

# Denyo

## 第74回 定時株主総会 招集ご通知

### 日 時

---

2022年6月29日（水曜日）午前10時

### 場 所

---

東京都中央区八重洲1丁目3番7号  
八重洲ファーストフィナンシャルビル  
ベルサール八重洲 3階 Room 1・2・3  
（末尾の会場ご案内図をご参照ください。）

### 決議事項

---

- 第1号議案 定款一部変更の件  
第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）  
7名選任の件

*Powering up for the future*

**デンヨー株式会社**

【証券コード：6517】

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆様および感染拡大に影響を受けた皆様に、心よりお見舞い申し上げますとともに、治療や感染防止に力を注がれている皆様に、深く敬意と感謝を申し上げます。

第74回定時株主総会を2022年6月29日（水曜日）に開催いたしますので、ここに招集ご通知をお届けいたします。

当社グループの事業の現況と課題および株主総会の議案についてご説明申し上げますので、ご高覧賜りますようお願い申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご指導ご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

白鳥昌一

代表取締役会長

江藤陽二



### 企業理念

当社の伝統的経営理念「三者の得」は、「使う人(顧客)」「売る人(販売店)」「造る人(デンヨー)」が当社製品を通じて、ともに繁栄することを目指す言葉です。互いに結びつき、無限に広がり続ける三つの弧。社章のデザインには、そんな「三者の得」が象徴されています。

株主各位

証券コード6517

2022年6月7日

東京都中央区日本橋堀留町2丁目8番5号

**デンヨー株式会社**

代表取締役社長 白鳥昌一

## 第74回 定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第74回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

近時、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、本定時株主総会につきましては、適切な感染防止策を実施させていただいたうえで、開催させていただきますが、株主の皆様におかれましては、当日のご来場は極力お控えいただき、書面またはインターネット等による議決権の行使をご検討くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

### 記

1 日 時	2022年6月29日（水曜日）午前10時
2 場 所	東京都中央区八重洲1丁目3番7号 八重洲ファーストフィナンシャルビル ベルサール八重洲 3階 Room1・2・3 (会場が前回と異なっておりますので、末尾の「第74回定時株主総会会場ご案内図」をご参照いただき、お間違えのないようご注意ください。)
3 目的事項	<b>報告事項</b> 1. 第74期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第74期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）計算書類報告の件 <b>決議事項</b> <b>第1号議案</b> 定款一部変更の件 <b>第2号議案</b> 取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件
4 事前の議決権行使	後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、4～5頁の「議決権行使のご案内」および「インターネット等による議決権行使のご案内」をご参照いただき、書面またはインターネット等により2022年6月28日（火曜日）午後5時までに議決権の行使をお願いいたします。

- 5 招集にあたっての決定事項**
- (1) インターネット等により複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に到着した行使内容を有効といたします。議決権行使書用紙が再発行された場合の書面による議決権重複行使についても同様といたします。
- ただし、書面およびインターネット等の双方により重複して議決権を行使された場合は、インターネット等による行使内容を有効といたします。
- (2) 同一の議案について異なる内容で議決権を行使される場合には、株主総会の日の3日前までに、議決権の不統一行使を行う旨とその理由を書面によりご通知ください。

以上

◎新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止への対応について

- ・株主総会に出席する取締役および運営スタッフは、マスクを着用してご対応させていただく場合がございます。
- ・会場入口付近に非接触型体温計とアルコール消毒液を設置いたします。
- ・ご来場される株主様におかれましては、マスク着用やアルコール消毒をお願いいたします。また、株主様の体温を計測させていただき、発熱が確認された場合には、ご入場をお断りさせていただきます。
- ・ご来場の株主様で体調不良と見受けられる場合には、運営スタッフからお声掛けをさせていただく場合がございます。

◎節電への協力のため、当日、当社の取締役および運営スタッフは、ノーネクタイの「クールビズ」スタイルにて対応させていただきますので、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

◎お土産のご用意はございませんので、予めご了承くださいませようお願い申し上げます。

◎株主総会参考書類ならびに事業報告、連結計算書類および計算書類、また、上記対応に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ホームページに掲載させていただきます。

また、法令および当社定款第14条の規定に基づき、提供すべき書面のうち、以下に記載の事項につきましては当社ホームページに掲載しておりますので、本招集ご通知には添付していません。

①事業報告の「業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）に関する事項」、「会社の支配に関する基本方針」

②連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」、「連結注記表」

③計算書類の「株主資本等変動計算書」、「個別注記表」

なお、監査等委員会が監査した事業報告、監査等委員会および会計監査人が監査した連結計算書類および計算書類は、本招集ご通知添付の各書類のほか、当社ホームページに掲載している上記に記載の事項となります。

■当社ホームページ <https://www.denyo.co.jp/>

## 議決権行使のご案内

以下のいずれかの方法にて、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

### 株主総会にご出席いただく場合



同封の議決権行使書用紙の右片を切り離さずにそのまま会場受付にご提出ください。

株主総会  
開催日時

2022年6月29日(水曜日)  
午前10時(午前9時開場)

### 株主総会にご出席いただかない場合

#### 書面による行使の場合

同封の議決権行使書用紙に各議案に対する賛否を表示の上、行使期限までに到着するようご返送ください。

議決権  
行使期限

2022年6月28日(火曜日)  
午後5時到着分まで

#### インターネット等による行使の場合

各議案に対する賛否を行使期限までにご入力ください。  
行使方法の詳細につきましては、次頁をご参照ください。

議決権  
行使期限

2022年6月28日(火曜日)  
午後5時入力分まで

### 議決権行使書用紙イメージ

こちらの青枠内に、各議案の賛否をご表示ください。

### 会社提案（第1～第2号議案）

賛成の場合 ▶ 「賛」の欄に○印

反対の場合 ▶ 「否」の欄に○印

(第2号議案について、一部の候補者に異なる意思を表示される場合は、当該候補者の番号をご記入ください。)



右記のような場合は **無効** となります

議案	第1号議案	第2号議案	行先欄(候補者)
会社提案	賛	賛	
会社提案	否	否	

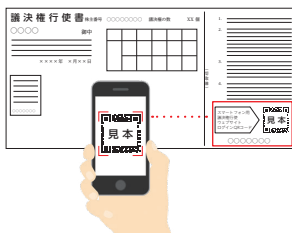
賛成、反対の両方に  
○を付けた場合

# インターネット等による議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

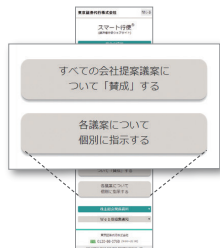
議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 同封の議決権行使書用紙右下に記載のQRコードをスマートフォンかタブレット端末で読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

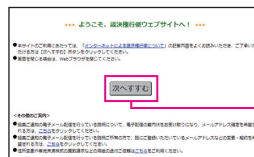
議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

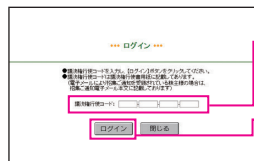
議決権行使ウェブサイト <https://www.tosyodai54.net>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

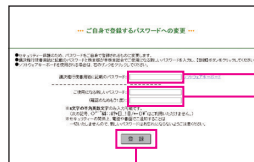
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

東京証券代行株式会社

電話：0120-88-0768（フリーダイヤル）

受付時間 午前9時～午後9時

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 定款一部変更の件

### 1. 提案の理由

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されることに伴い、株主総会資料の電子提供制度が導入されることとなりますので、次のとおり定款を変更するものであります。

- (1) 株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を変更案第14条（電子提供措置等）第1項に新設するものであります。
- (2) 株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる事項のうち、書面交付を請求した株主に交付する書面に記載する事項の範囲を法務省令で定める範囲に限定するため、変更案第14条（電子提供措置等）第2項に新設するものであります。
- (3) 株主総会資料の電子提供制度が導入されますと、現行定款第14条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）の規定は不要となるため、これを削除するものであります。
- (4) 上記の新設および削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

### 2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

(下線は変更部分を示します。)

現行定款	変更案
<p>(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)</p> <p>第14条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示をすべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</p>	<p>(削除)</p>

現行定款	変更案
<p>(新設)</p> <p>附 則 (監査役の責任免除に関する経過措置) (条文省略)</p>	<p>(電子提供措置等)</p> <p><u>第14条</u> 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</p> <p>2. 当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</p> <p>附 則 (監査役の責任免除に関する経過措置) (現行どおり)</p>
<p>(新設)</p>	<p>(株主総会資料の電子提供に関する経過措置)</p> <p>1. 定款第14条の変更は、会社法の一部を改正する法律（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定の施行の日である2022年9月1日から効力を生ずるものとする。</p> <p>2. 前項の規定にかかわらず、2022年9月1日から6ヶ月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、定款第14条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）は、なお効力を有する。</p> <p>3. 本附則は、2022年9月1日から6ヶ月を経過した日または前項の株主総会の日から3ヶ月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</p>



