



Cross Marketing Group



第10回 定時株主総会

開催日時	2022年9月29日（木曜日） 午後2時00分（受付開始 午後1時30分）
開催場所	東京都新宿区西新宿三丁目20番2号 東京オペラシティタワー26階 当社セミナールーム
決議事項	第1号議案 剰余金の配当の件 第2号議案 定款一部変更の件 第3号議案 取締役（監査等委員である 取締役を除く。）2名選任の件 第4号議案 監査等委員である 取締役3名選任の件 第5号議案 退任取締役に対する 退職慰労金贈呈の件

議決権行使期限

2022年9月28日（水曜日）
午後6時30分まで

招集ご通知

目次

第10回定時株主総会招集ご通知	1
議決権行使についてのご案内	4
株主総会参考書類	6
事業報告	18
連結計算書類	43
計算書類	45
監査報告書	47

新型コロナウイルス感染拡大防止のため、本総会は会場へのご来場をお控えいただき、極力、議決権行使書又はインターネット等による事前の議決権行使をお願い申し上げます。

本総会におけるお土産の配布はございません。

証券コード 3675

2022年9月9日

株 主 各 位

東京都新宿区西新宿三丁目20番2号
株式会社クロス・マーケティンググループ
代表取締役社長兼CEO 五十嵐 幹

第10回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第10回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

株主様におかれましては、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、本総会につきましては、極力、書面又はインターネット等により事前に議決権を行使いただき、株主総会当日のご来場をお控えいただきますよう、強くお願い申し上げます。

なお、事前の議決権行使にあたりましては、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、4ページ及び5ページのご案内に従って、2022年9月28日（水曜日）午後6時30分までに到着するよう、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえご返送くださるか、当社の指定する議決権行使ウェブサイト（<https://www.web54.net>）より、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2022年9月29日（木曜日）午後2時00分（受付開始 午後1時30分）
2. 場 所 東京都新宿区西新宿三丁目20番2号
東京オペラシティタワー 26階 当社セミナールーム
(末尾の会場ご案内図をご参照ください。)
3. 目的事項
報告事項 第10期（2021年7月1日から2022年6月30日まで）事業報告、計算書類及び連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金の配当の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）2名選任の件
- 第4号議案 監査等委員である取締役3名選任の件
- 第5号議案 退任取締役に対する退職慰労金贈呈の件

4. 議決権行使についてのご案内

書面とインターネット等により、二重に議決権を行使された場合は、インターネット等による行使を有効な議決権行使としてお取扱いいたします。また、インターネット等によって複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効なものとしてお取扱いいたします。

