

# 第57回 定時株主総会 招集ご通知

## 開催情報

- 日時** 2022年6月29日(水曜日)午前10時
- 場所** 東京都目黒区三田一丁目4番1号  
(恵比寿ガーデンプレイス内)  
ウェスティンホテル東京  
地下2階 スタールーム  
※ 末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。

## CONTENTS

■ 第57回定時株主総会招集ご通知	1
■ 株主総会参考書類	
第1号議案 剰余金の処分の件	5
第2号議案 定款一部変更の件	6
第3号議案 取締役5名選任の件 (添付書類)	8
■ 事業報告	15
■ 連結計算書類	33
■ 計算書類	36
■ 監査報告書	39

株主総会ご出席の株主さまへのお土産は取りやめとさせていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

Good luck. Good life.

**SANKYO**

### 新型コロナウイルスに関するお知らせ

新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、株主の皆さまの感染リスクを避けるため、株主総会当日のご来場をお控えいただき、書面又はインターネット等による事前の議決権行使にご協力いただきますようお願い申し上げます。

また、株主総会会場において、感染拡大防止のための措置を講じておりますので、ご理解賜りますようお願い申し上げます。

株式会社 SANKYO

証券コード 6417

東京都渋谷区渋谷三丁目29番14号

**株式会社 SANKYO**

(登記社名 株式会社三共)

代表取締役社長 石原 明彦

## 第57回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第57回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、株主の皆さまの感染リスクを避けるため、株主総会当日のご来場をお控えいただき、書面又はインターネット等による事前の議決権行使にご協力いただきますようお願い申し上げます。

お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいませ、**2022年6月28日（火曜日）午後6時まで**に議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬具

### 記

- |        |  |   |
|--------|--|---|
| ① 日時   | 2022年6月29日（水曜日）午前10時   |   |
| ② 場所   | 東京都目黒区三田一丁目4番1号（恵比寿ガーデンプレイス内）<br>ウェスティンホテル東京 地下2階 スタールーム<br>(末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。) |   |
| ③ 目的事項 | 報告事項   | ① 第57期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）<br>事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結<br>計算書類監査結果報告の件<br>② 第57期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）<br>計算書類の内容報告の件 |
|        | 決議事項   | 第1号議案 剰余金の処分の件<br>第2号議案 定款一部変更の件<br>第3号議案 取締役5名選任の件   |

以上

## 議決権行使についてのご案内



### 株主総会にご出席される場合

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。(ご捺印は不要です。)

開催日時 2022年6月29日(水曜日) 午前10時



### 郵送で議決権を行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否を表示のうえ、切手を貼らずにご投函ください。

行使期限 2022年6月28日(火曜日) 午後6時到着分まで



### インターネットで議決権を行使される場合

当社指定の議決権行使ウェブサイト (<https://www.web54.net>) にアクセスし、同封の議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」及び「パスワード」をご入力いただき、画面の案内にしたがって賛否をご入力ください。

行使期限 2022年6月28日(火曜日) 午後6時まで

次ページの「インターネット等による議決権行使のご案内」をご参照ください。

- 代理人により議決権を行使される場合は、本株主総会において議決権を有する他の株主さま1名に限りご出席いただけます。その際は、代理権を証する委任状を議決権行使書用紙と合わせてご提出ください。
- 第57回定時株主総会招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、連結計算書類の「連結注記表」及び計算書類の「個別注記表」につきましては、法令及び定款第19条の規定に基づき、当社ホームページ (<https://www.sankyo-fever.co.jp/corporate/ir/meeting.html>) において掲載しておりますので、第57回定時株主総会招集ご通知には記載していません。従いまして、第57回定時株主総会招集ご通知に記載されている連結計算書類及び計算書類は、監査役が監査報告を、会計監査人が会計監査報告をそれぞれ作成するに際して監査をした連結計算書類及び計算書類の一部であります。
- 株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類の内容について、株主総会の前日までに修正をすべき事情が生じた場合には、書面による郵送又は当社ホームページ (<https://www.sankyo-fever.co.jp/corporate/ir/meeting.html>) において掲載することにより、お知らせいたします。

# インターネット等による議決権行使のご案内

インターネットにより本総会の議決権を行使される場合は、あらかじめ次の事項をご了承いただきますよう、願

インターネットによる議決権行使は、当社の指定する以下の議決権行使ウェブサイトをご利用いただくことよ

## 議決権行使期限

2022年6月28日（火曜日）  
午後6時まで

## 議決権行使ウェブサイトアドレス

<https://www.web54.net>

なお、携帯電話専用サイトはご利用になれませんのでご了承ください。

## ご注意事項

- インターネットにより複数回議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。なお、インターネットによる議決権行使と議決権行使書面の両方で議決権行使をされた場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。
- 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際のプロバイダー及び通信事業者の料金（接続料金等）は、株主さまのご負担となります。

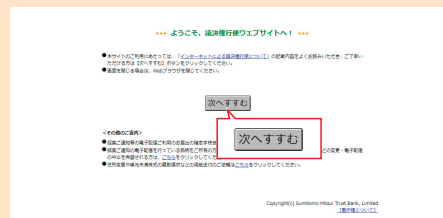
## インターネットによる 議決権行使に関するお問い合わせ

三井住友信託銀行  
証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル

 0120-652-031 9:00~21:00

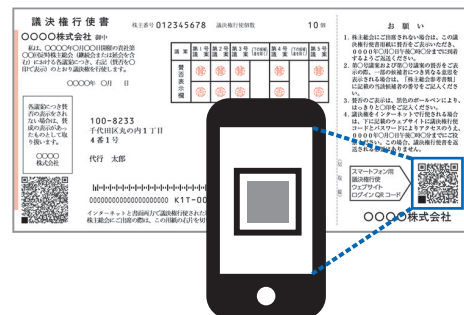
## アクセス手順について

### 1 議決権行使ウェブサイトへアクセス 「次へすすむ」をクリック



## 「スマート行使」による方法

### 1. QRコードを読み取る



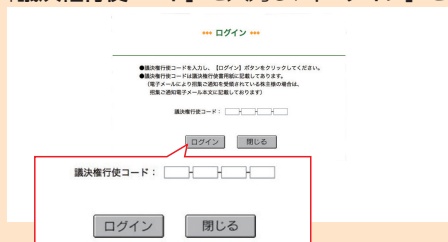
スマートフォンのカメラを起動して、同封の議決権行使書用紙に記載された「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」を読み取る

## ※ 議決権電子行使プラットフォームについて

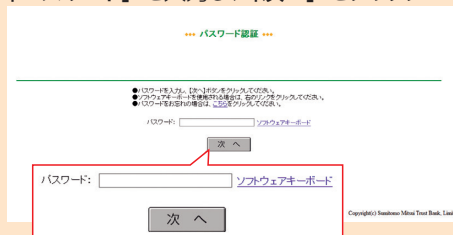
管理信託銀行等の名義株主さま（常任代理人さまを含みます。）につきましては、株式会社東京証券取引所等により設立され

い申し上げます。

- 2 ログインする**  
お手元の議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」を入力し、「ログイン」をクリック



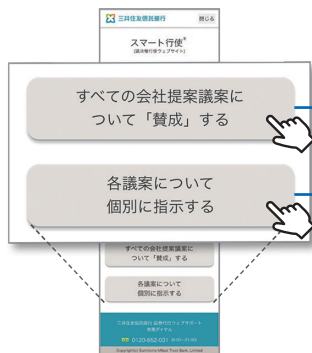
- 3 パスワードの入力**  
お手元の議決権行使書用紙に記載された「パスワード」を入力し、「次へ」をクリック



以降は画面の入力案内に従って賛否をご入力ください。

「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」を読み取りいただくことにより、「議決権行使コード」及び「パスワード」が入力不要でアクセスできます。 ※下記方法での議決権行使は1回に限ります。

**2. 議決権行使方法を選ぶ**



議決権行使ウェブサイト画面が開くので、議決権行使方法を選ぶ

**3. 各議案の賛否を選択**



画面の案内に従って各議案の賛否を選択

画面の案内に従って  
行使完了です。

※一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合には、再度QRコードを読み取り、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」及び「パスワード」をご入力ください。  
※QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。

た合弁会社株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームの利用を事前に申し込まれた場合には、当社株主総会における電磁的方法による議決権行使の方法として、上記のインターネットによる議決権行使以外に、当該プラットフォームをご利用いただくことができます。

