

楽天グループ株式会社

第26回 定時株主総会招集ご通知

開催情報

日 時 2023年3月30日（木曜日）午前10時
場 所 東京都港区高輪三丁目13番1号 グランドプリンスホテル新高輪「飛天」

報告事項

- 第26期(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)事業報告、連結計算書類及び計算書類報告の件
- 会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

決議事項

- 第1号議案 定款一部変更の件
第2号議案 取締役12名選任の件
第3号議案 監査役2名選任の件
第4号議案 取締役の報酬額改定の件

- 政府による新型コロナウイルス感染症対策としての行動制限が緩和されつつありますが、株主様の安全を第一に考え、引き続き、感染症拡大防止の観点から、当日のご来場をお控えいただき、書面又はインターネットにより事前に議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。
- 株主総会当日までの感染症拡大の状況や政府等の発表内容等により株主総会の運営に大きな変更が生じる場合は、当社ウェブサイトにもその旨掲載させていただきます。
<https://corp.rakuten.co.jp/investors/stock/meeting.html>



証券コード 4755

— 企業理念 —

イノベーションを通じて、 人々と社会をエンパワーメントする



代表取締役会長兼社長
三木谷 浩史



株主の皆様には、日頃より楽天グループをご支援いただき、厚く御礼申し上げます。

楽天グループは2022年に創業25周年を迎え、「Tech & Green」をテーマとして掲げました。テクノロジーにより様々な社会課題の解決に挑み、限りある資源を保全してサステナブルな未来を実現していくために、決意を新たにしました。

モバイル事業では、楽天回線エリアの4G人口カバー率は2022年10月に98%に到達、新料金プラン「Rakuten UN-LIMIT Ⅶ」の提供開始により通信料収入が増加し、損益が継続的に改善しました。楽天シンフォニーでは、完全仮想化技術をバックボーンとする通信プラットフォーム事業の世界展開が着実に進捗しました。インターネットサービス事業では、『楽天市場』をはじめとするEC事業の力強い成長に加え、行動制限緩和に伴う『楽天トラベル』の回復が貢献し、国内ECは売上高・営業利益ともに二桁成長を遂げました。フィンテック事業では、とりわけ楽天カード発行枚数、楽天銀行口座数、楽天証券口座数の成長が業界を大きくリードしました。

これらの結果、2022年のグローバル流通総額は前年比23%増の33.8兆円、連結売上収益は前年比14.6%増の1.9兆円、グローバルメンバーシップは約17億人と成長を続け、当社グループは世界最大規模のインターネット企業の一つとなっています。モバイル事業において当初計画から大幅な前倒しで基地局建設等の先行投資を行った結果、Non-GAAP営業損失は3,256億円となりましたが、モバイル事業の四半期業績は着実に改善しています。また、世界的にも類を見ない独自の楽天エコシステム（経済圏）は、『楽天モバイル』が加わることで、新たな成長フェーズに入りました。

本年も様々なステークホルダーの皆様と共に歩み、持続的な成長ができるようなエコシステムの更なる進化を図ることで、企業価値・株主価値の向上に努めてまいります。また、サステナビリティの重要性が高まる中、環境配慮にも一層注力し、楽天グループ全体でのカーボンニュートラル*達成を目指します。

株主の皆様には今後も格別のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

*事業活動で排出する温室効果ガス排出量を実質ゼロにすること (Scope 1+2)

証券コード4755
(発信日) 2023年3月10日
(電子提供措置の開始日) 2023年3月7日

株主各位

東京都世田谷区玉川一丁目14番1号

楽天グループ株式会社

代表取締役会長兼社長
三木谷 浩史

第26回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第26回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際して、株主総会参考書類等の内容である情報は、電子提供措置をとっておりインターネット上の下記ウェブサイトに掲載しております。

当社ウェブサイト「株主総会」ページ

<https://corp.rakuten.co.jp/investors/stock/meeting.html>

上記のウェブサイトアクセスして、「招集ご通知」を選択の上、ご覧ください。



また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

当社ウェブサイト「Shareholders' Meeting」ページ

<https://global.rakuten.com/corp/investors/stock/meeting.html>

上記のウェブサイトアクセスして、「第26回定時株主総会招集ご通知」を選択の上、ご覧ください。



東証「上場会社情報」掲載ページ

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

上記のウェブサイトアクセスして、当社名又は証券コードを入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択の上、ご覧ください。



*電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにも修正内容を掲載させていただきます。

なお、政府による新型コロナウイルス感染症対策としての行動制限が緩和されつつありますが、株主様の安全を第一に考え、引き続き、感染症拡大防止の観点から、当日のご来場をお控えいただきますようお願い申し上げます。当日のご出席に代えて、書面又はインターネットにより事前に議決権を行使することができますので、お手数ながら「株主総会参考書類」をご検討の上、2023年3月29日（水曜日）午後6時までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2023年3月30日（木曜日）午前10時
2. 場 所 東京都港区高輪三丁目13番1号 グランドプリンスホテル新高輪「飛天」
株主総会会場（ホテルアクセス）URL
<https://www.princehotels.co.jp/shintakanawa/access/>



3. 会議の目的事項

- 報告事項** 1. 第26期（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）事業報告、連結計算書類及び
計算書類報告の件
2. 会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 決議事項** 第1号議案 定款一部変更の件
- 第2号議案 取締役12名選任の件
- 第3号議案 監査役2名選任の件
- 第4号議案 取締役の報酬額改定の件

以上

書面交付請求された株主様へご送付している書面について

当該書面には、法令及び当社定款第15条の規定に基づき、下記の事項を記載しておりません。

- ・事業報告のうち「会社の新株予約権等に関する事項」、「業務の適正を確保するための体制」及び「業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要」
- ・連結計算書類のうち「連結持分変動計算書」及び「連結注記表」
- ・計算書類のうち「株主資本等変動計算書」及び「個別注記表」

当該書面は監査報告を作成するに際し、監査役及び会計監査人が監査をした書類の一部であります。

なお、ご送付している書面の項番の記載は電子提供措置事項と同一となっておりますので、ご了承ください。

株主総会会場における感染症対策に関するお知らせ

- ・当日は、株主様の安全を第一に考え、引き続き、感染症拡大防止の観点から、ご来場をお控えいただきますようお願い申し上げます。
- ・株主総会会場では、お席の間隔を広くとるため、十分な席数が確保できない可能性がございます。株主様の安全面を考慮して、株主総会会場へのご入場をお断りさせていただく場合がございます。
- ・株主総会会場へご来場される株主様は、マスクの着用をお願いいたします。また、ご入場の際にはアルコール消毒のご協力をお願いいたします。
- ・ご入場前に検温させていただき37.5度以上の発熱が確認された方、体調不良と思われる方は、ご入場をお断りすることや退場を命じることがございます。

議決権の行使についてのご案内

書面の郵送により事前に議決権を行使する場合 **ご推奨**

同封の議決権行使書用紙に賛否をご記入の上、ご返送ください。各議案につき賛否の表示をされない場合は、賛成の表示があったものとしてお取扱いいたします。

行使期限：2023年3月29日（水曜日）午後6時必着

インターネットを通じて事前に議決権を行使する場合 **ご推奨**

下記の方法により議決権行使ウェブサイトへアクセスし、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

行使期限：2023年3月29日（水曜日）午後6時まで

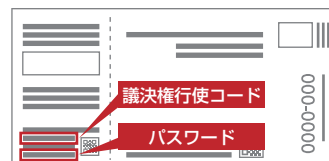
スマートフォン等による「スマート行使[®]」

同封の議決権行使書用紙に記載の「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード[®]」をスマートフォン等の端末で読み取りいただくことにより、「議決権行使コード」及び「パスワード」が入力不要でアクセスできます。



パソコン等による議決権行使

議決権行使ウェブサイトURL (<https://www.web54.net>) へアクセス後、同封の議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」及び「パスワード」を入力しログインしてください。



当日、株主総会にご出席いただく場合

同封の議決権行使書用紙をご持参いただき、会場受付へご提出ください。代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面の提出が必要となりますのであらかじめご了承ください。

開催日時：2023年3月30日（木曜日）午前10時

議決権行使のお取扱いについて

- (1) 書面とインターネットにより、二重に議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。
- (2) インターネットにより複数回議決権を行使された場合は、最後に行使されたものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。
- (3) インターネットを通じて事前に議決権を行使する際のプロバイダ及び通信事業者の料金（接続料金等）は、株主様のご負担となります。
- (4) 書面による議決権行使に際して、各議案につき賛否の表示をされない場合は、賛成の表示があったものとしてお取扱いいたします。

機関投資家の皆様へ

株式会社ICJの運営する「議決権電子行使プラットフォーム」から電磁的方法による議決権行使を行っていただくことも可能です。

インターネットによるライブ配信及び事前質問に関するご案内

株主様の安全を第一に考え、株主総会の議事進行の状況をインターネットを通じてリアルタイムでご視聴いただけるようライブ配信を行います。また、開催に先立って本株主総会の目的事項に関する事前質問も受け付けいたします。

ライブ配信のご視聴方法

開催日時：2023年3月30日（木曜日）午前10時（午前9時半よりライブ配信にご参加いただけます。）

STEP
1

ウェブサイトへアクセス

専用サイトURL：<https://r10.to/kabu>

専用サイトにアクセスした後、「第26回定時株主総会のご視聴・事前質問をご希望の方」からログインページへ移動してください。

STEP
2

ID（株主番号）・パスワードを入力してログイン

同封の「第26期 楽天グループ株式会社 定時株主総会・株主優待専用サイトのご案内およびID・パスワードのご通知」に記載のID（株主番号）・パスワードをご入力の上、ログインしてください。

専用サイトURL	https://r10.to/kabu
ID (株主番号)	1 2 3 4 5 6 7 8 9
パスワード	1 2 3 4 5 6 7 8 A B C D E F G H

※画像はイメージです。株主様それぞれにID・パスワードをご通知しています。

STEP
3

ライブ配信を視聴する

開始時間になりましたら「参加」ボタンを押し、ライブ配信をご視聴ください。

事前質問の受付についてのご案内

受付期限：2023年3月23日（木曜日）午後6時まで

上記、ライブ配信のご視聴方法STEP2のログイン後に表示される「事前質問を行う」ボタンを押下し、ご質問をご入力の上、ご送信ください。

お問合せ

ライブ配信及び事前質問の際のログイン方法に関するお問合せ

株主総会ライブ配信・株主優待 専用ダイヤル

☎️ 0120-635-203 9時～17時 土日・祝日除く

株主総会資料の電子提供制度 書面交付請求に関するお問合せ

(2024年3月以降の株主総会資料)

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電子提供制度ダイヤル

☎️ 0120-533-600 9時～17時 土日・祝日除く

議決権行使ウェブサイトの操作方法に関するお問合せ

三井住友信託銀行株式会社 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル

☎️ 0120-652-031 9時～21時

その他のご照会

- 証券会社に口座をお持ちの株主様
お取引の証券会社へお問い合わせください。
- 証券会社に口座のない株主様（特別口座をお持ちの株主様）
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
☎️ 0120-782-031 9時～17時 土日・祝日除く

ライブ配信及び事前質問の受付に関する注意事項

- ライブ配信をご視聴される株主様は株主総会当日の決議にご参加いただくことができません。あらかじめ、書面の郵送又はインターネットを通じて事前に議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。
- ライブ配信のご視聴及び事前質問の受付は、株主様ご本人に限定させていただきます。
- ID（株主番号）及びパスワードは、株主様がご本人であることを確認するための大切な情報です。株主様ご自身で厳重に管理いただきますようお願いいたします。また、ID（株主番号）及びパスワードの第三者への提供は固くお断りいたします。
- 複数の端末から同じID（株主番号）でログインすることはできませんのでご注意ください。
- ライブ配信にあたっては、株主総会にご出席される株主様のプライバシーに配慮し、可能な範囲において株主様の容姿が撮影されないようにいたしますが、やむを得ず映り込んでしまう場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- ライブ配信の撮影、録画、録音、保存、SNS等での投稿等にご遠慮ください。
- ライブ配信終了後のオンデマンド配信は行いませんので、あらかじめご了承ください。
- ライブ配信は、ご使用の機器や通信環境の状況等により、ご視聴いただけない場合がございます。
- ライブ配信のご視聴及び事前質問の受付の際に発生するプロバイダ及び通信事業者の料金（接続料金等）は、株主様のご負担となります。
- 事前にいただきましたご質問のうち、株主の皆様のご関心が特に高く、当日の審議の参考になると当社が判断した事項につきましては、株主総会当日に回答します。その他のご質問につきましては、株主総会終了後に当社ウェブサイトにて回答を掲載いたします。全てのご質問に対して回答するものではありませんので、何卒ご理解ください。なお、ご質問が本株主総会の目的事項に関しない場合、ご質問が重複する場合、ご質問に対して回答することが顧客、従業員、その他の者の権利・利益を侵害するおそれがある場合等は、回答を差し控えさせていただきます。また、個別の回答はいたしかねますので、ご了承ください。
- 同封の「第26期 楽天グループ株式会社 定時株主総会・株主優待 専用サイトのご案内およびID・パスワードのご通知」を紛失された場合には、株主総会ライブ配信・株主優待専用ダイヤルにお問い合わせいただくことで再発行をいたしますが、セキュリティの観点からいかなる理由があっても口頭でのパスワード通知は行わず、郵送手続きにて行いますのでご注意ください。

議案及び参考事項

第1号議案 定款一部変更の件

1. 提案の理由

今後の事業展開等を勘案し、事業目的を追加するため現行定款第2条（目的）を変更するものです。

2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりです。

（下線は変更箇所）

現行定款	変更案
<p>（目的）</p> <p>第2条 当社は、国内外において次の事業を営む会社の株式又は事業体の持分を取得・所有することにより、当該会社・事業体の事業活動を支配・管理することを目的とする。</p> <p>1. ～33.（条文省略）</p> <p>（新設）</p> <p>34. 前各号に付帯する一切の業務</p>	<p>（目的）</p> <p>第2条 当社は、国内外において次の事業を営む会社の株式又は事業体の持分を取得・所有することにより、当該会社・事業体の事業活動を支配・管理することを目的とする。</p> <p>1. ～33.（現行どおり）</p> <p>34. <u>音楽著作権の管理、音楽著作物の利用の開発、コンパクトディスク・ビデオ等の原盤の企画・製作、楽譜の出版</u></p> <p>35. 前各号に付帯する一切の業務</p>

第2号議案 取締役12名選任の件

1. 提案の理由

現任の取締役全員（9名）は、本株主総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、経営体制の一層の強化を図るため、取締役3名を増員することとし、社外取締役7名を含む取締役12名の選任をお願いするものです。なお、本議案が原案どおり承認された場合、取締役12名のうち7名を株式会社東京証券取引所の定める独立役員とする予定です。

2. 取締役会に関する考え方

(コーポレート・ガバナンスの実効性を高める施策)

当社グループは、イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントすることを経営の基本理念としています。ユーザー及び取引先企業へ満足度の高いサービスを提供するとともに、多くの人々の成長を後押しすることで、社会を変革し豊かにしていきます。その実践のために、コーポレート・ガバナンスの徹底を最重要課題の一つと位置づけ、様々な施策を講じています。

当社は、経営の透明性を高め、適正性・効率性・公正性・健全性を実現するため、独立性の高い監査役が監査機能を担う監査役会設置会社の形態を採用しており、経営の監査を行う監査役会は社外監査役が過半数を占める構成となっています。また、当社は、経営の監督と業務執行の分離を図るため執行役員制を導入しており、取締役会は経営の意思決定及び監督機能を担い、執行役員が業務執行機能を担うこととしています。

当社の取締役会においては、独立性が高く多様な分野の専門家である社外取締役を中心として客観的な視点から業務執行の監督を行うとともに、経営に関する多角的な議論を自由闊達に行っています。更に、取締役会とは別にグループ経営戦略等に関する会議を開催し、短期的な課題や取締役会審議事項に捉われない中長期的視野に立った議論も行うことで、コーポレート・ガバナンスの実効性を高めています。

(取締役候補者の選定)

当社は、企業理念に基づき、その理念を高いレベルで体現し、当社グループの更なる発展に貢献することを期待できる人物を取締役候補者として選定し、その任期を1年として、毎年の株主総会でその選任をお諮りすることを基本方針としています。

具体的には、IT業界、金融業界、会社経営、法務・リスクマネジメント、財務会計、行政、コンサルティング等の分野で指導的役割を果たし、グローバルな視点での豊富な実務経験、専門的知見等を有しており、適切な経営の意思決定及び監督を行うことができる者を取締役会が取締役候補者として選定しています。

本株主総会において本議案が原案どおり承認された場合、12名の取締役が就任することとなりますが、適切な経営の意思決定及び監督を行うに当たり、適正な規模と考えています。また、当社は取締役の多様性も重視しており、取締役候補者12名のうち、女性2名、外国人3名を、社外取締役候補者7名のうち、女性2名、外国人3名を選定しています。

(独立役員の独立性について)

透明性の高い経営と強固な経営監督機能を確立し企業価値の向上を図るため、当社の社外役員の中から独立役員を選定するに当たり、原則として、以下のいずれにも該当しない者を独立性を有する者と判断しています。

- a. 当社を主要な取引先とする者若しくはその業務執行者（※1）又は当社の主要な取引先（※2）若しくはその業務執行者
- b. 当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。）
- c. 当社の総議決権の10%以上を実質的に有する者又はその業務執行者
- d. 最近においてaからcまでのいずれかに該当していた（※3）者
- e. 以下に掲げる者（重要でない者を除く。）の近親者
 - ① 上記aからdに掲げる者
 - ② 当社子会社の業務執行者
 - ③ 当社子会社の業務執行者でない取締役（社外監査役を独立役員として指定する場合に限る。）
 - ④ 最近において、上記②若しくは③又は当社の業務執行者（社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役を含む。）に該当していた者

※1：会社法施行規則第2条第3項第6号の業務執行者をいい、業務執行取締役のみならず使用人も含む。

※2：当社との取引額等を基準とし、当社からの支払額が当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%以上を占める場合をいう。

※3：当該独立役員を社外取締役又は社外監査役として選任する株主総会の議案の内容が決定された時点において、aからcまでのいずれかに該当していた等、実質的に現在と同視できるような場合をいう。

3. 候補者について

取締役候補者は、次のとおりです。

候補者番号	氏名		当社における地位	在任年数	取締役会への出席状況
1	三木谷 浩史	再任	代表取締役会長兼社長	26年	100% (13回/13回中)
2	穂坂 雅之	再任	代表取締役副会長	9年	100% (13回/13回中)
3	百野 研太郎	再任	代表取締役副社長	2年	100% (13回/13回中)
4	武田 和徳	新任	副社長	—	—
5	廣瀬 研二	新任	副社長	—	—
6	Sarah J. M. Whitley	再任 社外 独立	取締役	4年	92% (12回/13回中)
7	Charles B. Baxter	再任 社外 独立	取締役	—	92% (12回/13回中)
8	御立 尚資	再任 社外 独立	取締役	7年	100% (13回/13回中)
9	村井 純	再任 社外 独立	取締役	11年	100% (13回/13回中)
10	安藤 隆春	新任 社外 独立	—	—	—
11	Tsedal Neeley	新任 社外 独立	—	—	—
12	羽深 成樹	新任 社外 独立	—	—	—

再任 再任取締役候補者 新任 新任取締役候補者 社外 社外取締役候補者 独立 証券取引所等の定めに基づく独立役員

(注) 1. 上記の取締役候補者の当社における地位は、本株主総会時のものです。

2. 上記の社外取締役候補者の在任年数は、社外取締役としての在任年数を記載しています。

【ご参考】取締役及び監査役の専門性と経験（スキルマトリックス）

役職名	氏名	IT	金融	会社経営	法務・リスクマネジメント	財務会計	国際性
取締役	みき たに ひろし 三木谷 浩史	●	●	●			●
取締役	ほ さか まさゆき 穂坂 雅之	●	●	●			●
取締役	ひやくの けんたろう 百野 研太郎	●		●	●		●
取締役	たけ だ かずのり 武田 和徳	●		●			●
取締役	ひろ せ けんじ 廣瀬 研二	●	●	●		●	●
社外取締役	サラ・J・M・ワイトリー Sarah J. M. Whitley		●				●
社外取締役	チャールズ・B・バクスター Charles B. Baxter	●		●			●
社外取締役	み たち たかし 御立 尚資			●			●
社外取締役	むら い じゅん 村井 純	●					●
社外取締役	あんどう たかはる 安藤 隆春				●		●
社外取締役	セダール・ニーリー Tsedal Neeley	●					●
社外取締役	は ぶか しげ き 羽深 成樹		●			●	
監査役	ながぬま よし と 長沼 義人		●			●	
社外監査役	ふじ た さとし 藤田 聡		●	●		●	
社外監査役	やまぐち かつゆき 山口 勝之				●		●
社外監査役	かたおか ま き 片岡 麻紀				●	●	●

(注)上記のスキルマトリックスは、本株主総会終結時のものです。

候補者番号 1

みきたにひろし
三木谷 浩史

再任

当社における担当▶

会長兼社長最高執行役員
グループカンパニーディビジョングループプレジデント

候補者とした理由▶

1997年2月の当社創業以来、代表取締役として当社グループの経営を指揮し、他に類を見ない革新的なビジネスモデル「楽天エコシステム」を確立させてきました。また、最高執行役員及びインターネットサービスセグメントリーダーとして当社グループ全体及び当該セグメントの成長を牽引しています。当社グループの更なる発展のために、引き続き選任をお願いするものです。

生年月日

1965年3月11日生

略歴、地位及び担当

所有する当社株式の数

176,346,300株

取締役会への出席状況

100% (13回/13回中)

1988年4月 株式会社日本興業銀行（現株式会社みずほ銀行） 入行

1993年5月 ハーバード大学経営大学院修士号取得

1996年2月 株式会社クリムゾングループ（現合同会社クリムゾングループ） 代表取締役社長（現代表社員）（現任）

1997年2月 当社設立、代表取締役社長

2001年2月 当社代表取締役会長兼社長（現任）

2004年3月 当社最高執行役員（現任）

2006年4月 株式会社クリムゾンフットボールクラブ（現楽天ヴィッセル神戸株式会社） 代表取締役会長（現任）

2010年2月 一般社団法人eビジネス推進連合会（現一般社団法人新経済連盟） 代表理事（現任）

2011年10月 公益財団法人東京フィルハーモニー交響楽団理事長（現任）

2012年8月 株式会社楽天野球団代表取締役会長兼オーナー（現任）

2016年7月 当社グループカンパニーディビジョングループプレジデント（現任）

2017年7月 楽天アスピリアンジャパン株式会社（現楽天メディカル株式会社） 代表取締役会長（現任）

2020年2月 AST & Science, LLC Director（現任）

2022年3月 楽天モバイル株式会社代表取締役会長（現任）

2022年4月 楽天シンフォニー株式会社代表取締役会長（現任）

2022年4月 Rakuten Medical, Inc. Vice Chairman of the Board and Co-CEO（現任）

重要な兼職の状況

合同会社クリムゾングループ代表社員

楽天ヴィッセル神戸株式会社代表取締役会長

一般社団法人新経済連盟代表理事

公益財団法人東京フィルハーモニー交響楽団理事長

株式会社楽天野球団代表取締役会長兼オーナー

楽天メディカル株式会社代表取締役会長

AST & Science, LLC Director

楽天モバイル株式会社代表取締役会長

Rakuten Medical, Inc. Vice Chairman of the Board and Co-CEO

候補者番号

2

ほ さ か ま さ ゆ き
穂坂 雅之

再任

当社における担当▶

副会長執行役員
フィンテックグループカンパニープレジデント

候補者とした理由▶

クレジットカードサービス会社での経験を経て、2003年に当社のパーソナルファイナンス事業準備室長としてフィンテック事業の立ち上げに参画し、同事業の急成長に貢献してきました。また、フィンテックセグメントリーダーとして当該セグメントの成長を牽引しています。当社グループの更なる発展のために、引き続き選任をお願いするものです。

生年月日

1954年7月31日生

略歴、地位及び担当

1980年4月 オリックス・クレジット株式会社入社
2003年12月 当社パーソナルファイナンス事業準備室長
2005年5月 当社執行役員
2009年4月 楽天クレジット株式会社（現楽天カード株式会社）代表取締役社長（現任）
2013年2月 当社常務執行役員
2014年1月 当社副社長執行役員
2014年3月 当社代表取締役（現任）
2016年4月 当社副会長執行役員（現任）
2016年7月 当社カード&ペイメントカンパニー（現フィンテックグループカンパニー）プレジデント（現任）

所有する当社株式の数

113,000株

取締役会への出席状況

100%（13回/13回中）

重要な兼職の状況

楽天カード株式会社代表取締役社長

候補者番号

3

ひゃくの けんたろう

百野 研太郎

再任

当社における担当▶

副社長執行役員
COO
コミュニケーションズ&エナジーカンパニープレジデント

候補者とした理由▶

自動車メーカーでの経験を経て、2007年に当社に入社して以来、当社の国際事業、企業戦略、人事、広報等の組織体制の整備及び強化に貢献してきました。また、当社のCOOとして全社業務執行を統括し、モバイルセグメントリーダーとして当該セグメントの成長を牽引しています。当社グループの更なる発展のために、引き続き選任をお願いするものです。

生年月日

1967年6月6日生

所有する当社株式の数

311,300株

取締役会への出席状況

100% (13回/13回中)

略歴、地位及び担当

1990年6月 トヨタ自動車株式会社入社
2007年2月 当社執行役員
2009年7月 当社常務執行役員
2013年3月 当社取締役常務執行役員
2016年3月 当社取締役退任
2016年4月 当社常務執行役員COO
2017年4月 当社副社長執行役員COO
2021年3月 当社取締役副社長執行役員COO
2021年7月 J P 楽天ロジスティクス株式会社取締役 (現任)
2022年3月 当社代表取締役副社長執行役員COO (現任)
2022年4月 当社コミュニケーションズ&エナジーカンパニープレジデント (現任)

重要な兼職の状況

J P 楽天ロジスティクス株式会社取締役

候補者番号 **4**

たけだ かずのり
武田 和徳

新任

当社における担当▶

副社長執行役員
コマース&マーケティングカンパニープレジデント

候補者とした理由▶

自動車メーカーでの経験を経て、2006年に当社に入社して以来、主にE C事業の成長に貢献してきました。また、コマース&マーケティングカンパニープレジデントとしてインターネットサービスセグメントの成長を牽引しています。当社グループの更なる発展のために、選任をお願いするものです。

生年月日

1961年5月17日生

略歴、地位及び担当

所有する当社株式の数

10,000株

取締役会への出席状況

—

1986年4月 トヨタ自動車株式会社入社
1993年5月 ハーバード大学経営大学院修士号取得
2006年7月 当社常務執行役員
2006年11月 当社常務執行役員COO
2007年3月 当社取締役常務執行役員COO
2016年3月 当社取締役退任
2016年6月 一般社団法人豊岡観光イノベーション理事（現任）
2016年7月 当社ライフ&レジャーカンパニープレジデント
2018年4月 当社副社長執行役員（現任）
2018年7月 当社コマースカンパニープレジデント
2019年1月 楽天ビジネスサポート株式会社代表取締役（現任）
2019年6月 株式会社ぐるなび社外取締役（現任）
2021年3月 株式会社S Yホールディングス（現株式会社西友ホールディングス）取締役（現任）
2021年7月 J P 楽天ロジスティクス株式会社代表取締役会長（現任）
2022年4月 当社アド&マーケティングカンパニープレジデント
2023年1月 当社コマース&マーケティングカンパニープレジデント（現任）

重要な兼職の状況

株式会社西友ホールディングス取締役
J P 楽天ロジスティクス株式会社代表取締役会長

候補者番号

5

ひろせ けんじ
廣瀬 研二

新任

当社における担当▶

副社長執行役員
CFO

候補者とした理由▶

銀行での経験を経て、2005年に楽天証券株式会社に入社して以来、当社グループにおいて主に財務・経理部門の運営を統括し、2018年よりCFOとして財務基盤の強化や効率的な資本戦略の推進に貢献しています。当社グループの更なる発展のために、選任をお願いするものです。

生年月日

1962年8月8日生

略歴、地位及び担当

所有する当社株式の数

40,100株

取締役会への出席状況

—

1985年4月 株式会社三和銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）入行
2005年9月 楽天証券株式会社入社
2006年1月 当社金融事業室長
2006年11月 当社執行役員
2012年3月 当社常務執行役員
2016年7月 当社常務執行役員CCO
2018年4月 当社常務執行役員CFO&CRO
2019年1月 当社副社長執行役員CFO&CRO
2019年2月 当社副社長執行役員CFO（現任）
2021年7月 J P 楽天ロジスティクス株式会社監査役（現任）

重要な兼職の状況

J P 楽天ロジスティクス株式会社監査役

候補者番号 **6**

サラ・J. M.・ウィットリー

Sarah J. M. Whitley

社外取締役候補者

独立役員候補者

再任

候補者とした理由及び期待される役割の概要

投資家として当社及び日本企業を長年にわたり見てきた経験から、当社の企業価値を向上させるための経営に対する助言及び意見をいただくことを期待し、引き続き社外取締役として選任をお願いするものです。なお、過去に会社の経営に直接関与したことはありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断しています。現在当社の社外取締役であり、その在任期間は本株主総会終結の時をもって4年となります。

生年月日

1958年8月6日生

略歴、地位及び担当

1980年9月 Baillie Gifford & Co.入社
 1986年5月 同社Partner
 2019年3月 当社社外取締役（現任）
 2019年5月 Foundation Scotland Trustee（現任）
 2019年5月 Edinburgh International Festival Endowment Fund Chair（現任）
 2019年6月 The Royal Scottish Academy Foundation Trustee（現任）
 2021年12月 The Abbotsford Trust Trustee（現任）
 2022年1月 Scottish Episcopal Church Pension Fund Chair（現任）

所有する当社株式の数
0株

取締役会への出席状況
92%（12回/13回中）

重要な兼職の状況

Foundation Scotland Trustee
 Edinburgh International Festival Endowment Fund Chair
 The Royal Scottish Academy Foundation Trustee