以 上

~~~~~  
◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、新株予約権等の状況、業務の適正を確保するための体制及び運用状況、連結株主資本等変動計算書、連結注記表、株主資本等変動計算書及び個別注記表につきましては、法令及び定款第14条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト (<https://www.cm-group.co.jp/>) に掲載しておりますので、本招集ご通知には添付しておりません。そのため、本招集ご通知に記載されている提供書面は、監査等委員会が監査した事業報告並びに会計監査人及び監査等委員会が監査した連結計算書類及び計算書類の一部となります。

◎株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正すべき事項が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト (<https://www.cm-group.co.jp/>) に掲載させていただきます。

**株主総会ご出席の株主様へのお土産はございません。あらかじめご了承ください。**

株主総会終了後に実施しておりました会社説明会も、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から中止いたしますが、当社ウェブサイト (<https://www.cm-group.co.jp/>) にて、投資家の皆様に向けた「2022年6月期決算説明」の説明動画を掲載しておりますので、ご覧いただければ幸いです。


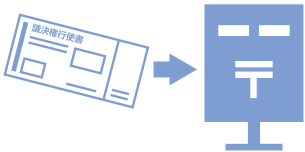

《新型コロナウイルス感染拡大防止のための対応について》

総会当日は、株主様の安全を確保するため、以下の対応を取らせていただきます。

- 役員及び運営スタッフは、全員マスク着用で対応させていただきます。
- 受付前に株主様の体温を計測させていただく予定です。37.5℃以上の発熱が認められた株主様や、体調不良と見受けられる株主様については、入場をお断りさせていただく場合があります。
- 感染防止の観点から、会場内の座席の間隔を空けて配置するため、ご用意できる席数が減少いたします。そのため、本会場が満席となった場合には、当社の別の会議室等の第二会場にご案内させていただく場合があるほか、状況によりやむを得ずご入場いただけない場合がございます。
- ご来場の株主様は、会場内でのマスクの常時ご着用と手指のアルコール消毒にご協力をお願いいたします。
- 会場へのご滞在時間短縮のため、報告事項を簡略化し、円滑な議事進行に努めてまいります。
- 今後の状況に応じて新たな対応等（会場、開始時刻、運営方法の変更を含みます）が生じた場合には、インターネット上の当社ウェブサイト (<https://www.cm-group.co.jp/>) に掲載させていただきます。

## 議決権行使についてのご案内

次のいずれかの方法により、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

| ご 推 奨                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>株主総会ご出席</b><br> <p>同封の議決権行使書用紙を株主総会当日、会場受付にご提出ください。</p> <p>※ご来場いただいても、ご入場をお断りさせていただきます場合がございます。</p> | <b>書 面</b><br> <p>同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、行使期限までに到着するようご返送ください。</p> | <b>インターネット等</b><br> <p>当社指定の議決権行使ウェブサイト (<a href="https://www.web54.net">https://www.web54.net</a>) にアクセスしていただき、行使期限までに賛否をご入力ください。</p> <p style="text-align: right;">▶ 詳細は次頁をご参照ください。▶</p> |
| <b>株主総会開催日時</b><br><b>2022年 9月29日(木)</b><br>午後 2時00分                                                                                                                                    | <b>行使期限</b><br><b>2022年 9月28日(水)</b><br>午後 6時30分までに到着                                                                                               | <b>行使期限</b><br><b>2022年 9月28日(水)</b><br>午後 6時30分までに行使                                                                                                                                                                                                                         |
| ウェブサイトのメンテナンス作業のための取扱い休止期間<br>2022年 9月17日(土)午前 5時～2022年 9月20日(火)午前 5時                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### ▶ インターネット等により議決権を行使される場合の注意点

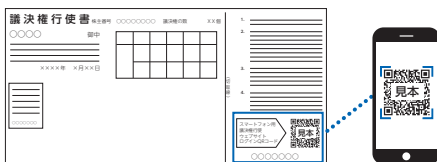
- 同封の議決権行使書用紙に記載の議決権行使コード及びパスワードをご利用のうえ、画面の案内に従って議案に対する賛否をご入力ください。
- パスワードは、議決権を行使される方が株主様ご本人であることを確認するための重要な情報ですので、大切にお取り扱いください。
- 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際のプロバイダへの接続料金及び通信事業者への通信料金は株主様のご負担となります。
- 議決権行使書の郵送とインターネット等による方法の双方で議決権を行使された場合は、インターネット等による議決権の行使を有効とさせていただきます。
- インターネット等により複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

# インターネット等による議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

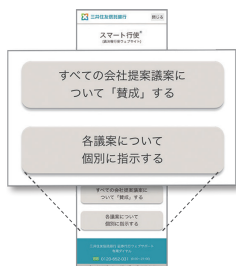
議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを讀取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度讀取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

インターネット等による議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、下記にお問い合わせください。

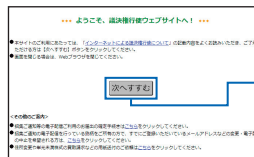
三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル

☎ : 0120-652-031 (受付時間 午前9時～午後9時)

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

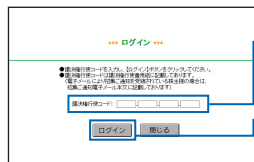
議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

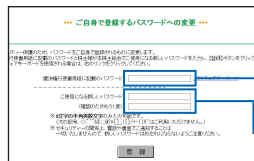
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 お手元の議決権行使書用紙に記載された「パスワード」と実際にご使用になる新しいパスワードを入力し、「登録」をクリック



「パスワード」を入力

「新しいパスワード」を入力

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

## 機関投資家の皆様へ

(株)ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームのご利用を事前に申し込まれた場合には、当該プラットフォームにより議決権をご行使いただけます。

※ 2022年9月17日(土)午前5時～2022年9月20日(火)午前5時はウェブサイトのメンテナンス作業のため取扱い休止期間となります。

## 第1号議案 剰余金の配当の件

当社は、事業における資金需要や投資計画、キャッシュ・フローの状況を総合的に勘案しながら、配当による利益還元を安定的に継続することを基本方針としています。

当期の期末配当につきましては、当期の業績及び今後の事業展開等を勘案いたしまして、つぎのとおりとしたいと存じます。

### (1)配当財産の種類

金銭といたします。

### (2)株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金5.30円 総額104,898,178円

### (3)剰余金の配当が効力を生じる日

2022年9月30日

## 第2号議案 定款一部変更の件

### 1. 変更の理由

「会社法の一部を改正する法律」(令和元年法律第70号)附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されましたので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、次のとおり当社定款を変更するものであります。

(1) 変更案第14条第1項は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるものであります。

(2) 変更案第14条第2項は、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものであります。

(3) 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定(現行定款第14条)は不要となるため、これを削除するものであります。

(4) 上記の削除する規定の効力に関する附則を設けるものであります。

### 2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

(下線は変更箇所であります。)

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                           | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>第1条～第13条 (省略)</p> <p>(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)</p> <p><u>第14条</u> 当社は、株主総会の招集に関し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に記載又は表示すべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</p> <p>(新設)</p> | <p>第1条～第13条 (現行どおり)</p> <p>(削除)</p> <p>(電子提供措置等)</p> <p><u>第14条</u> 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</p> <p><u>2</u> 当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部又は一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</p> |
| <p>第15条～第44条 (省略)</p>                                                                                                                                                                                             | <p>第15条～第44条 (現行どおり)</p>                                                                                                                                                                                                         |



(下線は変更箇所であります。)

| 現 行 定 款                    | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 附則<br>第1条 (省略)<br><br>(新設) | 附則<br>第1条 (現行どおり)<br><br>第2条 (株主総会資料の電子提供にかかる経過措置)<br><u>1 会社法の一部を改正する法律(令和元年法律第70号)附則第1条ただし書きに規定する改正規定の施行の日である2022年9月1日(以下「施行日」という。)から6か月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、変更前定款第14条(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)はなお効力を有する。</u><br><u>2 本附則第2条は、施行日から6か月を経過した日又は前項の株主総会の日から3か月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</u> |

### 第3号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）2名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役（監査等委員である取締役を除く。）全員（4名）は任期満了となります。当社は、取締役会の少人数化による経営の意思決定の迅速化を図るとともに社内取締役の数を減らして社外取締役の比率を高めることで監督機能を強化いたします。そのため、取締役（監査等委員である取締役を除く。）を2名減員し、2名の選任をお願いするものであります。

本議案に関しましては、監査等委員会は相当であると判断しており、特段の意見はございません。また、当社は本議案につきまして、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意の指名・報酬委員会における審議を経た上で、取締役会で決定しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）候補者は次のとおりであります。

| 候補者<br>番号 | 氏名                    | 年齢          | 当社における<br>地位及び担当       | 取締役会<br>出席回数      |
|-----------|-----------------------|-------------|------------------------|-------------------|
| 1         | <b>再任</b> いがらし<br>五十嵐 | みさ<br>満49歳  | 代表取締役社長兼CEO            | 15回/15回<br>(100%) |
| 2         | <b>再任</b> おのづか<br>小野塚 | こうじ<br>満45歳 | 取締役CFO<br>グループ経営戦略部 部長 | 15回/15回<br>(100%) |

- (注) 1. 各候補者の年齢は、本総会終結時の満年齢となります。  
2. 各取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
3. 取締役会の出席回数は、第10期事業年度中の回数であり、書面決議による取締役会の回数は除いております。  
4. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって負担することになる損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、当社は、当該保険契約を次回更新時に同様の内容で更新することを予定しております。

候補者  
番号

1

いがらし  
五十嵐 幹

1973年5月10日生(満49歳)

再任

## 取締役在任年数

9年3ヶ月(本総会終結時)

## 取締役会出席回数

15回/15回(100%)

## 所有する当社の株式数

4,319,986株