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金の処分の件

当社では、株主の皆さまへの利益の還元を経営上の最重要課題のひとつとして位置付けており、配当金につきましては、業績、財政状態、配当性向などを総合的に勘案した上で、安定的かつ継続的な配当を行うことを基本方針としております。

内部留保金につきましては、厳しい環境が続く遊技機業界において、引き続き競争優位性を確保するための商品力強化に資する投資など、企業価値の向上につながることを念頭に置き、有効に活用してまいります。

第57期の期末配当につきましては、上記配当方針に基づき、1株につき50円とさせていただきます。これにより、中間配当金50円を加えた年間配当金は、1株につき100円となります。

### 期末配当に関する事項

#### ① 配当財産の種類

金銭といたします。

#### ② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金50円といたしたいと存じます。

なお、この場合の配当総額は、2,912,846,750円となります。

これにより中間配当金を含めました当期の年間配当金は、1株につき金100円となります。

#### ③ 剰余金の配当が効力を生じる日

2022年6月30日といたしたいと存じます。

## 第2号議案 定款一部変更の件

### 1. 変更の理由

「会社法の一部を改正する法律」(令和元年法律第70号)附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されますので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、次のとおり当社定款を変更するものであります。

- ① 変更案第19条第1項は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるものであります。
- ② 変更案第19条第2項は、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものであります。
- ③ 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定(現行定款第19条)は不要となるため、これを削除するものであります。
- ④ 上記の新設・削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

### 2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

(下線は変更部分を示します。)

現行定款	変更案
<p>(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)</p> <p>第19条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示をすべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</p>	<p>(削除)</p>

現行定款	変更案
(新設)	<p>(電子提供措置等)</p> <p>第19条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、<u>電子提供措置をとるものとする。</u></p> <p>2 当社は、<u>電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</u></p>
(新設)	<p>(附則)</p> <p>1 <u>現行定款第19条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）の削除および変更案第19条（電子提供措置等）の新設は、会社法の一部を改正する法律（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定の施行の日である2022年9月1日（以下「施行日」という）から効力を生ずるものとする。</u></p> <p>2 <u>前項の規定にかかわらず、施行日から6か月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、現行定款第19条はなお効力を有する。</u></p> <p>3 <u>本附則は、施行日から6か月を経過した日または前項の株主総会の日から3か月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</u></p>



## 第3号議案 取締役5名選任の件

現取締役全員（5名）は、本総会終結の時をもって任期が満了となります。つきましては、取締役5名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名	現在の当社における地位・担当	取締役会出席状況
①	再任候補者 ぶす じま ひで ゆき 毒 島 秀 行	取締役会長	94% (16回中15回)
②	再任候補者 いし はら あき ひこ 石 原 明 彦	代表取締役社長CEO	100% (16回中16回)
③	再任候補者 とみ やま いち ろう 富 山 一 郎	代表取締役副社長執行役員COO 営業本部・商品本部管掌	100% (16回中16回)
④	再任候補者 社外取締役候補者 独立役員候補者 き たに た ろう 木 谷 太 郎	社外取締役	100% (16回中16回)
⑤	再任候補者 社外取締役候補者 独立役員候補者 やま さき ひろ ゆき 山 崎 博 行	社外取締役	100% (16回中16回)

(注) 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者が負担することになる損害賠償金および争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。なお、候補者が取締役に就任した場合は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなり、任期途中に当該保険契約を更新する予定であります。

候補者番号

1

再任候補者

ぶす しま ひで ゆき  
毒 島 秀 行

生年月日 1952年9月30日生

所有する当社株式の数 1,976,400株

### ● 略歴、地位及び担当

1985年6月 当社常務取締役  
1988年1月 当社専務取締役  
1992年2月 当社代表取締役専務  
1992年6月 当社代表取締役副社長  
1996年6月 当社代表取締役社長  
2008年4月 当社代表取締役会長CEO  
2022年4月 当社取締役会長（現任）

### ● 取締役候補者とした理由

毒島秀行氏は、1996年に代表取締役社長に就任以来、遊技機関連事業に経営資源を集中することで当社の発展に寄与してまいりました。業界に先駆けた革新的な機種の開発・製造・販売を主導するとともに、SANKYOを企業グループとして拡大する戦略を打ち立て、現在の3ブランド体制の基礎を確立しております。2008年以降は代表取締役会長CEOとして、厳しい業界環境にありながら、業界のリーダー企業としてのポジション維持と安定した財務・経営基盤の確立に向けてリーダーシップを発揮し、株主価値向上に努めてまいりました。2022年4月からは、取締役会長に就任し、経営に関する豊富な経験と知見に基づき経営を監督しております。

当社は、同氏が引き続き取締役としての職務を遂行することが、当社グループの持続的な企業価値向上に資するものと期待し、取締役候補者いたしました。

- (注) 1. 毒島秀行氏が代表取締役を務める株式会社マーフコーポレーションと当社の間には、不動産賃貸借の取引関係があります。また、毒島秀行氏が代表取締役を務める株式会社吉井カントリークラブと当社の間には、株主優待券使用提携の取引関係があります。
2. 毒島秀行氏と当社の間には、2021年度において備品の売買の取引があります。なお、取引金額については、鑑定評価額に基づき決定しております。

候補者番号

2

再任候補者

い し は ら あ き ひ こ  
石 原 明 彦

生年月日 1962年9月9日生

所有する当社株式の数 17,700株

### ● 略歴、地位及び担当

2008年4月 当社執行役員営業本部営業企画部長  
 2010年4月 当社常務執行役員管理本部長兼総務部長  
 2011年4月 当社専務執行役員管理本部長兼総務部長  
 2012年6月 当社取締役専務執行役員管理本部長兼総務部長  
 2015年4月 株式会社三共エクセル代表取締役社長  
 2020年4月 当社副社長執行役員経営企画部長  
 2020年6月 当社取締役副社長執行役員経営企画部長  
 (製造本部・管理本部管掌)  
 2021年4月 当社代表取締役副社長執行役員経営企画部長  
 (製造本部・管理本部管掌)  
 2021年6月 当社代表取締役社長COO  
 2022年4月 当社代表取締役社長CEO (現任)

### ● 取締役候補者とした理由

石原明彦氏は、当社入社以来、営業企画・管理・経営企画部門に携わるなど、豊富な業務経験を有し、2015年から5年間、当社連結子会社で製造部門の一翼を担う株式会社三共エクセルの代表取締役を務めるなど、当社グループの経営に幅広い方面から関与し、企業価値の向上に尽力してまいりました。2021年6月からは代表取締役社長COO、2022年4月には代表取締役社長CEOに就任し、市場シェア向上に向けた事業戦略や組織変革を推進するなど経営をリードしております。

当社は、同氏が引き続き取締役としての職務を遂行することが、当社グループの持続的な企業価値向上に資するものと期待し、取締役候補者といたしました。

(注) 石原明彦氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。

候補者番号

3

再任候補者

とみ やま いち ろう  
富 山 一 郎

生年月日 1958年3月13日生

所有する当社株式の数 13,300株

### ● 略歴、地位及び担当

- 2008年4月 当社執行役員営業本部副本部長  
兼近畿・四国ブロック長兼大阪支店長
- 2009年4月 当社執行役員営業本部副本部長  
兼近畿ブロック長兼大阪支店長
- 2010年4月 当社執行役員営業本部副本部長
- 2011年4月 当社執行役員営業本部近畿ブロック長  
兼大阪支店長
- 2012年4月 当社常務執行役員営業本部長  
兼販売戦略部長兼本店営業部統括部長
- 2014年4月 当社常務執行役員営業本部長兼販売戦略部長
- 2014年6月 当社取締役常務執行役員営業本部長  
兼販売戦略部長
- 2015年4月 当社取締役専務執行役員営業本部長  
兼販売戦略部長
- 2016年2月 当社取締役専務執行役員営業本部長  
兼パーラー事業部長兼販売戦略部長
- 2016年4月 当社取締役専務執行役員営業本部長  
兼パーラー事業部長
- 2018年4月 当社取締役副社長執行役員営業本部長  
兼商品本部長
- 2022年4月 当社代表取締役副社長執行役員COO  
営業本部・商品本部管掌（現任）