## 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）全員（7名）は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、取締役7名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案につきましては、監査等委員会から、全ての取締役候補者について適任である旨の意見をいただいております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号	氏名	候補者属性	地位	取締役会 出席状況	取締役 在任期間
1	えとう ようじ 江藤陽二	再任 社内	代表取締役会長	14回/14回	10年
2	しら とり しょういち 白鳥昌一	再任 社内	代表取締役社長	14回/14回	11年
3	もり やま けん さく 森山兼作	再任 社内	取締役 常務執行役員	10回/10回	1年
4	よし なが たか のり 吉永隆法	再任 社内	取締役 上席執行役員	14回/14回	3年
5	やま だ まさ お 山田正雄	再任 社内	取締役 上席執行役員	14回/14回	3年
6	た なべ まこと 田邊誠	再任 社内	取締役 上席執行役員	10回/10回	1年
7	たけ やま よし お 武山芳夫	再任 社外 独立	社外取締役	14回/14回	3年

候補者番号 1

え とう よう じ  
江 藤 陽 二

1954年10月31日生

再任 社内



所有する当社の株式  
35,934株

当事業年度の取締役会

出席回数 14回/14回

出席率 100%

当社との特別な利害関係  
なし

#### ■略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1977年4月 当社入社  
2008年4月 当社執行役員 第一営業部長  
2009年7月 当社執行役員 国内営業部門 第一営業部長  
2011年4月 当社執行役員 国内営業部門長 兼 東日本営業部長  
2012年4月 当社執行役員 国内営業部門長  
2012年6月 当社取締役執行役員 国内営業部門長  
2014年4月 当社取締役常務執行役員 国内営業部門長  
2016年4月 当社代表取締役副社長執行役員 営業部門、管理部門、品質管理部門 管掌  
2018年4月 当社代表取締役副社長執行役員 兼 グローバルマーケティング室長  
営業部門、品質管理部門 管掌

2019年4月 当社代表取締役副社長執行役員 グローバルマーケティング室、品質管理部門 管掌

2019年6月 当社代表取締役副社長執行役員  
グローバルマーケティング室、生産部門、海外製造子会社 管掌

2021年4月 当社代表取締役会長  
現在に至る

#### ■取締役候補者とした理由

江藤陽二氏は、長年にわたる営業部門経験に加え、当社の多くの部門に携わった経歴から、経営の監督の中心を担う者として、当社経営の意思決定に参画することが、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため、引き続き取締役候補者といたしました。

候補者番号 2

しら とり しょう いち  
白 鳥 昌 一

1956年5月26日生

再任 社内



所有する当社の株式  
46,792株

当事業年度の取締役会

出席回数 14回/14回

出席率 100%

当社との特別な利害関係  
なし

#### ■略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1980年4月 当社入社  
2008年4月 当社執行役員 経営企画部長  
2009年7月 当社執行役員 管理部門 副部門長 兼 経営企画部長  
2011年4月 当社執行役員 管理部門長  
2011年6月 当社取締役執行役員 管理部門長  
2012年4月 当社取締役執行役員 管理部門長 兼 情報システム部長  
2013年4月 当社取締役常務執行役員 管理部門長 兼 情報システム部長  
2015年4月 当社取締役常務執行役員 管理部門長  
2016年4月 当社代表取締役社長  
現在に至る

#### ■取締役候補者とした理由

白鳥昌一氏は、長年にわたり経営企画・管理部門業務に従事し、会社の業務全般を熟知していることにより、その知見を活かし、様々に変化する環境に対応した経営の指揮を執る者として、当社経営の意思決定に参画することが、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため、引き続き取締役候補者といたしました。

候補者番号 3

もり やま けん さく  
森 山 兼 作

1958年5月7日生

再任 社内



所有する当社の株式  
10,624株

当事業年度の取締役会

出席回数 10回／10回

出席率 100%

当社との特別な利害関係  
なし

#### ■略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1979年4月 当社入社  
 2012年4月 当社営業部門 東日本営業部長  
 2013年4月 当社執行役員 営業部門 東日本営業部長  
 2016年4月 当社執行役員 営業部門 国内営業ユニット統括 兼 東日本営業部長  
 2019年4月 当社上席執行役員 営業部門 副部門長 兼 国内営業ユニット統括  
 2020年4月 当社常務執行役員 営業部門 副部門長 兼 国内営業ユニット統括  
 2021年4月 当社常務執行役員 営業部門長 兼 国内営業ユニット統括  
 2021年6月 当社取締役常務執行役員 営業部門長 兼 国内営業ユニット統括 兼 海外販売子会社管掌  
 現在に至る

#### ■取締役候補者とした理由

森山兼作氏は、長年にわたり営業部門業務に従事し、製品知識も豊富であり、顧客や販売店に寄り添った視点を有しており、当社経営の意思決定に参画することが、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。

候補者番号 4

よし なが たか のり  
吉 永 隆 法

1963年4月12日生

再任 社内



所有する当社の株式  
7,328株

当事業年度の取締役会

出席回数 14回／14回

出席率 100%

当社との特別な利害関係  
なし

#### ■略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1986年4月 当社入社  
 2013年4月 当社開発部門 技術部長  
 2017年4月 当社執行役員 開発部門 技術部長  
 2019年4月 当社執行役員 開発部門長  
 2019年6月 当社取締役執行役員 開発部門長  
 2021年4月 当社取締役上席執行役員 開発部門長 兼 生産部門・海外製造子会社管掌  
 現在に至る

#### ■取締役候補者とした理由

吉永隆法氏は、長年にわたり開発部門業務に従事した豊富な製品知識を活かし、更なる製品開発を推し進めるとともに、経営企画業務に従事した経験から様々な企画立案を担う者として当社経営の意思決定に参画することが、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。

候補者番号 5

やま だ まさ お  
山 田 正 雄

1964年12月5日生

再任 社内



所有する当社の株式  
6,628株

当事業年度の取締役会

出席回数 14回／14回

出席率 100%

当社との特別な利害関係  
なし

#### ■略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1985年4月 当社入社  
2016年4月 当社品質管理部門 品質管理部長  
2018年4月 当社執行役員 品質管理部門 品質管理部長  
2019年4月 当社執行役員 品質管理部門 部門長  
2019年6月 当社取締役執行役員 品質管理部門長  
2021年4月 当社取締役上席執行役員 品質管理部門長  
現在に至る

#### ■取締役候補者とした理由

山田正雄氏は、開発部門・品質管理部門業務に従事した幅広い経験を活かして、更なる品質管理に努めることにより、安心安全な製品づくりをサポートする観点から、当社経営の意思決定に参画することが、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。

候補者番号 6

た なべ まこと  
田 邊 誠

1961年8月27日生

再任 社内



所有する当社の株式  
2,500株

当事業年度の取締役会

出席回数 10回／10回

出席率 100%

当社との特別な利害関係  
なし

#### ■略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1984年4月 第一生命保険相互会社（現第一生命保険株式会社）  
入社  
2008年4月 当社管理部門 人事部長  
2009年7月 当社管理部門 人事部長 兼 総務部長  
2011年4月 当社執行役員 管理部門 人事部長  
2013年4月 当社執行役員 管理部門 総務部長 兼 人事部長  
2015年4月 当社執行役員 管理部門 総務部長 兼 財務部長  
2018年4月 当社上席執行役員 管理部門 経営企画部長 兼 財務部長  
2020年4月 当社上席執行役員 経営企画室長  
2021年4月 当社上席執行役員 管理部門長  
2021年6月 当社取締役上席執行役員 管理部門長  
現在に至る

#### ■取締役候補者とした理由

田邊誠氏は、長年にわたり経営企画・管理部門業務に従事した幅広い経験を活かし、様々な変化し続ける財務・IT分野や労務管理を充実する観点から、当社経営の意思決定に参画することが、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。

候補者番号 7

たけ やま よし お  
武 山 芳 夫

1954年2月11日生

再任

社外

独立



所有する当社の株式  
0株

当事業年度の取締役会

出席回数 14回／14回

出席率 100%

当社との特別な利害関係

なし

### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1977年4月 第一生命保険相互会社（現第一生命保険株式会社）  
入社  
2000年4月 同社営業人事部長  
2005年4月 同社IT企画部長  
2007年4月 同社執行役員 IT企画部長  
2009年6月 同社取締役常務執行役員  
2013年6月 第一生命情報システム株式会社 代表取締役社長  
2015年4月 同社代表取締役会長  
2015年6月 当社社外監査役  
2019年6月 第一生命情報システム株式会社 代表取締役会長退任  
2019年6月 当社社外監査役退任  
2019年6月 当社社外取締役（現任）  
2020年6月 株式会社エックスネット社外取締役（現任）  
現在に至る

