
剰余金の配当等の決定に関する方針	48
計算書類	49
連結計算書類	49
計算書類	52
監査報告書	55
連結計算書類に係る会計監査報告	55
計算書類に係る会計監査報告	58
監査役会の監査報告	61

株主の皆様へ

(証券コード 9302)

2022年6月2日

東京都港区西新橋三丁目20番1号
三井倉庫ホールディングス株式会社
代表取締役社長 古賀 博文

第174回 定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第174回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

株主の皆様におかれましては、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、本株主総会につきましては、極力、書面またはインターネット等により事前に議決権を行使いただき、株主様の健康状態にかかわらず、株主総会当日のご来場をお控えくださいますようお願い申し上げます。

お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、2022年6月22日（水曜日）午後5時までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

日時

2022年6月23日（木曜日）午前10時（受付開始時刻：午前9時）

場所

東京都港区海岸三丁目22番23号 MSCセンタービル
（末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください）

**目的事項****報告事項**

1. 第174期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第174期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決議事項

- 第1号議案 定款一部変更の件
- 第2号議案 取締役9名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件
- 第4号議案 取締役に対する株式報酬制度導入の件

以 上

株主様へのお願い

- ・本株主総会は、新型コロナウイルス感染拡大の抑制を引き続き図るため、会場の座席間隔を拡げ、座席数を昨年同様大幅に減少して開催いたします。そのため、当日ご来場いただいても入場をお断りする場合がございます。予めご了承のほど、よろしくお願い申し上げます。なお、本株主総会の模様の一部を、当社ウェブサイトにて後日オンデマンド配信する予定です。
- ・会場受付で検温をさせていただき、発熱があると認められる方、体調不良と思われる方、また、マスクを未着用の方は、入場をお断りし、お帰りいただく場合がございます。
- ・本株主総会においては、感染拡大防止のため開催時間を短縮する観点から、議場における報告事項（監査報告を含みます）及び議案の詳細な説明は省略させていただきます。株主様におかれましては、事前に招集ご通知にお目通しくださいますようお願い申し上げます。
- ・当日の当社役員及び株主総会の運営スタッフは、ノーネクタイの軽装にて対応させていただきますので、ご了承ください。
- ・株主総会当日までの感染拡大の状況や政府等の発表内容等により上記対応を更新する場合がございます。インターネット上の当社ウェブサイト（https://msh.mitsui-soko.com/ir/stock/stockholders_meeting/）より、発信情報をご確認くださいよう、併せてお願い申し上げます。

インターネット開示について

本招集ご通知において提供すべき書類のうち、次に掲げる事項については、法令及び当社定款第15条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本招集ご通知提供画面には、記載しておりません。

① 連結計算書類の「連結注記表」

② 計算書類の「個別注記表」

これらの事項は、会計監査人が会計監査報告を、監査役が監査報告を作成するに際して監査した連結計算書類及び計算書類に含まれております。

なお、株主総会参考書類並びに事業報告、連結計算書類及び計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイトに修正後の事項を掲載させていただきます。

当社ウェブサイト https://msh.mitsui-soko.com/ir/stock/stockholders_meeting/





議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様の大切な権利です。後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。

株主総会にご出席される場合

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日 時

2022年6月23日（木曜日）
午前10時（受付開始：午前9時）

書面（郵送）で議決権を行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

2022年6月22日（水曜日）
午後5時到着分まで

インターネット等で議決権を行使される場合

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2022年6月22日（水曜日）
午後5時入力完了分まで

議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書 株主番号 ○○○○○○ 議決権の数 XX 個

御中

××××年 ×月××日

スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード

見本

○○○○○○

こちらに議案の賛否をご記入ください。

第1・3・4号議案

- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 反対する場合 >> 「否」の欄に○印

第2号議案

- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合 >> 「否」の欄に○印
- 一部の候補者を反対する場合 >> 「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

※議決権行使書用紙はイメージです。

書面（郵送）及びインターネットの両方で議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

インターネット等による議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などが不明な場合は、右記にお問い合わせください。

議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>

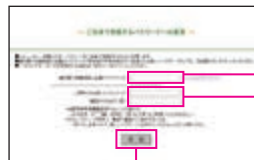
- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル
電話番号：0120-652-031 (フリーダイヤル)
(受付時間 9:00~21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

株主総会参考書類

第1号議案 定款一部変更の件

1. 提案の理由

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されることに伴い、株主総会資料の電子提供制度が導入されることとなりますので、次のとおり定款を変更するものであります。

- (1) 株主総会参考書類等の内容である情報について電子提供措置をとる旨を定款に定めることが義務付けられることから、変更案第15条第1項を新設するものであります。
- (2) 株主総会参考書類等の内容である情報について電子提供措置をとる事項のうち、書面交付を請求した株主に交付する書面に記載する事項の範囲を法務省令で定める範囲に限定することができるようにするため、変更案第15条第2項を新設するものであります。
- (3) 株主総会資料の電子提供制度が導入されますと、株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定は不要となるため、現行定款第15条を削除するものであります。
- (4) 上記の新設及び削除される規定の効力に関する附則を設けるものであります。なお、本附則は期日経過後に削除するものといたします。

2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

(下線は変更部分を示します。)

現行定款	変更案
<p><u>(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)</u></p> <p>第15条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に記載又は表示をすべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従い、インターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</p>	<p>(削 除)</p>

現行定款	変更案
(新 設)	<p>(電子提供措置等)</p> <p>第15条 ① 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</p> <p>② 当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部又は一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</p>
(新 設) (新 設)	<p>附則</p> <p>第1条 ① 変更前の定款第15条の削除及び変更後の定款第15条の新設は、会社法の一部を改正する法律（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定の施行の日である2022年9月1日（以下「施行日」という。）から効力を生ずるものとする。</p> <p>② 前項の規定にかかわらず、施行日から6ヵ月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、変更前の定款第15条はなお効力を有する。</p> <p>③ 本附則は、施行日から6ヵ月を経過した日又は前項の株主総会の日から3ヵ月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</p>

第2号議案 取締役9名選任の件

現在の取締役全員（田原口 誠、古賀博文、中山信夫、小川良司、木納 裕、郷原 健、中野泰三郎、平井孝志、菊地麻緒子の9名）は、本株主総会終結の時をもってその任期が満了いたします。つきましては、取締役9名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

【参考】候補者一覧

候補者 番号		氏名	現在の地位	取締役会 出席状況	取締役 在任期間
1	再任	古賀 博文 <small>こが ひろぶみ</small>	(満63歳) 代表取締役社長	16/16回 100%	8年
2	再任	中山 信夫 <small>なかやま のぶお</small>	(満71歳) 代表取締役 専務取締役	16/16回 100%	7年
3	再任	木納 裕 <small>きのう ひろし</small>	(満60歳) 常務取締役	13/13回 100%	1年
4	再任	郷原 健 <small>ごうはら たけし</small>	(満57歳) 取締役 上級執行役員	16/16回 100%	5年
5	新任	糸居 祐二 <small>いとい ゆうじ</small>	(満64歳) 上級執行役員	—	—
6	新任	桐山 智明 <small>きりやま ともあき</small>	(満55歳) 上級執行役員	—	—
7	再任 社外 独立	中野 泰三郎 <small>なかの たいざぶろう</small>	(満75歳) 社外取締役	16/16回 100%	4年
8	再任 社外 独立	平井 孝志 <small>ひらい たかし</small>	(満57歳) 社外取締役	16/16回 100%	3年
9	再任 社外 独立	菊地 麻緒子 <small>きくち まおこ</small>	(満56歳) 社外取締役	16/16回 100%	2年

再任 再任取締役候補者 新任 新任取締役候補者 社外 社外取締役候補者 独立 東京証券取引所の定めに基づく独立役員

※「略歴」欄に記載の「当社」とは、三井倉庫ホールディングス株式会社（2014年10月1日付変更前の商号は三井倉庫株式会社）を指します。

再任

候補者番号

1

こ が ひろぶみ
古賀 博文

担当
グループCEO

生年月日
1958年8月15日

所有する当社株式の数
5,801 株

略歴及び地位

1981年 4月 株式会社三井銀行（現 株式会社三井住友銀行） 入行
2013年 4月 同行常務執行役員
2014年 5月 当社入社
2014年 6月 当社取締役
2016年 1月 三井倉庫トランスポート株式会社取締役副社長
2016年 6月 当社常務取締役
2017年 6月 当社代表取締役社長、現在に至る
三井倉庫エクスプレス株式会社代表取締役会長、現在に至る
2022年 4月 三井倉庫トランスポート株式会社代表取締役会長、現在に至る

重要な兼職の状況

三井倉庫エクスプレス株式会社代表取締役会長、
三井倉庫トランスポート株式会社代表取締役会長

選任理由

経営者としての豊富な経験と幅広い識見を有し、当社グループ経営トップとしてリーダーシップを発揮しており、当社の取締役として相応しい経験と能力を有していることから、引き続き取締役候補者いたしました。



再任

候補者番号

2

なかやま のぶお
中山 信夫

担当
財務経理管掌兼
最高財務責任者

生年月日
1950年9月1日

所有する当社株式の数
4,633 株

略歴及び地位

1975年 4月 株式会社三井銀行（現 株式会社三井住友銀行） 入行
2007年 4月 当社入社
2015年 6月 当社常務取締役
2016年 1月 三井倉庫エクスプレス株式会社監査役
三井倉庫トランスポート株式会社監査役、現在に至る
2016年 4月 三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役
2017年 6月 当社代表取締役専務取締役、現在に至る
2018年 4月 三井倉庫株式会社取締役、現在に至る
三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役、現在に至る

重要な兼職の状況

三井倉庫株式会社取締役、三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役、
三井倉庫トランスポート株式会社監査役

選任理由

当社入社以来、海外事業部門、リスク管理部門、財務経理部門及び不動産事業部門など、幅広く当社グループの経営に携わり、取締役として相応しい経験と能力を有していることから、引き続き取締役候補者いたしました。



再任

候補者番号

3

きのう ひろし
木納 裕

担当

人事・HR・不動産事業管掌

生年月日

1961年10月9日

所有する当社株式の数

1,953 株

略歴及び地位

1984年 4月 当社入社
 2014年 4月 当社執行役員
 2014年10月 三井倉庫株式会社上級執行役員
 2015年 4月 同社取締役上級執行役員
 2016年 4月 三井倉庫ビジネス・トラスト株式会社代表取締役社長
 2017年 4月 三井倉庫株式会社代表取締役専務取締役
 2017年 6月 当社取締役
 三井倉庫株式会社代表取締役社長
 2019年 6月 三井倉庫株式会社代表取締役社長
 2021年 4月 当社上級執行役員
 三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役、現在に至る
 三井倉庫エクस्प्रेस株式会社監査役
 2021年 6月 当社常務取締役、現在に至る

