

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は経営の透明性および効率性を確保し、ステークホルダーの期待に応え、継続的に企業価値を高めていくことがコーポレート・ガバナンスの基本であり、経営の最重要課題の一つであると認識しております。

コーポレート・ガバナンスを強化するために当社は2003年4月に委員会等設置会社に移行しました。委員会等設置会社は、取締役会は経営の監督に特化するとともに、社外取締役が過半数を占める委員会を設置して透明性の向上を図り、業務執行に専従する機関として執行役を置き、「経営の監督」と「業務執行」を明確に分離し、両者を有効に機能させる組織機構であります。当社では指名、監査、報酬の3つの委員会を設置しており、監査委員会は委員全てが、指名・報酬委員会の委員は一名を除く委員全てが、独立社外取締役で構成されています。また、取締役会は「執行役」に業務決定権限を大幅に委譲し、激動する社会・経済情勢に応じて迅速な意思決定を行い機動性と柔軟性に富んだグループ経営ができるようにしております。

当社はタイムリーで質の高い情報開示を行うことはステークホルダーに対するアカウンタビリティを果たすことであり、経営の透明性を高め、コーポレート・ガバナンスの充実に資するものと考えて四半期ごとの決算説明を始めとして情報開示に積極的に取り組んでおります。当社のコーポレート・ガバナンスに関する考え方の詳細については「スミダの経営に関する諸原則」に記載しております。「スミダの経営に関する諸原則」は英語、日本語および中国語により当社のイントラネットに掲載されており、スミダグループの役職員は随時これを確認することが出来ます。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社はコーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

以下の項目について更新しました。

【補充原則3 - 1 (情報開示の充実): サステナビリティについての取組みの開示】

【補充原則4 - 11 (取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件): バランス、多様性および規模に関する考え方】

【補充原則4 - 11 (取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件): 実効性の分析・評価および開示】

【補充原則3 - 1 (情報開示の充実): サステナビリティについての取組みの開示】

当社は、成長戦略(2021-2023)において、ESG活動として、以下を掲げております。「スミダグループの使命は、人々の生活の質を向上し、環境に優しい製品や技術の開発を可能とするソリューションを提供し続けることです。この使命を果たし、スミダグループの製品が省電力、脱炭素化に大きく貢献し続けることが重要課題と認識しています。」また、最重要取り組み課題の一つとして、スミダグループの技術開発と製品を通して二酸化炭素削減に貢献することを挙げております。ESGのうちE(環境)について、SBTiへのコミットメントを通じて、温室効果ガスのスコープ1、2 & 3の削減効果を設定し、達成に向けたアクションプランを策定する計画です。2023年度には科学的根拠に基づく中長期的な二酸化炭素排出量の削減目標を公表することを目指しております。

TCFDに基づく開示は、当社ウェブサイト(https://www.sumida.com/userfiles/CSR/TCFD/230328_TCFD_disclosure_J.pdf)をご参照ください。

なお、成長戦略は、当社グループのウェブサイト(<https://www.sumida.com/about/index.php?categoryid=5&parentid=385&aboutid=385>)で公開しております。

【補充原則4 - 11 (取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件): バランス、多様性および規模に関する考え方】

当社では、取締役会は経営の監督に特化するとともに、社外取締役が過半数を占める委員会を設置して透明性の向上を図り、業務執行に専従する機関として執行役を置き、「経営の監督」と「業務執行」を明確に分離し、両者を有効に機能させることを図っております。考え方は以下の通りであります。

(1) 当社の取締役は当社の支配人その他の使用人でない者とし、その員数は15名以内とする。

(2) 当社の取締役のうち2名以上は、社外取締役(会社法第2条第15号に規定する社外取締役をいう。以下同じ。)とする。

(3) 指名・監査・報酬の各委員会は、それぞれ委員3名以上で組織するものとする。各委員会の委員の過半数は、社外取締役とする。

(4) 監査委員会の委員は、当会社もしくは当会社の子会社(会社法第2条第3号に規定する子会社をいう。以下同じ。)の執行役もしくは業務執行取締役または当会社の子会社の会計参与(会計参与が法人であるときは、その職務を行うべき社員)もしくは支配人その他の使用人でない者とする。

なお、スキル・マトリックスについては、株主総会招集通知にて開示しております。

第68回定時株主総会招集ご通知

https://www.sumida.com/investor-relations/downloads/20230227-AGM-Jp.68agm_notice_j.pdf

【補充原則4 - 11 (取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件): 実効性の分析・評価および開示】

当社は、持続的な企業価値向上に向け、コーポレート・ガバナンスが有効に機能しているかを検証し、適切な施策を講じるために、取締役会の実効性に関する分析・評価を定期的に行っております。2022年度の取締役会活動を対象とした評価を2022年12月に実施いたしました。その結果の概要は下記の通りです。

1. 評価方法

取締役会事務局より2022年度取締役会実効性評価アンケート(以下、アンケート)の趣旨と内容を2022年12月に取締役に説明の後、取締役9名からウェブアンケートにより匿名で回答を得ました。取締役会事務局において、ウェブアンケートの結果を取り纏め、課題と取り組むべき事項を特定し、2022年度取締役会実効性評価を確定いたしました。

2. アンケートの項目

- (1) 取締役会の役割・監督機能
- (2) 取締役会および各委員会の運営体制
- (3) 取締役会を支える社外取締役に対する支援体制
- (4) 取締役会のリスク管理体制
- (5) 株主・投資家との関係
- (6) 来年度以降の課題(自由回答)

3. 評価の結果(概要)および今後の課題への対応

取締役会の監督機能、取締役会の構成および運営、取締役会の議案、そして取締役会を支える体制のいずれについても高い評価であり、2022年度における取締役会の実効性は適切に確保されていると判断いたしました。さらなる実効性向上のために、特に以下の事項を課題として認識し、取り組むことといたします。

