



株式会社ハブ

東証PRIME3030

2023年2月期

第2四半期

決算補足説明資料

2022年10月14日

# 2023年2月期第2四半期実績について

# 1 店舗 状況

出店・退店共になし  
3月下旬より全店的に平常営業継続中

# 2 売上 状況

前年同期比739.5%  
2020年2月期比57.2%（コロナ禍前比較）

# 3 業績 状況

【前年同期差】  
営業利益+156百万円      経常利益+153百万円  
特別利益▲2,026百万円    特別損失▲1,351百万円  
当期純利益▲249百万円

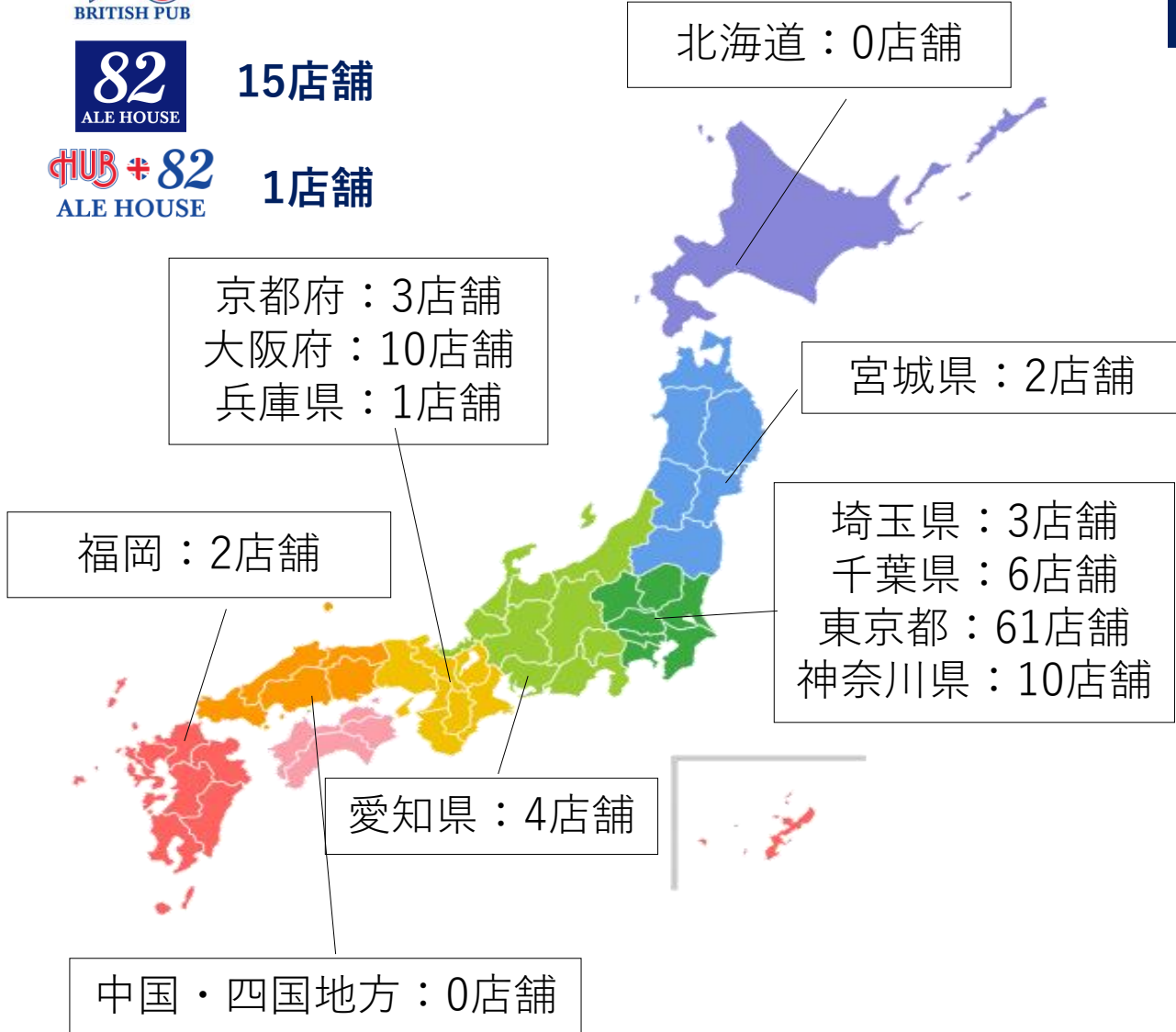
# 4 財務 状況

純資産2,332百万円  
自己資本比率31.2%（前年度末差▲2.4%）  
有利子負債3,677百万円（前年度末差▲184百万円）

**HUB**  
BRITISH PUB  
86店舗

**82**  
ALE HOUSE  
15店舗

**HUB + 82**  
ALE HOUSE  
1店舗



## 店舗数

- 店舗数 102店舗
- 今期出退店なし
- 既存店回復に注力

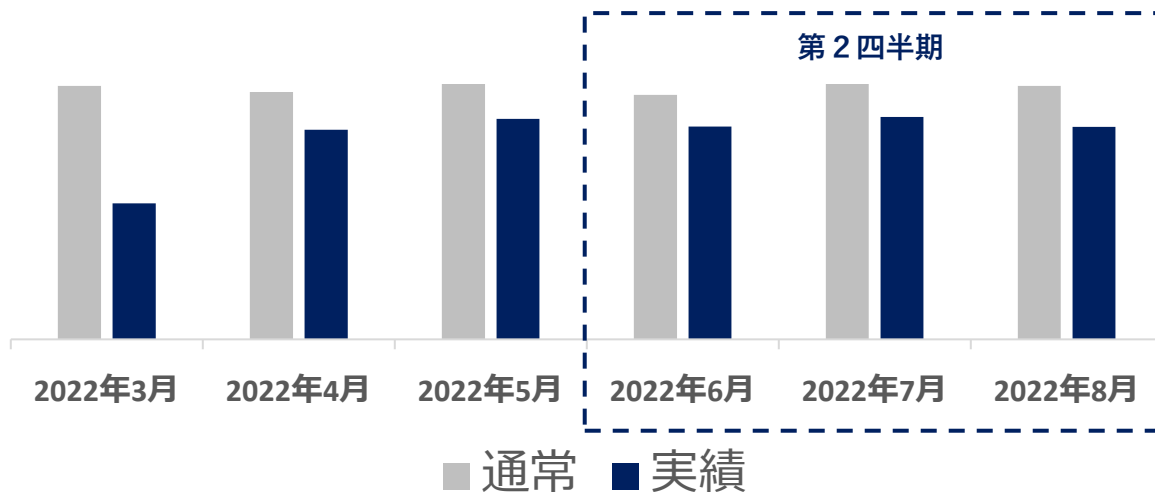
第2四半期	緊急事態宣言 又は まん延防止等重点措置 (東京都)
前年	全日対象
当年	対象日なし

## 営業制限

3月下旬より  
全店的に平常営業継続中

- ※5月末までは入店人数制限あり
- ※コロナ前と比較して総営業時間は約80%

総営業時間比較



（単位：百万円）

	2022年2月期 第2四半期	2023年2月期 第2四半期	前年 同期差	前年 同期比
売上高	458	3,387	2,929	739.5%
売上原価	145	1,031	885	707.0%
