

## 中国事業の構造改革に関するお知らせ —事業体制を整備・強化して、不安定な事業環境に機動的に対応—

株式会社G S I クレオス（代表取締役 社長執行役員：吉永 直明、以下「当社」）は、中国における事業体制を整備・強化し、収益の安定確保と収益性の向上を図るため、中国事業の構造改革に着手することとしましたのでお知らせいたします。

米中摩擦の激化をはじめとする地政学リスクの高まりを背景に、中国経済は急速な環境変化に直面しており、日系を含めた外資系企業にとっても先行き不透明な状況が続いております。こうした中、中国における事業体制を見直して最適化することで、起こりうる変化に機動的かつ柔軟に対応できる体制を築いてまいります。

### 【背景とねらい】

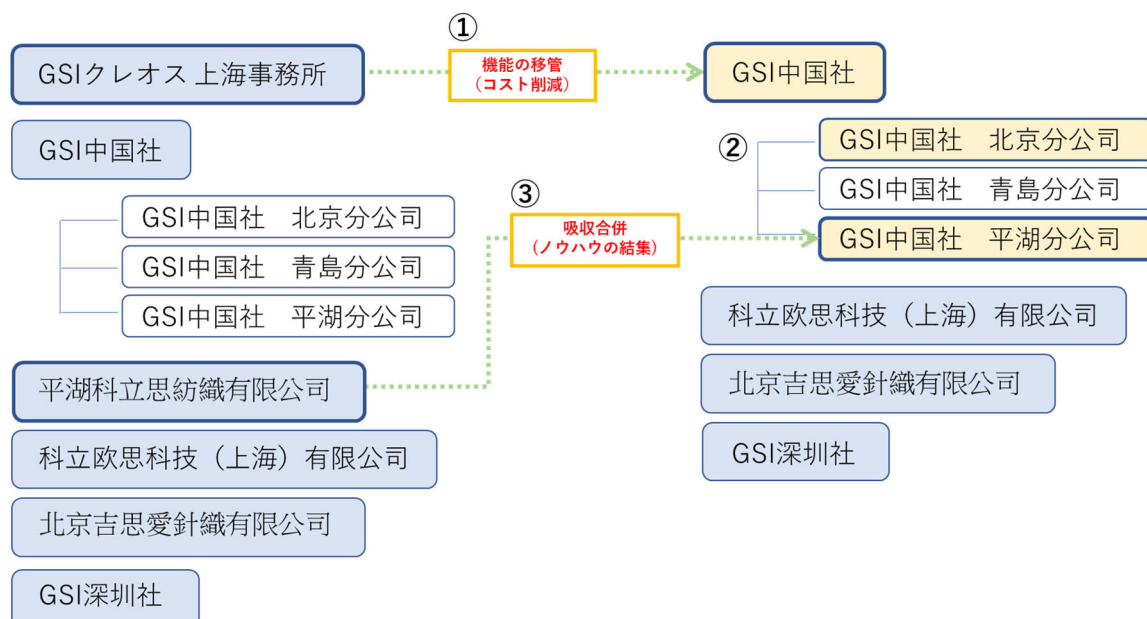
当社は1961年に日中友好商社に指定され、いち早く中国とのビジネスをスタートしました。その後1999年に中国上海市に現地法人を設立したのを皮切りに、拠点の拡充、効果的な人材投入や設備投資などを進め、パートナー企業との連携を深めることで、中国における事業基盤を発展させてまいりました。現在、同国内に9か所の拠点を構えているものの、事業の発展とともに各拠点の機能が一部重複し始めているため、経営における経済性、効率性の視点から事業体制を見直す必要が生じております。加えて、昨今の米中摩擦などに起因する事業環境の変化への対応が急務であると認識しております。

つきましては、これら課題の解決にむけ、中国での事業体制を抜本的に見直し、再構築することといたしました。各拠点や各組織を統廃合し、急速に変化する事業環境への機動的かつ的確な対応を可能にする体制とすることで、収益の維持向上に努めてまいります。

