

**2022年10月期
第3四半期決算(補足資料)**



**アイ・ケイ・ケイホールディングス株式会社
(証券コード:2198 東証PRM)**



I . 2022年10月期第3四半期 連結決算概況



挙式・披露宴の延期が減少し、施行組数は順調に回復。第3四半期は四半期として過去最高組数を更新

売上高は**13,285**百万円(前年同期比70.3%増)

挙式・披露宴の延期が減少し、第3Qの施行組数は四半期としては過去最高組数を更新
施行組数は前年同期比で1,256組増加して着地

営業利益は**1,034**百万円(前年同期は△1,681百万円)

上記要因等により営業利益は四半期として過去最高益を更新

親会社株主に帰属する

四半期純利益は**840**百万円(前年同期は△858百万円)

雇用調整助成金222百万円を営業外収益に計上

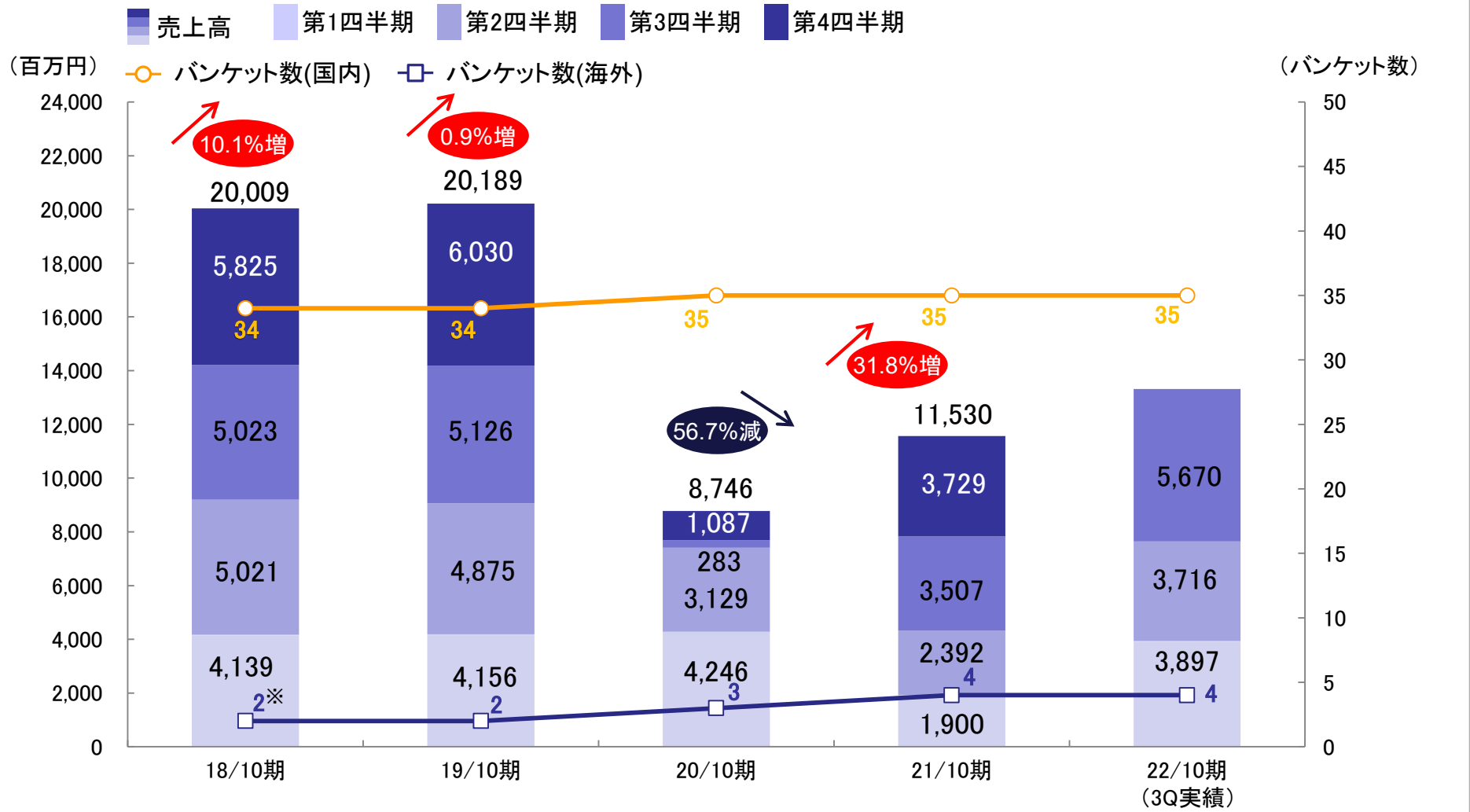
受注残組数(2022年7月末)は**5,488**組(前年同期比4.5%減)

施行状況の増加に伴い受注残高は減少も、引き続き高水準の受注残高で推移

| | 2021年10月期 (第3四半期累計) | | 2022年10月期 (第3四半期累計) | | | |
|----------------------|------------------------|------------|------------------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 前年同期比 | |
| | | | | | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 7,800 | 100.0 | 13,285 | 100.0 | 5,484 | 70.3 |
| 婚礼事業 | 7,352 | 94.3 | 12,838 | 96.6 | 5,486 | 74.6 |
| 介護事業 | 411 | 5.3 | 407 | 3.1 | ▲4 | ▲1.0 |
| 食品事業 | 90 | 1.2 | 121 | 0.9 | 30 | 33.7 |
| フォト事業 | — | — | — | — | — | — |
| 結婚仲介事業 | — | — | 0 | 0.0 | 0 | — |
| 売上総利益 | 4,311 | 55.3 | 7,836 | 59.0 | 3,524 | 81.8 |
| 販管費 | 5,993 | 76.8 | 6,802 | 51.2 | 808 | 13.5 |
| 営業利益 | ▲1,681 | — | 1,034 | 7.8 | 2,716 | — |
| 経常利益 | ▲836 | — | 1,280 | 9.6 | 2,116 | — |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 | ▲858 | — | 840 | 6.3 | 1,698 | — |
| 1株当たり 四半期純利益(円) | ▲29.32 | — | 28.54 | — | — | — |

※2021年11月に、フォト事業を展開するAmbihone(アンビオーネ)株式会社及び結婚仲介事業を展開するララ・クール株式会社を設立

売上高・バンケット数の推移



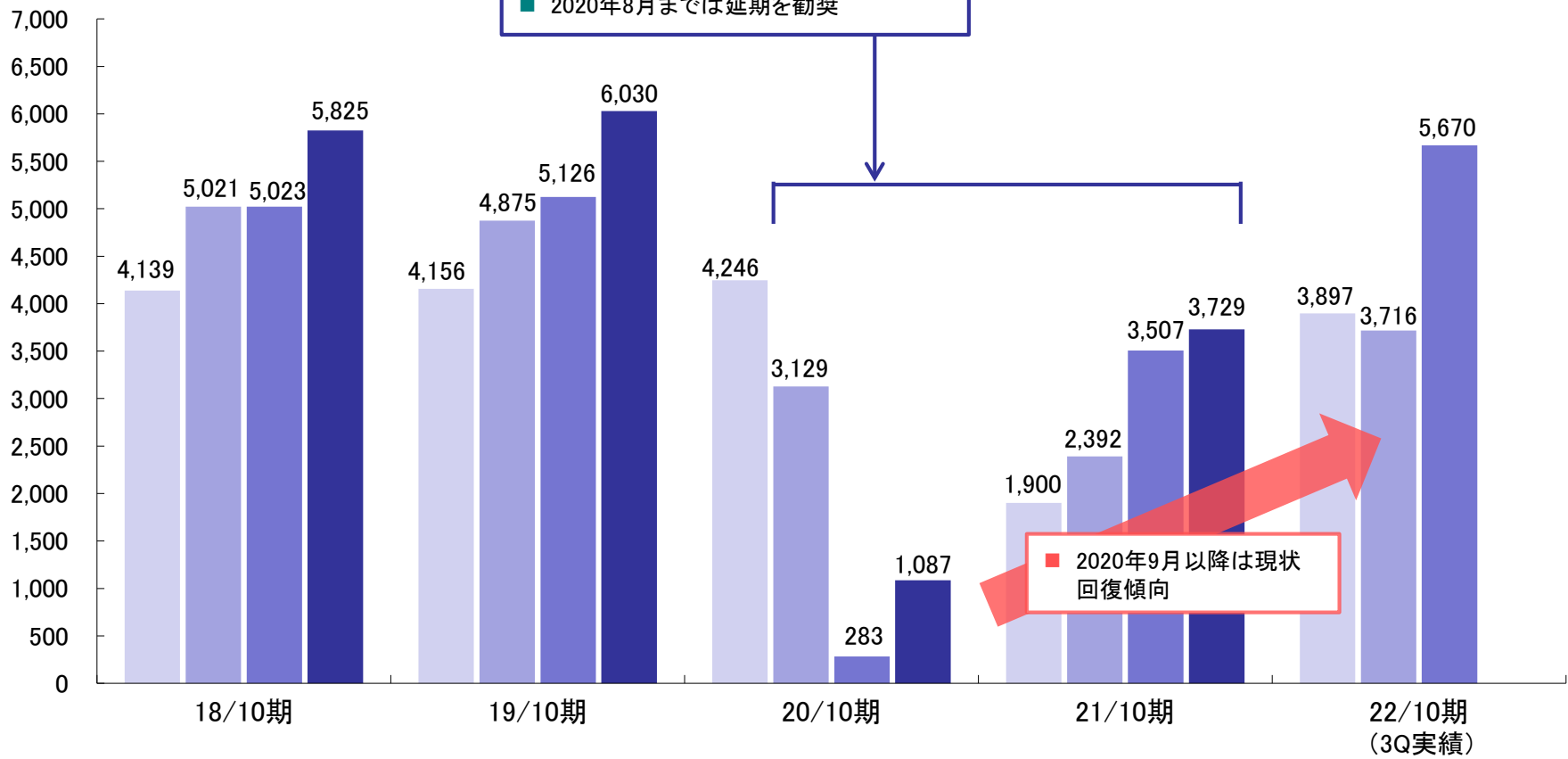
売上高の推移

第1四半期 第2四半期 第3四半期 第4四半期

(百万円)

■ 新型コロナウイルスの影響により、挙式披露宴の延期が増加し、施行組数減少
 ■ 2020年8月までは延期を勧奨

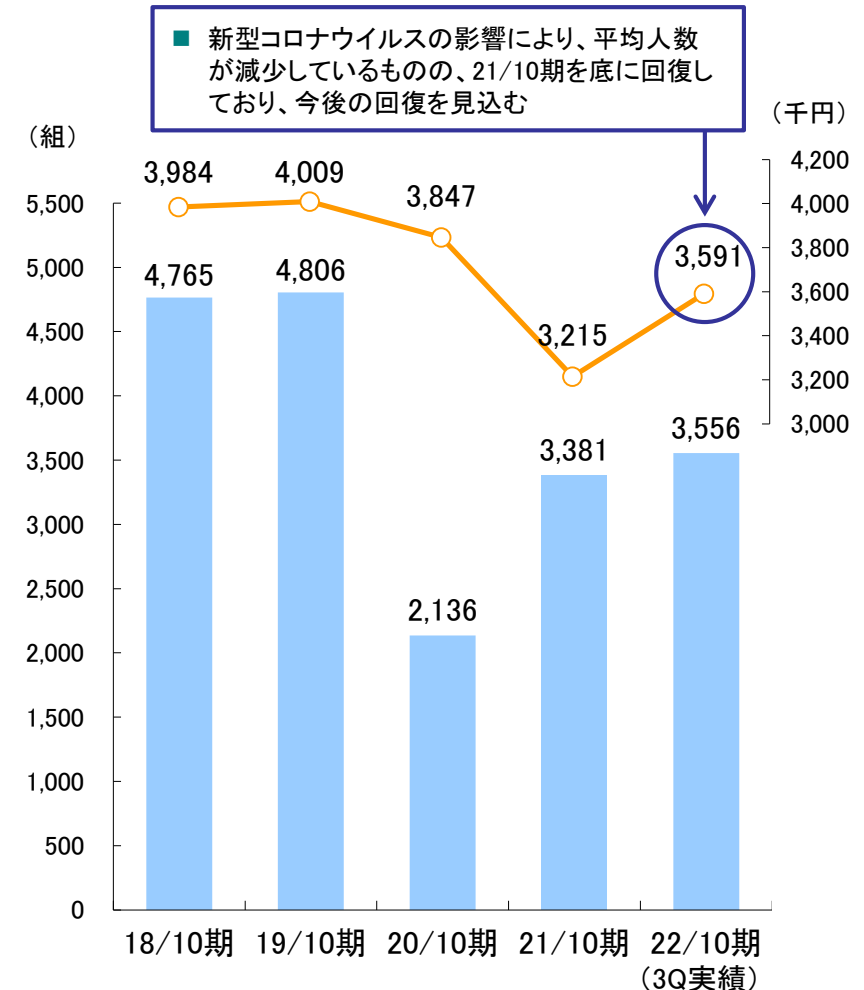
■ 2020年9月以降は現状回復傾向



| | 21/10期 3Q実績 | 22/10期 3Q実績 | 前年同期比 | |
|----------------------------|----------------|----------------|-------|------------|
| | | | 増減 | 増減率 (%) |
| 婚礼事業売上高 (百万円) | 7,352 | 12,838 | 5,486 | 74.6 |
| 国内店舗数(店) | 19 | 19 | 0.0 | 0.0 |
| 海外店舗数(店) | 2 | 4 | 2 | 100.0 |
| 施行組数(組) | 2,300 | 3,556 | 1,256 | 54.6 |
| 国内 | 2,261 | 3,517 | 1,256 | 54.6 |
| 海外 | 39 | 39 | 0 | 0.0 |
| 受注組数 ^{※1} (組) | 2,447 | 3,494 | 1,047 | 42.8 |
| 受注残組数 ^{※1} (組) | 5,745 | 5,488 | ▲257 | ▲4.5 |
| 施行単価 ^{※2} (千円) | 3,178 | 3,591 | 413 | 13.0 |

施行組数・施行単価の推移

■ 施行組数(組) ○ 施行単価(千円)