原価率	31.9%	30.5%	▲1.4P	—
販売費及び一般管理費	959	2,867	1908	298.7%
営業利益又は営業損失	▲641	▲485	156	—
営業利益率	—	—	—	—
経常利益又は経常損失	▲652	▲498	153	—
経常利益率	—	—	—	—
特別利益	2,377	351	▲2,026	14.8%
特別損失	1,465	113	▲1,351	7.8%
法人税等合計	208	▲64	▲272	—
当期純利益又は純損失	52	▲197	▲249	—
純利益率	11.4%	—	—	—

<特別利益>  
雇用調整助成金  
**59百万円**

時短協力金  
**291百万円**

<特別損失>  
減損損失  
**13百万円**

臨時休業による損失  
**95百万円**

# HUB 業績状況（損益計算書） 2020年2月期比較※第2四半期累計（3月～8月）<sup>6</sup>

（単位：百万円）

（単位：百万円）	2020年2月期 第2四半期	2023年2月期 第2四半期	2019年 同期差	2019年 同期比
売上高	5,917	3,387	▲2,530	57.2%
売上原価	1,560	1,031	▲529	66.1%
原価率	26.4%	30.5%	4.1P	—
販売費及び一般管理費	4,073	2,867	▲1,206	70.4%
営業利益又は営業損失	317	▲485	▲802	—
営業利益率	5.4%	—	—	—
経常利益又は経常損失	323	▲498	▲822	—
経常利益率	5.5%	—	—	—
特別利益	—	351	—	—
特別損失	3	113	110	3096.2%
法人税等合計	104	▲64	▲168	—
当期純利益又は純損失	215	▲197	▲412	—
純利益率	3.6%	—	—	—