- ・サステナビリティ重要課題に係る対応、ガバナンス強化および資本政策の方針について、十分な時間をかけ議論を深めていくこと。
- ・コンプライアンスや財務報告に係る内部統制に関する事項や先を見越したリスク管理体制の整備・運用について、さらに十分な時間をかけ議論を深めていくこと。
- ・引き続き、独立社外取締役間での情報共有・意見交換を行う機会を設けていくこと。
- ・より多くの株主・投資家の意見として外部の見解を理解し、企業の価値を高めるという目的に向けて、十分な時間をかけ議論を深めていくこと
- ・資料配布時期の早期化をより一層進めること。

当社取締役会は、これらの課題遂行を通じて、取締役会の実効性の向上に引き続き取り組み、コーポレート・ガバナンスの一層の強化に努めてまいります。

・当社はコーポレート・ガバナンス・コードの趣旨を尊重し、全83項目に対する対応状況を「スミダコーポレートガバナンス ポリシー」として当社ウェブサイトに掲載しています。

<https://www.sumida.com/about/index.php?lang=jp&categoryId=5&parentId=387&aboutId=387&jobId=>

・コーポレート・ガバナンス・コードに制定されている諸原則に対する実施状況については、後掲の「コーポレート・ガバナンス・コード実施状況表」をご参照ください。

2. 資本構成

外国人株式保有比率

20%以上30%未満

【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	6,441,700	23.47
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,676,600	20.68
ヤワタビル株式会社	1,112,281	4.05
Yawata Zaidan Limited	959,257	3.49
GOVERNMENT OF NORWAY	642,700	2.34
JUNIPER	500,000	1.82
MSCO CUSTOMER SECURITIES	494,300	1.80
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/ C UK LONDON BRANCH CLIENTS- UNITED KINGDOM	406,400	1.48
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	349,778	1.27
JPMorgan証券株式会社	326,066	1.18

支配株主(親会社を除く)の有無

親会社の有無

なし

補足説明

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 プライム
決算期	12月
業種	電気機器
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

特にございません。

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	指名委員会等設置会社
------	------------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	15名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	その他の取締役
取締役の人数	7名

【社外取締役に係る事項】

社外取締役の人数	6名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	6名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k		
加藤厚	公認会計士													
ミハエル ミュールバイエル	他の会社の出身者													
宮武雅子	弁護士													
梅本龍夫	他の会社の出身者													
范仁鶴	他の会社の出身者													
早川亮	他の会社の出身者													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

氏名	所属委員会			独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
	指名委員会	報酬委員会	監査委員会			
加藤厚					元大手監査法人の代表社員	<p>加藤厚氏は、長年に亘り、グローバル企業の財務、監査、内部統制、IFRS(国際会計基準)等に関するアドバイス実務や活動に携わっており、クーパース&ライブランド(C&L)においてパートナーなどの役職を歴任しました。同氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴、特に会計および税務分野において培われた経営に関する知識・経験に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。</p> <p>独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定いたしました。</p>
ミハエル ミュールバイエル					ドイツの自動車メーカーの元役員	<p>ミハエルミュールバイエル氏は長年に亘り、ドイツの自動車メーカーのDaimler AGの財務に携わりました。同氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴、特に財務分野において培われた経営者としての知識、経験、自動車・電機業界および欧州・米国市場に関する見識に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。</p> <p>独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定いたしました。</p>
宮武雅子					弁護士	<p>宮武雅子氏は、長年に亘り、国際的な弁護士として豊富な経験を重ね、現在も国際間取引、金融、コーポレート・ガバナンス、訴訟・仲裁・調停分野において培われた弁護士を務めています。同氏を社外取締役候補者とした理由は、特に国際的な取引経験とグローバルな視点に立った知見に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。なお、同氏について上記の理由により、社外取締役としてその職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p> <p>独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定いたしました。</p>
梅本龍夫					企業経営者	<p>梅本龍夫氏は、長年に亘り、経営コンサルタント、経営者として国際的な経験を重ね、スターバックスコーヒー・ジャパンをはじめ、複数の企業を立ち上げ、現在も様々な分野のアドバイザーおよび立教大学大学院21世紀社会デザイン研究科の客員教授を務めています。同氏を社外取締役候補者とした理由は、特に経営戦略、経営計画、新規事業開発、組織人事、能力開発およびマーケティングやブランディングに関する知見に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。</p> <p>独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定いたしました。</p>

范仁鶴					企業経営者	<p>范仁鶴氏は長年に亘り、中国・香港を中心とするアジア企業での経営・取締役を務めています。同氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴を通じて培われた経営者としての知識・経験およびアジア市場に関する見識に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。</p> <p>独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定いたしました。</p>
早川亮					外資系証券会社の元バイス・プレジデント 企業経営者	<p>早川亮氏は長年に亘り、金融業界で豊富な経験を重ね、現在では複数の会社で経営に携わり、取締役および社外取締役を務めています。同氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴を通じて培われた経験と見識に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。</p> <p>独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定いたしました。</p>

【各種委員会】

各委員会の委員構成及び議長の属性

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
指名委員会	4	0	1	3	社外取締役
報酬委員会	4	0	1	3	社外取締役
監査委員会	3	0	0	3	社外取締役

【執行役関係】

執行役の人数 3名

兼任状況

氏名	代表権の有無	取締役との兼任の有無			使用人との兼任の有無
			指名委員	報酬委員	
堀 寛二	あり	なし	×	×	なし
本多慶行	あり	なし	×	×	なし