〈重要な兼職の状況〉

株式会社エックスネット社外取締役

### ■ 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

武山芳夫氏は、他社での豊富な経験を活かし、社外監査役在任期間のみならず、社外取締役としても独立した立場から活発に意見を述べ、その職責を十分に果たしていただいております。また、業務執行を行う経営陣からの独立性を有しており、一般株主と利益相反が生じるおそれはありません。当社経営の意思決定の健全性、透明性向上のため、引き続き、社外取締役候補者としていたしました。

同氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本定時株主総会最終の時をもって3年となります。

(注) 1. 武山芳夫氏は、社外取締役候補者であります。

2. 武山芳夫氏は、東京証券取引所の定める独立役員としての要件を満たしており、当社は同氏を独立役員として同取引所に届け出ております。本議案が原案どおり承認された場合には、当社は引き続き同氏を独立役員として同取引所に届け出る予定であります。

3. 当社は、武山芳夫氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度としております。本議案が原案どおり承認された場合には、当該責任限定契約を継続する予定であります。

4. 当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約は、当社の取締役を含む被保険者がその地位に基づいて行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補償するものであり、贈賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。また、当該保険契約の保険料は、株主代表訴訟の敗訴リスク相当分の保険料は各取締役が負担し、それ以外は当社および当社の子会社が負担しております。本議案が原案どおり承認された場合には、各取締役候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

なお、当社は、当該保険契約を任期途中に同様の内容で更新することを予定しております。

## 【ご参考】

当社取締役のスキルマトリックス

氏名	属性	社外	特に専門性を発揮できる領域								構成状況		
			企業 経営 CG	ESG	開発 生産 品質 保証	営業 ・マー ケティ ング	グロー バル	財務・ IT	人事・ 労務	法務・ リスク マネジ メント	監査等 委員会	指名・ 報酬 諮問 委員会	独立 社外 取締役 会
江藤 陽二	代表取締役 会長		○	○		○	○					●	
白鳥 昌一	代表取締役 社長		○	○					○	○		●	
森山 兼作	取締役 常務執行役員			○	○	○							
吉永 隆法	取締役 上席執行役員			○	○	○							
山田 正雄	取締役 上席執行役員			○	○	○							
田邊 誠	取締役 上席執行役員							○	○	○			
武山 芳夫	取締役	●	○	○					○		○	●	●
廣井 亨	取締役 監査等委員		○		○		○				●		
木村千代樹	取締役 監査等委員					○			○	○	●		
山田 昭	取締役 監査等委員	●	○	○				○		○	●	●	●
山上 圭子	取締役 監査等委員	●	○	○						○	●	●	●
名執 雅子	取締役 監査等委員	●		○					○	○	●	●	●

(注) 上記一覧表は、各人の経験などを踏まえて、より専門性が発揮できる領域のうち主たるものを最大4つ表示しており、有する全ての知見を表すものではありません。

以上

(提供書面)

## 事業報告 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

### 1. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症による厳しい状況が緩和される中、企業収益や個人消費など持ち直しの動きが見られました。また、世界経済も同様に持ち直しの動きが見られたものの、感染症の影響による供給制約が継続しました。

当社グループを取り巻く事業環境は、国内においては、公共工事などの建設需要は底堅く推移いたしました。感染症の影響により販売機会である製品展示会の開催が一部にとどまり、イベント関連向けの発電機の需要も低調に推移いたしました。一方、海外においては、全般的に需要が回復基調で推移いたしました。供給面においては、電子部品の需給逼迫や原材料価格の高騰により、一部製品の生産遅延や製造原価の上昇等の影響が生じました。

このような状況の中、当社グループといたしましては、第二次中期経営計画に基づき、海外販売の強化や新製品の開発・販売など各種施策に注力し、生産の正常化にも努めてまいりましたが、売上高551億68百万円（前期比0.3%増）、営業利益36億53百万円（同31.5%減）、経常利益40億29百万円（同28.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益27億53百万円（同28.7%減）となりました。

#### [製品区分別売上高の概況]

発電機関連は、アメリカ向けに大型発電機の出荷が増加し、アジア向けも回復基調で推移するなど海外向けが増加しましたが、前期まで政府補助金事業の対象であった停電対策用の小型発電機など国内向けが減少しましたことから、売上高437億54百万円（前期比0.6%減）となりました。

溶接機関連は、主力の国内向け小型溶接機の出荷が減少しましたが、アメリカやアジアなど海外向け溶接機の出荷が増加しましたことから、売上高48億29百万円（同10.1%増）となりました。

コンプレッサ関連は、国内向けにエンジンコンプレッサの出荷が増加しましたが、アメリカで現地生産しているエンジンコンプレッサの出荷が減少しましたことから、売上高7億27百万円（同3.7%減）となりました。

その他は、高所作業車が減少しましたが、製品に付随する部品売上などの増加により、売上高58億56百万円（同0.2%増）となりました。

## [地域別セグメントの概況]

各セグメントの連結業績は、各地域を所在地とする当社および連結子会社各社の業績を基礎としております。したがって、日本セグメントの連結業績は2021年4月から2022年3月まで、日本以外のセグメントの連結業績は在外連結子会社の通期決算日が12月末日であるため、2021年1月から12月までのものとなっております。

### 1 日本

日本は、国内向けで、イベント関連向けの需要が低調に推移し、また、前期大幅に増加した非常用発電機の反動減もあり発電機の出荷が減少しました。海外向けは、アメリカ市場や中近東のプラント建設向けに大型発電機を中心に輸出が増加しました。この結果、売上高432億28百万円（前期比0.7%増）となりました。一方で、原材料価格や物流コストの上昇により、営業利益32億89百万円（同22.0%減）となりました。

### 2 アメリカ

アメリカは、経済対策などを背景に需要は堅調に推移いたしましたが、主要部品の調達難や人手不足の影響により現地生産に遅延が生じたほか、原材料価格の上昇による影響もあり、売上高86億84百万円（同0.8%減）、営業損失1億12百万円（前期は2億49百万円の営業利益）となりました。

### 3 アジア

アジアは、国により景気の回復状況にばらつきは見られるものの、オーストラリアの鉱山向けやシンガポールのレンタル向けの出荷が増加したことから、売上高31億20百万円（同11.5%増）、営業利益4億89百万円（同27.3%増）となりました。

### 4 欧州

欧州は、生産遅延や物流の停滞などの供給面の制約もあり、売上高1億35百万円（同74.9%減）、営業損失13百万円（前期は22百万円の営業利益）となりました。



## (2) 設備投資等の状況

当連結会計年度中において実施いたしました設備投資の総額は8億39百万円であります。

その主なものは、当社大型修理拠点の新設投資3億3百万円および福井工場における設備投資等2億88百万円です。

## (3) 資金調達の状況

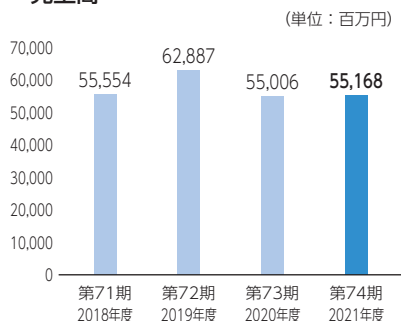
当連結会計年度において増資または社債の発行による資金調達は行っておりません。

なお、当社は資金調達の機動性および安定性を高められることから、取引銀行4行との間で融資極度枠30億円のコミットメントライン契約を締結しております。当連結会計年度末におきましては、当該コミットメントラインの借入実行残高はありません。