重要な兼職の状況

三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役

選任理由

営業部門、人事部門、IT（情報システム）部門の責任者及び事業子会社の代表取締役社長を歴任するなど、幅広く当社グループの経営に携わり、当社の取締役として相応しい経験と能力を有していることから、引き続き取締役候補者といたしました。



再任

候補者番号

4

ごうはら たけし
郷原 健

担当

法務総務・リスク管理管掌
兼コンプライアンス責任者

生年月日

1964年9月18日

所有する当社株式の数

2,819 株

略歴及び地位

1987年 4月 当社入社
 2013年 4月 三井倉庫エクस्प्रेस株式会社代表取締役専務取締役
 2017年 6月 当社取締役上級執行役員、現在に至る
 三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役
 三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役
 2018年 4月 三井倉庫株式会社取締役
 2022年 4月 三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役、現在に至る
 三井倉庫エクस्प्रेस株式会社監査役、現在に至る

重要な兼職の状況

三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役、三井倉庫エクस्प्रेस株式会社監査役

選任理由

経営企画部門、戦略営業部門、事業開発部門、航空事業部門及び事業子会社の役員を務めるなど、幅広く当社グループの経営に携わり、取締役として相応しい経験と能力を有していることから、引き続き取締役候補者といたしました。



新任

候補者番号

5

いと い ゆう じ
糸居 祐二

担当
情報システム管掌

生年月日 所有する当社株式の数
1958年3月25日 1,234 株

略歴及び地位

1981年 4月 日本アイ・ビー・エム株式会社入社
2009年 5月 日本オラクル株式会社入社
2012年 8月 当社入社
2013年 4月 当社情報システム部長
2016年 4月 当社執行役員
2022年 4月 当社上級執行役員、現在に至る

重要な兼職の状況

—

選任理由

IT、デジタル業界での豊富な職務経験と当該経験に基づく専門的な知識を有しており、また当社グループを横断したITソリューションを導入するなど、幅広く当社グループの経営に携わり、取締役として相応しい経験と能力を有していることから、取締役候補者となりました。



新任

候補者番号

6

きりやま ともあき
桐山 智明

担当
戦略営業・事業開発管掌

生年月日 所有する当社株式の数
1966年12月20日 5,972 株

略歴及び地位

1990年 4月 当社入社
2013年 4月 当社事業開発室長
2018年 4月 当社執行役員
2022年 4月 当社上級執行役員、現在に至る
三井倉庫株式会社取締役、現在に至る
三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役、現在に至る

重要な兼職の状況

三井倉庫株式会社取締役、三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役

選任理由

P&M（医薬品・医療機器等）をはじめとした物流オペレーションに関する広範かつ専門的な知識と経験を有しており、また事業開発部門及び戦略営業部門においてP&M物流の拡大と成長を実現するなど、幅広く当社グループの経営に携わり、取締役として相応しい経験と能力を有していることから、取締役候補者となりました。



候補者番号

7

再任

社外

独立

なかの たいざぶろう
中野 泰三郎担当
—生年月日
1947年3月11日所有する当社株式の数
— 株**略歴及び地位**

1969年 4月 株式会社三菱銀行（現 株式会社三菱UFJ銀行）入行
 1973年 6月 東京コカ・コーラボトリング株式会社（現 コカ・コーラボトラーズジャパン株式会社）入社
 1991年12月 同社取締役
 1996年 3月 同社常務取締役
 2000年 3月 同社専務取締役
 2003年 3月 同社代表取締役副社長
 2009年 1月 同社取締役副社長執行役員
 2013年11月 株式会社タイアップ代表取締役社長、現在に至る
 2018年 6月 当社社外取締役、現在に至る

重要な兼職の状況

株式会社タイアップ代表取締役社長

選任理由及び期待される役割の概要

飲料会社の取締役を長年務められ、会社経営者としての豊富な経験を有しており、当該経験に基づき特に当社グループの経営方針について経営者の視点から監督、助言等いただいた実績から、今後も同様の活躍を期待できるため、引き続き社外取締役候補者といいたしました。また、同氏が選任された場合は、指名・報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。



候補者番号

8

再任

社外

独立

ひらい たかし
平井 孝志担当
—生年月日
1965年2月24日所有する当社株式の数
1,563 株**略歴及び地位**

1989年 4月 ベイン・アンド・カンパニー・ジャパン・インコーポレイテッド入社
 1997年 7月 デル株式会社入社
 2000年 3月 株式会社クレイフィッシュ取締役チーフ・マーケティング・オフィサー
 2001年 4月 スターバックスコーヒージャパン株式会社経営企画部門長／オフィサー
 2003年 9月 株式会社ローランド・ベルガー執行役員シニアパートナー
 2014年 9月 慶応義塾大学大学院経営管理研究科特別招聘教授
 2015年 4月 早稲田大学大学院経営管理研究科客員教授、現在に至る
 2017年 3月 筑波大学大学院ビジネスサイエンス系国際経営プロフェッショナル専攻教授、現在に至る
 2017年 6月 株式会社キトー社外取締役、現在に至る
 2019年 6月 当社社外取締役、現在に至る

重要な兼職の状況

筑波大学大学院ビジネスサイエンス系国際経営プロフェッショナル専攻教授、早稲田大学大学院経営管理研究科客員教授、株式会社キトー社外取締役

選任理由及び期待される役割の概要

多様な会社での経営実務の経験に加え、幅広い業界でのコンサルティングを行い、現在は複数の大学院で企業戦略、事業戦略の研究をされており、その豊富な経験と識見に基づき特に当社グループの事業戦略について専門的な立場から監督、助言等いただいた実績から、今後も同様の活躍を期待できるため、引き続き社外取締役候補者といいたしました。また、同氏が選任された場合は、指名・報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。



候補者番号

9

再任

社外

独立

さくち まおこ 担当
 菊地 麻緒子 -

生年月日

1965年7月14日

所有する当社株式の数

800株

略歴及び地位

1992年 4月 法務省検察庁検察官任官
 1997年 8月 Paul Hastings LLP, Los Angeles Office入所
 1999年 3月 弁護士登録
 米国ニューヨーク州弁護士登録
 長島・大野法律事務所（現 長島・大野・常松法律事務所）入所
 2004年 4月 公正取引委員会事務総局入局
 2006年 5月 ボードフォン株式会社（現 ソフトバンク株式会社）業務執行役員 CCO
 2014年 4月 日本マイクロソフト株式会社執行役員
 2016年 6月 当社常勤社外監査役
 三井倉庫株式会社監査役
 三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社監査役
 2020年 6月 当社社外取締役、現在に至る
 株式会社KADOKAWA社外監査役
 2020年 7月 日立建機株式会社社外取締役、現在に至る

**重要な兼職の状況**

日立建機株式会社社外取締役

選任理由及び期待される役割の概要

日本及び米国ニューヨーク州の弁護士資格を有し、企業法務に携わるとともに、検察庁及び公正取引委員会での執務経験、さらに当社常勤社外監査役としての実績に基づく豊富な経験、識見に基づき、当社グループの企業活動全般に関する有意義な助言をいただいた実績から、今後も同様の活躍を期待できるため、引き続き社外取締役候補者といたしました。また、同氏が選任された場合は、指名・報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。

- (注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
 2. 各候補者の所有する当社株式の数には、三井倉庫グループ役員持株会における本人持ち分を含めて記載しております。
 3. 候補者 中野泰三郎 氏、平井孝志 氏及び菊地麻緒子 氏は、社外取締役候補者であります。
 4. 中野泰三郎 氏は、2018年6月27日開催の第170回定時株主総会で社外取締役に選任され、その在任期間は本株主総会最終の時をもって4年となります。
 5. 平井孝志 氏は、2019年6月26日開催の第171回定時株主総会で社外取締役に選任され、その在任期間は本株主総会最終の時をもって3年となります。
 6. 菊地麻緒子 氏は2020年6月24日開催の第172回定時株主総会で社外取締役に選任され、その在任期間は本株主総会最終の時をもって2年となり、社外監査役も含めた通算の在任期間は6年となります。
 7. 中野泰三郎 氏、平井孝志 氏及び菊地麻緒子 氏は現在当社の社外取締役であり、当社は当該3名との間で、定款及び会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、金15百万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額としており、当該3名の再任が承認された場合は、当該契約を継続する予定であります。
 8. 当社は、当社及び当社のすべての子会社の取締役、監査役及び執行役員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が会社の役員等としての業務につき行った行為（不作為を含みます。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が填補されることとなり、被保険者のすべての保険料を当社が全額負担しております。各候補者が取締役に就任した場合、当該保険契約の被保険者となります。なお、当社は、当該保険契約を任期途中に同様の内容で更新することを予定しております。
 9. 当社は、中野泰三郎 氏、平井孝志 氏及び菊地麻緒子 氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。当該3名の再任が承認された場合は、引き続き独立役員となる予定であります。

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

法令の定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名の選任をお願いするものがあります。なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

補欠監査役候補者は、次のとおりであります。

※「略歴」欄に記載の「当社」とは、三井倉庫ホールディングス株式会社（2014年10月1日付変更前の商号は三井倉庫株式会社）を指します。

候補者	再任	社外	独立	生年月日	所有する当社株式の数
	かい じゅん こ 甲斐 順子				1967年9月29日

略歴

1992年 4月	弁護士登録（第二東京弁護士会）
2002年12月	浜二・高橋・甲斐法律事務所パートナー、現在に至る
2007年 3月	司法研修所刑事弁護教官
2010年 4月	東京家庭裁判所調停委員
2010年 7月	日本公認会計士協会綱紀審査会予備委員
2010年10月	司法試験考查委員（刑事訴訟法） 司法試験予備試験考查委員（刑事訴訟法）
2014年 6月	厚生労働省年金特別会計公共調達委員会委員、現在に至る
2015年10月	国土交通省中央建設工事紛争審査会特別委員、現在に至る
2016年 2月	第二東京弁護士会懲戒委員会委員
2017年 6月	出光興産株式会社補欠監査役、現在に至る
2019年 6月	成田国際空港株式会社社外取締役、現在に至る
2020年 6月	当社補欠監査役、現在に至る
2021年 6月	JSR株式会社社外監査役、現在に至る
2022年 3月	THK株式会社社外取締役、現在に至る