【監査体制】

監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無 あり

当該取締役及び使用人の執行役からの独立性に関する事項

監査委員会の職務の補助業務は監査委員会補助人が担当する。ただし、その人事異動、組織変更等の最終決定は監査委員会の承認を得なければならない。

監査委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

会計監査人は監査委員会に期初に監査計画の説明を行い、期中の監査の状況、期末の監査の結果等について監査委員会に定期的に報告を行うものとする。また、会計監査人は監査委員会と必要に応じて協議を行うものとする。
内部監査部門は年度監査方針・計画の策定にあたっては、監査委員会と事前協議を行うこととする。また内部監査部門は監査委員会に内部監査の実施と結果を報告するものとする。更に監査委員会は必要に応じて、内部監査部門に追加監査の実施を求めることができるものとする。

【独立役員関係】

独立役員の数 6名

その他独立役員に関する事項

社外役員の独立性についての会社の考え方

当社は、社外役員の実質的な独立性を重視し、会社法および金融商品取引所が定める独立役員の要件に加え、独自の社外役員の独立性要件を策定し、これを基準に社外役員を選任しております。社外役員の独立性要件の決定にあたっては、一名を除く委員全てが独立社外取締役で構成されている指名委員会において決議しております。

社外役員の独立性要件(2018年12月14日改定)

当社において、独立性を有する社外取締役とは、以下のいずれにも該当しないものとします。

- 1 現に当社又は当社の子会社・関係会社(以下、「スミダグループ」という)の業務執行者の地位にあり、又は取締役就任前10年間のいずれかの時期において当該地位にあった者
「業務執行者」とは、次に掲げる者をいう(以下同じ。)
イ 業務執行取締役、執行役その他の法人等の業務を執行する役員
ロ 業務を執行する社員、会社法第598条第1項の職務を行うべき者その他これに相当する者ハ 使用人
2 その配偶者又は2親等内の親族が、現にスミダグループの業務執行者の地位にあり、又は取締役就任前5年間のいずれかの時期において当該地位にあった者
3 当社の主要な株主又はその業務執行者
「主要な株主」とは、直接又は間接に当社の10%以上の議決権を保有する者をいう。
4 スミダグループの主要な取引先又はその業務執行者並びにスミダグループを主要な取引先とする者又はその業務執行者
「主要な取引先」とは、過去5年間のいずれかの事業年度において、スミダグループとの取引における支払額又はその受取額が、スミダグループ又は取引先の連結売上収益の2%以上を占めている法人等をいう。
5 スミダグループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ている者(法律、会計若しくは税務の専門家又はコンサルタント等)。多額の金銭その他の財産を得ている者が、法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者。
「多額」とは、過去3年間の事業年度のうち、いずれかの事業年度における年間の金銭の支払いその他の財産の給付が500万円を超える場合をいう(以下同じ。)
6 スミダグループから、多額の金銭その他の財産による寄付を受けている者又は寄付を受けている法人、組合等の団体に所属する者
7 前4項に該当する者の配偶者又は2親等内の親族
8 その他、当社の一般株主と利益相反が生じるおそれがあり、独立した社外取締役としての職務遂行に支障を来す事情を有していると認められる者

【インセンティブ関係】

取締役・執行役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況

業績連動報酬制度の導入、ストックオプション制度の導入

該当項目に関する補足説明

【報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容】をご参照ください。

ストックオプションの付与対象者

執行役、子会社の取締役、子会社の従業員

該当項目に関する補足説明

2015年4月20日付で、当社執行役5名、子会社取締役14名および子会社従業員21名に新株予約権を付与しております。
2021年4月23日付で、当社執行役2名、子会社取締役17名および子会社従業員28名に新株予約権を付与しております。

【取締役・執行役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

一部のものだけ個別開示

(個別の執行役報酬の)開示状況

一部のものだけ個別開示

該当項目に関する補足説明

報酬額につきましては事業報告および有価証券報告書において開示されており、その内容は当社のウェブサイトにおいても掲載されています。次のURLをご参照下さい。なお、有価証券報告書においては、企業内容等の開示に関する内閣府令の規定に従って、一部取締役、執行役の個別開示を行っております。

<https://www.sumida.com/investor-relations/index.php?categoryId=15&parentId=120&investorId=121>

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社は、指名委員会等設置会社として、一名を除く委員全てが独立社外取締役で構成されている報酬委員会を置き、社外取締役を委員長とすることにより透明性を確保し、公正かつ適正に報酬を決定しております。

当社の役員報酬体系は、経営方針に従い株主の皆様の期待に応えるよう執行役が継続的かつ中長期的な業績向上へのモチベーションを高め、当社企業グループ総体の価値の増大に資するものとします。

報酬の水準については、当社の発展を担う有為な人材を確保・維持できるレベルを目標とします。

報酬委員会は、この趣旨に沿い、取締役および執行役が受ける個人別の報酬決定に関する方針を以下のとおり決定し、この方針に従い取締役および執行役が受ける個人別の報酬等の額等を決定するものであります。

1 決定および開示の範囲

報酬委員会が決定および開示する「取締役および執行役が受ける報酬の額」の範囲は、透明性を高めるために、当社グループから支給する報酬額の総額とし、取締役、執行役に区分して開示する。

2 報酬体系

イ. 取締役報酬（執行役兼務者を除く）

取締役報酬は、各取締役の役職、職責等を反映し、また経済動向および当社経営環境を考慮して設定する。取締役の報酬は次の3つから構成される。

1) 基本報酬

取締役としての職責に対する報酬（指名・報酬委員の職責に対する報酬を含む）

2) 委員会議長報酬

監査委員会議長、指名・報酬委員会議長の職責に対する報酬

3) 監査委員報酬

監査委員としての職責に対する報酬

ロ. 執行役報酬

執行役報酬は、業務執行に対するモチベーションの維持・向上を図るため、基本報酬（固定報酬）に加えてインセンティブ報酬（業績連動報酬）を採用している。執行役の報酬は次の5つから構成される。