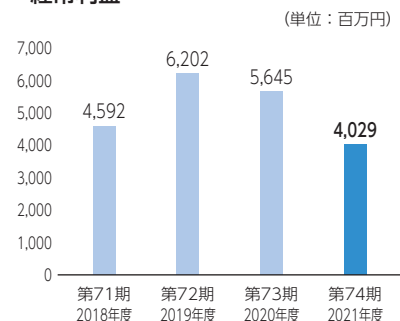
## (4) 直前3事業年度の財産および損益の状況

### ① 企業集団の財産および損益の状況の推移

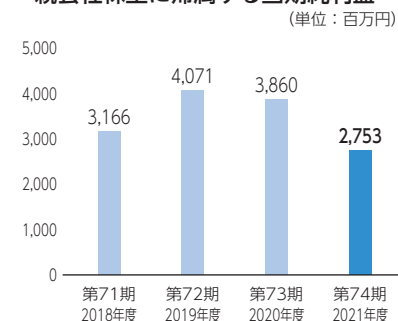
#### ■ 売上高



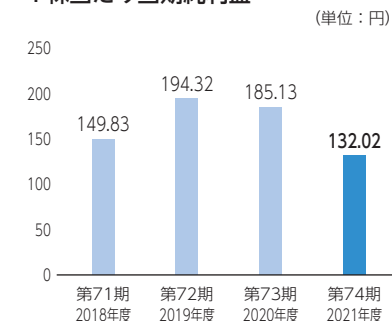
#### ■ 経常利益



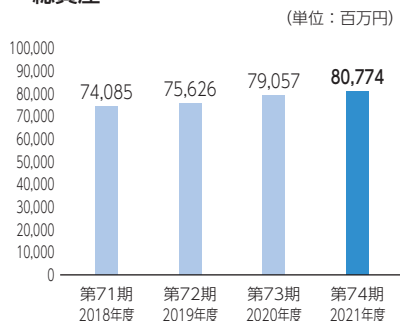
#### ■ 親会社株主に帰属する当期純利益



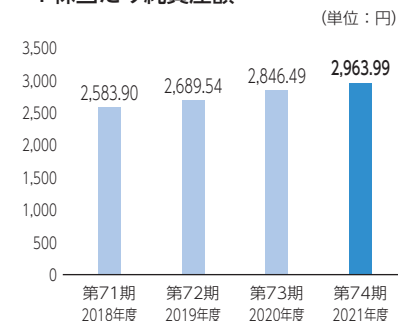
#### ■ 1株当たり当期純利益



#### ■ 総資産



#### ■ 1株当たり純資産額

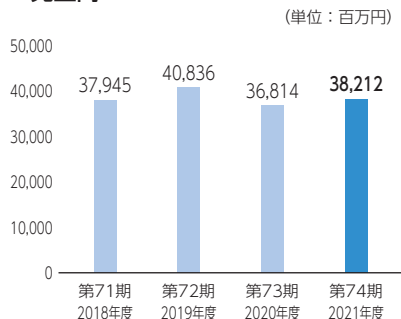


区 分	第71期 2018年度	第72期 2019年度	第73期 2020年度	第74期 2021年度 (当連結会計年度)
売上高 (百万円)	55,554	62,887	55,006	55,168
経常利益 (百万円)	4,592	6,202	5,645	4,029
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	3,166	4,071	3,860	2,753
1株当たり当期純利益 (円)	149.83	194.32	185.13	132.02
総資産 (百万円)	74,085	75,626	79,057	80,774
純資産 (百万円)	56,290	58,354	61,564	63,760
1株当たり純資産額 (円)	2,583.90	2,689.54	2,846.49	2,963.99

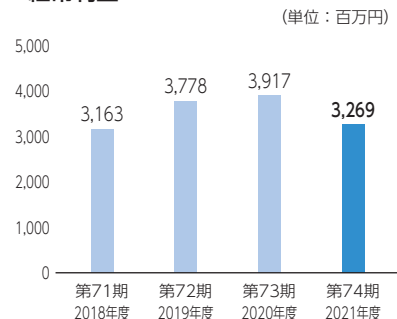
(注) 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、2021年度(第74期)に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

② 当社の財産および損益の状況の推移

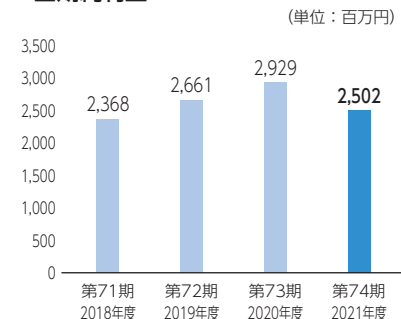
■ 売上高



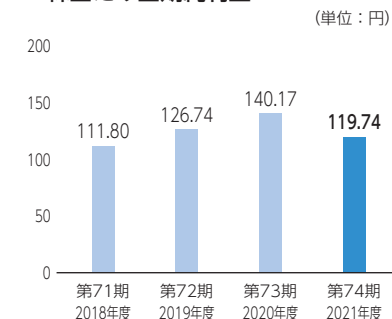
■ 経常利益



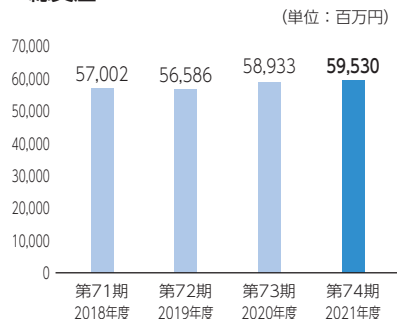
■ 当期純利益



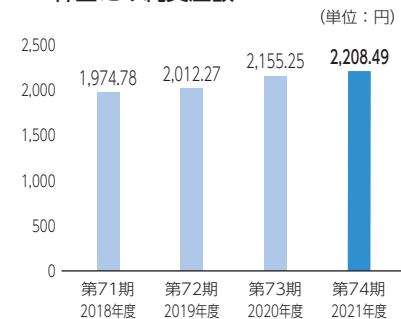
■ 1株当たり当期純利益



■ 総資産



■ 1株当たり純資産額



区 分	第71期 2018年度	第72期 2019年度	第73期 2020年度	第74期 2021年度 (当事業年度)
売 上 高 (百万円)	37,945	40,836	36,814	38,212
経 常 利 益 (百万円)	3,163	3,778	3,917	3,269
当 期 純 利 益 (百万円)	2,368	2,661	2,929	2,502
1 株 当 た り 当 期 純 利 益 (円)	111.80	126.74	140.17	119.74
総 資 産 (百万円)	57,002	56,586	58,933	59,530
純 資 産 (百万円)	41,483	42,043	45,054	45,866
1 株 当 た り 純 資 産 額 (円)	1,974.78	2,012.27	2,155.25	2,208.49

(注) 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を当事業年度の期首から適用しており、2021年度(第74期)に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

## (5) 重要な子会社の状況

### ① 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の出資比率	主要な事業内容
デンヨー興産株式会社	百万円 50	% 100	産業用電気機械器具等の補修用部品の販売および商品の販売
ニシハツ株式会社	百万円 50	% 100	産業用電気機械器具等の製造・販売
デンヨー アメリカ コーポレーション	百万米ドル 5	% 100	産業用電気機械器具等の部品の販売
デンヨー マニュファクチュ アリング コーポレーション	百万米ドル 6	(注) 1 % (80)	アメリカにおける産業用電気機械器具等の製造・販売
デンヨー アジア PTE. LTD.	百万円 600	% 100	アジアにおける統括管理業務
デンヨー ユナイテッド マシナリー PTE. LTD.	百万シンガポールドル 3	(注) 2 % (76)	シンガポールおよび周辺各国における産業用電気機械器具等の販売およびリース・レンタル
デンヨー ヨーロッパ B.V.	百万ユーロ 4	% 100	ヨーロッパにおける産業用電気機械器具等の販売
デンヨー ベトナム CO.,LTD.	百万米ドル 10	% 100	産業用電気機械器具等および部品の製造・販売
P.T.デイン プリマ ジェネレーター	十億ルピア 13	(注) 2 % (51)	産業用電気機械器具等の製造・販売

(注) 1. デンヨー アメリカ コーポレーションによる出資の比率であります。

2. デンヨー アジア PTE. LTD.による出資の比率であります。

### ② 企業結合の成果

当連結会計年度の売上高は、551億68百万円（前期比0.3%増）、営業利益は36億53百万円（同31.5%減）、経常利益は40億29百万円（同28.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は27億53百万円（同28.7%減）となりました。

## (6) 対処すべき課題

今後の経営環境は、国際競争の激化や市場構造の変化に加え、新型コロナウイルス感染症や地政学リスクによる経済への影響もあり、より厳しさを増すものと予想されますが、当社グループは、景気や市場の跛行性に左右されにくい企業体質を目指し、グループ各社の生産性向上等により収益基盤の強化に努めてまいります。

国内市場では、主力の建設関連分野は、インフラ老朽化対策や、災害対策工事、再開発案件など建設需要が相応に存在しますが、今後、公共投資の減少などにより縮小傾向になることを否定できません。こうした状況の下、当社グループは、2021年度を初年度とする3カ年の第二次中期経営計画「Denyo2023」に取り組み、国内では非常用発電機のさらなる拡販に向けた体制強化、海外では高品質市場をメインターゲットにした製品ラインナップの拡充や新市場開拓を目指してまいります。