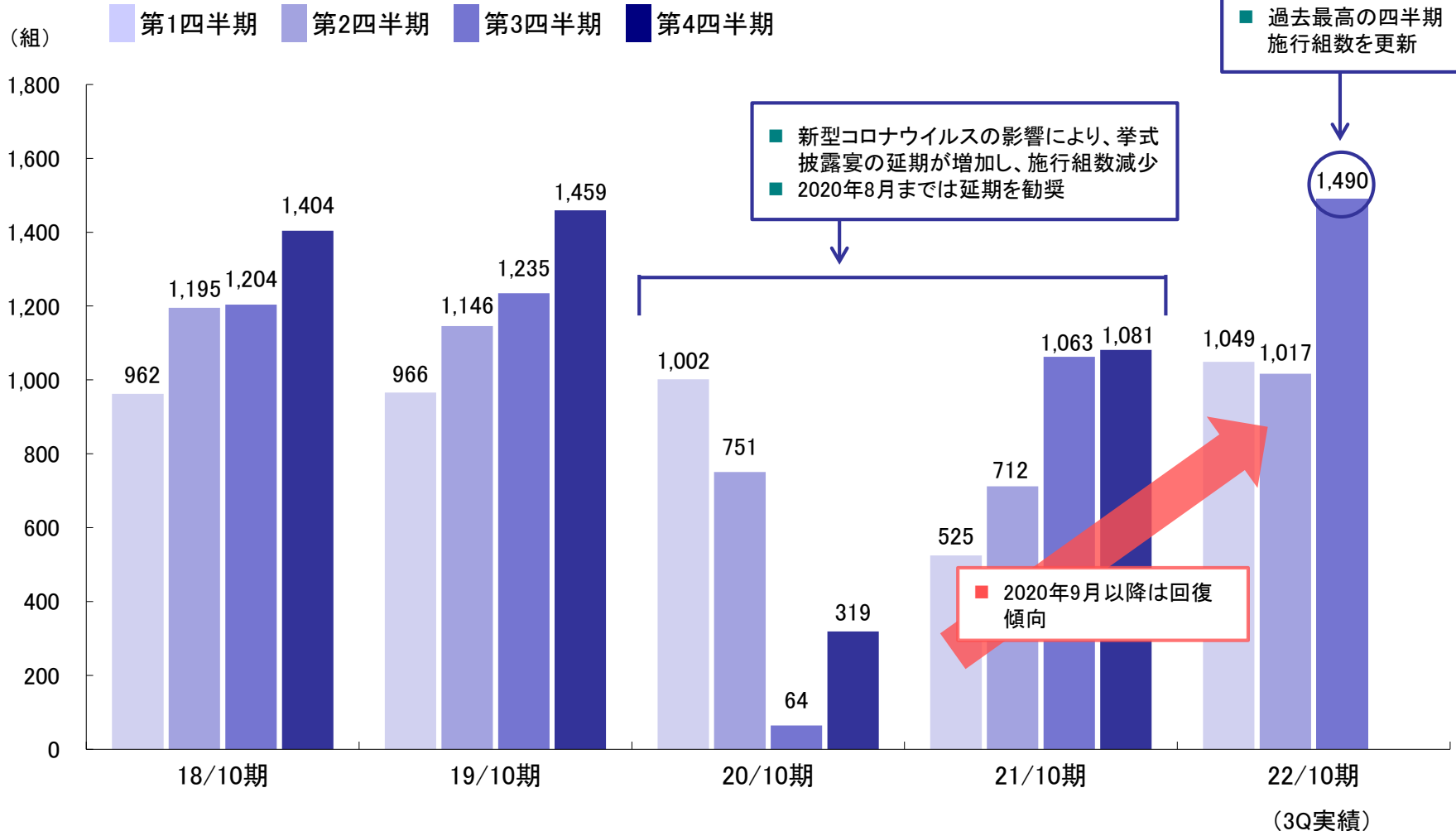


※海外事業の施行組数実績を含む

※1 受注組数及び受注残組数は、「海外婚礼事業」の実績も含む

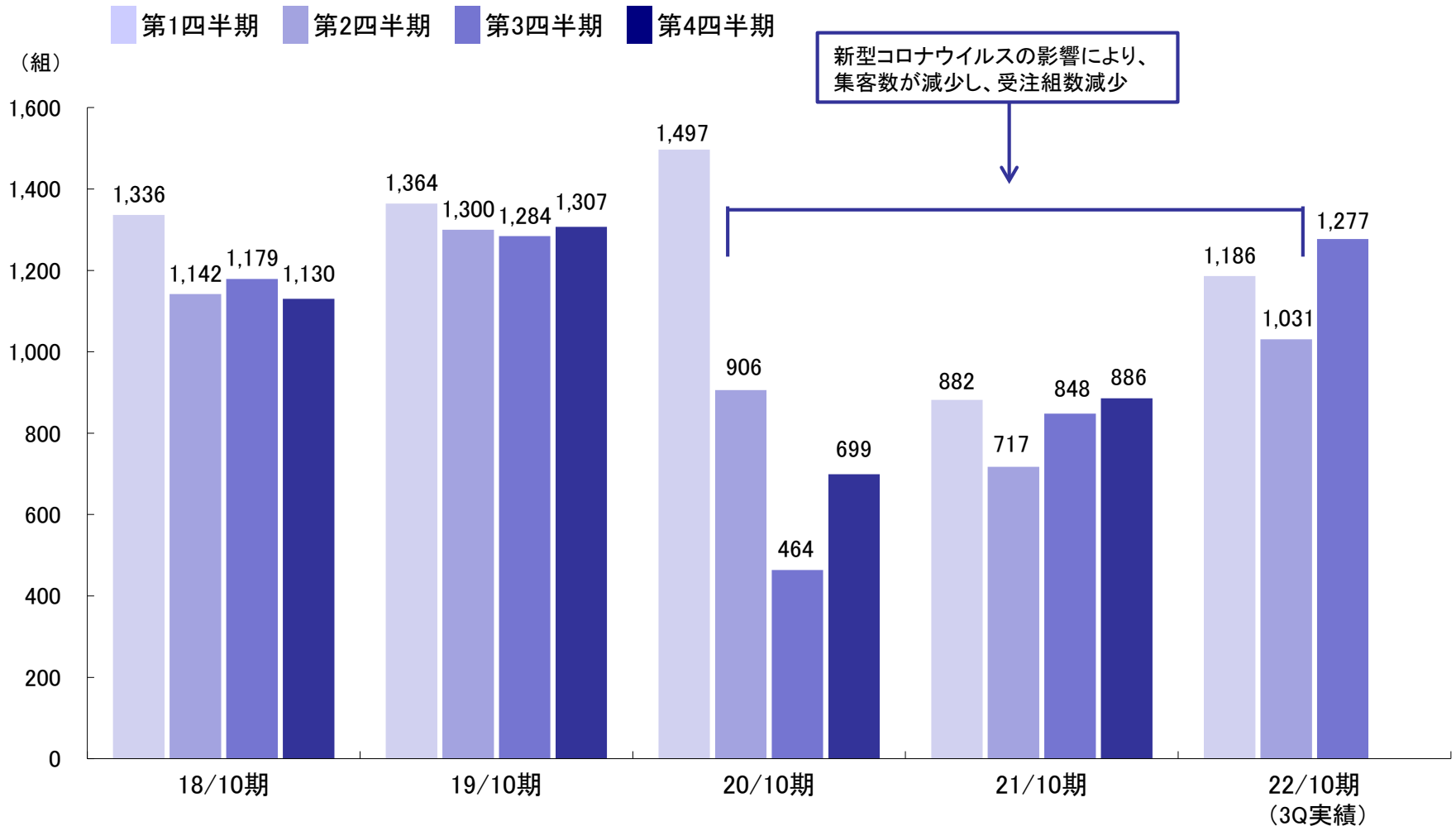
※2 施行単価は、「一般宴会」、「キャンセル料」、「海外婚礼事業」を除外して算出