1) 基本報酬

基本報酬は各執行役の役職、職責、子会社役員の兼任状況を考慮した固定報酬とする。金額は従前の業務実績などを考慮し、また前期報酬実績等との比較衡量を行うことにより決定する。

2) 短期インセンティブ

短期的なモチベーションの維持・向上を図るための報酬で、各執行役の役職、職責に応じて基準額を設定する。期首に設定した連結営業利益目標とグループ全体または担当職務の業績の達成度や職務執行状況に応じて支給額を増減する。また、顕著な功績があったと報酬委員会が認めた場合はこれとは別に賞与を支払う場合がある。

3) スtockオプション

中期経営計画の業績達成条件付新株予約権を付与する。

4) 長期インセンティブ

中長期的なモチベーションの維持・向上、人材流出の防止のための報酬として付与する。当事業年度に係る配当金の総額に所定の割合を乗じたものを原資として付与する。

5) 年金

退任後の生活安定のために、在任期間等を勘案して、対象となる執行役に公的年金以外に年金拠出金を支払う。

3 総報酬および「基本報酬」は、定期的に外部の客観的データ、評価データ等を活用しながら、役位と職務価値を勘案し妥当な水準を設定する。

4 取締役（執行役兼務者を除く）および社外取締役については、経営を監督する立場にあることから短期的な業績反映部分を排し、固定報酬である「基本報酬」および委員会議長に対する「委員会議長報酬」および監査委員に対する「監査委員報酬」のみとする。

執行役に対する「基本報酬」「短期インセンティブ」「ストックオプション/長期インセンティブ」の比率は、最高経営責任者である代表執行役CEOにおいて35:35:30を目安とし、他の執行役は固定報酬の比率を代表執行役CEOより高めに設定する。

5 業績連動報酬額の決定方法

イ. 「短期インセンティブ」の指標、当該指標を選択した理由および報酬額の決定方法

(a) 指標、並びに当該指標を選択した理由

「短期インセンティブ」の指標は、グループ連結営業利益額としております。これは、執行役が果たすべき業績責任を測る上で、営業利益額は最も適切な指標の一つと判断したためであり、より高い営業利益水準を達成することで、持続的成長と企業価値向上を目指しております。

(b) 報酬額の決定方法

「短期インセンティブ」= 基本報酬 × 役職別に設定された係数 × 指標達成度に応じた支給率。なお、支給率は指標達成度に応じて0% ~ 150%の幅で変動します。

ロ. 「ストックオプション」（業績達成条件付新株予約権）の指標、当該指標を選択した理由および報酬額の決定方法

(a) 指標、並びに当該指標を選択した理由

中期経営計画の経営方針および目標に基づき、グループ連結営業利益額並びにグループ連結ROICを指標としております。営業利益額は「車載、インダストリー関連の更なる成長、家電市場関連の成長、ノンコイル分野の成長スピード向上」実現のため、ROICは「中長期的な資本効率」向上のために選定したものであります。

(b) 報酬額の決定方法

中期経営計画期間の営業利益額目標達成率に応じて、新株予約権の行使可能割合を算定します。また、達成率はそのまま行使可能割合に読み替えますが、下限64% ~ 上限100%としております。

6 取締役および執行役の当連結会計年度に係る報酬等の総額

（対象期間：2022年1月1日から2022年12月31日まで）

執行役（3名）基本報酬 82百万円 短期インセンティブ 65百万円 長期インセンティブ 20百万円 スtockオプション -百万円 年金 -百万円 フリンジ・ベネフィット 1百万円 合計170百万円

社内取締役（2名）基本報酬 23百万円 フリンジ・ベネフィット 14百万円 合計38百万円

社外取締役（9名）基本報酬 46百万円 合計46百万円

合計（13名）基本報酬 152百万円 短期インセンティブ 65百万円 長期インセンティブ 20百万円 スtockオプション -百万円 年金 -百万円 フリンジ・

ベネフィット 16百万円 合計 255百万円

上記報酬の他に、2022年3月25日に開催の第67期定時株主総会終結の時をもって退任した執行役1名に対して退職慰労金を総額337百万円を現金により支払いました。

【社外取締役のサポート体制】

社外取締役だけの専従スタッフは配置しておりませんが、取締役会および委員会のスタッフを配置しております。当該スタッフは取締役会開催にあたっては事前に付議案件の資料を提供し説明したり、随時情報の提供や説明を行うなど社内・外の区別無く取締役をサポートしております。また、海外在住および非常勤の取締役の便宜を図るため、取締役専用のウェブサイトに随時情報を掲載し、情報をタイムリーに共有できる仕組みを構築しております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

取締役会は取締役・執行役の監督と経営の基本方針の策定等の専決事項に専念し、それ以外の事項の業務執行は執行役に委任しております。当社では取締役会に次の委員会を設置しております。(2023年3月28日)

・指名委員会

構成:社内取締役1名、社外取締役3名

取締役選解任議案の内容の決定を行うほか、当社では執行役候補者の選任も行い取締役会に推薦します。

・報酬委員会

構成:社内取締役1名、社外取締役3名

取締役・執行役の個人別の報酬の内容の決定に関する方針および個人別の報酬を決定します。

・監査委員会

構成:社外取締役3名

取締役および執行役の職務の執行の監査および株主総会に提出する会計監査人の選・解任等に関する議案の内容の決定を行います。

・執行役

執行役は取締役会から委任を受けた事項の業務執行を取締役会の決議により定められた職務の分掌に従って行っております。執行役は2名で、そのうち代表執行役は2名です。執行役間の職務分掌の概要は次のとおりです。