## ■ 略歴、当社における地位及び担当(重要な兼職の状況)

|          |                                                                      |          |                                                             |
|----------|----------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------|
| 1996年4月  | 日本アジア投資(株)入社                                                         | 2014年1月  | (株)リサーチ・アンド・ディベロプメント(現(株)クロス・マーケティング)代表取締役社長就任              |
| 2003年4月  | (株)クロス・マーケティング設立、代表取締役社長就任                                           | 2014年3月  | 当社 代表取締役社長兼CEO就任(現任)                                        |
| 2006年12月 | (株)リサーチパネル 取締役就任(現任)                                                 | 2014年6月  | (株)レアジョブ 取締役就任                                              |
| 2011年3月  | (株)クロス・マーケティング 代表取締役社長兼CEO就任(現任)                                     | 2014年11月 | Kadence International Business Research Pte.Ltd. Director就任 |
| 2011年7月  | (株)リサーチ・アンド・ディベロプメント(現(株)クロス・マーケティング) 取締役就任                          | 2015年1月  | (株)クロス・コミュニケーション 取締役会長就任(現任)                                |
| 2011年12月 | (株)クロス・コミュニケーション 代表取締役社長就任                                           | 2017年8月  | (株)リサーチ・アンド・ディベロプメント(現(株)クロス・マーケティング) 取締役会長就任               |
| 2012年2月  | Cross Marketing China Inc.(現Kadence International Inc.(China)) 董事長就任 | 2018年6月  | (株)レアジョブ 社外取締役(監査等委員) 就任(現任)                                |
| 2013年6月  | 当社 代表取締役社長就任                                                         |          |                                                             |

## ■ 取締役候補者とする理由

五十嵐幹氏は、取締役として、経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等の役割を適切に果たしております。また、当社の代表取締役社長兼CEOとして、当社グループ全体を牽引し、社長として強いリーダーシップと決断力により当社の業務執行を指揮しております。以上のことから、経営に関する豊富な知見と能力が当社の経営に欠かせないものと判断し、同氏を引き続き取締役候補者いたしました。

候補者  
番号

2

おのづか こうじ  
小野塚 浩二

1976年10月21日生（満45歳）

再任

取締役在任年数

8年(本総会終結時)

取締役会出席回数

15回/15回（100%）

所有する当社の株式数

45,646株

#### ■ 略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|          |                                  |          |                                                                  |
|----------|----------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------|
| 2001年 8月 | フィールズ(株)入社                       | 2014年11月 | Kadence International Business Research Pte.Ltd. Director 就任（現任） |
| 2007年 7月 | (株)キズナキャスト常務取締役就任                |          |                                                                  |
| 2007年10月 | (株)キズナビジョン代表取締役社長就任              |          |                                                                  |
| 2008年10月 | エン・ジャパン(株)入社                     | 2015年 3月 | (株)UNCOVER TRUTH 取締役就任（現任）                                       |
| 2009年 1月 | 同社 経営企画室室長就任                     |          |                                                                  |
| 2010年11月 | (株)ファーマネットワーク取締役就任               | 2015年 4月 | (株)ディーアンドエム 取締役就任（現任）                                            |
| 2012年 3月 | (株)クロス・マーケティング入社<br>同社 経営企画室室長就任 | 2015年 6月 | 当社 取締役CFO就任（現任）                                                  |
| 2013年 1月 | 同社 営業企画部部長就任                     | 2016年 1月 | 当社 グループ経営戦略部 部長就任（現任）                                            |
| 2014年 1月 | 同社 グループ事業推進部部長就任                 |          |                                                                  |
| 2014年 2月 | 当社 出向                            | 2020年12月 | エンバイロセルジャパン(株) 代表取締役社長就任（現任）                                     |
| 2014年 6月 | 当社 コーポレート本部 本部長就任                |          |                                                                  |
| 2014年 9月 | (株)クロス・マーケティング 取締役就任（現任）         | 2021年 1月 | (株)ドゥ・ハウス 取締役就任（現任）                                              |
| 2014年 9月 | 当社 取締役就任                         | 2022年 5月 | (株)クロスベンチャーズ 代表取締役社長就任（現任）                                       |

#### ■ 取締役候補者とする理由

小野塚浩二氏は、取締役として、経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等の役割を適切に果たしております。同氏は、経営管理及び経営企画等の経験が豊富であり、当社グループの事業が拡大する中で、取締役CFOとしてコーポレート業務全般を担当し、当社グループの発展に貢献しております。以上のことから、経営に関する豊富な知見と能力が当社の経営に欠かせないものと判断し、同氏を引き続き取締役候補者としていたしました。

#### 第4号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

本総会終結の時をもって、監査等委員である取締役全員（3名）は任期満了となりますので、監査等委員である取締役3名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。また、当社は本議案につきまして、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意の指名・報酬委員会における審議を経た上で、取締役会で決定しております。

監査等委員である取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者<br>番号 | 氏名                     | 年齢   | 当社における<br>地位及び担当 | 取締役会<br>出席回数      | 監査等委員会<br>出席回数    |
|-----------|------------------------|------|------------------|-------------------|-------------------|
| 1         | 再任 成松 淳<br>なりまつ じゅん    | 満53歳 | 社外取締役<br>(監査等委員) | 15回/15回<br>(100%) | 15回/15回<br>(100%) |
| 2         | 再任 内田 輝 紀<br>うちだ てる き  | 満81歳 | 社外取締役<br>(監査等委員) | 15回/15回<br>(100%) | 15回/15回<br>(100%) |
| 3         | 再任 田原 泰 明<br>たばら やす あき | 満71歳 | 社外取締役<br>(監査等委員) | 15回/15回<br>(100%) | 15回/15回<br>(100%) |

- (注) 1. 各候補者の年齢は、本総会終結時の満年齢となります。  
 2. 各取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
 3. 取締役会の出席回数は、第10期事業年度中の回数であり、書面決議による取締役会の回数は除いております。  
 4. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる株主代表訴訟対応費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。  
 5. 成松淳氏、内田輝紀氏、田原泰明氏は社外取締役候補者であります。  
 6. 成松淳氏、内田輝紀氏、田原泰明氏の監査等委員である社外取締役としての在任年数は、本総会終結の時をもって5年となります。  
 7. 当社は、成松淳氏、内田輝紀氏、田原泰明氏の間で会社法第427条第1項に基づく責任限定契約を締結しており、当該契約に基づく監査等委員である取締役の損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額となっております。なお、各氏の選任が承認可決された場合、当社は当該契約を継続する予定であります。  
 8. 当社は、成松淳氏、内田輝紀氏、田原泰明氏を東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ており、各氏の選任が承認可決された場合、引き続き独立役員となる予定であります。

候補者  
番号

1

なりまつ じゅん  
**成松 淳**

1968年11月14日生（満53歳）

再任

|                       |                            |                              |                  |
|-----------------------|----------------------------|------------------------------|------------------|
| 取締役在任年数<br>5年(本総会終結時) | 取締役会出席回数<br>15回/15回 (100%) | 監査等委員会出席回数<br>15回/15回 (100%) | 所有する当社の株式数<br>0株 |
|-----------------------|----------------------------|------------------------------|------------------|

#### ■ 略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|          |                            |          |                                |
|----------|----------------------------|----------|--------------------------------|
| 1996年11月 | 監査法人原会計事務所 入所              | 2013年12月 | (株)ヘリオス 社外監査役就任                |
| 1998年 5月 | 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ) 入所 | 2015年11月 | ウォンテッドリー(株) 社外取締役（監査等委員）就任（現任） |
| 2004年12月 | (株)東京証券取引所上場部出向            | 2016年 6月 | (株)レアジョブ 社外取締役（監査等委員）就任（現任）    |
| 2007年 1月 | クックパッド(株)入社                | 2017年 3月 | 当社 社外取締役（監査等委員）就任（現任）          |
| 2007年 6月 | 同社 取締役就任                   | 2018年 3月 | (株)ヘリオス 社外取締役就任                |
| 2007年 7月 | 同社 執行役就任                   |          |                                |
| 2013年 4月 | ミュージオ(株)代表取締役社長就任（現任）      |          |                                |
| 2013年10月 | (株)レアジョブ 社外監査役就任           |          |                                |

#### ■ 社外取締役候補者とする理由

成松淳氏は公認会計士としての専門的な知識、長年の業務経験による高い識見から、当社の社外取締役としての職務を適切に遂行いただけると判断したものであります。

候補者  
番号

2

うちだ てるき  
内田 輝紀

1941年2月28日生（満81歳）

再任

|                       |                            |                              |                  |
|-----------------------|----------------------------|------------------------------|------------------|
| 取締役在任年数<br>5年(本総会終結時) | 取締役会出席回数<br>15回/15回 (100%) | 監査等委員会出席回数<br>15回/15回 (100%) | 所有する当社の株式数<br>0株 |
|-----------------------|----------------------------|------------------------------|------------------|

#### ■ 略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |                                 |          |                                     |
|---------|---------------------------------|----------|-------------------------------------|
| 1964年4月 | 大蔵省（現財務省）入省                     | 2007年3月  | (株)クロス・マーケティング 監査役就任                |