重要な兼職の状況

浜二・高橋・甲斐法律事務所パートナー、成田国際空港株式会社社外取締役、JSR株式会社社外監査役、THK株式会社社外取締役

選任理由

弁護士としての幅広い識見から、監査を通じて当社グループのガバナンスの健全性、透明性及びコンプライアンス向上のための活躍が期待できると判断し、補欠の社外監査役候補者といたしました。

- (注) 1. 候補者 甲斐順子 氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 甲斐順子 氏は、補欠の社外監査役候補者であります。
3. 甲斐順子 氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、選任理由に記載のとおり社外監査役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。
4. 甲斐順子 氏が社外監査役に就任した場合は、当社は同氏との間で、定款及び会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、金100万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額としております。
5. 当社は、当社及び当社のすべての子会社の取締役、監査役及び執行役員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が会社の役員等としての業務につき行った行為（不作為を含みます。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が填補されることとなり、被保険者のすべての保険料を当社が全額負担しております。甲斐順子 氏が監査役に就任した場合、当該保険契約の被保険者となります。なお、当社は、当該保険契約を任期途中で同様の内容で更新することを予定しております。
6. 甲斐順子 氏は独立役員要件を満たしており、同氏が社外監査役に就任した場合は、独立役員として東京証券取引所に届け出る予定であります。

ご参考 取締役及び監査役のスキルマトリックス

第2号議案が承認された後の経営体制は、下記のとおりであります。

			企業経営	営業・ マーケティング	グローバル ビジネス
代表取締役社長	グループCEO	古賀 博文	○	○	○
代表取締役 専務取締役	財務経理管掌	中山 信夫	○		○
常務取締役	人事・HR・ 不動産事業管掌	木納 裕	○		
常務取締役	法務総務・ リスク管理管掌	郷原 健	○	○	
取締役 上級執行役員	情報システム管掌	糸居 祐二			
取締役 上級執行役員	戦略営業・ 事業開発管掌	桐山 智明		○	
社外取締役		中野 泰三郎	○	○	○
社外取締役		平井 孝志		○	○
社外取締役		菊地 麻緒子			○
常勤監査役 (常任監査役)		石田 幸男	○	○	
常勤監査役		宮下 紀夫	○		
社外監査役		須藤 修			
社外監査役		小澤 元秀			

(注) 上記一覧表は、取締役及び監査役の有する全ての知見や経験を表すものではありません。

当社は、グループ総合力結集によるトップライン成長、オペレーションの競争力強化、深化を支える経営基盤の構築の3つを成長戦略の柱として、更なる飛躍を遂げ持続的な成長を果たすことを目指しております。その実現に向け、知識・経験・能力を全体としてバランス良く備え、多様性と適正規模を両立させるよう取締役、監査役を選任しております。

DX・IT	オペレーション	ESG	財務会計・金融	人材開発・人事	法律・リスク管理
		○	○	○	○
		○	○		○
○	○			○	
	○				○
○					
	○				
○					
		○			○
			○		
					○
			○		

第4号議案 取締役に対する株式報酬制度導入の件

当社の取締役の報酬額は、2006年6月29日開催の第158回定時株主総会において、月額40百万円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない。）として、ご承認をいただいておりますが、この報酬枠とは別枠で、取締役（社外取締役を除く。以下「対象取締役」という。）が、株価変動のメリットとリスクを株主の皆様と共有し、株価上昇及び企業価値向上への貢献意欲を従来以上に高めることを目的として、対象取締役に対し、譲渡制限付株式の付与のための報酬を下記の要領で支給することにつきご承認をお願いするものであります。

本議案に基づき対象取締役に対して譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬の総額は、上記の目的を踏まえて相当と考えられる金額として、年額48百万円以内といたしたいと存じます。また、各対象取締役への具体的な配分につきましては、指名・報酬委員会において対象取締役の貢献度等諸般の事項を総合的に勘案した審議を行ったうえで決定することといたします。

また、下記2.に定める各事業年度において割り当てる譲渡制限付株式の数の上限が発行済株式総数に占める割合は0.5%以下（10年間に亘り、当該上限となる数の譲渡制限付株式を発行した場合であっても発行済株式総数に占める割合は5%以下）と希薄化率は軽微であることから、その内容は相当なものであると考えております。

なお、当社は、本議案をご承認いただいた場合、承認いただいた内容と整合するよう、2022年4月25日開催の取締役会において、事業報告36頁に記載の取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の一部を変更することを決定しております。その概要は以下のとおりです。

- ・役職基準額（常勤取締役の報酬額を基準数値として定め、当該基準数値に対して役職等に応じた一定の係数を乗じて個人別の報酬の算定基礎とするもの）の10%相当額にあたる譲渡制限付株式を株式報酬として対象取締役に支給する。
- ・対象取締役の株式報酬は、当社の定める株式報酬額の総額を毎年一定の時期に支給する。

また、現在の取締役は9名（うち社外取締役3名）であり、第2号議案のご承認が得られた場合でも同様となります。

記

対象取締役に対する譲渡制限付株式の具体的な内容及び数の上限

1. 譲渡制限付株式の割当て及び払込み

当社は、対象取締役に対し、取締役会決議に基づき、譲渡制限付株式に関する報酬等として上記の年額の範囲内で金銭報酬債権を支給し、各対象取締役は、当該金銭報酬債権の全部を現物出資の方法で給付することにより、譲渡制限付株式の割当てを受ける。

なお、譲渡制限付株式の払込金額は、その発行又は処分にかかる取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として、当該譲渡制限付株式を引き受ける対象取締役に特に有利な金額とならない範囲で取締役会において決定する。

また、上記金銭報酬債権は、対象取締役が、上記の現物出資に同意していること及び下記3. に定める内容を含む譲渡制限付株式割当契約を締結していることを条件として支給する。

2. 譲渡制限付株式の総数

対象取締役に対して各事業年度において割り当てる譲渡制限付株式の総数は120,000株を上限とする。

ただし、本議案の決議の日以降、当社普通株式の株式分割（株式無償割当てを含む。）又は株式併合が行われた場合その他これらの場合に準じて割り当てる譲渡制限付株式の総数の調整を必要とする場合には、当該譲渡制限付株式の総数を合理的に調整することができる。

3. 譲渡制限付株式割当契約の内容

譲渡制限付株式の割当てに際し、取締役会決議に基づき、当社と対象取締役との間で締結する譲渡制限付株式割当契約は、以下の内容を含むものとする。

(1) 譲渡制限の内容

対象取締役は、譲渡制限付株式割当契約にかかる割当てを受けた日から50年間（以下「譲渡制限期間」という。）、当該取締役が割り当てられた譲渡制限付株式（以下「本割当株式」という。）につき、第三者に対して譲渡、質権の設定、譲渡担保権の設定、生前贈与、遺贈その他一切の処分行為をすることができない（以下「譲渡制限」という。）。

(2) 譲渡制限付株式の無償取得

当社は、対象取締役が、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する定時株主総会の開催日の前日までに当社及び当社子会社の取締役及び執行役員のいずれの地位からも退任又は退職した場合には、取締役会が正当と認める理由がある場合を除き、本割当株式を当然に無償で取得する。

また、本割当株式のうち、上記(1)の譲渡制限期間が満了した時点において下記(3)の譲渡制限の解除事由の定めに基づき譲渡制限が解除されていないものがある場合には、これを当然に無償で取得する。

(3) 譲渡制限の解除

当社は、対象取締役が、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する定時株主総会の開催日まで継続して、当社又は当社子会社の取締役又は執行役員のいずれかの地位にあったことを条件として、本割当株式の全部につき、譲渡制限期間が満了した時点（ただし、当該取締役が当社及び当社子会社の取締役及び執行役員のいずれの地位からも任期満了若しくは定年その他取締役会が正当と認める理由により退任若しくは退職した場合又は死亡により退任若しくは退職した場合は当該退任若しくは退職の直後の時点）をもって譲渡制限を解除する。

また、当該取締役が、取締役会が正当と認める理由により、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する定時株主総会の開催日の前日までに当社及び当社子会社の取締役及び執行役員のいずれの地位からも退任又は退職した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数及び譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとする。

(4) 組織再編等における取扱い

当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画その他の組織再編等に関する議案が株主総会（ただし、当該組織再編等に関して株主総会による承認を要さない場合においては、取締役会）で承認された場合には、取締役会決議により、譲渡制限期間の開始日から当該組織再編等の承認の日までの期間を踏まえて合理的に定める数の本割当株式につき、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除する。

この場合には、当社は、上記の定めに基づき譲渡制限が解除された直後の時点において、なお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

(ご参考)

当社は、本株主総会終結の時以降、上記の譲渡制限付株式と同様の譲渡制限付株式を、当社の執行役員並びに取締役会が定める当社子会社の取締役及び執行役員に対し、割り当てる予定です。なお、この場合であっても、各事業年度において割り当てる譲渡制限付株式の総数が120,000株を上回ることはありません。

以 上

(提供書面)

事業報告

(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

1 企業集団の現況

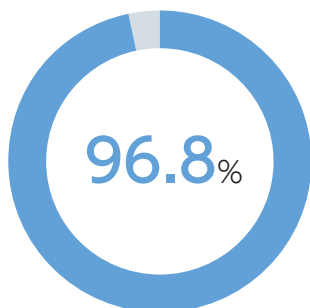
(1) 事業の経過及び成果

当期におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化しているものの、鉱工業生産指数が持ち直しの動きを見せ、経済社会活動は正常化に向かっています。一方、物流を取り巻く環境については、輸出入は前期と比較し回復傾向にあるものの、世界的なサプライチェーンの混乱は収束を見通しにくい状況となっております。

こうした経済環境の中、当社グループは、『中期経営計画2017』の最終年度となる当期において、持続的成長に向けた圧倒的現場力の構築、一気通貫の統合ソリューションサービスの構築に取り組み、顧客のサプライチェーン見直しニーズに対応してきたことで、先行き不透明な環境においても収益を大きく伸ばす結果となりました。

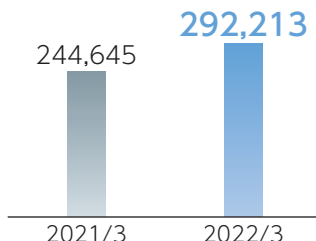
営業の状況といたしましては、輸出入の回復に伴うフォワーディング業務及び港湾運送業務におけるコンテナ荷役の取扱量の増加に加え、海上コンテナ不足を背景とした海上輸送から航空輸送へのシフトによる取扱増加や、顧客の生産維持のための部品調達等にかかる航空輸送及び海外保管・運送業務の取扱増加等がございました。これらの結果、連結営業収益は前期比474億62百万円増（18.7%増）の3,010億22百万円、連結営業利益は同82億78百万円増（46.9%増）の259億39百万円、連結経常利益は同83億12百万円増（48.2%増）の255億53百万円、親会社株主に帰属する当期純利益については、同29億54百万円増（25.6%増）の145億3百万円となり、2期連続で過去最高益を更新する結果となりました。