### ● 重要な兼職の状況

株式会社ジェイビー 代表取締役社長

### ● 取締役候補者とした理由

富山一郎氏は、長年にわたり営業現場の第一線を担ってきた豊富な経験と実績を有しております。取締役専務執行役員に就任後は、リーダー企業としてのポジションを確立するため、マーケティングの強化と当社グループのブランド価値向上を推進し、継続的な市場シェア向上を果たしてまいりました。2018年4月からは取締役副社長執行役員、2022年4月には代表取締役副社長執行役員COOに就任し、営業、商品企画・研究開発部門等を管掌し、販売戦略や商品力の強化を推進しております。

当社は、同氏が引き続き取締役としての職務を遂行することが、当社グループの持続的な企業価値向上に資するものと期待し、取締役候補者いたしました。

(注) 富山一郎氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。

候補者番号

4

再任候補者

社外取締役候補者

独立役員候補者

## ● 略歴、地位及び担当

2004年10月 弁護士登録、光和総合法律事務所入所（現任）

2015年 6月 当社取締役（現任）

木谷 太郎

生年月日 1976年5月4日生

所有する当社株式の数 一 株

## ● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

木谷太郎氏は、弁護士として企業法務に精通し、企業経営を統治する十分な見識を有しております。同氏は、取締役会において第三者の視点で経済性と社会性の両立を意識した客観的かつ公正な発言を行っており、当社の経営を適切に監視し、当社のコーポレート・ガバナンス強化に貢献していただいております。

当社では、同氏は直接会社経営に関与された経験はありませんが、上記の理由から社外取締役として当社経営の重要事項の決定及び業務執行の監督を適切に遂行いただけると考え、また東京証券取引所が定めている独立役員の基準を満たしており一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断したため、社外取締役候補者といいたしました。選任後は、引き続き上記の役割を果たすことを期待しております。

- (注) 1.木谷太郎氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。
- 2.当社は木谷太郎氏との間で会社法第427条第1項の規定による責任限定契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額としております。また、同氏の再任が承認された場合、同氏との間の当該責任限定契約を継続する予定であります。
- 3.木谷太郎氏は、社外取締役の候補者であります。また、同氏は東京証券取引所所有価証券上場規程に定める独立役員であり、同氏の再任が承認された場合、引き続き独立役員となる予定であります。
- 4.木谷太郎氏は、これまで当社の顧問弁護士であったことはありません。
- 5.木谷太郎氏の当社社外取締役就任期間は、本定時株主総会終結の時をもって7年間であります。

候補者番号

5

再任候補者

社外取締役候補者

独立役員候補者

やま しま ひろ ゆき  
山 崎 博 行

生年月日 1954年9月5日生

所有する当社株式の数 一 株

### ● 略歴、地位及び担当

1982年10月 監査法人中央会計事務所入所  
1994年 9月 中央監査法人社員  
2000年 8月 中央青山監査法人代表社員  
2005年10月 同監査法人理事  
2006年 5月 同監査法人理事長代行  
2007年11月 新日本監査法人（現EY新日本有限責任監査法人）  
シニアパートナー  
2008年 8月 新日本有限責任監査法人（現EY新日本有限責任監査法人）  
常務理事  
2013年 7月 日本ベンチャーキャピタル協会監事  
2017年 7月 公認会計士山崎博行事務所所長（現任）  
2018年 6月 当社取締役（現任）

### ● 重要な兼職の状況

株式会社ランドビジネス 取締役副社長  
株式会社UACJ 社外監査役

### ● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

山崎博行氏は、公認会計士としての職務を通じて培われた財務・会計に関する専門的な知識が豊富であるとともに、長年、監査法人における企業等に対する会計監査の経験を有しております。また上場企業の経営者としての経験など、それら知見に基づく独立した客観的な立場から経営全般に対する助言や提言を行っており、当社取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性強化に貢献していただいております。

当社では、上記の理由から社外取締役として当社経営の重要事項の決定及び業務執行の監督を適切に遂行いただけると考え、また東京証券取引所が定めている独立役員の基準を満たしており一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断したため、社外取締役候補者いたしました。選任後は、引き続き上記の役割を果たすことを期待しております。

(注) 1.山崎博行氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。

2.当社は山崎博行氏との間で会社法第427条第1項の規定による責任限定契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額としております。また、同氏の再任が承認された場合、同氏との間の当該責任限定契約を継続する予定であります。

3.山崎博行氏は、社外取締役の候補者であります。また、同氏は東京証券取引所所有価証券上場規程に定める独立役員であり、同氏の再任が承認された場合、引き続き独立役員となる予定であります。

4.山崎博行氏の当社社外取締役就任期間は、本定時株主総会終結の時をもって4年間であります。

## (ご参考) 取締役及び監査役のスキルマトリックスについて

当社の取締役会は、展開する遊技機関連事業の法規制・業界環境等の変化に迅速に対応するため、少数精鋭の人員体制で運営しております。

取締役候補者において、社内取締役につきましては、経営判断および経営執行能力に加え、会社に対する貢献・功績、遊技機関連事業の経験・知見を有する者を重要な要件とし、社外取締役につきましては、多様性の確保を図るため、会計・法律等の高い専門知識を有し、幅広い視野から中立の立場で経営に関する助言や監督等を行うことが期待できる人物を選定しております。

第3号議案が原案どおり承認可決された場合の取締役会および監査役会の構成は、以下のとおりであります。

	氏名	役職	企業経営	業界知見	管理・ 経営企画・ 財務	開発	製造	営業	法務・ コンプライアンス
取締役	毒島 秀行	取締役会長	●	●	●				●
	石原 明彦	代表取締役社長 CEO	●	●	●		●		
	富山 一郎	代表取締役副社長 執行役員COO 営業本部・ 商品本部管掌	●	●		●		●	
	木谷 太郎	社外取締役		●					●
	山崎 博行	社外取締役	●		●				●
監査役	大久保 隆史	常勤監査役		●	●				●
	石山 俊明	監査役			●				
	真田 芳郎	社外監査役							●
	野田 典義	社外監査役			●				

(注) 1.各人の有する専門性と経験等に基づき、当社が特に期待する分野（最大4つ）に●をつけております。  
2.上記一覧表は、各人の有する全てのスキル等を表すものではありません。

以上

## I 企業集団の現況に関する事項

### 1. 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する中、感染症対策に万全を期すことで経済活動が正常化に向かい、景気の持ち直しが期待されておりましたが、ウクライナ情勢の緊迫化や資源価格の高騰などもあり、先行きの不透明感は急速に強まっております。

当パチンコ・パチスロ業界では、遊技機規則の改正に伴う2022年1月末を期限とする旧規則機の撤去が行われたことにより、新規機への一定の入替需要に支えられ、パチンコ・パチスロの総販売台数は前年度を上回る結果となりましたが、新規機への移行を機にパーラーの閉店や設置台数の減台などの動きも見られ、厳しい経営環境が続いております。一方、長期化する新型コロナウイルス感染症の影響により、世界的な半導体等の電子部品の逼迫が続き、一部の機種において販売スケジュールの変更、販売台数の制限を余儀なくされております。

こうした中、当社グループでは新規機への入替需要の獲得に向け、電子部品不足の影響を最小限に抑えながら、多種多様な商品を投入してまいりました。当社グループの主力タイトルであるパチンコ機「フィーバー機動戦士ガンダムユニコーン」、「新世紀エヴァンゲリオン～未来への咆哮～」の両タイトルがパチンコ市場を牽引する好調な稼働を見せ、計画を上回る受注・販売を積み上げるとともに、当社グループのブランド力向上に大きく貢献いたしました。一方、パチスロ機においては3タイトルの販売に留まりましたが、「パチスロ 戦姫絶唱シンフォギア 勇気の歌」、「新世紀エヴァンゲリオン～魂の共鳴～」がそれぞれ約1万台の販売実績を残しております。

以上の結果、連結売上高848億円（前期比46.0%増）、連結営業利益213億円（同224.2%増）、連結経常利益222億円（同197.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益184億円（同221.2%増）となりました。

セグメント別の業績は次のとおりであります。

### セグメント別の業績

#### ●パチンコ機関連事業

パチンコ機関連事業につきましては、新規7タイトル（リユース機等を除く）を発売いたしました。主な販売タイトルは、SANKYOブランドの「フィーバー機動戦士ガンダムユニコーン」（2021年8月）、「フィーバークロスフロンティア4」（2021年10月）、B i s t yブランドの「宇宙戦艦ヤマト2202 愛の戦士たち」（2021年7月）、「新世