候補者番号 **7**

チャールズ・B・バクスター
Charles B. Baxter

社外取締役候補者

独立役員候補者

再任

候補者とした理由及び期待される役割の概要

インターネット業界及び企業経営に関する専門的な知識や幅広い経験から、当社の経営に対する助言及び意見をいただくことを期待し、現在当社の取締役ですが、法令に定める社外取締役の要件を満たすため、新たに社外取締役として選任をお願いするものです。

生年月日

1965年4月19日生

所有する当社株式の数

6,000株

取締役会への出席状況

92% (12回/13回中)

略歴、地位及び担当

1998年10月 eTranslate, Inc. CEO
 2001年3月 当社取締役
 2003年3月 当社取締役退任
 2005年9月 LinkShare Corporation (現Rakuten Marketing LLC) Manager (現任)
 2011年3月 当社取締役 (現任)
 2012年2月 Rakuten USA, Inc. Chairman and Director (現任)
 2015年1月 Reyns Holdco, Inc. Chairman (現任)
 2021年11月 Wineshipping.com LLC Director (現任)

重要な兼職の状況

—

候補者番号 **8**

みたち たかし
御立 尚資

社外取締役候補者

独立役員候補者

再任

候補者とした理由及び期待される役割の概要

経営コンサルタントとしての専門知識や経験から、当社の経営に対する助言及び意見をいただくことを期待し、引き続き社外取締役として選任をお願いするものです。現在当社の社外取締役であり、その在任期間は本株主総会終結の時をもって7年となります。

生年月日

1957年1月21日生

所有する当社株式の数
0株

取締役会への出席状況
100% (13回/13回中)

略歴、地位及び担当

1979年4月 日本航空株式会社入社
 1992年6月 ハーバード大学経営大学院修士号取得
 1993年10月 株式会社ボストン・コンサルティング・グループ入社
 1999年1月 同社ヴァイスプレジデント・アンド・パートナー
 2005年1月 同社日本代表
 2005年5月 同社マネージング・ディレクター・アンド・シニア・パートナー
 2016年3月 **当社社外取締役（現任）**
 2016年6月 **株式会社ロッテホールディングス社外取締役（現任）**
 2017年3月 **DMG森精機株式会社社外取締役（現任）**
 2017年6月 **公益財団法人大原美術館理事（現任）**
 2017年6月 **東京海上ホールディングス株式会社社外取締役（現任）**
 2017年10月 株式会社ボストン・コンサルティング・グループ
シニア・アドバイザー
 2018年3月 **公益財団法人ドナルド・マクドナルド・ハウス・チャリティーズ・ジャパン専務理事（現任）**
 2020年4月 京都大学経営管理大学院特別教授（現任）
 2022年6月 住友商事株式会社社外取締役（現任）
 2022年10月 株式会社熟と爛代表取締役会長（現任）

重要な兼職の状況

DMG森精機株式会社社外取締役
 公益財団法人大原美術館理事
 東京海上ホールディングス株式会社社外取締役
 公益財団法人ドナルド・マクドナルド・ハウス・チャリティーズ・ジャパン専務理事
 京都大学経営管理大学院特別教授
 住友商事株式会社社外取締役

候補者番号 9

むら い じゅん
村井 純

社外取締役候補者

独立役員候補者

再任

候補者とした理由及び期待される役割の概要

インターネット技術に関する学識経験者としての専門知識や経験から、当社の経営に対する助言及び意見をいただくことを期待し、引き続き社外取締役として選任をお願いするものです。現在当社の社外取締役であり、その在任期間は本株主総会終結の時をもって11年となります。在任期間が長期となりますが、インターネット草創期からその普及に尽力し、深い知見を有している同氏には、当社のIT・DX戦略のサポートをいただいております、当社にとって同氏は余人をもって代えがたい人材であると考えています。

生年月日

1955年3月29日生

所有する当社株式の数

9,400株

取締役会への出席状況

100% (13回/13回中)

略歴、地位及び担当

1984年8月 東京工業大学総合情報処理センター助手
 1987年3月 慶應義塾大学工学博士号取得
 1987年4月 東京大学大型計算機センター（現東京大学情報基盤センター）助手
 1990年4月 慶應義塾大学環境情報学部助教授
 1997年4月 同大学環境情報学部教授
 2005年5月 学校法人慶應義塾常任理事
 2009年10月 慶應義塾大学環境情報学部長
 2011年9月 株式会社ブロードバンドタワー社外取締役（現任）
 2012年3月 当社社外取締役（現任）
 2017年10月 慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科委員長
 2018年6月 株式会社ラック社外取締役（現任）
 2020年4月 慶應義塾大学教授（現任）
 2020年10月 内閣官房参与（現任）
 2021年9月 デジタル庁顧問（現任）
 2022年7月 公益財団法人国際文化会館顧問兼シニアフェロー（現任）
 2022年10月 World Wide Web Consortium, Inc. Director（現任）

重要な兼職の状況

株式会社ブロードバンドタワー社外取締役
 株式会社ラック社外取締役
 慶應義塾大学教授
 内閣官房参与
 デジタル庁顧問
 公益財団法人国際文化会館顧問兼シニアフェロー
 World Wide Web Consortium, Inc. Director

候補者番号 **10**

あんど う たかはる

安藤 隆春

社外取締役候補者

独立役員候補者

新任

候補者とした理由及び期待される役割の概要

警察庁長官等の警察組織の要職を歴任した豊富な経験と幅広い見識を有していることから、当社グループのコーポレート・ガバナンス、コンプライアンス及びリスク管理の一層の強化のために、客観的な視点から業務執行に関する助言及び意見をいただくことを期待し、社外取締役として選任をお願いするものです。なお、社外取締役となること以外の方法で過去に会社の経営に関与したことはありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断しています。

生年月日

1949年8月31日生

所有する当社株式の数

0株

取締役会への出席状況

—

略歴、地位及び担当

1972年4月 警察庁入庁
 1996年1月 内閣総理大臣秘書官
 1999年8月 警視庁公安部長
 2004年8月 警察庁長官官房長
 2009年6月 警察庁長官
 2013年5月 株式会社ニトリホールディングス社外取締役
 2016年6月 株式会社アミューズ社外取締役（現任）
 2017年6月 株式会社ゼンショーホールディングス社外取締役（現任）
 2018年6月 東武鉄道株式会社社外取締役（現任）
 2020年5月 株式会社ニトリホールディングス社外取締役（監査等委員）
 2022年6月 株式会社日清製粉グループ本社社外取締役（監査等委員）（現任）

重要な兼職の状況

株式会社アミューズ社外取締役
 株式会社ゼンショーホールディングス社外取締役
 東武鉄道株式会社社外取締役
 株式会社日清製粉グループ本社社外取締役（監査等委員）

候補者番号 **11**

セダール・ニリー
Tsedal Neeley

社外取締役候補者

独立役員候補者

新任

候補者とした理由及び期待される役割の概要

ハーバード大学経営大学院教授及び米国上場企業の社外取締役等を務められた豊富な経験と幅広い見識を有していることから、当社がグローバル展開を加速させるための助言及び意見をいただくことを期待し、社外取締役として選任をお願いするものです。

生年月日

1972年12月16日生

略歴、地位及び担当

2007年7月 ハーバード大学経営大学院Assistant Professor
 2012年7月 同大学院Associate Professor
 2015年12月 The Partnership, Inc. Outside Director (現任)
 2018年7月 ハーバード大学経営大学院Naylor Fitzhugh Professor of Business Administration (現任)
 2019年7月 Harvard Business Publishing Director (現任)
 2020年6月 Brown Capital Management, LLC Outside Director (現任)
 2020年7月 Brightcove, Inc. Outside Director (現任)
 2020年7月 ハーバード大学経営大学院Senior Associate Dean for Faculty Development and Research (現任)
 2021年1月 同大学院Faculty Chair of the Christensen for Teaching and Learning (現任)

所有する当社株式の数
0株

取締役会への出席状況
—

重要な兼職の状況

Brightcove, Inc. Outside Director

候補者番号 **12**

はぶか しげき
羽深 成樹

社外取締役候補者

独立役員候補者

新任

候補者とした理由及び期待される役割の概要▶

内閣府審議官をはじめとした行政機関の要職を歴任した豊富な経験と金融行政及び渉外に関する幅広い見識を有していることから、当社グループのコーポレート・ガバナンスの一層の強化のために、客観的な視点から業務執行に関する助言及び意見をいただくことを期待し、社外取締役として選任をお願いするものです。

生年月日

1958年4月14日生

所有する当社株式の数

0株

取締役会への出席状況

—

略歴、地位及び担当

1981年4月 大蔵省（現財務省）入省
 2003年7月 財務省主計局主計官
 2005年7月 財務省主税局税制第二課長
 2008年1月 防衛省大臣官房審議官
 2009年9月 内閣総理大臣秘書官
 2011年9月 財務省主計局次長
 2014年1月 内閣府政策統括官
 2016年6月 内閣府審議官
 2017年11月 株式会社三菱ケミカルホールディングス（現三菱ケミカルグループ株式会社）執行役員経営戦略部門
 2019年4月 同社執行役（政策・渉外室、広報・IR室（広報）分担）
 2022年4月 同社執行役シニアバイスプレジデント（渉外所管）（現任）

重要な兼職の状況

三菱ケミカルグループ株式会社執行役シニアバイスプレジデント（渉外所管）

- (注) 1. 三木谷浩史氏は、公益財団法人東京フィルハーモニー交響楽団の理事長及び一般社団法人新経済連盟の代表理事であり、当社は両団体に対して協賛金及び会費の支払を行っています。また、同氏は、楽天メディカル株式会社の代表取締役会長であり、同社は当社に対して役務提供等の取引関係があります。
2. 武田和徳氏は、J P 楽天ロジスティクス株式会社の代表取締役会長であり、同社は当社に対して役務提供等の取引関係があります。
3. 御立尚資氏は、京都大学経営管理大学院特別教授であり、当社は同大学に対して同大学が開催するイベントの参加費の支払を行っていますが、2022年度におけるその割合は、当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。
4. 村井純氏は、慶應義塾大学教授であり、当社は同大学が運営の一部を担う国際標準化団体に対して会費の支払を行っていますが、2022年度におけるその割合は、当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。また、同氏は、株式会社ブロードバンドタワー及び株式会社ラックの社外取締役であり、それぞれ当社に対して役務提供等の取引関係がありますが、2022年度におけるその割合は、いずれも当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。
5. 安藤隆春氏は、当社に対して役務提供等の取引関係がありますが、2022年度におけるその割合は、いずれも当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。また、同氏は、株式会社アミューズの社外取締役であり、当社は同社に対して楽曲使用料等の支払を行っていますが、2022年度におけるその割合は、いずれも当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。
6. その他の取締役候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
7. Charles B. Baxter氏は、2011年3月から現在までの間、当社の非業務執行取締役であり、2005年9月から現在までの間、当社の子会社であるLinkShare Corporation（現Rakuten Marketing LLC）の非業務執行取締役であり、2012年2月から現在までの間、当社の子会社であるRakuten USA, Inc.の非業務執行取締役であります。
8. 安藤隆春氏は、2013年5月から2022年5月まで株式会社ニトリホールディングスの社外取締役に就任していましたが、2016年12月から2020年12月にかけて同社グループ店舗にて販売された一部の珪藻土製品において、法令の基準を超える石綿（アスベスト）が含まれていることが判明し、同社は自主回収を行いました。同氏は、事前には当該事実を認識しておりませんでした。平素より取締役会等において、法令遵守の重要性及びコンプライアンス経営の視点に立った提言を適宜行うとともに、当該事実の判明後においては、取締役に報告を求め、再発防止のための意見表明を行う等、その職責を適切に果たしておりました。
9. Sarah J. M. Whitley、Charles B. Baxter、御立尚資、村井純、安藤隆春、Tsedal Neeley、羽深成樹の7氏は、社外取締役候補者です。
10. 当社は、現行定款において、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任の限度額を法令で定める額とする責任限定契約を業務執行取締役等でない取締役との間で締結することができる旨を定めており、現在当社の取締役であるSarah J. M. Whitley、Charles B. Baxter、御立尚資、村井純の4氏といずれも当該責任限定契約を締結しています。なお、4氏の再任をご承認いただいた場合、当社は、4氏との当該責任限定契約を継続する予定です。安藤隆春、Tsedal Neeley、羽深成樹の3氏の選任をご承認いただいた場合、当社は、3氏の間で同様の内容

の契約を締結する予定です。

11. 当社は、現在当社の取締役である三木谷浩史、穂坂雅之、百野研太郎、Sarah J. M. Whitley、Charles B. Baxter、御立尚資、村井純の7氏との間で、会社法第430条の2第1項に規定する同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することを内容とする補償契約を締結しています。なお、7氏の再任をご承認いただいた場合、当社は、7氏との当該補償契約を継続する予定であり、安藤隆春、Tsedal Neeley、羽深成樹の3氏の選任をご承認いただいた場合、当社は、3氏との間で同様の内容の契約を締結する予定です。また、当社は、現在当社の執行役員である武田和徳、廣瀬研二の両氏との間で会社法第430条の2第1項に規定する補償契約に準じる契約（その内容は、取締役との間で締結している補償契約と同様です。）を締結しており、両氏の選任をご承認いただいた場合、当該補償契約を継続する予定です。
12. 当社は、保険会社との間で取締役全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が填補されます。ただし、故意又は重過失に起因して生じた当該損害は填補されない等の免責事由があります。なお、各候補者が取締役に就任した場合、当該保険契約の被保険者となり、任期途中に当該保険契約を更新する予定です。
13. 当社は、Sarah J. M. Whitley、Charles B. Baxter、御立尚資、村井純の4氏の再任及び安藤隆春、Tsedal Neeley、羽深成樹の3氏の選任をご承認いただいた場合、7氏を株式会社東京証券取引所の定める独立役員とする予定です。

第3号議案 監査役2名選任の件

監査役西川義明氏は、本総会終結の時をもって辞任されます。つきましては、監査体制の一層の強化のため、新たに社外監査役1名を増員し、監査役2名の選任をお願いするものです。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ています。

監査役候補者は、次のとおりです。

候補者番号 1

ながぬま よしと
長沼 義人

新任

候補者とした理由▶

主に金融事業に関する幅広い知識と当社グループ会社の執行役員、管理本部長、内部監査室長等の経営、監査及び内部統制の経験を当社の監査体制に生かしていただきたいため、監査役として選任をお願いするものです。

生年月日

1965年6月29日生

略歴

1988年4月 日動火災海上保険株式会社（現東京海上日動火災保険株式会社）入社
2002年4月 同社財務企画部課長兼ミレアホールディングス株式会社（現東京海上ホールディングス株式会社）法務リスク管理部業務監査グループマネージャー
2003年4月 日動火災海上保険株式会社（現東京海上日動火災保険株式会社）経理部経理課課長（業務推進担当）
2004年10月 同社事務会計サービス業務部札幌事務会計グループ課長代理
2005年11月 ビットワレット株式会社（現楽天Edy株式会社）入社
2013年5月 同社執行役員管理部長
2018年7月 同社執行役員ブランド業務推進部長
2019年4月 同社執行役員内部監査室長兼楽天ソシオビジネス株式会社経営企画部長
2022年4月 楽天ソシオビジネス株式会社企画本部長兼経営企画部長
2022年10月 同社管理本部長兼経営企画部長兼人事部長
2023年1月 同社経営管理本部長兼経営管理部長（現任・2023年3月退任予定）

所有する当社株式の数

5,700株

取締役会への出席状況

—

監査役会への出席状況

—

重要な兼職の状況

—

候補者番号 **2**

かた おか ま き
片岡 麻紀

社外監査役候補者

独立役員候補者

新任

候補者とした理由▶

公認会計士として監査法人で監査業務に携わった後、警視庁に入庁し管理官をはじめとした要職を歴任した豊富な経験と、財務、会計及び内部統制に関する専門的な知識を当社の監査体制に生かしていただきたいため、監査役として選任をお願いするものです。なお、社外監査役になること以外の方法で過去に会社の経営に関与したことはありませんが、上記の理由により、社外監査役としての職務を適切に遂行することができるものと判断しています。

生年月日

1958年7月4日生

略歴

1982年4月 アーサーアンダーセン公認会計士共同事務所（現有限責任あずさ監査法人）入社
 1987年5月 公認会計士登録
 1989年6月 スタンフォード大学経営大学院修士号取得
 1989年8月 株式会社三和総合研究所（現三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社）入社
 1994年4月 警視庁入庁
 2009年3月 警視庁管理官
 2014年3月 警察大学校教授
 2017年8月 警視庁理事官
 2018年10月 ソニー株式会社（現ソニーグループ株式会社）HQ総務部地域渉外行政グループ渉外アドバイザー（現任）
 2020年6月 株式会社芝浦電子社外監査役（現任）
 2022年4月 内閣府公益認定等委員会委員（現任）

所有する当社株式の数
0株

取締役会への出席状況
—

監査役会への出席状況
—

重要な兼職の状況

ソニーグループ株式会社HQ総務部地域渉外行政グループ渉外アドバイザー
 株式会社芝浦電子社外監査役

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 片岡麻紀氏は、社外監査役候補者です。
 3. 当社は、現行定款において、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任の限度額を法令で定める額とする責任限定契約を監査役との間で締結することができる旨を定めており、長沼義人、片岡麻紀の両氏の選任をご承認いただいた場合、両氏との間で、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、当該責任限定契約を締結する予定です。
 4. 当社は、長沼義人、片岡麻紀の両氏の選任をご承認いただいた場合、両氏との間で、会社法第430条の2第1項に規定する同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することを内容とする補償契約を締結する予定です。
 5. 当社は、保険会社との間で監査役全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である監査役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が填補されます。ただし、故意又は重過失に起因して生じた当該損害は填補されない等の免責事由があります。なお、長沼義人、片岡麻紀の両氏が監査役に就任した場合、当該保険契約の被保険者となり、任期途中に当該保険契約を更新する予定です。
 6. 当社は、片岡麻紀氏の選任をご承認いただいた場合、同氏を株式会社東京証券取引所の定める独立役員とする予定です。

第4号議案 取締役の報酬額改定の件

当社の取締役の報酬額は、2015年3月27日開催の第18回定時株主総会において、報酬限度額を年額1,400百万円（うち社外取締役分200百万円）としてご承認いただき現在に至っておりますが、第2号議案が原案どおり承認された場合の取締役の増員等の事情を考慮し、取締役の報酬限度額を年額1,900百万円（うち社外取締役分200百万円）に改定したいと存じます。

当社は、事業報告記載の役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針（報酬方針）を定めており、本議案は当該方針に沿うものであります。本議案をご承認いただいた場合も当該決定方針を変更することは予定しておらず、本議案の内容は相当であると判断しております。なお、取締役の報酬額には従来どおり使用人兼務取締役の使用人分は含まないものとしたしたいと存じます。

また、当社は、2020年3月27日開催の第23回定時株主総会及び2022年3月30日開催の第25回定時株主総会において、取締役報酬額とは別枠にて、在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権及び退職時報酬型ストックオプションとしての新株予約権を付与することを決議しております。

第2号議案が原案どおり承認されますと、取締役は12名（うち社外取締役7名）となります。

1 企業集団の現況に関する事項

1. 事業の経過及びその成果

売上収益	Non-GAAP営業利益	IFRS営業利益	当期利益 (親会社の所有者帰属)
1兆 9,279 億円 (前期比 14.6% 増) 	▲ 3,256 億円 (前期比 ▲1,006 億円) 	▲ 3,639 億円 (前期比 ▲1,692 億円) 	▲ 3,729 億円 (前期比 ▲2,391 億円) 

国際会計基準の適用：当社グループでは、第17期から会社計算規則第120条第1項の規定により国際会計基準(IFRS)に準拠して連結計算書類を作成しています。

当社グループは、経営者が意思決定する際に使用する社内指標（以下「Non-GAAP指標」）及びIFRSに基づく指標の双方によって、連結経営成績を開示しています。

Non-GAAP営業利益は、IFRSに基づく営業利益（以下「IFRS営業利益」）から、当社グループが定める非経常的な項目やその他の調整項目を控除したものです。経営者は、Non-GAAP指標を開示することで、ステークホルダーにとって同業他社比較や過年度比較が容易になり、当社グループの恒常的な経営成績や将来見通しを理解する上で有益な情報を提供できると判断しています。なお、非経常的な項目とは、将来見通し作成の観点から一定のルールに基づき除外すべきと当社グループが判断する一過性の利益や損失のことで、その他の調整項目とは、適用する会計基準等により差異が生じ易く企業間の比較可能性が低い、株式報酬費用や子会社取得時に認識した無形資産の償却費等を指します。

(注) Non-GAAP指標の開示に際しては、米国証券取引委員会(U.S. Securities and Exchange Commission)が定める基準を参照していますが、同基準に完全に準拠しているものではありません。

■ 当期の経営成績 (Non-GAAPベース)

当連結会計年度における世界経済は、一部の地域において弱さがみられるものの、緩やかな持ち直しが続いていますが、その先行きについては、世界的な金融引締めに伴う影響、中国における感染拡大、物価上昇等による下振れリスクの高まりに留意する必要があります。日本経済については、一部に弱さがみられるものの、個人消費を含め緩やかに持ち直しており、先行きについても、各種政策の効果もあって景気が持ち直していくことが期待されています。

ウィズコロナ下での世界では、非接触・非対面により、商品及びサービスを購入することができるデジタルサービスの社会的需要が一層増していると当社は考えています。また、今般のウクライナ情勢については、当社グループの営業活動への影響は一定程度あるものの、ウクライナ及びロシア関連の売上収益の割合は僅少であるため、当社グループの経営成績及び財政状態に与える影響は限定的であると見込んでいます。

このような環境下、当社グループは、メンバーシップ及び共通ポイントプログラムを基盤にしたオンライン・

オフライン双方のデータ、AI等の先進的技術を活用したサービスの開発及び展開を進めています。楽天モバイルにおいては、携帯電話基地局等を含む無線アクセスネットワークのマルチベンダー化を実現するOpen RANや仮想化技術によるvRAN等を、世界に先駆けて商用ネットワーク全体に導入し、また、楽天シンフォニーにおいては、通信事業者におけるネットワーク機器の構成を刷新する取組が進む中、『楽天モバイル』で実装したオープンで完全仮想化されたアーキテクチャを世界の通信各社に提案しています。今後も楽天エコシステムを更に進化させ、楽天グループの競争力を高めていきます。

インターネットサービスにおいては、インターネット・ショッピングモール『楽天市場』における共通の送料無料ライン導入等の顧客利便性向上の施策等の奏功により、コロナ禍における「巣ごもり消費」等を背景に増加した顧客の定着が進んだほか、国内旅行に対する需要が堅調に回復したこと等により、国内EC取扱高が伸長しました。フィンテックにおいては、各サービスにおける顧客基盤の拡大が続き、クレジットカード関連サービス、銀行サービス等において増収増益を達成しました。また、モバイルにおいては、通信料金収入の増加等により、前連結会計年度と比較して売上収益が拡大しました。

この結果、当社グループの当連結会計年度における売上収益は1,927,878百万円（前連結会計年度比14.6%増）となりました。モバイルにおいては、第1四半期連結会計期間をピークにセグメント損失は縮小していますが、自社基地局設置等の先行投資が継続中のため、Non-GAAP営業損失は325,645百万円（前連結会計年度は224,999百万円の損失）となりました。

■Non-GAAP営業利益からIFRS営業利益への調整

当連結会計年度において、Non-GAAP営業利益にて控除される無形資産の償却費は10,484百万円、株式報酬費用は12,587百万円となりました。なお、前連結会計年度に計上された非経常的な項目には、AltioStar Networks, Inc.の完全子会社化に伴う段階取得に係る差益59,496百万円及び楽天ポイントの規約等の変更によるポイント引当金の増加に伴う費用8,789百万円等が含まれています。また、当連結会計年度に計上された非経常的な項目には、楽天ポイントの規約等の変更によるポイント引当金の増加に伴う費用、子会社の元従業員及び取引先の共謀による不正行為に関連する費用の見積額が含まれています（なお、後者は連結損益計算書においてその他の費用に含まれています）。

■当期営業成績（IFRSベース）

当連結会計年度における売上収益は1,927,878百万円（前連結会計年度比14.6%増）、IFRS営業損失は363,892百万円（前連結会計年度は194,726百万円の損失）、当期損失（親会社の所有者帰属）は372,884百万円（前連結会計年度は133,828百万円の損失）となりました。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (第25期) (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)	当連結会計年度 (第26期) (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	増減額	増減率
売上収益	1,681,757	1,927,878	246,121	14.6%
Non-GAAP営業損失（△）	△224,999	△325,645	△100,646	—
無形資産償却費	△9,321	△10,484	△1,163	—
株式報酬費用	△10,059	△12,587	△2,528	—
非経常的な項目	49,653	△15,176	△64,829	—
IFRS営業損失（△）	△194,726	△363,892	△169,166	—
当期損失（△）（親会社の所有者帰属）	△133,828	△372,884	△239,056	—

■セグメントの概況

各セグメントにおける業績は次のとおりです。IFRS上のマネジメントアプローチの観点から、セグメント損益をNon-GAAP営業利益ベースで表示しています。

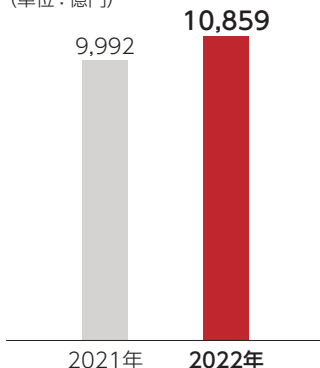
第2四半期連結会計期間より、本社管理部門と事業部門におけるポイント費用の集計方法を変更し、遡及適用しています。この変更に伴い、遡及適用前と比較して前連結会計年度のインターネットサービスセグメントにおける売上収益及びセグメント損益がそれぞれ4,197百万円減少しています。なお、連結上の売上収益、Non-GAAP営業損失、営業損失に与える影響はありません。



インターネットサービス

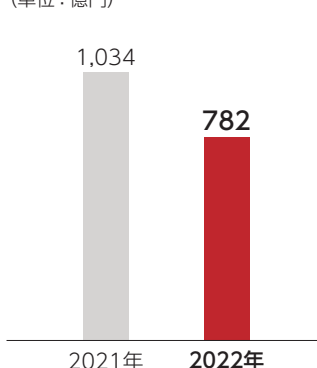
セグメント売上収益

(単位：億円)



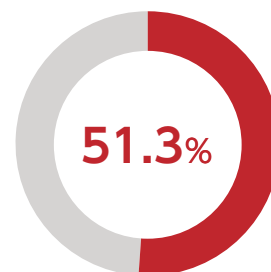
セグメント利益

(単位：億円)



売上収益構成比

(調整額は除く)



主な事業

- 国内E C (楽天市場、楽天トラベル等)
- 海外E C (Rakuten Rewards (Ebates), Rakuten France等)
- 投資 (Rakuten Capital)
- 広告 (Rakuten Advertising等)
- プロスポーツ (楽天イーグルス、ヴィッセル神戸等)

主力サービスである国内E Cにおいては、流通総額及び売上収益の更なる成長を目指し、ロイヤルカスタマーの醸成や新規顧客の獲得のための販促活動、クロスユースの促進、共通の送料無料ラインの導入促進に加え、楽天エコシステムのオープン化戦略等に注力しました。インターネット・ショッピングモール『楽天市場』や食品・日用品の宅配サービスを行う『楽天西友ネットスーパー』等においては、こうした施策の結果、コロナ禍における「巣ごもり消費」の拡大に伴うオンラインショッピング需要の高まりを背景に増加した顧客の定着が進み、取扱高はコロナ禍における業績の押し上げの影響を受けた前連結会計年度と比較しても伸長しました。

インターネット旅行予約サービス『楽天トラベル』においては、政府による支援施策等の後押しや国内旅行の需要回復に合わせた販促施策等が奏功し、前連結会計年度と比較して取扱高が大幅に拡大しました。

海外インターネットサービスを含むその他インターネットサービスにおいては、米国のオンライン・キャッシュバック・サービス『Rakuten Rewards』を中心に売上収益が伸長しました。

なお、前連結会計年度に投資事業においてフィンテック関連企業への株式投資の評価益を27,827百万円計上しており、セグメント利益は前連結会計年度と比較して減少しています。

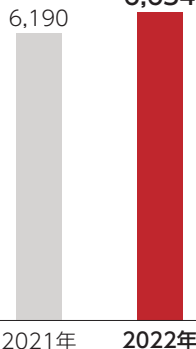
この結果、インターネットサービスセグメントにおける売上収益は1,085,872百万円（前連結会計年度比8.7%増）、セグメント利益は78,203百万円（前連結会計年度比24.3%減）となりました。



フィンテック

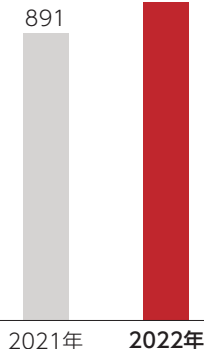
セグメント売上収益

(単位：億円)



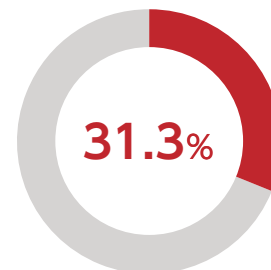
セグメント利益

(単位：億円)



売上収益構成比

(調整額は除く)



主な事業

- 楽天カード
- 楽天銀行
- 楽天証券
- 楽天生命
- 楽天損保
- 楽天ペイ

クレジットカード関連サービスにおいては、2022年12月に『楽天カード』の累計発行枚数が2,800万枚を突破しました。2022年3月に、まん延防止等重点措置が解除されたこと等を背景に、オフライン消費の回復がみられたことに加え、コロナ禍における「巣ごもり需要」で定着したオンライン消費もニーズが継続し、ショッピング取扱高が伸長しました。銀行サービスにおいては、2022年9月に預金口座数が1,300万口座を突破した後も引き続き顧客基盤が拡大しました。証券サービスにおいては、国内株式取扱高は過去最高を更新し、顧客の更なる定着が進みました。

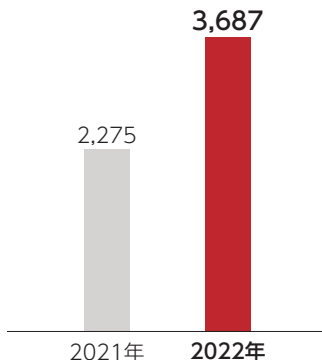
この結果、フィンテックセグメントにおける売上収益は663,393百万円（前連結会計年度比7.2%増）、セグメント利益は98,704百万円（前連結会計年度比10.8%増）となりました。