施行組数の推移



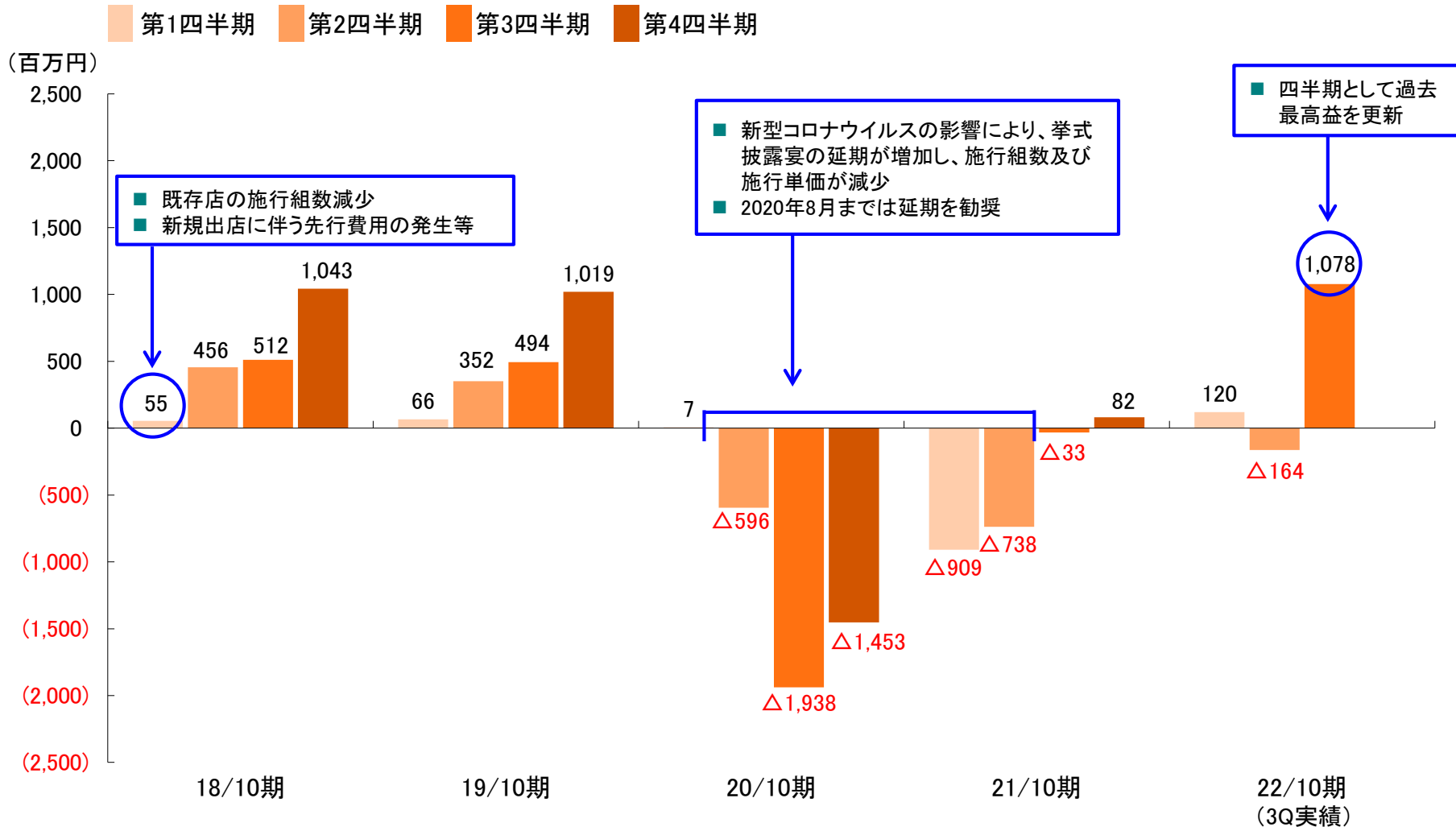
※海外事業の施行組数実績を含む

受注組数の推移

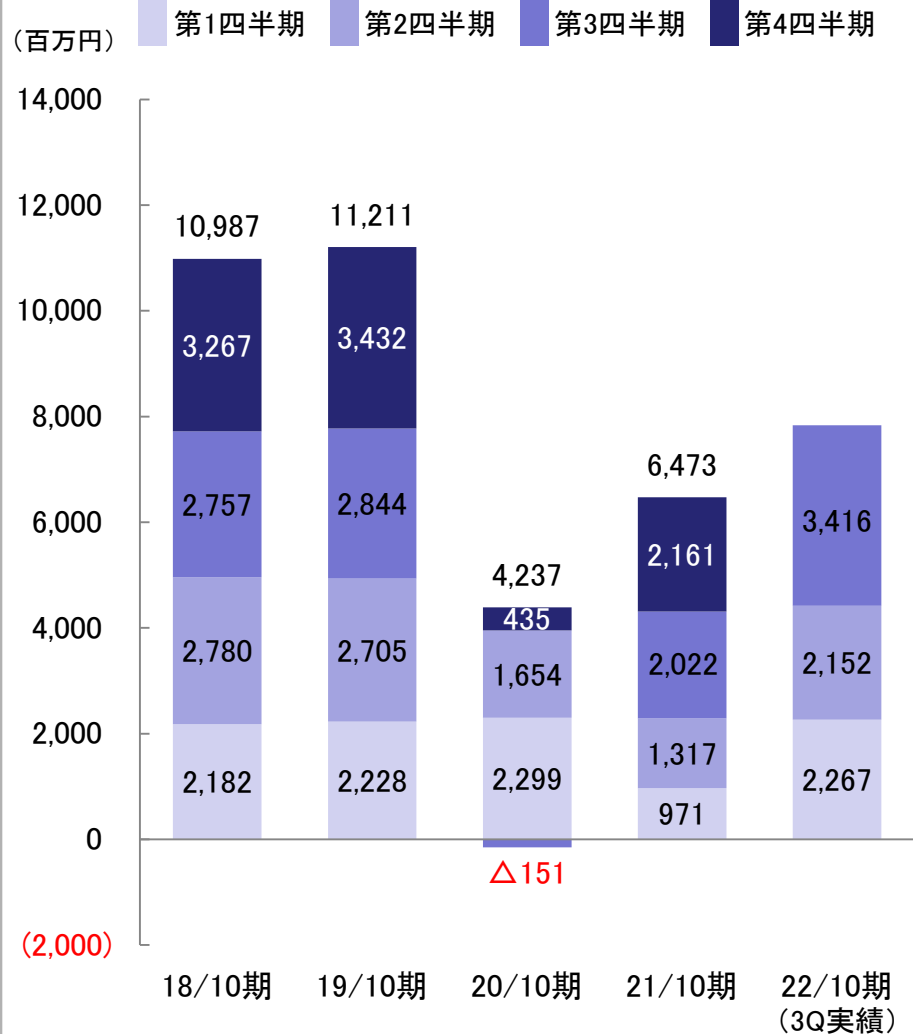


※海外事業の受注組数実績を含む

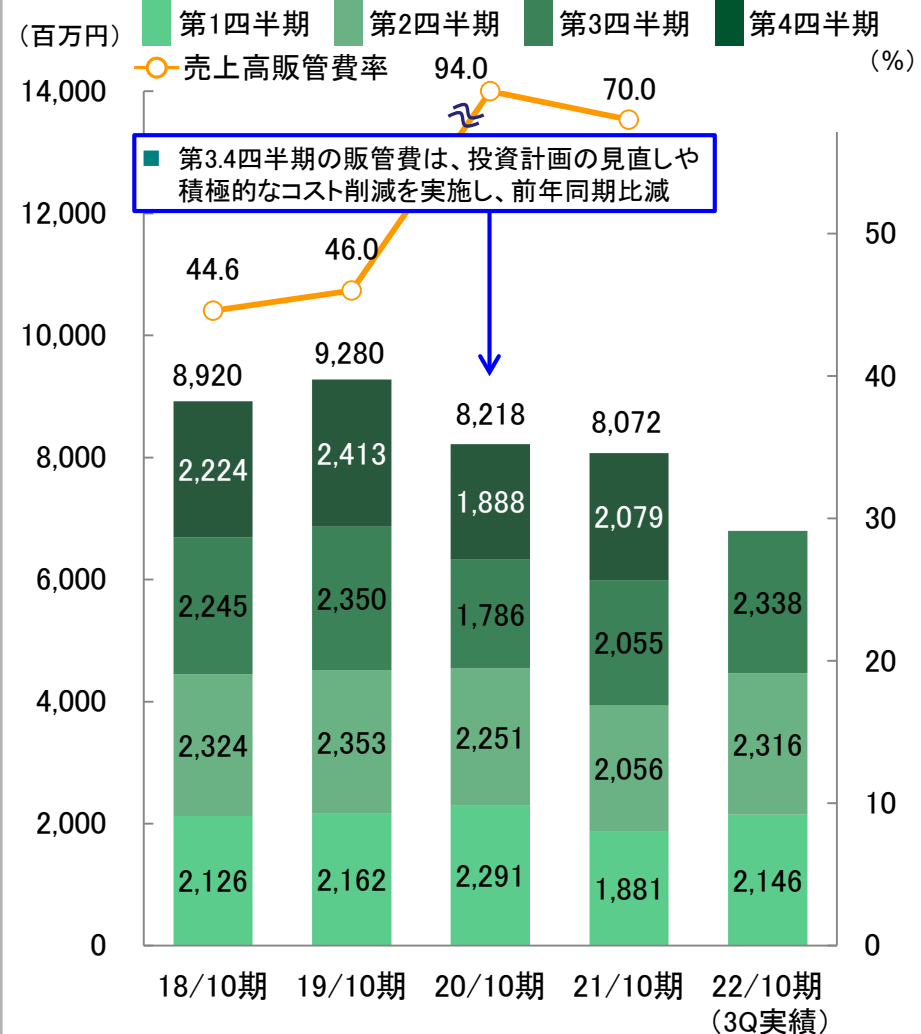
営業利益の推移



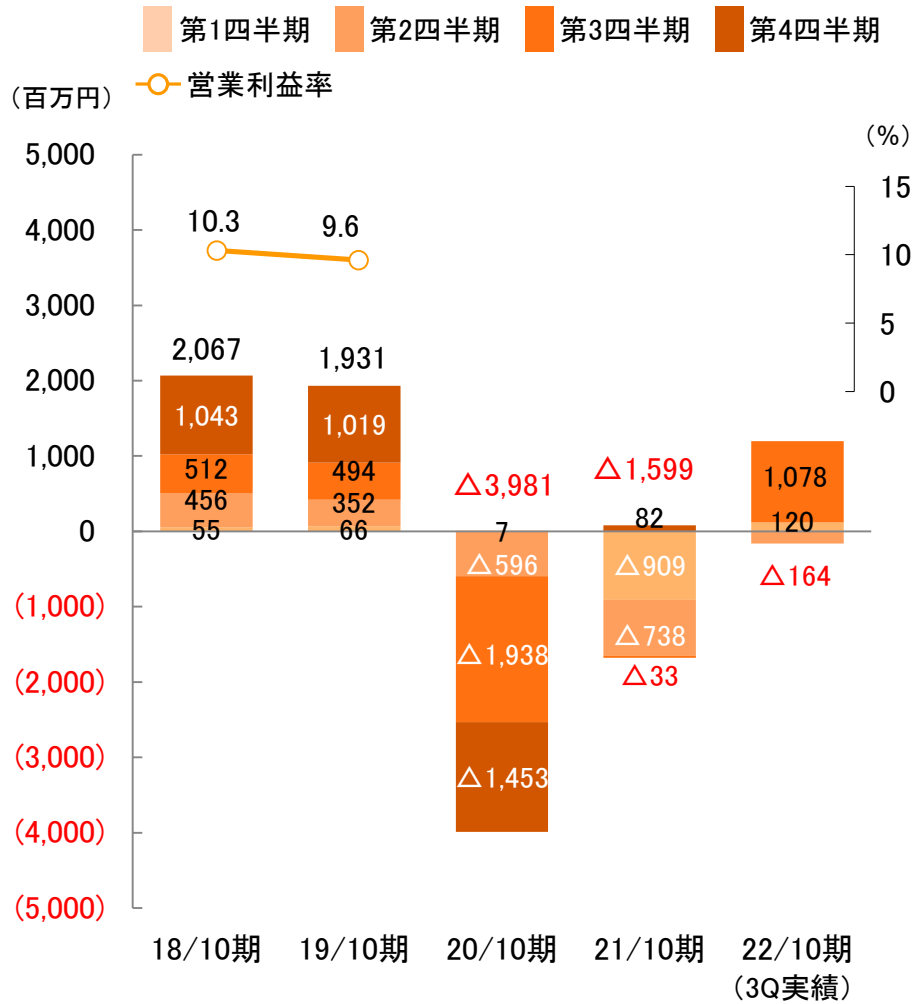
売上総利益



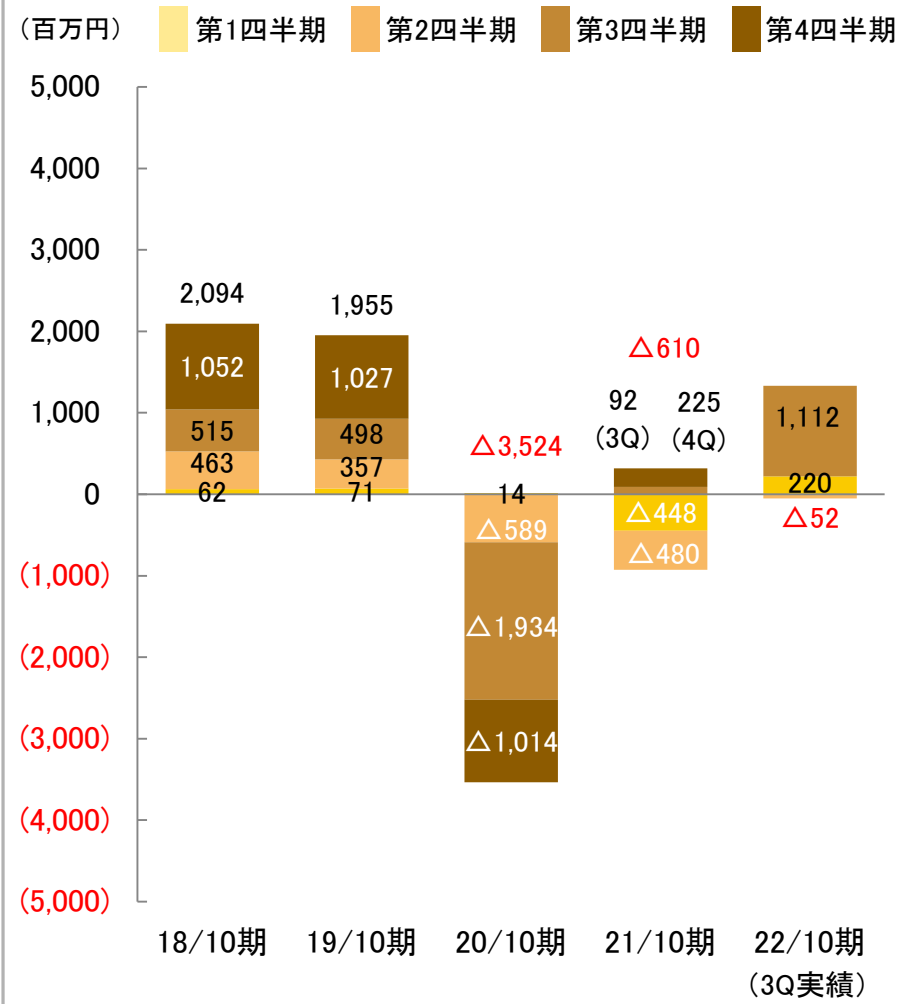
販管費



営業利益

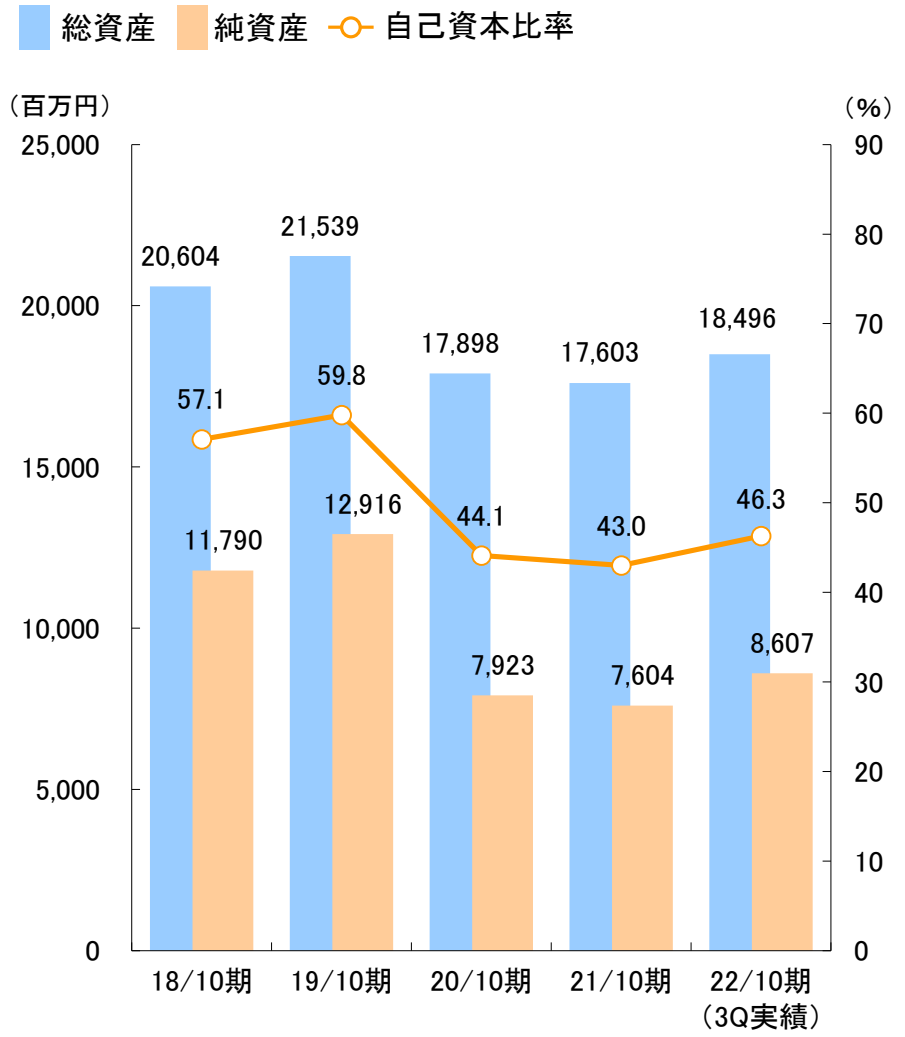


経常利益

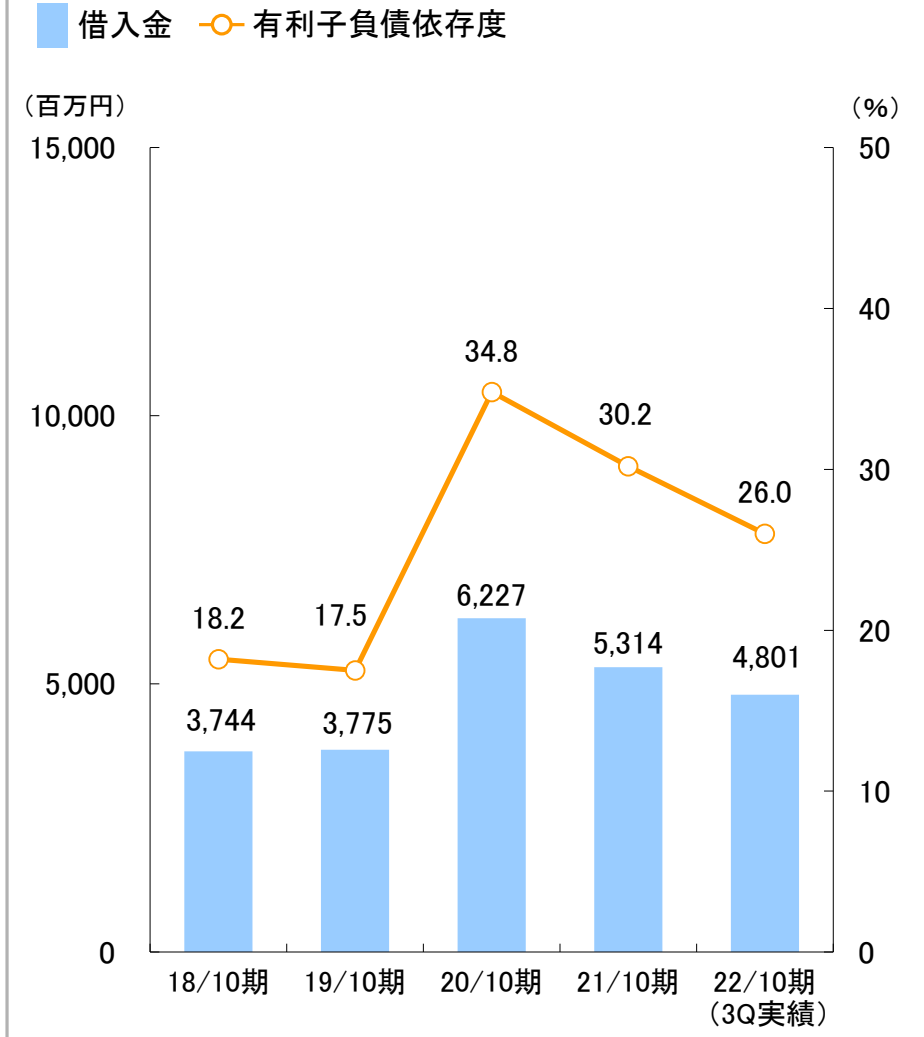


| | 2021年10月期末 | | 2022年10月期 第3四半期末 | | |
|-----------|-------------|------------|------------------|------------|--------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) |
| 流動資産 | 4,441 | 25.2 | 5,542 | 30.0 | 1,100 |
| (現金・預金) | 3,509 | 19.9 | 4,375 | 23.7 | 865 |
| (売上債権) | 323 | 1.8 | 431 | 2.3 | 108 |
| 固定資産 | 13,161 | 74.8 | 12,954 | 70.0 | ▲207 |
| (有形固定資産) | 10,537 | 59.9 | 10,278 | 55.6 | ▲258 |
| 資産合計 | 17,603 | 100.0 | 18,496 | 100.0 | 892 |
| 流動負債 | 5,978 | 34.0 | 6,420 | 34.7 | 442 |
| (仕入債務) | 589 | 3.4 | 701 | 3.8 | 111 |
| (未払法人税等) | 67 | 0.4 | 421 | 2.3 | 353 |
| 固定負債 | 4,019 | 22.8 | 3,468 | 18.8 | ▲551 |
| 負債合計 | 9,998 | 56.8 | 9,889 | 53.5 | ▲109 |
| (有利子負債残高) | 5,314 | 30.2 | 4,801 | 26.0 | ▲513 |
| 純資産合計 | 7,604 | 43.2 | 8,607 | 46.5 | 1,002 |
| 負債・純資産合計 | 17,603 | 100.0 | 18,496 | 100.0 | 892 |

総資産・純資産・自己資本比率



有利子負債残高



※有利子負債依存度=有利子負債残高÷総資産

2022年 オリコン顧客満足度®調査 ハウスウェディングで総合第1位を獲得

- オリコン顧客満足度® 調査 ハウスウェディング 総合ランキング1位を獲得
- 調査対象企業26社 実際の利用者4,825人に調査した結果を元に算出
- 2015年から開始し8回目の発表となる今回、IKKが初の総合1位を獲得

2022年 オリコン顧客満足度®調査 ハウスウェディング 総合ランキング

| 順位 | 企業名 | 得点 | 昨年順位 | 順位 | 企業名 | 得点 | 昨年順位 |
|----|------------------|------|------|-----|-------------|------|------|
| 1位 | IKK | 85.4 | 2位 | 7位 | ブライダルプロデュース | 82.3 | 4位 |
| 2位 | BRASS | 84.9 | 1位 | 8位 | アニヴェルセル | 82.0 | 7位 |
| 3位 | FIVESTAR WEDDING | 84.1 | 3位 | 8位 | NOVARESE | 82.0 | 9位 |
| 4位 | Dears Wedding | 84.0 | 6位 | 10位 | アルカンシエル | 81.8 | 8位 |
| 5位 | テイクアンドギヴ・ニーズ | 83.4 | 5位 | 11位 | エスクリ | 80.0 | 11位 |
| 6位 | Plan・Do・See | 82.9 | 10位 | 12位 | ベストブライダル | 78.9 | 12位 |

《調査概要》 2022年 オリコン顧客満足度®調査 ハウスウェディング

■調査主体:株式会社oricon ME ■調査方法:インターネット調査 ■ランキング更新日:2022/08/01 ■サンプル数:4,825人 ■規定人数:100人以上 ■調査企業数:26社

■定義:国内挙式ができる会場のうち、会場を貸し切り、自由度の高いオリジナルウェディングが行える「ゲストハウス」を自社で運営する企業なお、複数の会場を保有している場合も、利用会場別の評価でなく、すべて運営事業者の評価とする ■調査期間:2022/03/07~2022/03/30、2021/04/15~2021/04/26、2020/03/16~2020/03/27 ■調査対象者 性別:指定なし 年齢:18~69歳(高校生は除く) 地域:全国 条件:過去5年以内に、国内にあるウェディングプロデュース会社直営の「ゲストハウス」で挙式披露宴を行った人

大阪府大阪市の大阪城公園内にウェディングフォトスタジオ「studio clori.」を開業

- 大阪城公園のロケーションと、大阪城の借景を望む、JO-TERRACE OSAKAに出店
- 様々な要望に応えるスタジオや国内外で受賞歴が多数あるフォトグラファーが在籍

施設名 studio clori.(スタジオ クロリ)

所在地 大阪府大阪市中央区大阪城3-1
JO-TERRACE OSAKA E TERRACE

開業日 2022年8月26日

設備 フォトスタジオ3施設
(セレモニー、庭園、韓国フォト)

最寄り駅 大阪城公園駅



▲ウェディングフォトイメージ

テイストの異なるフォトスタジオを準備



▲セレモニースタジオ



▲屋内庭園スタジオ

今後も同一形態の店舗を大都市を中心に展開

- ウェディングフォトスタジオの2店舗目は愛知県名古屋市に出店予定
- 2023年1月～3月頃の開業に向けて準備中



Ⅱ. 2022年10月期(通期) 連結業績見通し



新型コロナウイルス感染拡大による影響から回復し、過去最高の施行組数を見込む

営業利益はコロナ前水準(19/10期)比、約85%迄回復を見込む

2022年6月13日上方修正

売上高 **19,250**百万円 (前期比67.0%増)

- 高水準の受注残組数を背景に業績の回復を見込む
- 施行組数は前期比+1,779組の5,160組と過去最高の組数を計画
- 施行単価は感染防止対策を引き続き徹底、今後緩やかに回復していくことを想定

営業利益 **1,650**百万円 (前年同期は△1,599百万円)

- 上記要因により、営業利益はコロナ前水準(19/10期)比、約85%迄回復を見込む

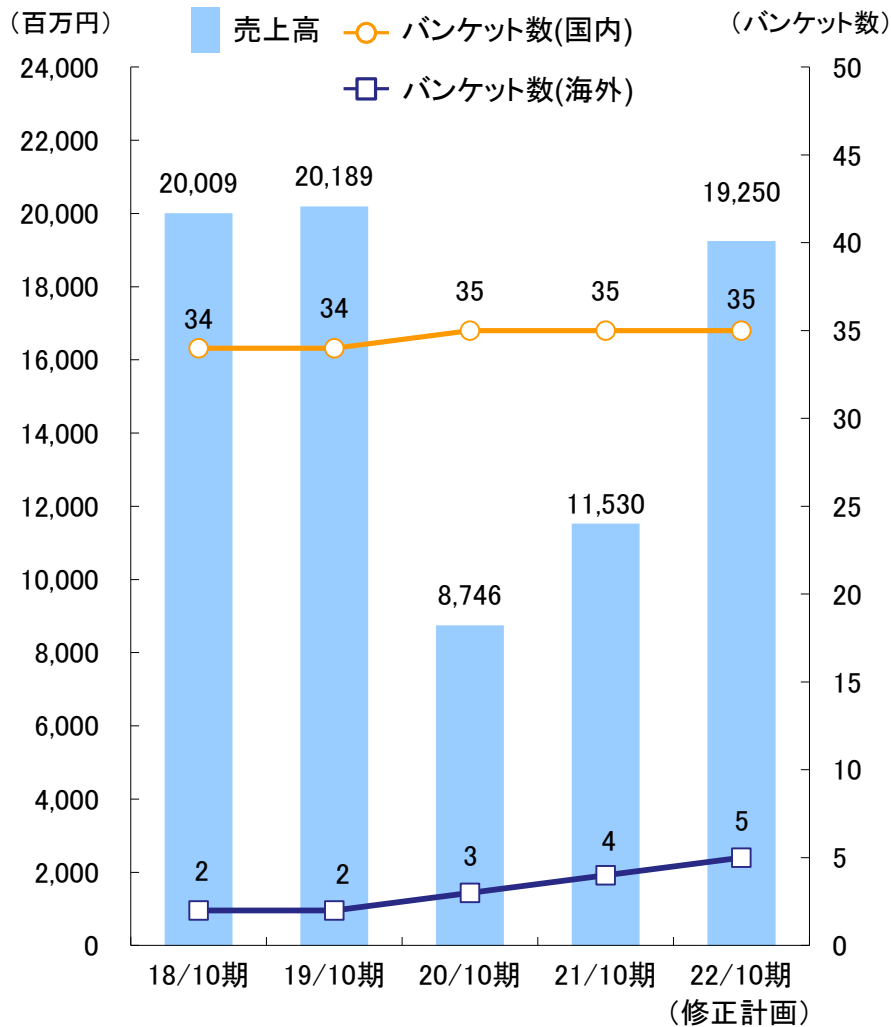
経常利益 **1,900**百万円 (前年同期は△610百万円)