# HUB 業績状況 (貸借対照表)

(単位：百万円)

	2022年2月期 年度末	2023年2月期 第2四半期末	前期末差	
資産合計	7,661	7,485	▲176	
流動資産	5,061	4,977	▲84	※主に未収入金減少の為
固定資産	2,599	2,508	▲91	※主に減価償却等による有形固定資産減少の為
負債合計	5,087	5,153	66	
流動負債	1,632	1,949	317	※主に買掛金増加の為
固定負債	3,454	3,203	▲251	※主に長期借入金減少の為
純資産合計	2,573	2,332	▲241	
自己資本比率	33.6%	31.2%	▲2.4%	
有利子負債残高	3,861	3,677	▲184	



（単位：百万円）

（単位：百万円）	2022年2月期 第2四半期 累計期間	2023年2月期 第2四半期 累計期間
営業活動による キャッシュフロー	▲1,181	410
投資活動による キャッシュフロー	▲63	▲55
財務活動による キャッシュフロー	2,801	▲194
現金及び現金同等物の 四半期末残高	3,085	4,566

雇用調整助成金  
**170百万円**

時短協力金  
**489百万円**

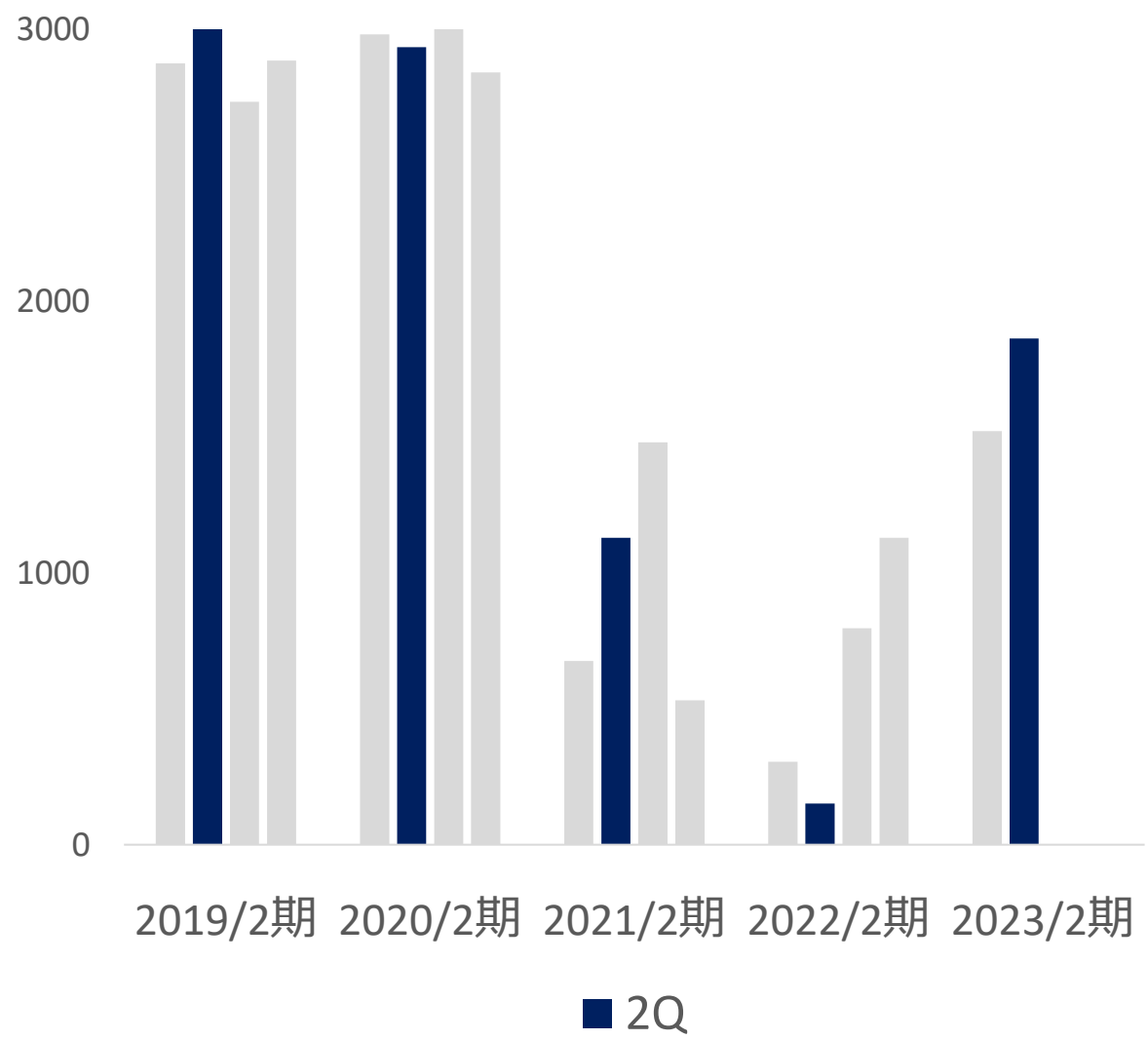
短期借入金の返済  
**▲838百万円**

長期借入れの返済  
**▲126百万円**

短期借入  
**800百万円**

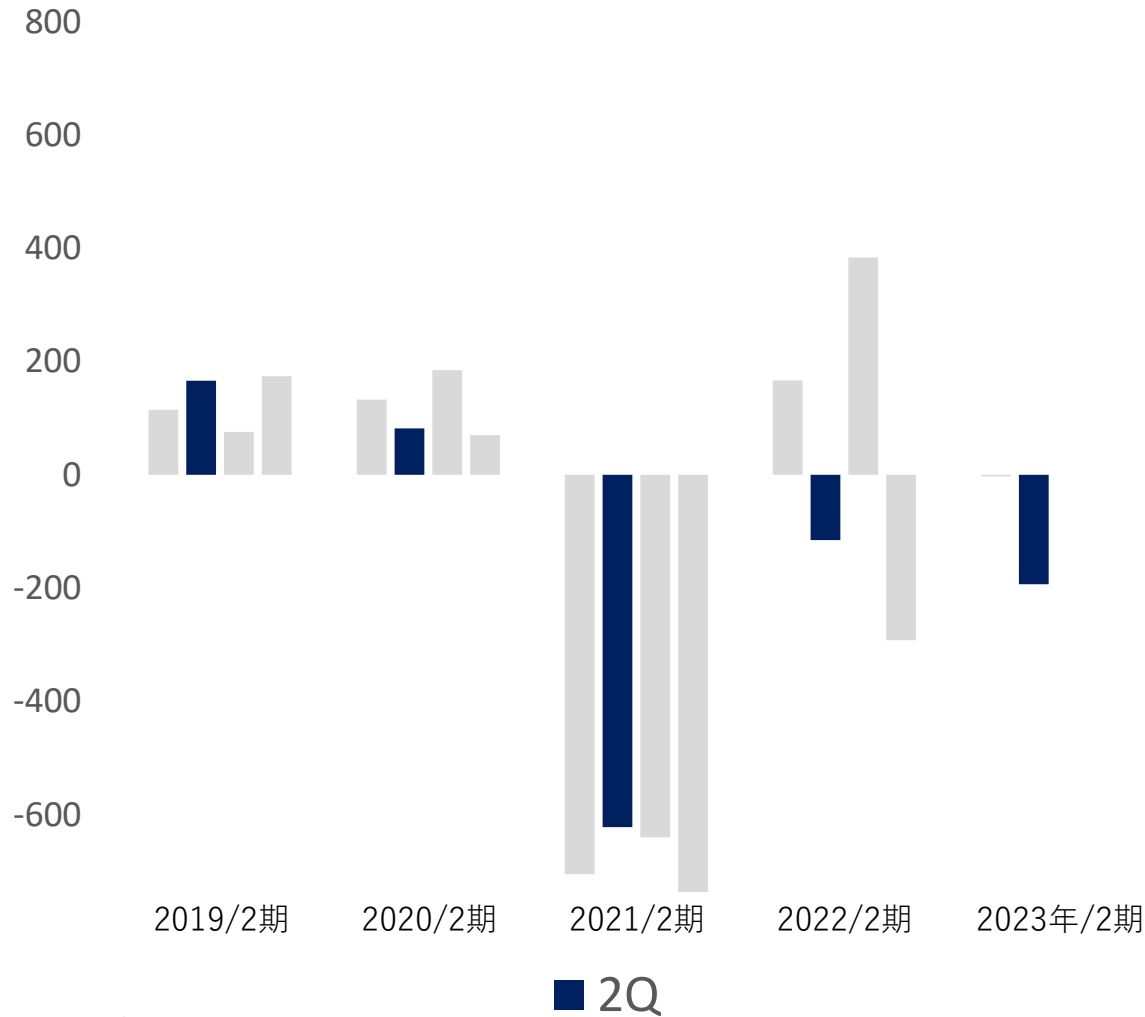
四半期別 売上高

第2四半期  
**1,863百万円**  
(前年同期比1,227%)



(単位：百万円)

四半期別 純利益又は純損失



第2四半期  
▲193百万円

(前年同期差▲78百万円)

(単位：百万円)

※コロナ禍の為、純利益又は純損失表記

**創業50年ビジョン (2022-2030)**  
**心を豊かにするリアルコミュニケーションの場として**  
**PUBが社会において重要な役割を果たし続けている**

創業50年ビジョン (2022-2030) 目標	中期経営計画 (2022-2024) 主な具体的実行施策