・代表執行役CEO

スマダグループのビジョン・戦略の策定を行う。また、業務執行の最終責任を負い、業務執行状況を取締役会に報告する。

・代表執行役CFO

CEOの策定した経営方針・戦略に基づき、財務分野・企業情報開示に関する業務執行を行う。

業務執行の監視については取締役会が取締役・執行役の監督を、監査委員会が取締役・執行役の監査を行っております。また、会社に著しい損害および不利益を及ぼす恐れのある事実については、内部監査部門が随時取締役会・監査委員会に報告を行う体制を構築しております。

会計監査人の状況

当社は有限責任あずさ監査法人与監査契約を結び、会計監査を受けております。2022年12月期において会計監査業務を執行した公認会計士の氏名および会計監査業務に係る補助者の構成は以下のとおりです。

会計監査業務を執行した公認会計士の氏名等

業務を執行した公認会計士の氏名 所属する監査法人名 監査継続年数

指定有限責任社員業務執行社員根本剛光 有限責任あずさ監査法人 1年

指定有限責任社員業務執行社員水野勝成 有限責任あずさ監査法人 5年

会計監査業務に係る補助者

公認会計士11名、公認会計士試験合格者等3名、その他13名

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

指名委員会等設置会社は社外取締役が過半数を占める委員会を設置することにより、透明性を向上させ、また、業務執行機能に専従する機関として執行役を置き、取締役会は業務執行の監督に特化し、「執行」と「監督」が明確に分離され、両者が有効に機能する組織機構であります。そのため当社はコーポレート・ガバナンスを強化するための最も優れた組織機構であると判断し、2003年4月の改正商法施行と同時に指名委員会等設置会社(当時は委員会等設置会社)に移行いたしました。また、独自に戦略委員会を設置し、ここで戦略策定を行うこととしました。さらに取締役会は「執行役」に業務決定権限を大幅に委譲し、「責任の明確化」、「業務執行スピードの向上」を図っております。

取締役会の開催は指名委員会等設置会社移行前と比較すると年間12回から6回へと半減しました(2022年度)。ほとんどの業務執行権限が執行役に権限委譲されたため、意思決定スピードは向上し、その結果「業務執行スピードの向上」は当初の目的どおりに図られております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主総会開催日の3週間前までに発送するとともに、発送前に当社ウェブサイトにて早期開示しています。
集中日を回避した株主総会の設定	集中日を避け、株主様が出席しやすいように、2023年3月27日(月曜日)に開催いたしました。
電磁的方法による議決権の行使	2006年3月開催の定時株主総会より電磁的方法による議決権の行使を可能としました。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	2006年3月開催の定時株主総会より電磁的方法による議決権の行使を可能としました。その一つの形態として機関投資家向けに、「議決権電子行使プラットフォーム(いわゆる東証プラットフォーム)」による議決権の行使を可能としました。
招集通知(要約)の英文での提供	招集通知関連では2006年3月開催の定時株主総会より自社ウェブサイトにて日本語版と英訳版を掲載しております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	当社のウェブサイトに掲載しております。 https://www.sumida.com/investor-relations/index.php?categoryId=21	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	代表者自身による会社説明会を適宜開催しております。	なし
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	四半期決算の開示後に適宜実施しております。	なし
海外投資家向けに定期的説明会を開催	海外投資家向けの会社説明会を適宜開催しております。	なし
IR資料のホームページ掲載	四半期決算の開示後に、主としてアナリスト・機関投資家向け説明会資料をウェブサイトに掲載しております。その他必要に応じて個人株主様向けの説明資料も掲示いたします。	
IRに関する部署(担当者)の設置	個人株主様、アナリスト・機関投資家向けに担当部署を分けずに設置しております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社グループでは、「ビジョン」、「経営の基本原則」、「コミットメント」、「行動規範」、「企業統治原則」、「環境理念」を集約した「スミダの経営に関する諸原則」を制定しております。この中の「経営の基本原則」で「スミダの役員・社員は、お互いを尊重し、ステークホルダーとの強い信頼関係を築き上げます。」と規定しております。また、ステークホルダーの基本的な考え方を示す「コミットメント」ではステークホルダーをお客様、株主、社員、サプライヤー、コミュニティ、その他のステークホルダーに分類し、それぞれに対する考え方を規定しております。また、「企業統治原則」のなかでも「コーポレート・ガバナンスにおけるステークホルダーとの関係」を規定しております。
環境保全活動、CSR活動等の実施	環境保全活動 スミダグループでは地球市民としての社会的責任を果たすため、グループ丸となって環境保護活動に積極的に取り組んでおり、1998年5月に「環境理念：スミダグループはかけがえのない地球環境を大切に、健康で継続的な活動を営み、且つ健全な自然環境を次の世代に引継ぐために、環境保護と資源の有効活用に積極的に取り組み、地球市民として社会的責任を果たします。」を制定しました。この理念に基づき、スミダコーポレーション株式会社をはじめ、関連会社において環境マネジメントシステムISO14001の認証を取得しました。認証を取得した各関連会社においてISO14001の手順に従い、省エネルギー、省資源、リサイクル、グリーン調達、製品に使用する材料の環境有害物質不使用化等、製品の開発・設計段階から日常業務の各プロセスにおいて環境保護活動を推進しています。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	基本方針は「企業統治原則」の「コーポレート・ガバナンスにおけるステークホルダーとの関係」のなかで規定しております。当社はタイムリーで質の高い情報開示を行うことはステークホルダーに対するアカウンタビリティを果たすことであり、経営の透明性を高め、コーポレート・ガバナンスの充実に資するものと考えて四半期ごとの適宜の決算説明を始めとして情報開示に積極的に取り組んでおります。具体的な体制は2005年に、会社情報の適時開示に係る社内体制を改めて整理し、情報の収集体制、開示情報の検討体制、取締役への報告、情報の開示の各段階の取扱いを明確化し、開示手順のフローチャートを作成しました。これらに関係部署に周知徹底させるとともに、東京証券取引所にも提出しております。