モバイル

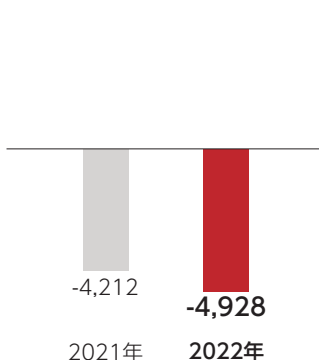
セグメント売上収益

(単位：億円)



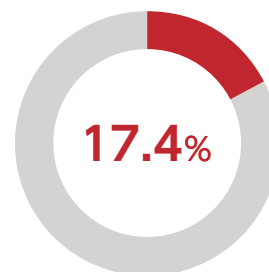
セグメント損失

(単位：億円)



売上収益構成比

(調整額は除く)



主な事業

- 通信 (楽天モバイル等)
- 電力供給サービス (楽天エナジー)
- 電話サービス (楽天コミュニケーションズ)

モバイルにおいては、計画の前倒しによる自社基地局の整備に注力することでネットワーク品質の向上に努めました。また、通信料金を1年間無料とするキャンペーン期間終了に伴い、通信料金の支払を開始したユーザーが増えたほか、端末販売の増加も売上収益の増加に貢献しました。他方で、減価償却費等のネットワーク関連費用も増加しました。

この結果、モバイルセグメントにおいて、通信料収入の増加等の要因により、売上収益は368,669百万円（前連結会計年度比62.0%増）となりました。自社基地局設置等の先行投資が継続中のため、セグメント損失は492,830百万円（前連結会計年度は421,172百万円の損失）となりましたが、第1四半期連結会計期間をピークに損失は縮小しています。

2. 財産及び損益の状況

区 分		第23期	第24期	第25期	第26期
		(自 2019年 1 月 1 日 至 2019年 12 月 31 日)	(自 2020年 1 月 1 日 至 2020年 12 月 31 日)	(自 2021年 1 月 1 日 至 2021年 12 月 31 日)	(自 2022年 1 月 1 日 至 2022年 12 月 31 日)
売上収益	(百万円)	1,263,932	1,455,538	1,681,757	1,927,878
営業利益又は損失 (△)	(百万円)	72,745	△93,849	△194,726	△363,892
Non-GAAP営業利益又は損失 (△)	(百万円)	95,129	△102,667	△224,999	△325,645
税引前当期損失 (△)	(百万円)	△44,558	△151,016	△212,630	△407,894
当期損失 (△)	(百万円)	△33,068	△115,838	△135,826	△375,911
当期包括利益	(百万円)	△42,818	△132,401	△73,041	△305,976
基本的 1 株当たり当期損失 (△)	(円)	△23.55	△84.00	△87.62	△235.00
希薄化後 1 株当たり当期損失 (△)	(円)	△23.55	△84.00	△87.62	△235.16
資産合計	(百万円)	9,165,697	12,524,438	16,831,221	20,437,298
親会社の所有者に帰属する持分	(百万円)	735,672	608,738	1,093,719	813,730
1 株当たり親会社所有者帰属持分	(円)	542.43	446.78	691.47	511.63
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	318,320	1,041,391	582,707	△257,947
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△286,290	△303,347	△611,830	△952,408
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	458,340	808,108	1,402,265	1,486,684
ROE	(%)	△4.2	△17.0	△15.7	△39.1
1 株当たり配当金	(円)	4.5	4.5	4.5	4.5

(注) Non-GAAP営業利益は、IFRSに基づく営業利益から、当社グループが定める非経常的な項目やその他の調整項目を控除したものです。経営者は、Non-GAAP指標を開示することで、ステークホルダーにとって同業他社比較や過年度比較が容易になり、当社グループの恒常的な経営成績や将来見通しを理解する上で有益な情報を提供できると判断しています。

3. 設備投資等の状況

当連結会計年度の設備投資の総額は588,219百万円であり、主に「4G」「5G」に関する基地局、ネットワーク設備の新設を目的とした楽天モバイル株式会社における設備投資及び使用権資産の増加等によるものです。

4. 資金調達の状況

当社グループにおける主な資金調達は以下のとおりです。

当社は、2022年6月に円建て無担保社債の発行により150,000百万円を、また、同年11月に米ドル建て無担保社債の発行により500百万米ドルを調達しました。楽天カード株式会社においては、同年12月に円建て無担保社債の発行により50,000百万円を調達しました。

5. 企業再編等の状況

- (1) 当社の完全子会社である楽天モバイル株式会社は、2022年1月4日に、楽天シンフォニー事業に関する権利義務を、新設分割の方法により新設する楽天モバイル株式会社の完全子会社である楽天シンフォニー株式会社に承継させました。
- (2) 当社は、2022年4月1日に、当社の完全子会社である楽天カード株式会社が当社に現物配当を行うことにより、当社の完全子会社である楽天銀行株式会社の親会社を楽天カード株式会社から当社に変更しました。
- (3) 当社は、2022年7月1日に、当社の完全子会社である楽天ペイメント株式会社の株式のうち5%について、当社を分割会社とする簡易吸収分割を行い、当社の完全子会社である楽天銀行株式会社に承継させました。
- (4) 当社の完全子会社である楽天ペイメント株式会社は、2022年7月1日に、当社の完全子会社である楽天証券株式会社に株式譲渡を行うことにより、当社の完全子会社である楽天ウォレット株式会社の親会社を楽天ペイメント株式会社から楽天証券株式会社に変更しました。
- (5) 当社は、2022年10月1日に、当社の完全子会社である楽天カード株式会社が当社に現物配当を行うことにより、当社の完全子会社である楽天証券株式会社及び楽天投信投資顧問株式会社の親会社を楽天カード株式会社から当社に変更しました。

- (6) 当社の完全子会社である楽天証券株式会社及び楽天投信投資顧問株式会社は、2022年10月3日に、共同株式移転の方法により当社の完全子会社として楽天証券ホールディングス株式会社を新設し、楽天証券株式会社及び楽天投信投資顧問株式会社の親会社を当社から楽天証券ホールディングス株式会社に変更しました。
- (7) 当社の完全子会社である楽天証券株式会社は、2022年10月3日に、当社の完全子会社である楽天証券ホールディングス株式会社に現物配当を行うことにより、当社の完全子会社である楽天ウォレット株式会社の親会社を楽天証券株式会社から楽天証券ホールディングス株式会社に変更しました。
- (8) 当社の完全子会社である楽天証券ホールディングス株式会社は、2022年11月1日に、当社の完全子会社である楽天証券株式会社の普通株式のうち19.99%について、株式会社みずほフィナンシャルグループの連結子会社であるみずほ証券株式会社に株式譲渡を行いました。

6. 対処すべき課題

「イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントする」企業グループとして、事業環境の変化に柔軟に対応し、持続可能な成長に向けた仕組を構築することが、当社グループの対処すべき課題です。長期にわたる持続的な成長により、当社グループの企業価値・株主価値の最大化を図るとともに、社会全体に便益をもたらすグローバル イノベーション カンパニーであり続けることを目指します。

(1) 事業戦略

当社グループが保有するメンバーシップ、データ及びブランドを核とする「楽天エコシステム」において、国内外の会員が複数のサービスを回遊的・継続的に利用できる環境を整備することで、会員一人当たりの生涯価値（ライフタイムバリュー）の最大化、顧客獲得コストの最小化等の相乗効果の創出、グループ全体の価値最大化を目指し、また、メンバーシップ及び共通ポイントプログラムを基盤にしたオンライン・オフライン双方のデータ、AI等の先進的技術を活用したサービスの開発及び展開を進めています。

EC及び旅行予約をはじめとしたインターネットサービスにおいては、ロイヤルカスタマーの醸成、新規顧客の獲得、クロスユースの促進、ECプラットフォーム拡大に向けた楽天エコシステムのオープン化戦略等に取り組むことで、流通総額及び売上収益の更なる成長を目指します。

クレジットカード関連サービス、銀行サービス、証券サービス、保険サービス、電子マネーサービス等を提供するフィンテックにおいては、事業間の相乗効果の創出、クロスユースの促進等を通じた一層の成長を目指します。また、キャッシュレス決済においては、政府によるキャッシュレス化が促進されており、決済サービス導入箇所の拡大や、QRコード・バーコード決済、電子マネー、ポイントを含む総合的なキャッシュレス決済の推進に取り組むとともに、決済サービスプラットフォーム構想の実現に向け、これらの決済手段を統合したペイメン

トアプリの機能拡充に引き続き注力します。

モバイルにおいては、世界初(注)となるエンドツーエンドの完全仮想化クラウドネイティブモバイルネットワークの構築を行っており、2022年12月末時点において人口カバー率98%を達成しています。更に、ネットワーククオリティを高めるための屋内外の基地局の設置を進めており、信頼性の高い通信サービスの提供を行うとともに顧客基盤の拡大に取り組みます。また、5Gにおいては、あらゆるモノがインターネットに繋がるIoTの進展に伴い、その基盤となる通信ネットワークの重要性が飛躍的に増大することが予想される中で、「超高速」「超低遅延」「多数同時接続」といった5Gの特性を生かした社会課題の解決が期待されています。当社グループにおいては、5Gを2020年代の社会インフラとして、消費者の利便性の向上のみならず、様々な分野における活用や新ビジネスの創出を通して、社会的諸課題の解決、地方創生等に貢献していくことを目指します。クラウドネイティブなOpen RANインフラストラクチャに関連するプロダクトやサービス等を集約し、コスト効率の高い、通信用のクラウドプラットフォームの提供を目指す『楽天シンフォニー』においては、通信事業者におけるネットワーク機器の構成を刷新する取組が進む中、『楽天モバイル』で実装したオープンで完全仮想化されたアーキテクチャを世界の通信各社に提案しています。

こうした個々のビジネスの成長や事業間シナジーの最大限の追求に加え、当社グループが持つメンバーシップやデータ、『楽天ポイント』等の活用による革新的なマーケティング手法の確立、グループシナジーを生かした広告事業の活用、世界共通の会員IDやロイヤルティプログラムを提供するグローバルIDプラットフォームの構築、サービスブランド統合、パートナーシップを通じたブランド価値向上等により、今後も「楽天エコシステム」を国内のみならずグローバルでも拡大していきたいと考えています。このためにはグローバル経営を一層強化する必要があり、経営資源配分の最適化を図るための事業ポートフォリオの見直しをはじめ、技術開発のグローバルでの最適化等に向けた体制強化へも力を入れていきます。

(注) 大規模商用モバイルネットワークとして (2019年10月1日時点) /ステラアソシエ調べ

(2) 経営体制

当社グループは、イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントすることを経営の基本理念としています。ユーザー及び取引先企業へ満足度の高いサービスを提供するとともに、多くの人々の成長を後押しすることで、社会を変革し豊かにしていきます。その実践のために、コーポレート・ガバナンスの徹底を最重要課題の一つと位置づけ、様々な施策を講じています。

当社は、経営の透明性を高め、適正性・効率性・公正性・健全性を実現するため、独立性の高い監査役が監査機能を担う監査役会設置会社の形態を採用しており、経営の監査を行う監査役会は、社外監査役が過半数を占める構成となっています。また、当社は、経営の監督と業務執行の分離を図るため執行役員制を導入しており、取締役会は経営の意思決定及び監督機能を担い、執行役員が業務執行機能を担うこととしています。

当社の取締役会においては、独立性が高く多様な分野の専門家である社外取締役を中心として客観的な視点から業務執行の監督を行うとともに、経営に関する多角的な議論を自由闊達に行っています。更に、取締役会とは別にグループ経営戦略等に関する会議を開催し、短期的な課題や取締役会審議事項に捉われない中長期的視野に立った議論も行うことで、コーポレート・ガバナンスの実効性を高めています。

加えて、業務執行における機動性の確保、アカウンタビリティ（説明責任）の明確化を実現するために社内カンパニー制を導入しています。

当社グループでは、今後もこうした取組を通じて、迅速な経営判断を可能にし、より実効性の高いガバナンス機能を有する経営体制を構築していきます。

7. 主要な事業内容

当社グループは、インターネットサービス、フィンテック及びモバイルという3つの事業を基軸としたグローバルイノベーションカンパニーであることから、「インターネットサービス」、「フィンテック」及び「モバイル」の3つを報告セグメントとしています。

これらのセグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっています。

「インターネットサービス」セグメントは、インターネット・ショッピングモール『楽天市場』をはじめとする各種ECサイト、オンライン・キャッシュバック・サイト、旅行予約サイト、ポータルサイト、北米地域でのデジタルコンテンツサイト等の運営、メッセージングサービスの提供や、これらのサイトにおける広告等の販売、プロスポーツの運営等を行う事業により構成されています。

「フィンテック」セグメントは、クレジットカード関連サービス、インターネットを介した銀行及び証券サービス、暗号資産（仮想通貨）の媒介、生命保険サービス、損害保険サービス、電子マネーサービスの提供等を行う事業により構成されています。

「モバイル」セグメントは、通信サービス及び通信技術の提供、電力供給サービスの運営並びに北米地域以外でデジタルコンテンツサイト等の運営等を行う事業により構成されています。

8. 重要な親会社及び子会社の状況

重要な子会社の状況

社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
楽天カード株式会社	19,324百万円	100.00%	クレジットカード『楽天カード』の発行及び関連サービスの提供
楽天モバイル株式会社	100百万円	100.00%	音声通話、データ通信サービスの提供及び携帯端末の販売
Ebates Inc.	0.1米ドル	100.00% (100.00%)	オンライン・キャッシュバック・サービスの提供
楽天銀行株式会社	25,954百万円	100.00%	インターネット・バンキング・サービスの提供
楽天証券株式会社	19,496百万円	80.00% (80.00%)	オンライン証券取引サービスの提供
楽天エナジー株式会社	31百万円	100.00%	小売電気事業、その他エネルギーに関する事業の運営
Rakuten Symphony Singapore Pte. Ltd.	353百万シンガポールドル	100.00% (100.00%)	Open RANベースの通信インフラプラットフォーム等の開発
楽天生命保険株式会社	7,500百万円	100.00% (100.00%)	生命保険事業の運営
楽天損害保険株式会社	20,153百万円	100.00% (100.00%)	損害保険事業の運営
楽天ペイメント株式会社	100百万円	100.00% (5.00%)	電子決済サービスの提供
Rakuten Kobo Inc.	920百万加ドル	100.00% (100.00%)	電子書籍サービスの提供
Viber Media S.a.r.l.	217千米ドル	100.00%	モバイルメッセージング及びVoIPサービスの提供

(注) 1. 議決権比率の()内は、間接所有割合で内数です。

2. 特定完全子会社に関する事項

①特定完全子会社の名称及び住所

楽天モバイル株式会社

東京都世田谷区玉川一丁目14番1号

②当社及び完全子会社等における特定完全子会社の株式の当事業年度の末日における帳簿価額の合計額

1,090,149百万円

③当社の当事業年度に係る貸借対照表の資産の部に計上した額の合計額

3,705,384百万円

3. 楽天モバイル株式会社が有する通信料債権の流動化による資金調達を行うにあたり、以下の措置を行っています。

楽天モバイル株式会社の株式は全て当社から楽天信託株式会社に信託されています。これは、楽天モバイル株式会社の通信料債権を流動化するにあたり、投資家の保護を企図した仕組みになります。本仕組みにおいて、当社の信用格付が一定以下になる等の要件に該当した場合には、議決権の行使に係る指図権は独立の第三者である一般社団法人アールエムトラストに移転し、楽天モバイル株式会社は信用力の低下した当社からの影響を回避することができます。なお、現在当社は議決権全てに対する指図権を含めた受益権を有していることから、議決権の所有割合に含めて記載しています。

9. 主要な営業所

(1) 当社

名称	所在地	名称	所在地
楽天クリムゾンハウス	東京都世田谷区	名古屋支社	愛知県名古屋市
札幌支社	北海道札幌市	大阪支社	大阪府大阪市
仙台支社	宮城県仙台市	広島支社	広島県広島市
さいたま支社	埼玉県さいたま市	福岡支社	福岡県福岡市

(2) 子会社

名称	所在地
楽天カード株式会社	東京都港区
楽天モバイル株式会社	東京都世田谷区
Ebates Inc.	米国
楽天銀行株式会社	東京都港区
楽天証券株式会社	東京都港区
楽天エナジー株式会社	東京都世田谷区
Rakuten Symphony Singapore Pte. Ltd.	シンガポール
楽天生命保険株式会社	東京都港区
楽天損害保険株式会社	東京都港区
楽天ペイメント株式会社	東京都港区
Rakuten Kobo Inc.	カナダ
Viber Media S.a.r.l.	ルクセンブルク

10. 従業員の状況

区分	従業員数	前連結会計年度末比増減
合計	32,079名	3,818名増

(注) 従業員数には使用人兼務取締役、派遣社員及びアルバイトは含んでいません。

セグメントの名称	従業員数
インターネットサービス	10,232名
フィンテック	5,517名
モバイル	11,146名
全社（共通）	5,184名
合計	32,079名

(注) 全社（共通）は、特定のセグメントに区分できない開発部門及び管理部門の従業員数です。

11. 主要な借入先

借入先	借入金残高
株式会社みずほ銀行	275,025百万円
株式会社三井住友銀行	123,256百万円
三井住友信託銀行株式会社	94,180百万円

2 会社の株式に関する事項

1. 発行可能株式総数

3,941,800,000株

2. 発行済株式の総数

1,590,463,000株（自己株式数244株を含む）

3. 株主数

470,855名

4. 株主（上位10名）

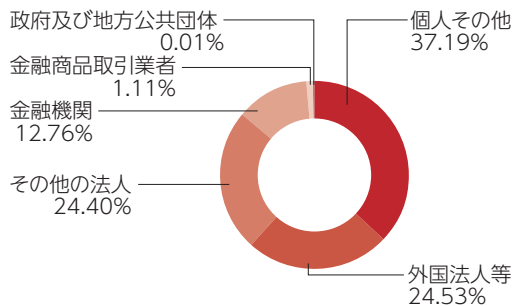
株主名	持株数（株）	持株比率（%）
合同会社クリムゾングループ	226,419,000	14.24
三木谷 浩史	176,346,300	11.09
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	143,529,500	9.02
三木谷 晴子	132,625,000	8.34
日本郵政株式会社	131,004,000	8.24
MSIP CLIENT SECURITIES	58,490,941	3.68
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	40,950,857	2.57
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	28,198,800	1.77
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140051	22,158,300	1.39
J.P. MORGAN SECURITIES PLC FOR AND ON BEHALF OF ITS CLIENTS JPMSP RE CLIENT ASSETS-SEGR ACCT	14,844,973	0.93

(注) 持株比率は、自己株式（244株）を控除して計算しています。

5. その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

所有者別株式分布状況



※自己株式は、「個人その他」に含めています。

3 会社の新株予約権等に関する事項

1. 当事業年度末日における新株予約権等の状況

(1) 当社社員の保有にかかる新株予約権等の内容の概要

名称 (付与決議日)	新株予約権等の数	目的となる 株式の種類 及び数	発行 価額	行使価額 (1株当たり)	権利行使期間
第22回新株予約権 (2014年2月20日決議)	1,432個	普通株式 143,200株	無償	0.01円	2017年3月29日 ～2023年3月27日
第36回新株予約権 (2015年2月20日決議)	3,554個	普通株式 355,400株	無償	0.01円	2018年3月29日 ～2024年3月27日
第45回新株予約権 (2016年1月23日決議)	9個	普通株式 900株	無償	0.01円	2019年3月28日 ～2025年3月26日
第46回新株予約権 (2016年2月18日決議)	3,065個	普通株式 306,500株	無償	0.01円	2017年3月1日 ～2026年2月27日
第48回新株予約権 (2016年2月18日決議)	15個	普通株式 1,500株	無償	0.01円	2019年3月28日 ～2025年3月26日
第50回新株予約権 (2016年7月22日決議)	13,403個	普通株式 1,340,300株	無償	0.01円	2017年8月1日 ～2026年8月1日
第51回新株予約権 (2016年8月4日決議)	18個	普通株式 1,800株	無償	0.01円	2020年3月31日 ～2026年3月29日
第54回新株予約権 (2017年1月21日決議)	19個	普通株式 1,900株	無償	0.01円	2020年3月31日 ～2026年3月29日
第57回新株予約権 (2017年2月20日決議)	36個	普通株式 3,600株	無償	0.01円	2020年3月31日 ～2026年3月29日
第58回新株予約権 (2017年2月20日決議)	36個	普通株式 3,600株	無償	0.01円	2020年3月31日 ～2026年3月29日
第59回新株予約権 (2017年2月20日決議)	5,867個	普通株式 586,700株	無償	0.01円	2018年3月1日 ～2027年3月1日
第61回新株予約権 (2017年7月28日決議)	9個	普通株式 900株	無償	0.01円	2021年3月31日 ～2027年3月29日

名称 (付与決議日)	新株予約権等の数	目的となる 株式の種類 及び数	発行 価額	行使価額 (1株当たり)	権利行使期間
第66回新株予約権 (2018年1月18日決議)	11個	普通株式 1,100株	無償	0.01円	2021年3月31日 ～2027年3月29日
第69回新株予約権 (2018年2月19日決議)	42個	普通株式 4,200株	無償	0.01円	2021年3月31日 ～2027年3月29日
第70回新株予約権 (2018年2月19日決議)	63個	普通株式 6,300株	無償	0.01円	2021年3月31日 ～2027年3月29日
第71回新株予約権 (2018年2月19日決議)	8,368個	普通株式 836,800株	無償	0.01円	2019年3月1日 ～2028年3月1日
第72回新株予約権 (2018年4月27日決議)	16,916個	普通株式 1,691,600株	無償	0.01円	2019年5月1日 ～2028年5月1日
第81回新株予約権 (2019年4月26日決議)	9,241個	普通株式 924,100株	無償	0.01円	2019年11月1日 ～2059年5月1日
第87回新株予約権 (2020年2月28日決議)	7,387個	普通株式 738,700株	無償	0.01円	2020年3月1日 ～2060年3月1日
第89回新株予約権 (2020年4月16日決議)	1,731個	普通株式 173,100株	無償	0.01円	2020年5月1日 ～2060年5月1日
第95回新株予約権 (2021年2月12日決議)	6,216個	普通株式 621,600株	無償	0.01円	2021年3月1日 ～2061年3月1日
第97回新株予約権 (2021年4月15日決議)	2,048個	普通株式 204,800株	無償	0.01円	2021年5月1日 ～2061年5月1日
第105回新株予約権 (2022年4月14日決議)	103,842個	普通株式 10,384,200株	無償	0.01円	2023年5月1日 ～2032年5月1日
第106回新株予約権 (2022年4月14日決議)	2,507個	普通株式 250,700株	無償	0.01円	2022年5月1日 ～2062年5月1日

(注) 1. 新株予約権の権利行使期間については、その最終日が当社の休日に当たるときは、その前営業日を最終日とします。

2. 第22回新株予約権の行使条件は、以下のとおりです。

イ) 新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」）は、権利行使時においても、当社、当社の子会社又は当社の関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

ロ) 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

ハ) 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。

3. 第36回新株予約権、第45回新株予約権、第48回新株予約権、第51回新株予約権、第54回新株予約権、第57回新株予約権、第58回新株予約権、第61回新株予約権、第66回新株予約権、第69回新株予約権

約権及び第70回新株予約権の行使条件は、以下のとおりです。

- イ) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社、当社の子会社又は当社の関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ロ) 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ハ) 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。
 - 二) 新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。
 - i) 現金による受領
 - ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
 - iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 - iv) その他当社が定める方法
4. 第46回新株予約権、第50回新株予約権、第59回新株予約権、第71回新株予約権及び第72回新株予約権の行使条件は、以下のとおりです。
- イ) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社、当社の子会社又は当社の関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ロ) 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ハ) 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。
 - 二) 新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部又は一部を行使することができる。
 - i) 発行日からその1年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができない。
 - ii) 発行日の1年後の応当日から発行日の2年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の15%について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - iii) 発行日の2年後の応当日から発行日の3年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の35%（ただし、発行日の2年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の35%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - iv) 発行日の3年後の応当日から発行日の4年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の65%（ただし、発行日の3年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の65%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - v) 発行日の4年後の応当日から発行日の10年後の応当日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができる。
- ホ) 新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定

められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。) についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。

- i) 現金による受領
 - ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
 - iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 - iv) その他当社が定める方法
5. 第81回新株予約権、第87回新株予約権、第89回新株予約権、第95回新株予約権、第97回新株予約権及び第106回新株予約権の行使条件は、以下のとおりです。
- イ) 新株予約権者は、権利行使時において、当社、当社子会社及び当社関連会社の取締役、執行役員、監査役及び従業員の地位のいずれかが終了した日の翌日から、10日以内に限り、新株予約権を行使できるものとする。
 - ロ) 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ハ) 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。
 - ニ) 新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。
 - i) 現金による受領
 - ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
 - iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 - iv) その他当社が定める方法
6. 第105回新株予約権の行使条件は、以下のとおりです。
- イ) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が退職時（退職時までには申し込めない正当な事由が認められる場合は、退職後直近の申込期日）までに、当社所定の手続きに従い新株予約権行使の申込を行った場合、又は諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ロ) 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ハ) 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。
 - ニ) 新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部又は一部を行使することができる。
 - i) 発行日からその1年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができない。
 - ii) 発行日の1年後の応当日から発行日の2年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の15%について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - iii) 発行日の2年後の応当日から発行日の3年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の35%（ただし、発行日の2年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の35%までとする。）について

- 権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
- iv) 発行日の3年後の応当日から発行日の4年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の65%（ただし、発行日の3年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の65%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - v) 発行日の4年後の応当日から発行日の10年後の応当日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができる。
- ホ) 新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。
- i) 現金による受領
 - ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
 - iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 - iv) その他当社が定める方法

(2) 当社従業員の保有する新株予約権等の区分別の状況

区分	名称	新株予約権等の数	保有者数
取締役	第 22 回 新株予約権	39個	1人
	第 36 回 新株予約権	78個	1人
	第 46 回 新株予約権	199個	2人
	第 50 回 新株予約権	114個	1人
	第 59 回 新株予約権	1,393個	4人
	第 71 回 新株予約権	2,788個	4人
	第 72 回 新株予約権	1,993個	2人
	第 81 回 新株予約権	1,779個	3人
	第 87 回 新株予約権	726個	1人
	第 89 回 新株予約権	1,373個	2人
	第 95 回 新株予約権	604個	1人
	第 97 回 新株予約権	1,332個	3人
	第105回 新株予約権	95個	1人
	第106回 新株予約権	2,507個	3人
社外取締役	第 57 回 新株予約権	18個	1人
	第 70 回 新株予約権	42個	2人
	第105回 新株予約権	587個	5人

区分	名称	新株予約権等の数	保有者数
監査役	第 45 回 新株予約権	1 個	1 人
	第 48 回 新株予約権	15 個	1 人
	第 51 回 新株予約権	7 個	1 人
	第 54 回 新株予約権	9 個	1 人
	第 58 回 新株予約権	18 個	1 人
	第 61 回 新株予約権	7 個	1 人
	第 66 回 新株予約権	9 個	1 人
	第 69 回 新株予約権	21 個	1 人

- (注) 1. 上記新株予約権については、その目的となる株式の数は1個当たり100株となっています。
 2. 表中の「取締役」は社外取締役を含みません。

2. 当事業年度中に交付した新株予約権等の状況

(1) 当社従業員、当社子会社の役員及び従業員に交付した新株予約権等の内容の概要

名称 (付与決議日)	新株予約権等の数	目的となる 株式の種類 及び数	発行 価額	行使価額 (1株当たり)	権利行使期間
第101回新株予約権 (2022年1月14日決議)	46,276個	普通株式 4,627,600株	無償	0.01円	2023年2月1日 ～2032年2月1日
第102回新株予約権 (2022年1月14日決議)	1,379個	普通株式 137,900株	無償	0.01円	2023年2月1日 ～2032年2月1日
第103回新株予約権 (2022年2月14日決議)	3,473個	普通株式 347,300株	無償	0.01円	2023年3月1日 ～2032年3月1日
第104回新株予約権 (2022年2月14日決議)	5,658個	普通株式 565,800株	無償	0.01円	2022年3月1日 ～2062年3月1日
第105回新株予約権 (2022年4月14日決議)	103,160個	普通株式 10,316,000株	無償	0.01円	2023年5月1日 ～2032年5月1日
第107回新株予約権 (2022年7月14日決議)	68,880個	普通株式 6,888,000株	無償	0.01円	2023年8月1日 ～2032年8月1日
第108回新株予約権 (2022年7月14日決議)	473個	普通株式 47,300株	無償	0.01円	2023年8月1日 ～2032年8月1日
第109回新株予約権 (2022年10月14日決議)	52,524個	普通株式 5,252,400株	無償	0.01円	2023年11月1日 ～2032年11月1日
第110回新株予約権 (2022年10月14日決議)	2,948個	普通株式 294,800株	無償	0.01円	2023年11月1日 ～2032年11月1日

- (注) 1. 新株予約権の権利行使期間については、その最終日が当社の休日に当たるときは、その前営業日を最終日とします。
2. 第101回新株予約権、第102回新株予約権、第103回新株予約権、第105回新株予約権、第107回新株予約権、第108回新株予約権、第109回新株予約権及び第110回新株予約権の行使条件は、以下のとおりです。
- イ) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が退職時（退職時までには申込ができない正当な事由が認められる場合は、退職後直近の申込期日）までに、当社所定の手続きに従い新株予約権行使の申込を行った場合、又は諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
- ロ) 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
- ハ) 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。
- 二) 新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部又は一部を行使することができる。
- い) 発行日からその1年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行

- 使することができない。
- ii) 発行日の1年後の応当日から発行日の2年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の15%について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - iii) 発行日の2年後の応当日から発行日の3年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の35%（ただし、発行日の2年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の35%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - iv) 発行日の3年後の応当日から発行日の4年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の65%（ただし、発行日の3年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の65%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - v) 発行日の4年後の応当日から発行日の10年後の応当日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができる。
- ホ) 新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。
- i) 現金による受領
 - ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
 - iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 - iv) その他当社が定める方法
3. 第104回新株予約権の行使条件は、以下のとおりです。
- イ) 新株予約権者は、権利行使時において、当社、当社子会社及び当社関連会社の取締役、執行役員、監査役及び従業員の地位のいずれもが終了した日の翌日から、10日以内に限り、新株予約権を行使できるものとする。
 - ロ) 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ハ) 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。
 - 二) 新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。
- i) 現金による受領
 - ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
 - iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 - iv) その他当社が定める方法