物流事業



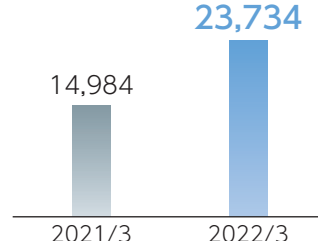
営業収益

2,922億13百万円
(前期比475億68百万円増 \uparrow)



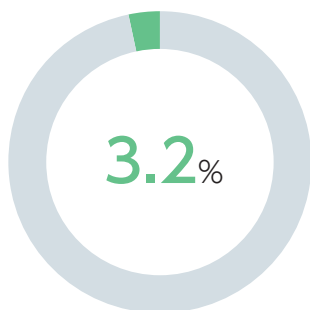
営業利益

237億34百万円
(前期比87億49百万円増 \uparrow)



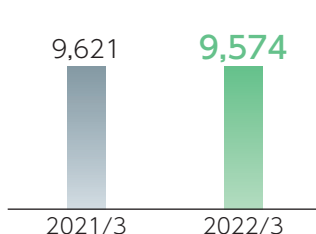
輸出入の回復に伴うフォワーディング業務及び港湾運送業務におけるコンテナ荷役の取扱量の増加に加えて、海上コンテナ不足を含むサプライチェーンの混乱に伴う海上輸送から航空輸送へのシフトや航空運賃の高騰、顧客の生産維持のための部品調達等にかかる航空輸送及び海外保管・運送業務の取扱増加があったほか、注力しているソリューション型物流業務の新規取扱開始や、ヘルスケア物流における新規業務の開始がございました。また、東京オリンピック・パラリンピック需要等を背景とした家電関連物流の取扱増加もあり、営業収益は前期比475億68百万円増（19.4%増）の2,922億13百万円となり、営業利益は同87億49百万円増（58.4%増）の237億34百万円となりました。

不動産事業



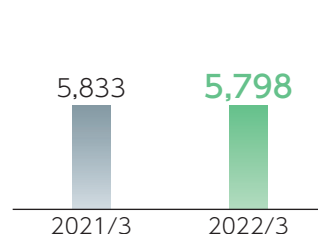
営業収益

95億74百万円
(前期比46百万円減 \downarrow)



営業利益

57億98百万円
(前期比34百万円減 \downarrow)



営業収益は前期比46百万円減（0.5%減）の95億74百万円、営業利益は同34百万円減（0.6%減）の57億98百万円といずれもほぼ横ばいとなりました。

(企業集団の事業別の連結営業収益)

(単位：百万円)

事業区分	当期 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)
物流事業	292,213
不動産事業	9,574
合計	301,788
調整額 [※]	△765
連結計算書類計上額	301,022

※調整額は、事業間の内部収益または振替高であります。

(2) 資金調達の状況

当期中に、当社グループの所要資金として金融機関より長期借入金35億1百万円の調達を行いました。

(3) 設備投資の状況

- ① 当期中の設備投資額は、無形固定資産を含め72億62百万円（支払ベース）であります。
- ② 当期中の主要設備の異動は、次のとおりであります。
 1. 完成または取得した主要設備
物 流 事 業：関東P&MセンターB棟（埼玉県加須市、2021年6月竣工）
 2. 主要設備の減少
該当事項はありません。
 3. 当期末において工事継続中の主要設備
該当事項はありません。

(4) 財産及び損益の状況の推移

① 企業集団の状況

区 分	第171期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)	第172期 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)	第173期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	第174期 (2021年4月1日から 2022年3月31日まで)
営業収益 (百万円)	241,852	241,080	253,559	301,022
営業利益 (百万円)	11,986	11,808	17,661	25,939
経常利益 (百万円)	11,087	10,531	17,240	25,553
親会社株主に 帰属する当期純利益 (百万円)	5,190	6,395	11,549	14,503
1株当たり当期 純利益	208円99銭	257円50銭	465円01銭	583円98銭
総資産額 (百万円)	252,078	239,309	238,371	258,297
純資産額 (百万円)	52,243	54,842	68,529	88,631

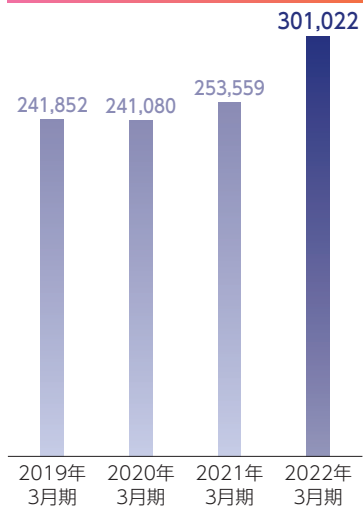
② 当社の状況

区 分	第171期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)	第172期 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)	第173期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	第174期 (2021年4月1日から 2022年3月31日まで)
営業収益 (百万円)	20,002	17,903	18,661	20,917
営業利益 (百万円)	6,623	4,446	5,087	6,861
経常利益 (百万円)	5,957	3,949	4,673	6,097
当期純利益 (百万円)	5,465	945	7,758	5,644
1株当たり当期 純利益	220円08銭	38円08銭	312円38銭	227円25銭
総資産額 (百万円)	189,753	185,510	180,624	180,406
純資産額 (百万円)	36,030	35,559	40,327	44,230

連結

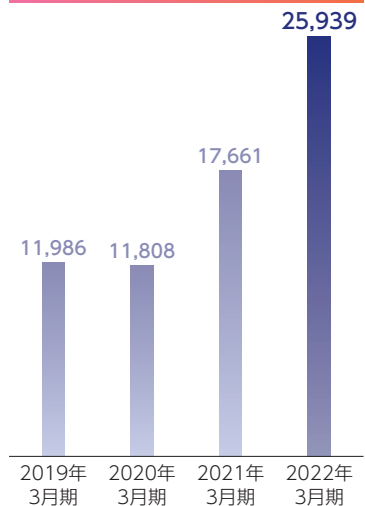
営業収益

(単位：百万円)



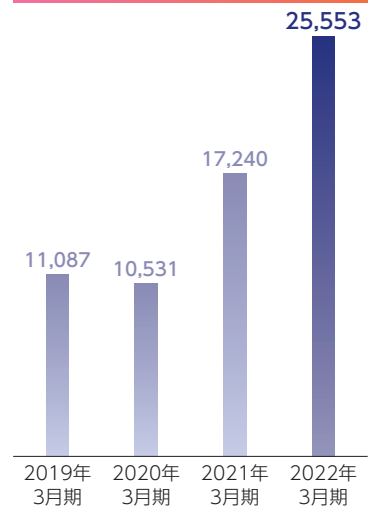
営業利益

(単位：百万円)

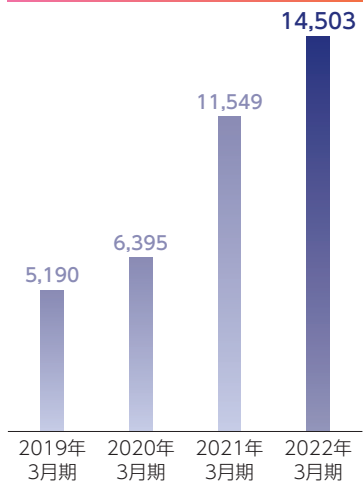


経常利益

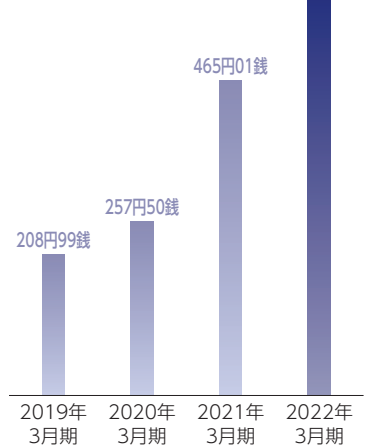
(単位：百万円)

親会社株主に帰属する
当期純利益

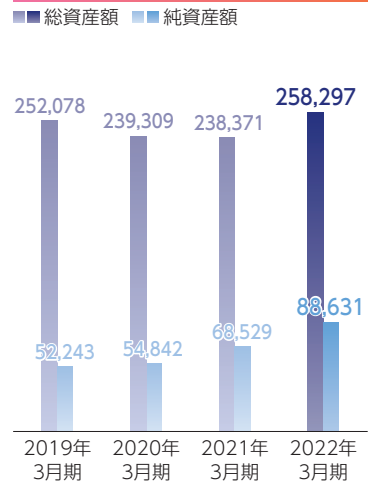
(単位：百万円)

1株当たり
当期純利益

(単位：円)

総資産額・
純資産額

(単位：百万円)



(5) 対処すべき課題

当社グループは、事業環境が急速に変化する状況下において更なる飛躍を遂げ、持続的な成長を果たしていくためには、企業グループとしての存在意義を見つめ直す必要があるとの認識から、2022年5月に新たに『グループ理念 (Purpose、Vision、Values) 』を制定するとともに、2023年3月期を初年度とし、2027年3月期を最終年度とする5ヵ年計画『中期経営計画2022』を策定いたしました。

<グループ理念>

今後はこのグループ理念を経営の最上位概念として位置付けた上で、本グループ理念のもとで新たに策定した中期経営計画を推進することで、中長期的な企業価値向上を図るとともに持続可能な社会を築き、ステークホルダーの皆様と社会の期待に応えてまいります。

Purpose (存在意義)

「社会を止めない。進化をつなぐ。」

Vision (中長期的に目指す姿)

「いつも、いざも、これからも。共創する物流ソリューションパートナー」

Values (価値観・行動指針)

PRIDE	社会を止めないことの責任と誇り
CHALLENGE	顧客視点と社会視点の、提案力と実行力で挑む
GEMBA	現場は原点であり、進化の起点であり続ける
RESPECT	多様な個を受け入れ、新たな価値を生み出す

<中期経営計画2022>

これまでの『中期経営計画2017』では、前半3年間を反転期と位置付け事業収益力の強化と財務基盤の再建に注力し、後半2年間では持続的成長に向け、圧倒的現場力の構築、一気通貫の統合ソリューションサービスの構築、ESG経営の3点に重点的に取り組んでまいりました。その結果数値目標を全て達成、反転を成し遂げ、今後の持続的成長の礎を築くに至りました。