出店ターゲットを47都道府県に拡大し 厳選した200店舗体制を構築する	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 日本全国を対象に出店優先エリアの選定 ⇒15店舗出店 (117店舗)</li> <li>• 出店試算表の改訂</li> <li>• ローコストパッケージの開発・確立</li> <li>• 新ブランドの確立</li> </ul>
積み重ねてきた価値を磨き続けると共に 新たな感動体験を創造する	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 単品メニューの掘り下げ (フィッシュ進化)</li> <li>• アプリ内容の充実・機能の追加</li> <li>• ハブマネー売上構成比の拡大</li> <li>• コラボ取り組み拡大 (新規取り組み、SNS等)</li> </ul>
業界の常識を覆す「最高の処遇」と 「多様な働き方」を達成する	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 人事制度改定 (年収800万店長 約10名輩出)</li> <li>• ハブ大学カリキュラム見直し</li> <li>• 有給取得促進</li> </ul>
地域に愛される店舗を運営し 持続可能な社会の実現に貢献する	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 厨房機材及び商材を精査し、食品ロス低減を推進</li> <li>• メニューラインナップ見直し</li> </ul>
企業価値を継続的に高め、 魅力的な株主還元を実現する	<ul style="list-style-type: none"> <li>• プライム市場 上場維持計画管理</li> <li>• コーポレートガバナンスコード対応</li> <li>• 会社認知度向上 (ファンブックの作成)</li> </ul>

ネアカ  
のびのび  
へこたれず

中期経営計画（2022-2024）「復活」フェーズの初年度  
当社が大切にしているマインドを年度方針に据える