(2) 当社従業員、当社子会社の役員及び従業員に交付した新株予約権等の区分別の状況

区分	名称	新株予約権等の数	株数	交付者数
当社従業員 (当社役員を除く)	第101回 新株予約権	20,040個	2,004,000株	8,548人
	第103回 新株予約権	1,102個	110,200株	34人
	第104回 新株予約権	5,658個	565,800株	39人
	第107回 新株予約権	35,961個	3,596,100株	8,563人
当社子会社の役員及び従業員 (当社の役員及び従業員を除く)	第101回 新株予約権	26,236個	2,623,600株	6,356人
	第102回 新株予約権	1,379個	137,900株	23人
	第103回 新株予約権	2,371個	237,100株	43人
	第105回 新株予約権	103,160個	10,316,000株	2,857人
	第107回 新株予約権	32,919個	3,291,900株	5,462人
	第108回 新株予約権	473個	47,300株	12人
	第109回 新株予約権	52,524個	5,252,400株	1,615人
第110回 新株予約権	2,948個	294,800株	156人	

4 会社役員に関する事項

1. 取締役及び監査役の氏名等

(2022年12月31日時点)

地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長兼社長	みき たに ひろ し 三木谷 浩史	会長兼社長最高執行役員 グループカンパニーディビジョングループプレジデント 合同会社クリムゾングループ代表社員、楽天ヴィッセル神戸株式会社代表取締役会長、一般社団法人新経済連盟代表理事、公益財団法人東京フィルハーモニー交響楽団理事長、株式会社楽天野球団代表取締役会長兼オーナー、楽天メディカル株式会社代表取締役会長、AST & Science, LLC Director、楽天モバイル株式会社代表取締役会長、Rakuten Medical, Inc. Vice Chairman of the Board and Co-CEO
代表取締役副会長	ほ さか まさ ゆき 穂坂 雅之	副会長執行役員 フィンテックグループカンパニープレジデント 楽天カード株式会社代表取締役社長
代表取締役副社長	ひゃくの けん たろう 百野 研太郎	副社長執行役員 COO コミュニケーションズ&エナジーカンパニープレジデント J P 楽天ロジスティクス株式会社取締役
取締役	チャールズ・B・バクスター Charles B. Baxter	－ (Rakuten USA, Inc. Chairman and Director)
取締役 社外 独立役員	くたらぎ けん 久多良木 健	サイバーアイ・エンタテインメント株式会社代表取締役社長兼CEO、株式会社GA technologies社外取締役、アセントロボティクス株式会社代表取締役兼CEO
取締役 社外 独立役員	サラ・J・M・ウイットリー Sarah J. M. Whitley	Foundation Scotland Trustee、Edinburgh International Festival Endowment Fund Chair、The Royal Scottish Academy Foundation Trustee
取締役 社外 独立役員	みたち たかし 御立 尚資	DMG森精機株式会社社外取締役、公益財団法人大原美術館理事、東京海上ホールディングス株式会社社外取締役、公益財団法人ドナルド・マクドナルド・ハウス・チャリティーズ・ジャパン専務理事、京都大学経営管理大学院特別教授、住友商事株式会社社外取締役
取締役 社外 独立役員	むらい じゅん 村井 純	株式会社ブロードバンドタワー社外取締役、株式会社ラック社外取締役、慶應義塾大学教授、内閣官房参与、デジタル庁顧問、公益財団法人国際文化会館顧問兼シニアフェロー、World Wide Web Consortium, Inc. Director

地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
取締役 社外独立役員	ジョン・V・ルース John V. Roos	Salesforce, Inc. Outside Director、 The Roos Group, LLC CEO、 Geodesic Capital Co-Founding Partner
監査役（常勤）	にし かわ よし あき 西川 義明	—
監査役（常勤） 社外独立役員	ふじ た さとし 藤田 聡	—
監査役 社外独立役員	やま ぐち かつ ゆき 山口 勝之	フリービット株式会社社外監査役、株式会社博報堂D Yホールディングス社外監査役、西村あさひ法律事務所ニューヨーク事務所執行パートナー、株式会社ブレインパッド社外取締役（監査等委員）

- (注) 1. 2022年3月30日開催の第25回定時株主総会において、藤田聡氏は監査役に新たに選任され、就任しました。
2. 監査役 平田竹男氏は、2022年3月28日をもって辞任しました。
3. 取締役 久寿良木健、Sarah J. M. Whitley、御立尚資、村井純、John V. Roosの5氏は、社外取締役です。
4. 監査役 藤田聡、山口勝之の両氏は、社外監査役です。
5. 取締役 御立尚資氏は、京都大学経営管理大学院特別教授であり、当社は同大学に対して同大学が開催するイベントの参加費の支払を行っていますが、2022年度におけるその割合は、当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。
6. 取締役 村井純氏は、慶應義塾大学教授であり、当社は同大学が運営の一部を担う国際標準化団体に対して会費の支払を行っていますが、2022年度におけるその割合は、当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。また、同氏は、株式会社ブロードバンドタワー及び株式会社ラックの社外取締役であり、それぞれ当社に対して役務提供等の取引関係がありますが、2022年度におけるその割合は、いずれも当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。
7. 監査役 山口勝之氏は西村あさひ法律事務所ニューヨーク事務所の執行パートナーであり、また、同氏は、株式会社ブレインパッドの社外取締役（監査等委員）であり、それぞれ当社に対して役務提供等の取引関係がありますが、2022年度におけるその割合は、いずれも当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。
8. 当社は、久寿良木健、Sarah J. M. Whitley、御立尚資、村井純、John V. Roos、藤田聡、山口勝之の7氏を株式会社東証証券取引所の定める独立役員として指定し、同取引所に届け出ています。

2. 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役（業務執行取締役等を除きます。）及び監査役がその期待される役割を十分に発揮できるよう、現行定款において、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任の限度額を法令で定める額とする責任限定契約を締結することができる旨を定めており、現在当社の取締役（業務執行取締役等を除きます。）及び監査役といずれも当該責任限定契約を締結しています。

3. 補償契約の内容の概要

当社は、取締役三木谷浩史、穂坂雅之、百野研太郎、Charles B. Baxter、久野良木健、Sarah J. M. Whitley、御立尚資、村井純及びJohn V. Roos並びに監査役西川義明、藤田聡及び山口勝之の12氏との間で会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしています。ただし、当該補償契約によって役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、役員が悪意又は重過失に起因して生じた損失については、補償の対象としないこととしています。

4. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社及び当社の子会社の取締役、監査役及び執行役員であり、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為（不作為を含みます。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が填補されることとなります。当該保険契約の保険料は全額当社が負担していますが、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、故意又は重過失に起因して生じた当該損害は填補されない等の免責事由を設けています。

5. 取締役及び監査役の報酬等

(1) 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	ストック オプション	
取締役	638	288	99	251	9
(うち社外取締役)	(61)	(46)	(-)	(15)	(5)
監査役	55	55	-	-	5
(うち社外監査役)	(38)	(38)	(-)	(-)	(4)
計	693	343	99	251	14

(注) 1. 取締役の報酬等の総額については、2015年3月27日開催の第18回定時株主総会において決議された報酬限度額（年額1,400百万円、うち社外取締役分200百万円）以内としています。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は16名であり、うち5名が社外取締役です。

2. 監査役の報酬等の総額については、2007年3月29日開催の第10回定時株主総会において決議された報酬限度額（年額120百万円）以内としています。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。

3. 当社は、2020年3月27日開催の第23回定時株主総会において、取締役（社外取締役を除く）報酬として、(注) 1.及び(注) 2.の報酬等とは別枠にて、それぞれ下記の内容の在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権（各事業年度10,000個を上限）及び退職時報酬型ストックオプションとしての新株予約権（各事業年度10,000個を上限）を取締役（社外取締役を除く）に付与することを決議しており、当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は4名です。当事業年度において、取締役（社外取締役を除く）に対し、在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権95個及び退職時報酬型ストックオプションとしての新株予約権2,507個を付与しています。各新株予約権の内容は下記のとおりです。

1. 在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権

(1) 新株予約権の割当てを受ける者

当社取締役

(2) 新株予約権の目的たる株式の種類及び数

新株予約権の目的たる株式は当社普通株式とし、各事業年度において1,000,000株を上限とする。

ただし、当社が、株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合、次の算式により新株予約権の目的たる株式の数を調整するものとする。なお、かかる調整は新株予約権のうち、当該株式分割又は株式併合の時点で権利行使又は消却されていない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

また、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合等、株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併、会社分割、株式交換又は株式移転の条件等を勘案の上、合理的な範囲で株式数を調整するものとする。

(3) 発行する新株予約権の総数

各事業年度において、10,000個を上限とする。

なお、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数は100株とする。ただし、(2)に定める株式数の調整を行った場合は、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数についても同様の調整を行うものとする。

(4) 新株予約権と引き換えに金銭

新株予約権と引き換えに金銭の払込みを要しないこととする。

(5) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権 1個当たり 1円とする。

- (6) 新株予約権の行使期間
新株予約権発行の日（以下「発行日」）の 1年後の応当日から 10年後の応当日までとする。ただし、権利行使期間の最終日が当社の休日に当たるときは、その前営業日を最終日とする。
 - (7) 新株予約権の行使の条件等
 - ① 新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」）は、権利行使時においても、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役（社外取締役を除く）、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が退職時（退職時までに申込ができない正当な事由が認められる場合は、退職後直近の申込期日）までに、当社所定の手続きに従い新株予約権行使の申込を行った場合及び諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ② 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ③ 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。
 - ④ 新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部又は一部を行使することができる。
 - i) 発行日からその 1年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができない。
 - ii) 発行日の 1年後の応当日から発行日の 2年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の 15% について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に 1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - iii) 発行日の 2年後の応当日から発行日の 3年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の 35%（ただし、発行日の 2年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の 35%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に 1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - iv) 発行日の 3年後の応当日から発行日の 4年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の 65%（ただし、発行日の 3年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の 65%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に 1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
 - v) 発行日の 4年後の応当日から発行日の 10年後の応当日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができる。
 - ⑤ 新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。
 - i) 現金による受領
 - ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
 - iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 - iv) その他当社が定める方法
 - (8) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。
 - (9) 新株予約権のその他の内容
新株予約権に関するその他の内容については、新株予約権の募集事項を決定する当社取締役会において定める。
- II. 退職時報酬型ストックオプションとしての新株予約権
- (1) 新株予約権の割当てを受ける者
当社取締役で当社執行役員を兼務する者
 - (2) 新株予約権の目的たる株式の種類及び数
新株予約権の目的たる株式は当社普通株式とし、各事業年度において 1,000,000株を上限とする。
ただし、当社が、株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合、次の算

式により新株予約権の目的たる株式の数を調整するものとする。なお、かかる調整は新株予約権のうち、当該株式分割又は株式併合の時点で権利行使又は消却されていない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

調整後株式数＝調整前株式数×分割・併合の比率

また、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合等、株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併、会社分割、株式交換又は株式移転の条件等を勘案の上、合理的な範囲で株式数を調整するものとする。

- (3) 発行する新株予約権の総数

各事業年度において、10,000個を上限とする。

なお、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数は100株とする。ただし、(2)に定める株式数の調整を行った場合は、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数についても同様の調整を行うものとする。
 - (4) 新株予約権と引き換えに払い込む金銭

新株予約権と引き換えに金銭の払込みを要しないこととする。
 - (5) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権1個当たり1円とする。
 - (6) 新株予約権の行使期間

新株予約権発行の日（以下「発行日」）から40年後の応当日までとする。ただし、権利行使期間の最終日が当社の休日に当たるときは、その前営業日を最終日とする。
 - (7) 新株予約権の行使の条件等
 - ①新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」）は、権利行使時において、当社、当社子会社及び当社関連会社の取締役、執行役員、監査役及び従業員の地位のいずれもが終了した日の翌日から、10日以内に限り、新株予約権を行使できるものとする。
 - ②新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
 - ③新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。
 - ④新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。
 - i) 現金による受領
 - ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
 - iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 - iv) その他当社が定める方法
 - (8) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。
 - (9) 新株予約権のその他の内容

新株予約権に関するその他の内容については、新株予約権の募集事項を決定する当社取締役会において定める。
4. 当社は、2022年3月30日開催の第25回定時株主総会において、社外取締役報酬として、(注)1.及び(注)2.の報酬等とは別枠にて、それぞれ下記の内容の在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権（各事業年度1,000個を上限）を社外取締役に付与することを決議しており、当該定時株主総会終結時点の社外取締役の員数は5名です。当事業年度において、社外取締役に対し、在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権587個を付与しています。各新株予約権の内容は下記のとおりです。
- 在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権
- (1) 新株予約権の割当てを受ける者

当社社外取締役
 - (2) 新株予約権の目的たる株式の種類及び数

新株予約権の目的たる株式は当社普通株式とし、各事業年度において100,000株を上限とする。

ただし、当社が、株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合、次の算式により新株予約権の目的たる株式の数を調整するものとする。なお、かかる調整は新株予約権のうち、当該株式分割又は株式併合の時点で権利行使又は消却されていない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

調整後株式数＝調整前株式数×分割・併合の比率

また、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合等、株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併、会社分割、株式交換又は株式移転の条件等を勘案の上、合理的な範囲で株式数を調整するものとする。

(3) 発行する新株予約権の総数

各事業年度において、1,000個を上限とする。

なお、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数は100株とする。ただし、(2)に定める株式数の調整を行った場合は、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数についても同様の調整を行うものとする。

(4) 新株予約権と引き換えに払い込む金銭

新株予約権と引き換えに金銭の払込みを要しないこととする。

(5) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権1個当たり1円とする。

(6) 新株予約権の行使期間

新株予約権発行の日（以下「発行日」）の1年後の応当日から10年後の応当日までとする。ただし、権利行使期間の最終日が当社の休日に当たるときは、その前営業日を最終日とする。

(7) 新株予約権の行使の条件等

①新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」）は、権利行使時においても、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が退職時（退職時までには申込ができない正当な事由が認められる場合は、退職後直近の申込期日）までに、当社所定の手続きに従い新株予約権行使の申込を行った場合及び諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

②新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

③新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。

④新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部又は一部を行使することができる。

i) 発行日からその1年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができない。

ii) 発行日の1年後の応当日から発行日の2年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の15%について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。

iii) 発行日の2年後の応当日から発行日の3年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の35%（ただし、発行日の2年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の35%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。

iv) 発行日の3年後の応当日から発行日の4年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の65%（ただし、発行日の3年後の応当日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の65%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。

v) 発行日の4年後の応当日から発行日の10年後の応当日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができる。

⑤新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができる

ものとする。

- i) 現金による受領
- ii) 新株予約権者が保有する株式による充当
- iii) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
- iv) その他当社が定める方法

(8) 新株予約権の取得事由及び条件

①当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約若しくは新設分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画が株主総会で承認されたときには、当社は、当社取締役会が別途定める日に、新株予約権を無償で取得することができる。

②新株予約権者が権利行使をする前に(7)①に規定する条件に該当しなくなった場合、当社は、当社取締役会が別途定める日に、当該新株予約権を無償で取得することができる。

(9) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。

(10) 新株予約権のその他の内容

新株予約権に関するその他の内容については、新株予約権の募集事項を決定する当社取締役会において定める。

5. ストックオプションについては、ストックオプションとして付与した新株予約権に係る当事業年度中の費用計上額を記載しています。当事業年度に付与された新株予約権のほか、以下の株主総会決議又は取締役会決議に基づき、当事業年度より前の事業年度に付与された新株予約権に関するものも含まれます。監査役に対しては、当事業年度は新株予約権を付与していませんが、過去の事業年度に付与した新株予約権につき、当事業年度に一部を費用計上しています。

・2018年3月29日開催の第21回定時株主総会（付与対象者は取締役（社外取締役を除く））

・2019年3月28日開催の第22回定時株主総会（付与対象者は取締役（社外取締役を除く））

・2020年3月27日開催の第23回定時株主総会（付与対象者は取締役（社外取締役を除く））

・2021年4月15日開催の取締役会（付与対象者は取締役（社外取締役を除く））

・2022年4月14日開催の取締役会（付与対象者は取締役（社外取締役を除く）/社外取締役）

6. 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等については、取締役会は、代表取締役会長兼社長三木谷浩史氏に取締役の個人別の報酬額の具体的内容の決定を委任し、同氏が、下記(2)で述べる報酬方針に従い、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で決定しています。当社取締役の報酬に係る方針、決定プロセスについては、取締役会で独立社外取締役に対して説明を行い、適切な助言を得ています。同氏に決定権限を委任している理由は、同氏は当社の創業当時から当社の事業を熟知しており、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うのに最も適切であると判断したためです。

(2) 役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針（報酬方針）

1) 基本方針

当社の役員報酬は、以下の基本方針に則り決定しています。

業務執行取締役に関しては、世界各国から優秀な人材を確保・維持できるよう、グローバルに競争力のある報酬水準とし、中長期的な企業価値の向上と経営目標の達成による持続的な成長を促進するため、ストックオプションの占める割合が高い報酬体系とします。非業務執行取締役に関しては、世界各国から当社の経営を支える優秀な人材を確保・維持できるよう、グローバルに競争力のある報酬水準とします。

2) 報酬構成

当社の業務執行取締役の報酬については、

- a) 基本報酬（固定・毎月支給）
- b) 業績連動報酬（短期インセンティブ報酬としての業績に連動する賞与（毎年1回支給））
- c) 非金銭報酬（中長期インセンティブ報酬としての株式報酬型ストックオプション（毎年1回支給））

にて構成しています。

また、基本報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬の割合は、各業務執行取締役の役位・役割を踏まえて決定しています。

業務執行から独立した立場である非業務執行取締役、社外取締役の報酬は、

- a) 基本報酬（固定・毎月支給）
- b) 非金銭報酬（固定・中長期インセンティブ報酬としての株式報酬型ストックオプション（毎年1回支給））

にて構成しています。

また、基本報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬の割合は、非業務執行取締役及び社外取締役の役割を踏まえて決定しています。

3) 業績連動報酬及び非金銭報酬の指標及び算定方法

業務執行取締役の業績連動報酬及び非金銭報酬に係る指標には、「楽天エコシステム」の構築・拡大への意識の向上のため、各事業年度の連結営業損益(注)等のKPIを複数選定し、成長性や収益性に連動できるよう設定しています。業績連動報酬及び非金銭報酬の額の決定にあたっては、各業務執行取締役の管掌組織ごとに、指標に対する目標を個別に設定し、それぞれの実績を勘案して個人評価を決定しています。個人評価と会社全体の業績を総合的に勘案し、業績連動報酬及び非金銭報酬の額を決定しています。

非業務執行取締役及び社外取締役の非金銭報酬については、各非業務執行取締役及び社外取締役の報酬の総額のうち、各非業務執行取締役及び社外取締役の役割を踏まえて決定した割合を非金銭報酬とすることとしているため、指標はありません。

(注) 本事業年度の連結営業損益は、「1. 事業の経過及びその成果 当期営業成績」に記載のとおりです。

4) 報酬決定プロセス

当社取締役の報酬方針は、独立社外取締役に対して説明を行い、適切な助言を得た上で、取締役会にて決議しています。その他の決定プロセスについても、取締役会で独立社外取締役に対して必要に応じて説明を行い、適切な助言を得ています。

また、取締役の個別報酬額は、取締役会から一任を受けている代表取締役会長兼社長三木谷浩史氏が、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、報酬方針に従い決定しています。同氏は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行った上で、必要に応じて社外取締役の助言を得て個別の報酬額を決定しているため、取締役会は、個別の報酬等の内容が報酬方針に沿うものであると判断しています。

6. 社外役員に関する事項

(1) 重要な兼職先と当社との関係

重要な兼職先と当社との関係につきましては、1.の注記に記載のとおりです。

(2) 当事業年度における主な活動状況

区分	氏名	取締役会への出席状況	監査役会への出席状況	主な活動状況及び果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要
	くたらぎ けん 久寿良木 健	13回/13回 (出席率100%)	—	主にエンタテインメント事業及び技術分野における専門的な知識や幅広い企業経営の経験に基づき、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っています。
	サラ・J. M. ウィットリー Sarah J. M. Whitley	12回/13回 (出席率92%)	—	主に投資家としての幅広い知見と経験に基づき、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っています。
社外 取締役	みたち たかし 御立 尚資	13回/13回 (出席率100%)	—	主に経営コンサルタントとしての専門知識や経験に基づき、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っています。
	むらい じゅん 村井 純	13回/13回 (出席率100%)	—	主にインターネット技術に関する学識経験者としての専門知識や経験に基づき、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っています。
	ジョン・V・ルース John V. Roos	13回/13回 (出席率100%)	—	主にテクノロジー分野に強みを持つ大手法律事務所のCEO、駐日米国大使を含む現在までの豊富な知識や経験に基づき、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っています。

区分	氏名	取締役会への出席状況	監査役会への出席状況	主な活動状況
社外 監査役	ふじた さとし 藤田 聡	10回/10回 (出席率100%)	5回/5回 (出席率100%)	主に金融事業、企業経営等に関する幅広い知識と経験から、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。
	やまぐち かつゆき 山口 勝之	13回/13回 (出席率100%)	7回/7回 (出席率100%)	主に弁護士としての幅広い知識と経験、また企業法務の専門家としての見地から、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。

(注) 藤田聡氏については、2022年3月30日監査役就任後の状況を記載しています。

5 会計監査人の状況

1. 会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人

2. 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- (1) 公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額
226百万円
- (2) 当社及び子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額
892百万円

- (注) 1. 当社とEY新日本有限責任監査法人との間の監査契約において、会社法上の会計監査人監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を明確に区分しておらず、かつ、実質的にも区分不能であるため、上記(1)の金額については、これらの合計額をそのまま記載しています。
2. 監査役会は、会計監査人からの説明を受けた当事業年度の会計監査計画の監査日数や人員配置等の内容、前年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積りの算出根拠を精査した結果、会計監査人の報酬等の額について同意しています。
3. 当社の重要な子会社のうち在外子会社については、当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査（会社法又は金融商品取引法（これらの法律に相当する外国法令を含む。）の規定によるものに限る。）を受けています。

3. 非監査業務の内容

会計監査人に対し、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務として、当社及び連結子会社における社債発行に伴うコンフォートレター作成業務等を委託し、その対価を支払っています。

4. 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、当該会計監査人の解任を検討し、解任が妥当と認められる場合には監査役全員の同意に基づき、監査役会が会計監査人を解任します。

また、監査役会は、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合、その他必要と判断される場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。

6 会社の体制及び方針

1. 業務の適正を確保するための体制

当社は、取締役会において、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制につき、次のとおり決議しています。

(1) 取締役及び使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

楽天グループ株式会社は、「楽天グループ企業倫理憲章」を定め、楽天グループ（楽天グループ株式会社及びその子会社をいいます。）全体として、法令を遵守することはもとより、高い倫理観をもって事業活動に取り組みます。

楽天グループの取締役及び使用人の職務執行については、COO及びCCO（COOの下でグループ全体のコンプライアンスを統括する責任者）並びに社内カンパニー制に基づくCompany Compliance Officerによりグループ横断的なコンプライアンスに対する取組を進め、グループリスク・コンプライアンス委員会及び取締役会へその取組状況を報告し、適正な職務執行を徹底するとともに、代表取締役社長直轄の独立組織である内部監査部及び子会社の内部監査部門による内部監査を実施します。

また、社外取締役及び社外監査役を含む監査役による取締役の職務執行に対する監督及び監査を徹底し、これらに弁護士も起用することにより、専門的・客観的な観点から法令・定款への適合性の検証を行います。

更に、楽天グループの役員・使用人に対して楽天グループの一員として必要な知識及び倫理観の醸成を図るべく、コンプライアンス教育を実施するとともに、楽天グループの役員、使用人、退職者が法令違反その他のコンプライアンスに関する相談・通報を行うことのできる窓口を設置し、相談者、通報者の不利益な取扱いを禁止する内部通報システムを適切に整備します。また、広く社外からの情報を入手する体制についても整備します。

(2) 取締役の職務執行に関する情報の保存・管理体制

楽天グループ株式会社における取締役の職務執行に関する文書、電磁的記録等の各種情報は、楽天グループ規程等に則り、適法・適切に保存・管理するものとし、取締役及び監査役は当該情報を常時閲覧することができるものとします。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

楽天グループ株式会社では、リスク管理に関するグループ規程等に従い、リスクの適切な把握、重要性に応じた対応策の策定と実行、その結果をモニタリングする体制（いわゆるPDCAサイクル）を確立し、各組織の業務遂行において発生するリスクに対し必要な措置を行います。

CFO、CISO、COO及びCCOは、財務、情報セキュリティ、コンプライアンス等の担当領域のリスクに関して、各組織で実施したリスク評価結果及び対応状況をモニタリングし、更にリスク管理上の重要事項

及びグループ横断的なリスクに対して適切に判断・対処することでグループ全体のリスク低減及び未然防止を図ります。その対応状況をグループリスク・コンプライアンス委員会にて協議し、本委員会の主な協議事項は重要会議体を通じて経営陣に報告します。特に重要なリスクは、その対応状況を楽天グループ株式会社取締役会等にて経営陣に報告します。

重要リスクの一つである情報及びパーソナルデータの管理については、グループ情報セキュリティ&プライバシー委員会を開催し、主要な施策や期間内に発生したインシデント等について報告及び判断をする体制を整えています。また、事業投資に伴うリスクは、案件につき、投融資委員会の審議、更に一定額以上の案件につき楽天グループ株式会社取締役会の承認決議を要件とすることにより、リスク管理を適切に行います。

更に、内部監査部は、独立した立場で、当社及びグループ会社の法令及び関連規程の遵守状況等の監査を行い、定期的に楽天グループ株式会社取締役会に報告します。

(4) 取締役の職務執行が効率的に行われるための体制

楽天グループの取締役の職務執行に関しては、楽天グループ規程等に基づき適切かつ効率的な意思決定体制を構築します。また、各種社内手続の電子化を推進することにより、意思決定の明確化・迅速化を図ります。

意思決定に基づく業務の執行にあたっては、取締役会において選任された執行役員がその管掌業務の執行を行うことにより、機動的な職務執行を促進します。

(5) 財務報告の適正な実施のための体制

経営情報、財務情報等の開示事項等に係る財務報告に関しては、業務の適正を確保するための体制の整備を行い、一般に公正妥当と認められた会計処理及び金融商品取引法等に基づいた適時開示並びに有効性評価を実施します。

(6) 楽天グループ株式会社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

楽天グループ株式会社は、一体的なグループ経営を実現するため、理念、グループガバナンス、会社経営、リスクマネジメント、コンプライアンス等に関する楽天グループ規程等を定め、子会社の重要な業務執行については「楽天グループ職務権限表」及び「楽天グループガイドライン」に基づき、楽天グループ株式会社による決裁及び楽天グループ株式会社への報告制度を構築する等、楽天グループ全体として、子会社の独立性を確保しつつ、必要な体制を構築しこれを遵守します。

また、代表取締役社長直轄の独立組織である内部監査部において、子会社の内部監査部門との連携を強化し、楽天グループ全体で内部監査を実施することにより業務の適正を確保します。

(7) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役の職務を補助するために、監査役会のもとに監査役室を設置し、監査役は、監査役室に所属する使

用人に必要な事項を指示することができるものとします。また、当該使用人が監査役の補助業務にあたる際には、取締役の指揮命令を受けないものとする事で指示の実効性を確保し、その人事異動や人事考課等は監査役の同意を得るものとします。

- (8) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、並びにその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

楽天グループの取締役及び使用人は、監査役に対して法定の報告を行うとともに、監査役からの要請に応じて必要な報告及び情報提供を行うものとします。楽天グループ株式会社は、監査役に報告をした者に対して当該報告をしたことを理由として不利な取扱いをすることを禁止することにより、監査役の監査が実効的に行われることを確保します。

また、楽天グループ株式会社は、監査役からその職務執行に要する費用の前払い又は償還等の請求を受けた場合、当該請求に係る費用又は債務が監査役の職務執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理します。

2. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当事業年度におきましては、前記「業務の適正を確保するための体制」に則った運用を実施しており、その主な取組は以下のとおりです。

- (1) コンプライアンス体制について

- ①CCOと社内カンパニー制に基づくCompany Compliance Officerの間のレポート体制を確立しています。これによりグループ横断でのコンプライアンス体制を維持・強化しています。その体制のもと、CCO、Company Compliance Officer等で構成するグループリスク・コンプライアンス委員会を2022年1月～12月までに4回開催し、グループ全体の実効的なコンプライアンスの推進、リスク・コンプライアンスに係る重要案件への対応報告、ベストプラクティスの共有、コンプライアンスマネジメントの戦略提案について報告し、議論がなされました。
- ②2006年5月に楽天グループ企業倫理憲章を制定し、その精神を周知するために従業員への教育活動を継続的に実施しています。具体的には、コンプライアンス及び企業倫理をテーマとした朝会の開催、新入社員を対象としたコンプライアンス及び企業倫理に関する研修、楽天グループの従業員を対象とした企業倫理及び主要社内ルール教育、並びに、コンプライアンス及び社内規程等を遵守する旨の宣誓等を実施しました。
- ③楽天グループ株式会社は、楽天グループ規程等において、楽天グループにおける内部通報制度を定め、国内・国外のグループ会社で運用しています。当社の内部通報窓口への通報状況は、取締役会及び当社監査役に報告しています。

(2) リスク管理体制について

- ① 楽天グループは、リスク管理に関するグループ規程等を整備し、リスクの適切な把握、対応策の策定と実行、その結果のモニタリングサイクル（いわゆるPDCAサイクル）を確立しリスク管理体制を整備しています。特に重要なリスクについては、その対応状況を取締役会等にて経営陣に報告し、協議しています。また、グループ横断的なリスクについては、その対策状況を年4回開催されるグループリスク・コンプライアンス委員会にて報告し議論しています。更に重要リスクの一つである情報管理については、情報セキュリティマネジメントシステム(ISMS)の要求事項に準拠した体制を整えています。今後も、現在の活動を継続しつつ、経営判断や事業運営に貢献するリスク管理体制の高度化を推進していきます。
- ② 楽天グループにおける新規投資案件の審議等のため、社外取締役及び外部有識者を含む委員で構成される楽天グループ株式会社投融資委員会を原則月次で開催するとともに、一定額を超える重要案件については楽天グループ株式会社取締役会での決議を行っています。

