

# DOCTOR NRS HD

定時株主総会

第16期

招集ご通知

## 開催日時

2023年5月25日（木曜日） 午前10時  
受付開始 午前9時



議決権行使が簡単に！スマートフォンからQRコード®を読み取ることで、議決権を簡単にご利用いただけます。

「スマート行使」®対応

## 開催場所

東京都渋谷区桜丘町26番1号  
セルリアンタワー東急ホテル地下2階 ボールルーム  
(裏表紙の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。)

## 決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件
- 第3号議案 役員賞与支給の件

本年も株主総会ご出席者への「お土産」を取りやめさせていただきます。何卒ご理解賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

# 経営理念

「一杯のおいしいコーヒーを通じて、  
お客様にやすらぎと活力を提供する」

「私たちは食文化の創造と紹介を通じて  
社会に貢献します」

## 目次

■第16期定時株主総会招集ご通知	2	■事業報告	15
■議決権行使についてのご案内	4	■連結計算書類	34
■株主総会参考書類		■計算書類	37
第1号議案  剰余金処分の件	6	■監査報告	40
第2号議案  取締役（監査等委員である 取締役を除く。）9名選任 の件	7		
第3号議案  役員賞与支給の件	13		

株主各位

証券コード 3087  
2023年5月8日

東京都渋谷区猿楽町10番11号

株式会社ドトール・日レスホールディングス  
代表取締役社長 星野 正則

## 第16期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第16期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しておりますので、いずれかのウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、4頁の議決権行使についてのご案内に記載のいずれかの方法により、2023年5月24日（水曜日）午後5時までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

【当社株主総会関連情報ページ】  
<http://www.dnh.co.jp/html/ir02.html>



【株主総会資料 掲載ウェブサイト】  
<https://d.sokai.jp/3087/teiji/>



### 記

<b>1 日 時</b>	2023年5月25日（木曜日）午前10時（受付開始：午前9時）
<b>2 場 所</b>	東京都渋谷区桜丘町26番1号 セルリアンタワー東急ホテル地下2階 ボールルーム (末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。)
<b>3 目的事項</b>	<b>報告事項</b> 1. 第16期（2022年3月1日から2023年2月28日まで） 事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第16期（2022年3月1日から2023年2月28日まで） 計算書類報告の件 <b>決議事項</b> 第1号議案 剰余金処分の件 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件 第3号議案 役員賞与支給の件

以 上

- ◎例年開会時刻間際には、会場受付が大変混雑いたしますので、時間に余裕をもってお早めにご来場くださいますようお願い申し上げます。
- ◎会社法改正により、電子提供措置事項について前頁に記載の各ウェブサイトへのアクセスのうえ、ご確認いただくことを原則とし、基準日までに書面交付請求をいただいた株主さまに限り、書面でお送りすることとなりましたが、本株主総会においては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りいたします。
- なお、電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令および当社定款の規定に基づき、当該書面には記載しておりません。
- ①業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況の概要 ②連結計算書類の連結注記表 ③計算書類の個別注記表
- したがって、当該書面に記載している事業報告、連結計算書類および計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査等委員会が監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。
- ◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、前頁に記載のインターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前および修正後の事項を掲載いたします。



## 議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆さまの大切な権利です。  
後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。  
議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。

**株主総会にご出席される場合**

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日 時

**2023年5月25日（木曜日）**  
**午前10時（受付開始：午前9時）**

**書面（郵送）で議決権を行使される場合**

同封の議決権行使書用紙に議案の賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

**2023年5月24日（水曜日）**  
**午後5時到着分まで**

**インターネットで議決権を行使される場合**

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

**2023年5月24日（水曜日）**  
**午後5時入力完了分まで**

## 議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

**議決権行使書** 株主番号 ○○○○○○○○ 議決権の数 XX 個

御中

××××年 ×月××日

（功取欄）

スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード **見本**

○○○○○○○

こちらに議案の賛否をご記入ください。

**第1、3号議案**

- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 反対する場合 >> 「否」の欄に○印

**第2号議案**

- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合 >> 「否」の欄に○印
- 一部の候補者を反対する場合 >> 「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