### [第二次中期経営計画 Denyo2023の概要]

#### 1. 中期経営計画基本方針

建設関連分野における高品質パワーソースのトップランナーとしての地位を堅持しつつ、建設関連以外および海外向けの比率を高め、環境変化に強い収益構造を実現する。

#### 2. 事業戦略

##### (1) 国内市場戦略

###### 【建設関連分野】

エンジン発電機、溶接機といったトップブランド製品を中心に国内シェアの維持・向上を目指す。

- ① 顧客ニーズを捉えた新製品の投入によりシェアアップ、市場拡大を図る。
- ② 営業活動の効率化、高度化を目指す。

###### 【建設関連以外の分野】

非常用発電機のさらなる拡販のための土台構築に取り組む。

- ① 専門知識向上のための教育体制の充実。
- ② グループ間の連携強化。
- ③ 製品メンテナンス体制の充実。

## (2) 海外市場戦略

ターゲットとする高品質市場におけるプレゼンス向上を目指す。

- ① 市場調査や機能面等の強化による製品ラインナップの拡充を図り、新市場開拓を目指す。
- ② 各国販売店網の強化と教育体制の充実により、販売力向上を図る。
- ③ マーケティング機能を強化し、顧客接点を増やす。
- ④ 定置形発電機のシリーズ化による市場の継続開拓。

## (3) 経営基盤の強化

### 【開発】

高品質パワーソースのパイオニアとして、市場をリードする製品開発を行う。

- ① 市場ニーズを的確に捉え、開発スピードの向上を図る。
- ② 新機軸製品の開発への対応強化。

### 【生産】

グローバル競争力を備える生産体制を構築。

- ① 生産現場力の強化やIT化推進により、柔軟かつ高効率の生産体制を確立する。
- ② 国内生産拠点の整備・高度化を図る。

### 【組織】

多様な人材が活躍できる体制づくり。

- ① 教育体制の一層の拡充や人事制度の見直しにより、やりがいと働きやすさの両立を目指す。
- ② 各工程におけるシステム化の推進。

## (7) 主要な事業内容（2022年3月31日現在）

当社グループは、当社、子会社11社および関連会社1社により構成されており、産業用電気機械器具等（エンジン発電機、エンジン溶接機、エンジンコンプレッサ等）の製造ならびに販売と、これらに付随する補修用部品の販売およびアフターサービス等の事業活動を展開しております。

## (8) 企業集団の主要拠点等（2022年3月31日現在）

当社本社	東京都中央区日本橋堀留町2丁目8番5号
国内営業拠点	当社 東京支店（東京都中央区）、 大阪支店（兵庫県尼崎市）、その他全国17都市 デンヨー興産株式会社（東京都中央区）、 ニシハツ株式会社（佐賀県唐津市）
海外営業拠点	デンヨー アメリカ コーポレーション（アメリカ）、 デンヨー ユナイテッド マシナリー PTE.LTD.（シンガポール）、 デンヨー ヨーロッパ B.V.（オランダ）
国内生産拠点	当社 福井工場（福井県三方上中郡）、 ニシハツ株式会社（佐賀県唐津市）
海外生産拠点	デンヨー マニュファクチュアリング コーポレーション（アメリカ）、 デンヨー ベトナム CO.,LTD.（ベトナム）、 P.T.デイン プリマ ジェネレーター（インドネシア）
研究開発拠点	当社 開発研修センター（埼玉県坂戸市）

## (9) 使用人の状況（2022年3月31日現在）

### ① 企業集団の使用人の状況

使用人数	前連結会計年度末比増減
1,359名	25名増

(注) 使用人数は当社および連結子会社の就業人員で記載しております。

### ② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
582名	1名減	38.1歳	12.5年

(注) 使用人数は就業人員で記載しております。

## (10) 主要な借入先の状況（2022年3月31日現在）

借入先	借入残高
	百万円
株式会社みずほ銀行	428
株式会社三菱UFJ銀行	214
株式会社三井住友銀行	128
株式会社伊予銀行	85



## 2. 会社の現況に関する事項

### (1) 株式の状況（2022年3月31日現在）

- ① 発行可能株式総数 97,811,000株
- ② 発行済株式の総数 22,859,660株（自己株式1,322,238株を含む）
- ③ 株主数 5,694名
- ④ 大株主

株 主 名	持 株 数	持株比率
	千株	%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,141	9.94
ザ エスエフピー バリュースリアライゼーション マスター ファンド エルティエーディー ( 常 任 代 理 人 立 花 証 券 株 式 会 社 )	1,484	6.89
株 式 会 社 久 栄	1,417	6.58
み ず ほ 信 託 銀 行 株 式 会 社 退 職 給 付 信 託 み ず ほ 銀 行 口 再 信 託 受 託 者 株 式 会 社 日 本 カ ス ト デ ィ 銀 行	1,082	5.02
第 一 生 命 保 険 株 式 会 社	872	4.04
株 式 会 社 日 本 カ ス ト デ ィ 銀 行 ( 信 託 E 口 )	769	3.57
デ ン ヨ ー 親 栄 会	668	3.10
株 式 会 社 日 本 カ ス ト デ ィ 銀 行 ( 信 託 口 )	558	2.59
株 式 会 社 鶴 見 製 作 所	543	2.52
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	540	2.50

- (注) 1. みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行の所有株式数1,082千株は、株式会社みずほ銀行が退職給付信託の財産として拠出しており、その議決権行使の指図権は同行が留保しております。
2. 当社は、自己株式を1,322,238株保有しておりますが、上記の大株主より除外しております。
3. 持株比率は、自己株式（1,322,238株）を控除して計算しております。
4. 当社は、従業員の福利厚生サービスとして自社の株式を給付する、「株式給付信託（J-ESOP）」および当社取締役に対する株式報酬制度「取締役株式給付制度」として「株式給付信託（BBT）」を導入しており、これらの信託の受託者であるみずほ信託銀行株式会社から再信託を受けた株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が当社株式769千株を保有しております。

⑤ 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況

当社は、取締役（監査等委員および社外取締役を除く。）に対する非金銭報酬等として、役員賞与支給額の一定割合を自己株式にて支給する「取締役株式給付制度」を導入しております。

当事業年度中に取締役（監査等委員および社外取締役を除く。）に交付した株式の合計は次のとおりであります。

	株 式 数	交付対象者数
取締役（監査等委員および社外取締役を除く。）	6,447株	7名

## (2) 新株予約権等の状況

① 当事業年度の末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況

該当事項はありません。

② 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況

該当事項はありません。

### (3) 会社役員に関する事項

#### ① 取締役の状況（2022年3月31日現在）

会社における地位	氏名	担当および重要な兼職の状況
代表取締役会長	江藤陽二	
代表取締役社長	白鳥昌一	
取締役	森山兼作	常務執行役員 営業部門長兼国内営業ユニット統括兼海外販売子会社管掌
取締役	吉永隆法	上席執行役員 開発部門長兼生産部門、海外製造子会社管掌 デンヨー アメリカ コーポレーション 代表取締役
取締役	山田正雄	上席執行役員 品質管理部門長
取締役	田邊誠	上席執行役員 管理部門長
取締役	武山芳夫	株式会社エックスネット 社外取締役
取締役 (常勤監査等委員)	廣井亨	
取締役 (常勤監査等委員)	木村千代樹	
取締役 (監査等委員)	山田昭	弁護士 スリーフィールズ合同会社 代表社員 ブラザー工業株式会社 社外監査役 株式会社アミファ 社外取締役 (監査等委員)
取締役 (監査等委員)	山上圭子	弁護士 東京靖和総合法律事務所 客員弁護士 ジュテックホールディングス株式会社 社外取締役
取締役 (監査等委員)	名執雅子	日本電気株式会社 顧問

- (注) 1. 当社は、2021年6月29日開催の第73回定時株主総会決議に基づき、同日付で監査等委員会設置会社に移行しております。これに伴い、監査役廣井亨氏、木村千代樹氏、山田昭氏および山上圭子氏は任期満了により退任し、監査等委員である取締役に就任しております。
2. 取締役武山芳夫氏ならびに取締役（監査等委員）山田昭氏、山上圭子氏および名執雅子氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。なお、各氏は、東京証券取引所の規定する独立役員であります。
3. 情報収集の充実を図り、内部監査部門等との十分な連携を通じて、監査の実効性を高め、監査・監督機能を強化するために常勤の監査等委員を置いております。

## ② 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める最低責任限度額としております。

## ③ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約は、被保険者を当社および子会社の取締役等とし、その地位に基づいて行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより被る損害賠償金や争訟費用等を補填することとしております。

当該保険契約において、違法に利益又は便宜を得たり、犯罪行為や不正行為、詐欺行為、違法行為等を認識しながら行った取締役自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