紀エヴァンゲリオン～未来への咆哮～」(2021年12月)、J Bブランドの「J-R U S H 5」(2021年11月)であります。

以上の結果、売上高718億円（前期比37.4%増）、営業利益241億円（同86.9%増）、販売台数164千台となりました。





ファイバー機動戦士ガンダムユニコーン  
©創造・サンライズ



新世紀エヴァンゲリオン～未来への咆哮～  
©カラー ©カラー/Project Eva. ©Bisty



パチスロ 戦姫絶唱シンフォギア 勇気之歌  
©Project シンフォギアG ©Project シンフォギアGX



新世紀エヴァンゲリオン～魂の共鳴～  
©カラー ©カラー/Project Eva. ©Bisty

### ●パチスロ機関連事業

パチスロ機関連事業につきましては、SANKYOブランドの「パチスロ マクロスデルタ」(2021年4月)、「パチスロ 戦姫絶唱シンフォギア 勇気之歌」(2021年12月)、Bistyブランドの「新世紀エヴァンゲリオン～魂の共鳴～」(2022年1月)の3タイトルであります。

以上の結果、売上高88億円(前期比194.1%増)、営業利益11億円(前連結会計年度は18億円の営業損失)、販売台数22千台となりました。

### ●補給機器関連事業

補給機器関連事業につきましては、売上高38億円(前期比53.7%増)、営業利益1億円(前連結会計年度は89百万円の営業損失)となりました。

### ●その他

その他につきましては、売上高2億円(前期比20.0%減)、営業利益41百万円(同57.3%増)となりました。

## 事業報告

### 企業集団のセグメント別売上高

セグメント	期 別	第56期 (2021年3月期)	第57期 (2022年3月期)	前期比 増減率 (△は減)
		金 額	金 額	(△は減)
		百万円	百万円	%
パチンコ機関連事業		52,310	71,860	37.4
パチスロ機関連事業		3,022	8,891	194.1
補給機器関連事業		2,533	3,895	53.7
そ の 他		262	210	△20.0
合 計		58,129	84,857	46.0

(注) 上記数値はセグメント間の内部売上高又は振替高を控除して記載しておりますので、前述のセグメントの概況に記載の前期比増減率と相違する場合があります。

## 2. 設備投資の状況

当連結会計年度中に実施した設備投資の総額は18億円であり、その主なものは次のとおりであります。

当連結会計年度に完成した主要設備

当社治具工具（パチンコ機関連事業、パチスロ機関連事業）

新機種開発用金型

## 3. 対処すべき課題

パチンコ・パチスロ業界は、パーラー店舗数及び遊技機設置台数、ファン人口の減少が続いており、長期化する新型コロナウイルス感染症が拍車をかける状況となっております。また、当社グループの主な顧客であるパーラーは、コロナ禍において厳しい経営環境を余儀なくされており、主要な集客手段である新台入替に重点を置くものの、遊技機の選別姿勢を強めており、人気商品を安定して生み出すメーカーブランド力を重視するなど、メーカー間における競争環境が激化しております。

このような環境下、当社グループでは、パチンコ機関連事業において近年投入した商品の稼働実績により向上したブランド力をより強固なものとし、市場での人気定着している「機動戦士ガンダム」シリーズや「新

世紀エヴァンゲリオン」シリーズなどの主力タイトルに加え、新たな人気シリーズ創出に向けた商品開発を進めてきており、販売シェアナンバーワン奪回を目指してまいります。また、パチスロ機関連事業におきましても、ファン・パーラーからの信頼と支持を積み上げ、当社グループの存在感を高めてまいります。

一方、次世代遊技機である「スマートパチンコ」、「スマートパチスロ」につきましては、現行機よりもゲーム性が向上した仕様となることが予定されております。また、遊技中に玉やメダルに触れることがないため、感染症対策にも寄与するものとなります。ゲーム性の向上に加え、パーラーにおいては、運営上のコスト削減や出店場所、遊技機のレイアウトの多様化が進むことで、ファン人口の増加、パーラーの新規出店、遊技

機設置台数の増加が期待され、厳しい環境が続くパチンコ・パチスロ業界の活性化の契機になるものと考えております。当社グループといたしましても、これら

の登場を重要な機会として捉え、開発及び普及に積極的に取り組んでまいります。

#### 4. 企業集団の財産及び損益の状況の推移

区 分	期 別	第54期 (2019年3月期)	第55期 (2020年3月期)	第56期 (2021年3月期)	第57期 (2022年3月期)
売上高	(百万円)	88,558	78,416	58,129	84,857
営業利益	(百万円)	21,286	12,551	6,587	21,357
経常利益	(百万円)	22,300	13,476	7,488	22,257
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	13,384	13,045	5,749	18,466
1株当たり当期純利益	(円)	164.88	183.43	93.97	305.06
1株当たり配当額	(円)	150	150	150	100
(内1株当たり中間配当額)	(円)	75	75	75	50
配当性向(連結)	(%)	91.0	81.8	159.6	32.8
総資産額	(百万円)	399,585	325,232	292,104	309,213
純資産額	(百万円)	337,377	269,521	268,887	270,120
自己資本利益率	(%)	4.0	4.3	2.1	6.9

(注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第57期の期首から適用しており、第57期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2. 第54期は、2018年2月1日付で施行されました改正遊技機規則により、旧規則機と新規規則機の販売が混在する状況となりましたが、新規規則機の移行は最大2021年1月末まで猶予があることから、パラーにおいても積極的に購入するまでには至らず、新規規則機の認知・普及は低調となりました。当社グループでは、旧規則機とともに遊技機規則改正等の環境の変化にスピーディーに対応し、新規規則機も順次市場に投入することができました。また、部品の共通化による原価低減や、商品開発の効率化、研究開発費の抑制などが奏功し、利益率の改善が進んだことで大幅な増益を果たすことができました。

3. 第55期は、改正遊技機規則により旧規則機の撤去期限が迫る中、新規規則機の普及率は改正遊技機規則の経過期間に対し、低水準にとどまりました。一方、「技術上の規格解釈基準」の変更に伴って、多様なゲーム性を有するパチンコ機が開発可能となったほか、パチスロ機においても新たな自主規制に基づくゲーム性の基準緩和が行われ、パラーからの期待が高まりを見せる状況にありました。しかしながら、2020年2月以降、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、集客への影響が長期化する恐れが否定できず、新台購入に対するマインドの低下を招きました。当社グループでは、新規規則機の普及・定着に向け、多種多様な新商品及びリユース機を投入しましたが、パラーにおいて旧規則機と新規規則機が併存する中、新規規則機への積極的な入替を促すまでには至らず、販売台数は伸び悩みました。

なお、2020年5月に改正遊技機規則が改正・施行され、旧規則機の撤去期限は新型コロナウイルス感染症拡大による影響などに鑑み、1年間延長されることとなりました。

4. 第56期は、遊技機規則の改正に伴う旧規則機の設置期限が迫る中、2020年4月に発令された一度目の緊急事態宣言下において、パラーの全国的な休業や稼働の低下、一時的に新台入替が停滞するなど、厳しい市場環境に直面いたしました。この緊急事態宣言が解除された2020年5月下旬以降、パラーの稼働やメーカーの遊技機販売台数は回復の兆しを見せておりましたが、2021年に入り再び首都圏をはじめとする全国主要都市で緊急事態宣言が発令され、パラーの稼働や遊技機の新台販売市場は伸び悩みを見せる結果となりました。当社グループでは、コロナ禍による市場動向を見極めたうえで、販売タイトル数を絞ったことから、例年に比べ販売タイトル数は減少したものの、新たなゲーム性である「遊タイム」を搭載した商品や、液晶非搭載のドラム機やドット機など、多種多様な商品を投入し需要を喚起しました。

5. 第57期の営業成績については、前記「1. 事業の経過及びその成果」に記載のとおりであります。

## 事業報告

### 5. 主要な事業内容

遊技機（パチンコ機、パチスロ機）の製造及び販売  
補給機器等の設計施工及び販売

### 6. 重要な親会社及び子会社の状況

#### (1)親会社との関係

該当事項はありません。

#### (2)重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	当社の出資比率	主要な事業内容
	百万円	%	
株式会社三共エクセル	250	100	合成樹脂製品、電子部品の製造販売
株式会社ビスティ	450	100	遊技機の製造販売
株式会社ジェイビー	364	100	遊技機の製造販売