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は2022年3月25日開催の取締役会で内部統制システムに関する基本的な考え方を下記のように決議しております。

記

- 執行役ならびに当社グループの取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
当社グループでは、グループのビジョン、経営の基本原則、コミットメント、行動規範、企業統治原則、環境理念を集約した「スミダの経営に関する諸原則」を制定しています。
代表執行役は、他の執行役ならびに当社グループの取締役および使用人が当原則に則って職務執行することを確保するため、その遵守状況を監視するシステムを構築します。具体的には次の事項を行います。
イ)「スミダの経営に関する諸原則」はイントラネットに日・英・中の3ヶ国語で掲示して、随時これを確認できるようにし、企業集団全体に周知徹底をします。またコーポレートオフィス(*)および内部監査部門は当原則の遵守状況を監視、検証します。
ロ)コンプライアンスは、コーポレート・ガバナンスの根幹であるとの認識のもと、単なる法令の遵守という問題に限定せず、企業の社会的責任(Corporate Social Responsibility:CSR)をIntegrity(誠実性)、Discipline(規律)、Common Sense(常識)に基づき積極的に果たしていく活動と位置づけ、コーポレートオフィスおよび内部監査部門を中心に企業集団全体の体制整備およびモニタリング活動を行います。
ハ)コーポレートオフィスおよび内部監査部門は、以上の活動状況を代表執行役および監査委員会に報告します。またその概要を取締役に報告します。
ニ)代表執行役は、コンプライアンスを含め内部統制の有効性を検証し、取締役会に報告します。
(*)コーポレートオフィスは、代表執行役に直属し、リスクマネジメント・オフィス、コンプライアンス・オフィスから構成されています。
- 執行役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
代表執行役は、職務執行に係る重要情報を情報管理規程や文書管理規程などに従い、情報の重要度、保存期間および保存場所を明確にして集中管理します。取締役は常時閲覧可能とします。
- 子会社の取締役の職務の執行に係る事項の報告に関する体制
子会社の取締役は関係会社管理規程に基づき、子会社の財務情報、リスク・コンプライアンスに係る事項、その他重要な事項を当社に定期的に報告します。
- 当社グループの損失の危険の管理に関する規定その他の体制
代表執行役CEOは、リスク管理の最高責任者であるチーフ・リスクマネジメント・オフィサーとして、リスク管理を統括するリスクマネジメント委員会を設置し、その実施機関であるリスクマネジメント・オフィスをコーポレートオフィス内に置きます。リスクマネジメント・オフィスはリスク管理規程を整備するとともに、海外を含むグループの主要事業拠点にリスクマネジメント・モニターを配置し、グローバルな観点から、将来予想されるリスクを洗い出し、分析し、リスク対応策を策定・管理します。万一リスクが発生した場合には、損失を最小化するための対応方法を検討します。執行役ならびに当社グループの取締役および使用人はリスク管理規程に従って業務遂行に努めます。コーポレートオフィスおよび内部監査部門は以上の運用状況を監視・検証し、その状況を代表執行役および監査委員会に報告します。また、その概要を取締役に報告します。

5. 執行役ならびに当社グループの取締役および使用人の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
執行役は「スミダの経営に関する諸原則」に則り、当社グループの妥当な意思決定体制の確保と運用および監視を行うシステムを構築し、経営効率を高めます。具体的には次の事項を行います。

- イ) 代表執行役は、必要に応じて諮問機関を置き、重要な意思決定を行う際は諮問機関メンバーの意見を聴取し、十分な検討を行います。
 - ロ) 代表執行役は、当社グループの職務権限ならびに妥当な意思決定ルールを制定し、その運用状況を定期的に検証します。
 - ハ) 代表執行役は、当社グループの意思決定事項に係る業務の達成状況を定期的にレビューし、その結果をフィードバックすることを通じて、経営活動・事業遂行の一層の妥当性および効率性を確保します。
- 二) 代表執行役は、当社グループの職務遂行に不可欠な情報の円滑な収集、分析と伝達、および共有と蓄積等を通じ、適切かつ迅速な意思決定を確保します。

6. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社は純粋持株会社であり、事業は子会社等のグループ会社が行っているため、執行役および当社グループの取締役は常に企業集団全体の統治を念頭に置きその業務を行います。コーポレートオフィスはコンプライアンス、リスクマネジメントの各業務を統括し、内部監査部門は内部監査をし、その結果を内部監査報告書として、代表執行役および監査委員会に提出します。監査委員会は内部監査部門と連携して監査活動を行います。コーポレートオフィスおよび内部監査部門は当社グループ全体の内部統制を担当します。

7. 監査委員の職務を補助すべき使用人に関する体制、当該使用人の執行役からの独立性に関する事項および監査委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査委員会の職務の補助業務はコーポレートオフィスが担当します。ただし、その人事異動、組織変更等の最終決定は監査委員会の承認を得なければなりません。また、監査委員会の職務の補助業務を担当する使用人が監査委員会から指示を受けたときは、専らその指揮命令に従います。

8. 執行役ならびに当社グループの取締役および使用人が監査委員会に報告するための体制ならびに報告者が不利益な取扱いを受けないことを確保するための体制

代表執行役、執行役ならびに当社グループの取締役および使用人が下記の事項を監査委員会に報告するためのルールを制定し、監査委員会に報告します。さらに、同ルールにおいて報告者に対して当該報告を理由とする不利益取扱いの禁止を定め、周知徹底します。また、その概要を取締役会に報告します。