当該保険契約の保険料は、株主代表訴訟の敗訴リスク相当分の保険料は各取締役が負担し、それ以外は当社および当社の子会社が負担しております。

#### ④ 取締役の報酬等

##### イ. 取締役報酬等の内容の決定に関する方針等

取締役の報酬については、株主総会の決議により監査等委員を除く取締役および監査等委員である取締役それぞれの報酬等の限度額を決定しております。具体的な報酬額は、監査等委員を除く取締役報酬については、指名・報酬諮問委員会の取締役会に対する答申を受け、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内において、取締役会が各人への配分を決定するとしておりますが、取締役会は、その決議により、配分の決定を代表取締役社長白鳥昌一氏に委任しております。また、監査等委員である取締役報酬については、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内において、監査等委員の協議により決定しております。

指名・報酬諮問委員会は、代表取締役および社外取締役で構成されており、社外取締役が委員長を務めております。同委員会の役割は、取締役会からの諮問に応じ、取締役の具体的な報酬に関する事項や取締役の報酬に関する基本方針の制定、変更、廃止に関する事項について審議し、取締役会に対して答申することにあります。

当社は、2021年2月10日開催の取締役会において、取締役報酬等の決定に関する方針を決議し、また、2021年6月29日開催の第73回定時株主総会のご承認をいただいて、監査等委員会設置会社に移行したことにより、同日開催の取締役会において同方針の改訂を行っております。なお、これら取締役会の決議に際しては、指名・報酬諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。

取締役報酬等の決定に関する方針において定められた取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ）の報酬体系及び個人別報酬の算定方法は、次のとおりであります。

##### ・社外取締役

社外取締役の報酬体系は、金銭による基本報酬のみとし、外部調査に基づく他社報酬水準などを参考に個別に勘案し決定するとしております。

##### ・社外取締役以外の取締役（代表取締役・業務執行取締役）

社外取締役以外の取締役の報酬体系は、固定報酬部分である基本報酬、業績連動報酬である年次賞与および株式報酬で構成するとしております。

#### 〈基本報酬〉

固定報酬部分である基本報酬は、従業員給与との均衡、外部調査に基づく類似業種・規模の企業の報酬水準等を参考に役位別に定める報酬基準（従業員の最高給与額の2.0～3.6倍程度）に基づき、各取締役の役位毎の役割や責任、単年度の業績評価及び業務遂行実績等により決定しております。

#### 〈年次賞与〉

業績連動報酬である年次賞与は、連結ROEが規定水準（基準利回り）を超過した場合に、親会社株主に帰属する当期純利益に一定の比率を乗じて賞与ファンドを算定し、単年度の業績評価および各取締役の中長期の企業価値向上に向けた個別課題達成状況等によって決定するとしております。なお、賞与ファンドの上限は、親会社株主に帰属する当期純利益の3%または基本報酬総額の40%のいずれか少ない額としております。

#### 〈株式報酬〉

株式報酬は、対象取締役の年次賞与支給額の一定割合を自己株式にて支給する「取締役株式給付制度」として「株式給付信託（BBT）」を導入しております。本制度は、取締役の報酬と当社の業績および株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の向上に貢献する意識を高めることを目的としております。

当事業年度における当社の取締役の報酬等の額の決定過程における取締役会および指名・報酬諮問委員会の活動については、指名・報酬諮問委員会を随時開催し、それぞれ年次賞与額および基本報酬額について審議を行っており、その答申を受けて取締役会においても審議し、各取締役の個人別年次賞与額および基本報酬額の決定を代表取締役社長白鳥昌一氏に委任する旨の決議を行っております。委任した理由は、当社グループ全体の業績等を勘案しつつ各取締役の業務遂行実績等の評価を行うには代表取締役社長が最も適していると判断したためであります。また、代表取締役社長が取締役の各人への配分を決定する際には、指名・報酬諮問委員会の答申を得ていることから、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が取締役会で決定した取締役報酬等の決定に関する方針に沿うものであると判断しております。

ロ. 取締役および監査役の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬 (基本報酬)	業績連動報酬等 (年次賞与)	左記のうち、 非金銭報酬等 (株式報酬)	
取締役 (監査等委員を除く) (うち社外取締役)	174 (9)	129 (9)	44 (-)	8 (-)	11 (2)
取締役 (監査等委員) (うち社外取締役)	47 (16)	43 (16)	3 (-)	- (-)	5 (3)
監査役 (うち社外監査役)	11 (3)	11 (3)	- (-)	- (-)	4 (2)
合計 (うち社外役員)	233 (28)	184 (28)	48 (-)	8 (-)	20 (7)

(注) 1. 上記には、2021年6月29日開催の第73回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役4名 (うち社外取締役1名) および監査役4名 (うち社外監査役2名) を含めております。なお当社は、同日付で監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しており、退任監査役4名につきましては、同株主総会の終結の時をもって監査役を退任した後、新たに取締役 (監査等委員) に就任したため、支給額と員数については、監査役在任期間分は監査役に、監査等委員在任期間分は取締役 (監査等委員) に含めて記載しております。

2. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与32百万円は含まれておりません。

3. 業績連動報酬等 (年次賞与) について

当社の年次賞与は、イ. 取締役報酬等の内容の決定に関する方針等に記載の算定方法に基づいて決定しております。年次賞与の支給可否基準として連結ROEが規定水準 (基準利回り) を超過した場合としたのは、長期的な視野に立ち安定的・持続的に業績を上げることを目指し、これを具現化するためであります。当連結会計年度における連結ROEは4.6%となり、規定水準 (基準利回り) を達成しております。また、賞与ファンドの算定の基礎として親会社株主に帰属する当期純利益を選定しているのは、当該利益が経営の最終結果であると考えられるためであり、当連結会計年度における親会社株主に帰属する当期純利益は27億53百万円であります。

なお、年次賞与の額には、当事業年度に係る役員賞与引当額を記載しております。

4. 非金銭報酬等 (株式報酬) について

当社は、対象取締役の年次賞与支給額の一定割合を自己株式にて支給する「取締役株式給付制度」を導入しております。本制度に基づく当社株式の交付状況は、「2. (1) 株式の状況」に記載のとおりであります。

なお、株式報酬の額には、当事業年度に係る役員賞与引当額から試算した額を記載しております。

5. 取締役および監査役の報酬等についての株主総会の決議について

〈監査等委員会設置会社移行前〉

取締役の報酬限度額は、2016年6月29日開催の第68回定時株主総会において、年額300百万円以内（うち、社外取締役分は年額30百万円以内、また、報酬限度額には使用人分給与は含まない。）と決議しております。なお、当該株主総会の終結時の取締役の員数は9名（うち、社外取締役は2名）であります。

また、上記の報酬限度額の内枠で、2015年6月26日開催の第67回定時株主総会において、社外取締役を除く取締役に對する非金銭報酬等として、「取締役株式給付制度」の導入を決議しております。なお、当該株主総会の終結時の取締役の員数は7名（社外取締役を除く）であります。

監査役の報酬限度額は、2016年6月29日開催の第68回定時株主総会において、年額80百万円以内と決議しております。なお、当該株主総会の終結時の監査役の員数は4名であります。

〈監査等委員会設置会社移行後〉

監査等委員を除く取締役の報酬限度額は、2021年6月29日開催の第73回定時株主総会において、年額300百万円以内（うち、社外取締役分は年額30百万円以内、また、報酬限度額には使用人分給与は含まない。）と決議しております。なお、当該株主総会の終結時の監査等委員を除く取締役の員数は7名（うち、社外取締役は1名）であります。

また、上記報酬限度額の内枠で、当該株主総会において、取締役（監査等委員および社外取締役を除く）に對する非金銭報酬等として、「取締役株式給付制度」の導入を決議しております。

監査等委員である取締役の報酬限度額は、2021年6月29日開催の第73回定時株主総会において、年額100百万円以内と決議しております。なお、当該定時株主総会決議後の監査等委員である取締役の員数は5名であります。



#### ハ. 当事業年度において支払った役員退職慰労金

当社は、2006年6月29日開催の第58回定時株主総会終結の時をもって取締役および監査役の役員退職慰労金制度を廃止し、同株主総会終結後引き続き在任する取締役および監査役に対しては、役員退職慰労金制度廃止までの在任期間に対応する役員退職慰労金を各氏の退任時に贈呈することを決議いたしております。

これに基づき、当事業年度中に退任した取締役1名に対し81百万円の役員退職慰労金を支給しております。

#### ⑤ 社外役員に関する事項

##### イ. 他の法人等の業務執行者としての兼職状況および当社と当該他の法人等との関係

- ・取締役（監査等委員）山田昭氏は、スリーフィールズ合同会社の代表社員であります。当社と同社との間には特別の関係はありません。
- ・取締役（監査等委員）山上圭子氏は、東京靖和総合法律事務所の客員弁護士であります。当社と同法律事務所の間には特別の関係はありません。なお、同氏がこれまで当社の顧問弁護士であったことはありません。
- ・取締役（監査等委員）名執雅子氏は、日本電気株式会社の顧問を務めております。当社と同社との間には特別の関係はありません。