(注) インターナショナル・カード・システム株式会社は、当連結会計年度において清算結了したため重要な子会社から除外しております。

## 7. 企業集団の主要拠点等

会社名	名称	所在地
(株)SANKYO	本社	東京都渋谷区
	三和工場	群馬県伊勢崎市
	札幌支店	北海道札幌市豊平区
	仙台支店	宮城県仙台市太白区
	北関東支店	群馬県高崎市
	東京支店	東京都台東区
	横浜支店	神奈川県横浜市西区
	名古屋支店	愛知県名古屋市中川区
	大阪支店	大阪府大阪市浪速区
	広島支店	広島県広島市中区
	福岡支店	福岡県福岡市博多区
(注) 上記の他、営業所が14ヶ所あります。		
(株)三共エクセル	—	群馬県みどり市
(株)ビスティ	—	東京都渋谷区
(株)ジェイビー	—	東京都渋谷区

## 8. 企業集団の従業員の状況

従業員数 (名)	前期末比増減 (名)	平均年齢 (歳)	平均勤続年数 (年)
906	△58	43.9	18.1

(注) 従業員数は就業人員であります。

## II 会社の株式に関する事項

### 1. 株式の状況

- (1)発行可能株式総数 144,000,000株  
 (2)発行済株式の総数 58,256,935株 (自己株式11,340,565株を除く。)  
 (3)当期末株主数 14,190名  
 (4)大株主の状況 (上位10名)

株 主 名	持株数	持株比率
	千株	%
株式会社マーフコーポレーション	8,346	14.32
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	6,204	10.65
光通信株式会社	4,574	7.85
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2,017	3.46
毒島秀行	1,976	3.39
毒島章子	1,976	3.39
赤石典子	1,906	3.27
株式会社UH Partners 2	1,598	2.74
J P モルガン証券株式会社	1,182	2.03
株式会社エスアイエル	957	1.64

(注) 1.持株数は千株未満、持株比率は小数点第2位未満を切り捨てて表示しております。  
 2.当社は、自己株式11,340,565株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

#### (5)その他株式に関する重要な事項

当社は、当事業年度において、以下のとおり自己株式を取得いたしました。

取得期間：2021年11月9日～2022年3月31日

取得した株式の総数：3,045,600株

株式の取得価額の総額：9,235,793,100円

(注)2021年11月8日開催の取締役会決議 (同日公表「自己株式の取得に係る事項の決定に関するお知らせ」)に基づき取得したものであります。当該決議に基づく取得期間は2022年4月28日まで、取得株式の総数の上限は3,500千株、取得価額の総額の上限は10,000百万円としております。

なお、当該決議に基づき、2022年4月28日までに3,258千株を9,999百万円で取得いたしました。

### Ⅲ 新株予約権等に関する事項

#### 1. 当事業年度末日における当社役員が保有する新株予約権の状況

区分	新株予約権の名称 (発行日)	新株予約権 の数	目的となる株式の 種類及び数	行使価額 (1株あたり)	行使期間	保有者数
取締役	株式会社SANKYO 2014年度新株予約権 (2014年7月22日)	546個	普通株式 54,600株	1円	2014年7月23日から 2064年7月22日まで	3名
取締役	株式会社SANKYO 2015年度新株予約権 (2015年7月23日)	480個	普通株式 48,000株	1円	2015年7月24日から 2065年7月23日まで	3名
取締役	株式会社SANKYO 2016年度新株予約権 (2016年7月21日)	558個	普通株式 55,800株	1円	2016年7月22日から 2066年7月21日まで	3名
取締役	株式会社SANKYO 2017年度新株予約権 (2017年7月21日)	558個	普通株式 55,800株	1円	2017年7月22日から 2067年7月21日まで	3名
取締役	株式会社SANKYO 2018年度新株予約権 (2018年7月20日)	438個	普通株式 43,800株	1円	2018年7月21日から 2068年7月20日まで	3名
取締役	株式会社SANKYO 2019年度新株予約権 (2019年7月19日)	461個	普通株式 46,100株	1円	2019年7月20日から 2069年7月19日まで	3名
取締役	株式会社SANKYO 2020年度新株予約権 (2020年7月17日)	700個	普通株式 70,000株	1円	2020年7月18日から 2070年7月17日まで	3名
取締役	株式会社SANKYO 2021年度新株予約権 (2021年7月21日)	562個	普通株式 56,200株	1円	2021年7月22日から 2071年7月21日まで	3名

#### 2. 当事業年度中に当社執行役員及び当社子会社役員に交付した新株予約権の状況

区分	新株予約権の名称 (発行日)	新株予約権 の数	目的となる株式の 種類及び数	行使価額 (1株あたり)	行使期間	交付者数
当社 執行役員	株式会社SANKYO 2021年度新株予約権 (2021年7月21日)	317個	普通株式 31,700株	1円	2021年7月22日から 2071年7月21日まで	10名
当社 子会社役員	株式会社SANKYO 2021年度新株予約権 (2021年7月21日)	63個	普通株式 6,300株	1円	2021年7月22日から 2071年7月21日まで	8名

## Ⅳ 会社役員に関する事項

### 1. 取締役及び監査役の状況（2022年3月31日現在）

地 位	氏 名	担 当
代表取締役会長CEO	毒 島 秀 行	営業本部長 兼 商品本部長
代表取締役社長COO	石 原 明 彦	
取締役副社長執行役員	富 山 一 郎	
取 締 役	木 谷 太 郎	
取 締 役	山 崎 博 行	
常 勤 監 査 役	大 久 保 隆 史	
監 査 役	石 山 俊 明	
監 査 役	真 田 芳 郎	
監 査 役	野 田 典 義	

- (注) 1.取締役のうち、木谷太郎、山崎博行の両氏は会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。  
 2.監査役のうち、真田芳郎、野田典義の両氏は会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。  
 3.取締役のうち、木谷太郎、山崎博行の両氏及び監査役のうち、真田芳郎、野田典義の両氏は、東京証券取引所有価証券上場規程に定める独立役員であります。  
 4.監査役大久保隆史氏は、内部監査室長及び総務部長を歴任していることから当社グループの組織に精通しており、当社の企業活動の適正性を判断するに相当程度の知見を有するものであります。監査役石山俊明及び野田典義の両氏は税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。監査役真田芳郎氏は司法書士の資格を有しており、法的見地から当社の企業活動の適正性を判断するに相当程度の知見を有するものであります。  
 5.当社は、コーポレート・ガバナンスの強化及び意思決定の迅速性と的確性の確保を目的とし、執行役員制度を導入しております。  
 6.当期中の組織の変更  
 2021年4月1日付で次のとおり組織変更が行われました。  
 営業本部【販売業務部】を廃止いたしました。業務効率の向上と管理機能の集約のため、業務を販売戦略部等に移管するものであります。  
 2021年6月29日付で次のとおり組織変更が行われました。  
 【経営企画部】を管理本部の傘下といたしました。経理部門や総務・人事部門等との連携を強化し、様々な経営課題への対応を強化するためであります。  
 7.2022年4月1日付で取締役の異動がありました。

氏 名	新役職及び担当	旧役職及び担当
毒 島 秀 行	取締役会長	代表取締役会長CEO
石 原 明 彦	代表取締役社長CEO	代表取締役社長COO
富 山 一 郎	代表取締役副社長 執行役員COO 営業本部・商品本部管掌	取締役副社長執行役員 営業本部長 兼 商品本部長

### 2. 重要な兼職の状況

区 分	氏 名	兼 職 先	兼職の内容
取 締 役	富 山 一 郎	(株) ジェイビー	代表取締役社長
取 締 役	山 崎 博 行	(株) ランドビジネス	取締役副社長
		(株) UACJ	社外監査役



### 3. 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役及び監査役の全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令が定める額としております。

### 4. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、株主や第三者等から損害賠償請求を提起された場合において、被保険者が負担することになる損害賠償金および争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役および監査役並びに執行役員、管理職従業員であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

なお、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該被保険者が法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害の場合には填補の対象とならないなど、一定の免責事由があります。