親会社株主に帰属する当期純利益 **1,400**百万円 (前年同期は△411百万円)

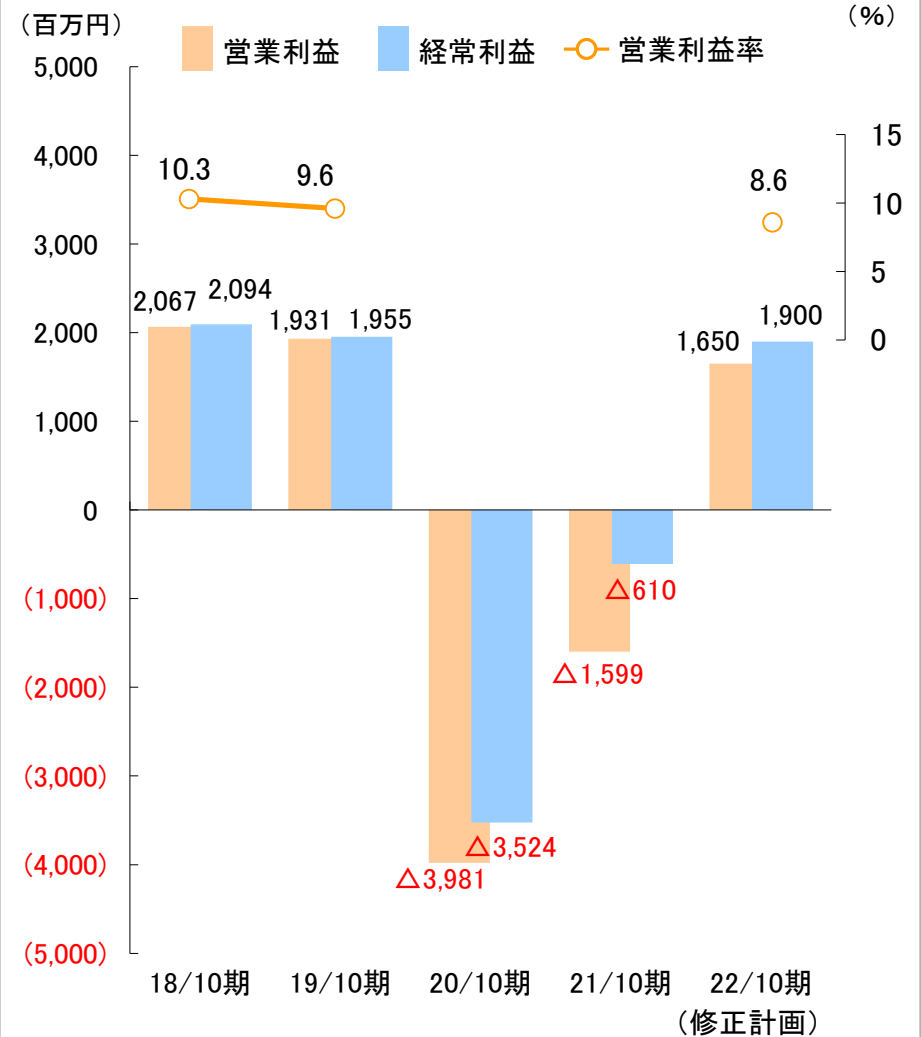
※業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症の再拡大による緊急事態宣言発出等の影響は織り込んでおりません
現時点で入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後の様々な要因によって大きく異なる可能性があります

| | 2021年10月期 | | 2022年10月期 | | | |
|---------------------|-------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 修正計画 (百万円) | 構成比 (%) | 前期比 | |
| | | | | | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 11,530 | 100.0 | 19,250 | 100.0 | 7,719 | 67.0 |
| 売上総利益 | 6,473 | 56.1 | 11,100 | 57.7 | 4,626 | 71.5 |
| 販管費 | 8,072 | 70.0 | 9,450 | 49.1 | 1,377 | 17.1 |
| 営業利益 | ▲1,599 | — | 1,650 | 8.6 | 3,249 | — |
| 経常利益 | ▲610 | — | 1,900 | 9.9 | 2,510 | — |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | ▲411 | — | 1,400 | 7.3 | 1,811 | — |
| 1株当たり当期純利益(円) | ▲14.03 | — | 47.52 | — | — | — |

売上高・バンケット数の推移



営業利益・経常利益・営業利益率

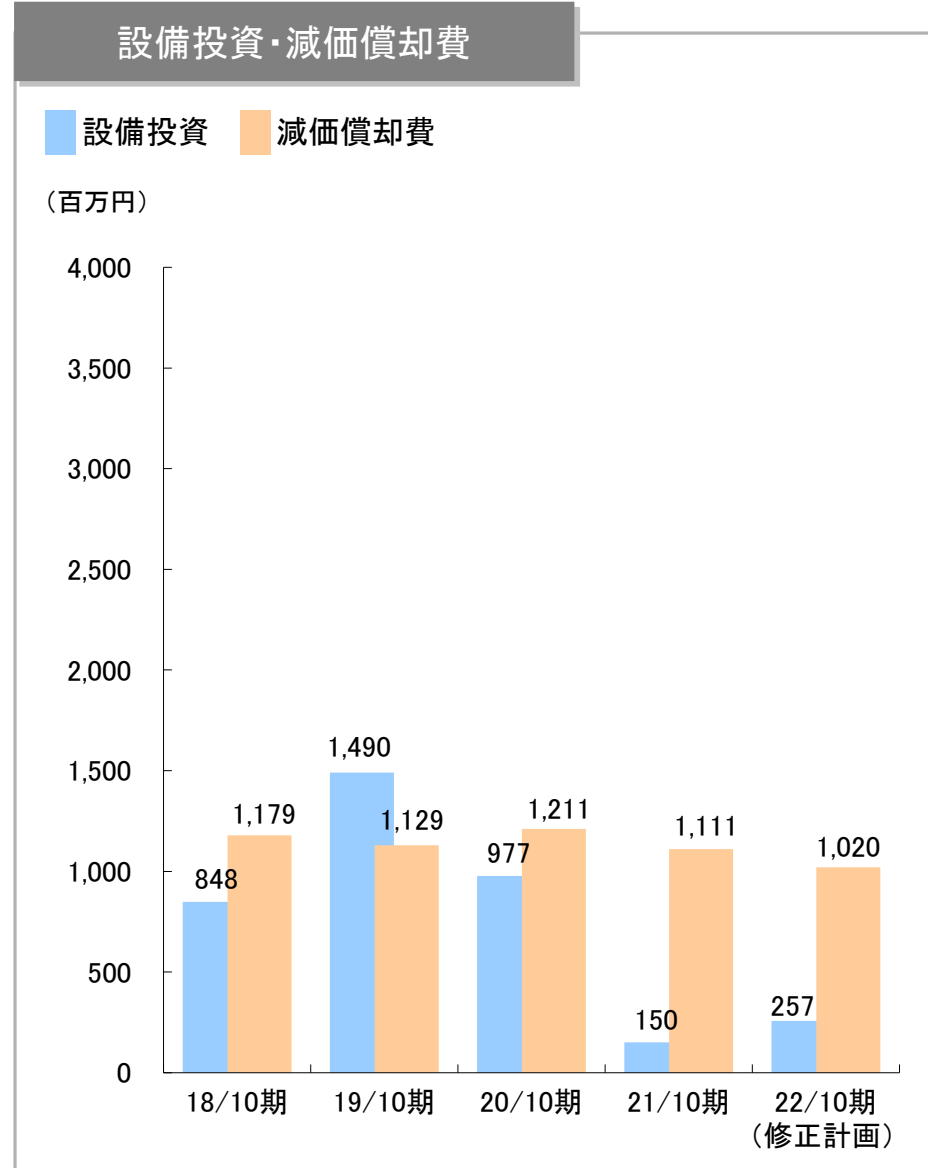


※バンケット数(海外)は、提携店のバンケットも含む

| | 21/10期 (実績) | 22/10期 (修正計画) | 増減 |
|--------------|----------------|------------------|-------|
| 期末店舗数(国内) | 19 | 19 | — |
| 婚礼施設 4バンケット | 1 | 1 | — |
| 婚礼施設 3バンケット | 5 | 5 | — |
| 婚礼施設 2バンケット | 3 | 3 | — |
| 婚礼施設 1バンケット | 6 | 6 | — |
| レストラン 1バンケット | 4 | 4 | — |
| 期末店舗数(海外) | 3 | 4 | 1 |
| 婚礼施設 2バンケット | 1 | 1 | — |
| 婚礼施設 1バンケット | 2 | 3 | 1 |
| バンケット数 | 39 | 40 | 1 |
| 施行組数(組) | 3,381 | 5,160 | 1,779 |
| 国内 | 3,334 | 5,100 | 1,766 |
| 海外 | 47 | 60 | 13 |

(単位:百万円)

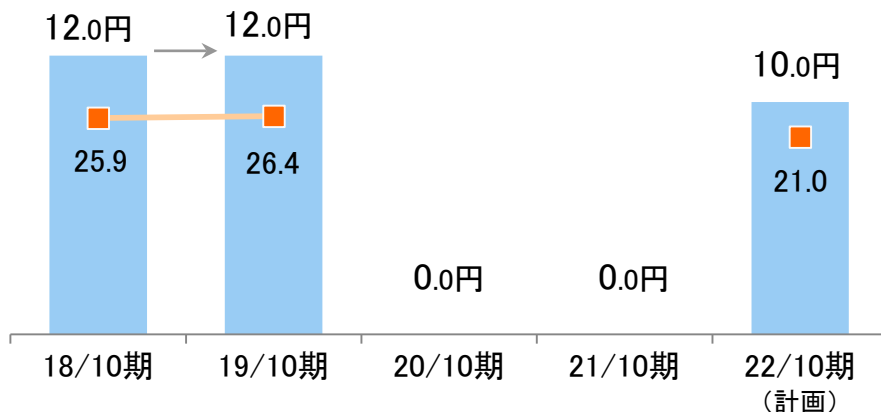
| | 21/10期 (実績) | 22/10期 (修正計画) | 増減 |
|-------|----------------|------------------|-----|
| 設備投資 | 150 | 257 | 107 |
| 減価償却費 | 1,111 | 1,020 | ▲91 |



業績の回復を踏まえ、22/10期は年10円の復配を計画

- 中長期的な事業計画と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、経営成績に応じた配当を実施の方針
- 2022年10月期の配当計画は10円。業績の回復を踏まえ復配を計画

■ 普通配当金 ■ 配当性向(%)



| | 配当金 | 配当性向 |
|-------------|-------|-------|
| 18/10期 | 12.0円 | 25.9% |
| 19/10期 | 12.0円 | 26.4% |
| 20/10期 | 0.0円 | - |
| 21/10期 | 0.0円 | - |
| 22/10期 (計画) | 10.0円 | 21.0% |

お客さま並びに従業員の健康と安全を最優先に感染予防対策を実施

新型コロナウイルス感染拡大防止ガイドライン(結婚式場業)に準拠するとともに、政府や自治体の要請に基づき、お客さま並びに従業員の安全安心を最優先に対応

お客さまへの 感染予防対策

- ウイルス殺菌に効果が高いといわれる「次亜塩素酸水超音波噴霧器」を全店に設置
- 消毒液を各所に配置し、お客さまの触れる機会の多い場所は30分に1度アルコール消毒を実施
- 空調設備にて換気を常時実施
- お客さまの健康状態は出入口で検温を実施し、体温に異常があるお客さまのご来館をご遠慮させていただく

従業員の 感染予防対策

- 全従業員が出勤前に検温及び体調確認を実施し、感染の可能性がある従業員の出勤を停止
- 従業員同士の感染リスクを最大限下げるシフト管理を実施

サービススタッフの 感染予防対策

- 全従業員が出勤前に検温及び体調確認を実施し、感染の可能性がある従業員の出勤を停止
- 全ての料理提供者は30分に1度、手指の消毒を行いサービスを実施

等、その他取組事項は各支店のHPに随時掲載

ウェディング業界一丸でwithコロナ時代の祝福の場の実現を目指す

新しい生活様式の中で、共に人生の一步を踏み出すおふたりが、少しでも早く、安心して、笑顔あふれる結婚式を実現するため、業界一丸となった取り組みを実施



NEW NORMAL for HAPPY WEDDING

私たちは安心して笑顔あふれる結婚式をお手伝いすることを誓います

ウェディング業界一丸となり、お客さまに安心して過ごしていただけるよう「NEW NORMAL for HAPPY WEDDING宣言」を策定

当社は、発起人の1社となり、本宣言に賛同、withコロナ時代の祝福の場の実現を目指す



▲オンラインでのご案内を実施



▲テーブルに飛沫防止パネルを設置



▲スタッフの安全管理も徹底

Ⅲ. 2022年10月期の取り組み



- 1 茨城県水戸市に新規店舗の出店を計画
- 2 フォト事業を営むAmbihone(アンビオーネ)株式会社を設立
- 3 結婚仲介事業を営むララ・クール株式会社を設立
- 4 タメニー株式会社と資本業務提携

茨城県水戸市に新規店舗の出店を計画

施設名 The 迎賓館 借楽園 別邸(水戸支店)

所在地 茨城県水戸市千波町2692-1 借楽園公園内

開業時期 2023年4月7日(予定)

設備 レストラン・カフェ等(予定)

最寄り駅 水戸駅

- 茨城県水戸市の「借楽園月池地区整備事業」に対し、出店応募を行った結果、当社を構成員とするグループが事業者に選定
- 日本三名園のひとつに数えられる「借楽園」の拡張部に、結婚式もできるレストラン、カフェ等の出店を予定



▲ 施設イメージパース

フォト事業を営むAmbihone(アンビオーネ)株式会社を設立

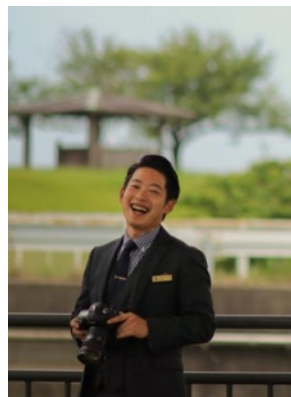
- フォト事業に参入、ご家族の大切な思い出を未来に届ける
- 国内外で多数の受賞歴を持つカメラマン集団による撮影

| | | | |
|-----|----------------------|------|------------|
| 商号 | Ambihone(アンビオーネ)株式会社 | | |
| 所在地 | 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 | 設立 | 2021年11月 |
| 資本金 | 25百万円 | 営業開始 | 2022年8月26日 |

ビジョン

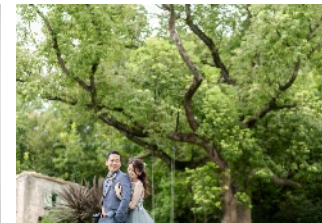
人と時をつなぐ
グローバル
カンパニーとなり、
幸せに満ちた社会
の実現を目指す

事業概要



▲国内外で多数の
受賞歴のあるカメラマン

- ・写真を軸にフォト婚や記念写真需要等を取り込むフォト事業を展開
- ・フォト専用ブース等を備える写真館を展開(予定)し、カメラマンやスタイリストのノウハウを生かす



▲「フォト婚をもっと自由に」、お二人の個性や思い出の場所等での撮影

結婚仲介事業を営むララ・クール株式会社を設立

- 出会いの機会を創出し、真剣に結婚を考えている方々に良きご縁結びを提供
- 全国の拠点に婚活コンシェルジュを配し、サポートを実施

| | | | |
|-----|--------------------|--------|----------|
| 商号 | ララ・クール株式会社 | | |
| 所在地 | 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 | 設立 | 2021年11月 |
| 資本金 | 25百万円 | 会員募集開始 | 2021年11月 |

ビジョン

良きご縁結びで
日本一笑顔があふ
れる家庭をつくる
リーディング
カンパニーとなり

地域社会と人類に
貢献する

事業概要

- ・理念を軸に人財の育成力をコアとして結婚仲介業を展開
- ・全国の拠点でサポートを実施し、広範なネットワークで婚活を支援



▲婚活コンシェルジュが全国の拠点でサポート



▲幸せな結婚生活に向けた支援

タメニー株式会社と資本業務提携

- 結婚仲介事業を軌道に乗せるための基盤構築のサポートを受ける
- 大手結婚仲介会社の創業立上げをサポートした実績もあり、最適なパートナーと判断

業務提携の概要

【2021年12月29日付】

| | |
|-----------------------------|------------|
| 第三者割当増資で発行される新株 | 3,191,400株 |
| (内 当社が引き受ける株数) | 1,063,800株 |
| 第三者割当増資後の発行済株式総数における当社の持株割合 | 4.26% |

- 今後2年間に渡り、婚活事業に係る、営業施策、会員獲得、会員サポート各種及び人財育成に関し、タメニー株式会社より役務提供を受ける
- タメニー株式会社が運営する新結婚相談所SOAIとデータ連携する。また、SOAIを活用し、婚活支援事業者間の相互会員紹介プラットフォームである「コネクトシップ」(総規模会員数約52,000名 ※2020年7月時点)ともデータを連携