新たな『中期経営計画2022』ではこれまでの取組みを「深化」させることで、更なる成長を実現してまいります。今後は、お客様から信頼されるファーストコールカンパニーとして、「グループ総合力結集によるトップライン成長」、「オペレーションの競争力強化」、「深化を支える経営基盤の構築」の3つを成長戦略の柱とし、積極的な投資とともに攻勢に転じます。

成長戦略

① グループ総合力結集によるトップライン成長

当社独自のビジネスモデルである統合ソリューションサービスの深化、競争優位性のある提案力と実行力を備えたサステナビリティ対応ビジネスの拡大、グループの幅広い顧客基盤と各物流機能を最大限に活用した業際業務の深掘を推進します。

- ② オペレーションの競争力強化
徹底した標準化への取組みを深化させることで、人の力とテクノロジーの力を融合した「圧倒的な現場力」を実現します。業務品質の向上による競争優位性を確保し、更にはオペレーションのローコスト化による収益性向上を目指します。
- ③ 深化を支える経営基盤の強化
以下の4つの側面から経営基盤の強化を図ります。
- | | |
|--------|--------------------------------------|
| DX | ビジネスモデルの変革や企業風土の改革 |
| 共創 | イノベーションを生み出す仕組みづくりや各種プラットフォームとの提携強化 |
| 事業アセット | オフィスビル/物流施設の新規開発、既存施設の資産価値向上、職場環境の改善 |
| ESG | 脱炭素社会実現への取組み強化、人的資本への投資拡充、ガバナンスの強化 |

財務戦略

『中期経営計画2017』では財務基盤の再建を図るべく、投資を抑制し、有利子負債の圧縮に取り組んでまいりましたが、『中期経営計画2022』においては前中期経営計画で確立した財務基盤と収益性を軸に積極的な投資と株主還元強化の両立を目指します。

- ・ 総額1,300億円の投資を実施
 - －DX投資、新規設備投資（物流/不動産）、M&Aなど成長領域への戦略投資に1,000億円
 - －通常投資（既存施設の維持/更新投資）に300億円
- ・ 配当性向30%を基準とした株主還元の強化
- ・ 最適D/Eレシオ1.0倍を基準とした調達と運用
- ・ 高水準な資本効率の継続を目指し、ROE12%超を目標に設定

数値目標（2027年3月末）

営業収益	3,500億円
営業利益	230億円
営業キャッシュ・フロー	300億円

(6) 重要な子会社の状況

会社名	住所	資本金	出資比率 (%)	主要な業務内容
三井倉庫株式会社	東京都港区	5,000百万円	100.0	倉庫保管、港湾運送
三井倉庫九州株式会社	福岡市	1,000百万円	100.0	倉庫保管、港湾運送
三井倉庫ビジネスパートナーズ株式会社	東京都港区	100百万円	100.0	倉庫保管
MITEX LOGISTICS (SHANGHAI) CO.,LTD.	中国上海	3,421万RMB	100.0	海外における物流サービス
PST CLC,a.s.	チェコ プラハ	8,001万CZK	100.0	海外における物流サービス
三井倉庫エクスプレス株式会社	東京都港区	400百万円	64.2	航空貨物輸送
MSE Express America, Inc.	米国イリノイ州	20万US\$	64.2	航空貨物輸送
MSE Express (Thailand)Co.,Ltd.	タイ サムットプラカーン	1,000万THB	32.5	航空貨物輸送
三井倉庫ロジスティクス株式会社	東京都中央区	400百万円	100.0	サードパーティーロジスティクス
三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社	東京都港区	1,550百万円	66.0	サプライチェーンマネジメント支援
ロジスティクスオペレーションサービス株式会社	東京都品川区	30百万円	66.0	サプライチェーンマネジメント支援
MS Supply Chain Solutions (Thailand) Ltd.	タイ バンコク	1,224万THB	66.0	サプライチェーンマネジメント支援
MS Supply Chain Solutions (Malaysia) Sdn.Bhd.	マレーシア セランゴール	16,093万MYR	66.0	サプライチェーンマネジメント支援
三井倉庫トランスポート株式会社	大阪市	100百万円	100.0	陸上貨物運送業務統括
丸協運輸株式会社 (大阪)	大阪府東大阪市	16百万円	100.0	陸上貨物運送
丸協運輸株式会社 (愛媛)	愛媛県東温市	15百万円	100.0	陸上貨物運送

- (注) 1. 出資比率は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。
 2. 出資比率には、子会社を通じて間接的に出資するものを含んでおります。
 3. 各会社に対する議決権比率は、出資比率と同一であります。
 4. RMB=人民元、CZK=チェココルナ、US\$=米ドル、THB=タイバーツ、MYR=マレーシアリングgit

(7) 主要な事業内容

当社グループは、当社及び子会社80社、関連会社9社で構成され、その主たる事業は、倉庫保管及び荷役、港湾作業、国内運送並びに国際運送等の物流の各機能を有機的、効率的に顧客に提供する物流事業並びにビル賃貸業を中心とする不動産事業であります。

各事業の内容は、次のとおりであります。

事業区分	事業内容
物流事業	倉庫保管、港湾運送、海外における物流サービス、複合一貫輸送、航空貨物輸送、サードパーティーロジスティクス（3PL）、サプライチェーンマネジメント支援、陸上貨物運送等の様々な物流サービスを提供する事業
不動産事業	所有するビル等の建物及び土地の賃貸を行う事業

(8) 主要な設備等

① 当社

事業所名 (所在地)	事業区分・内容	設備の内容	帳簿価額 (百万円)
箱崎ビルほか (東京都中央区ほか)	不動産事業	賃貸ビル	35,306
東京港事務所ほか 関東地域19事業所	物流事業 (倉庫保管・荷役、港湾作業・運送)	物流施設	24,752
金城事務所ほか 中部地域8事業所	物流事業 (倉庫保管・荷役、港湾作業・運送)	物流施設	4,064
小野浜事務所ほか 関西地域11事業所	物流事業 (倉庫保管・荷役、港湾作業・運送)	物流施設	14,237
茨木レコードセンター ほか5事業所	物流事業 (倉庫保管・荷役)	物流施設	5,193
若洲倉庫ほか1事業所	物流事業 (3PL)	物流施設	2,945

(注) 賃貸ビルの一部並びに物流施設は主に子会社へ賃貸しております。

② 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	事業区分	設備の 内容	帳簿価額 (百万円)
三井倉庫(株)	関東P&Mセンター第2事務所 (埼玉県加須市) ほか	物流事業	物流施設	9,656
三井倉庫 ロジスティクス(株)	福岡事業所 (福岡市東区) ほか	物流事業	物流施設	11,778
丸協運輸(株) (大阪)	厚木倉庫 (神奈川県愛甲郡) ほか	物流事業	物流施設	6,659
丸協運輸(株) (愛媛)	松山第1倉庫 (愛媛県松山市) ほか	物流事業	物流施設	4,378

③ 海外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	事業区分	設備の 内容	帳簿価額 (百万円)
MITSUI-SOKO (U.S.A.) INC.	シアトル倉庫 (米国ワシントン州) ほか	物流事業	物流施設	3,808
PT. MITSUI-SOKO INDONESIA	NIP倉庫 (インドネシア東ジャワ州) ほか	物流事業	物流施設	4,863

(9) 従業員の状況

① 当社グループの従業員の数、8,172名であり、その内訳は次のとおりであります。

事業区分	人数
物流事業	7,999名
不動産事業	12名
管理部門	161名

(注) 管理部門として記載されている人数は、当社従業員数（出向者を除く）から不動産事業に属する人数を控除したものであります。

② 当社の従業員の状況は、次のとおりであります。

人数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
173名 (682名)	16名増 (27名増)	42.3歳	14.2年

(注) 1. 人数は就業者数であり、() 内に出向者を外数で記載しております。
2. 平均年齢及び平均勤続年数は、出向者を含めて算出しております。

(10) 主要な借入先

借入先	借入額
	百万円
株式会社三井住友銀行	21,019
三井住友信託銀行株式会社	14,982
株式会社日本政策投資銀行	7,019
農林中央金庫	6,689
大樹生命保険株式会社	3,525

2 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 80,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 24,836,318株 (自己株式 46,684株を除く)
 (3) 株 主 数 7,586名
 (4) 大株主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,218	12.95
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2,703	10.88
大樹生命保険株式会社	1,569	6.31
三井住友海上火災保険株式会社	1,401	5.64
株式会社三井住友銀行	696	2.80
三井倉庫グループ従業員持株会	540	2.17
株式会社竹中工務店	496	2.00
三井住友信託銀行株式会社	437	1.76
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	362	1.46
株式会社伊予銀行	325	1.31

(注) 持株比率は自己株式 (46,684株) を控除して計算しております。

3 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の氏名等

地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
取締役会	長 田原口 誠	取締役会議長兼三井倉庫株式会社取締役会長
代表取締役 社	長 古賀 博文	グループCEO兼三井倉庫エクスプレス株式会社代表取締役会長
代表取締役 専務取締役	中山 信夫	財務経理・不動産事業管掌兼最高財務責任者兼三井倉庫株式会社取締役兼三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役兼三井倉庫トランスポート株式会社監査役
常務取締役	小川 良司	法務総務・リスク管理管掌兼コンプライアンス責任者兼三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役兼三井倉庫トランスポート株式会社取締役副社長
常務取締役	木納 裕	人事・HR・IT管掌兼三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役兼三井倉庫エクスプレス株式会社監査役
取締役 上級執行役員	郷原 健	戦略営業・事業開発管掌兼三井倉庫株式会社取締役兼三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役
社外取締役	中野 泰三郎	株式会社タイアップ代表取締役社長
社外取締役	平井 孝志	筑波大学大学院教授、早稲田大学大学院客員教授、株式会社キトー社外取締役
社外取締役	菊地 麻緒子	日立建機株式会社社外取締役、株式会社KADOKAWA社外監査役
常勤監査役（常任監査役）	石田 幸男	三井倉庫株式会社監査役
常勤監査役	宮下 紀夫	三井倉庫ロジスティクス株式会社監査役兼三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社監査役
社外監査役	須藤 修	須藤綜合法律事務所パートナー、株式会社バンダイナムコホールディングス社外監査役、京浜急行電鉄株式会社社外監査役、株式会社プロネクサス社外監査役
社外監査役	小澤 元秀	—

(注) 1. 2021年6月24日開催の第173回定時株主総会終結の時をもって、取締役 石田幸男は任期満了により退任し、監査役 笹尾新一郎は辞任いたしました。

2. 2021年6月24日開催の第173回定時株主総会において、木納 裕が取締役に、石田幸男が監査役に新たに選任され、それぞれ同日就任いたしました。
3. 社外監査役 小澤元秀は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
4. 2022年4月1日付で取締役の担当及び重要な兼職を次のとおり変更しております。