### 5. 取締役を兼務しない執行役員（2022年3月31日現在）

地 位	氏 名	役職及び担当
専務執行役員	小 倉 敏 男	知的財産本部長 兼 商品本部副本部長 兼 開発部長
専務執行役員	大 島 洋 子	管理本部長 兼 製造本部・事業企画部管掌 兼 総務部長
常務執行役員	高 井 克 昌	製造本部長
執 行 役 員	東 郷 裕 二	営業本部副本部長 兼 九州ブロック長 兼 福岡支店長
執 行 役 員	堤 順 一	商品本部 商品部長
執 行 役 員	尼 子 勝 紀	営業本部副本部長 兼 販売戦略部長
執 行 役 員	高 橋 博 史	管理本部副本部長 兼 経営企画部長 兼 経理部長
執 行 役 員	長 谷 川 浩 二	商品本部 商品企画部長
執 行 役 員	高 林 慎 悟	商品本部 P S 開発部長

(注) 1.2021年10月10日付で福田隆氏は執行役員を退任いたしました。

2.2021年6月29日付で執行役員の変動がありました。

氏名	新役職及び担当	旧役職及び担当
大島洋子	専務執行役員 管理本部長 兼 製造本部・事業企画部管掌 兼 総務部長	常務執行役員 管理本部長 兼 事業企画部管掌 兼 総務部長
高橋博史	執行役員 管理本部副本部長 兼 経営企画部長 兼 経理部長	執行役員 管理本部副本部長 兼 経理部長

3.2022年4月1日付で執行役員の変動がありました。

氏名	新役職及び担当	旧役職及び担当
小倉敏男	専務執行役員 商品本部長	専務執行役員 知的財産本部長 兼 商品本部副本部長 兼 開発部長
大島洋子	専務執行役員 製造本部・ 管理本部・事業企画部管掌	専務執行役員 管理本部長 兼 製造本部・事業企画部管掌 兼 総務部長
東郷裕二	常務執行役員 営業本部長 兼 販売戦略部長	執行役員 営業本部副本部長 兼 九州ブロック長 兼 福岡支店長
高橋博史	常務執行役員 管理本部長 兼 経営企画部長	執行役員 管理本部副本部長 兼 経営企画部長 兼 経理部長
安藤正登 (新任)	常務執行役員 知的財産本部長	知的財産本部副本部長
尼子勝紀	執行役員 営業本部副本部長 兼 パーラー事業部管掌	執行役員 営業本部副本部長 兼 販売戦略部長
長谷川浩二	執行役員 商品本部副本部長 兼 商品企画部長	執行役員 商品本部 商品企画部長
高林慎悟	執行役員 商品本部副本部長 兼 PS開発部長	執行役員 商品本部 PS開発部長
周藤圭二 (新任)	執行役員 製造本部副本部長 兼 三和工場長 兼 業務部長	製造本部 三和工場長 兼 業務部長
井上卓 (新任)	執行役員 管理本部副本部長 兼 経理部長	管理本部 経理部 次長
赤石昌大 (新任)	執行役員 管理本部副本部長 兼 総務部長	管理本部 総務部 部長代理
依田英之 (新任)	執行役員 商品本部 業務部長	商品本部 業務部長

## 6. 取締役及び監査役の報酬等の額

(1)取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社取締役会は以下の「取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針」（以下、決定方針）を決議しております（2021年2月8日決議）。

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的・安定的向上を図ることを目的とした取締役の職務執行に対する対価であり、個々の取締役の報酬の決定に際しては、職務内容、業績、貢献度等を踏まえた水準とすることを基本

方針としております。取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬および株式報酬型ストック・オプションにより構成し、社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととしております。

#### ① 基本報酬

当社の取締役の基本報酬は、毎月末に定期同額給与を支給するとともに、7月の従業員賞与の支給日と同日にあらかじめ定めた金額を支給する固定報酬としております。取締役の基本報酬は、取締役会において、代表取締役が原案を提示し、それに対し全取締役が、職務内容、業績、貢献度等様々な要素を勘案して決定しております。

#### ② 非金銭報酬等

非金銭報酬等は、株式報酬型ストック・オプションとしております。当社取締役が株価上昇によるメリットのみならず株価下落によるリスクまでも株主の皆さまと共有することで、当社の中長期的な業績向上と企業価値向上に対する貢献意欲や士気を高め、より一層株主の利益を重視した業務展開を図ることを目的としており、毎年一定の時期に支給することとしております。取締役の株式報酬型ストック・オプションは、取締役会において、各取締役の役位に基づき算定した原案を全取締役が協議して決定しております。

上記、取締役の①基本報酬及び②非金銭報酬等（株式報酬型ストック・オプション）の支給割合については、基本報酬を主としつつ、適切なインセンティブとなるような割合とする方針としております。

#### (2)取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬限度額は、2006年6月29日開催の第41回定時株主総会において年額800百万円以内と決議しております（同定時株主総会終結時の取締役の員数は11名。）。2014年6月27日開催の第49回定時株主総会において、上記に記載の取締役の報酬限度額とは別枠にて、株式報酬型ストック・オプションとしての新株予約権に関する報酬等の額を年額200百万円以内と決議しております（同定時株主総会終結時の取締役の員数は4名。）。

監査役の報酬限度額は、2006年6月29日開催の第41回定時株主総会において年額50百万円以内と決議しております（同定時株主総会終結時の監査役の員数は4名。）。なお、監査役の報酬は、独立性・客観性の観点から固定報酬のみで構成されており、各監査役の報酬額は、監査役の協議によって決定しております。

#### (3)当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、株主総会の決議により定められた報酬限度額の範囲内において、規程に基づき作成した原案を複数名かつ取締役会の3分の1以上を占める独立社外取締役が出席する取締役会において協議し決定していることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

## 事業報告

### (4)取締役及び監査役の報酬等の額

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)		対象となる役員の員数 (名)
		基本報酬	非金銭報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	362 (7)	258 (7)	103 (—)	6 (2)
監査役 (うち社外監査役)	15 (3)	15 (3)	—	4 (2)

(注) 1.非金銭報酬等は、ストック・オプションとして付与した新株予約権に係る当事業年度中の費用計上額であります。  
2.株式報酬型ストック・オプションの内容およびその交付状況は「Ⅲ新株予約権等に関する事項」に記載のとおりであります。

## 7. 社外役員に関する事項

### (1)重要な兼職先である他の法人等と当社との関係

社外取締役山崎博行氏の兼職先である株式会社ランドビジネス及び株式会社UACJと当社との間には、特別な関係はありません。

### (2)当事業年度における主な活動状況

氏名	取締役会及び監査役会 への出席状況	主な活動状況
取締役 木谷太郎	取締役会 16回中16回	弁護士としての豊富な経験と高い専門性を活かして、客観的かつ公正な発言を行っており、コーポレート・ガバナンスに貢献している。
取締役 山崎博行	取締役会 16回中16回	会計の専門家としての見識と公正性・透明性の視点をもって、経営全般に対する助言や提言を行っており、業務執行に対する監督などの役割を適切に果たしている。
監査役 真田芳郎	取締役会 16回中16回 監査役会 5回中5回	主に法律の専門家としての豊富な経験と深い見識に基づき適宜提言している。
監査役 野田典義	取締役会 16回中16回 監査役会 5回中5回	税理士として企業会計に精通した豊富な経験と深い見識に基づき適宜提言している。

## V 会計監査人の状況

### 1. 会計監査人の氏名又は名称

EY新日本有限責任監査法人

### 2. 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	支払額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	65百万円
当社及び当社子会社が支払うべき金銭 その他の財産上の利益の合計額	71百万円

(注) 1.当社と会計監査人との監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。  
2.当社監査役会は、取締役会、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査の実施状況、監査計画及び報酬見積もりの相当性などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき会社法第399条第1項の同意を行っております。

### 3. 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意により、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及び解任の理由を報告いたします。

### VI会社の体制及び方針

#### 1. 業務の適正を確保するための体制等の整備 についての決議内容の概要

当社取締役会は以下の「内部統制システムの構築・運用に関する基本方針」を決議しております（2006年5月2日初回決議、2015年5月22日改定決議）。

- (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループは、当社の取締役、執行役員並びに主要役職者で構成する「経営会議」において企業倫理やコンプライアンス全般について統括し、方針・施策の立案を行うものとし、また、当社は複数の独立役員を選任することで、経営の透明性の向上と客観性の確保を図ります。