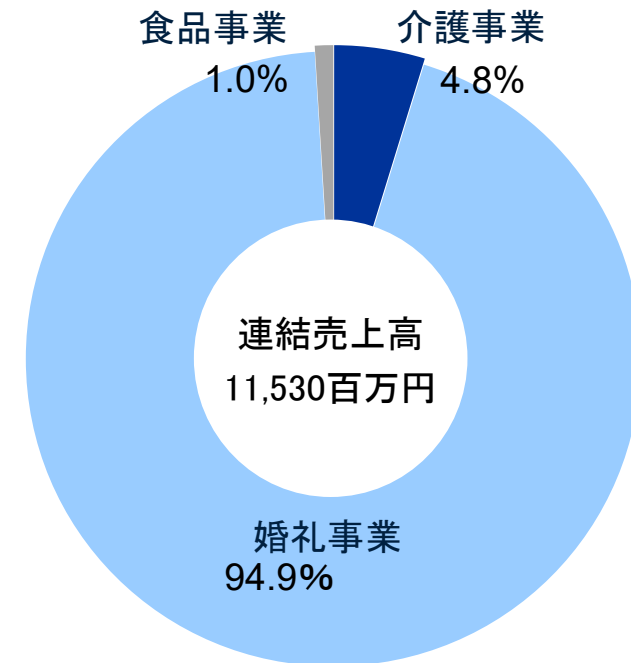
ご参考：会社概要・事業の特徴、業界動向

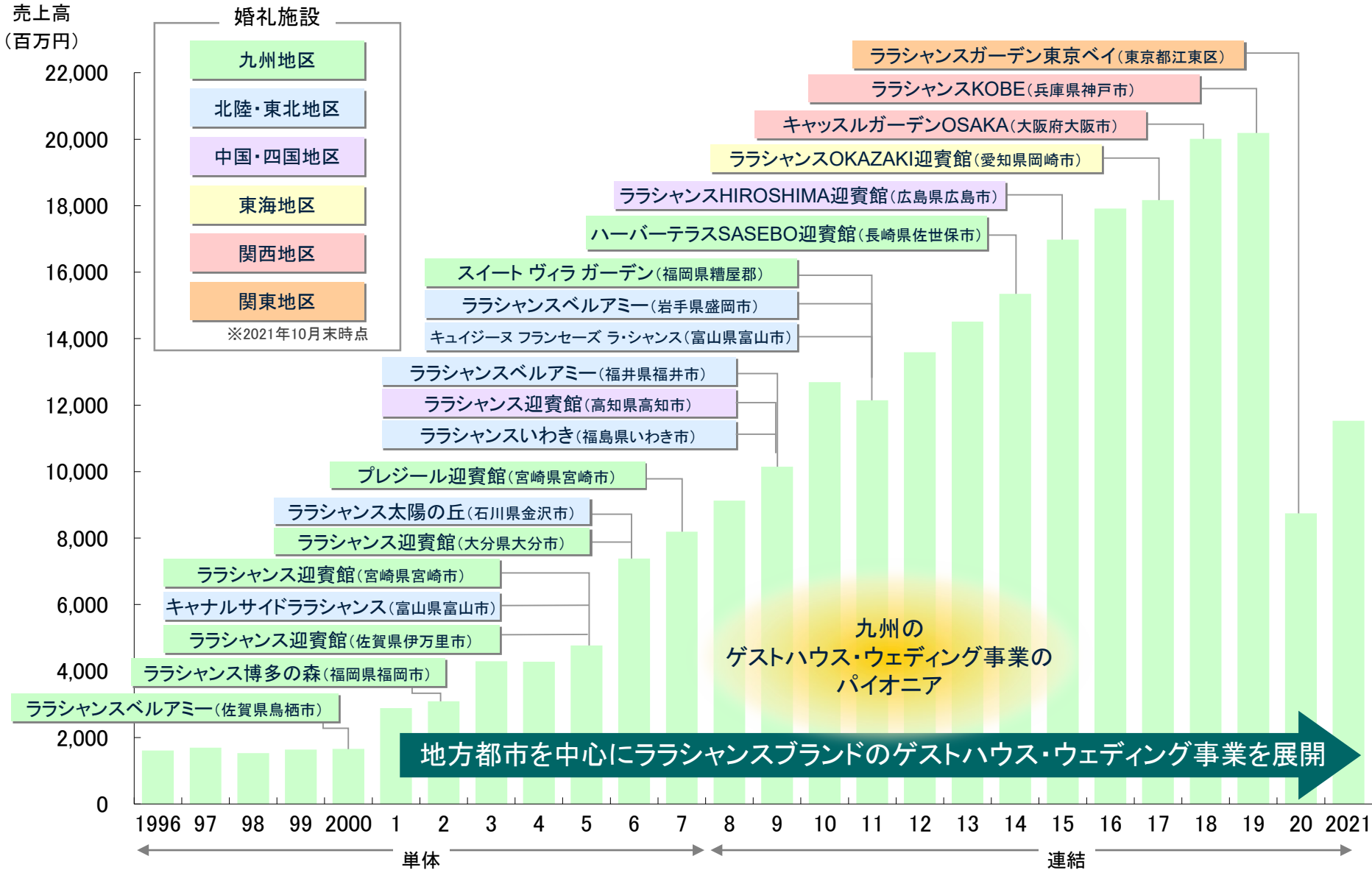


会社概要 (2021年11月1日時点)

| | |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社名 | アイ・ケイ・ケイホールディングス株式会社 (英文名称:IKK Holdings Inc.) |
| 本社 | 佐賀県伊万里市新天町722番地5 |
| 事業内容 | グループ会社の経営管理等 |
| 代表者 | 代表取締役会長兼社長CEO 金子 和斗志 |
| 設立 | 1995年11月1日 |
| 決算日 | 10月31日 |
| 市場区分 | 東証第一部(コード:2198) |
| 資本金 | 351百万円 |
| グループ会社 | (婚礼事業)アイ・ケイ・ケイ株式会社 (海外婚礼事業) PT. INTERNATIONAL KANSHA KANDOU INDONESIA (介護事業)アイケア株式会社 (食品事業)株式会社明德庵 (金融事業)アイ・ケイ・ケイキャピタル株式会社 (結婚仲介事業)ララ・クウール株式会社 (フォト事業)Ambihone株式会社 |
| 従業員数 | 939名(連結)(2021年10月31日現在) |
| 株主数 | 21,928名(2021年10月31日現在) |

事業別売上高構成 (2021年10月期)





独自の設計コンセプトに基づいた婚礼施設を九州を基盤として全国に展開

- 自然環境と調和した独自の設計コンセプトのウェディング施設を国内17都市に19店舗を展開
- 海外事業として、インドネシア共和国 ジャカルタ市に4店舗を展開

国内ウェディング事業

東北エリア 2店舗

- ・ララシヤンスいわき(福島県いわき市)
- ・ララシヤンスベルアミー(岩手県盛岡市)

関東エリア 1店舗

- ・ララシヤンスガーデン 東京ベイ(東京都江東区)

東海エリア 1店舗

- ・ララシヤンスOKAZAKI迎賓館(愛知県岡崎市)

中四国エリア 2店舗

- ・ララシヤンスHIROSHIMA迎賓館(広島県広島市)
- ・ララシヤンス迎賓館(高知県高知市)

関西エリア 2店舗

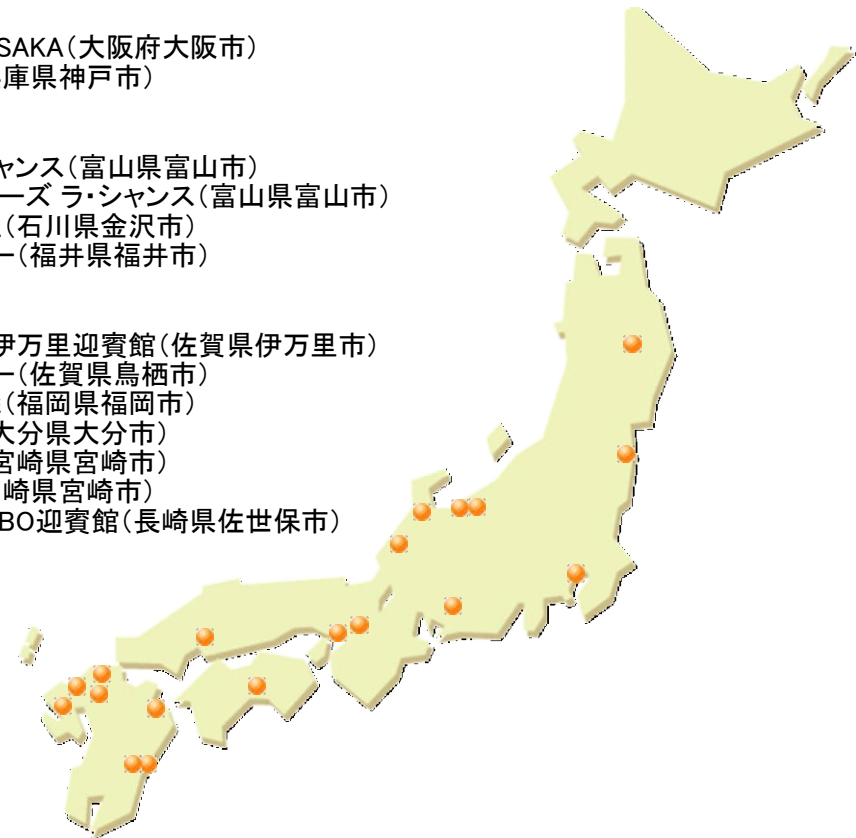
- ・キャッスルガーデンOSAKA(大阪府大阪市)
- ・ララシヤンスKOBE(兵庫県神戸市)

北陸エリア 4店舗

- ・キャナルサイドララシヤンス(富山県富山市)
- ・キュージューヌ フランセーズ ラ・シヤンス(富山県富山市)
- ・ララシヤンス太陽の丘(石川県金沢市)
- ・ララシヤンスベルアミー(福井県福井市)

九州エリア 7店舗

- ・ララシヤンス迎賓館/伊万里迎賓館(佐賀県伊万里市)
- ・ララシヤンスベルアミー(佐賀県鳥栖市)
- ・ララシヤンス博多の森(福岡県福岡市)
- ・ララシヤンス迎賓館(大分県大分市)
- ・ララシヤンス迎賓館(宮崎県宮崎市)
- ・プレジール迎賓館(宮崎県宮崎市)
- ・ハーバーテラスSASEBO迎賓館(長崎県佐世保市)



海外ウェディング事業

インドネシアジャカルタ 4店舗

- ・Menara Mandiri
- ・Skenoo Hall
- ・Financial Hall
- ・Artotel Suites Mangkuluhur



【使命】

ご縁ある人々の笑顔と幸せのために

【経営理念】

- 一. 誠実・信用・信頼
- 一. 私たちは、素直な心で互いに協力し良いことは即実行します
- 一. 私たちは、国籍・宗教・性別・年齢・経験に関係なく能力を発揮する人財(ひと)になり、素晴らしい未来を創るために挑戦します

【行動指針】

従業員の規範となる行いを定めたもの

【ビジョン】

【ビジョン2042】
一人ひとりが愛と情熱を持って、
つながり 挑戦し、お客さまがあこがれるグローバルカンパニーになる

【ビジョン2032】
一人ひとりが愛と情熱を持って、つながり 挑戦し、
お客さまの笑顔と幸せをつなぐ
日本を代表する感動創造カンパニーになる

【大戦略】

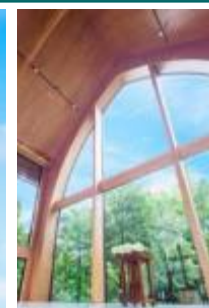
つながり 挑戦し お客さまを創造する

【戦略】

ビジョン達成のための具体策(中期経営計画)

同一仕様のチェーンオペレーションとは異なる独自の設計コンセプトに基づいた施設展開

敷地面積の平均は約 9千㎡と広大な敷地に、自然との調和を重視
太陽の光と緑に包まれた大邸宅を貸しきってのウェディング・パーティー



自然や景観と調和した広大な施設と地域の文化に合わせたサービスで
「20年間勝ち続けることができるナンバーワンの婚礼施設」へ

邸宅風の会場を貸しきり
非日常的なプライベート空間

自然溢れるガーデン
アットホームな雰囲気

お二人の個性を表現した
自由な演出



20年先を見据えた長期的な視点に基づき、出店地域の商圈に即した最適・最善な施設を開設

1/バンケット

宮崎



ララシヤンス迎賓館
(宮崎市 40.2万人)

高知



ララシヤンス迎賓館
(高知市 32.5万人)

佐世保



ハーバーテラスSASEBO迎賓館
(佐世保市 24.6万人)

宮崎



プレジール迎賓館
(宮崎市 40.2万人)

富山



キューズニュー フラシオーズ ララシヤンス
(富山市 41.4万人)

大阪



キャッスルガーデンOSAKA
(大阪市 273.9万人)

大分



ララシヤンス迎賓館
(大分市 47.8万人)

盛岡



ララシヤンスベルアミー
(盛岡市 28.6万人)

神戸



ララシヤンスKOBE
(神戸市 152.6万人)

東京



ララシヤンスガーデン 東京ベイ
(江東区 52.6万人)

水戸



水戸支店(名称未定)
(水戸市 27.1万人)

2/バンケット

いわき



ララシヤンスいわき
(いわき市 31.8万人)

福井



ララシヤンスベルアミー
(福井市 26.1万人)

岡崎



ララシヤンスOKAZAKI迎賓館
(岡崎市 38.6万人)

3/バンケット以上

鳥栖



ララシヤンスベルアミー
(鳥栖市 7.3万人)

富山



キャナルサイドララシヤンス
(富山市 41.4万人)

伊万里



ララシヤンス迎賓館
(伊万里市 5.3万人)

金沢



ララシヤンス太陽の丘
(金沢市 45.1万人)

広島



ララシヤンスHIROSHIMA迎賓館
(広島市 119.4万人)

福岡(4バンケット)

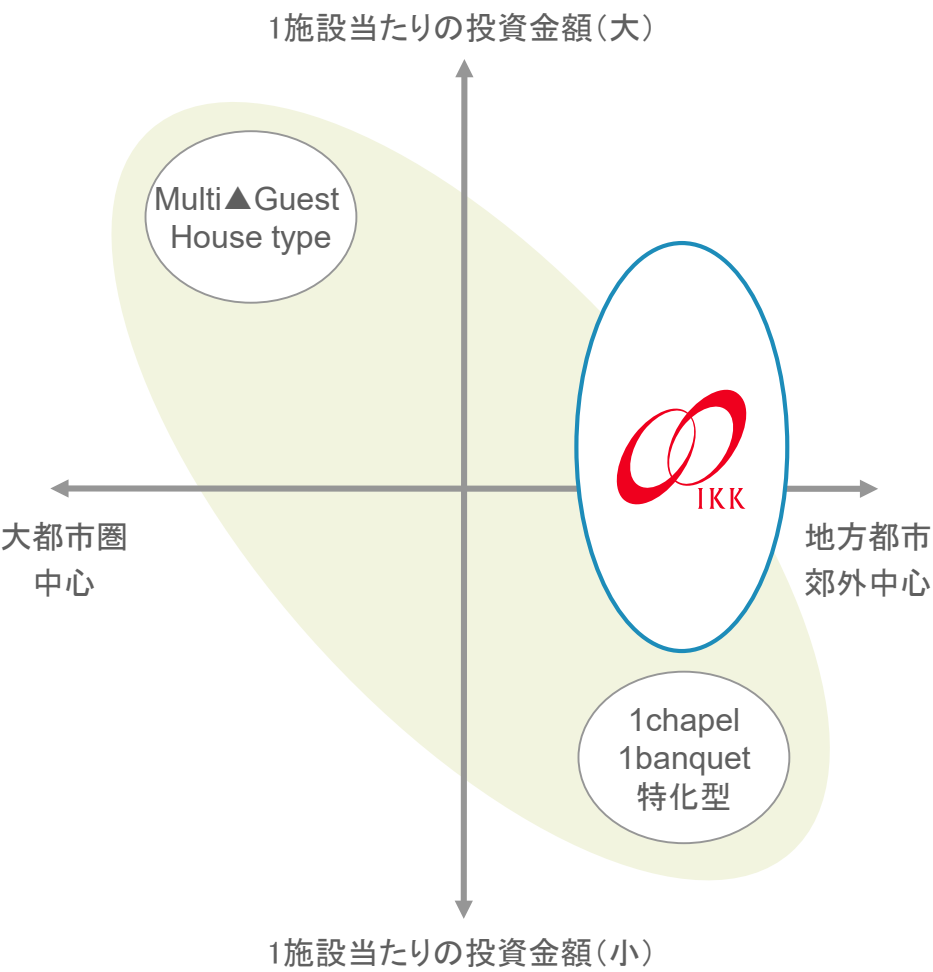


ララシヤンス博多の森
(福岡市 156.2万人)