氏名	変更前	変更後
古賀博文	グループCEO兼三井倉庫エクスプレス株式会社代表取締役会長	グループCEO兼三井倉庫エクスプレス株式会社代表取締役会長兼三井倉庫トランスポート株式会社代表取締役会長
中山信夫	財務経理・不動産事業管掌兼最高財務責任者兼三井倉庫株式会社取締役兼三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役兼三井倉庫トランスポート株式会社監査役	財務経理管掌兼最高財務責任者兼三井倉庫株式会社取締役兼三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役兼三井倉庫トランスポート株式会社監査役
小川良司	法務総務・リスク管理管掌兼コンプライアンス責任者兼三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役兼三井倉庫トランスポート株式会社取締役副社長	社長特命
木納 裕	人事・HR・IT管掌兼三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役兼三井倉庫エクスプレス株式会社監査役	人事・HR・不動産事業管掌兼三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役
郷原 健	戦略営業・事業開発管掌兼三井倉庫株式会社取締役兼三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社取締役	法務総務・リスク管理管掌兼コンプライアンス責任者兼三井倉庫ロジスティクス株式会社取締役兼三井倉庫エクスプレス株式会社監査役

5. 当社は、社外取締役 中野泰三郎、平井孝志、菊地麻緒子及び社外監査役 須藤 修、小澤元秀のそれぞれを独立役員として指定し、東京証券取引所に対して、独立役員届出書を提出しております。

(2) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

①被保険者の範囲

当社及び当社のすべての子会社のすべての取締役、監査役及び執行役員。

②保険契約の内容の概要

被保険者が①の会社の役員等としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補償するものであります。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。保険料は全額当社が負担しております。

(3) 取締役及び監査役の報酬等の額

①役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、取締役会で取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

当事業年度の個人別の報酬等は、指名・報酬委員会で決定されており、取締役会はその内容が当該決定方針に従ったものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次の通りです。

1. 業績指標に連動しない金銭報酬の額またはその算定方法の決定について

当社における取締役の個人別の報酬等は、以下の方法にて算定いたします。常勤取締役の報酬額を基準数値として定め、当該基準数値に対して役職等に応じた一定の係数を乗じて個人別の報酬の算定基礎となる役職基準額を算定いたします。役職基準額は固定部分と変動部分から構成され、変動部分は業績連動評価部分と個別評価連動部分から構成されております。役職基準額の固定部分が、業績指標に連動しない金銭報酬の額となります。

2. 業績連動報酬等に係る業績指標の内容および当該業績連動報酬等の額または数の算定方法の決定について

業績連動評価部分については、本業の業績向上を通じた企業価値増大の動機付けを図る理由から連結営業利益を指標に定め、これに加え、投融資等の結果が反映される連結税金等調整前当期純利益を指標として用いております。これらの指標を基準に、当事業年度実績に対する当事業年度目標比、前事業年度実績比を役員報酬規定に定めるテーブルに基づき評点化し、これを翌事業年度の業績連動評価部分に反映させております。個別評価連動部分についても、各取締役の当事業年度職務実績に対する当事業年度目標比、前事業年度実績比を評点化し、これを翌事業年度の個別評価部分に反映させております。なお、社外取締役については変動部分を採用せず、役職基準額がそのまま個人別の報酬額となります。

3. 業績指標に連動しない金銭報酬の額、業績連動報酬等の額、非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定について

固定部分：変動部分＝7：3を基本としております。

変動部分の変動により、理論上、最小値で役職基準額の70%（7：0）となり最大値で役職基準額の130%（7：6）となるよう制度設計しております。

報酬は金銭報酬のみとし、非金銭報酬は支給しておりません。

4. 取締役に対し報酬等を与える時期または条件の決定について
各取締役の報酬は、その任期中、固定部分と変動部分を合算した金額を定額で毎月支払うこととしております。
5. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の全部または一部を取締役その他の第三者に委任することとする場合について
 - ア. 委任を受けるものの氏名又は当該株式会社における地位及び担当
当社取締役会は、取締役の個人別の報酬等の内容について、その決定を指名・報酬委員会に一任しております。指名・報酬委員会の組織・構成・概要は以下のとおりです。
組織名：指名・報酬委員会
委員：社外取締役3名、社長、会長
委員長：委員の互選により社外取締役が就任
 - イ. 委任する権限の内容
 - (ア) 役職ごとの報酬の基準額の決定
 - (イ) 取締役の個人別の報酬額の決定
 - (ウ) 取締役の個人別の報酬等に係る制度設計、算定方式に関する社長の諮問に対する答申
 - ウ. 委任を受けたものにより委任された権限が適切に行使されるようにするための措置
指名・報酬委員会の決議方法として、社長が上程した議案に対して委員で十分審議討論を尽くし、その後、委員の過半数の賛成により決議するものとしており、可否同数の場合には社外取締役である委員長の決定によるものとしております。
6. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の方法について
取締役の個人別の報酬等は、決定プロセスの客観性、透明性を確保する観点から取締役会の決議により指名・報酬委員会にその決定を一任しております。指名・報酬委員会は、役職基準額のベースとなる基準数値を、従業員給与、報酬の前年実績、世間水準等を総合的に勘案して決定いたします。その後、代表取締役社長から別途上程される報酬額案を審議し、報酬額の決定をいたします。

7. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する重要な事項

当社は、役員の実績に対するコミットメントを通じ、企業価値の増大を図ることを目的として、役員の実績等に対する報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を役員報酬規定に定めております。また、取締役会は、業績不振の長期化、業績の急落等があるときは、取締役の報酬の一部を減額することができ、その際には社長から指名・報酬委員会に諮問し答申を得ることとしております。

②当事業年度に係る報酬等の総額等

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)		対象となる 役員の員数 (人)
		固定部分	変動部分	
取締役	334	221	113	10
監査役	78	78	-	5
(上記のうち社外役員 (社外取締役、社外監査役) 分)	(45)	(45)	-	(5)

- (注) 1. 対象となる役員の員数は延べ人数となります。
2. 当事業年度における業績連動報酬に係る指標の実績及びこれに対する目標並びに前年度実績は以下の通りとなります。

業績指標	実績 (2021年3月期)	目標 (2021年3月期)	前年度実績 (2020年3月期)
営業利益 (連結)	17,661百万円	8,477百万円	11,808百万円
税金等調整前 当期純利益 (連結)	19,040百万円	7,868百万円	10,973百万円

3. 取締役の金銭報酬の額は、2006年6月29日開催の定時株主総会において月額40百万円以内と決議しております (使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない)。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、10名 (うち、社外取締役は1名) です。
4. 監査役の金銭報酬の額は、2016年6月24日開催の定時株主総会において月額8百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、5名 (うち社外監査役3名) です。
5. 取締役会は、指名・報酬委員会に対し各取締役の個人別の報酬等の決定を一任しております。一任した理由は、決定プロセスの客観性、透明性を確保するためには指名・報酬委員会が適していると判断したためであります。なお、指名・報酬委員会は、社外取締役 中野泰三郎 (委員長)、社外取締役 平井孝志、社外取締役 菊地麻緒子、取締役会長 田原口 誠、代表取締役社長 古賀博文の5名で構成されております。
6. 監査役の報酬は固定報酬であり、各監査役の報酬は監査役の協議により決定いたします。

(4) 社外役員に関する事項

- ①他の法人等の業務執行者としての重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係
 - ・社外取締役 中野泰三郎は、株式会社タイヤップの代表取締役社長であります。株式会社タイヤップと当社との間には特別な関係はありません。
- ②他の法人等の社外役員等としての重要な兼任の状況及び当社と当該他の法人等との関係
 - ・社外取締役 平井孝志は、筑波大学大学院教授、早稲田大学大学院客員教授及び株式会社キトーの社外取締役を兼任しておりますが、各兼任先と当社の間には特別な関係はありません。
 - ・社外取締役 菊地麻緒子は、日立建機株式会社の社外取締役及び株式会社KADOKAWAの社外監査役を兼任しておりますが、各兼任先と当社の間には特別な関係はありません。
 - ・社外監査役 須藤 修は、須藤綜合法律事務所のパートナー、株式会社バンダイナムコホールディングスの社外監査役及び京浜急行電鉄株式会社の社外監査役を兼任しておりますが、各兼任先と当社の間には特別な関係はありません。また、同監査役は株式会社プロネクサスの社外監査役を兼任しており、同社と当社の間には取引関係がありますが、年間の取引金額が同社及び当社の連結営業収益に占める比率はいずれも1%未満であります。

③当事業年度における主な活動状況

区分	氏名	出席状況、発言状況及び 社外取締役・監査役に期待される役割に関して行った職務の概要
社外取締役	中野 泰三郎	<p>当事業年度開催の取締役会16回すべてに出席いたしました。</p> <p>取締役会では主に会社経営者としての豊富な経験及び識見に基づき積極的に意見を述べており、特に当社グループの経営方針について経営者の視点から監督、助言等を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。また、指名・報酬委員会の委員長として、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を主導しております。</p>
	平井 孝志	<p>当事業年度開催の取締役会16回すべてに出席いたしました。</p> <p>取締役会では主にコンサルタント及び学識経験者としての豊富な経験及び識見に基づき積極的に意見を述べており、特に当社グループの事業戦略について専門的な立場から監督、助言等を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。また、指名・報酬委員会の委員として、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の審議では適宜必要な発言を行いました。</p>
	菊地 麻緒子	<p>当事業年度開催の取締役会16回すべてに出席いたしました。</p> <p>取締役会では、検察庁及び公正取引委員会での執務、日米の弁護士としてグローバル企業の企業法務に携わってきた経験並びに当社の常勤社外監査役としての実績に基づき積極的に意見を述べており、当社グループの企業活動全般に対し幅広く監督、助言等を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。また、指名・報酬委員会の委員として、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の審議では適宜必要な発言を行いました。</p>
社外監査役	須藤 修	<p>当事業年度開催の取締役会16回すべてに出席し、また監査役会16回すべてに出席し、主に弁護士としての専門的な見地から、必要に応じ発言を行っております。</p>
	小澤 元秀	<p>当事業年度開催の取締役会16回すべてに出席し、また監査役会16回すべてに出席し、主に公認会計士としての専門的な見地から、必要に応じ発言を行っております。</p>

④責任限定契約に関する事項

当社は、定款において社外取締役及び社外監査役に係る会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約に関する規定を設けております。（定款第26条第2項及び第34条第2項）