当社内部監査室（以下、内部監査室）による定期的な内部監査の実施により、当社グループの法令・社内規程の遵守状況を監査します。内部監査室は、監査結果について当社の社長に報告を行い、問題が発見された場合は直ちにコンプライアンス施策の立案あるいは改善支援を行うものとし、加えて、標語化した業務執行の心得を当社グループの全役員・従業員に配布し、コンプライアンスの重要性及び日常における具体的な行動基準の浸透を図るとともに、必要に応じて外部教育機関の研修等を通じて指導・補完を実施します。

当社グループは、反社会的勢力及び団体に毅然と対応し、警察等関係機関と緊密な連携をとり、反社会的行為に関わらないよう、社会常識と正義感を持ち、常に良識ある行動に努めます。

- (2) 取締役及び使用人の職務執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、法令・社内規程に基づき、職務執行に関する情報の管理及び文書等の保存・管理を行うものとし、また、情報の保存・管理状況につきましては、内部監査室による内部監査等により監視・指導を継続するものとし、また、保存された情報につきましては、適時開示に関する情報取扱責任者と連携を取り、必要に応じて速やかに情報開示を行うものとし、

- (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、「経営会議」が事業運営上のリスク全般について統括し、重大な危機発生時の具体的な対応やリスク管理体制についての方針を決定するものとし、また、内部監査室は当社グループに潜在するリスクの抽出とリスク軽減対策の検討を行い、必要に応じて社内規程の改正等により対応の定着化を図るものとし、また、通常業務におけるリスク管理については、当社グループの各部門が社内規程に基づきそれぞれ管理を行い、その遵守状況については内部監査室の内部監査を通じて監視・統括するものとし、

- (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われていることを確保するための体制

当社及び当社グループ各社は、経営上の重要な意思決定や取締役の業務執行に関する監督を行うため

定時取締役会に加え、迅速な意思決定のために必要に応じて臨時取締役会を開催するものとします。

当社は執行役員制度を導入し、取締役会の経営意思決定機能及び監督機能の強化を図ります。また、取締役会決議事項の事前の詳細審議や経営戦略事項等について迅速かつ的確に意思決定を行うため、「経営会議」を毎月定期的で開催するものとします。さらに、当社グループの機動的な業務推進を行うため、新商品の開発に関して協議する「商品会議」や販売方針を決定する「販売戦略会議」等、目的別に複数の会議体を設置し、職務分掌に基づいた取締役の職務執行に関する責務・役割を明確にするものとします。

(5) 当社企業集団が業務の適正を確保するための体制

当社グループ各社は、当社経理部に対し毎月定期的に経営状況等を報告するものとします。グループ各社における業務の公正性・効率性並びにコンプライアンス遵守状況等については、内部監査室の内部監査を通じて監視する体制とします。加えてコンプライアンスの周知徹底については、業務執行の心得の配布・掲示を通じて日常的な指導はもとより、必要に応じて当社の研修に参加できる体制とします。なお、グループ各社の経営については、自主性を尊重しつつ、重要案件については当社の「経営会議」で報告を受け、事前に協議を行うものとします。

(6) 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社及び当社グループ主要各社は、金融商品取引

法に定める財務計算に関する書類その他の情報の適正性を確保するため「内部統制基本方針書」を制定し、同方針書に基づき、財務報告に係る内部統制を全社的なレベル及び業務プロセスのレベルにおいて実施する体制を整備し、運用するものとします。

(7) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役の職務を補助する目的のもと監査役会事務局を設置し、必要に応じて専任又は他部署との兼務にて使用人をスタッフとして配置できることとし、その人事については、取締役と監査役で事前に協議した上で決定するものとします。

(8) 監査役の職務を補助する使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役会事務局に専任スタッフを設置する場合には、当該スタッフは監査役の指揮命令下に置くものとします。加えて、当該スタッフが他の業務を兼務すること、及びその人事考課、人事異動に関しては、監査役の同意を得た上で決定するものとします。

(9) 取締役及び使用人等が監査役に報告するための体制及びその他監査役への報告に関する体制、並びに報告したことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

監査役会は、必要に応じて当社グループの取締役



及び使用人等に報告・説明を求め、取締役の職務執行状況やコンプライアンス遵守状況を十分に監視できる体制とします。

また、監査役は重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、当社の取締役会等の重要会議に出席し当社グループの重要な情報について報告を受けるとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する文書を閲覧し、取締役等に報告・説明を求めることができるものとします。

当社グループの取締役及び使用人等は、法令等に従い、当社グループに著しい損害を及ぼす恐れのある事実を発見した場合には、担当部署等もしくは当社の監査役へ報告するものとします。

なお、監査役へ報告を行った当社グループの取締役及び使用人等に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを一切行わないものとし、その徹底を図ります。

- (10) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役の職務執行に関して生じる費用については、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役の職務の執行に必要でないことを証明した場合を除き、会社が負担します。また、監査役が当該費用の前払いを求める場合にはこれに応じます。

- (11) その他監査役の監査が実効的に行われていることを確保するための体制

内部監査室は定期的に監査役会に対して内部監査の実施状況について報告し、意見交換を行うものとします。

また、監査役は必要に応じて弁護士その他の専門家に対し、監査業務に関する助言等を求めることができるものとします。

## 2. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当事業年度における業務の適正を確保するための体制の運用状況は下記のとおりであります。

- (1) コンプライアンス、リスク管理体制

当社は、毎月開催している「経営会議」において、コンプライアンスに関する課題、各部門から報告されたリスク情報に関する対策などについて、迅速かつ確かな意思決定及び執行指示を行っております。

コンプライアンス体制の基礎として、独自に作成した業務執行の心得を標語化し、当社グループの全役員・従業員に周知徹底させております。具体的には、文書の配付、社内への掲示、社内イントラネット上での公開を行うとともに、各部門の実状に即した運用により、日常における行動基準として浸透を図っております。また、新入社員・中途採用社員及び新任管理職等の階層に応じた研修を適宜開催し、コンプライアンス意識の維持・向上を図っているほか、経営企画部法務課が時宜に沿ったテーマを取り



纏めた資料を作成し、関連部署に共有することでコンプライアンスの重要性を啓蒙しております。

このほか、反社会的行為に関わらないよう、取引先との契約書等に反社会的勢力の排除に関する項目を盛り込むとともに、公益社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合会へ加入し、研修等への参加により得た情報を社内で共有化しております。

## (2) 取締役の職務執行

取締役会は社外取締役2名を含む5名で構成され、当事業年度におきましては16回開催し、経営上の重要な意思決定や取締役の職務執行に関する監督を適切に行っております。また、取締役会の議案や報告事項について十分に検討できるよう、事務局が事前に各取締役へ資料を配布し審議事項の説明を行っております。

このほか、法規制の改正や時宜に沿ったテーマについて、事務局を中心に社外取締役と社外監査役に情報交換や認識の共有を行うことで相互の連携を図り、経営監督機能の向上に努めております。

## (3) 監査役の職務執行

監査役会は社外監査役2名を含む4名で構成され、当事業年度におきましては5回開催し、取締役及び使用人の職務の執行状況を監査しております。また、監査役会は監査役全員の取締役会への出席を原則とするとともに、会計監査人及び内部監査室と意見交換・情報共有を行っております。

このほか、監査役は社長との様々なコミュニケーションを通じて、事業環境及び経営上の課題などを把握し、監査の実効性を高めております。

## (4) 内部監査の実施

内部監査室は法令及び規程等の遵守、業務プロセスの適正性の確保に重点を置いた内部監査計画書を期初に策定し、当社及び当社グループ各社を対象に同計画書に基づいた監査を実施しております。往査やオフサイト監査を通じて、潜在するリスクの抽出を行うとともに、被監査部門に問題があれば改善を促し、その結果及び改善状況を定期的に社長及び監査役会に報告しております。

## 3. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社では、株主の皆さまへの利益の還元を経営上の最重要課題のひとつとして位置付けており、配当金につきましては、業績、財政状態、配当性向などを総合的に勘案した上で、安定的かつ継続的な配当を行うことを基本方針としております。

当期の配当につきましては1株につき100円（うち中間配当50円、連結の配当性向は32.8%）を予定しております。

内部留保金につきましては、厳しい環境が続く遊技機業界において、引き続き競争優位性を確保するための商品力強化に資する投資など、企業価値の向上につながることを念頭に置き、有効に活用してまいります。



(単位：百万円)