| 1981年4月 | 在ワシントン日本国大使館駐在参事官               | 2007年9月  | 渥美総合法律事務所（現渥美坂井法律事務所・外国法共同事業）入所（現任） |
| 1990年7月 | 関東財務局東京証券取引所 監理官兼大臣官房審議官（証券局担当） | 2012年11月 | (株)カーチスホールディングス 社外取締役就任（現任）         |
| 1992年6月 | 印刷局長                            | 2013年6月  | 当社 監査役就任                            |
| 1993年6月 | 電源開発(株) 常務取締役就任                 | 2017年3月  | 当社 社外取締役（監査等委員）就任（現任）               |
| 2001年4月 | (株)大阪証券取引所 副社長就任                |          |                                     |
| 2002年6月 | (株)武富士 取締役副会長就任                 |          |                                     |
| 2007年2月 | 弁護士登録                           |          |                                     |

#### ■ 社外取締役候補者とする理由

内田輝紀氏は大蔵省（現財務省）における長年の業務経験、経営者としての豊富な経験、弁護士としての専門的な識見から、当社の社外取締役としての職務を適切に遂行いただけると判断したものであります。

候補者  
番号

3

た ば る や す あ き  
田原 泰明

1951年4月1日生（満71歳）

再任

取締役在任年数

5年(本総会終結時)

取締役会出席回数

15回/15回 (100%)

監査等委員会出席回数

15回/15回 (100%)

所有する当社の株式数

0株

#### ■ 略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |                          |         |                      |
|---------|--------------------------|---------|----------------------|
| 1973年4月 | 川崎製鉄(株)（現JFEスチール(株)）入社   | 2009年3月 | (株)クロス・マーケティング 監査役就任 |
| 1995年5月 | LSI Logic Corporation 入社 |         |                      |
| 2002年6月 | (株)富士入社                  | 2013年6月 | 当社 監査役就任             |
| 2004年6月 | 同社 執行役員就任                | 2017年3月 | 当社 社外取締役（監査等委員）就任    |
| 2008年8月 | ユニマツト山丸証券(株) 監査役就任       |         | （現任）                 |

#### ■ 社外取締役候補者とする理由

田原泰明氏は経理財務分野における長年の業務経験による豊富な経験と幅広い識見から、当社の社外取締役としての職務を適切に遂行いただけると判断したものであります。



## (ご参考)

- 取締役（監査等委員である取締役を除く。）候補者及び監査等委員候補者である取締役の専門性と経験  
第3号議案及び第4号議案が承認可決された場合、当社の取締役会は以下のようなスキルを持ったメンバーにより構成されることとなります。

|   | 氏名     | 当社事業及び<br>業界経験 | 事業推進・<br>営業 | 事業企画・<br>事業管理 | 業務推進・<br>設計・運用 | IT/デジタル | グローバル | 財務・会計/法務 | コンプライアンス/<br>ガバナンス |
|---|--------|----------------|-------------|---------------|----------------|---------|-------|----------|--------------------|
| 1 | 五十嵐 幹  | ○              | ○           | ○             |                | ○       | ○     |          |                    |
| 2 | 小野塚 浩二 | ○              |             |               | ○              |         | ○     | ○        | ○                  |
| 3 | 成松 淳   |                |             |               |                | ○       |       | ○        | ○                  |
| 4 | 内田 輝紀  |                |             |               |                |         | ○     | ○        | ○                  |
| 5 | 田原 泰明  |                |             |               | ○              |         |       | ○        | ○                  |

※ 取締役に特に期待する知識・経験・能力であり、取締役の有する全ての知見を表すものではありません。

## 第5号議案 退任取締役に対する退職慰労金贈呈の件

本総会終結の時をもって、取締役を退任されます富永 晴次氏に対し、在任中の労に報いるため、当社所定の基準に従い、相当額の範囲内で退職慰労金を贈呈することといたしたいと存じます。なお、その具体的な金額、贈呈の時期及び方法等につきましては、取締役会にご一任願いたいと存じます。

本議案は、当社においてあらかじめ取締役会で定められた取締役の個人別の報酬等の内容決定に関する方針及び役員退職慰労金規程に沿って、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意の指名・報酬委員会における審議を経た上で、取締役会において決定しており、相当であると判断しております。

なお、本議案に関しましては、監査等委員会は相当であると判断しており、特段の意見はございません。

退任取締役の略歴は、次のとおりであります。

| 氏 名     |         | 略 歴     |        |         |                |
|---------|---------|---------|--------|---------|----------------|
| とみ<br>富 | なが<br>永 | せい<br>晴 | じ<br>次 | 2017年3月 | 当社取締役<br>現在に至る |

以上

## I 企業集団の現況に関する事項

当社は、2021年3月25日の第8回定時株主総会の決議により、事業年度末日を従来の12月31日から6月30日に変更いたしました。

これにより、前第9期事業年度が2021年1月1日から2021年6月30日までの6ヶ月となったため、当連結会計年度（2021年7月1日から2022年6月30日）の事業報告の文章においては業績に関する前期比増減の記載を省略しておりますが、業績ハイライトとして記載している表内及び事業セグメント別のグラフの表記においては、前年同期間（2020年7月1日～2021年6月30日）の業績と比較した増減を記載しておりますのでご了承くださいませようお願い申し上げます。

### 1. 事業の経過及び成果

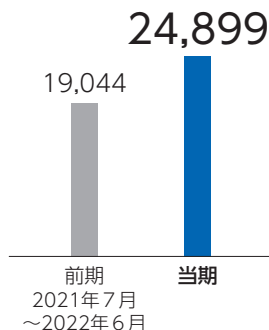
#### 業績ハイライト

|                     |           |            |      |   |
|---------------------|-----------|------------|------|---|
| 売上高                 | 248億99百万円 | 前期比<br>伸び率 | +31% | ↗ |
| 営業利益                | 25億22百万円  | 前期比<br>伸び率 | +38% | ↗ |
| 経常利益                | 24億98百万円  | 前期比<br>伸び率 | +29% | ↗ |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 15億59百万円  | 前期比<br>伸び率 | +60% | ↗ |

※決算期変更により前第9期は6ヶ月決算の短縮決算となっております。このため、上表の前期比伸び率の項目には、前年同期間（2020年7月1日から2021年6月30日までの12ヶ月間）との対比を表示しております。事業セグメント別の業績についても同様の記載をしておりますが、前年同期間の数値については、監査済みの業績ではなく、当社が算出した参考値を使用・掲載しております。

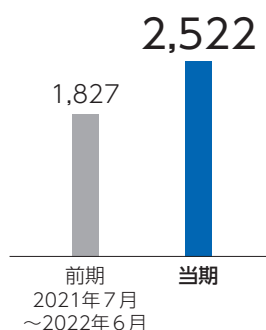
## ■ 売上高

(単位：百万円)



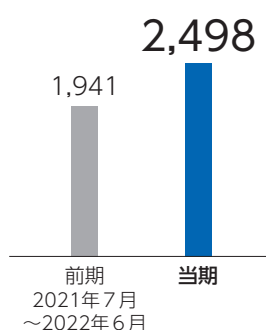
## ■ 営業利益

(単位：百万円)



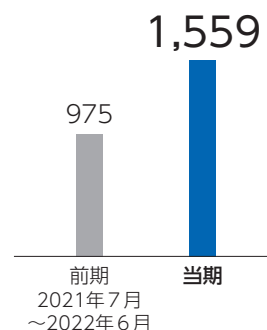
## ■ 経常利益

(単位：百万円)



## ■ 親会社株主に帰属する 当期純利益

(単位：百万円)



当連結会計年度における我が国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響が和らぎ一部で持ち直しの動きがみられたものの、年度後半にかけては新たなウイルス変異株による感染再拡大、緊迫状態が続くロシア・ウクライナの情勢、原材料価格の高騰や急激な為替レートの変動等により、不透明な状態が継続しました。

当社グループの事業領域であるデジタルマーケティング市場、マーケティングリサーチ市場は、お客様企業によるDX（デジタルトランスフォーメーション）への旺盛な投資を背景に堅調に推移しており、今後も中期的な成長が予想されます。一方で、消費者ニーズ調査の多様化、消費者の購買行動の多様化に合わせたプロモーション手法等の最適化や進化が加速し、競争環境の激化が想定されます。

こうした経営環境のもと、当社グループは持続的な成長の実現のため、中期経営計画「DX Action 2024」の指針である「マーケティングDXパートナー」の実現へ向けた様々な取り組みを通じて、グループのビジネスモデルの進化と各事業における対応領域の拡大を推進しました。

その結果、当連結会計年度における売上高は24,899百万円、営業利益は2,522百万円、経常利益は2,498百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は1,559百万円となりました。

なお、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。）等の適用により、売上高が38百万円減少し、売上原価が33百万円減少し、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益がそれぞれ4百万円減少しております。

また、配当につきましては、事業投資やキャッシュ・フローの状況等を総合的に勘案し連結配当性向15%を目安に株主の皆様への利益還元に努めることを基本方針としております。当連結会計年度につきましては、期末配当を1株当たり5.30円とさせていただきますと存じます。

## デジタルマーケティング事業



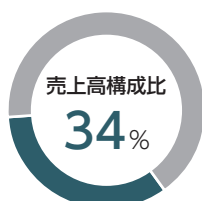
当連結会計年度におけるデジタルマーケティング事業は、主に国内のグループ各社が、デジタル領域に軸足を置き、販促支援メディアの運営、プロモーション・マーケティング支援、システムの受託開発及び保守・運用、人材供給等、DX（デジタルトランスフォーメーション）に関わる総合的なITソリューションを提供しております。

2021年1月から連結を開始し、主にデジタルメディア関連領域で事業を展開する株式会社ドゥ・ハウス他1社は、高い収益成長を実現しグループ全体の収益拡大に貢献しました。また、主にプロモーション関連領域で事業を展開する株式会社ディーアンドエム他関連子会社は、お客様企業のマーケティング戦略のデジタルシフト化進展に対応し、サービス領域の幅を広げながら受注・売上共に好調に推移しました。また、株式会社クロス・コミュニケーションを中核子会社とするITソリューション領域は、堅実に成長いたしました。

その結果、デジタルマーケティング事業の売上高は10,475百万円（外部顧客に対する売上高は10,083百万円）、セグメント利益（営業利益）は655百万円となりました。

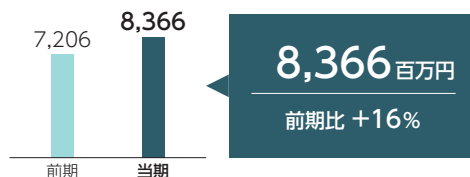
なお、収益認識会計基準等の適用により、売上高は38百万円減少し、セグメント利益（営業利益）は4百万円減少しております。

## データマーケティング事業

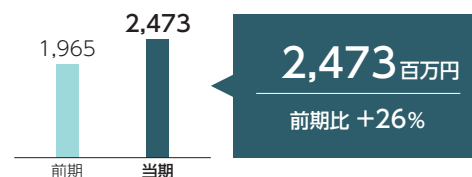


※外部売上高にて算出

■売上高 (単位：百万円)



■セグメント利益 (単位：百万円)



当連結会計年度におけるデータマーケティング事業は、国内外のグループ各社において、マーケティングリサーチにおけるオンライン・オフラインでのデータ収集を中心にサービスを提供しております。国内においては、新型コロナウイルス感染症の拡大以降、オンラインサービスの需要は引き続き堅調で、売上高は着実に成長いたしました。また、継続的に実施しているアウトソーシング拠点活用等の生産性向上施策の効果により、収益性が向上しております。海外の事業会社も、コロナ禍からの経済活動の回復に合わせ、主に米国、インド拠点の収益拡大が業績を牽引しました。

その結果、データマーケティング事業の売上高は9,157百万円（外部顧客に対する売上高は8,366百万円）、セグメント利益（営業利益）は2,473百万円となりました。

## インサイト事業



当連結会計年度におけるインサイト事業は、国内外のグループ各社において、各種マーケティングデータの複合的な分析、消費者インサイトの発掘、レポート作成などを通じ、お客様企業のマーケティング戦略における意思決定への支援を行っております。

株式会社クロス・マーケティングを中心とする国内事業会社では、新型コロナウイルス感染症拡大による定性的リサーチサービスのオンライン化ニーズに迅速に対応するとともに、業務プロセス自動化等の生産性向上施策に取り組み、収益成長を実現いたしました。

また、海外の事業会社についても、一部で新型コロナウイルス感染症の変異株による再拡大の影響がみられるものの、経済活動の回復に伴う需要拡大を捉え、主にインドネシアや英国拠点の売上回復が牽引するとともに、継続的な費用効率化の効果により、収益回復が顕著でした。

その結果、インサイト事業の売上高は6,521百万円（外部顧客に対する売上高は6,449百万円）、セグメント利益（営業利益）は1,268百万円となりました。

## 2. 設備投資の状況

当連結会計年度中において実施いたしました設備投資の総額は320百万円であり、その主なものは本社におけるネットワーク機器・パソコン等16百万円、ソフトウェア（社内システム開発・配信管理システム）27百万円、デジタルマーケティング事業におけるソフトウェア（販売システム開発）67百万円、データマーケティング事業におけるソフトウェア（システム設計・開発・機能追加）80百万円などであります。

## 3. 資金調達の状況

該当事項はありません。

## 4. 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

当社の子会社であります株式会社クロス・コミュニケーションは、2022年6月30日付で、D2Cブランド「Room」「showgirl」「PLAYLIST」の3ブランドの事業を譲渡しております。

## 5. 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

## 6. 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

当社の子会社であります株式会社クロス・マーケティングと株式会社ショッパーズアイは、2022年3月1日付で株式会社クロス・マーケティングを存続会社、株式会社ショッパーズアイを消滅会社とする吸収合併を行っております。

## 7. 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

当社は、スキップ株式会社、株式会社REECH、ノフレ食品株式会社及びノフレコミュニケーションズ株式会社を新たに株式を取得したことにより子会社としております。

また、当社連結子会社であるMarkelytics Solutions India Private Limited（以下、「MKT社」）、MedePanel Online Inc.、Markelytics Solutions Asia Pte. Ltd. 及び Medical World Panel Asia Pte. Ltd.の4社について保有する全ての株式を売却したことにより、当該4社及びMKT社の子会社であるVELOCITY MR SOLUTIONS PRIVATE LIMITEDを連結の範囲から除外しております。