### 【中国事業の構造改革の概要図】

中国事業 構造改革前（現在）

中国事業 構造改革後（2023年3月末予定）



## <拠点の統廃合>

2022 年度中を目途に、下記のとおり各拠点の統廃合を行います。

### ① G S I クレオス上海事務所の閉鎖

同事務所が担うマーケティング機能を G S I 中国社へ移管することにより、市場情報の把握と営業活動の結びつきをより一層強め、同社を中心とした販売ネットワークの整備・強化に取り組みます。

### ② G S I 中国社 北京分公司の機能の見直し

中国ホビー事業の最重要拠点と位置付け、人材の増強や事業関連情報の集約化を図り、営業体制を強化します。

### ③ G S I 中国社が平湖科立思紡織有限公司を吸収合併

主にソックス用糸の染色・加工を行う平湖科立思紡織有限公司の人員と機能を GSI 中国社平湖分公司に集約し、生産効率の向上と経費削減による収益性の改善を図ります。

## <構造改革後の各拠点の主な役割と事業>

- ・ G S I 中国社： 中国事業全体のマネジメント／繊維原料、生地、インナー、アウターなどの繊維事業、フィルム、化成品、半導体関連 (O-Ring 以外の半導体関連商材の販売) などの工業製品事業
- 北京分公司： 中国ホビー事業の最重要販売拠点／ホビー商材、インナー (製品の OEM)、他工業製品
- 青島分公司： インナー (生地・製品の生産、品質管理)
- 平湖分公司： 生地 (差別化素材の製造・販売)、ソックス (糸の紡績・染色加工と製品の製造・販売)
- ・科立欧思科技 (上海) 有限公司： 半導体関連事業の最重要拠点／半導体関連 (O-Ring の中国国内販売)
- ・北京吉思愛針織有限公司： ソックス (製品の製造、販売)
- ・ G S I 深圳社： 主に、資本関係がある G S I 香港社との連携により事業を展開  
繊維原料、繊維製品、フィルム、他工業製品

## <今後の主な事業展開>

新体制のもと、下記のとおり事業を展開・発展させてまいります。

### ・半導体関連事業の拡大

中国半導体関連の事業拠点である科立欧思科技 (上海) 有限公司に専門性の高い人材を配置して、半導体製造設備用部材である O-Ring の安定供給に取り組む一方で、今後、O-Ring 以外の半導体関連商材の取り扱いを G S I 中国社に集約し、それらの拡販を進めてまいります。中日米のグループ拠点の連携により、米中摩擦を背景とする事業環境の変化に左右されない柔軟なサプライチェーンを確保し、市場のニーズに的確に対応してまいります。半導体関連商材の加工・製造拠点の設立も視野に入れており、半導体市場の今後の成長を見据えた取り組みも行ってまいります。

## ・自社ブランド「MR.HOBBY」の販路拡大

中国ホビー市場でも認知されている、当社の模型用塗料・工具の自社ブランド「MR.HOBBY」のさらなるシェア拡大にむけて、現地法人（GSI 中国社 北京分公司）に中国での販売の主導権を移管し、中国全土の同ブランドの販売代理店との連携をより一層深めながら、機動的に事業を展開してまいります。

## ・その他工業製品の拡販

G S I 中国社が主体となり、年々需要が高まっている塗料原料やリサイクル樹脂などを拡販するとともに、当社グループ内の企業（株式会社セントラル科学貿易）と協働で中国理化学分野に参入するなど、市場動向を見極めながら、当社グループならではの専門性が高くニッチな商材を幅広く展開してまいります。

## ・インナー事業の拡大

G S I 中国社と当社の協働により、素材力と専門性を活かしたより競争力の高い機能性インナー生地の開発を進め、大手インナーアパレル向け製品のOEM・ODM事業をさらに拡大してまいります。また、中国市場を起点にして、東南アジアでの拡販を図るとともに、欧州への参入も視野に取り組みを強化してまいります。

## ・ソックス事業の収益力向上

G S I 中国社にソックス事業の機能を集約し、従来の原料（糸）の日本企業への供給が主体であったビジネスモデルから、製品（ソックス）の開発とその中国国内での販売にシフトし、収益力の向上と消費者需要の取り込みに注力してまいります。

以 上

<本件に関するお問い合わせ先>

株式会社G S I クレオス 経営企画部 企画広報課 Tel 03-5211-1802