(3) 財務報告の体制について

- ① 楽天グループ株式会社においては、会計監査人が会社法及び金融商品取引法に基づく会計監査を実施し、主要な子会社においても会計監査を行っています。会計監査人とは定期的に意見交換、情報共有を行っているほか、必要に応じて内部監査結果等を共有しています。また、国際会計基準(IFRS)に準拠したグループ会計方針を作成し、それに基づいて適切な会計処理及び連結財務諸表等の作成を行っています。会社情報の適時開示については、株式会社東京証券取引所が定める適時開示規則及び楽天グループ規程等に基づき、迅速かつ適切に行っています。
- ② 財務報告の信頼性を向上させるため、「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の改訂について（意見書）」（企業会計審議会）に準拠し、年度評価計画、進捗状況、楽天グループにおける財務報告に係る内部統制の有効性の評価結果等を取締役会及び担当役員等に報告しています。

(4) 監査役の監査の実効性を確保する体制について

楽天グループ株式会社は、監査役の職務を補助する組織として監査役室を設置する等、監査役への報告及び情報提供体制を整備し、監査役の監査が実効的に行われることを確保しています。

3. 剰余金の配当等の決定に関する方針

株主還元については、中長期的な成長に向けた投資や財務基盤の安定化のための内部留保の充実を勘案しつつ、安定的・継続的に配当を行うよう努めていきます。必要となる株主資本の水準については、以下の考え方を基本としています。

- ・ 拡大する事業機会を迅速かつ確実に捉えるために必要な財務基盤を整えておくこと
- ・ 事業活動及び資産のリスクと比較して充分であること
- ・ 安定的な資金調達を行う上で必要な格付けを維持すること及び監督規制上求められる水準を充足していること

当事業年度につきましては、2023年2月14日開催の取締役会において、利益剰余金を配当原資とし、1株当たり4.5円（前事業年度は1株当たり4.5円）とすることを決定しました。

また、当社における剰余金配当の決定機関は取締役会です。剰余金配当は期末配当による原則年1回の配当を基本方針とし、その他会社法第459条第1項各号に定める事項については、経営環境等の状況を勘案の上で判断していきます。

(参考) 1株当たり配当金の推移

(単位：円)

	第23期 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	第24期 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	第25期 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)	第26期 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)
1株当たり配当金	4.50	4.50	4.50	4.50

なお、自己株式の取得につきましては、株主価値の向上に資する財務政策として、機動的に判断していきます。

(注) 本事業報告に記載の金額については、特段の注記のない限り、表示単位の端数を四捨五入して表示しています。

連結財政状態計算書 (2022年12月31日現在)

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
現金及び現金同等物	4,694,360	仕入債務	450,562
売上債権	364,186	銀行事業の預金	8,419,097
証券事業の金融資産	3,430,776	証券事業の金融負債	3,494,467
カード事業の貸付金	2,776,044	デリバティブ負債	35,727
銀行事業の有価証券	916,651	社債及び借入金	1,760,781
銀行事業の貸付金	3,507,559	証券事業の借入金	157,542
保険事業の有価証券	269,867	カード事業の社債及び借入金	812,738
デリバティブ資産	181,106	銀行事業の借入金	2,181,689
有価証券	161,071	その他の金融負債	1,627,300
その他の金融資産	1,213,937	未払法人所得税等	18,139
持分法で会計処理されている投資	77,541	引当金	242,909
有形固定資産	1,262,115	保険事業の保険契約準備金	200,545
無形資産	974,372	退職給付に係る負債	34,743
繰延税金資産	281,950	繰延税金負債	4,709
その他の資産	325,763	その他の負債	125,260
資産合計	20,437,298	負債合計	19,566,208
		資本の部	
		親会社の所有者に帰属する持分	813,730
		資本金	294,061
		資本剰余金	353,786
		その他の資本性金融商品	317,316
		利益剰余金	△253,961
		自己株式	△0
		その他の資本の構成要素	102,528
		非支配持分	57,360
		資本合計	871,090
		負債及び資本合計	20,437,298

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しています。

連結損益計算書 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(単位：百万円)

科目	金額
継続事業	
売上収益	1,927,878
営業費用	2,254,118
その他の収益	8,383
その他の費用	46,035
営業損失 (△)	△363,892
金融収益	115,432
金融費用	156,886
持分法による投資損失 (△)	△2,548
税引前当期損失 (△)	△407,894
法人所得税費用	△31,983
当期損失 (△)	△375,911
当期損失 (△) の帰属	
親会社の所有者	△372,884
非支配持分	△3,027
当期損失 (△)	△375,911

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しています。

連結持分変動計算書 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(単位：百万円)

	資本金	資本 剰余金	その他の 資本性 金融商品	利益 剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
						在外営業 活動体の 換算差額	その他の 包括利益を 通じて 公正価値で 測定する 金融資産
2022年1月1日残高	289,674	311,970	317,316	142,671	△0	45,325	△4,666
当期包括利益							
当期損失 (△)	—	—	—	△372,884	—	—	—
税引後その他の包括利益	—	—	—	—	—	91,413	△22,838
当期包括利益合計	—	—	—	△372,884	—	91,413	△22,838
所有者との取引額等							
所有者による拠出及び 所有者への分配							
剰余金の配当	—	—	—	△7,118	—	—	—
その他の資本性金融商品 の所有者に対する分配	—	—	—	△15,127	—	—	—
その他の資本の 構成要素から利益 剰余金への振替	—	—	—	△1,148	—	—	1,148
自己株式の取得	—	—	—	—	△0	—	—
ストックオプション行使 に伴う新株の発行	4,387	△4,387	—	—	—	—	—
新株予約権の発行	—	13,359	—	—	—	—	—
新株予約権の失効	—	△186	—	186	—	—	—
その他	—	—	—	△239	—	—	—
所有者による拠出及び 所有者への分配合計	4,387	8,786	—	△23,446	△0	—	1,148
子会社に対する 所有持分の変動額							
新株の発行	—	—	—	—	—	—	—
支配継続子会社に対する 持分変動	—	33,634	—	—	—	—	—
非支配持分の取得及び 処分	—	△604	—	—	—	—	—
その他	—	△0	—	△302	—	△218	—
子会社に対する所有持分 の変動額合計	—	33,030	—	△302	—	△218	—
所有者との取引額等合計	4,387	41,816	—	△23,748	△0	△218	1,148
2022年12月31日残高	294,061	353,786	317,316	△253,961	△0	136,520	△26,356

連結計算書類

(単位：百万円)

	その他の資本の構成要素				親会社の所有者に帰属する持分合計	非支配持分	資本合計
	キャッシュ・フロー・ヘッジ	保険事業の保険契約準備金に係る期末市場金利に基づく再測定額	退職給付制度の再測定	その他の資本の構成要素合計			
2022年1月1日残高	△257	△5,243	△3,071	32,088	1,093,719	23,571	1,117,290
当期包括利益							
当期損失(△)	—	—	—	—	△372,884	△3,027	△375,911
税引後その他の包括利益	△2,787	1,894	1,828	69,510	69,510	425	69,935
当期包括利益合計	△2,787	1,894	1,828	69,510	△303,374	△2,602	△305,976
所有者との取引額等							
所有者による拠出及び所有者への分配							
剰余金の配当	—	—	—	—	△7,118	—	△7,118
その他の資本性金融商品の所有者に対する分配	—	—	—	—	△15,127	—	△15,127
その他の資本の構成要素から利益	—	—	—	1,148	—	—	—
剰余金への振替	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の取得	—	—	—	—	△0	—	△0
ストックオプション行使に伴う新株の発行	—	—	—	—	0	—	0
新株予約権の発行	—	—	—	—	13,359	—	13,359
新株予約権の失効	—	—	—	—	—	—	—
その他	—	—	—	—	△239	—	△239
所有者による拠出及び所有者への分配合計	—	—	—	1,148	△9,125	—	△9,125
子会社に対する所有持分の変動額							
新株の発行	—	—	—	—	—	3,361	3,361
支配継続子会社に対する持分変動	—	—	—	—	33,634	31,813	65,447
非支配持分の取得及び処分	—	—	—	—	△604	1,394	790
その他	—	—	—	△218	△520	△177	△697
子会社に対する所有持分の変動額合計	—	—	—	△218	32,510	36,391	68,901
所有者との取引額等合計	—	—	—	930	23,385	36,391	59,776
2022年12月31日残高	△3,044	△3,349	△1,243	102,528	813,730	57,360	871,090

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しています。

連結注記表

2022年12月31日

1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

(1) 連結計算書類の作成基準

当社グループの連結計算書類は、会社計算規則第120条第1項の規定により、国際会計基準（以下「IFRSJ」）に準拠して作成しています。なお、連結計算書類は同項後段の規定により、IFRSで求められる開示科目の一部を省略しています。

(2) 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

連結子会社の数 208社

主要な連結子会社の名称

楽天カード(株)、楽天モバイル(株)、Ebates Inc.、楽天銀行(株)、楽天証券(株)、
楽天エナジー(株)、Rakuten Symphony Singapore Pte. Ltd.、楽天生命保険(株)、楽天損害保険(株)、
楽天ペイメント(株)、Rakuten Kobo Inc.、Viber Media S.a.r.l.

(連結の範囲の変更)

第1四半期連結会計期間に、新設分割により楽天シンフォニー株式会社を設立したことにより、同社を連結の範囲に含めています。

また、第2四半期連結会計期間に、Robin Systems, Inc.の株式を追加取得したことにより、同社を連結の範囲に含めています。

更に、第4四半期連結会計期間に、株式移転により楽天証券ホールディングス株式会社を設立したことにより、同社を連結の範囲に含めています。

(3) 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した関連会社の数及び主要な関連会社の名称

持分法適用関連会社の数 62社

主要な関連会社の名称

(株)西友ホールディングス

(4) 会計方針に関する事項

① 重要な資産及び負債の評価基準及び評価方法

1) 非デリバティブ金融資産

当社グループは、売上債権を、これらの発生日に当初認識しています。その他の金融資産は全て、当社グループが当該金融商品の契約の当事者になる取引日に当初認識しています。

金融資産の分類及び測定モデルの概要は、以下のとおりです。

償却原価で測定する金融資産

金融資産は、以下の要件を満たす場合に償却原価で事後測定する金融資産に分類しています。

- ・当社グループの事業モデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有している場合

- ・契約条件により、特定の日に元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローを生じさせる場合

償却原価で測定する金融資産は、公正価値に、取得に直接起因する取引費用を加算した金額で当初認識しています。当初認識後、償却原価で測定する金融資産の帳簿価額については、実効金利法に基づき事後測定しています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品

金融資産は、以下の要件をともに満たす場合にその他の包括利益を通じて公正価値で事後測定する負債性金融商品に分類しています。

- ・当社グループの事業モデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方を目的として保有している場合
- ・契約条件により、特定の日に元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローを生じさせる場合

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品は、公正価値に、取得に直接起因する取引費用を加算した金額で当初認識しています。また、当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動をその他の包括利益として認識しています。その他の包括利益として認識した金額は、認識を中止した場合、その累計額を損益に振り替えています。

純損益を通じて公正価値で測定する金融商品

資本性金融商品に対する投資を除く金融資産で上記の償却原価で測定する区分及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する区分の要件を満たさないものは、公正価値で測定し、その変動を純損益で認識しています。当該資産には、売買目的で保有する金融資産が含まれています。

資本性金融商品に対する投資は公正価値で測定し、その変動を純損益で認識しています。ただし、当社グループが当初認識時に公正価値の変動をその他の包括利益に計上するという選択（取消不能）を行う場合は、この限りではありません。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識時に公正価値で認識し、取引費用は発生時に純損益で認識しています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品

当社グループは当初認識時に、資本性金融商品に対する投資における公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択（取消不能）を行う場合があります。当該選択は、売買目的以外で保有する資本性金融商品に対する投資に対してのみ認められています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品は、公正価値に、取得に直接起因する取引費用を加算した金額で当初認識しています。当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動は「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品の利得及び損失」として、その他の資本の構成要素に含めています。

なお、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品からの配当金については、「売上収益」又は「金融収益」として純損益で認識しています。

償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて測定する負債性金融商品の減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品については、期末日時点で金融商品にかかる信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、期末日後12ヶ月以内の生じうる債務不履行から生じる予想信用損失（12ヶ月の予想信用損失）により貸倒引当金の額を算定しています。この場合、過去の貸倒実績率、公表されているデフォルト率、その他合理的に利用可能な将来予測情報等をもとに将来12ヶ月の予想信用損失を集集的に見積って当該金融商品にかかる貸倒引当金の額を算定しています。一方で、期末日時点で金融商品にかかる信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融商品の予想存続期間にわたる全ての生じうる債務不履行から生じる予想信用損失（全期間の予想信用損失）により貸倒引当金を算定しています。この場合、過去の貸倒実績率、将来の回収可能価額、公表されているデフォルト率、その他合理的に利用可能な将来予測情報等をもとに当該金融商品の回収にかかる全期間の予想信用損失を個別に見積って当該金融商品にかかる貸倒引当金の額を算定しています。

ただし、重大な金融要素を含んでいない売上債権等の営業債権及び契約資産（以下「営業債権等」）については、上記に関わらず、常に全期間の予想信用損失により貸倒引当金の額を算定しています。原則として、取引先の属性に応じて営業債権等をグルーピングした上で、過去の貸倒実績率、その他合理的に利用可能な将来予測情報等を考慮して集散的に予想信用損失を測定しています。一定の日数が経過した延滞した金融資産のうち債務者の重大な財政的困難等により金融資産の回収可能性が特に懸念されるものと判断された場合には、信用減損が発生しているものと判定しています。

当社グループは、信用減損した金融資産について、将来の回収が見込めない場合は直接償却を行っています。

直接償却を行った場合でも履行に向けて回収活動を継続し、回収が行われた場合は純損益に回収額を計上します。

金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が失効した場合、又は、当該金融資産の所有にかかるリスク及び便益を実質的に全て移転する取引において、金融資産から生じるキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転する場合に、当該金融資産の認識を中止しています。移転した金融資産に関して当社グループが創出した、又は当社グループが引き続き保有する権利については、別個の資産・負債として認識しています。

2) 非デリバティブ金融負債

当社グループは、当社グループが発行した負債証券を、その発行日に当初認識しています。その他の金融負債は全て、当社グループが当該金融商品の契約の当事者になる取引日に当初認識しています。

当社グループは、金融負債が消滅した場合、つまり、契約上の義務が免責、取消又は失効となった場合に、金融負債の認識を中止しています。

当社グループは、非デリバティブ金融負債として、仕入債務、銀行事業の預金、証券事業の金融負債、社債及び借入金、並びにその他の金融負債を有しており、公正価値で当初認識し、実効金利法に基づき償却原価で事後測定しています。

なお、一部の銀行事業の預金については、資産若しくは負債の測定又は利得若しくは損失の認識を異なったベースで行うことから生じるであろう測定上又は認識上の不整合を大幅に削減するために、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債として指定しています。当該金融負債の公正価値の変動金額のうち、当該負債の信用リスクの変動に起因するものは、その他の資本の構成要素に含まれます。

3) デリバティブ

ヘッジ会計の要件を満たすデリバティブ

当社グループは、公正価値変動リスク、金利変動リスク及び為替変動リスクをヘッジするため、デリバティブを利用して、これらに用いられるデリバティブは、主に金利スワップ、先渡、オプション、為替予約及び通貨スワップです。

当初のヘッジ指定時点において、当社グループは、ヘッジ手段とヘッジ対象及びその関係、リスク管理目的、ヘッジ取引を実行する際の戦略、ヘッジされるリスクの性質、ヘッジ関係の有効性の評価方法、並びにヘッジ非有効部分の測定方法を文書化しています。

当社グループは、ヘッジ手段がヘッジ対象期間において関連するヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動に対して高度に相殺効果を有すると予想することが可能であるか否かについて、ヘッジ指定時点で評価するとともに、その後も毎期継続的に評価しています。

ヘッジ手段であるデリバティブは公正価値で当初認識し、関連する取引費用は発生時に純損益として認識しています。当初認識後は、デリバティブは公正価値で測定し、その変動は以下のように会計処理しています。

・公正価値ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブを公正価値で事後測定することによる利得又は損失は、純損益で認識しています。ヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象に係る利得又は損失は、純損益で認識するとともにヘッジ対象の帳簿価額を修正しています。ただし、ヘッジ対象が、公正価値の変動をその他の包括利益で測定する資本性金融商品である場合は、ヘッジ手段であるデリバティブを公正価値で事後測定することによる利得又は損失は、その他の包括利益で認識しています。公正価値ヘッジがヘッジ会計の要件を満たさない場合、又はヘッジ手段が失効、売却、終了若しくは行使された場合はヘッジ会計の適用を将来に向けて中止しています。

・キャッシュ・フロー・ヘッジ

デリバティブを、認識済み資産・負債に関連する特定のリスクに起因し、かつ、純損益に影響する可能性があるキャッシュ・フローの変動をヘッジするためのヘッジ手段として指定した場合、デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ有効部分は、「キャッシュ・フロー・ヘッジにおいてその他の包括利益に認識された金額」として、その他の資本の構成要素に含めています。キャッシュ・フロー・ヘッジの残高は、ヘッジ対象のキャッシュ・フローが純損益に影響を及ぼす期間と同一期間に、連結包括利益計算書においてその他の包括利益から控除し、ヘッジ対象と同一の項目で純損益に振り替えています。デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ非有効部分は、即時に純損益で認識しています。しかしながら、ヘッジ対象が非金融資産又は非金融負債の認識を生じさせるものである場合には、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産又は非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しています。

なお、キャッシュ・フロー・ヘッジがヘッジ会計の要件を満たさない場合、又はヘッジ手段が失効、売却、終了若しくは行使された場合はヘッジ会計の適用を将来に向けて中止し、その他の包括利益として認識した金額をその他の資本の構成要素から純損益に振り替えています。

ヘッジ会計の要件を満たさないデリバティブ

当社グループには、ヘッジ目的で保有しているデリバティブのうちヘッジ会計の要件を満たしていないものがあります。また当社グループは、デリバティブをヘッジ目的以外のトレーディング目的でも保有しています。これらのデリバティブの公正価値の変動は全て即時に純損益で認識しています。

組込デリバティブ

金融商品及びその他の契約の中に、デリバティブ及び非デリバティブ金融商品の双方が結合されていることがあります。そのような契約に含まれるデリバティブの部分は、組込デリバティブと呼ばれ、非デリバティブの部分が主契約となります。主契約が金融負債である場合、組込デリバティブの経済的特徴とリスクが主契約と密接に関連せず、組込デリバティブと同一条件の独立の金融商品がデリバティブの定義に該当し、複合契約自体が純損益を通じて公正価値で測定する金融負債として分類されない場合には、組込デリバティブは主契約から分離され、デリバティブとして会計処理しています。主契約の金融負債は、非デリバティブ金融負債に適用される会計方針により会計処理しています。

4) 金融資産及び金融負債の表示

金融資産及び金融負債は、当社グループがそれらの残高を相殺する法的権利を有し、純額で決済するか、又は資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しています。

5) 金融保証契約

金融保証契約とは、負債性金融商品の当初又は変更後の条件に従った期日が到来しても、特定の債務者が支払を行わないために保証契約保有者に発生する損失を契約発行者がその保有者に対し補填することを要求する契約です。

これら金融保証契約は当初契約時点において、公正価値により測定しています。当初認識後は、公正価値で測定されるものを除き、貸倒引当金の額と当初認識額から認識した収益の累計額を控除した額のうち、いずれか高い方で測定しています。

6) 投資不動産

その他の資産に含まれる投資不動産の測定においては、原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した後の金額で表示しています。投資不動産は、主に3～39年の範囲で見積耐用年数に基づき、定額法にて償却を行っています。

② 重要な有形固定資産及び無形資産の評価基準、評価方法及び減価償却方法

1) 有形固定資産

全ての有形固定資産は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で計上しています。

取得原価には資産の取得に直接関連する費用、資産の解体及び除去費用、並びに原状回復費用の当初見積額が含まれています。また、意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を必要とするような資産に関して、その資産の取得、建設又は製造に直接起因する借入コストは、当該資産取得の一部として資産化しています。なお、その他の借入コストは全て、発生した期に費用として認識しています。当初認識後の測定モデルとして原価モデルを採用しています。

減価償却費は、償却可能価額をもとに算定しています。償却可能価額は、資産の取得原価から残存価額を差し引いて算出しています。

減価償却については、有形固定資産の各構成要素の見積耐用年数にわたり、主に定額法に基づいています。使用権資産については、リース契約の終了までに当社グループが所有権を獲得することが合理的に確実な場合を除き、リース期間又は経済的耐用年数のいずれか短い期間で償却しています。なお、土地は償却していません。

主要な有形固定資産の当連結会計年度における見積耐用年数は、以下のとおりです。

- ・建物及び建物附属設備 2-50年
- ・工具、器具及び備品 2-20年
- ・機械設備 4-42年

減価償却方法、耐用年数及び残存価額は、期末日に見直しを行い、必要に応じ改定しています。

2) 無形資産

イ. のれん

当初認識

子会社の取得により生じたのれんは、無形資産に計上しています。移転した対価、被取得企業の非支配持分の金額及び以前に保有していた被取得企業の持分の取得日における公正価値の合計が、取得した識別可能な純資産の公正価値を超過する場合、当該超過額をのれんとして計上しています。

当初認識後の測定

のれんは、取得原価から減損損失累計額を控除して測定しています。

ロ. ソフトウェアに係る支出の資産化

当社グループは、主として内部利用目的のソフトウェアを購入又は開発するための特定のコストを支出しています。

新しい科学的又は技術的知識の獲得のために行われる研究活動に対する支出は、発生時に費用計上しています。開発活動による支出については、信頼性をもって測定可能であり、技術的に実現可能であり、将来の経済的便益を得られる可能性が高く、当社グループが開発を完成させ、当該資産を使用又は販売する意図及びそのための十分な資源を有している場合にのみ、ソフトウェアとして資産計上しています。

資産計上したソフトウェアは、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しています。

ハ. 企業結合により取得した無形資産

企業結合により取得し、のれんとは区分して認識した商標権等の無形資産は取得日の公正価値で計上しています。

その後は、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しています。

ニ. その他の無形資産

当社グループが取得したその他の無形資産で、耐用年数が確定できる無形資産については、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しています。

ホ. 償却

償却費は、資産の取得原価から残存価額を差し引いた額に基づいています。耐用年数が確定できる無形資産のうち、企業結合により取得した保険契約及び保険事業の顧客関連資産については、保険料収入が見込める期間にわたる保険料収入の発生割合に基づく方法により、それ以外の無形資産については、定額法により償却しています。

主要な耐用年数が確定できる無形資産の当連結会計年度における見積耐用年数は、以下のとおりです。

- ・ソフトウェア 主として5年
- ・保険契約及び保険事業の顧客関連資産 30年

償却方法、耐用年数及び残存価額は、期末日に見直しを行い、必要に応じ改定しています。

③ リース取引（借手）

リース取引におけるリース負債は、リース開始日におけるリース料総額の未決済分の割引現在価値として測定を行っています。使用権資産については、リース負債の当初測定額に当初直接コスト、前払リース料等を調整し、リース契約に基づき要求される原状回復義務等のコストを加えた額で当初の測定を行っています。

なお、リース料総額の未決済分の割引現在価値を算定する場合に使用すべき割引率は、実務上可能な場合にはリースの計算利率とし、実務上不可能な場合には、借手の追加借入利率を用いています。

リース料は、リース負債残高に対して一定の利率となるように、金利費用とリース負債残高の返済部分とに配分しています。金利費用は、連結損益計算書上、使用権資産に係る減価償却費と区分して、「金融費用」に含めて表示しています。

契約がリースであるか否か、又は契約にリースが含まれているか否かについては、法的にはリースの形態を取らないものであっても、契約の実質に基づき判断しています。

④ 非金融資産の減損

棚卸資産及び繰延税金資産を除く当社グループの非金融資産の帳簿価額は、四半期ごとに減損の兆候の有無を判断しています。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積っています。のれん及び耐用年数を確定できない、又はまだ使用可能ではない無形資産については、回収可能価額を各連結会計年度における一定時期に見積っています。

資産、資金生成単位又は資金生成単位グループの回収可能価額は、使用価値と処分費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としています。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて、現在価値に割引いています。資金生成単位については、継続的に使用することにより他の資産又は資産グループのキャッシュ・イン・フローから、概ね独立したキャッシュ・イン・フローを生み出す最小単位の資産グループとしています。

資金生成単位については、原則として各社を資金生成単位としています。のれんは、内部報告目的で管理される単位に基づき、資金生成単位又は資金生成単位グループに配分しています。

全社資産は独立したキャッシュ・イン・フローを生み出していないため、全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を算定して判断しています。

減損損失は、資産、資金生成単位又は資金生成単位グループの帳簿価額が回収可能価額を超過する場合に、純損益で認識しています。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額するように配分しています。

のれんに関連する減損損失については、戻入れていません。過去に認識したその他の資産の減損損失については、四半期ごとに、損失の減少又は消滅を示す兆候の有無を判断しています。減損の戻入れの兆候があり、回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻入れています。

減損損失については、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費又は償却費を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として、戻入れています。

⑤ 引当金の計上基準

当社グループが、過去の事象の結果として現在の法的又は推定的債務を有しており、当該義務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が必要となる可能性が高く、当該義務の金額について信頼性のある見積りができる場合に、引当金を認識しています。

引当金は、現時点の貨幣の時間的価値の市場評価と当該義務に特有なリスクを反映した税引前の割引率を用いて、義務の決済に必要とされると見込まれる支出の現在価値として測定しています。

⑥ 従業員給付

1) 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として計上しています。賞与については、それらを支払うべき現在の法的又は推定的債務を負っており、かつ、その金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しています。

2) 退職給付

当社グループは、退職給付制度として、主に確定給付制度を採用しています。

確定給付制度

確定給付負債（資産）の純額は、確定給付制度債務の現在価値から、制度資産の公正価値（必要な場合には、確定給付資産の上限、最低積立要件への調整を含む）を控除したものであり、退職給付に係る資産又は負債として連結財政状態計算書で認識しています。確定給付制度債務は、予測単位積増方式に基づいて算定され、その現在価値は、将来の予想支払額に割引率を適用して算定しています。割引率は、給付が見込まれる期間に近似した満期を有する優良社債の利回りを参照して決定しています。

勤務費用及び確定給付負債（資産）の純額に係る利息純額は純損益として認識しています。数理計算上の差異、純利息費用に含まれる部分を除く制度資産に係る収益の変動については、それらが生じた期間において確定給付制度に係る再測定としてその他の包括利益に認識しています。また、過去勤務費用は、制度改定又は縮小が発生した時、あるいは関連するストラクチャリング費用又は解雇給付を認識した時の、いずれか早い方の期において純損益として認識しています。

⑦ 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

1) 外貨建取引

外貨建取引は、取引日における直物為替レートを適用することにより、機能通貨に換算しています。期末日における外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に再換算しています。公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に再換算しています。

これら取引の決済から生じる外国為替差額並びに外貨建貨幣性資産及び負債を期末日の為替レートで換算することによって生じる為替差額は、純損益で認識しています。ただし、非貨幣性項目に係る利益又は損失がその他の包括利益に計上される場合は、為替差額もその他の包括利益に計上しています。

2) 在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債（取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含む）については期末日の為替レート、収益及び費用については期中の平均為替レートをを用いて日本円に換算しています。

在外営業活動体の換算から生じる為替換算差額は、その他の包括利益で認識しています。

当該差額は「在外営業活動体の換算差額」として、その他の資本の構成要素に含めています。なお、在外営業活動体の持分全体の処分及び支配、重要な影響力又は共同支配の喪失を伴う持分の一部処分といった事実が発生した場合、当該換算差額を、処分損益の一部として純損益に振り替えています。

⑧ 政府補助金

政府補助金は、補助交付のための付帯条件を満たし、補助金が受領されることについて合理的な保証が得られた時に認識しています。収益に関する政府補助金は、補助金により補償される費用が認識される期間にわたって、純損益として認識しています。資産に関する政府補助金は、繰延収益として認識し、関連する資産の耐用年数にわたって定期的に純損益に認識しています。純損益として認識された補助金については、関連する費用から控除する方法を採用しています。

⑨ 収益の認識

当社グループでは、IFRS第9号「金融商品」（以下「IFRS第9号」）に基づく利息や配当収益等、IFRS第4号「保険契約」（以下「IFRS第4号」）に基づく保険料収入及びIFRS第16号「リース」に基づくリース収益を除き、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスの移転との交換により、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で（又は充足するにつれて）収益を認識する。

また、顧客との契約獲得のための増分コスト及び契約に直接関連する履行コストの内、回収可能であると見込まれる部分について資産（以下「契約コストから認識した資産」）として認識しています。契約獲得のための増分コストとは、顧客との契約を獲得するために発生したコストで、当該契約を獲得しなければ発生しなかったであろうものです。契約コストから認識した資産については、顧客の見積契約期間に応じて4年間から11年間の均等償却を行っています。

当社グループは、インターネットサービス、フィンテック及びモバイルを有するグローバル イノベーション カンパニーであり、E C（電子商取引）事業を中心に複数のビジネスを行っています。これらのビジネスから生じる収益は顧客との契約に従い計上しており、変動対価等を含む売上収益の額に重要性はありません。また、約束した対価の金額に重要な金融要素は含まれていません。

インターネットサービス

インターネットサービスセグメントにおいては、『楽天市場』、『楽天トラベル』、『Rakuten Rewards』、『Rakuten 24』、『楽天ブックス』等のサービスを提供し、主な収益を下記のとおり認識しています。