（単位：百万円）	2023年2月期 当初	2023年2月期 修正	当初差
売上高	8,400	7,900	▲500
営業利益又は営業損失	▲170	▲390	▲220
経常利益又は経常損失	▲200	▲420	▲220
当期純利益又は純損失	150	▲120	▲270

2022年4月14日に発表しました通期業績予想では、新型コロナウイルスの影響が第1四半期以降は緩やかに収束に向かうと想定し、業績予想を策定しておりました。

しかし、当該感染症の再流行及びエネルギー・原材料コストの高騰による影響が当初の想定を上回ったことなどから、通期における業績予想を修正することといたしました。

尚、第3四半期以降の取組がもたらす効果について、価格改定及びスポーツイベントの影響は織り込んでいるものの、インバウンドによる影響は現時点で不透明であるため予想数値の策定前提には含めておりません。

- この資料は投資家の参考に資するため、株式会社ハブ（以下、当社）の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものであり、当社株式の購入を勧誘するものではありません。
- 当資料に記載された内容は、発表日時点において一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。
- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」（forward-looking statements）を含みます。これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。
- 今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。
- その他の掲載内容に関しても細心の注意を払っておりますが、不可抗力により情報に誤りを生ずる可能性もありますのでご注意ください。
- 無断での複製又は転用等を行わないようお願いいたします。

お問い合わせ先  
株式会社ハブ 経営企画部 IR担当  
TEL：03-3526-8682  
<https://www.pub-hub.co.jp/contact/>