福岡市、広島市、大阪市、神戸市、東京都江東区以外は、
全て人口50万人以下の地方都市に出店

()内は当社出店都市人口 出所: 国土地理協会「令和3年(2021年)住民基本台帳 人口・世帯数表」より

小規模商圈で培ってきた経営ノウハウ(立地・集客・運営 等)と実績を武器に地方都市中心に出店

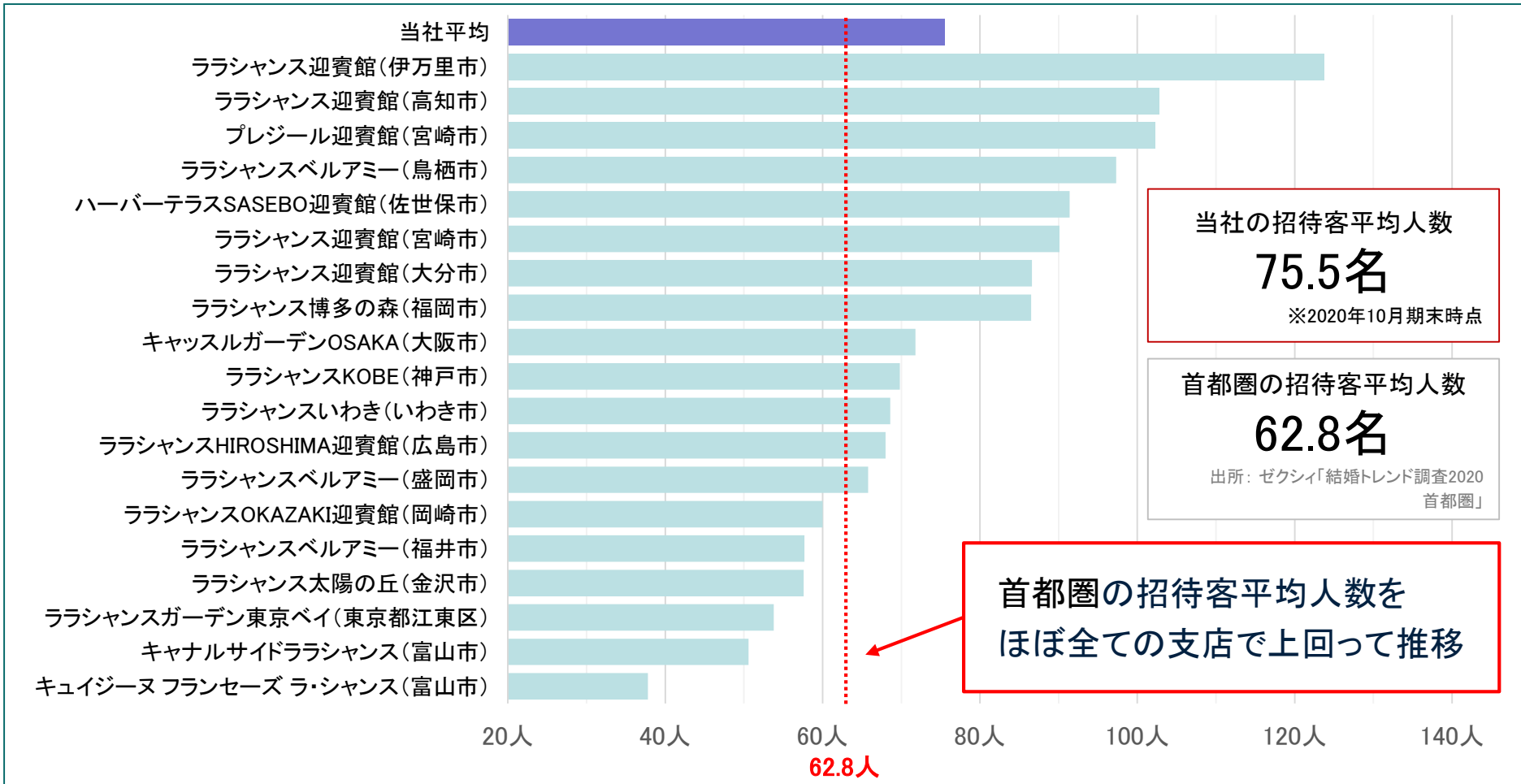


| | 大都市 (例:東京) | 地方都市 (例:九州) |
|-------------------------|---------------|----------------|
| 商 圏 | 大 | 小～中 |
| 競合状況 | 厳 | 緩 |
| ランニングコスト (地代・広告宣伝費等) | 高 | 安 |
| 自然環境 | 悪 | 良 |
| 口コミ | 影響 小～中 | 影響 大 |

地方都市は小規模商圈ではあるが、披露宴・披露パーティの招待客人数が多い

当社の招待客平均人数と施設毎の招待客平均人数(降順)

※2020年度の実績で比較(コロナ前)

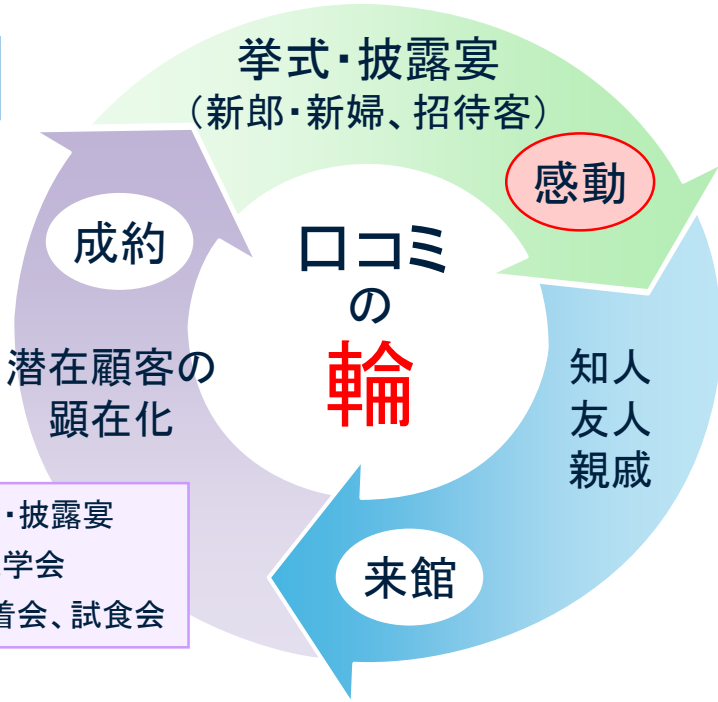


最高の感動を創りあげることで“お客さまがお客さまを呼び込む好循環サイクル”を構築

地域で評判の美味しい料理



世界大会で活躍したメダリストが複数名在籍



ホスピタリティ溢れるサービス



一生に一度の結婚式(晴れの日)を演出する自然溢れる非日常空間



当社の運営するレストランにおいて、2店舗がミシュラン一星店舗として掲載

キュージューヌ フランセーズ ラ・シャンス(富山県富山市)

- 富山県の星付きレストラン20店舗のうちの一つとして掲載
- 自然豊かな富山県富岩運河環水公園の運河沿いに建つロケーションも魅力



©MICHELIN

▲ミシュランガイド北陸2021 特別版※

ハーバーテラスSASEBO迎賓館(長崎県佐世保市)

- 佐世保市で唯一星付きレストランとして掲載
- 複合商業施設「させぼ五番街」内にあり、佐世保駅から徒歩1分の好立地



©MICHELIN

▲ミシュランガイド福岡・佐賀・長崎 2019 特別版※

※日本ミシュラン株式会社が「おいしい料理を星の数で表す」評価法でまとめた美食ガイドブックで、ホテル・レストラン業界の専門知識を持つ選任のミシュランガイドの調査員達によって、匿名で実施。評価基準は「素材の質、料理技術の高さ、独創性、価値に見合った価格、常に安定した料理全体の一貫性」の5つ。これら基準を基に評価の高い順に、三つ星、二つ星、一つ星の星が付けられる

理念を基にした人財育成がプランニング力の向上に寄与

グッドウェディングアワード2019 ソウル賞



結婚式のテーマ: Only to day

「Only to day」というかけがえのない一瞬をテーマに結婚式をプランニング。参加されたそれぞれの方の今日この日にしか伝えられない想いを軸に装飾や演出を実施、感謝や伝えたい言葉が感動の輪となり広がりました。

グッドウェディングアワード2021 準グランプリ



結婚式のテーマ: piece of journey ~ 愛を浴びて ヒカリカガヤク ~

コロナ禍の中で悩まれた末、挙式のみをご選択。その選択が心からよかったと思えるよう、演出やサプライズを企画。結婚式という特別な空間だからこそ生まれる感動と、祝福に包まれた1日は、お二人の人生のパズルにおいてヒカリカガヤク1ピースとなりました。

プランナーの受賞歴

2011年

グッドウェディングアワード2011 ソウル賞
グッドウェディングアワード2011 ファイナリスト進出(上位8名)

2013年

第2回ふるさとウェディング・コンクール 入賞

2014年

グッドウェディングアワード2014 準グランプリ
グッドウェディングアワード2014 クリエイティブ賞

2015年

グッドウェディングアワード2015 クリエイティブ賞

2016年

第5回ふるさとウェディング・コンクール ブライダル産業新聞社賞

2017年

第6回ふるさとウェディング・コンクール ブライダル産業新聞社賞

2018年

第7回ふるさとウェディング・コンクール ブライダル産業新聞社賞

2019年

グッドウェディングアワード2019 ソウル賞

2021年

グッドウェディングアワード2021 準グランプリ

優秀な「人財」の採用と育成への取り組みが結実

- マイナビ・日経の就職企業人気ランキングの所在地別、九州・沖縄エリアで毎年上位にランクイン
- 業種別就職企業人気ランキング[冠婚葬祭]においては、5年連続で第1位に選出
- 全国を対象とした文系総合就職企業人気ランキングにおいても、第80位に選出

■ 本社所在地域別就職企業人気ランキング [九州・沖縄]: 上位5位 ※対象人数2,679名

| 順位 | 企業名 | 得票数 | 昨年順位 |
|----|-------------------------|------------|----------|
| 1 | 西日本シティ銀行 | 154 | 3 |
| 2 | ふくおかフィナンシャルグループ | 152 | 2 |
| 3 | アイ・케이・ケイホールディングス | 132 | 1 |
| 4 | 西原商会 | 103 | 3 |
| 5 | コスモス薬品 | 99 | 13 |

■ 本社所在地域別就職企業人気ランキング結果の5ヶ年推移



■ 業種別就職企業人気ランキング [冠婚葬祭]: 上位3位

| 順位 | 企業名 | 得票数 |
|----|-------------------------|------------|
| 1 | アイ・케이・ケイホールディングス | 132 |
| 2 | 高見 (TAKAMI BRIDAL) | 44 |
| 2 | テイクアンドギヴ・ニーズ | 44 |

■ 業種別就職企業人気ランキング結果の5ヶ年推移



■ 調査対象 2023年3月卒業見込みの全国大学3年生、大学院1年生 ■ 調査期間 2021年12月1日～2022年3月20日 ■ 調査方法 就職情報サイト「マイナビ2023」およびマイナビ発行の就職情報誌、マイナビ主催のイベント会場等でアンケート告知を行い、WEB上のアンケートフォームで回収。*企業人気ランキングは5社連記方式、*選社理由は1社につき2項目を選択する複数回答 ■ 有効回答 33,159名

※大学生就職企業人気ランキング調査結果をもとに作成

優秀な「人財」の採用と育成への取り組みが評価

- 就職や転職のためのジョブマーケット・プラットフォームを運営する「OpenWork(オープンワーク)」が実施した調査レポートにおいて、ランキング上位に選出

〈サービス業界〉

顧客満足につながる「社員満足」ランキング

| 順位 | 企業名 | スコア合計 |
|----|---------------------|-------------|
| 1 | 株式会社Plan・Do・See | 9.90 |
| 2 | 株式会社リクルートゼクシィなび | 9.57 |
| 3 | 株式会社オリエンタルランド | 9.50 |
| 4 | アイ・ケイ・ケイ株式会社 | 9.43 |
| 5 | スターバックスコーヒージャパン株式会社 | 9.39 |
| 6 | 米国三越株式会社 | 9.10 |
| 7 | アニヴェルセル株式会社 | 9.06 |
| 8 | 株式会社ドコモCS | 8.93 |
| 9 | 株式会社丸井 | 8.89 |
| 10 | 株式会社ベルパーク | 8.86 |

- 社員として1年以上在籍した企業について500文字以上の自由記述項目と8つの評価項目に回答したレポートを集計
- サービス業界の会社評価レポートのうち回答者数が25人以上ある企業が対象(集計期間: 2007年7月～2018年5月)

「女性の成長環境がある企業ランキング」

| 順位 | 企業名 | 成長環境スコア |
|----|-------------------------|---------------|
| 1 | P&G ジャパン合同会社 | 26.295 |
| 2 | グーグル合同会社 | 26.190 |
| 3 | 株式会社リクルートマネジメントソリューションズ | 25.594 |
| 4 | ゴールドマン・サックス証券株式会社 | 25.436 |
| 5 | サントリーホールディングス株式会社 | 25.403 |
| 6 | 株式会社セールスフォース・ドットコム | 25.222 |
| 7 | アイ・ケイ・ケイ株式会社 | 25.215 |
| 8 | 株式会社コスモスイニシア | 25.026 |
| 9 | JPモルガン証券株式会社 | 25.014 |
| 10 | プルデンシャル生命保険株式会社 | 24.940 |

- 「OpenWork」に投稿された女性社員による会社評価レポート185,201件のうち、回答者数が30人以上ある企業1,281社が対象データ(集計期間: 2007年7月～2021年7月)
- キャリア成長を測る上で重要となる「人事評価の適正感」「20代成長環境」「人材の長期育成」「待遇面の満足度」「社員の士気」の5段階スコアに加えて、「女性の働きやすさ」と「働きがい・成長」のフリーアンサーを機械学習によって解析し、スコア化

※ランキングの評価点・クチコミ件数などは集計時点の数値となるため、「OpenWork」各企業ページで掲載している数値と異なる場合があります

働きがいのある会社を選定 特に評価の高かった項目について

- Great Place to Work(R)Institute Japanが実施した2019年「働きがいのある会社」ランキングまで2013年から7年連続の選出
- 年に一回の従業員へのアンケートを基に、働きがいのある環境を整える



- この会社では、従業員は責任ある仕事を任されている **90%** (平均※86%)
- 経営・管理者層は、会社のビジョンとその実現プロセスを明確にしている **85%** (平均※78%)



- 私たちが会社全体で成し遂げている仕事を誇りに思う **87%** (平均※80%)
- この会社は、地域や社会に貢献していると思う **88%** (平均※76%)



- この会社では、何か特別なことがあれば、皆で祝っている **88%** (平均※84%)
- 一体感を感じることができる会社である **77%** (平均※72%)

※2019年「働きがいのある会社」ベストカンパニー中企業平均

女性が活躍し、働きやすい環境整備を推進

- 女性社員の働きやすい環境づくりを推進
- 働きやすい職場環境づくりが評価され日本政策投資銀行「DBJ健康経営格付」の融資格付をウェディング業界“初”の取得

- 女性の役員比率は**27.3%**、支配人比率は**17.6%**、理念に基づく人事考課を基に、抜擢人事を実施
- **16日間**の連続休暇制度を制定し、有給休暇取得を奨励
- メンタルヘルス担当窓口を設置し、自由回答形式の社内アンケート調査を定期的実施することで、従業員の声を吸い上げ改善に着手
- 通常健康診断に加え、血液検査の実施と婦人科健診の補助を実施

※ DBJ健康経営格付の概要

日本政策投資銀行独自の評価システムにより、従業員の健康配慮への取り組みの優れた企業を評価・選定し、その評価に応じて融資条件を設定するという「健康経営格付」の専門手法を導入した世界で初めての融資メニュー



ホテル業界・婚礼業界で初めて食品安全マネジメントシステムの国際規格「ISO22000:2005」の認証を取得

顧客に対する「安全・安心」を調理業務の最優先事項と位置づけて安全対策を強化

- ◆ 食品事故の未然防止や食品管理体制に対する企業責任を果たすために、食品衛生管理基準 (PRP) に基づく衛生標準作業手順書 (SSOP) の作成及び運用に注力

料理とサービスの連携で「食品安全マネジメントシステム (FSMS)」を構築

- ◆ 安全な食材・食品を仕入れるために仕入先への製品仕様書を要求
- ◆ 安全な料理を提供するために調理プロセスを徹底的に管理し、継続的に記録
- ◆ スタッフ全員が構築したFSMSの管理の水準を厳守
- ◆ 「ララシャンス博多の森」の3施設において「ISO22000:2005」の認証取得 (2009年8月)
 ※2021年6月の再認証審査を実施し、「ララシャンス博多の森」の4施設 (ヴィラ・フォーレ、シェ・ラ・フォーレ、グラン・ヴァンベール及び博多の森迎賓館) で認証取得
- ◆ 同施設以外の全店舗にもFSMSの管理水準を展開