楽天市場及び楽天トラベル

マーケットプレイス型ECサービスである『楽天市場』や、旅行予約サービスである『楽天トラベル』等においては、取引の場を顧客に提供することをその基本的な性格としています。当社グループは、これらのサービスの運営にあたり、出店者・旅行関連事業者への出店サービス及びシステム利用に関するサービス、当社グループを通じた販売拡大のための広告関連サービス、出店者・旅行関連事業者と消費者の決済に関する決済代行サービス等を提供しています。また、これらのサービスは諸規約に基づき、サービス内容や当事者間の権利と義務が定められており、サービスの内容の区分可能性や顧客への移転パターンに基づき、主な履行義務を下記のとおりに識別して、収益を認識しています。

『楽天市場』への出店サービスについて、当社グループは規約に基づき出店者に対し契約期間に渡り、当社グループのマーケットプレイス型ECウェブサイトへの出店サービス及び出店コンサルティングサービス等を提供する義務を負っています。当該履行義務は、契約期間に渡り時の経過につれて充足されるものであり、収益は当該履行義務が充足される契約期間において、出店形態別に定められた金額に基づき、各月の収益として計上しています。なお、取引の対価は3ヶ月、半年又は1年分を履行義務の充足前である契約時に前受けする形で受領しています。

システム利用に関するサービスについて、当社グループは規約に基づき、出店者・旅行関連事業者に対して出店者・旅行関連事業者と主として楽天会員との間での個々の取引の成立に関するサービスの提供を行う義務を負っています。当該履行義務は、出店者・旅行関連事業者と主として楽天会員との個々の取引の成立時点で充足されるものであり、当該履行義務の充足時点で、流通総額（出店者・旅行関連事業者の月間売上高）にサービス別・プラン別・流通総額の規模別に定められている料率を乗じた金額にて収益を計上しています。当該金額は、履行義務の充足時点である取引成立時点から概ね3ヶ月以内に支払を受けています。

広告関連サービスについて、当社グループは広告規約に基づき、出店者・旅行関連事業者に対し期間保証型等の広告関連サービスを提供しており、契約で定められた期間に渡り、広告を掲示する義務を負っています。当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、当該契約期間に応じて期間均等額で収益を計上しています。広告料金の支払は、原則として広告掲載開始日が属する月の翌々月末までに行われます。

決済代行サービスについて、当社グループは、カード決済規約に基づき、楽天グループのサービスを利用する消費者と出店者・旅行関連事業者との間での決済代行サービスを提供しています。当該サービスにおいては、クレジットカードによる取引代金決済のための取引承認、代金決済情報やキャンセル等のデータを送受信・処理する義務を負っています。当該サービスについては、主に消費者のカード利用取引が生じた時点が履行義務の充足時点となると判断しており、同時点で手数料収益を計上しています。当該手数料の支払は、履行義務の充足後、支払区分に基づいた請求締切日から1ヶ月半以内に受領しています。

Rakuten Rewards

『Rakuten Rewards』においては、Rakuten Rewards会員に対するキャッシュバックを通じ、Rakuten Rewards会員による小売業者（顧客）のウェブサイトでの購入を促進するサービス（以下「キャッシュバック・サービス」）、ウェブサイトにおける広告掲示、個人向けターゲティングメールサービス等を提供しています。主なサービスであるキャッシュバック・サービスに関しては、契約に基づきRakuten Rewards会員による小売業者のウェブサイトでの購入を促進する義務を負っており、当該履行義務はRakuten Rewards会員による購入時点が履行義務の充足時点となると判断しています。Rakuten Rewards会員の購入を確認した時点で購入金額に一定の料率を乗じた金額を手数料として収益計上しており、同時にRakuten Rewards会員に対するキャッシュバック費用を計上しています。当該サービスの提供により生じる収益及び費用は、『Rakuten Rewards』が顧客及びRakuten Rewards会員とのそれぞれに対して価格設定を含む取引の裁量権を有していることから総額にて計上しており、手数料は履行義務の充足時点である注文確定月の月末から概ね3ヶ月以内に支払を受けています。

Rakuten 24、楽天ブックス

インターネットサービスのうち、当社グループが主に楽天会員に対して商品を提供するインターネット通販サイト『Rakuten 24』、『楽天ブックス』等のサービスにおいては、当社グループが売買契約の当事者となります。これらの直販型の取引においては顧客に商品が到着した時点で収益を計上しています。また、履行義務の充足時期である商品到着後、概ね2ヶ月以内に支払を受けています。なお、楽天ブックスのうち、国内における書籍（和書）販売については、再販売価格維持制度を考慮すると代理人取引としての性質が強いと判断されるため、収益を関連する原価と相殺の上、純額にて計上しています。

フィンテック

フィンテックセグメントにおいては、『楽天カード』、『楽天銀行』、『楽天証券』等の金融サービスを提供し、主な収益を下記のとおり認識しています。

楽天カード

『楽天カード』においては、主としてクレジットカード関連サービスを提供しています。主にクレジットカード利用者と加盟店間の資金決済を通じて得られる加盟店手数料、クレジットカード利用者から得られるリボルビング払い手数料、分割払い手数料及びキャッシング手数料を得ています。加盟店手数料に関しては、カード会員のショッピング取引後、加盟店から楽天カード株式会社へ売上データが送信されたタイミングにおいて、決済サービスの提供という履行義務が充足されるため、同時点でクレジットカードの決済金額に一定の料率を乗じた手数料収益を計上しています。また、カード決済金額の1%分の通常ポイントをカード会員に付与しており、これらのポイント費用は加盟店手数料から控除しています。楽天カード株式会社はカード会員から基本的に1ヶ月に1回所定の日にカード利用代金の回収を行うため、履行義務充足後、概ね2ヶ月以内に実質的に支払を受けることとなります。リボルビング払い手数料及び分割払い手数料と融資収益に含まれるキャッシング手数料に関しては、リボルビング残高、分割支払回数及びキャッシング残高に対してそれぞれ一定の料率を乗じた利息収益を、IFRS第9号に従いその利息の属する期間に認識しています。

楽天銀行

『楽天銀行』においては、インターネットを通じた銀行業務（預金、貸出、為替）及びその他様々なサービスを提供しています。貸出については、個人向けローンである「楽天スーパーローン」及び住宅ローンである「楽天銀行住宅ローン（金利選択型）」等を取り扱っており、貸出金利収入を得ています。また、資金運用から生じる有価証券利息等の利息収入も得ています。貸出金利収入や有価証券利息等の資金運用収益は、IFRS第9号に従い、その利息の属する期間に収益を認識しています。為替手数料等については、取引が行われた時点で履行義務が充足されるため、同時点において手数料収益を認識しています。

楽天証券

『楽天証券』においては、金融商品取引業務とその他の付随業務を提供し、これら取引に付随して発生する手数料やトレーディング損益、利息等を収益の源泉としています。金融商品取引業務には、国内株式取引に加え、外国株式取引、投資信託の販売等、様々な取引が存在し、それぞれの手数料体系は異なります。現物株式に関する委託取引、信用取引及び投資信託の販売取引等に関連して発生する手数料に関しては、約定日等の取引成立時において履行義務が充足されるため、同時点において手数料収益を計上しています。現物株式取引から生じる手数料については、原則として履行義務の充足後2営業日以内に、信用取引及び先物取引から生じる手数料は建玉の決済が行われる半年から概ね1年以内に受領しています。また、IFRS第9号に従い、外国為替証拠金取引については、公正価値で測定された利得及び損失が純額で売上収益に計上され、国内株式信用取引の建玉に対する金利収益については、その利息の属する期間に収益を認識しています。

モバイル

モバイルセグメントにおいては、『楽天モバイル』、『楽天エナジー』等のサービスを提供し、主な収益を下記のとおり認識しています。

楽天モバイル

『楽天モバイル』は、MNO（移動体通信事業者）及びMVNO（他社MNOの回線網を利用する仮想移動体通信事業者）として、主に音声通話・データ通信サービス（以下「通話・通信サービス」）の提供と、携帯端末の販売を行っています。通話・通信サービスについては、契約に基づき、契約者に常時利用可能な通話・通信サービス回線を提供し、当該回線を利用した通話・通信サービスを提供することを履行義務として識別しています。また、携帯端末の販売については、携帯端末を引き渡すことを履行義務として識別しています。なお、複数のサービスをセットで提供する場合には、契約者から受領する対価をそれぞれの履行義務に対して独立販売価格で案分しています。常時利用可能な回線を維持する履行義務については時の経過に基づき、通話・通信サービスの提供の履行義務については回線の利用に応じて充足されると判断しており、したがって、回線の提供については契約期間に渡って収益を計上し、通話・通信サービスの提供については回線の利用状況に応じた回線使用料を各月の収益として計上しています。携帯端末の販売については契約者に端末を引き渡し、回線が開通した時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点にて関連する収益を計上しています。いずれの履行義務に対する支払も、請求日から概ね2ヶ月以内に受領しています。

楽天エナジー

『楽天エナジー』においては、電気事業法に基づく小売電気事業者として、「楽天でんき」の運営を行っており、契約に基づき、顧客である契約者に電気を販売する履行義務を負っています。当該履行義務は調達した電気を一般送配電事業者等を介し顧客へ供給した時点で充足されると判断しており、したがって、顧客の電力の利用状況に応じた電力使用量を各月の収益として計上しています。主に使用電力量にプランごとに設定されている地域別の単価を乗じた金額を、月ごとに契約書に請求しており、当該支払は請求日から概ね2ヶ月以内に受領しています。なお、再生可能エネルギーの固定価格買取制度に基づき顧客から徴収し費用負担調整機関へ納付する再生可能エネルギー発電促進賦課金については、売上、売上原価の双方から除外しています。

⑩ 保険会計

保険者が自ら発行した保険契約及び保険者が保有する再保険契約に関しては、IFRS第4号に準拠し、従来から日本において適用されている保険業法及び保険業法施行規則に基づいた会計処理を適用しています。

当社グループは、市場金利に基づいた割引率により保険負債を測定し、貨幣の時間価値を反映するために、当報告期間中に保険負債の帳簿価額に対して発生した利息を純損益に、それ以外の割引率の変動に伴う保険負債の変動額をその他の包括利益に認識しています。

負債の十分性テストに関しては、関連する保険料、資産運用収益等のキャッシュ・イン・フロー及び保険給付、事業費等のキャッシュ・アウト・フローの見積現在価値を考慮し実施しています。負債が十分でないことが判明した場合には、不足額の全額を費用として認識しています。

⑩ 未適用の公表済み基準書及び解釈指針

連結計算書類の承認日までに公表されている主な基準書及び解釈指針の新設又は改訂は次のとおりであり、2022年12月31日現在において当社グループはこれらを適用していません。

	IFRS	強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループ 適用時期	新設・改訂内容
IFRS第17号	保険契約	2023年1月1日	2023年1月1日	保険契約に関する改訂
IAS第1号	財務諸表の表示	2024年1月1日	2024年1月1日	債務及び他の負債を流動又は非流動にどのように分類するのかを明確化
IAS第1号	財務諸表の表示	2024年1月1日	2024年1月1日	特約条項付の長期債務に関して企業が提供する情報を改善するためのもの

IFRS第17号「保険契約（以下「IFRS第17号」）」は保険契約、再保険契約等に関する包括的な会計基準です。IFRS第17号は当社グループが保険契約を履行する際に発生すると見込まれる将来のキャッシュ・フローの現在価値、非金融リスクに係る明示的なリスク調整及び契約上のサービス・マージンであるCSM(Contractual service margin)について契約グループを測定するモデルが導入されています。

IFRS第17号では、各報告期間における保険収益は、当社グループが対価を受け取ることを見込んでいるサービスに関する残存カバーに係る負債の変動額及び保険獲得キャッシュ・フローの回収に関する保険料の配分額を表しています。また、投資要素は保険収益及び保険サービス費用には含まれません。

(当会計基準等の適用による影響)

上記基準の適用による当社グループの連結計算書類に与える影響は、現時点で算定中です。

2. 会計上の見積りに関する注記

会計上の見積り及び仮定

IFRSに準拠した連結計算書類の作成において、当社グループは、将来に関する見積り及び仮定を用いています。会計上の見積りの結果は、その性質上、関連する実際の結果と異なる可能性があります。当連結会計年度、翌連結会計年度に資産や負債の帳簿価額に重要な修正を生じる要因となる著しいリスクを伴う将来に関して行った仮定、及び当連結会計年度の末日におけるその他の見積りの不確実性に関する主な情報は、次のとおりです。

① 非金融資産の減損

1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

有形固定資産	1,262,115百万円
無形資産	974,372百万円

2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

a) 見積りの算出方法

注記1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項 (4) 会計方針に関する事項 ④ 非金融資産の減損をご参照ください。

b) 金額の算出に用いた主要な仮定

使用価値の算定に当たっては、各資金生成単位あるいは資金生成単位グループにおいて経営者によって承認された事業計画に基づき、主に3～5年間の税引前キャッシュ・フロー予測等を使用しています。この事業計画は、インターネットサービスでは主に流通総額等、フィンテックでは、口座数・会員数等、モバイルでは、ARPU・新規契約者数・解約率等を用いて策定しています。事業計画が対象としている期間を超える期間については、継続価値を算定しています。

継続価値の算定には、各資金生成単位あるいは資金生成単位グループの予測成長率を使用しています。また、使用価値の

算出に用いた税引前の割引率は、資金生成単位ごとあるいは資金生成単位グループとして算定しています。

各資金生成単位における事業計画が対象としている期間を超える期間のキャッシュ・フローを予測するために用いられた成長率は、資金生成単位の属する国、産業の状況を勘案して決定した成長率を用いており、資金生成単位が活動する産業の長期平均成長率を超えていません。継続価値の算定に使用した割引率は税引前の数値であり、関連する各資金生成単位事業あるいは資金生成単位グループ特有のリスクを反映しています。割引率は各資金生成単位あるいは資金生成単位グループの類似企業を基に、市場利子率、資金生成単位となる子会社の規模等を勘案して決定しています。

また、当社グループは、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損テストにおける、回収可能価額の測定の基礎となる事業計画について、各資金生成単位において過去の実績と比較し、当該事業計画が将来のキャッシュ・フロー予測の基礎的な仮定として合理的かどうかを検討しています。

- c) 翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響
当該判断及び仮定の前提とした状況が変化すれば、回収可能価額の算定結果が著しく異なる結果となる可能性があります。
- ② 繰延税金資産の回収可能性
- 1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額
繰延税金資産 281,950百万円
- 2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報
- a) 見積りの算出方法
当社グループは、ある資産及び負債の連結財政状態計算書上の帳簿価額と税務上の基準額との間に生じる一時差異、将来の課税所得と相殺可能な繰越欠損金及び将来の税額から控除可能な税額控除に対して、繰延税金資産及び繰延税金負債を計上しています。当該繰延税金資産及び繰延税金負債の算定には、期末日において施行され、又は実質的に施行されている法令に基づき、関連する繰延税金資産が実現する時、又は繰延税金負債が決済される時において適用されると予想される税率を使用しています。繰延税金資産は、将来の課税所得を稼得する可能性が高い範囲内で、全ての将来減算一時差異及び全ての未使用の繰越欠損金及び税額控除について認識しています。
子会社、関連会社及び共同支配企業に対する投資に係る一時差異について、繰延税金資産又は繰延税金負債を認識しています。ただし、繰延税金負債については、一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ、予測可能な期間内での一時差異の解消が期待できない可能性が高い場合には認識していません。また、繰延税金資産については、一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得があり、予測可能な期間内での一時差異の解消される可能性が高いと認められる範囲内で認識しています。
繰延税金資産及び繰延税金負債の相殺が行われるのは、当期税金資産と当期税金負債を相殺する法的に強制力のある権利を有しており、かつ、繰延税金資産及び繰延税金負債が単一の納税事業体又は純額ベースでの決済を行うことを意図している異なる納税事業体に対して、同一の税務当局によって課されている法人所得税に関連するものに対してです。
当社及び一部の子会社は、連結納税制度を適用しています。
- b) 金額の算出に用いた主要な仮定
当連結会計年度における繰越欠損金に係る繰延税金資産は、主として当社の子会社である楽天モバイル株式会社により認識されたものです。楽天モバイル株式会社はMNO（移動体通信事業者）及びMVNO（他社MNOの回線網を利用する仮想移動体通信事業者）として音声通話・データ通信サービスを本格的に開始したものの、自社ネットワークの拡大を前倒しで行っていることから、減価償却費等の営業費用の増加により繰越欠損金が生じています。
当社グループは日本国内で連結納税制度を採用しており、2023年1月1日よりグループ通算制度に移行することとなるため、グループ通算制度の適用を前提とした会計処理を行っています。通算グループ内の各法人の所得が当該繰越欠損金の一部の回収に使用可能であるほか、音声通話・通信サービスから生じる将来における課税所得の獲得が見込まれます。このような前提のもとで、経営者によって承認された事業計画に基づき、将来の課税所得の範囲内で繰延税金資産を計上しています。なお、楽天モバイル株式会社における事業計画の主要な仮定は、ARPU・新規契約者数・解約率等です。
通算グループ外の会社における繰越欠損金にかかる繰延税金資産についても、経営者によって承認された事業計画に基づき、将来の課税所得の範囲内で繰延税金資産を計上しています。
- c) 翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響
当該判断及び仮定の前提とした状況の変化や将来の税法の改正等により、繰延税金資産や繰延税金負債の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

- ③ デリバティブを含む公正価値で測定する金融商品の公正価値の決定方法
- 1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額
注記7. 金融商品に関する注記 (2) 金融商品の公正価値に関する事項をご参照ください。
 - 2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報
 - a) 見積りの算出方法
当社グループが保有するデリバティブを含む公正価値で測定する金融資産及び金融負債は、同一の資産又は負債について、活発な市場における公表価格、当該資産又は負債について直接に又は間接に観察可能な前述の公表価格以外のインプットを使用して算定された公正価値、もしくは観察不能なインプットを含む評価技法によって算定された公正価値を用いて評価しています。
 - b) 金額の算出に用いた主要な仮定
観察不能なインプットを含む評価技法によって算定される公正価値は、適切な基礎率、仮定及び採用する計算モデルの選択等、当社グループの経営者による判断及び仮定を前提としています。
 - c) 翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響
当該判断及び仮定の前提とした状況の変化等により、金融商品の公正価値の算定に重要な影響を及ぼす可能性があります。
- ④ 償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の減損
- 1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額
注記3. 連結財政状態計算書に関する注記 (2) 営業債権及びその他債権から直接控除された貸倒引当金の金額をご参照ください。
 - 2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報
 - a) 見積りの算出方法
当社グループは、償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品にかかる予想信用損失は、契約に従って受け取る契約上の将来キャッシュ・フローと、受け取る見込んである将来キャッシュ・フローとの差額の現在価値について認識しています。
 - b) 金額の算出に用いた主要な仮定
将来キャッシュ・フローの見積りに際しては、債務不履行の可能性、発生損失額に関する過去の傾向、合理的に予想される将来の事象等を考慮しています。
 - c) 翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響
当該判断及び仮定の前提とした状況が変化すれば、償却原価及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の減損損失の金額が著しく異なる可能性があります。

連結計算書類

3. 連結財政状態計算書に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額 343,199百万円
 なお、減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれています。

(2) 営業債権及びその他債権から直接控除された貸倒引当金の金額 107,034百万円

(3) 担保に供されている資産

当社グループは、主に借入契約、電子マネーの預り金、通常の慣習的な条件に基づいて行われる信用取引及び貸株取引に基づく債務の担保として、又は、デリバティブに関連する保証金として資産を差し入れています。

当社グループが、負債又は偶発債務の担保として差し入れた資産の帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	金額
現金及び現金同等物	181,813
カード事業の貸付金(注) 1	90,042
銀行事業の有価証券	639,007
銀行事業の貸付金	1,310,577
有価証券(注) 2	45,365
建物及び建物附属設備	4,084
工具、器具及び備品	34,058
機械設備	239,094
その他の有形固定資産	14,279
ソフトウェア	8,408
合計	2,566,727

(注) 1 カード事業の貸付金には、流動化された債権が含まれています。

2 連結子会社であるLiberty Holdco Ltd.がLyft, Inc.株式先渡売買契約によるその他の金融負債143,210百万円に対しLyft, Inc.株式45,365百万円を差し入れています。

上記資産は、短期借入金18,600百万円、長期借入金2,477,857百万円、預り金66,998百万円及びその他の金融負債143,210百万円の担保に供されています。

上記資産のほか、為替決済、デリバティブ取引、コミットメントライン等の担保として、銀行事業の有価証券1,715百万円、保険事業の有価証券102,186百万円及びその他の金融資産185,718百万円を差し入れています。

また、証券事業の信用取引や先物取引等に係る保証金136,716百万円、証券事業の信用取引の株券借入に係る担保金64,092百万円及び電子マネーの発行保証金14,614百万円を差し入れています。

(4) 偶発事象

一部の連結子会社は、クレジットカードに附帯するキャッシング及びカードローンによる融資業務を行っています。当該貸付金については、貸出契約の際に設定した額（契約限度額）のうち、当該連結子会社が与信した額（利用限度額）の範囲内で顧客が随時借入を行うことができる契約となっています。

なお、同契約は融資実行されずに終了するものもあり、かつ、利用限度額についても当社グループが任意に増減させることができるものであるため、融資未実行残高は必ずしも全額が貸出実行されるものではありません。

また、一部の連結子会社において、連結子会社の業務提携先から融資を受けた一般顧客に対して債務保証を行っています。

更に、当社は、一部の持分法適用関連会社のリース負債に対して債務保証を行っています。

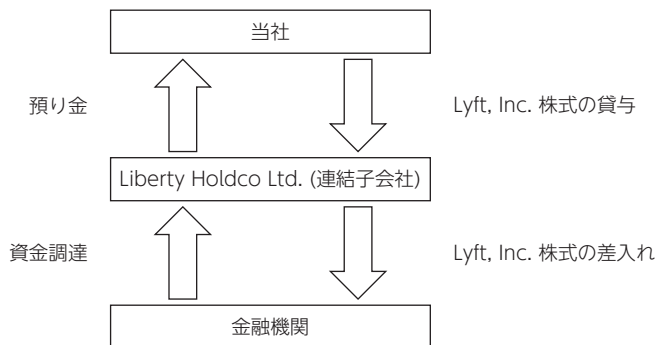
上記の貸出コミットメントラインに係る未実行残高及び営業保証業務等における保証債務残高の状況は、以下のとおりです。

	(単位：百万円)
	金額
貸出コミットメントラインに係る未実行残高	5,276,582
金融保証契約	12,709
合計	5,289,291

(5) Lyft, Inc.株式先渡売買契約

当社は2020年第3四半期連結会計期間において連結子会社であるLiberty Holdco Ltd.を通じて、当社が保有するLyft, Inc.の株式31,395,679株全てを活用した先渡売買契約につき、金融機関との間で基礎となる契約を締結しました。当該取引を実行した結果、714百万米ドルの資金を調達しました。5年の契約期間満了時には、現金又はLyft, Inc.の株式で決済することをLiberty Holdco Ltd.が選択できます。当社はLyft, Inc.の株式をLiberty Holdco Ltd.に貸与し、これに関する預り金としてLiberty Holdco Ltd.から当該資金の差入れを受けています。なお、上記資金調達に加え、キャップとフロアーの設定されているカラー取引を締結し、Lyft, Inc.に対する株式投資の株価変動によるリスクの低減を行っています。

また、2021年第2四半期連結会計期間において、当初契約時からLyft, Inc.の株価が上昇したため、カラー契約より生じるデリバティブの公正価値変動リスクに備えるために、カラー契約の一部の想定元本に係るキャップとフロアーの上限及び下限の見直しを行い、契約上の条件変更を行っています。



上記一連の取引の結果、当連結会計年度末において、Lyft, Inc.の株式のカラー契約に係るデリバティブをデリバティブ資産に88,189百万円、Lyft, Inc.の株式を使用した資金調達に係る負債を償却原価で測定する負債として、その他の金融負債に143,210百万円計上しています。

また、当連結会計年度において、金融収益にLyft, Inc.の株式のカラー契約に係るデリバティブの公正価値評価差額を99,949百万円計上しています。金融費用には、Lyft, Inc.の株式の公正価値測定により生じた公正価値評価差額を109,341百万円、Lyft, Inc.の株式を使用した資金調達に係る負債より生じた償却原価費用を953百万円及び為替による換算差額を17,141百万円計上しています。

4. 連結損益計算書に関する注記

(1) その他の収益

(単位：百万円)

	金額
その他	8,383
合計	8,383

(2) その他の費用

(単位：百万円)

	金額
為替差損	4,167
有形固定資産及び無形資産除却損	3,076
有価証券評価損	9,391
減損損失	10,948
その他(注)	18,453
合計	46,035

(注) 子会社の元従業員及び取引先の共謀による不正行為に関連する費用について見積りを行い、11,996百万円計上しています。

(3) 金融収益

(単位：百万円)

	金額
デリバティブ評価益(注)	114,890
その他	542
合計	115,432

(注) Lyft, Inc.株式の先渡売買契約のカラー契約より生じるデリバティブ評価益を99,949百万円、外貨建永久劣後特約付社債に係る通貨スワップから生じるデリバティブ評価益を14,940百万円計上しています。なお、外貨建永久劣後特約付社債については、注記6. 連結持分変動計算書に関する注記 (5) 利払繰延条項付無担保社債 (劣後特約付) の発行をご参照ください。

(4) 金融費用

(単位：百万円)

	金額
支払利息(注) 1	27,440
デリバティブ評価損	169
有価証券評価損(注) 2	110,956
為替差損(注) 3	17,141
その他	1,180
合計	156,886

(注) 1 Lyft, Inc.株式の先渡売買契約に係る金融負債を償却原価で測定したことによる金利費用を953百万円計上しています。詳細は、注記3. 連結財政状態計算書に関する注記 (5) Lyft, Inc.株式先渡売買契約をご参照ください。

2 Lyft, Inc.への株式投資の評価損を109,341百万円計上しています。

3 Lyft, Inc.株式の先渡売買契約による資金調達に係る負債より生じた為替換算差額を17,141百万円計上しています。

5. 収益認識に関する注記

(1) 収益の分解

① 顧客との契約及びその他の源泉から認識した収益

(単位：百万円)

	金額
顧客との契約から認識した収益	1,595,626
その他の源泉から認識した収益	332,252
合計	1,927,878

(注) その他の源泉から認識した収益には、IFRS第9号に基づく利息及び配当収益等やIFRS第4号に基づく保険収入等が含まれています。

② 収益の分解情報

(単位：百万円)

	セグメント			合計
	インターネットサービス	フィンテック	モバイル	
楽天市場及び楽天トラベル	441,619	—	—	441,619
Rakuten Rewards	129,230	—	—	129,230
Rakuten 24	100,160	—	—	100,160
楽天ブックス	58,594	—	—	58,594
主要なサービス		196,405	—	196,405
楽天カード	—	92,682	—	92,682
楽天銀行	—	83,291	—	83,291
楽天証券	—	—	—	—
楽天モバイル	—	—	188,514	188,514
楽天エナジー	—	—	68,465	68,465
その他	360,834	145,469	62,615	568,918
合計	1,090,437	517,847	319,594	1,927,878
顧客との契約から認識した収益	1,090,437	185,595	319,594	1,595,626
その他の源泉から認識した収益	—	332,252	—	332,252

(注) グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

なお、利息及び配当収益等はIFRS第9号に基づいて売上収益として計上しています。

IFRS第9号に基づく楽天カード、楽天銀行及び楽天証券の売上収益はそれぞれ143,560百万円、65,153百万円及び30,682百万円です。

(2) 契約残高

以下は、当社グループの契約残高の内訳です。

(単位：百万円)

	2022年1月1日	2022年12月31日
顧客との契約から生じた債権(注) 1		
受取手形及び売掛金	307,820	364,186
割賦契約等に基づく売掛債権(注) 2	2,225,794	2,599,504
その他の金融資産	351,006	146,051
合計	2,884,620	3,109,741
契約負債(注) 3	18,564	17,788

(注) 1 顧客との契約から生じた債権について認識した減損損失の額は、売上債権2,027百万円及びカード事業の貸付金10,067百万円です。

2 顧客のクレジットカード利用による割賦契約等に基づく売掛債権であり、連結財政状態計算書上は「カード事業の貸付金」に計上しています。当該債権には、当社グループが収受する手数料が含まれています。

3 契約負債については、連結財政状態計算書上は「その他の負債」に計上しています。

契約負債は、当社グループが履行義務の充足前に対価を受領しているものであり、履行義務は契約期間にわたり時の経過につれて充足され、収益として認識されることで減少します。

当社グループにおいて契約負債として計上されているものは、主として『楽天市場』における出店サービスに関する収入の繰延及び『楽天カード』におけるカード会員からの年会費収入の繰延です。

当連結会計年度に認識した収益のうち、2022年1月1日現在の契約負債残高に含まれていたものは16,146百万円です。また、当連結会計年度において、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

(3) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

6. 連結持分変動計算書に関する注記

(1) 当連結会計年度末における発行済株式数

普通株式	1,590,463,000株
------	----------------

(2) 当連結会計年度中に行った剰余金の配当に関する事項

2022年2月14日の取締役会において、次のとおり決議しています。

普通株式の配当に関する事項

配当金の総額	7,118百万円
--------	----------

1株当たり配当額	4.5円
----------	------

基準日	2021年12月31日
-----	-------------

効力発生日	2022年3月14日
-------	------------

(3) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2023年2月14日の取締役会において、次のとおり決議しています。

普通株式の配当に関する事項

配当金の総額	7,157百万円
--------	----------

1株当たり配当額	4.5円
----------	------

基準日	2022年12月31日
-----	-------------

効力発生日	2023年3月13日
-------	------------

(4) 当連結会計年度の末日において発行している新株予約権の目的となる株式の数

普通株式	31,982,900株
------	-------------

(5) 利払繰延条項付無担保社債（劣後特約付）の発行

当社は、資金調達手段の多様化、投資家層の拡大、財務基盤の一層の充実化等を目的として、2021年4月22日に、米ドル建ノンコール5年永久劣後特約付社債（利払繰延条項付）、ユーロ建ノンコール6年永久劣後特約付社債（利払繰延条項付）及び米ドル建ノンコール10年永久劣後特約付社債（利払繰延条項付）（以下あわせて「本社債」）を発行しました。