## 8. 対処すべき課題

当社グループは、顧客、株主、従業員、社会などあらゆるステークホルダーとの良好な関係を維持するとともに、更なる成長に繋げるため、以下の施策を実行してまいります。

### 人材の確保、育成

当社グループの手がけるデジタルマーケティング事業、データマーケティング事業、インサイト事業は、技術及び業界基準の急速な変化に左右される状況にあり、それに伴いユーザーニーズが変化、多様化することが予想され、適時適切に対応する必要があります。また、当社グループの事業については大きな参入障壁がないことから、類似する事業を提供している事業者の事業規模の拡大が進み、今後も激しい競争下におかれるものと考えております。

当社グループがかかる課題を解決し、今後も更なる成長を遂げるためには、営業力、企画力、構想力、開発力、統計知識など様々な能力を有する優秀な人材を確保し、育成していくことが急務であると考えております。

人材採用については、優秀な即戦力を確保するため、新卒採用、中途採用を積極的に行ってまいります。また、海外への進出にあたり、ビジネス開発や各エリアにおける事業開発・管理統括を担う人材の採用も進めております。

さらに人材育成については、スキルアップのための全社員に対するマーケティングに関する研修の実施や、各部門において必要な専門的な研修を引き続き実施していくとともに、人事評価制度や給与制度を当社グループの組織規模に合わせて適宜見直しすることで、社員のモチベーションの向上を図ってまいります。

また、執行役員制度を導入し、責任と権限を委譲しながら次世代の経営層の育成を行っていくとともに、企業の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を確保することを目的として、経営トップの後継者計画についても、取締役会を中心としながら、グループ全体として適切に計画を立案し、実行してまいります。

### コーポレートガバナンス、内部管理体制の強化について

当社グループが継続的な成長を実現させるためには、海外の拠点、子会社を含むグループ全体におけるコーポレートガバナンス機能、内部管理体制の強化が重要な課題であると認識しております。

当社のコーポレートガバナンスについては、内部監査による定期的なモニタリングの実施と監査等委員や監査法人との連携を図ることにより適切に実施しておりますが、各ステークホルダーに対して経営体制における適切性、健全性を確保しつつ、外部環境等の変化に適切に対応するため、意思決定の機動性確保や事業展開に応じた組織体制の整備を進めることにより、グループ全体として内部管理体制の強化に取り組んでまいります。

### **グループシナジーの発揮及びマネジメント体制の強化について**

当社グループは2022年6月30日時点で連結子会社30社、関連会社4社からなる企業集団として拡大してまいりました。これまでは全体の成長を推進していくために、グループ各社の部分最適を優先しながら各種施策の実施・強化を推進している面もありましたが、今後当社グループが成長をさらに加速させていくためには、グループシナジーを発揮し、全体最適を目指すために、マネジメントの意識の変化や体制・連携を強化・推進していくことが重要な課題であると認識しております。そのため、マネジメント人材の育成・強化やグループを横断したコミュニケーションの活性化等を通じて、当社グループの成長の加速、中長期的な企業価値の向上に向けて取り組んでまいります。

## 9. 財産及び損益の状況

### 企業集団の財産及び損益の状況

| 区分                        |      | 第7期<br>(2019年12月期) | 第8期<br>(2020年12月期) | 第9期<br>(2021年6月期) | 第10期<br>(当連結会計年度)<br>(2022年6月期) |
|---------------------------|------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|
| 売上高                       | (千円) | 18,579,655         | 15,984,695         | 10,758,334        | 24,899,126                      |
| 経常利益                      | (千円) | 1,149,812          | 1,078,441          | 1,047,747         | 2,497,995                       |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益(△純損失) | (千円) | △477,398           | 466,789            | 540,026           | 1,559,419                       |
| 1株当たり当期純利益<br>(△純損失)      | (円)  | △24.12             | 23.67              | 27.50             | 79.07                           |
| 総資産                       | (千円) | 9,926,981          | 11,416,430         | 11,775,428        | 13,133,240                      |
| 純資産                       | (千円) | 3,419,832          | 3,593,901          | 4,339,135         | 6,135,518                       |
| 1株当たり純資産額                 | (円)  | 166.19             | 179.58             | 204.27            | 291.24                          |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は期中平均株式数（自己株式数を除く）に基づき、1株当たり純資産額は期末発行済株式数（期末自己株式数を除く）に基づき算出しております。
2. 第9期につきましては、事業年度の変更に伴い、2021年1月1日から2021年6月30日までの6ヶ月間となっております。
3. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第10期の期首から適用しており、第10期に係る企業集団の財産及び損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 10. 重要な親会社及び子会社の状況（2022年6月30日現在）

### （1）重要な親会社の状況

該当事項はありません。

### （2）重要な子会社及び関連会社の状況

| 会社名                             | 資本金<br>(千円) | 出資比率<br>(%) | 主要な事業の内容             |
|---------------------------------|-------------|-------------|----------------------|
| <子会社>                           |             |             |                      |
| (株)クロス・マーケティング                  | 100,000     | 100.0       | データマーケティング事業、インサイト事業 |
| (株)クロス・コミュニケーション                | 90,000      | 100.0       | デジタルマーケティング事業        |
| (株)メディリード                       | 10,000      | 100.0       | インサイト事業              |
| (株)ディーアンドエム                     | 55,000      | 100.0       | デジタルマーケティング事業        |
| Kadence International Inc.(USA) | 121         | 100.0       | データマーケティング事業         |
| (株)ドゥ・ハウス                       | 494,000     | 61.9        | デジタルマーケティング事業        |
| <関連会社>                          |             |             |                      |
| (株)リサーチパネル                      | 75,000      | 40.0        | データマーケティング事業         |
| (株)UNCOVER TRUTH                | 116,150     | 24.9        | デジタルマーケティング事業        |

(注) 当社グループは、上記のほかの子会社が24社、関連会社が2社あります。

### （3）特定完全子会社の状況

該当事項はありません。

## 11. 主要な事業内容（2022年6月30日現在）

| 事業部門          | 事業の内容                                                                        |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------|
| デジタルマーケティング事業 | デジタル・ITを中心としたプロモーション、EC・マーケティング支援、システム開発・保守・運用等、ITビジネスにおける総合的なサービスを提供        |
| データマーケティング事業  | オンラインを中心としたデータ収集等のサービスを提供するとともに、データ分析、データソリューション等を通じて顧客の事業・マーケティング活動の意思決定を支援 |
| インサイト事業       | 顧客の課題解決に向けてコンサルテーションから生活者理解、WHYの解明により、顧客ビジネスの意思決定を支援                         |

## 12. 本社及び主要な事業所（2022年6月30日現在）

### 主要な事業所

#### (1) 当社

| 名称 | 所在地    |
|----|--------|
| 本社 | 東京都新宿区 |

#### (2) 子会社等

| 会社名                             | 所在地           |
|---------------------------------|---------------|
| (株)クロス・マーケティング                  | 東京都新宿区        |
| (株)クロス・コミュニケーション                | 東京都新宿区        |
| (株)メディリード                       | 東京都新宿区        |
| (株)ディーアンドエム                     | 東京都新宿区        |
| Kadence International Inc.(USA) | アメリカ マサチューセッツ |
| (株)ドゥ・ハウス                       | 東京都千代田区       |
| (株)リサーチパネル                      | 東京都渋谷区        |
| (株)UNCOVER TRUTH                | 東京都港区         |

### 13. 使用人の状況 (2022年6月30日現在)

| 使用人数           | 前連結会計年度末比増減  |
|----------------|--------------|
| 1,181 ( 260) 名 | +65 ( +22) 名 |

(注) 使用人数は就業員数であり、派遣社員及びアルバイトは ( ) 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

### 14. 主要な借入先 (2022年6月30日現在)

| 借入先          | 借入残高      |
|--------------|-----------|
| 株式会社三井住友銀行   | 998,000千円 |
| 三井住友信託銀行株式会社 | 618,500千円 |
| 株式会社みずほ銀行    | 383,808千円 |

### 15. その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## II 株式の状況（2022年6月30日現在）

1. 発行可能株式総数 63,360,000株
2. 発行済株式の総数 19,970,464株（うち自己株式178,355株）
3. 株 主 数 13,973名
4. 大 株 主

| 株主名                                                 | 持株数        | 持株比率  |
|-----------------------------------------------------|------------|-------|
| 五十嵐 幹                                               | 4,319,986株 | 21.8% |
| 合同会社general investment                              | 1,950,000株 | 9.9%  |
| 株式会社日本カストディ銀行（信託口）                                  | 1,791,400株 | 9.1%  |
| 株式会社CARTA HOLDINGS                                  | 980,000株   | 5.0%  |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）                             | 740,700株   | 3.7%  |
| 株式会社ビデオリサーチ                                         | 480,000株   | 2.4%  |
| 五十嵐 史子                                              | 390,000株   | 2.0%  |
| NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS - MARGIN(CASHPB) | 294,200株   | 1.5%  |
| 岩崎 泰次                                               | 250,000株   | 1.3%  |
| 五十嵐 将                                               | 234,900株   | 1.2%  |

(注) 持株比率は自己株式（178,355株）を控除して計算しております。

### 5. 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付された株式

当社は、2019年3月26日開催の第6回定時株主総会の決議に基づき、譲渡制限付株式報酬制度を導入いたしました。これを受け、当社は、2021年10月14日開催の取締役会において譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分を決議し、同年11月1日付で、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除きます。）に対し、譲渡制限付株式報酬を発行いたしました。当事業年度中に交付した株式報酬の内容は次のとおりです。

| 区分                          | 株式数      | 交付対象者数 |
|-----------------------------|----------|--------|
| 取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。） | 103,700株 | 4名     |

## 6. その他株式に関する重要な事項

2021年10月14日の当社取締役会決議により処分した自己株式（「5. 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付された株式」に規定するものを除く。）

- ①処分した株式の種類及び数 普通株式124,800株
- ②処分価額の総額 金102,460,800円
- ③処分の目的 当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めるため
- ④処分した日 2021年11月30日



### Ⅲ 会社役員に関する事項

#### 1. 取締役の状況（2022年6月30日現在）

| 地位及び担当                 | 氏名     | 重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                            | その他        |