##### ロ. 他の法人等の社外役員としての兼職状況および当社と当該他の法人等との関係

- ・取締役武山芳夫氏は、株式会社エックスネットの社外取締役であります。当社と同社との間には特別の関係はありません。
- ・取締役（監査等委員）山田昭氏は、ブラザー工業株式会社の社外監査役ならびに株式会社アミファの社外取締役（監査等委員）であります。当社とこれらの会社との間には特別の関係はありません。
- ・取締役（監査等委員）山上圭子氏は、ジューテックホールディングス株式会社の社外取締役であります。当社と同社との間には特別の関係はありません。

八. 当事業年度における主な活動状況

氏名	出席状況、発言状況および 社外取締役にて期待される役割に関して行った職務の概要
取締役 武山芳夫	当事業年度に開催された取締役会14回中全てに出席いたしました。他社の役員を務めた経験から実業界における高い見識と豊富な経営経験を有し、これらを活かして、客観的・中立的な立場および経営的視点から活発に意見を述べられ、経営の重要事項の決定および業務執行に対する監督など適切な役割を果たしております。また、指名・報酬諮問委員会の委員長を務め、取締役の選解任や役員報酬の決定過程における監督機能を果たしております。
取締役（監査等委員） 山田 昭	当事業年度に開催された取締役会14回中13回に出席いたしました。また、当事業年度に開催された監査役会4回中全て、監査等委員会10回中9回に出席いたしました。弁護士としての高い見識と豊富な経験を有し、これらを活かして、客観的・中立的な立場および専門の見地から活発に意見を述べられ、取締役会においては、経営の重要事項の決定および業務執行に対する監督など、監査役会および監査等委員会においては、監査機能の強化など適切な役割を果たしております。
取締役（監査等委員） 山上圭子	当事業年度に開催された取締役会14回中全てに出席いたしました。また、当事業年度に開催された監査役会4回中全て、監査等委員会10回中全てに出席いたしました。最高検察庁検事などの要職を歴任後、弁護士として企業法務に携わっており、高い見識と豊富な経験を有し、これらを活かして、客観的・中立的な立場および専門の見地から活発に意見を述べられ、取締役会においては、経営の重要事項の決定および業務執行に対する監督など、監査役会および監査等委員会においては、監査機能の強化など適切な役割を果たしております。
取締役（監査等委員） 名執雅子	当事業年度に開催された取締役会のうち、2021年6月29日の就任以降10回中全てに出席いたしました。また、当事業年度に開催された監査等委員会10回中全てに出席いたしました。法務省人権擁護局長や矯正局長を歴任し、その経歴を通じて培われた法律や人権に関する専門的な知識と豊富な経験を有し、これらを活かして、客観的・中立的な立場および専門の見地から活発に意見を述べられ、取締役会においては、経営の重要事項の決定および業務執行に対する監督など、監査等委員会においては、監査機能の強化など適切な役割を果たしております。

#### (4) 会計監査人に関する事項

- ① 会計監査人の名称 有限責任監査法人トーマツ
- ② 報酬等の額

当事業年度に係る報酬等の額	36百万円
当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	36百万円

- (注) 1. 当社は会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できないため、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査等委員会は、取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等について、過去の監査実績の分析・評価、同規模上場企業の監査報酬との比較を含む最近の監査環境の把握、報酬見積りの算出根拠の相当性など必要な検証を行った結果、当社の監査を遂行する上で適切な水準であると判断し同意いたしました。
  3. 当社の重要な子会社のうち在外子会社については、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。

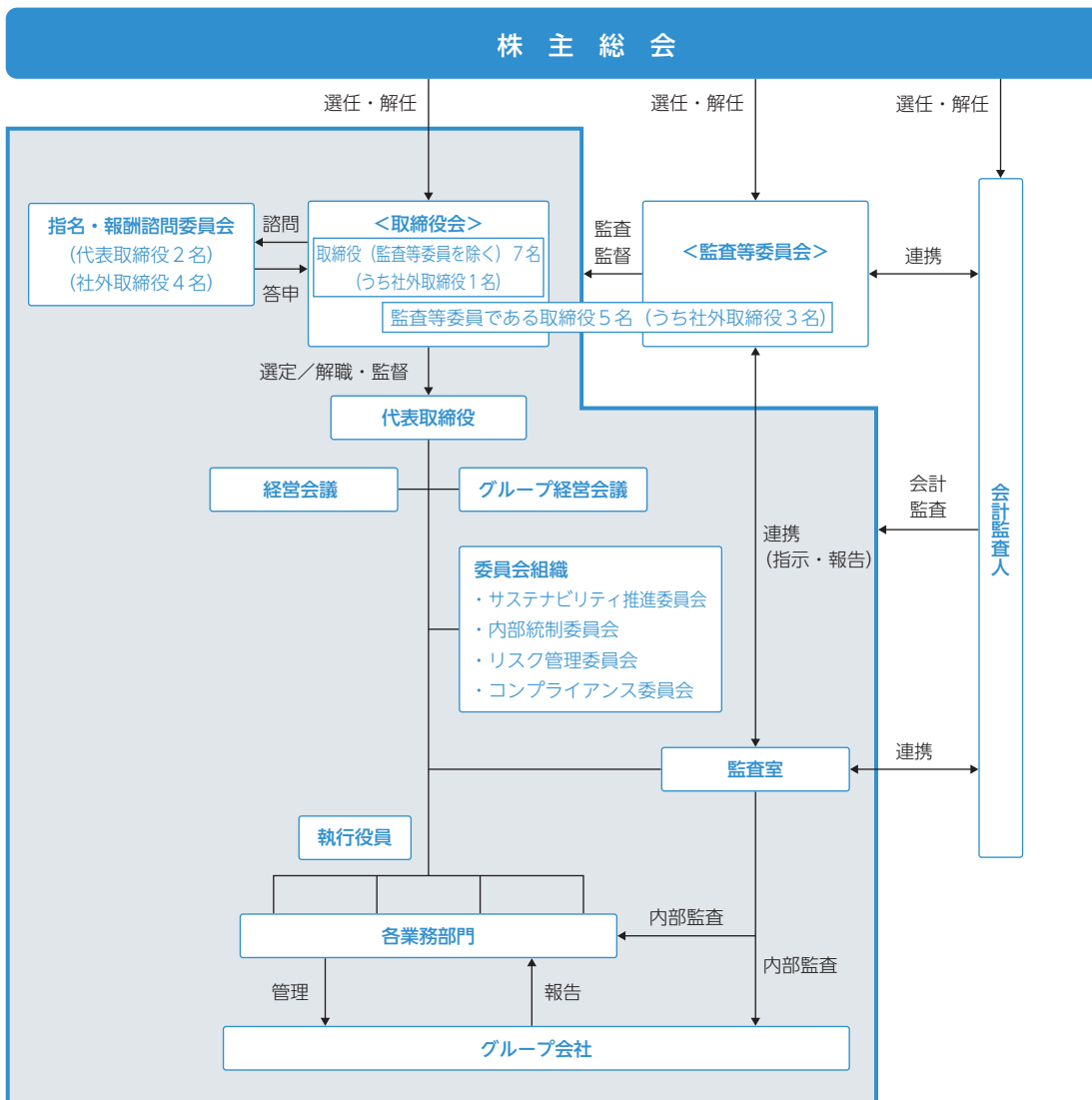
#### ③ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき監査等委員会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

なお、取締役会が、会計監査人の解任または不再任を株主総会の会議の目的とすることを監査等委員会に請求した場合、監査等委員会はこれを審議し、その必要があると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