科 目	金 額	
売上高		84,857
売上原価		37,037
売上総利益		47,819
販売費及び一般管理費		26,462
営業利益		21,357
営業外収益		906
営業外費用		6
経常利益		22,257
特別利益		
固定資産売却益	239	
投資有価証券売却益	3,071	
関係会社株式売却益	13	
ゴルフ会員権売却益	5	3,330
特別損失		
固定資産売却損	21	
固定資産廃棄損	32	
関係会社株式評価損	2	
ゴルフ会員権売却損	2	
ゴルフ会員権評価損	4	64
税金等調整前当期純利益		25,523
法人税、住民税及び事業税	5,406	
法人税等調整額	1,651	7,057
当期純利益		18,466
親会社株主に帰属する当期純利益		18,466

## 連結株主資本等変動計算書 (自2021年4月1日 至2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	14,840	23,750	254,138	△31,767	260,961
当期変動額					
剰余金の配当			△7,654		△7,654
親会社株主に帰属する 当期純利益			18,466		18,466
自己株式の取得				△9,236	△9,236
自己株式の処分			△108	445	337
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	—	10,704	△8,791	1,913
当期末残高	14,840	23,750	264,842	△40,558	262,874

	その他の包括利益累計額			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	6,142	17	6,160	1,766	268,887
当期変動額					
剰余金の配当					△7,654
親会社株主に帰属する 当期純利益					18,466
自己株式の取得					△9,236
自己株式の処分					337
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△495	△19	△515	△165	△680
当期変動額合計	△495	△19	△515	△165	1,232
当期末残高	5,646	△1	5,645	1,600	270,120

# 貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部	
科 目	金 額
<b>流動資産</b>	<b>245,963</b>
現金及び預金	87,498
受取手形	4,780
売掛金	5,049
有価証券	134,999
商品及び製品	1,941
仕掛品	22
原材料及び貯蔵品	4,124
前渡金	155
前払費用	1,079
有償支給未収入金	5,746
その他	566
貸倒引当金	△ 1
<b>固定資産</b>	<b>43,746</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>23,991</b>
建物	4,541
構築物	65
機械及び装置	353
運搬具	17
工具、器具及び備品	2,168
土地	16,814
建設仮勘定	30
<b>無形固定資産</b>	<b>152</b>
ソフトウェア	119
電話加入権	33
<b>投資その他の資産</b>	<b>19,602</b>
投資有価証券	13,096
関係会社株式	2,972
出資金	6
長期貸付金	61
破産更生債権等	12
長期前払費用	59
繰延税金資産	2,723
その他	681
貸倒引当金	△ 12
<b>資産合計</b>	<b>289,709</b>

負 債 の 部	
科 目	金 額
<b>流動負債</b>	<b>27,479</b>
買掛金	8,431
電子記録債務	13,556
未払金	2,982
未払費用	245
未払法人税等	916
契約負債	4
預り金	111
前受収益	106
賞与引当金	660
株主優待引当金	122
資産除去債務	2
その他	339
<b>固定負債</b>	<b>7,832</b>
退職給付引当金	4,617
資産除去債務	73
長期預り保証金	874
その他	2,266
<b>負債合計</b>	<b>35,312</b>
純 資 産 の 部	
<b>株主資本</b>	<b>247,149</b>
資本金	14,840
資本剰余金	23,750
資本準備金	23,750
利益剰余金	249,118
利益準備金	2,555
その他利益剰余金	246,562
別途積立金	201,501
繰越利益剰余金	45,061
自己株式	△ 40,558
評価・換算差額等	5,646
その他有価証券評価差額金	5,646
新株予約権	1,600
<b>純資産合計</b>	<b>254,397</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>289,709</b>

## 損益計算書 (自2021年4月1日 至2022年3月31日)

(単位：百万円)

科 目	金	額
売上高		68,063
売上原価		38,595
売上総利益		29,468
販売費及び一般管理費		18,595
営業利益		10,872
営業外収益		
受取配当金	6,703	
その他	448	7,152
営業外費用		6
経常利益		18,019
特別利益		
固定資産売却益	239	
投資有価証券売却益	3,071	
関係会社株式売却益	13	
関係会社清算益	457	
ゴルフ会員権売却益	5	3,787
特別損失		
固定資産売却損	21	
固定資産廃棄損	26	
関係会社株式評価損	2	
ゴルフ会員権売却損	2	
ゴルフ会員権評価損	4	58
税引前当期純利益		21,748
法人税、住民税及び事業税	2,152	
法人税等調整額	1,835	3,987
当期純利益		17,760

# 株主資本等変動計算書 (自2021年4月1日 至2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		
				別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	14,840	23,750	23,750	2,555	201,501	35,062	239,119
当期変動額							
剰余金の配当						△7,654	△7,654
当期純利益						17,760	17,760
自己株式の取得							
自己株式の処分						△108	△108
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	—	—	—	—	—	9,998	9,998
当期末残高	14,840	23,750	23,750	2,555	201,501	45,061	249,118

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	△31,767	245,942	6,142	6,142	1,766	253,851
当期変動額						
剰余金の配当		△7,654				△7,654
当期純利益		17,760				17,760
自己株式の取得	△9,236	△9,236				△9,236
自己株式の処分	445	337				337
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			△495	△495	△165	△661
当期変動額合計	△8,791	1,207	△495	△495	△165	546
当期末残高	△40,558	247,149	5,646	5,646	1,600	254,397

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月16日

株式会社 SANKYO  
(登記社名 株式会社三共)  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 鈴木一宏  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 池内基明  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社SANKYOの2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社SANKYO及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。



連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。  
監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月16日

株式会社 SANKYO  
(登記社名 株式会社三共)  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 鈴木一宏

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 池内基明

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社SANKYOの2021年4月1日から2022年3月31日までの第57期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示

する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。  
監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監 査 報 告 書

2022年 5月17日

株式会社 SANKYO  
(登記社名 株式会社三共)  
代表取締役  
社 長 石原明彦 殿

株式会社 SANKYO 監査役会  
(登記社名 株式会社三共)  
常勤監査役 大久保隆史 ㊟  
監 査 役 石山俊明 ㊟  
監 査 役 真田芳郎 ㊟  
監 査 役 野田典義 ㊟

当監査役会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第57期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び

使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。

- ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項はありません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

以 上

(注) 監査役真田芳郎及び監査役野田典義は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

メ モ

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## 株 主 メ モ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会 3月31日 期末配当 3月31日 中間配当 9月30日 その他必要があるときはあらかじめ公告して定めた日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
(ホームページURL)	<a href="https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/">https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/</a>
単元株式数	100株
公告方法	電子公告の方法により行います。 公告掲載URL <a href="https://www.sankyo-fever.co.jp/koukoku.html">https://www.sankyo-fever.co.jp/koukoku.html</a> なお、事故その他やむを得ない事由によって電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行うものとします。
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場

### 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

### 未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。



# 株主総会会場 ご案内図

## ウェスティンホテル東京 地下2階 スタールーム

東京都目黒区三田一丁目4番1号  
(恵比寿ガーデンプレイス内)  
TEL. (03) 5423-7000

### 交通機関のご案内

#### JR「恵比寿駅」東口改札(3階)

より徒歩約10分

雨天の場合、恵比寿スカイウォーク  
(.....)及び恵比寿ガーデンプレイス地下  
1階プロムナード(.....)を経由して  
いただきますと、傘などを使用せずに  
ご来場いただけます。

※JR「恵比寿駅」西口改札(1階)からは東口  
改札へお回りいただくか、恵比寿スカイ  
ウォーク側の公道をご利用ください。

#### 東京メトロ日比谷線「恵比寿駅」 JR恵比寿駅方面改札

より徒歩約13分

※上記JR「恵比寿駅」東口改札(3階)へお  
回りいただくか、恵比寿スカイウォーク  
側の公道をご利用ください。

※お車でのご来場は、当日、道路渋滞の可  
能性がありますので、なるべくご遠慮願  
います。

※受付開始は午前9時を予定しております。

**株主総会ご出席の株主さまへのお土産は  
取りやめとさせていただきます。何卒  
ご理解賜りますようお願い申し上げます。**



## 株式会社 SANKYO

本社：東京都渋谷区渋谷三丁目29番14号  
TEL. (03) 5778-7777 (代表)  
<https://www.sankyo-fever.co.jp/>



この冊子は環境保全のため、  
植物油インクで印刷しています。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。