|------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 代表取締役社長兼CEO            | 五十嵐 幹  | 株式会社クロス・マーケティング代表取締役社長兼CEO<br>株式会社クロス・コミュニケーション取締役会長<br>株式会社リサーチパネル取締役<br>株式会社レアジョブ社外取締役（監査等委員）                                                                                                     |            |
| 取締役 CFO<br>グループ経営戦略部部长 | 小野塚 浩二 | 株式会社クロス・マーケティング取締役<br>Kadence International Business Research Pte.Ltd. Director<br>株式会社 UNCOVER TRUTH 取締役<br>株式会社 ディーアンドエム 取締役<br>エンバイロセルジャパン株式会社代表取締役社長<br>株式会社 ドウ・ハウス 取締役<br>株式会社クロスベンチャーズ代表取締役社長 | (注)7       |
| 取締役                    | 杉村 昌宏  | 株式会社クロス・マーケティング取締役<br>株式会社 ディーアンドエム 取締役<br>からだラボラトリー株式会社取締役<br>株式会社ウィズワーク代表取締役社長                                                                                                                    |            |
| 取締役                    | 富永 晴次  | 株式会社クロス・コミュニケーション取締役<br>株式会社 F i t t i o 取締役<br>株式会社クロスベンチャーズ取締役                                                                                                                                    | (注)8       |
| 取締役（監査等委員）             | 成松 淳   | ミューゼオ株式会社代表取締役社長<br>株式会社レアジョブ社外取締役（監査等委員）<br>ウォンテッドリー株式会社社外取締役（監査等委員）                                                                                                                               | (注)1,2,3,6 |
| 取締役（監査等委員）             | 内田 輝紀  | 渥美坂井法律事務所・外国法共同事業 弁護士<br>株式会社カーチスホールディングス社外取締役                                                                                                                                                      | (注)1,2,4,6 |
| 取締役（監査等委員）             | 田原 泰明  |                                                                                                                                                                                                     | (注)1,2,5,6 |

- (注) 1. 成松淳氏、内田輝紀氏、田原泰明氏は社外取締役であります。
2. 当社は、監査等委員会の職務を補助するものとして、監査等委員会事務局を設置し、内部監査部門からの情報共有及び取締役への定期的なヒアリング、並びに内部統制システムを通じた組織的監査を実施することにより監査の実効性を確保していることから、常勤の監査等委員を選定しておりません。
3. 取締役（監査等委員）成松淳氏は、公認会計士としての専門的な知識、長年の経理財務分野の経験による高い識見があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 取締役（監査等委員）内田輝紀氏は、弁護士としての専門的な知識、長年の経理財務分野の経験による高い識見があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
5. 取締役（監査等委員）田原泰明氏は、他社において通算30年以上経理財務分野の業務に従事しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. 取締役（監査等委員）成松淳氏、内田輝紀氏、田原泰明氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出

ております。

- 取締役小野塚浩二氏は、2022年5月16日付けで株式会社クロスベンチャーズの代表取締役に就任しております。
- 取締役富永晴次氏は、2022年5月16日付けで株式会社クロスベンチャーズの代表取締役を退任しております。また、同氏は、2022年6月14日付けで株式会社クロス・コミュニケーション及び株式会社Fittioの代表取締役社長を退任しております。

## 2. 取締役の報酬等

### (1) 当事業年度に係る役員の報酬等の総額等

| 役員区分                             | 員数<br>(名)  | 報酬等の種類別の総額(千円)     |               |          |                  | 報酬等の<br>総額<br>(千円) |
|----------------------------------|------------|--------------------|---------------|----------|------------------|--------------------|
|                                  |            | 基本報酬               | 業績連動型<br>株式報酬 | 退職慰労金    | 左記のうち、<br>非金銭報酬等 |                    |
| 取締役(監査等委員である取締役を除く)<br>(うち社外取締役) | 4名<br>(1名) | 129,480<br>(—)     | 30,166<br>(—) | —<br>(—) | 30,166<br>(—)    | 159,646<br>(—)     |
| 取締役(監査等委員である取締役)<br>(うち社外取締役)    | 3名<br>(3名) | 13,200<br>(13,200) | —<br>(—)      | —<br>(—) | —<br>(—)         | 13,200<br>(13,200) |
| 合計                               | 7名         | 142,680            | 30,166        | —        | 30,166           | 172,846            |

- (注) 1. 退職慰労金は、当事業年度に役員退職慰労引当金繰入額として費用処理した金額であります。
2. 業績連動型株式報酬の額は、譲渡制限付株式報酬として当事業年度に費用計上した額であります。
3. 取締役(監査等委員及び社外取締役を除く。)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、譲渡制限付株式報酬30,166千円であります。
4. 取締役に対して支給する非金銭報酬(業績連動型株式報酬)の概要は以下のとおりです。

#### (非金銭報酬(業績連動型株式報酬)の概要)

当社の取締役に対する報酬等は、基本報酬と業績連動報酬により構成されており、その支給割合については、約15%~30%の間で報酬総額・管掌範囲等に応じて設定しております。

#### (2019年5月の取締役会決議における譲渡制限株式に係る業績連動報酬について)

業績連動報酬に係る指標には、当社の成長性、収益性を図る上で最も主要な指標として、売上高及び貢献利益(貢献利益:営業利益に地代家賃・水道光熱費等の固定費及びクロス・マーケティンググループからの配賦費用を除いたもの)を採用しております。また、業績による指標に加えて、対象業績期間(2019年~2021年)において在籍していることも条件としており、単年度の業績指標の達成によって、業績連動報酬(株式報酬)として付与している譲渡制限付株式が解除されることはありません。

なお、2021年3月25日開催の定時株主総会で「定款一部変更の件」が承認され、決算期を12月31日から6月30日に変更しましたが、2019年に決議・付与しております譲渡制限付株式報酬における2021年の業績条件については、2021年1月~12月に掛かる業績に基づき譲渡制限の解除を行うこととしております。

業績連動報酬の額の決定に際しては、売上高・営業利益(貢献利益)を主要な指標として勘案しつ

つ、各種経営指標への貢献度合い、これら指標についての前期との増減率等を総合的に加味して、取締役会において審議を経て決議しております。

当該業績条件に基づく、2019年5月15日の取締役会決議に基づく譲渡制限付株式報酬については、下記の業績条件の達成状況に基づき、2021年3月1日付で譲渡制限を解除しております。

2021年1月～12月期及び2019年1月～2021年12月における業績指標に対する目標及び実績の達成率は下記のとおりとなります。

| 対象範囲・会社                                                               | 業績項目 |      | 2021年<br>1月～12月 | 達成率    | 2019年～<br>2021年 | 達成率    |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| 連結売上高<br>(単位：千円)<br><small>※一部100%連結子会社ではない会社を業績条件から除外しております。</small> | 売上高  | 業績条件 | 16,870,185      |        | 50,426,498      |        |
|                                                                       |      | 実績   | 22,914,535      | 135.8% | 56,470,847      | 112.0% |
| (株)クロス・マーケティング<br>(単位：千円)                                             | 売上高  | 業績条件 | 8,642,026       |        | 22,654,260      |        |
|                                                                       |      | 実績   | 9,444,176       | 109.3% | 23,456,410      | 103.5% |
|                                                                       | 貢献利益 | 業績条件 | 2,654,897       |        | 7,326,517       |        |
|                                                                       |      | 実績   | 3,395,673       | 127.9% | 8,067,293       | 110.1% |
| (株)メディリード<br>(単位：千円)                                                  | 売上高  | 業績条件 | 900,487         |        | 1,719,924       |        |
|                                                                       |      | 実績   | 822,067         | 91.3%  | 2,452,442       | 142.6% |
|                                                                       | 貢献利益 | 業績条件 | 307,323         |        | 586,916         |        |
|                                                                       |      | 実績   | 285,832         | 93.0%  | 774,486         | 132.0% |
| (株)ディーアンドエム<br>(単位：千円)                                                | 売上高  | 業績条件 | 1,817,474       |        | 4,547,308       |        |
|                                                                       |      | 実績   | 2,256,764       | 124.2% | 4,987,883       | 109.7% |
|                                                                       | 貢献利益 | 業績条件 | 352,581         |        | 925,799         |        |
|                                                                       |      | 実績   | 537,534         | 152.5% | 1,110,752       | 120.0% |
| (株)クロス・コミュニケーション他2社<br>(単位：千円)                                        | 売上高  | 業績条件 | 3,565,433       |        | 10,094,561      |        |
|                                                                       |      | 実績   | 3,284,186       | 92.1%  | 11,365,435      | 112.6% |
|                                                                       | 貢献利益 | 業績条件 | 358,167         |        | 1,112,841       |        |
|                                                                       |      | 実績   | 302,755         | 84.5%  | 1,057,429       | 95.0%  |
| Kadenceグループ<br>(単位：千USD)                                              | 売上高  | 業績条件 | 24,427          |        | 77,123          |        |
|                                                                       |      | 実績   | 32,916          | 134.8% | 85,586          | 111.0% |
|                                                                       | 貢献利益 | 業績条件 | 12              |        | △1,549          |        |
|                                                                       |      | 実績   | 3,614           | -      | 3,384           | -      |

(2021年10月の取締役会決議における譲渡制限株式に係る業績連動報酬について)