- イ) 会社に著しい損害及び利益を及ぼす可能性のある事実
- ロ) 取締役・執行役の職務遂行に関して不正行為、法令・定款に違反する重大な事実が発生するおそれもしくは発生した場合は、その事実
- ハ) 月次会計資料
- 二) 内部監査報告書類
- ホ) 主要な部門の月次報告書
- へ) その他の重要事項

9. 監査委員の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続きその他の当該職務の執行について生じる費用または償還の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査委員がその職務の執行について当社に対して会社法第404条第4項に基づく費用の前払等の請求をしたときは、当該請求に係る費用または債務が当該監査委員の職務の執行に必要でないことを証明した場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理します。

10. 監査委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- イ) 内部監査部門は、年度監査方針・計画の策定にあたって監査委員会と事前協議を行うこととします。また内部監査部門は監査委員会に内部監査の実施状況と結果を報告します。さらに監査委員会は必要に応じて、内部監査部門に追加監査の実施を求めることができます。
- ロ) 会計監査人は、監査委員会に対して期初に監査計画の説明を行い、期中監査の実施状況、期末監査の結果等について監査委員会に報告を行います。また、会計監査人は監査委員会と必要に応じて協議を行います。
- ハ) 会計監査人の執行役からの独立性を確保するとともに、必要な監査活動を保証するために、会計監査人の報酬の決定は監査委員会の同意を要します。

11. 当社グループの業務の適正を確保するための体制の運用状況の検証

当社グループの業務の適正を確保するための体制の運用については、取締役会において定期的に検証を行います。

12. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

私たちは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、断固として対決する態度を貫きます。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社グループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、断固として対決する態度を貫きます。

その他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

当社では買収防衛策の王道は、正しい経営を行って株主価値を向上させ、時価総額を増加させることと考えております。そのため、いわゆるライツプラン等の買収防衛策は採用いたしません。

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制の状況は、下記のとおりです。

【当社の適時開示に係る基本姿勢】

- ・当社は、投資者の投資判断に重要な影響を与える会社情報の適時適切な開示を行うことを基本姿勢としております。
- ・当社グループ役員および従業員によるインサイダー取引の未然防止を図るとともに、情報管理の徹底と適時適切な開示を行うことを目的とした社内規則「内部者取引の規制および内部情報の管理に関する規程」を制定し、金融商品取引法およびその他関係法規を遵守すべく努めております。

【当社の会社情報の適時開示に係る社内体制の状況】

当社は、広報・IRチームを情報取扱責任部門とし、上記「内部者取引の規制および内部情報の管理に関する規程」に基づき、以下の体制により会社情報の適時適切な開示を行っております。

(1) 会社情報の集約および適時開示の判定

・当社グループの各事業部門における重要な会社情報は、直ちに広報・IRチームに報告されます。当該情報が適時開示規則に定められた事項に該当するか否かについては、広報・IRチームが、上記規定の他、東京証券取引所の適時開示に関する規則等に基づき、判定します。

(2) 会社情報の適時開示

・開示内容については、全ての執行役による審議および承認を得た上で、取締役会にも開示前に報告いたします。その後、速やかに適時開示を行います。

取締役の主たる経験分野・専門性

		企業経営	関連業界 / 事業	グローバルビジネス	財務・会計	法務 / コンプライアンス	ガバナンス / リスクマネジメント	新規事業 / M&A
八幡滋行	取締役	●	●	●			●	●
加藤厚	社外取締役			●	●		●	
ミハヤエル ミュールバイエル	社外取締役	●	●	●	●		●	
宮武雅子	社外取締役			●		●	●	
梅本龍夫	社外取締役	●		●			●	●
范仁鶴	社外取締役	●	●	●			●	●
早川亮	社外取締役	●	●	●	●		●	●

コーポレート・ガバナンス・コード実施状況表

当社は、コーポレート・ガバナンス・コードに制定されているすべての諸原則について実施しており、以下のとおりスマタコーポレーション コーポレート・ガバナンス・ポリシー(以下、ポリシー)において、開示しております。

コーポレート・ガバナンス・コード				スマタコーポレーション コーポレート・ガバナンス・ポリシー実	実施状況
基本原則	原則	補充原則	施状況の開示場所 (原則：ページ番号)	Comply	Explain
第1章 株主の権利・平等性の確保	—	—	第1章 基本原則1：p.1	●	
	1-1. 株主の権利の確保	—	第1章 原則1-1：p.2	●	
		1-1①	第1章 補充原則1-1①：p.2	●	
		1-1②	第1章 補充原則1-1②：p.3	●	
		1-1③	第1章 補充原則1-1③：p.3	●	
	1-2. 株主総会における権利行使	—	第1章 原則1-2：p.3	●	
		1-2①	第1章 補充原則1-2①：p.4	●	
		1-2②	第1章 補充原則1-2②：p.4	●	
		1-2③	第1章 補充原則1-2③：p.4	●	
		1-2④	第1章 補充原則1-2④：p.5	●	
	1-2⑤	第1章 補充原則1-2⑤：p.5	●		
	1-3. 資本政策の基本的な方針	—	第1章 原則1-3：p.6	●	
	1-4. 政策保有株式	—	第1章 原則1-4：p.6	●	
		1-4①	第1章 補充原則1-4①：p.6	●	
1-4②		第1章 補充原則1-4②：p.7	●		
1-5. いわゆる買収防衛策	—	第1章 補充原則1-5：p.7	●		
	1-5①	第1章 補充原則1-5①：p.7	●		
1-6. 株主の利益を害する可能性のある資本政策	—	第1章 原則1-6：p.8	●		
1-7. 関連当事者間の取引	—	第1章 原則1-7：p.8	●		
第2章 株主以外のステークホルダーとの適切な協働	—	—	第2章 基本原則2：p.9-10	●	
	2-1. 中長期的な企業価値向上の基礎となる経営理念の策定	—	第2章 原則2-1：p.10	●	
	2-2. 会社の行動準則の策定・実践	—	第2章 原則2-2：p.11	●	
		2-2①	第2章 補充原則2-2①：p.11	●	
	2-3. 社会・環境問題をはじめとするサステナビリティを巡る課題	—	第2章 原則2-3：p.12	●	
		2-3①	第2章 補充原則2-3①：p.12	●	
	2-4. 女性の活用を含む社内多様性の確保	—	第2章 原則2-4：p.13	●	
		2-4①	第2章 補充原則2-4①：p.13	●	
	2-5. 内部通報	—	第2章 原則2-5：p.14	●	
		2-5①	第2章 補充原則2-5①：p.15	●	
2-6. 企業年金のアセットオーナーとしての機能	—	第2章 原則2-6：p.15	●		
第3章 適切な情報開示と透明性の確保	—	—	第3章 基本原則3：p.16	●	
	3-1. 情報開示の充実	—	第3章 原則3-1：p.16-17	●	
		3-1①	第3章 補充原則3-1①：p.18	●	
		3-1②	第3章 補充原則3-1②：p.18	●	
		3-1③	第3章 補充原則3-1③：p.18-19	●	
	3-2. 外部会計監査人	—	第3章 原則3-2：p.19	●	
		3-2①	第3章 補充原則3-2①：p.19	●	
3-2②		第3章 補充原則3-2②：p.20	●		