この定款規定に基づき、当社が社外取締役全員（3名）及び社外監査役全員（2名）と締結している責任限定契約の内容の概要は、以下のとおりであります。

1. 社外取締役との責任限定契約

社外取締役は、本契約締結後、会社法第423条第1項の責任について、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がない場合には、金15百万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額を限度として損害賠償責任を負う。

2. 社外監査役との責任限定契約

社外監査役は、本契約締結後、会社法第423条第1項の責任について、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がない場合には、金10百万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額を限度として損害賠償責任を負う。

5 会計監査人の状況

(1) 名称 有限責任あずさ監査法人

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

区分	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
当 社	66	—
連 結 子 会 社	28	—
計	94	—

- (注) 1. 当社の重要な子会社のうち、MSE Express America, Inc.は、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査（会社法または金融商品取引法（これらの法律に相当する外国の法令を含む。）の規定によるものに限る。）を受けております。
2. 当社の監査証明業務に基づく報酬とは、会社法、金融商品取引法監査に対する報酬であります。
3. 会計監査人の報酬等に監査役会が同意した理由
 監査役会は、会計監査人から説明を受けた当事業年度の会計監査計画の監査日数や人員配置などの内容、報酬の前提となる見積もりの算出根拠等を精査した結果相当であると認めたので、会計監査人の報酬等の額について同意いたしました。

(3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

- ① 監査役会は、会社法第340条第1項各号に定める事由のいずれかに該当し、かつ職務を適切に遂行することが困難と判断した場合は、会計監査人を解任いたします。
- ② 監査役会は、上記条項に定める事由には該当しないものの、会計監査人の監査品質、品質管理、独立性、総合的能力等の具体的要素に基づき、会計監査を遂行するに不適當であると判断した場合には、会計監査人の不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。
- ③ 監査役会は、会計監査人の選任後、再任により7年を経過した以降は、コーポレートガバナンス強化の観点から必要に応じ会計監査人改選のための手続きを実施することとし、広く会計監査人を募り、監査役会が定めた評価基準に従って公平かつ適正な手続きにより会計監査人の選定を行い、選定された会計監査人が現行の会計監査人と同一である場合は再任することとし、また異なる場合には、同手続きにより選定された会計監査人を会計監査人の選任に関する議案の内容として決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

6 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他会社の業務の適正を確保するための体制に関する決定事項の概要は、以下のとおりであります。

①当社グループ各社の取締役・従業員の職務執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

当社グループ各社は、諸法令、定款及び社会規範の遵守、反社会的勢力との決別、人権の尊重、環境保全への取組み、情報管理等に関するグループ企業倫理規範を定め、当社グループ各社の取締役及び従業員の行動規範とする。

当社のリスク管理部はグループ全体のコンプライアンス意識の向上を図るため、当社グループを横断的に統括することとし、同部を中心に啓蒙、教育活動を行う。また、同部は当社グループのコンプライアンスの状況を監査する。これらの活動は定期的にコンプライアンス委員会、取締役会及び監査役に報告されるものとする。コンプライアンスの観点から疑義のある行為等については、早期発見と是正を図るため、当社グループ従業員が直接情報提供を行う手段として、グループ共通の「三井倉庫グループコンプライアンスホットライン」を設置する。受付窓口を外部委託することで通報者を特定できる情報を分離し通報者の個人情報と保護するとともに、通報者の詮索を防ぎ、通報者が通報したことによって不利益な取り扱いを受けない体制を整えている。

②当社グループ各社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する事項

当社グループ各社は、法令及び社内規程に従い取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下「文書等」という。）に記録し保存する。当社グループ各社の取締役及び監査役は、これらの文書等を常時閲覧できるものとする。

③当社グループ各社における損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社内に、当社及び主要なグループ会社のリスク管理責任者からなるリスク管理委員会を置き、グループ全体のリスク管理の状況を審議し、基本的な対応事項、方針等を定める。

コンプライアンス、人権、環境、災害、品質、財務、経理、情報セキュリティ等に係る個別のリスクについては、それぞれのリスク管理を担当する当社グループ各社の部署にて、規則、ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成、配布等を行うものとし、当社グループの横断的なリスク評価及び対応の推進は当社リスク管理部が行うものとする。

④当社グループ各社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社取締役会は当社グループの中長期の事業基本方針を策定し、当社は当社グループの予算管理、資金調達、資金管理等を一元的に行う。各事業領域において事業運営を担うグループ会社（事業会社）はその方針に基づき、自らが所管するグループ会社の運営も含め、自立的な成長を目指し事業運営を行う。その進捗、実績等については、当社が定期的に事業会社から報告を受け、達成状況の検証を行う。

⑤当社グループの企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社グループは目標の実現に向け、グループ企業倫理規範を遵守し、社会の一員としての責任を果たす。

当社は、当社グループ各社の取締役または執行役員に法令遵守、リスク管理に係る権限と責任を与え、各執行部門の責任者を指揮して企業集団の業務の適正を確保するための社内規程及び体制を構築させ、当社のリスク管理部はこれらを横断的に推進し管理する。また、同部はグループ会社各社の監査を行う。財務、資金、ブランド、知的財産、人材、情報資産、不動産等は当社が一元的に管理することにより、当社グループの目標に適した事業運営の基礎的枠組みを維持する。

⑥子会社の取締役、執行役員、従業員等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社はグループガバナンスに関する方針を定め、当社グループにおいて各社が負うべき責任及び権限を明確にする。グループ会社各社における重要事項は、当社取締役会の承認、あるいは報告を要することとする。また当社は事業の進捗状況に関してグループ会社各社から定期的に報告を受け、取締役会その他会議にて協議する。

⑦財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、財務報告の信頼性を確保するための体制を構築すべく、主要業務のリスク分析及びそのコントロールに係る基本的な文書類を整備し、適正な手順を策定するとともに、誤謬防止の方策等を講じる。また、当社グループ各社が自らそれら手順、方策等の実施状況を定期的にチェックし、不備が発見された場合にはそれを是正することとする。更に、当社のリスク管理部が横断的に当社グループを監査し、それらチェック及び是正の結果についての確認を行う。

⑧監査役がその補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する体制、その従業員の取締役からの独立性、並びに同従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、必要に応じて監査役の職務を補助する取締役から独立した専任の従業員（監査役補佐人）を置く。監査役及び監査役会は、同補佐人に対する指揮命令権を有し、また同補佐人の任命、解任、及び人事考課については人事担当の取締役が監査役と協議の上、協議結果を尊重して決定することとする。

⑨当社グループ各社の取締役及び従業員が監査役に報告するための体制

当社グループ各社の取締役、執行役員または従業員は、当該会社もしくは当社の監査役に対して、法定の事項に加え、当該会社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の結果、コンプライアンスホットラインによる通報状況及びその内容を報告することとする。監査役に報告したことを理由として、当該報告者が不利益な扱いを受けることはないものとする。

⑩監査役職務遂行に要する費用の確保、その他監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役会あるいは監査役が監査を行うために社外の専門家へ調査、助言等を求めようとするときは、その費用が合理的なものである限り、当社が負担するものとする。監査役は予め可能な限り年間監査計画を策定し、各対象会社あるいは部署に通知し、他方対象となった会社、部署は効率よく監査が行われるよう協力する。監査結果に基づき、当社の監査役は当社グループ各社の代表取締役、監査役、会計監査人、内部監査部署及び関連部署各々との間で適時意見交換を行う。

7 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

業務の適正を確保するための体制の主な運用状況は、以下のとおりであります。

①業務の適正を確保するための体制全般について

当社グループ全体の業務の適正を確保するため、グループ企業倫理規範を含む社内規程を整備するとともに、持株会社と事業会社の役割、責任を明確にするグループガバナンス方針を制定し、本方針をグループで共有しております。

また、当社リスク管理部がグループ各社に対する内部監査を実施し、グループ経営に対応した効率的なモニタリングを実施しております。

②コンプライアンス体制について

法令遵守体制の強化を図るため、四半期ごとに「コンプライアンス委員会」を開催しております。またコンプライアンスに関する研修に力を入れ、グループ各社の意識を高めるとともに、毎年コンプライアンス意識調査を実施する等、法令遵守の実態を継続的かつ多面的に調査し、活動の成果を検証し、翌年に向けたコンプライアンス違反の予防体制を構築する等法令遵守体制の改善に努めております。

法令違反・不正行為等による不祥事の防止及び早期発見を目的として、内部通報取扱規程を制定し、グループ従業員等を対象に「三井倉庫グループコンプライアンスホットライン」を設けております。受付窓口を第三者機関へ外部委託することで、通報者の個人情報を保護し、内部通報制度の拡充を図っております。

③リスク管理体制について

当社グループの事業活動におけるリスクの認識とその管理に関する基本的事項を「リスク管理規程」に定め、四半期ごとに「リスク管理委員会」を開催してリスク管理の改善、強化に努めており、危機管理に必要な体制を構築しております。

④取締役の職務執行について

当社は取締役会規程、社長及び業務執行取締役の職務権限に関する基本規程を定め、取締役が法令及び定款に則って行動するように徹底しております。また社外取締役を複数名選任して取締役会等を通じて社外取締役の発言が積極的に行われる機会を設けることで、監督機能を強化しております。

当社の取締役会では、年間計画に基づき原則として、年16回開催し、取締役会での議論を通じてグループ各社の経営課題等について全役員が問題意識を共有しております。また、グループ各社における重要事項は、当社取締役会の承認、あるいは報告を要することとし、グループ各社に対する監督機能を強化しております。

⑤監査役の職務執行について

複数の社外監査役を含む監査役は、取締役会への出席及び常勤監査役による経営会議並びにコンプライアンス委員会、リスク管理委員会等重要会議への出席を通じて、内部統制の整備、運用状況を確認しております。また、会計監査人および内部統制機能を所管する当社リスク管理部等と定期的に情報交換を行い、当社グループの内部統制システム全般をモニタリングするとともに、監査役の視点から問題提起、提言を行っております。

8 会社の支配に関する基本方針

会社の経営方針の決定を支配することが可能な量の株式を保有する株主についての基本的な対処方針に関して、当社は、そのような量の株式を保有しようとする者を許容するか否かは最終的には株主の皆様判断に委ねられるべきと考えております。従って、新株予約権をあらかじめ発行する防衛策等のいわゆる買収防衛策の導入は、現時点では予定しておりません。