当社が2021年10月14日の取締役会にて決議しております譲渡制限付株式報酬については、2021年8月12日に公表した中期経営計画「DX Action 2024」の期間である2024年6月期までの業績連動報酬として付与しております。業績連動指標については、取締役会で定める、2022年6月期、

2023年6月期、2024年6月期（以下、指定の会計期間）のいずれかの会計期間において、連結売上高が247億円を超えること、もしくは、指定の会計期間における連結売上高の合計が695億円を超えることとしております。また、上記の連結売上高の条件の達成の可否に関わらず、指定の会計期間のいずれかで連結営業損益が赤字となること、もしくは、指定の会計期間において、前連結会計年度の連結売上高に比して10%以上連結売上高が下落した場合には、譲渡制限を解除しないこととしております。また、業績による指標に加えて、譲渡制限解除日である2024年9月2日において当社グループに在籍していることも条件としており、上記の業績指標の達成のみによって、業績連動報酬（株式報酬）として付与している譲渡制限付株式が解除されることはありません。

## **(2) 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項**

- ① 取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬額は2017年3月29日開催の第4回定時株主総会決議による報酬限度額年額500,000千円以内であります。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く）の員数は6名（うち社外取締役0名）であります。加えて、2019年3月26日開催の第6回定時株主総会決議により、上記報酬限度額の内枠で、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬限度額を年額100,000千円以内と決定しております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）の員数は4名であります。
- ② 取締役（監査等委員である取締役）の報酬額は2017年3月29日開催の第4回定時株主総会決議による報酬限度額年額100,000千円以内であります。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役）の員数は3名（うち社外取締役3名）であります。
- ③ 使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

## **(3) 各取締役の報酬等の額又はその算定方法に係る決定に関する事項**

当社は「取締役の個人別の報酬等の内容決定に関する方針」（以下「決定方針」といいます。）を以下のように定めております。

決定方針は、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意の指名・報酬委員会（以下「指名・報酬委員会」といいます。）における審議を経た上で、2021年10月14日付取締役会で決議されたものです。

当事業年度における各取締役の報酬等の額は、決定方針に則り、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が審議の上で決定しております。

① 取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ。）の個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

(ア) 基本的な考え方

- ・各取締役の役割や管掌範囲、責任に応じた報酬体系とし、執行役員、従業員の給与水準を踏まえ、代表取締役社長の報酬額を最上位となるように、管掌範囲、責任等に応じて、報酬額が増加するものとする。
- ・持続的な企業価値の向上を動機づける報酬体系とする。
- ・当社の取締役報酬の基本的な枠組みは、「基本報酬」（固定額による金銭報酬）、「譲渡制限付株式報酬」及び「役員退職慰労金」で構成されるものとする。
- ・ステークホルダーに説明可能なプロセスを経て決定するものとするため、報酬体系・水準については、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意の指名・報酬委員会が取締役会の諮問に基づいて審議した上で行う助言・提言を尊重して取締役会が決定するか、又は、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が審議の上で決定する（ただし、法令及び定款上可能である場合に限る。）ことで、客観性・合理性を確保する。

(イ) 基本報酬（金銭報酬）の額又はその算定方法の決定に関する方針

- ・「基本報酬」は、各取締役の職務に対して毎月固定額を支給する報酬であり、担当する役割、管掌範囲及び責任に応じて金額を決定する。
- ・個人別の支給額は、会社の前期業績等を踏まえて、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が審議の上、決定する。

(ウ) 譲渡制限付株式報酬に係る報酬の内容、並びにその額又は算定方法の決定に関する方針

- ・「譲渡制限付株式報酬」は、一定期間の譲渡制限を付して当社の普通株式を付与する。
- ・「譲渡制限付株式報酬」の支給額（支給する譲渡制限付株式の付与数）は、管掌範囲、責任等に応じて決定する。
- ・個人別の譲渡制限付株式報酬の支給額（譲渡制限付株式の付与数）は、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が審議の上、決定する。

- ・譲渡制限付株式報酬については、一定期間当社又は当社子会社に在籍すること又はそれに加えて業績指標を達成することを条件として譲渡制限を解除する内容とし、業績指標の達成も条件とする場合には、当社の業績や経営計画等を踏まえて、連結売上高等の一つ又は複数の指標を設定するものとする。なお、譲渡制限解除の条件設定にあたっては、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会の助言・提言を尊重する。

(エ) 役員退職慰労金の額又はその算定方法の決定に関する方針

- ・「役員退職慰労金」は、原則として、退任時の次の就業までの準備のための最低限の措置となり得るものとするを基本方針として支給する。
- ・役員退職慰労金規程に基づき、退任時の基本報酬額によって定める金額を支給するものとし、その終結をもって取締役の退任が予定されている株主総会、もしくは取締役の退任後最初に開催される株主総会にて承認された額を支給する。

(オ) 前記各報酬の額の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

- ・管掌範囲、責任等に応じて、報酬総額（「役員退職慰労金」を除く。）に対する「基本報酬」の割合と「譲渡制限付株式報酬」の割合を決定する。また、当該割合については、役員報酬のみならず、執行役員、従業員の給与規程等の変更を踏まえて決定することとする。
- 「役員退職慰労金」の金額については、役員退職慰労金規程に基づき、退任時の「基本報酬」の金額に応じて決定する。

(カ) 報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針

- ・「基本報酬」は毎月金銭にて支給することとする。
- ・「譲渡制限付株式報酬」は、3ヶ年分の株式を付与するものとするが、譲渡制限を付することとし、譲渡制限付株式割当契約に定める事項を条件に譲渡制限を解除するものとする。
- ・「役員退職慰労金」は対象となる金額を株主総会が承認した後、役員退職慰労金規程に基づき、取締役会が決定した時期に金銭にて支給するものとする。

② 個人別の報酬等の内容についての決定の全部又は一部の委任に関する事項

(ア) 委任を受ける者の氏名並びに会社における地位及び担当

- ・当社は、任意の指名・報酬委員会を設置しており、個人別の報酬等の内容については、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会にて審議の上、決定する。
- ・指名・報酬委員会は、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意設置の委員会である。
- ・当該委員会を構成する者は、下記の者とする。

|       |              |   |          |
|-------|--------------|---|----------|
| 成松 淳  | 社外取締役（監査等委員） | 兼 | 指名・報酬委員長 |
| 内田 輝紀 | 社外取締役（監査等委員） | 兼 | 指名・報酬委員  |
| 田原 泰明 | 社外取締役（監査等委員） | 兼 | 指名・報酬委員  |
| 五十嵐 幹 | 代表取締役社長兼CEO  | 兼 | 指名・報酬委員  |

#### (イ) 委任する権限の内容

- ・取締役会は、「取締役の個人別の報酬等の内容決定に関する方針」で定められる範囲、かつ法令及び定款上可能な範囲において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定を指名・報酬委員会に委任する。

(注) 当社取締役会がこれらの権限を指名・報酬委員会に委任した理由は、上場企業として報酬決定プロセスの独立性、客観性及び透明性を重視したことによります。そのため指名・報酬委員会が適切に委任した権限を行使できるように、以下（ウ）の措置を講じております。

#### (ウ) 委任する権限が適切に行使されるための措置を講ずるときは、その内容

- ・指名・報酬委員会は、委員の過半数が独立社外取締役によって構成され、かつ委員長を独立社外取締役の中から選任することにより、独立社外取締役のイニシアティブの下で審議及び判断が行われることを確保し、また、指名・報酬委員会規程に基づき、特別の利害関係を有する委員は議決に加わることができないこととし、もって、取締役会が委任した権限が適切に行使されるようにする。

#### (4) 取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当事業年度における取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、委員の過半数が独立社外取締役によって構成され、かつ委員長を独立社外取締役とする指名・報酬委員会が、内容について、決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会は当該個人別の報酬等の内容は決定方針に沿うものであると判断いたしました。

### 3. 社外役員に関する事項

#### (1) 重要な兼職先と当社との関係

社外取締役の重要な兼職先は、Ⅲ 1.取締役の状況(2022年6月30日現在)に記載のとおりです。

社外役員の重要な兼職先と当社との間には、特別な関係はございません。

#### (2) 社外役員の主な活動状況

| 区分             | 氏名    | 出席状況                                         | 取締役会等における発言状況及び期待される役割に関して行った職務の概要                                                                                                                                                                                    |
|----------------|-------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役<br>(監査等委員) | 成 松 淳 | 取締役会15回/15回<br>監査等委員会15回/15回<br>指名・報酬委員会4/4回 | 取締役会及び監査等委員会においては、公認会計士としての専門的な知識、長年の業務経験による高い識見から議案審議等に関して必要な発言をいただくなど、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。また、指名・報酬委員会においては、委員長を務め、取締役の報酬の決定方針や報酬水準のあり方に係る審議に参画するなど、独立した客観的な立場で役員報酬等の決定過程における監督機能を主導しております。 |



| 区分             | 氏名      | 出席状況                                          | 取締役会等における発言状況及び期待される役割に<br>関して行った職務の概要                                                                                                                                                                                     |
|----------------|---------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役<br>(監査等委員) | 内 田 輝 紀 | 取締役会15回/15回<br>監査等委員会15回/15回<br>指名・報酬委員会4回/4回 | 取締役会及び監査等委員会においては、主に証券・金融における行政経験、他社における経営経験及び弁護士としての観点から議案審議等に関して必要な発言をいただくなど、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。また、指名・報酬委員会においては、委員として、取締役の報酬の決定方針や報酬水準のあり方に係る審議に参画するなど、独立した客観的な立場で役員報酬等の決定過程における監督機能を担っております。 |
| 取締役<br>(監査等委員) | 田 原 泰 明 | 取締役会15回/15回<br>監査等委員会15回/15回<br>指名・報酬委員会4回/4回 | 取締役会及び監査等委員会においては、他社における経営経験及び経理財務分野の知見に基づき議案審議等に関して必要な発言をいただくなど、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。また、指名・報酬委員会においては、委員として、取締役の報酬の決定方針や報酬水準のあり方に係る審議に参画するなど、独立した客観的な立場で役員報酬等の決定過程における監督機能を担っております。               |

(注) 書面決議による取締役会の回数は除いております。

#### 4. 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

## 5. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって負担することになる損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、犯罪行為、詐欺行為又は法令に違反することを認識しながら行った行為等によって生じた損害は填補対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないよう措置を講じております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は、当社及び当社の会社法に基づく子会社の全ての取締役（監査等委員である取締役を含む。）、監査役、執行役員、重要な使用人等であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

## Ⅳ 会計監査人に関する事項

### 1. 会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人

### 2. 会計監査人の報酬等の額

|                               | 報酬等の額    |
|-------------------------------|----------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額           | 49,600千円 |
| 当社及び子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 49,600千円 |

- (注) 1. 監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、監査時間実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できないため、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

### 3. 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### 4. 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

会計監査人が、会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合、監査等委員会は、監査等委員全員の同意により会計監査人を解任いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人を適切に評価するための基準を設定して会計監査人の適格性、専門性、当社からの独立性等を総合的に評価し、当社の会計監査人としての適格性を勘案のうえ、会計監査人の職務執行に支障があると判断されるなど、会計監査人の変更が必要と認められる場合には、監査等委員会は会計監査人の解任又は不再任に関する議案を株主総会に提出いたします。