本社債は、償還期限の定めがなく当社の裁量のみで償還が可能であること、また、利息支払の任意繰延が可能であり、支払義務がないこと等により、IFRSにおいて、資本性金融商品に分類されます。本社債の利払日である2022年4月22日と2022年10月22日において利息の支払が完了しており、その他の資本性金融商品の所有者に対する分配として利益剰余金が15,127百万円減少しています。なお、当連結会計年度末日（2022年12月31日）において、支払が確定していないためその他の資本性金融商品の所有者に対する分配として認識していない経過利息の金額は6,652百万円です。

また、外貨建永久劣後特約付社債の元本及び利息について、米ドル、ユーロと日本円の通貨スワップ契約を締結しています。当該通貨スワップは、その他の資本性金融商品の所有者に対する分配額及び当社の裁量により将来償還される場合の現金支出額を固定する効果を有しています。

7. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の状況に関する事項

① 金融商品に対する取組方針

当社グループの資金運用については、信用リスク、市場リスク、流動性リスク等の各種リスクを十分考慮した上で元本の安全性確保及び資金の効率的活用を取組方針としています。また、資金調達については、その時々を経済環境等の要因を勘案し、直接金融や間接金融等の調達手段の中で最適と考えられる調達手段を選択していくことを取組方針としています。

証券事業においては、個人顧客を対象とした株式等金融商品の売買の媒介及び取次業務を主たる事業とし、顧客から受け入れた預り金や受入保証金について、金融商品取引法に基づき顧客分別金信託等で運用しています。また、資金運用については安全性を重視し、銀行預金及び流動性の高い金融資産で運用しています。一方、資金調達については、主に金融機関からの借入で対応しています。

カード事業（包括信用購入あっせん事業、個別信用購入あっせん事業、信用保証事業及び融資事業）の資金運用については、短期的な預金等に限定しています。一方、資金調達については、銀行等金融機関からの借入のほか、コマース・ペーパーの発行、社債の発行、債権の流動化により対応しています。

銀行事業においては、預金業務、貸出業務及び為替業務を主たる業務としており、普通預金、定期預金、外貨預金等を提供しています。また、当該金融負債を主たる原資として、保証付無担保カードローン、住宅ローン、事業性ローン等を提供しているほか、有価証券、買入金銭債権、金銭の信託、コールローン等により資金を運用しています。そのほか、顧客への金融商品販売に付随して発生するデリバティブ取引や為替関連取引等を実施しています。資金運用にあたっては、銀行の持つ社会的責任と公共的使命の重みを常に認識し、過度な利益追求等により経営体力を超える運用を行うことを厳に慎み、とりわけ顧客から預かった預金については、十分安全性に配慮しています。また、運用調達業務全般にわたり、資産・負債構成の最適化及び適切な水準の自己資本充実度の確保を目的とし、金利感応度、資金流動性、市場流動性等に留意したALM（資産負債総合管理）運営を行っています。

保険事業においては、資産運用にあたり、保険金・給付金を将来にわたって確実に支払うことができるよう、安全性及び収益性の確保が重要な使命と考えています。安全性を第一義とし、流動性及び収益性を重視した健全な運用資産ポートフォリオの構築を図りつつ、中・長期的に安定的な収益の確保を目標として、リスク分散を図りながら公社債中心の運用を行うことを資産運用の基本方針としています。

デリバティブ取引に対しては慎重な態度で臨み、投機的な収益獲得手段として取り扱わない方針としています。

② 金融商品の内容及びそのリスク

1) 信用リスク

当社グループが保有する金融資産は、主として売上債権、証券事業の金融資産、カード事業の貸付金、銀行事業の有価証券、銀行事業の貸付金、保険事業の有価証券、有価証券等からなります。

売上債権には、主に、個人顧客、出店者、宿泊施設等の取引先に対して計上する売上収益に係る売掛金が計上され、取引先の信用リスクにさらされています。

証券事業の金融資産には、証券事業の預託金や信用取引資産等が含まれています。証券事業の預託金は、主に顧客分別金信託等であり、銀行預金等により運用されているため、預入先の信用リスクにさらされています。信用取引資産は、顧客等の信用リスクにさらされています。

カード事業の貸付金には、カード事業を営む子会社が保有するカード債権、融資債権、消費者ローン、有担保ローン等が含まれており、与信先の信用リスクにさらされています。

銀行事業の有価証券には、主に内国債や外国債等の有価証券、信託受益権が含まれており、発行体又は原資産の信用リスクにさらされています。

銀行事業の貸付金には、個人顧客向け無担保カードローン、住宅ローン、不動産担保ローン及び事業性ローンが含まれており、顧客の信用リスクにさらされています。

保険事業の有価証券には、国債、地方債及び社債が含まれており、発行体の財政状態による信用リスクにさらされています。

有価証券には、負債性金融商品が含まれており、発行体の信用リスクにさらされています。

これらの金融資産については、相手先の業種や地域が広範囲にわたっており、特段の信用リスクの集中はありません。

2) 流動性リスク

当社グループが保有する金融負債のうち流動性リスクにさらされているのは、主として社債及び借入金、証券事業の借入金、カード事業の社債及び借入金、銀行事業の借入金、銀行事業の預金です。社債及び借入金、証券事業の借入金、カード事業の社債及び借入金、銀行事業の借入金は取引金融機関に対する当社グループの信用力やマーケット環境の変化による資金調達条件悪化等のリスクにさらされています。

また、当社グループの一部の借入金について資本及び利益の維持といった財務制限条項を遵守することが求められています。

3) 市場リスク

当社グループの活動は、主に経済環境・金融市場環境が変動するリスクにさらされています。金融市場環境が変動するリスクとして、具体的には為替変動リスク、金利変動リスク及び価格変動リスクがあります。

当社グループが保有する金融資産のうち市場リスクにさらされているのは、主として証券事業の金融資産、銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券、有価証券です。

証券事業の金融資産には、証券事業における外国為替証拠金取引が含まれています。ただし、顧客との間で生じた外国為替証拠金取引に対し、カウンターパーティーとのカバー取引を行うことにより、顧客との取引により生じる市場リスクを回避しているため、原則として為替変動リスクの影響は軽微です。

銀行事業の有価証券には、主に内国債や外国債等の有価証券、信託受益権が含まれており、金利変動リスク及び為替変動リスクにさらされています。そのうち、外国債については、対応する為替予約及び持高管理を行うことにより、為替変動リスクをヘッジしています。なお、上場株式等が含まれていないため、価格変動リスクの影響は軽微です。

保険事業の有価証券には、国債、地方債、社債、株式、投資信託等が含まれており、為替変動リスク、金利変動リスク及び価格変動リスクにさらされています。

有価証券には、株式が含まれており、価格変動リスクにさらされています。

当社グループが保有する金融負債のうち市場リスクにさらされているのは、主として社債及び借入金、銀行事業関連負債であり、主に金利変動リスクや為替変動リスクにさらされています。社債及び借入金については、対応した金利スワップ取引や通貨スワップ取引を行うことにより、当該リスクをヘッジしています。銀行事業関連負債には、個人・法人顧客向けの普通預金、一般定期預金、新型定期預金のほか、外貨普通預金や外貨定期預金が含まれています。新型定期預金については、金利変動リスクにさらされていますが、対応した金利スワップ取引を行うことにより、当該リスクをヘッジしています。外貨普通預金及び外貨定期預金については、為替変動リスクにさらされていますが、対応した為替予約取引を行うことにより、当該リスクをヘッジしています。

③ 金融商品に係るリスク管理体制

1) 信用リスク

当社グループでは、各社にて制定したリスク管理に関する規程において、具体的な各種リスクの管理方法や管理体制等を定めています。また、当社グループでは、証券事業の金融資産、銀行事業の貸付金等について担保や債務保証により信用リスクを合理的に低減しています。

信用リスクは、グループ管理規定に基づき、定期的に個別案件ごとの与信限度額の設定、顧客の信用状況の把握、期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や低減を図っています。これらの信用管理実務から入手される顧客の財務情報のほか、失業率、企業倒産数等のマクロ経済状況の動向も勘案し、予想信用損失の認識及び測定を行っています。

証券事業の金融資産、カード事業の貸付金、銀行事業の貸付金等について、金融資産の返済又は決済が原則として期日以降30日超遅延した場合に、金融商品の信用リスクが当初認識以降に著しく増大したものと判定しています。

銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券及び有価証券のうち負債性金融商品である有価証券については、当初認識時において投資適格であった格付が、投資適格未滿に格下げとなった場合に金融商品の信用リスクが著しく増大したものと判定しています。また、外部格付を参照し、報告日現在で信用リスクが低いと判断される場合は、当該金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していないものと推定しています。なお、信用リスクの判定には、大手格付機関の格付情報等を利用しています。

これらの金融資産について、原則として、返済若しくは決済が期日以降90日超遅延した場合、条件変更した場合、又は回収が極めて困難であると判断された場合には債務不履行であると判断しています。

デリバティブ取引については、「ヘッジ取引管理細則」に基づき管理しています。取引相手先は主に高格付を有する金融機関としているため、信用リスクは軽微であると認識していますが、取引相手方の契約不履行により経済的損失を被るリスクがあります。

2) 流動性リスク

資金調達等に係る流動性リスクは、各社にて制定する諸規程に従い適正な手元流動性を維持するために、資金繰計画の作成等により管理しています。

3) 市場リスク

市場リスクの管理に関して、有価証券等については、取締役会において協議し投資決定を行っており、所定のルールに従って適正に評価されていることを確認しています。外貨建金融商品については、一定額以上の損失を発生させないようにポジション限度額や損失限度額を設定し、為替相場の継続的なモニタリング及び自己ポジションの状況の管理をしています。

銀行事業を営む一部の子会社が保有する金融資産については、一定の金利・為替変動下において、これらの金融資産及び金融負債を時価評価し、その相殺後純額（以下「現在価値」）の影響額を、金利変動リスク及び為替変動リスクの管理にあたっての定量的分析に利用しています。

保険事業を営む一部の子会社が保有する金融資産については、ストレステストにより通常の市場変化を超える動きが発生した場合を想定した市場リスク量を計測・管理し、リスク管理委員会を通じて、定期的に取り締役に報告しています。

④ 銀行事業を営む子会社における市場リスク管理

金利変動リスクの管理

当社グループの銀行事業を営む一部の子会社において、主要なリスク変数である金利変動リスクの影響を受ける金融資産は、主として銀行事業の有価証券、銀行事業の貸付金です。金利変動リスクの影響を受ける金融負債は、個人・法人顧客向けの普通預金、一般定期預金、新型定期預金のほか、外貨普通預金や外貨定期預金、デリバティブ取引のうち金利スワップです。

同子会社では、一定の金利変動下において、これらの金融資産及び金融負債に係る現在価値の影響額を、金利変動リスクの管理にあたっての定量的分析に利用しています。

現在価値の影響額の算定にあたっては、対象の金融資産及び金融負債を固定金利群と変動金利群に分け、それぞれ金利期日に応じて適切な期間に残高を分解し、期間ごとの金利変動幅を用いています。例えば、当連結会計年度末日において、金利以外の全てのリスク変数が一定であると仮定し、指標となる金利が全て10ベース・ポイント（0.1%）上昇又は下落した場合、それぞれ当連結会計年度末日の現在価値が4,679百万円増減すると認識しています。

なお、当該影響額は、金利とその他のリスク変数との相関を考慮しておらず、また外貨建資産・負債については、当連結会計年度末日の為替レートをもとに日本円に換算して算出しています。加えて、10ベース・ポイント下落時に、期間によって金利が負債になる場合については排除していません。

⑤ 保険事業を営む子会社における市場リスク管理

市場リスクの管理

当社グループの保険事業を営む一部の子会社において、為替変動リスク、金利変動リスク及び価格変動リスクの影響を受ける金融資産は、主として保険事業の有価証券です。同子会社では、これらの市場リスク管理のために、運用資産の残高・含み損益状況の把握に努めるとともに、ストレステストを実施し、リスク量を計測・管理しています。

ストレステストの実施にあたっては、通常の市場変化を超える動きが発生した場合を想定したリスク量を推計しています。

(2) 金融商品の公正価値に関する事項

当連結会計年度末日における連結財政状態計算書計上額、公正価値及びこれらの差額については、次のとおりです。

なお、現金及び現金同等物、売上債権、証券事業の金融資産及び金融負債、有価証券、その他の金融資産、仕入債務、証券事業の借入金並びに銀行事業の借入金は下表に含めていません。

これらは主に短期間で決済されるものであり、公正価値と帳簿価額が近似する金融資産又は金融負債、もしくは将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した割引率により算定した公正価値と帳簿価額が近似している金融資産又は金融負債で構成されています。

また、デリバティブ資産及びデリバティブ負債、保険事業の有価証券は経常的に公正価値で測定される金融資産又は金融負債で構成されているため下表には含めていません。

(単位：百万円)

区分	連結財政状態 計算書計上額	公正価値	差額
(金融資産)			
カード事業の貸付金	2,776,044	2,830,831	54,787
銀行事業の有価証券	916,651	903,509	△13,142
銀行事業の貸付金	3,507,559	3,510,057	2,498
合計	7,200,254	7,244,397	44,143
(金融負債)			
銀行事業の預金	8,419,097	8,419,133	36
社債及び借入金	1,760,781	1,771,320	10,539
カード事業の社債及び借入金	812,738	815,860	3,122
その他の金融負債(注)	1,196,477	1,181,980	△14,497
合計	12,189,093	12,188,293	△800

(注) リース負債430,823百万円を除いています。また、Lyft, Inc.株式先渡売買契約による預り保証金が連結財政状態計算書計上額に143,210百万円、公正価値に129,169百万円含まれています。Lyft, Inc.株式先渡売買契約については、注記3. 連結財政状態計算書に関する注記 (5) Lyft, Inc.株式先渡売買契約をご参照ください。

公正価値の算定方法は以下のとおりです。

- ・カード事業の貸付金、銀行事業の貸付金
カード事業の貸付金及び銀行事業の貸付金の公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割引いた現在価値によって算定しています。
- ・銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券
銀行事業の有価証券及び保険事業の有価証券のうち、上場株式の公正価値については連結会計年度末日の市場の終値を用いて算定しています。非上場株式の公正価値については、主に取引事例法等、適切な評価技法を用いて算定しています。また、債券等の公正価値については、売買参考統計値やブローカーによる提示相場等、利用可能な情報に基づく合理的な評価方法により算定しています。
- ・その他の金融負債
その他の金融負債の公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割引いた現在価値によって算定しています。

・デリバティブ資産、デリバティブ負債

デリバティブ資産及び負債のうち、為替予約の公正価値については、先物為替相場等に基づき算定しています。相対取引のデリバティブについては、ブローカーによる提示相場等に基づき算定しています。また、金利スワップの公正価値については、将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び連結会計年度末日の金利スワップの利率により割り引いた現在価値により算定しています。

なお、金利スワップ契約の取引相手先は高格付を有する金融機関に限定されており、信用リスクは僅少と判断しているため、公正価値の算定にあたり考慮していません。

・銀行事業の預金

銀行事業の預金のうち、要求払預金の公正価値については、連結会計年度末日に要求された場合の支払額（帳簿価額）としています。また、定期預金の公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値により算定しています。なお、残存期間が短期間（1年以内）のものは、公正価値は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額を公正価値としています。

・社債及び借入金、カード事業の社債及び借入金

社債及び借入金並びにカード事業の社債及び借入金のうち、満期までの期間が長期のもの公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値により算定しています。

(3) 金融商品の公正価値のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の公正価値を、公正価値の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1：同一の資産又は負債について活発な市場における（無調整の）公表価格

レベル2：当該資産又は負債について直接に又は間接に観察可能な、レベル1に含まれる

公表価格以外のインプットを使用して算定された公正価値

レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法によって算定された公正価値

当社グループは、各ヒエラルキー間の振替を、振替を生じさせた事象が発生した各四半期連結会計期間末において認識しています。

連結財政状態計算書において公正価値で測定される資産及び負債に関するヒエラルキー別分類

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
証券事業の金融資産	487	923	－	1,410
銀行事業の有価証券	131,762	35,533	177,582	344,877
保険事業の有価証券	130,414	101,960	37,493	269,867
有価証券	57,395	18,707	84,163	160,265
その他の金融資産	－	－	8,210	8,210
デリバティブ資産/負債 (△)	－	145,379	－	145,379

当連結会計年度においてレベル1とレベル2の間の重要な振替はありません。

連結財政状態計算書において公正価値で測定されない資産及び負債に関するヒエラルキー別分類

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
カード事業の貸付金	－	－	2,830,831	2,830,831
銀行事業の有価証券	509,371	49,261	－	558,632
銀行事業の貸付金	－	－	3,510,057	3,510,057
銀行事業の預金	－	8,419,133	－	8,419,133
社債及び借入金	－	1,771,320	－	1,771,320
カード事業の社債及び借入金	－	815,860	－	815,860
その他の金融負債	－	1,181,980	－	1,181,980

レベル3ヒエラルキーの調整表

下表は、一つ以上の重要なインプットが観察可能な市場データに基づかないレベル3に分類された金融商品の各連結会計年度の期首から期末までの残高の増減を示す調整表です。

(単位：百万円)

	銀行事業の 有価証券	保険事業の 有価証券	有価証券	その他の 金融資産	合計
2022年1月1日	159,051	42,661	96,682	5,343	303,737
利得又は損失					
純損益	—	251	2,404	676	3,331
その他の包括利益	△188	△3,931	△72	—	△4,191
購入	408,221	3,381	3,511	2,058	417,171
売却	—	△296	△6,147	—	△6,443
償還	△389,134	△8,914	△1,433	—	△399,481
その他	△368	4,341	5,595	133	9,701
レベル3への振替	—	—	—	—	—
レベル3からの振替(注)	—	—	△16,377	—	△16,377
2022年12月31日	177,582	37,493	84,163	8,210	307,448
当連結会計年度末日に保 有する金融商品に係る純 損益の合計	—	251	2,509	676	3,436

(注) 「有価証券」については、投資先が取引所に上場したことに伴い、活発な市場における無調整の公表価格が利用可能となったことにより振替えています。

当連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)の純損益に含まれている利得及び損失は、「売上収益」、「その他の収益」、「その他の費用」、「金融収益」及び「金融費用」に含まれています。

レベル3に分類された非上場株式の評価技法として、主に取引事例法を採用しています。その他の評価技法及びインプットは以下のとおりです。

評価技法	主な観察可能でないインプット	観察可能でないインプットの範囲
割引キャッシュ・フロー法	割引率	13.0%~15.0%

観察可能でないインプットの割引率については上昇した場合に株式の公正価値が減少する関係にあります。

非上場株式等の公正価値の測定は、所定のルールに従って営業部門から独立した管理部門により行われています。公正価値を測定するにあたり、個々の資産の性質、特徴及びリスクを最も適切に反映できる評価モデルを決定しています。評価モデルの採用論拠及び評価過程について、リスクの管理部門に報告され、公正価値の評価の方針及び手続に関する適正性が確保されています。

銀行事業の有価証券の公正価値の測定は、時価算定事務基準に従いリスク管理部門により行われています。取引金融機関等から提供される価格については、有価証券種別ごとに分類し、それぞれの分類に応じて時価変動に影響を与えうる重要な指標の推移をモニタリングし、価格変動との整合性の確認を行っています。検証内容については、月次でリスク管理委員会・経営会議・取締役会に報告しています。

保険事業の有価証券の運用・管理については、「職務権限規程」及び「資産運用リスク管理規程」に従っています。株式の多くは、営業と密接な関係のある政策目的で保有しているものであり、取引先の市場環境や財務状況等をモニタリングしており、価格変動との整合性の確認を行っています。

レベル3に分類された銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券及び有価証券について、インプットがそれぞれ合理的に考えうる代替的な仮定に変更した場合の公正価値の増減は重要ではありません。また、レベル3に分類されたその他の金融商品については、インプットがそれぞれ合理的に考えうる代替的な仮定に変更した場合の重要な公正価値の増減は見込まれていません。

連結計算書類

8. 1株当たり情報に関する注記
- | | |
|---------------------|----------|
| (1) 1株当たり親会社所有者帰属持分 | 511円63銭 |
| (2) 基本的1株当たり当期損失(△) | △235円00銭 |

9. その他の注記

(企業結合等に関する注記)

Robin Systems, Inc.との企業結合

(1) 企業結合の概要は、以下のとおりです。

① 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称：Robin Systems, Inc.

事業の内容：「Kubernetes」上におけるエンタープライズ及び5Gアプリケーションの展開、拡張、ライフサイクル管理を自動化するクラウドネイティブ機能の提供

② 企業結合を行った理由

楽天シンフォニーと協業関係を強化し、エンドツーエンドで完全自動化されたクラウドを通信事業者に提供するため完全子会社化しました。

③ 企業結合日 2022年4月1日

④ 企業結合の法的形式 株式の取得

⑤ 取得後の議決権比率 100%

⑥ 取得企業を決定するに至った根拠

当社の完全子会社であるRakuten Mobile USA LLCを通じて、現金を対価として株式を取得したことによります。

(2) 被取得企業の取得対価及びその内訳

(単位：百万円)

取得の対価：	
現金	31,243
取得対価の合計	31,243

上記のほか、リテンションボーナスの支払40百万米ドルを企業結合とは別個に認識し、「営業費用」に4年間にわたり計上します。

(3) 取得関連費用

取得関連費用として7百万米ドルを「営業費用」に計上しています。

(4) 企業結合日に受け入れた資産及び負債の額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	公正価値
資産の部	
現金及び現金同等物	2,554
その他の金融資産	1,844
無形資産	4,053
その他	787
資産合計	9,238
負債の部	
その他の金融負債	2,675
繰延税金負債	1,094
その他	510
負債合計	4,279
資本合計	4,959

(5) 発生したのれんの金額及び発生要因は、以下のとおりです。

- ① 発生したのれん金額 29,082百万円
当連結会計年度において、公正価値評価の完了に伴い取得原価の配分が完了し、のれん金額が確定しています。
- ② 発生要因
今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力の合理的な見積りにより発生したものです。

(6) 当社グループに与える影響

企業結合が期首に行われたと仮定した場合の当社グループの売上収益及び当期利益に与える影響は軽微なため記載を省略しています。なお、当該企業結合が期首に行われたと仮定した場合の損益情報は、監査法人の監査を受けていません。

10. 重要な後発事象に関する注記

(社債の発行)

当社は、2023年1月20日に、以下のとおり米ドル建て社債を発行しました。

	2024年11月満期ドル建無担保社債(注)
発行総額	金450百万米ドル
発行価格	額面金額の97.500%
利率(%)	年10.250%
償還期限	2024年11月30日
償還方法	満期一括償還
払込期日	2023年1月20日
資金の使途	楽天モバイル株式会社への投融資資金及び既存有利子負債の返済

(注) 2024年11月満期ドル建無担保社債(2022年11月30日発行)の増額発行

当社は、2023年2月10日に、以下のとおり無担保社債を発行しました。

	楽天グループ株式会社第22回無担保社債(社債間限定同順位特約付)
発行総額	金250,000百万円
発行価格	各社債の金額100円につき金100円
利率(%)	年3.30%
償還期限	2025年2月10日
償還方法	満期一括償還
払込期日	2023年2月10日
資金の使途	楽天モバイル株式会社への投融資資金

貸借対照表 (2022年12月31日現在)

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	1,611,606	流動負債	1,434,992
現金及び預金	92,605	買掛金	34,899
売掛金	203,068	コマーシャル・ペーパー	174,000
商品	14,240	短期借入金	168,334
貯蔵品	548	1年内償還予定の社債	10,000
前払費用	9,624	未払金	532,491
未収入金	480,563	未払費用	26,439
未取還付法人税等	5,736	前受金	4,796
関係会社短期貸付金	648,056	預り金	248,875
その他	157,735	ポイント引当金	223,024
貸倒引当金	△571	賞与引当金	6,077
固定資産	2,093,777	仮受金	1,778
有形固定資産	71,568	その他	4,275
建物	18,944	固定負債	1,488,131
機械装置及び運搬具	236	社債	1,252,397
工具、器具及び備品	19,463	長期借入金	180,501
土地	3,682	退職給付引当金	19,666
建設仮勘定	12,372	資産除去債務	11,349
その他	16,869	その他	24,216
無形固定資産	88,294	負債合計	2,923,123
のれん	4,393	純資産の部	
特許権	446	株主資本	748,759
商標権	371	資本金	294,061
ソフトウエア	60,369	資本剰余金	261,963
ソフトウエア仮勘定	11,782	資本準備金	261,597
その他	10,931	その他資本剰余金	365
投資その他の資産	1,933,914	利益剰余金	192,735
投資有価証券	67,518	その他利益剰余金	192,735
関係会社株式	1,702,619	繰越利益剰余金	192,735
関係会社出資金	10,402	自己株式	△0
関係会社長期貸付金	6,339	評価・換算差額等	469
破産更生債権等	6,047	その他有価証券評価差額金	469
長期前払費用	955	新株予約権	33,032
敷金及び保証金	10,578	純資産合計	782,261
繰延税金資産	109,708	負債純資産合計	3,705,384
その他	26,925		
貸倒引当金	△7,182		
資産合計	3,705,384		

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

損益計算書 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(単位：百万円)

科目	金額	
売上高		749,420
売上原価		220,841
売上総利益		528,578
販売費及び一般管理費		510,721
営業利益		17,857
営業外収益		
受取利息	6,317	
受取配当金	139,097	
その他	2,828	148,244
営業外費用		
支払利息	28,058	
為替差損	12,577	
支払手数料	4,943	
関係会社債権放棄損	4,242	
その他	2,801	52,623
経常利益		113,477
特別利益		
固定資産売却益	175	
関係会社清算益	25	
その他	9	210
特別損失		
固定資産除却損	1,184	
減損損失	554	
投資有価証券評価損	200,539	
関係会社株式評価損	1,086	
その他	108	203,473
税引前当期純損失		△89,785
法人税、住民税及び事業税	13,330	
法人税等調整額	△15,903	△2,573
当期純損失		△87,211

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

株主資本等変動計算書 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	289,673	257,210	365	257,575	288,649	288,649	△0	835,899
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—	—	△155	△155	—	△155
会計方針の変更を反映した当期首残高	289,673	257,210	365	257,575	288,494	288,494	△0	835,743
当期変動額								
新株の発行	4,387	4,387	—	4,387	—	—	—	8,774
剰余金の配当	—	—	—	—	△7,117	△7,117	—	△7,117
当期純損失	—	—	—	—	△87,211	△87,211	—	△87,211
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△0	△0
分割型の会社分割による減少	—	—	—	—	△1,430	△1,430	—	△1,430
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	—	—	—	—	—	—	—	—
当期変動額合計	4,387	4,387	—	4,387	△95,759	△95,759	△0	△86,984
当期末残高	294,061	261,597	365	261,963	192,735	192,735	△0	748,759

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等 合計		
当期首残高	△61,340	△61,340	28,634	803,192
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—	△155
会計方針の変更を反映した当期首残高	△61,340	△61,340	28,634	803,037
当期変動額				
新株の発行	—	—	—	8,774
剰余金の配当	—	—	—	△7,117
当期純損失	—	—	—	△87,211
自己株式の取得	—	—	—	△0
分割型の会社分割による減少	—	—	—	△1,430
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	61,810	61,810	4,397	66,208
当期変動額合計	61,810	61,810	4,397	△20,776
当期末残高	469	469	33,032	782,261

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

個別注記表

2022年12月31日

重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社及び関連会社株式 移動平均法による原価法
 その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの 時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
 市場価格のない株式等 移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品・貯蔵品
 ホームライフダイレクト事業等 移動平均法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）
 その他の事業 先入先出法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 定額法を採用しています。
 （リース資産を除く）耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっています。
 無形固定資産 定額法を採用しています。
 （リース資産を除く）耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっています。
 ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における見込利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しています。
 また、のれんについては、効果が及ぶと見積もられる期間（20年以内）で償却しています。ただし、金額が僅少の場合は、発生した年度に一括償却しています。
 リース資産 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

(4) 繰延資産の処理方法

株式交付費及び社債発行費 発行時に全額費用として処理しています。

(5) 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しています。

賞与引当金

主に従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度分を計上しています。

ポイント引当金

ポイントの使用による費用発生に備えるため当事業年度末において将来使用されると見込まれる額を計上しています。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しています。

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

②数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（5年）による定額法により投分した金額を発生翌事業年度から費用処理しています。

(6) 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりです。

楽天市場及び楽天トラベル

マーケットプレイス型ECサービスである『楽天市場』や、旅行予約サービスである『楽天トラベル』等においては、取引の場を顧客に提供することをその基本的な性格としています。当社は、これらのサービスの運営にあたり、出店者・旅行関連事業者への出店サービス及びシステム利用に関するサービス、当社を通じた販売拡大のための広告関連サービス、出店者・旅行関連事業者と消費者の決済に関する決済代行サービス等を提供しています。また、これらのサービスは諸規約に基づき、サービス内容や当事者間の権利と義務が定められており、サービスの内容の区分可能性や顧客への移転パターンに基づき、主な履行義務を下記のとおりに識別して、収益を認識しています。

『楽天市場』への出店サービスについて、当社は規約に基づき出店者に対し契約期間に渡り、当社のマーケットプレイス型ECウェブサイトへの出店サービス及び出店コンサルティングサービス等を提供する義務を負っています。当該履行義務は、契約期間に渡り時の経過につれて充足されるものであり、収益は当該履行義務が充足される契約期間において、出店形態別に定められた金額に基づき、各月の収益として計上しています。なお、取引の対価は3ヶ月、半年又は1年分を履行義務の充足前である契約時に前受けする形で受領しています。

システム利用に関するサービスについて、当社は規約に基づき、出店者・旅行関連事業者に対して出店者・旅行関連事業者と主として楽天会員との間での個々の取引の成立に関するサービスの提供を行う義務を負っています。当該履行義務は、出店者・旅行関連事業者と主として楽天会員との個々の取引の成立時点で充足されるものであり、当該履行義務の充足時点で、流通総額（出店者・旅行関連事業者の月間売上高）にサービス別・プラン別・流通総額の規模別に定められている料率を乗じた金額にて収益を計上しています。当該金額は、履行義務の充足時点である取引成立時点から概ね3ヶ月以内に支払を受けています。

広告関連サービスについて、当社は広告規約に基づき、出店者・旅行関連事業者に対し期間保証型等の広告関連サービスを提供しており、契約で定められた期間に渡り、広告を掲示する義務を負っています。当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、当該契約期間に応じて期間均等額で収益を計上しています。広告料金の支払は、原則として広告掲載開始日が属する月の翌々月末までに受領しています。