当社の企業価値、株主共同の利益の確保または向上にとって不適切な者による当社の買収が試みられようとした場合には、多くの株主または投資家の皆様にとって好ましくない結果をもたらされることを防止する必要があるため、株主の皆様から負託された者の責務として、当社取締役会はこれを防止するための適切な措置をとります。その場合には、当該買付者の事業内容及び将来の事業計画並びに過去の投資行動等から、社内に設置する「企業価値向上委員会」（当社社外取締役及び社外監査役で構成）が、当該買付行為または買収提案の当社企業価値、株主共同の利益への影響等を、独立した立場で慎重に調査、検討いたします。この結果を踏まえ、取締役会は、十分な審議を行い、企業価値、株主共同の利益の観点から、株主の皆様にとっての最善策について結論を出すことといたします。

9 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社グループは「中期経営計画2022」（2023年3月期～2027年3月期）のもと、積極投資と株主還元強化の両立を資金配分に係る基本方針とし、配当につきましては、連結配当性向30%を基準とする業績に連動した機動的な配当を実施する方針といたしました。

当方針に則り、当期の配当につきましては、下半期の業績に対し連結配当性向30%程度となるよう期末配当を1株当たり94円00銭とし、中間配当（35円00銭）と合わせて年間129円00銭といたします。

なお、次期の配当につきましては、上記配当方針に基づき中間配当72円00銭、期末配当72円00銭、年間配当1株当たり144円00銭を予定しております。

(注) 本事業報告中に記載の金額及び株式数の表示については、いずれも表示単位未満を切り捨てております。

連結貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	77,354	流 動 負 債	65,441
現金及び預金	23,109	支払手形及び営業未払金	22,604
受取手形、営業未収金及び契約資産	41,155	短期借入金	2,049
棚卸資産	2,045	1年内返済予定の長期借入金	9,630
その他	11,112	リース債務	1,223
貸倒引当金	△67	未払法人税等	4,631
固 定 資 産	180,942	賞与引当金	3,863
有形固定資産	139,493	その他	21,440
建物及び構築物	73,609	固 定 負 債	104,224
機械装置及び運搬具	5,721	社 債	25,000
土地	56,496	長期借入金	57,317
建設仮勘定	43	リース債務	4,174
その他	3,623	繰延税金負債	4,780
無形固定資産	8,700	退職給付に係る負債	6,562
のれん	1,917	その他	6,388
その他	6,783	負 債 合 計	169,666
投資その他の資産	32,748	純 資 産 の 部	
投資有価証券	9,883	株 主 資 本	69,298
長期貸付金	331	資 本 金	11,100
繰延税金資産	4,818	資 本 剰 余 金	5,548
退職給付に係る資産	5,329	利 益 剰 余 金	52,752
その他	12,988	自 己 株 式	△103
貸倒引当金	△603	その他の包括利益累計額	10,159
資 産 合 計	258,297	その他有価証券評価差額金	3,568
		繰延ヘッジ損益	2
		為替換算調整勘定	4,665
		退職給付に係る調整累計額	1,924
		非支配株主持分	9,172
		純 資 産 合 計	88,631
		負 債 ・ 純 資 産 合 計	258,297

連結損益計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目		金 額	
		内 訳	計
営	業 収 益		
	保倉港運不そ	35,037	301,022
	庫湾	31,603	
	動	17,019	
	管荷作送産の	164,367	
	役業 収	8,808	
営	業 原 価	44,185	
	作賃減給そ	155,892	256,743
	業 価	19,794	
	価 料	7,449	
	の 手	36,967	
	接 却	36,640	
営	業 及 び 総 一 般 管 理 費 益		44,278
販 営	費 業 外 利 及 び 配 資 金 益 他		18,338
営	業 外 利 及 び 配 資 金 益 他		25,939
	受持そ	433	1,316
	業 取 分 法 に よ る の	271	
	業 外 利 及 び 配 資 金 益 他	611	
営	業 外 費 用		
	支支為固そ	859	1,702
	支 払 手 数	56	
	定 替 資 産 の	263	
	差 除 却	135	
	利 用	388	
経 税 法 法 当 非 親	金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		25,553
	人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 額	7,921	25,553
	法 人 税 等 調 整	△484	7,437
	期 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益		18,115
	支 社 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益		3,611
	親 会 社 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益		14,503

連結包括利益計算書 (参考情報) (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
	内 訳	計
当 期 純 利 益		18,115
その他有価証券評価差額金	△284	
繰延ヘッジ損益	2	
為替換算調整勘定	3,454	
退職給付に係る調整額	564	
持分法適用会社に対する持分相当額	614	
そ の 他 の 包 括 利 益		4,351
包 括 利 益		22,467
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	18,410	
非支配株主に係る包括利益	4,057	

連結株主資本等変動計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額					非支配株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整 累計額	その他の 包括利益 累計額 合計		
当連結会計年度期首残高	11,100	5,548	39,898	△103	56,444	3,852	0	1,036	1,364	6,253	5,831	68,529
会計方針の変更による累積的影響額			△35		△35							△35
会計方針の変更を反映した当期首残高	11,100	5,548	39,863	△103	56,408	3,852	0	1,036	1,364	6,253	5,831	68,493
当連結会計年度変動額												
剰余金の配当			△1,614		△1,614							△1,614
親会社株主に帰属する当期純利益			14,503		14,503							14,503
自己株式の取得				△0	△0							△0
株主資本以外の項目の当連結会計年度変動額(純額)						△284	2	3,628	560	3,906	3,341	7,247
当連結会計年度変動額合計	-	-	12,889	△0	12,889	△284	2	3,628	560	3,906	3,341	20,137
当連結会計年度末残高	11,100	5,548	52,752	△103	69,298	3,568	2	4,665	1,924	10,159	9,172	88,631

(注) 本連結計算書類中に記載の金額の表示については、いずれも表示単位未満を切り捨てております。

貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	10,040	流 動 負 債	51,114
現金及び預金	2,414	営業未払金	114
営業未収金	337	短期借入金	40,617
前払費用	385	1年内返済予定の長期借入金	7,105
未収還付法人税等	1,866	未払金	1,205
短期貸付金	4,089	前受金	412
その他	946	預り金	110
固 定 資 産	170,365	賞与引当金	1,080
有 形 固 定 資 産	85,648	その他	468
建物	46,407	固 定 負 債	85,061
構築物	781	社債	25,000
機械装置	810	長期借入金	54,305
車両運搬具	11	繰延税金負債	3,214
工具器具備品	884	退職給付引当金	49
土地	36,752	その他	2,491
無 形 固 定 資 産	6,147	負 債 合 計	136,176
借地権	2,212	純 資 産 の 部	
ソフトウェア	3,924	株 主 資 本	41,280
その他	10	資 本 金	11,100
投 資 そ の 他 の 資 産	78,569	資 本 剰 余 金	5,563
投資有価証券	7,490	資 本 準 備 金	5,563
関係会社株式	46,814	利 益 剰 余 金	24,719
関係会社出資金	7,234	利 益 準 備 金	2,562
長期貸付金	12,822	その他利益剰余金	
前払年金費用	2,520	固定資産圧縮積立金	7,593
その他	1,856	繰越利益剰余金	14,564
貸倒引当金	△170	自 己 株 式	△103
資 産 合 計	180,406	評 価 ・ 換 算 差 額 等	2,950
		その他有価証券評価差額金	2,950
		純 資 産 合 計	44,230
		負 債 ・ 純 資 産 合 計	180,406

損益計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目		金 額	
		内 訳	計
営	業 収 益		
	グ ル ー プ 運 営 収 入	6,876	
	関 係 会 社 受 取 配 当 金	4,625	
	不 動 産 の 収 入 他	9,244	
	そ の 他	171	20,917
営	業 原 価		
	賃 借 借 債 却 料 費	812	
	減 価 償 却 手 当 課 税	3,581	
	給 付 料 税 の 他	158	
	租 税 の 他	1,417	
	そ の 他	1,600	7,569
営	業 総 利 益		13,348
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費			6,487
営	業 業 外 収 益		6,861
	受 取 利 息 及 び 配 当 金	424	
	そ の 他	136	560
営	業 業 外 費 用		
	支 払 利 息 損 失	735	
	固 定 資 産 除 却 他	114	
	そ の 他	474	1,324
経 常 利 益			6,097
税 引 前 当 期 純 利 益			6,097
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		400	
法 人 税 等 調 整 額		52	453
当 期 純 利 益			5,644

株主資本等変動計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本						評価・換算 差額等	純資産 合計	
	資本金	資本 剰余金		利益剰余金		自己 株式			株主 資本 合計
		資本 準備金	利益 準備金	その他利益剰余 金					
				固定資 産圧縮 積立金	繰越 利益 剰余金				
当期首残高	11,100	5,563	2,562	7,676	10,451	△103	37,250	3,076	40,327
当期の変動額									
剰余金の配当					△1,614		△1,614		△1,614
固定資産圧縮積立金の取崩				△83	83		-		-
当期純利益					5,644		5,644		5,644
自己株式の取得						△0	△0		△0
株主資本以外の項目の 当期の変動額 (純額)								△125	△125
当期の変動額合計	-	-	-	△83	4,113	△0	4,029	△125	3,903
当期末残高	11,100	5,563	2,562	7,593	14,564	△103	41,280	2,950	44,230

(注) 本計算書類中に記載の金額の表示については、いずれも表示単位未満を切り捨てております。

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2022年5月10日

三井倉庫ホールディングス株式会社
取締役会 御 中

有限責任あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 吉 田 幸 司
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 大 塚 敏 弘
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 神 山 卓 樹
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、三井倉庫ホールディングス株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三井倉庫ホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2022年5月10日

三井倉庫ホールディングス株式会社
取締役会 御中

有限責任あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 吉田幸司
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 大塚敏弘
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 神山卓樹
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、三井倉庫ホールディングス株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第174期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第174期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人（有限責任あずさ監査法人）からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査規程に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、リモート会議ツール等も活用しながら、取締役、内部監査部門その他の従業員等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び従業員等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び従業員等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。

なお、財務報告に係る内部統制については、会計監査人から当該内部統制の評価に係る監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、定期的の子会社から事業の報告を受け、必要に応じて業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための

体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）並びに計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、財務報告に係る内部統制を含め、指摘すべき事項は認められません。

(2) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年5月10日

三井倉庫ホールディングス株式会社 監査役会

常任常勤監査役 石田 幸男 ㊟

常勤監査役 宮下 紀夫 ㊟

社外監査役 須藤 修 ㊟

社外監査役 小澤 元秀 ㊟

以上

株主総会会場ご案内図



場所

東京都港区海岸三丁目22番23号 MSCセンタービル



交通

東京臨海新交通臨海線「ゆりかもめ」：芝浦ふ頭駅 下車すぐ
(芝浦ふ頭駅の改札を出て右側の階段又はエレベーターをお降りください)