~~~~~  
 <備考>

記載金額は、表示単位未満を四捨五入しております。

連結貸借対照表 (2022年6月30日現在)

(単位：千円)

科 目	第9期 (ご参考) 2021年6月30日現在	第10期 2022年6月30日現在
資産の部		
流動資産	9,555,815	10,715,279
現金及び預金	5,173,915	5,541,627
受取手形及び売掛金	3,147,729	—
受取手形	—	170,483
売掛金	—	3,202,907
契約資産	—	47,695
仕掛品	549,235	990,431
その他	706,065	784,708
貸倒引当金	△21,129	△22,573
固定資産	2,219,613	2,417,962
有形固定資産	297,302	292,965
建物	238,147	230,794
工具、器具及び備品	45,256	57,892
その他	13,899	4,280
無形固定資産	676,942	979,083
ソフトウェア	401,183	498,024
のれん	227,885	381,254
その他	47,874	99,805
投資その他の資産	1,245,368	1,145,914
投資有価証券	322,676	212,756
関係会社株式	58,103	37,480
繰延税金資産	285,336	277,199
その他	582,790	618,480
貸倒引当金	△3,538	—
資産合計	11,775,428	13,133,240

科 目	第9期 (ご参考) 2021年6月30日現在	第10期 2022年6月30日現在
負債の部		
流動負債	5,051,024	5,036,312
買掛金	1,447,604	1,325,167
短期借入金	305,963	443,596
1年内返済予定の長期借入金	891,932	702,963
未払金	581,156	845,800
未払法人税等	501,302	322,354
賞与引当金	402,958	344,359
その他	920,109	1,052,073
固定負債	2,385,269	1,961,411
長期借入金	2,106,312	1,674,373
役員退職慰労引当金	111,640	109,111
繰延税金負債	4,461	1,217
資産除去債務	129,043	127,912
その他	33,813	48,797
負債合計	7,436,293	6,997,723
純資産の部		
株主資本	4,302,259	5,901,472
資本金	646,709	646,709
資本剰余金	628,941	757,769
利益剰余金	3,126,791	4,537,338
自己株式	△100,182	△40,344
その他の包括利益累計額	△301,090	△137,297
その他有価証券評価差額金	181	△1,146
為替換算調整勘定	△301,271	△136,151
新株予約権	1,600	1,600
非支配株主持分	336,365	369,743
純資産合計	4,339,135	6,135,518
負債純資産合計	11,775,428	13,133,240

(注) 記載金額は千円未満を四捨五入して記載しております。

連結損益計算書 (2021年7月1日から2022年6月30日まで)

(単位：千円)

科目	第9期(ご参考)	第10期
	2021年1月1日から2021年6月30日まで	2021年7月1日から2022年6月30日まで
売上高	10,758,334	24,899,126
売上原価	6,447,431	14,561,937
売上総利益	4,310,902	10,337,189
販売費及び一般管理費	3,303,482	7,815,310
営業利益	1,007,421	2,521,879
営業外収益	118,621	93,458
受取利息及び配当金	19,019	3,710
補助金収入	33,484	19,686
投資有価証券売却益	12,987	—
為替差益	9,621	63,341
その他	43,511	6,721
営業外費用	78,295	117,342
支払利息	26,406	45,373
持分法による投資損失	22,557	20,624
投資有価証券評価損	25,134	24,546
その他	4,198	26,800
経常利益	1,047,747	2,497,995
特別利益	11,310	87,466
関係会社株式売却益	—	87,466
持分変動利益	11,310	—
特別損失	122,866	267,166
減損損失	112,216	—
固定資産除却損	10,650	19,560
投資有価証券売却損	—	174,363
事業譲渡損	—	73,243
税金等調整前当期純利益	936,191	2,318,295
法人税、住民税及び事業税	468,313	684,975
法人税等調整額	△5,717	△3,396
法人税等合計	462,596	681,579
当期純利益	473,595	1,636,716
非支配株主に帰属する当期純利益 (△純損失)	△66,431	77,297
親会社株主に帰属する当期純利益	540,026	1,559,419

(注) 記載金額は千円未満を四捨五入して記載しております。

貸借対照表 (2022年6月30日現在)

(単位：千円)

科 目	第9期 (ご参考) 2021年6月30日現在	第10期 2022年6月30日現在
資産の部		
流動資産	1,829,586	1,223,340
現金及び預金	1,289,875	544,569
営業未収入金	292,930	308,741
前払費用	121,296	171,107
短期貸付金	262,233	296,399
その他	83,252	193,067
貸倒引当金	△220,000	△290,543
固定資産	4,543,692	4,999,969
有形固定資産	248,500	224,334
建物	196,270	176,498
工具、器具及び備品	42,436	46,772
その他	9,793	1,065
無形固定資産	284,754	285,161
ソフトウェア	244,387	205,213
ソフトウェア仮勘定	39,970	79,626
その他	398	322
投資その他の資産	4,010,438	4,490,474
投資有価証券	61,738	144,937
関係会社株式	3,279,902	3,771,197
長期貸付金	150,000	50,000
繰延税金資産	54,638	58,072
その他	464,160	488,260
貸倒引当金	—	△21,992
資産合計	6,373,278	6,223,309

科 目	第9期 (ご参考) 2021年6月30日現在	第10期 2022年6月30日現在
負債の部		
流動負債	1,191,419	1,139,202
短期借入金	50,000	50,000
1年内返済予定の長期借入金	779,936	617,336
未払金	173,147	273,100
未払費用	20,784	41,016
預り金	6,264	7,132
未払法人税等	51,283	25,419
賞与引当金	58,271	39,566
その他	51,733	85,633
固定負債	2,085,974	1,659,718
長期借入金	1,941,964	1,514,628
役員退職慰労引当金	54,240	54,240
資産除去債務	89,770	90,850
負債合計	3,277,393	2,798,920
純資産の部		
株主資本	3,094,332	3,422,378
資本金	646,709	646,709
資本剰余金	2,081,007	2,208,738
資本準備金	681,709	681,709
その他資本剰余金	1,399,298	1,527,029
利益剰余金	466,798	607,275
その他利益剰余金	466,798	607,275
繰越利益剰余金	466,798	607,275
自己株式	△100,182	△40,344
評価・換算差額等	△47	411
その他有価証券評価差額金	△47	411
新株予約権	1,600	1,600
純資産合計	3,095,885	3,424,389
負債純資産合計	6,373,278	6,223,309

(注) 記載金額は千円未満を四捨五入して記載しております。

損益計算書 (2021年7月1日から2022年6月30日まで)

(単位：千円)

科目	第9期(ご参考)	第10期
	2021年1月1日から2021年6月30日まで	2021年7月1日から2022年6月30日まで
営業収益	1,094,856	2,686,968
営業費用	1,000,056	2,095,706
営業利益	94,800	591,262
営業外収益	27,296	67,657
受取利息及び配当金	4,703	3,554
投資有価証券売却益	12,987	—
その他	9,606	64,103
営業外費用	14,711	71,181
支払利息	11,896	13,639
貸倒引当金繰入額	—	45,830
その他	2,815	11,712
経常利益	107,385	587,737
特別利益	—	802
関係会社株式売却益	—	802
特別損失	222,580	179,754
関係会社株式評価損	216,876	3,225
固定資産除却損	5,704	2,166
投資有価証券売却損	—	174,363
税引前当期純利益 (△純損失)	△115,194	408,786
法人税、住民税及び事業税	45,262	108,410
法人税等調整額	△1,541	△3,663
法人税等合計	43,721	104,746
当期純利益 (△純損失)	△158,915	304,039

(注) 記載金額は千円未満を四捨五入して記載しております。

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

2022年8月25日

株式会社クロス・マーケティンググループ
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	表	晃 靖
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	田 中	計 士

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社クロス・マーケティンググループの2021年7月1日から2022年6月30日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クロス・マーケティンググループ及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

2022年8月25日

株式会社クロス・マーケティンググループ
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 表 晃 靖
指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 田 中 計 士

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社クロス・マーケティンググループの2021年7月1日から2022年6月30日までの第10期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査等委員会の監査報告

監査報告書

当監査等委員会は、2021年7月1日から2022年6月30日までの第10期事業年度の取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年8月25日

株式会社クロス・マーケティンググループ 監査等委員会

監査等委員 成 松 淳 ㊟

監査等委員 内 田 輝 紀 ㊟

監査等委員 田 原 泰 明 ㊟

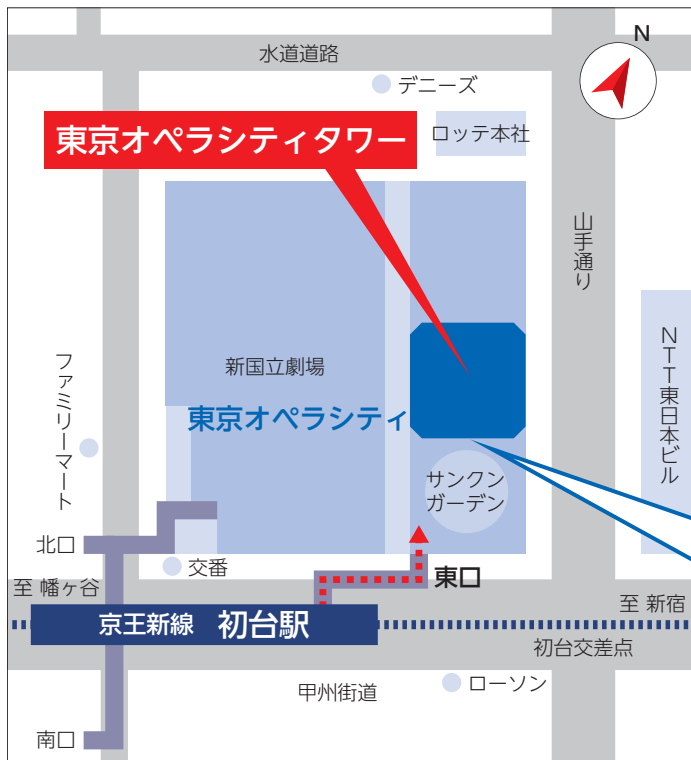
(注)監査等委員 成松淳、内田輝紀、田原泰明は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

株主総会会場 ご案内図

東京オペラシティタワー 26階 当社セミナールーム
東京都新宿区西新宿三丁目20番2号

※駐車場の用意はいたしておりませんので、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。



交通のご案内
京王新線（都営新宿線相互乗り入れ）
「初台駅」東口より徒歩2分

甲州街道・山手通り初台交差点角

※京王線と京王新線は異なる路線です。

京王新線（都営新宿線相互乗り入れ）のみ初台駅に
停車しますのでご注意ください。

 Cross Marketing Group

<https://www.cm-group.co.jp/>

2F エレベーターのご案内



株主総会会場は26階となります。

2階【B 18階～28階用】エレベーターを
ご利用ください。

 UD
FONT

見やすく読みましがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。

 VEGETABLE
OIL INK