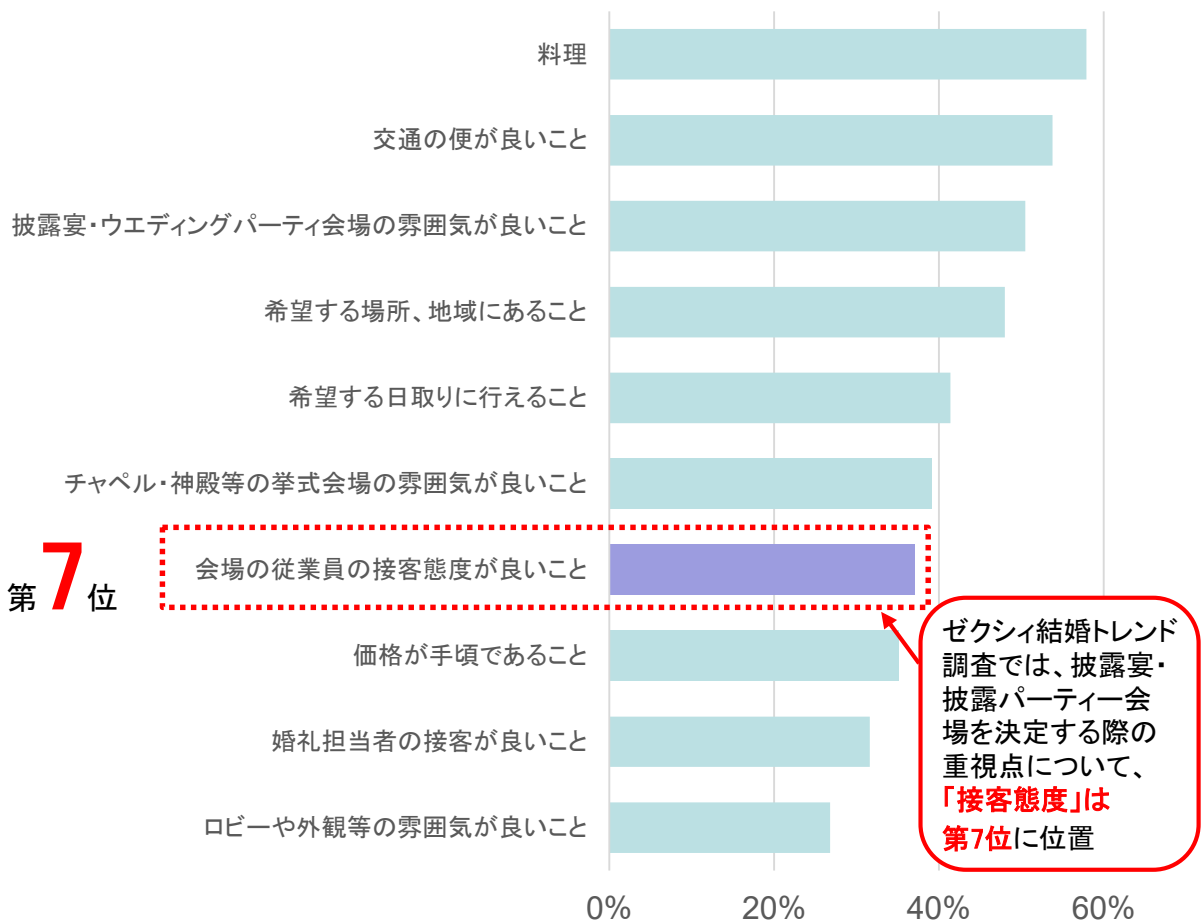


FSMS:548713 / ISO22000:2018

「ISO22000」: HACCPの食品衛生管理手法と品質マネジメントシステムの国際規格「ISO9001」の品質管理手法を組み合わせた食品安全マネジメントシステムの国際規格

当社をご利用される多くのお客さまが接客態度(接客担当者)を評価

ゼクシィ結婚トレンド調査2020
披露宴・披露パーティ会場を決定する際の重視点



第7位

ゼクシィ結婚トレンド調査では、披露宴・披露パーティー会場を決定する際の重視点について、「接客態度」は第7位に位置

出所:ゼクシィ結婚トレンド調査2020 首都圏 「決定時の重視点」の割合の高い順に記載

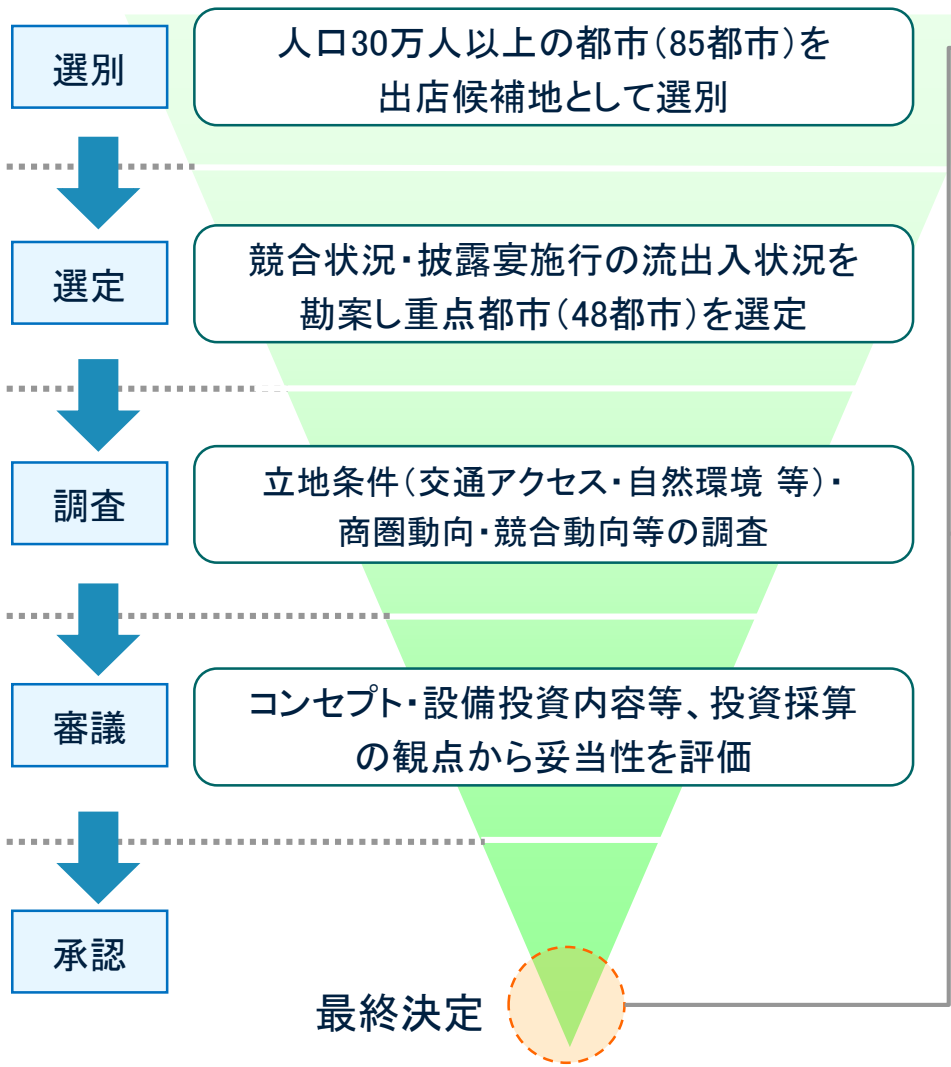
| 当社の決定理由における接客態度の順位 | 順位 |
|--------------------|----|
| 伊万里支店 | 1位 |
| 鳥栖支店 | 1位 |
| 福岡支店 | 1位 |
| 富山支店 | 1位 |
| 宮崎支店 | 1位 |
| 大分支店 | 2位 |
| 金沢支店 | 1位 |
| 宮崎2支店 | 1位 |
| いわき支店 | 2位 |
| 高知支店 | 1位 |
| 福井支店 | 1位 |
| 盛岡支店 | 1位 |
| 富山レストラン支店 | 2位 |
| 佐世保支店 | 1位 |
| 広島支店 | 1位 |
| 岡崎支店 | 1位 |
| 大阪支店 | 2位 |
| 神戸支店 | 2位 |

出所:20/10期末当社調べ

※新型コロナウイルス感染症の影響を受ける前のアンケート結果を採択

- 積極的な人財育成の成果として、当社施設の利用を決定する理由の上位が「接客態度」
- 半数以上の支店で接客態度が決めての第1位

長期・安定的な店舗運営のために「20年間勝てる施設」を前提に“慎重なうえにも慎重に出店を決定”



- **地方都市の優良物件に展開**
自然環境と調和のとれた、自然豊かな優良物件に出店

小商圈での営業ノウハウが強み



大分支店



金沢支店

- **小商圈で培った営業ノウハウを生かし大都市にも出店**

当社の強みを生かせる大都市圏への出店スキームも構築

3大都市圏への出店も進める



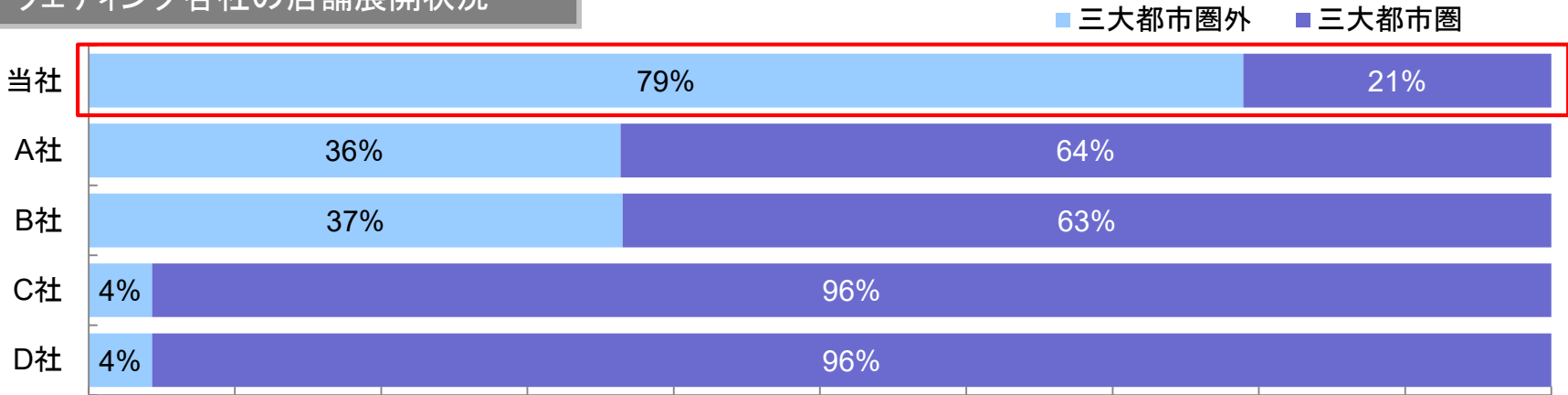
大阪支店



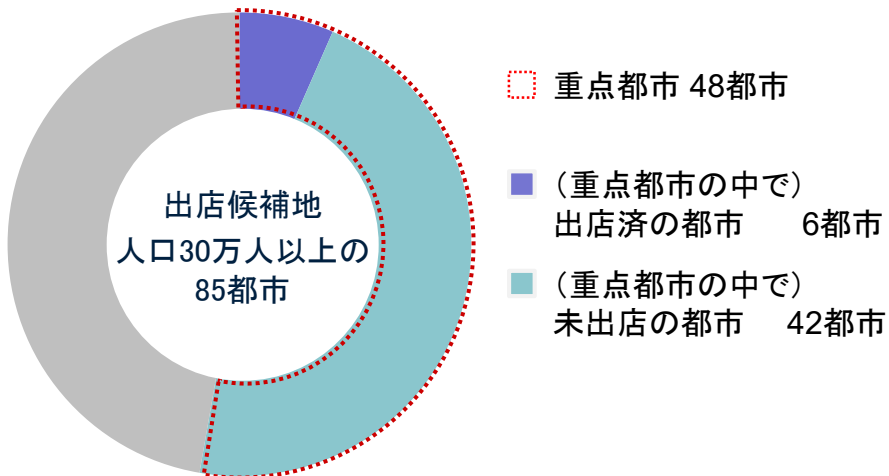
東京支店

三大都市圏への大きな出店余地を背景に中長期的な成長を継続

ウェディング各社の店舗展開状況



当社の出店状況



年間1~2店舗の出店を予定
大きな出店余地を背景に、
中長期的な成長を継続

出所：各社説明資料より当社作成

海外展開戦略の第一歩としてインドネシアにウェディング事業を展開

- 日本でのウェディングノウハウを海外展開
- 現地顧客を対象としたウェディングサービスを提供
- 優良案件の調査を継続



| | | | |
|-----|------------------------------------------|------|---------|
| 商号 | PT INTERNATIONAL KANSHA KANDOU INDONESIA | | |
| 所在地 | インドネシア共和国 ジャカルタ市 | 設立 | 2017年1月 |
| 資本金 | 500億ルピア | 営業開始 | 2017年2月 |



▲ 会場装飾の様子



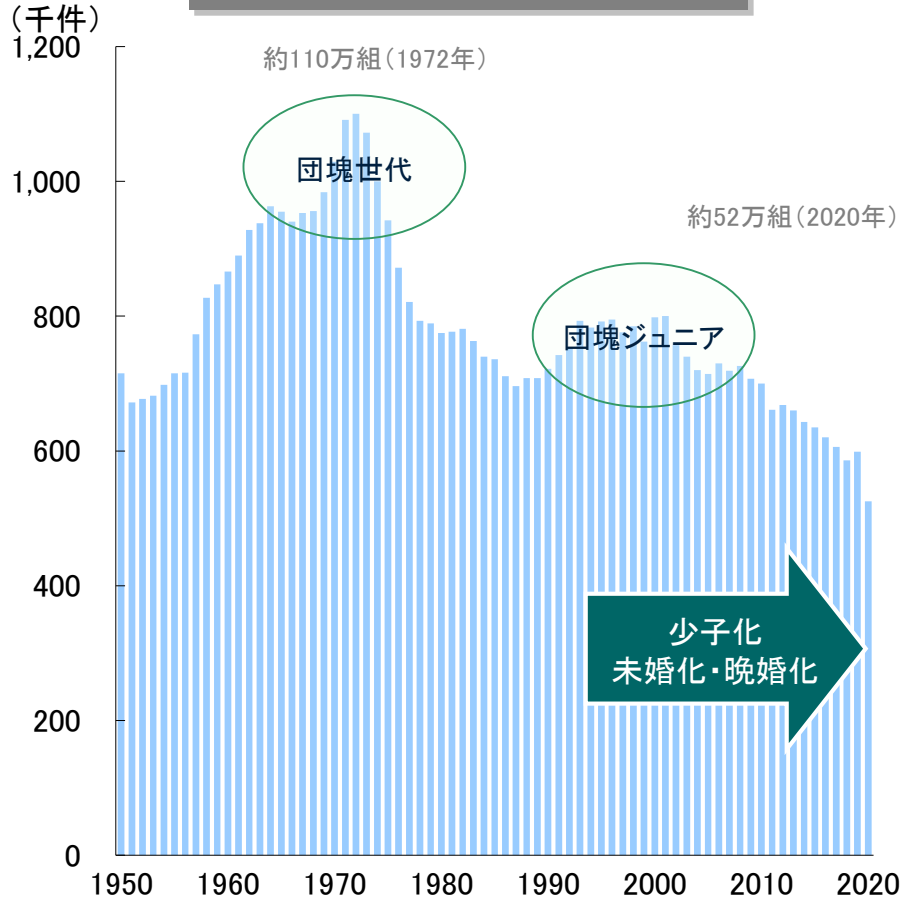
▲ 新婦さまの民族舞踏の演出



▲ 立食形式のパーティー会場

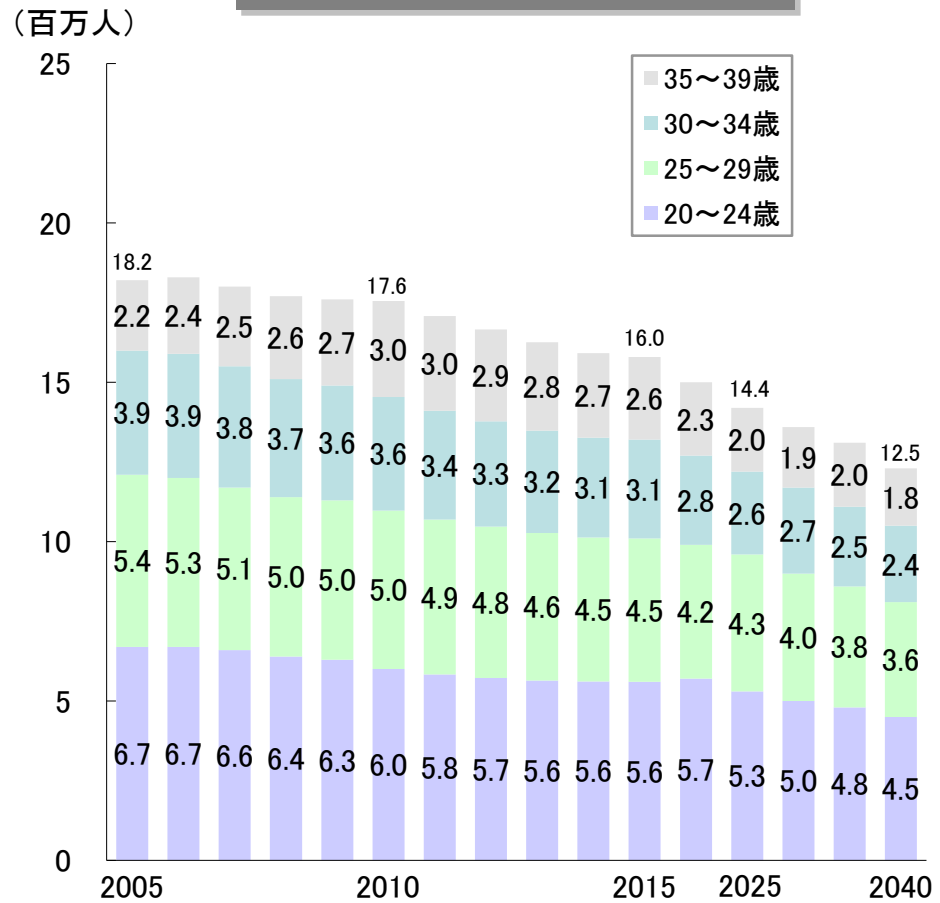
少子化の進展・結婚適齢期人口の減少を背景に、挙式・披露宴件数は今後も緩やかな減少傾向