## ■コーポレート・ガバナンス体制 模式図（ご参考情報）



### 3. 剰余金の配当等の決定に関する方針

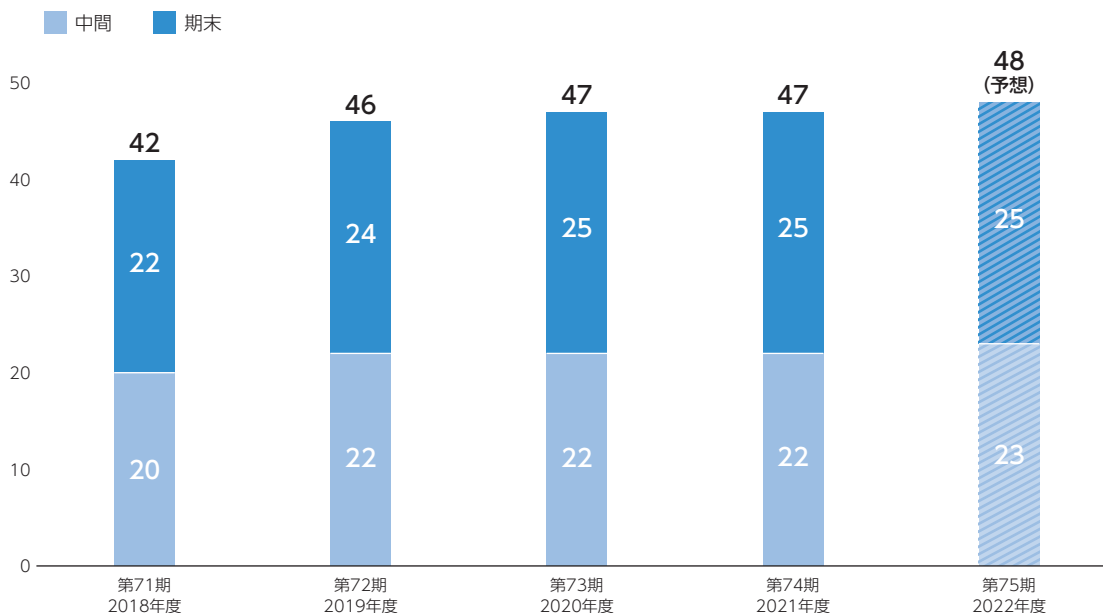
当社は、利益配分につきましては、製品競争力の維持・強化に向けた研究開発投資および設備投資を行い、収益力の向上と財務体質の強化に努めながら、株主の皆様に対する利益の還元をより充実していくことが重要と認識し、業績や配当性向などを総合的に勘案した成果配分を基本方針としております。

この基本方針のもと、当期の期末配当金につきましては、1株当たり25円とさせていただきました。その結果、中間配当金22円と合わせて、年間配当金は1株当たり47円となります。

なお、経営環境に応じた機動的な資本政策を遂行、および株主の皆様への利益還元を図るため、当事業年度において取締役会の決議に基づき、150千株の自己株式を取得いたしました。

また、次期の株主配当金につきましては、引き続き利益の還元を充実しつつ業績ならびに配当性向を勘案し、1株当たり48円（中間23円、期末25円）を予定しております。

■ 一株当たり配当金の推移（ご参考情報）



## 連結貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>56,872</b>
現金及び預金	22,358
受取手形	4,102
電子記録債権	4,306
売掛金	11,856
有価証券	999
商品及び製品	5,086
仕掛品	1,724
原材料及び貯蔵品	6,049
その他	392
貸倒引当金	△ 4
<b>固定資産</b>	<b>23,902</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>14,764</b>
建物及び構築物	7,140
機械装置及び運搬具	2,011
土地	5,066
建設仮勘定	319
その他	226
<b>無形固定資産</b>	<b>694</b>
使用権資産	542
ソフトウェア	49
その他	102
<b>投資その他の資産</b>	<b>8,443</b>
投資有価証券	8,092
繰延税金資産	226
その他	127
貸倒引当金	△ 2
<b>資産合計</b>	<b>80,774</b>

科 目	金 額
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>14,269</b>
支払手形及び買掛金	9,026
電子記録債務	2,554
短期借入金	210
未払費用	553
未払法人税等	404
賞与引当金	642
役員賞与引当金	66
製品保証等引当金	98
その他	713
<b>固定負債</b>	<b>2,744</b>
長期借入金	856
リース債務	283
繰延税金負債	1,113
退職給付に係る負債	458
その他	31
<b>負債合計</b>	<b>17,013</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>57,645</b>
資本金	1,954
資本剰余金	1,788
利益剰余金	56,500
自己株式	△ 2,598
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>3,766</b>
その他有価証券評価差額金	3,209
為替換算調整勘定	591
退職給付に係る調整累計額	△ 33
<b>非支配株主持分</b>	<b>2,348</b>
<b>純資産合計</b>	<b>63,760</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>80,774</b>

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		55,168
売 上 原 価		43,448
売 上 総 利 益		11,719
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		8,065
営 業 利 益		3,653
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	41	
受 取 配 当 金	185	
受 取 家 賃	81	
為 替 差 益	32	
持 分 法 に よ る 投 資 利 益	42	
そ の 他	55	438
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	38	
コ ミ ッ ト メ ン ト ラ イ ン 手 数 料	6	
そ の 他	17	62
経 常 利 益		4,029
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	4	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	28	32
特 別 損 失		
固 定 資 産 処 分 損	43	
在 外 子 会 社 に お け る 送 金 詐 欺 損 失	102	145
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		3,916
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	1,230	
法 人 税 等 調 整 額	△ 36	1,194
当 期 純 利 益		2,722
非 支 配 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 損 失		30
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		2,753

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>37,476</b>
現金及び預金	13,318
受取手形	3,435
電子記録債権	3,360
売掛金	8,857
有価証券	999
商品及び製品	3,732
仕掛品	744
原材料及び貯蔵品	1,951
その他	1,076
貸倒引当金	△ 1
<b>固定資産</b>	<b>22,054</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>10,271</b>
建物	3,887
構築物	136
機械装置	1,111
車両運搬具	16
工具器具備品	96
土地	4,703
リース資産	9
建設仮勘定	309
<b>無形固定資産</b>	<b>113</b>
ソフトウェア	17
その他	96
<b>投資その他の資産</b>	<b>11,669</b>
投資有価証券	7,132
関係会社株式	2,879
長期貸付金	1,560
差入保証金	86
その他	14
貸倒引当金	△ 2
<b>資産合計</b>	<b>59,530</b>

科 目	金 額
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>11,361</b>
支払手形	467
電子記録債務	2,561
買掛金	6,791
未払金	164
未払費用	256
未払法人税等	150
預り金	296
賞与引当金	496
役員賞与引当金	48
製品保証等引当金	75
その他	51
<b>固定負債</b>	<b>2,302</b>
長期借入金	856
預り保証金	31
繰延税金負債	1,232
退職給付引当金	171
その他	9
<b>負債合計</b>	<b>13,663</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>42,668</b>
資本金	1,954
資本剰余金	1,788
資本準備金	1,754
その他資本剰余金	34
利益剰余金	41,490
利益準備金	488
その他利益剰余金	41,001
圧縮記帳積立金	785
別途積立金	19,609
繰越利益剰余金	20,607
自己株式	△ 2,565
<b>評価・換算差額等</b>	<b>3,197</b>
その他有価証券評価差額金	3,197
<b>純資産合計</b>	<b>45,866</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>59,530</b>

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 損益計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		38,212
売 上 原 価		30,784
売 上 総 利 益		7,428
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		5,600
営 業 利 益		1,828
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	80	
受 取 配 当 金	901	
経 営 指 導 料	152	
受 取 ロ イ ヤ リ テ ィ ー	105	
受 取 家 賃	68	
為 替 差 益	130	
そ の 他	47	1,486
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	20	
コ ミ ッ ト メ ン ト ラ イ ン 手 数 料	6	
そ の 他	18	45
経 常 利 益		3,269
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	0	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	28	28
特 別 損 失		
固 定 資 産 処 分 損	43	43
税 引 前 当 期 純 利 益		3,254
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	698	
法 人 税 等 調 整 額	53	752
当 期 純 利 益		2,502

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月16日

デンヨー株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 久世 浩一  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 井上 卓也  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、デンヨー株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、デンヨー株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月16日

デンヨー株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 久世 浩一

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 井上 卓也

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、デンヨー株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第74期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第74期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容、並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、監査室と連携の上、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
- ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

##### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

④ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年5月17日

デンヨー株式会社 監査等委員会

常勤監査等委員 廣 井 亨 ㊟

常勤監査等委員 木 村 千代樹 ㊟

社外監査等委員 山 田 昭 ㊟

社外監査等委員 山 上 圭 子 ㊟

社外監査等委員 名 執 雅 子 ㊟

(注) 1. 当社は、2021年6月29日開催の第73回定時株主総会の決議により、同日付をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。2021年4月1日から移行日までの状況につきましては、旧監査役会から引き継いだ内容に基づいております。

2. 監査等委員山田昭、山上圭子及び名執雅子は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

第74回  
定時株主総会会場  
ご案内図

会場 | 八重洲ファーストフィナンシャルビル  
ベルサール八重洲 3階 Room 1・2・3  
東京都中央区八重洲1丁目3番7号  
電話 (代表) 03-3548-3770

交通

日本橋駅  
(東西線/銀座線/浅草線)

A7出口 直結

東京駅  
(JR線/丸ノ内線)

八重洲北口 徒歩4分



※お土産のご用意はございません。

※会場には駐車場のご用意がございませんので、お車でのお越しはお控えください。



デンヨー株式会社  
東京都中央区日本橋堀留町2丁目8番5号  
TEL: 03 (6861) 1111