コーポレート・ガバナンス・コード				スミダコーポレーション コーポレート・ガバナンス・ポリシー実	実施状況		
基本原則	原則	補充原則	施状況の開示場所 (原則：ページ番号)	Comply	Explain		
第4章 取締役会等の責務	—	—	—	第4章 基本原則4：p.21	●		
	4-1. 取締役会の役割・責務 (1)	—	—	第4章 原則4-1：p.21	●		
		4-1①	—	第4章 補充原則4-1①：p.22	●		
		4-1②	—	第4章 補充原則4-1②：p.22	●		
		4-1③	—	第4章 補充原則4-1③：p.22	●		
	4-2. 取締役会の役割・責務 (2)	—	—	第4章 原則4-2：p.23	●		
		4-2①	—	第4章 補充原則4-2①：p.23	●		
		4-2②	—	第4章 補充原則4-2②：p.24	●		
	4-3. 取締役会の役割・責務 (3)	—	—	第4章 原則4-3：p.25	●		
		4-3①	—	第4章 補充原則4-3①：p.25	●		
		4-3②	—	第4章 補充原則4-3②：p.26	●		
		4-3③	—	第4章 補充原則4-3③：p.26	●		
		4-3④	—	第4章 補充原則4-3④：p.27	●		
	4-4. 監査役及び監査役会の役割・責務	—	—	第4章 原則4-4：p.27	●		
		4-4①	—	第4章 補充原則4-4①：p.28	●		
		4-5. 取締役・監査役等の受託者責任	—	—	第4章 原則4-5：p.28	●	
		4-6. 経営の監督と執行	—	—	第4章 原則4-6：p.28	●	
		4-7. 独立社外取締役の役割・責務	—	—	第4章 原則4-7：p.29	●	
		4-8. 独立社外取締役の有効な活用	—	—	第4章 原則4-8：p.30	●	
			4-8①	—	第4章 補充原則4-8①：p.30	●	
4-8②			—	第4章 補充原則4-8②：p.30	●		
4-8③			—	第4章 補充原則4-8③：p.31	●	該当なし	
4-9. 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質		—	—	第4章 原則4-9：p.31	●		
4-10. 任意の仕組みの活用		—	—	第4章 原則4-10：p.31	●		
		4-10①	—	第4章 補充原則4-10①：p.32	●		
4-11. 取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件		—	—	第4章 原則4-11：p.32-33	●		
		4-11①	—	第4章 補充原則4-11①：p.33-34	●		
		4-11②	—	第4章 補充原則4-11②：p.34	●		
4-12. 取締役会における審議の活性化		—	—	第4章 原則4-12：p.35	●		
	4-12①	—	第4章 補充原則4-12①：p.36	●			
4-13. 情報入手と支援体制	—	—	第4章 原則4-13：p.37	●			
	4-13①	—	第4章 補充原則4-13①：p.37	●			
	4-13②	—	第4章 補充原則4-13②：p.38	●			
	4-13③	—	第4章 補充原則4-13③：p.38	●			
4-14. 取締役・監査役へのトレーニング	—	—	第4章 原則4-14：p.39	●			
	4-14①	—	第4章 補充原則4-14①：p.39	●			
	4-14②	—	第4章 補充原則4-14②：p.40	●			
第5章 株主との対話	—	—	—	第5章 基本原則5：p.41-42	●		
	5-1. 株主との建設的な対話に関する方針	—	—	第5章 原則5-1：p.42	●		
		5-1①	—	第5章 5-1①：p.43	●		
		5-1②	—	第5章 補充原則5-1②：p.44	●		
		5-1③	—	第5章 補充原則5-1③：p.45	●		
	5-2. 経営戦略や経営計画の策定・公表	—	—	第5章 原則5-2：p.45	●		
		5-2①	—	第5章 補充原則5-2①：p.45	●		

スミダコーポレーション コーポレート・ガバナンス・ポリシーのURL:

https://www.sumida.com/userfiles/ABOUT/CORPORATE_GOVORNANCE/23328-Sumida-Corporate-Governance-Policy-J.pdf

コーポレートガバナンス体系図

スミダコーポレーション（株）
2023年度