全国婚姻件数の推移



出所: 厚生労働省「人口動態統計」、令和2年(2020)人口動態統計(確定数) (年)

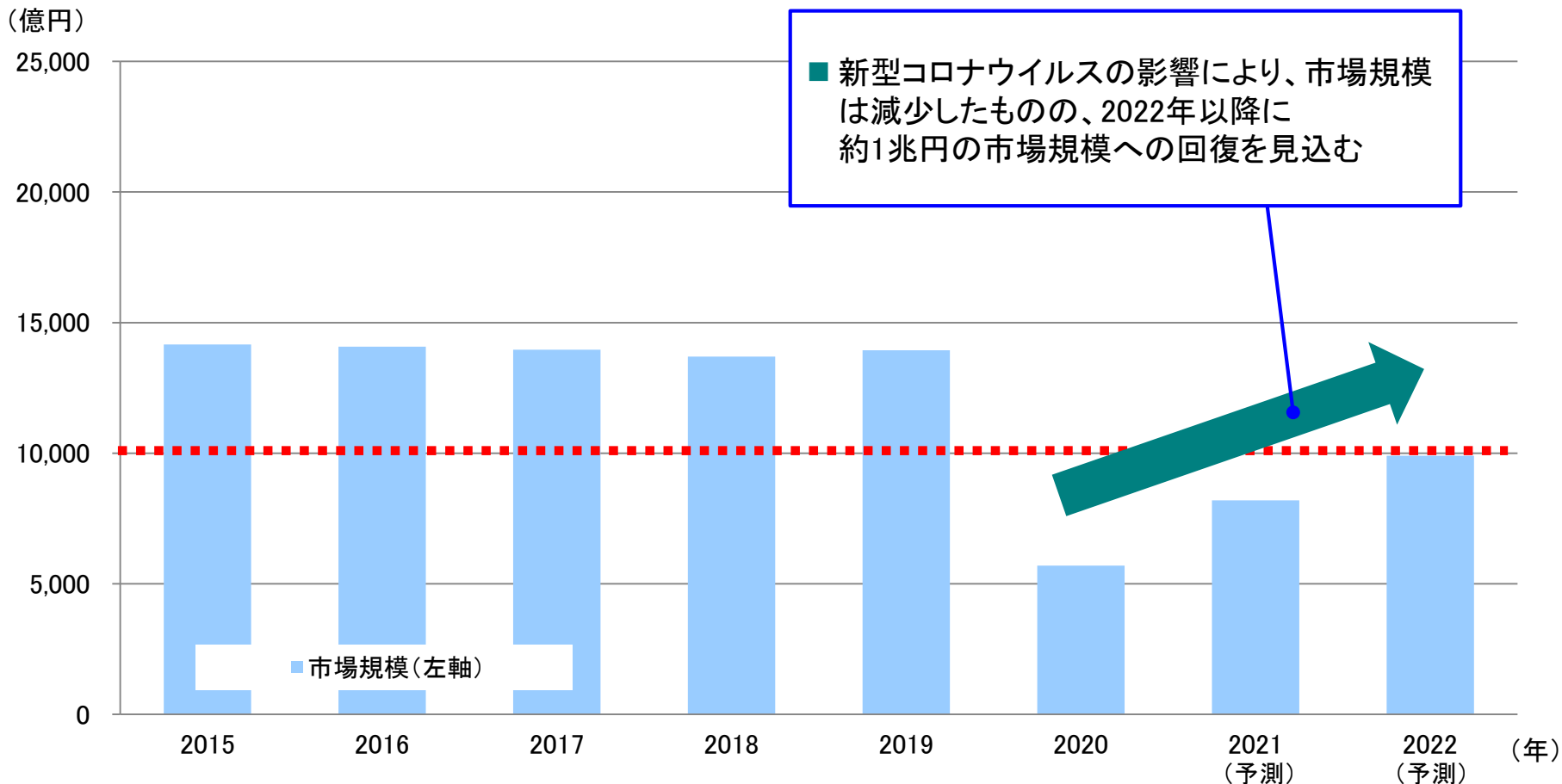
結婚適齢期未婚人口の推移・予想



出所: 国立社会保障・人口問題研究所「日本の世帯数の将来推計(全国推計)」(2018(平成30)年推計)男女年齢5歳階級別配偶関係別人口 (年)

少子高齢化の影響は受けるものの、2022年以降も1兆円産業である見込み

挙式披露宴披露パーティー市場推移・予測

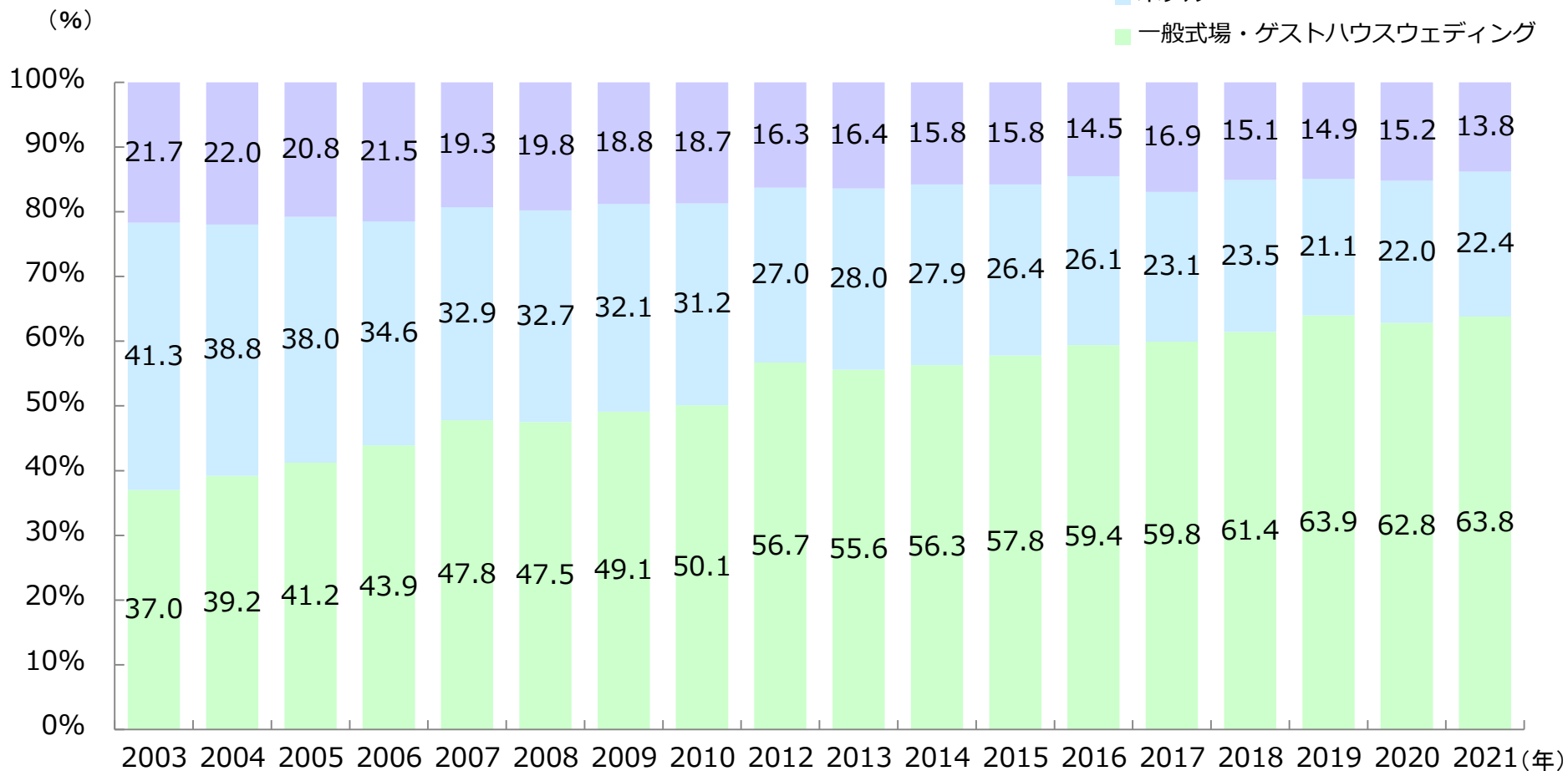


出所: 矢野経済研究所「ブライダル産業年鑑2021年版」 注: 予測は2021年3月現在

伝統や格式にとらわれないオリジナルな挙式・披露宴志向が高まり、ハウスウェディング市場のシェアが上昇

タイプ別披露宴のシェア推移

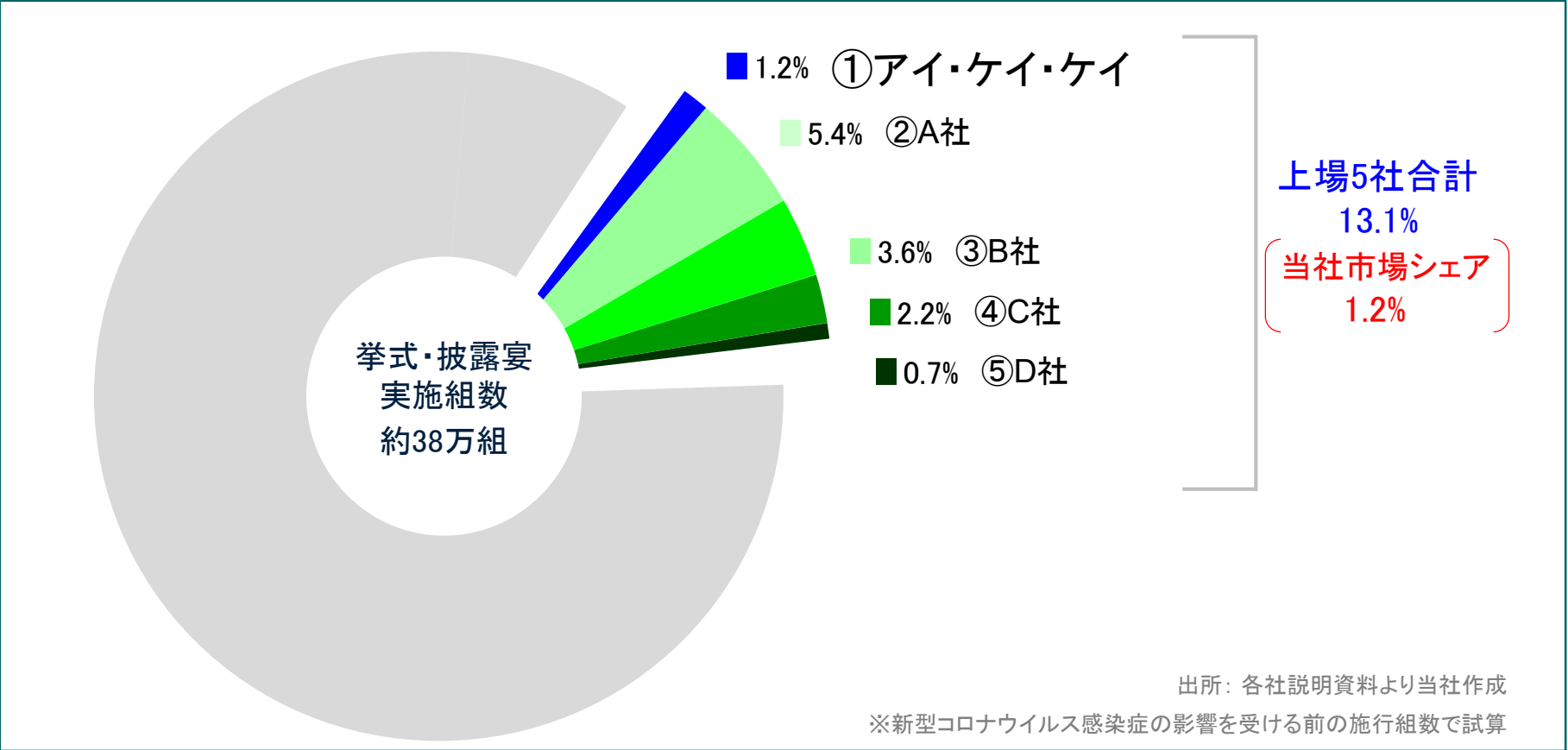
- その他（レストラン他）
- ホテル
- 一般式場・ゲストハウスウェディング



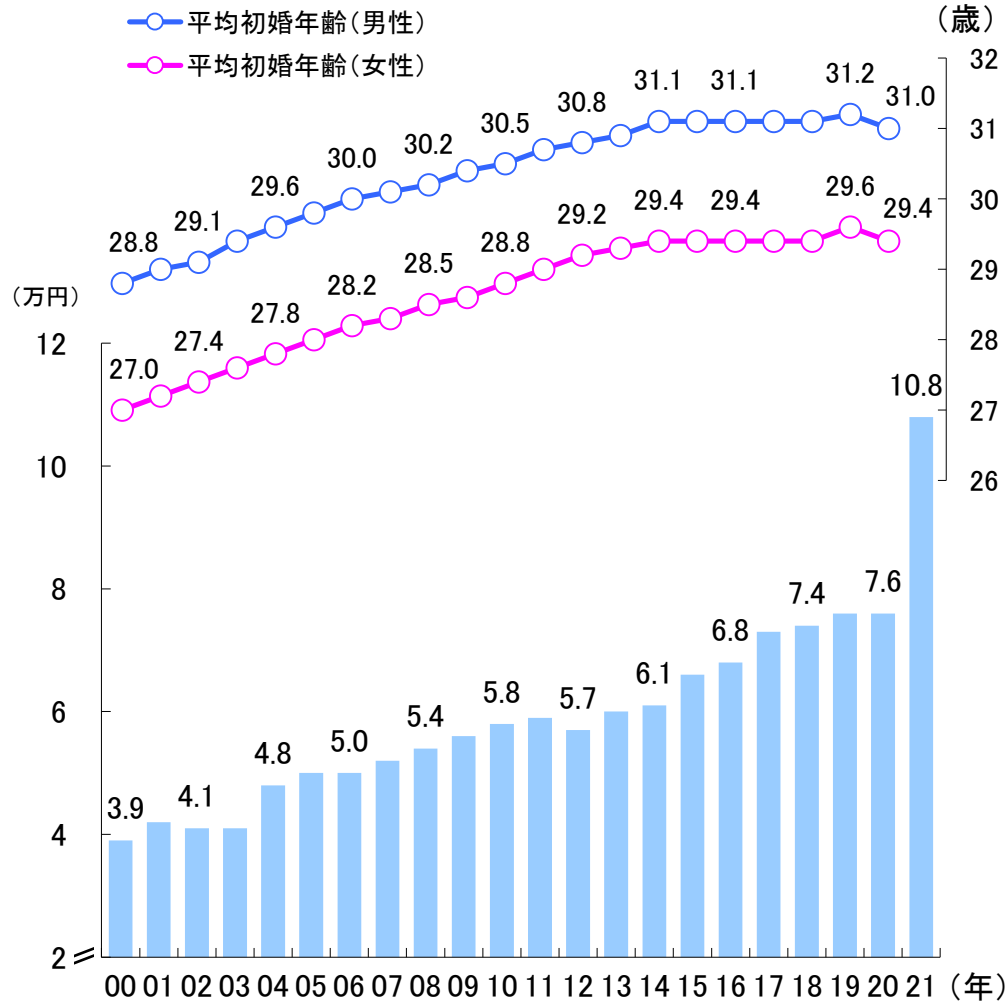
出所：ゼクシィ「結婚トレンド調査2021 全国(推計値)」披露宴・披露パーティの実施会場

ウェディング市場は上位企業による寡占化が進んでおらず、シェア拡大の余地が大きな魅力

挙式・披露宴実施組数に占める上場5社合計の施行組数シェア



平均初婚年齢と結婚式の招待客 1人あたりにかける費用



結婚式にかかる費用はデフレ下でも増加の一途

- 【 要因 】
- ① 一生に一度のビックイベントだから記念に残るようにしたい
 - ② 初婚年齢の上昇もあり、招待客へのもてなしを重視したり自分なりのこだわりを取り入れるカップルが増加
 - ③ 日常生活には派手さを求めなくても、結婚式ぐらいはお金をかけたい等、取捨選択してメリハリをつける若者の増加
- 等

招待客1人あたりにかける費用は年々増加
(2000から2020年にかけて約1.9倍増)

出所: ゼクシイ「結婚トレンド調査2021」招待客1人あたりの挙式、披露宴・披露パーティ費用の総額(首都圏)、厚生労働省「令和2年(2020)人口動態統計」



本資料における注意事項等

- 本プレゼンテーション資料にはアイ・ケイ・ケイホールディングス株式会社(以下、弊社)の業績、戦略、事業計画等に関する将来的予測を示す記述及び資料が記載されております。
- これらの将来的予測に関する記述及び資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき弊社が判断した予測です。
- また経済動向、他社との競合状況等の潜在的风险や不確実な要因も含まれています。そのため、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、その他の経済・社会・政治情勢等の様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。



本資料及び当社IRに関するお問い合わせ先

アイ・ケイ・ケイホールディングス株式会社 経営管理部 武曾

TEL (050) 3539-1122

URL <https://www.ikk-grp.jp/>