決済代行サービスについて、当社は、カード決済規約に基づき、楽天グループのサービスを利用する消費者と出店者・旅行関連事業者との間での決済代行サービスを提供しています。当該サービスにおいては、クレジットカード等による取引代金決済のための取引承認、代金決済情報やキャンセル等のデータを送受信・処理する義務を負っています。当該サービスについては、主に消費者のカード利用取引が生じた時点が履行義務の充足時点となると判断しており、同時点で手数料収益を計上しています。当該手数料の支払は、履行義務の充足後、支払区分に基づいた請求締切日から1ヶ月半以内に受領しています。

Rakuten 24、楽天ブックス

インターネットサービスのうち、当社が主に楽天会員に対して商品を提供するインターネット通販サイト『Rakuten 24』、『楽天ブックス』等のサービスにおいては、当社が売買契約の当事者となります。これらの直販型の取引においては顧客に商品が到着した時点で収益を計上しています。また、履行義務の充足時期である商品到着後、概ね2ヶ月以内に支払を受けています。なお、楽天ブックスのうち、国内における書籍（和書）販売については、再販売価格維持制度を考慮すると代理人取引としての性質が強いと判断されるため、収益を関連する原価と相殺の上、純額にて計上しています。

(7) ヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっています。ただし、特例処理の要件を満たすものについては、特例処理を採用しています。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約及び通貨スワップ

ヘッジ対象

外貨建債権債務及び外貨建社債の支払利息

③ヘッジ方針

外貨建の債権債務及び金利が有する為替変動リスクを回避する目的で、楽天グループ株式会社ヘッジ取引管理細則に基

づき為替予約及び通貨スワップを行っています。

④ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ対象取引との通貨単位、取引金額及び決済期日同一性について、社内管理資料に基づき有効性評価を行っています。なお特例処理の要件を満たす取引については有効性の評価を省略しています。

(8) その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

(連結納税制度の適用)

連結納税制度を適用しています。

(連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用)

当社は、翌事業年度から、連結納税制度からグループ通算制度へ移行することになります。また、法人税及び地方法人税に係る税効果会計に関する会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)を当事業年度の期末から適用しています。

なお、法人税及び地方税に関する会計処理及び開示については、当事業年度においては連結納税制度が適用されていることから、「連結納税制度を適用する場合の税効果会計に関する当面の取扱い(その1)」(実務対応報告第5号 2018年2月16日)及び「連結納税制度を適用する場合の税効果会計に関する当面の取扱い(その2)」(実務対応報告第7号 2018年2月16日)に従っています。

(借入コスト)

意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を要する資産の取得、建設又は製造に直接起因して発生した借入コストは、資産計上しています。

2. 会計方針の変更に関する注記

(収益認識に関する会計基準等の適用)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)(以下「収益認識に関する会計基準等」)を当事業年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取る見込まれる金額で収益を認識しています。

これによる主な変更点として、一部の取引について、従来は顧客から受け取る対価の総額を収益として認識していましたが、顧客への財又はサービスの提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識する方法に変更しています。

収益認識に関する会計基準等の適用については、収益認識に関する会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従い、当事業年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当事業年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しています。

この結果、従来の方法に比べて当事業年度の売上高が101,310百万円減少し、売上原価は101,310百万円減少しています。また、利益剰余金の当期首残高は155百万円減少しています。

(時価の算定に関する会計基準等の適用)

当事業年度より「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」)等を適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしています。この変更による計算書類への影響はありません。

3. 会計上の見積りに関する注記

(関係会社株式の評価)

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額

関係会社株式	1,702,619百万円
関係会社株式評価損	1,086百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①算出方法

関係会社株式の評価については、関係会社の財政状態が悪化したことにより実質価額が著しく低下したときは、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、相当の減額を実施し、評価差額は当期の損失として処理することとしています。なお、当事業年度において楽天モバイル株式会社の株式の減損処理は行っていません。

②主要な仮定

実質価額の見積りには取締役会で承認された各関係会社の事業計画を使用しており、その主要な仮定は見積将来キャッシュ・フローや売上高の成長率等です。

なお、楽天モバイル株式会社の事業計画の主要な仮定は、ARPU・新規契約者数・解約率等です。

③翌事業年度の計算書類に与える影響

主要な仮定は将来の不確実な経済条件の変動により影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合には翌事業年度の計算書類に重要な影響を与える可能性があります。

4. 貸借対照表に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額	30,080百万円
(2) 担保に供している資産及び担保に係る債務	
担保に供している資産	
建物	433百万円
工具、器具及び備品	28百万円
土地	1,741百万円
その他	117百万円
計	<u>2,320百万円</u>

担保に係る債務

長期借入金	1,168百万円
(3) 関係会社に対する金銭債権及び債務（貸借対照表に掲記しているものを除く）	
金銭債権	651,359百万円
金銭債務	417,324百万円

(4) 保証債務等の残高

下記の会社の借入金等支払債務に対して債務保証を行っています。保証債務残高の状況は以下のとおりです。

楽天モバイル(株)	310,156百万円
楽天エナジー(株)	23,815百万円
J P 楽天ロジスティクス(株)	9,210百万円
Rakuten USA, Inc.	1,444百万円
ワールドトラベルシステム(株)	100百万円
楽天ブックスネットワーク(株)	21百万円
Rakuten Europe S.a.r.l.	4百万円

重畳的債務引受による債務残高 582百万円

(5) 消費貸借契約により貸与している投資有価証券の貸借対照表価額は、45,365百万円です。

5. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高（損益計算書に掲記しているものを除く）

営業取引による取引高	100,397百万円
売上高	61,485百万円
営業費用	38,911百万円
営業取引以外の取引高	159,239百万円
営業取引以外の取引高（収入）	149,380百万円
営業取引以外の取引高（支出）	9,859百万円

6. 株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度末における自己株式数
普通株式 244株

7. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

貸倒引当金	2,374百万円
ポイント引当金	68,290百万円
賞与引当金	1,831百万円
退職給付引当金	6,021百万円
関係会社株式評価損	75,944百万円
未確定債務	8,705百万円
資産除去債務	3,489百万円
株式報酬費用	3,597百万円
繰越欠損金	16,367百万円
投資有価証券	61,580百万円
その他	2,232百万円
繰延税金資産小計	250,435百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△154百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△137,545百万円
評価性引当額小計	△137,700百万円
繰延税金資産合計	112,734百万円

繰延税金負債

その他有価証券評価差額金	144百万円
有形固定資産	2,523百万円
その他	358百万円
繰延税金負債合計	3,025百万円
繰延税金資産の純額	109,708百万円

8. 関連当事者との取引に関する注記 役員及び個人主要株主等

属性	氏名又は会社等の名称	住所	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関係内容		取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
						役員の兼任等	事業上の関係				
主要株主(個人)及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等(当該会社の子会社を含む)	公益財団法人東京フィルハーモニー交響楽団(注1)	東京都新宿区	—	交響管弦楽による演奏の企画・実施等	—	兼任1名	交響楽団のオフィシャル・サプライヤー	協賛金等(注2)	46	未払金	33
主要株主(個人)及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等(当該会社の子会社を含む)	一般社団法人新経済連盟(注3)	東京都港区	—	政策提言等	—	兼任1名	連盟の一般会員	協賛金等(注2)	13	—	—
主要株主(個人)及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等(当該会社の子会社を含む)	水上高原リゾート株式会社	群馬県利根郡	100	リゾート施設の経営・運営等	—	—	—	業務委託等(注5)	26	—	—
								システム利用料(注5)	22	—	—
役員及びその近親者	三木谷 浩史	—	—	当社役員	被所有 直接11.09 間接14.24	—	—	費用の立替(注4)	48	未収入金	48

(取引条件及び取引条件の決定方針等)

- (注1) 当社代表取締役会長兼社長である三木谷浩史が、理事長を兼任しています。
(注2) 協賛金の支払は、社会貢献の観点から実施を決定しています。
(注3) 当社代表取締役会長兼社長である三木谷浩史が、代表理事を兼任しています。
(注4) ウクライナへの人道支援に関する費用であり、実費相当額を立て替えています。
(注5) 一般の取引条件と同様に決定しています。

子会社及び関連会社等

属性	会社等の名称	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関係内容 役員の兼任 等事業上の関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	楽天モバイル(株)	所有直接 100	役員の兼任	資金の貸付(注2) 資金の返済(注2) 増資の引受(注3)	5,180,500 5,022,500 510,000	短期貸付金	589,500
子会社	楽天カード(株)	所有直接 100	役員の兼任	受取配当金 決済代行手数料(注4)	30,000 50,538	— 未収入金	— 289,345
子会社	RAKUTEN ASIA PTE. LTD.	所有直接 100	—	受取配当金 資金の預り(注2) 資金の返金(注2)	28,500 61,785 59,598	— 預り金	— 6,508
子会社	楽天エナジー(株)	所有直接 100	—	資金の貸付(注2) 資金の返済(注2)	162,300 152,100	短期貸付金	15,900
子会社	楽天ペイメント(株)	所有 直接95 間接 5	—	資金の預り(注2) 資金の返金(注2)	724,760 713,866	預り金	16,345
子会社	楽天Edy(株)	所有間接 100	—	資金の預り(注2) 資金の返金(注2)	389,165 351,350	預り金	50,619
子会社	楽天証券ホールディングス(株)	所有直接 100	役員の兼任	受取配当金	77,500	—	—
関連会社	J P 楽天ロジスティクス(株)	所有直接 49.9	役員の兼任	資金の預り(注2) 資金の返金(注2)	61,625 61,775	—	—

(取引条件及び取引条件の決定方針等)

(注1) 一般の条件と同様な取引条件であることが明白な取引については、記載を省略しています。

(注2) 資金の貸付及び資金の預りについては、市場金利を勘案しTIBOR(Tokyo Inter-Bank Offered Rate)に適正な調整を行い利率を合理的に決定しています。

(注3) 子会社の行った第三者割当増資を引受けています。

(注4) 取引金額は、支払手数料の金額を記載しています。

9. 収益認識に関する注記

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結計算書類の注記5. 収益認識に関する注記に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

10. 1株当たり情報に関する注記

- | | |
|----------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額 | 471円07銭 |
| (2) 1株当たり当期純損失 | 54円96銭 |

11. 重要な後発事象に関する注記

連結計算書類の注記10. 重要な後発事象に関する注記に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

連結計算書類に係る会計監査人監査報告書

独立監査人の監査報告書

2023年2月22日

楽天グループ株式会社
取締役会 御中EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	齋田 毅
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	安藤 勇
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	黒木 賢治

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、楽天グループ株式会社の2022年1月1日から2022年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠して、楽天グループ株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、連結計算書類を会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

会計監査人監査報告書

独立監査人の監査報告書

2023年2月22日

楽 天 グ ル ー プ 株 式 会 社
取 締 役 会 御 中

EY新日本有限責任監査法人 東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	齋田	毅
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	安藤	勇
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	黒木	賢治

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、楽天グループ株式会社の2022年1月1日から2022年12月31日までの第26期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査役会監査報告書

監査報告書

当監査役会は、2022年1月1日から2022年12月31日までの第26期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、当社の業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視及び検証いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
 - ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
 - ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
 - ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果
 会計監査人 EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果
 会計監査人 EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2023年2月24日

楽天グループ株式会社 監査役会

常勤監査役 西川 義明 ㊟
 常勤監査役 藤田 聡 ㊟
 監査役 山口 勝之 ㊟

(注) 監査役 藤田 聡及び監査役 山口 勝之は会社法第2条第16号及び、第335条第3項に定める社外監査役であります。

以上

株主メモ

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで

定時株主総会 毎年3月下旬

基準日 毎年12月31日

単元株式数 100株

公 告 電子公告

<https://corp.rakuten.co.jp/investors/koukoku/>

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

株式事務のご案内

■株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

■株主名簿管理人事務取扱場所

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

[電話照会先] 0120-782-031 9時~17時 土日・祝日除く

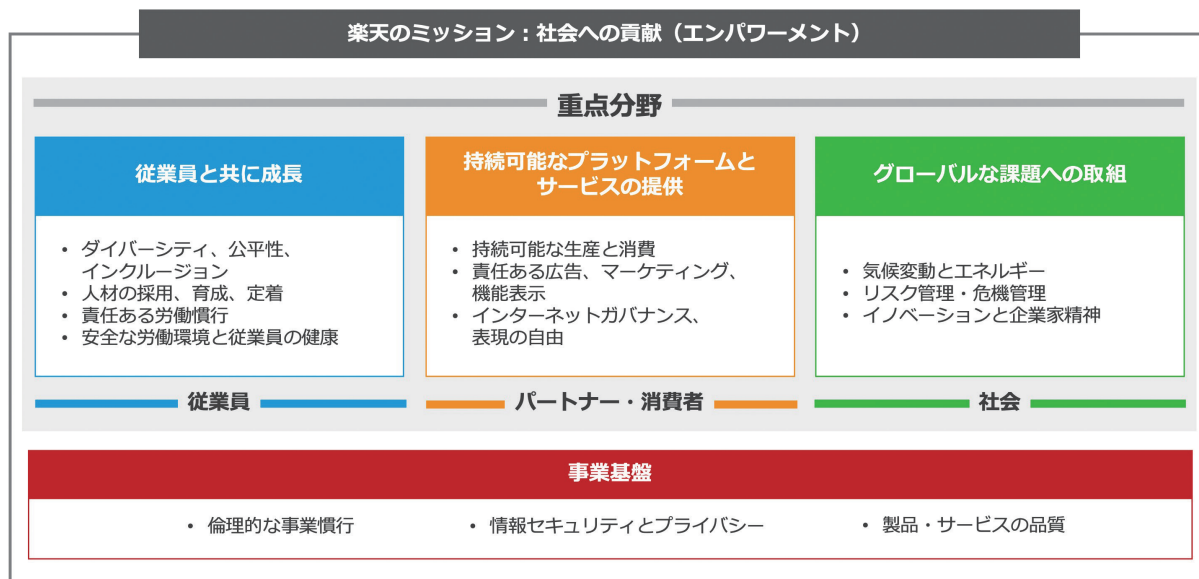
[郵送物送付先] 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

楽天のサステナビリティ

楽天は、「イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントする」ことをミッションとしています。人々の成長を後押しし、社会の変革を促進することで、全ての人々にとって持続可能な未来を目指します。

楽天のサステナビリティ戦略

当社では、ステークホルダーとの対話を通じ、企業として優先的に取り組むべきESG課題である「マテリアリティ」を楽天のサステナビリティ戦略として特定しています。



● **事業基盤：**

当社グループにとって従来重要性が高く、強固な管理・取り組み体制がある課題

● **重点分野：**

今後数年にわたり、サステナビリティへの取り組みとして当社グループが特に注力する課題。これらの課題に対するビジョンや当社グループの役割、取り組みの体制や目標設定、コミュニケーション等について組織横断的な議論・実施を行います。

サステナビリティへの取り組みの詳細は、当社ウェブサイトをご覧ください >>> <https://corp.rakuten.co.jp/sustainability/>

サステナビリティ推進体制

グループ全体での「マテリアリティ」への取り組み加速のため、国内外の経営陣で構成されるグループ横断の「サステナビリティ委員会」を2021年11月より設置しています。さらに、組織横断での長期的な議論が必要な課題に対応するため、「環境分科会」「人権分科会」「ダイバーシティ&インクルージョン分科会」も設置しています。各分科会では、現状把握や課題に対する施策の立案・提言・実施など、より具体的な審議を行っています。「サステナビリティ委員会」においては、各分科会からの提案事項の決議や、目標に対する取り組み状況・進捗の確認、事業戦略への落とし込み、国際的なガイドラインや法令の遵守などについても協議を行い、定期的に取り締役に報告しています。



2022年度 委員会の会議実施回数

グループ サステナビリティ委員会	環境分科会	人権分科会	ダイバーシティ& インクルージョン分科会
2 回	10 回	4 回	4 回

多様性を尊重し、従業員の成長を支える職場

ダイバーシティは当社グループの戦略の柱の一つであり、イノベーションの原動力です。社内公用語の英語化により従業員の国籍の多様化が進み、現在当社グループには100を超える国・地域出身の従業員が在籍しています。世界中から集まる優秀な人材一人ひとりの個性・価値観を尊重し、従業員が最大限に能力を発揮・向上できる制度や環境を整備しています。2022年は、コンピテンシー開発やスキル開発研修を中心に、約50種類以上の研修プログラムを当社の全従業員に実施しました。加えて、新たに従業員が自ら関心のあるトピックを学べるe-learning プラットフォームの提供や、ダイバーシティ&インクルージョンをテーマにした全社向け研修、新卒社員の早期定着・戦力化を目的としたメンタートレーニングの強化等の取り組みを行いました。新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、一部を除き引き続きリモートでの研修となりましたが、受講者からのフィードバックを元に改善を重ねることで、満足度の高い研修を提供することができました。

人道支援

深刻な人道危機に直面しているウクライナの方々への支援のため、インターネット募金「楽天クラッチ募金」や「チャリティーTシャツ募金」を通じた寄付の呼びかけを行いました。皆様からお寄せいただいた募金は、飲料水等の物資支援、保健サービスの提供、子どもの保護をはじめとする人道支援に活用されます。

2022年度募金総額

1,344,954,817 円

寄付先：ウクライナ大使館、日本ユニセフ協会、国連UNHCR協会

外部評価

2022年、当社は代表的なESG指数である「Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World)」の構成銘柄に3年連続で選定されました。また、同指標のアジア・太平洋版「Dow Jones Sustainability Asia Pacific Index」にも4年連続で選定されています。加えて、「FTSE 4Good Index Series」、「FTSE Blossom Japan Index」、「FTSE Blossom Japan Sector Relative Index」、「MSCI ESGリーダーズ指数」、「MSCI日本株女性活躍指数(WIN)」、「S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数」といった主要なESG指数の構成銘柄にも選定されています。

楽天のESG評価

MSCI	S&P	FTSE	CDP
AA (最高AAA)	66 (最高100)	3.6 (最高5)	A- (最高A)

株主優待制度のご案内

当社は、株主の皆様の日頃のご支援に感謝するとともに、当社グループのサービスをより多くの方にご理解いただくことを目的として、株主優待制度を導入しています。

この機会に是非、当社グループのサービスをご利用ください。

ご優待①～⑤は株主様ご優待専用サイトでのお申込みが必要となります。申込み方法をご確認の上、お申込みください。

第26期 ご優待内容

① 楽天キャッシュ より多くの株主の皆様に当社株式を長期に渡って保有いただくことを目的に、保有株式数と保有期間に応じた楽天キャッシュを進呈いたします。

保有株式数	保有期間	楽天キャッシュ付与額
100株 (1単元)～	5年未満	¥500
	5年以上	¥1,000
1,000株 (10単元)～	5年未満	¥1,000
	5年以上	¥1,500
5,000株 (50単元)～	5年未満	¥1,500
	5年以上	¥2,000
10,000株 (100単元)～	5年未満	¥2,000
	5年以上	¥2,500

※楽天キャッシュはお申込み順で付与期間内に順番で付与いたします。付与日の指定はできません。

※楽天キャッシュにおける、継続5年以上保有の対象者とは、2017年12月31日の当社株主名簿を計算の起点とし、株主名簿確定基準日(6月30日及び12月31日)の当社株主名簿に、同一株主番号で連続11回以上記載又は記録された株主様となります。相続や株主名簿からの除籍等により株主番号が変更になった場合、保有株式を全て売却する等して株主名簿に記載されていない期間がある場合は、その直後の基準日から起算といたします。なお、保有株式数は、2022年12月31日を基準とし、途中の基準日の保有株式数については考慮しません。

申込み期間・付与期間：

申込み期間	付与期間
3月10日(金)～3月31日(金)	4月10日(月)～4月21日(金)
4月1日(土)～4月28日(金)	5月15日(月)～5月26日(金)

※楽天キャッシュのお申込み受付期限は、**2023年4月28日(金)16時59分**です。

楽天のサービスで **使える！**
 楽天ポイントがどんどん **貯まる！**



“**楽天キャッシュ**”は、楽天ペイ等楽天のたくさんのサービスでご利用可能なオンライン電子マネーです。



“**楽天キャッシュ**”は、さまざまなシーンでご利用可能です。

楽天市場等、楽天のインターネットサービスでのお支払に加え、楽天ペイマークのある街のお店でもご利用いただけます。

街でも



フリマでも





ネットでも



旅行でも



**アプリの
ダウンロードはこちら**

楽天ペイアプリ加盟店でのご利用には楽天ペイアプリのダウンロード、登録が必要となります。
「App Store」又は「Google Play」で「楽天ペイ」と検索し、アプリをダウンロードいただけます。



※同一楽天IDで複数回お申込みいただくことはできません。

※楽天キャッシュは楽天ポイントと合わせて送料、手数料、消費税を含む注文代金に利用可能です。選択した支払方法やショップの対応により、送料、手数料のお支払が別途発生する場合があります。楽天キャッシュ、楽天ポイントそれぞれ単独で利用下限に達していない場合は、利用することはできません。

※楽天キャッシュは10年間、チャージ、送付、受取、出金、使用のいずれのご利用もない場合、失効します。有効期限は最後に楽天キャッシュのチャージ、送付、受取、出金、使用を行った時点から計算されます。

※株主優待で付与された楽天キャッシュを換金(現金化)することはできません。

② NBA Rakuten 3カ月間無料でご利用いただけるLEAGUE PASS

申込み期間・ギフトコード発行時期・利用期限：

申込み期間	発行時期	利用期限
3月10日(金)～3月31日(金)	4月4日(火)以降順次	6月17日(土)
4月1日(土)～4月28日(金)	5月8日(月)以降順次	



※NBA Rakuten LEAGUE PASSのお申込み受付期限は、**2023年4月28日(金)16時59分**です。

※同一楽天IDで複数回お申込みいただくことはできません。

※ご利用にあたり楽天会員の登録(無料)が必要です。

※ギフトコードは過去にNBA Rakutenをご利用いただいたことがある株主様もお申込みが可能です。ただし、お申込み時点でご契約中の株主様はご利用いただけません。

※NBA Rakuten LEAGUE PASSは、1つのアカウントで2台まで同時に視聴することができます。

※NBA Rakuten LEAGUE PASSは、お申込み日より3カ月後に自動的に視聴権限が削除されます。

※NBA Rakutenは日本国内でのみご利用になれます。海外ではご利用になれませんのでご注意ください。

③ 楽天ミュージック【初めての方限定】スタンダードプランまたは楽天カード/モバイル会員対象プランが90日間無料

申込み期間・キャンペーンコード利用期限：

申込み期間	利用期限
3月10日(金)～4月28日(金)	4月28日(金)

Rakuten music

- ※楽天ミュージック【初めての方限定】スタンダードプランまたは楽天カード/モバイル会員対象プランが90日間無料のキャンペーンコードのお申込み受付期限は、**2023年4月28日(金)16時59分**です。
- ※楽天ミュージックの株主様専用ページに表示されるキャンペーンコードを入力してお申込みください。キャンペーンコードの入力がない場合、本特典の対象外となります。
- ※アプリ内決済でのお申込みの場合、キャンペーンコードの入力はできませんのでご注意ください。
- ※ご利用にあたり楽天会員の登録(無料)が必要です。
- ※同一楽天IDで複数回お申込みいただくことはできません。
- ※過去に楽天ミュージックをご利用いただいたことがある株主様は、本特典の対象外となります。
- ※1つのアカウントで複数台の端末でのご利用が可能ですが、複数端末での同時再生はできません。
- ※**無料期間以内に解約しない場合は自動的に課金が開始されます。**その為、お申込み時に無料期間終了後に継続する予定のプランの選択が必要となります。

④ 楽天マガジン【初めての方限定】90日間無料

申込み期間・クーポンコード利用期限：

申込み期間	利用期限
3月10日(金)～4月28日(金)	発行後31日間

Rakuten MAGAZINE

- ※楽天マガジン【初めての方限定】90日間無料のクーポンコードのお申込み受付期限は、**2023年4月28日(金)16時59分**です。
- ※ご利用にあたり楽天会員の登録(無料)が必要です。
- ※同一楽天IDで複数回お申込みいただくことはできません。
- ※過去に楽天マガジンをご利用いただいたことがある株主様は、本特典の対象外となります。
- ※スマホとタブレットはアプリまたはブラウザで、パソコンはブラウザで雑誌を読むことができます。また1つのアカウントでスマホ・タブレット5台、パソコン2台まで同時に読むことができます。
- ※**無料期間以内に解約しない場合は自動的に課金が開始されます。**その為、お申込み時に無料期間終了後に継続する予定のプランの選択が必要となります。

⑤ お買いものパンダグッズ抽選

申込み期間：3月10日(金)～4月28日(金)

抽選・賞品発送時期：5月中

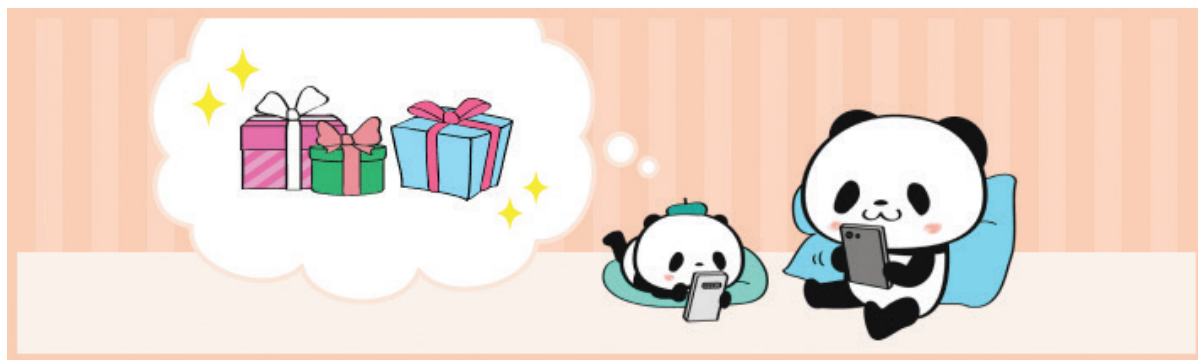
※抽選の結果は、賞品の発送をもってご通知とさせていただきます。ウェブサイト等での結果発表は行っておりません。

※当選者には、株主名簿管理人に登録されている住所へ賞品を郵送いたします。

※住所不明などにより賞品のお届けができない場合、当選が無効となります。引越し等により登録されているご住所と相違する場合は、口座をお持ちの各証券会社等にて登録の更新、または郵便局にて転送手続き等を行うようお願い申し上げます。

なお、証券会社で口座を開設されていない株主様は、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社までお問い合わせください。

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎️ 0120-782-031 9時～17時 土日・祝日除く



詳細については、株主様ご優待専用サイトをご覧ください >>> <https://r10.to/kabu>

申込み方法

STEP
1

ID・パスワード通知書のご準備

お手元に、招集ご通知と同封の「第26期 楽天グループ株式会社 定時株主総会・株主優待専用サイトのご案内 および ID・パスワードのご通知」をご準備ください。

①～⑤のご優待お申込みの際に必要となります。



※画像はイメージです。株主様それぞれにID・パスワードをご通知しています。

STEP
2

株主様ご優待専用サイトにアクセス

パソコン、タブレット、スマートフォン等から、インターネットで株主様ご優待専用サイトへアクセスしてください。以下のURLをウェブブラウザのアドレスバーに入力することでアクセスできます。

専用サイトURL **https://r10.to/kabu**

STEP
3

株主様ご優待専用サイトにログインし、お申込み

ID・パスワード通知書に記載のID・パスワードをご入力の上、ログインしてください。

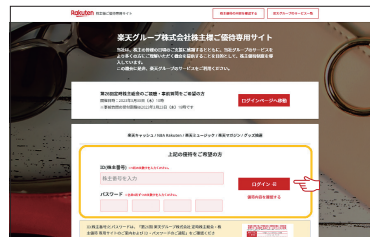
ログイン後、画面の案内に従って各ご優待のお申込みを行ってください。

③楽天ミュージック【初めての方限定】スタンダードプランまたは楽天カード/モバイル会員対象プランが90日間無料

④楽天マガジン【初めての方限定】90日間無料

上記ご優待は、株主様ご優待専用サイトより楽天ミュージック、楽天マガジンの株主様専用サイトにそれぞれ移動し、画面の案内に従ってお申込みを行ってください。

お申込みの際、楽天IDでログインする必要があります。



※専用サイトログインページのイメージです。

よくあるご質問

Q どのような株主が優待を受けられますか？

- A 毎年12月末時点の株主名簿に記載された100株(1単元)以上の当社株式を保有する株主様が対象です。12月末時点の株主名簿に記載されるためには、権利付最終日(第26期の場合は2022年12月28日時点)の取引終了時に当社株式を保有している必要があります。

Q 今回の優待内容について教えてください。

- A 優待内容の詳細は、第26期ご優待内容をご覧ください。なお、②～④については適用条件がありますのでご注意ください。

Q 長期保有していますが、保有期間に応じた優待は行っていますか？

- A はい。保有株式数と保有期間に応じて楽天キャッシュを進呈させていただきます。詳細については、第26期ご優待内容 ①**楽天キャッシュ** をご参照ください。

Q 楽天キャッシュはどこで確認できるのですか？

- A 付与された楽天キャッシュは、付与期間後に、楽天キャッシュの残高確認ページからご確認いただけます。

Q 株主優待を申込みましたが、届いたメールに楽天ミュージック・楽天マガジンについて記載がありません。

- A 楽天ミュージック・楽天マガジンについてはそれぞれの株主様専用ページよりお申込みが必要となります。

Q ID・パスワード通知書を紛失してしまいました。

- A 対象となる株主様には、招集ご通知に同封して2023年3月10日付でID・パスワード通知書を発送しています。紛失された場合は、当社株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社までお問い合わせください。

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎️ **0120-782-031** 9時～17時 土日・祝日除く

ご優待に関するお問合せ

ご優待の内容、お申込み方法に関してご不明な場合、当社株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社の当社株主優待専用ダイヤルまでお問い合わせください。

株主優待専用ダイヤル ☎️ **0120-635-203** 9時～17時 土日・祝日除く

受付期間：2023年3月13日～2023年5月12日

※受付期間外は、株主様ご優待専用サイトよりお問い合わせください。