※議決権行使書用紙はイメージです。

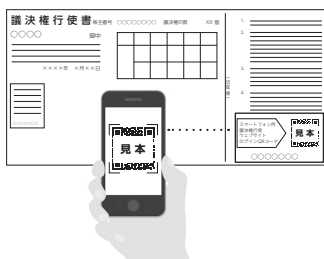
書面（郵送）およびインターネット等の両方で議決権行使をされた場合は、インターネット等による議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネット等により複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。なお、書面（郵送）により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

# インターネット等による議決権行使のご案内

## ログインQRコードを読み取る方法 「スマート行使」

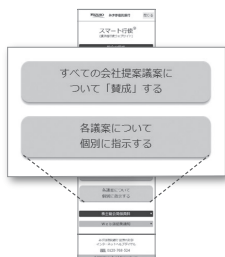
議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は**1回のみ**。

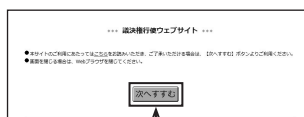
議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

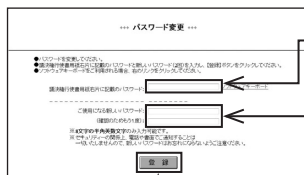
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「次へ」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル  
☎ 0120-768-524

(受付時間 年末年始を除く 9:00~21:00)

機関投資家の皆さまは、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

# 株主総会参考書類

## 第1号議案

## 剰余金処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

当期の剰余金処分に関する方針は、業績に応じた配当を基本にしつつ、企業体質の一層の強化と今後の事業展開に備えるための内部留保を勘案し、配当性向30%から40%を目処に利益還元を行うことを基本方針と致しました。

期末配当につきましては、当事業年度の業績ならびに新型コロナウイルスの感染状況等に伴う経営環境の不透明感や来期業績見通しを総合的に勘案し、1株2円の増配といたしたいと存じます。

これにより、中間配当金14円を加えた年間配当金は、1株につき30円となります。

<b>配当財産の種類</b>	金銭
<b>配当財産の割当てに関する事項 およびその総額</b>	当社普通株式1株につき金 <b>16円</b> 配当総額 <b>707,506,208円</b>
<b>剰余金の配当が効力を生じる日</b>	2023年5月26日

**第2号議案****取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件**

取締役全員は、本総会の終結の時をもって任期終了となります。

つきましては、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）9名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

番号	氏名	当社における地位、担当	属性
1	大林 豁史	代表取締役会長	再任
2	星野 正則	代表取締役社長	再任
3	竹林 基哉	常務取締役	再任
4	天間 靖之	常務取締役	再任
5	合田 知代	取締役	再任
6	関根 一博	取締役	再任
7	榎 一繁	—	新任
8	河野 雅治	社外取締役	再任 <span>社外</span> <span>独立</span>
9	大塚 東	社外取締役	再任 <span>社外</span> <span>独立</span>

**〈ご参考〉取締役候補者の指名の方針・手続き**

取締役候補者については、豊富な経験や専門的な知識、経営判断能力・人格を前提として、重要な業務執行者や主要な事業会社の責任者などを担う者を指名しております。

取締役候補者は取締役会で審議し、株主総会議案として決定しております。



<b>1</b>	<p>おお ぼやし ひろ ふみ  <b>大林 豁史</b> (1944年8月4日生)</p>	<p>所有する当社株式の数          6,782,700株</p>																																
<p><b>再任</b></p> <p>在任年数  <b>16年</b></p> <p>取締役会          出席回数  <b>17回</b>          / 17回</p>	<p><b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b></p> <table border="0"> <tr> <td data-bbox="288 356 801 424">1973年 8月</td> <td data-bbox="429 356 801 424">(株)ボルツ・ジャパン (南インド(株)に商号変更し、2001年6月日本レストランシステム(株)と合併) 設立代表取締役社長</td> <td data-bbox="828 356 1353 379">1979年 7月</td> <td data-bbox="973 356 1353 379">同社代表取締役社長</td> </tr> <tr> <td data-bbox="288 424 801 477">1973年10月</td> <td data-bbox="429 424 801 477">ショウサンレストラン企画(株) (現日本レストランシステム(株)) 取締役</td> <td data-bbox="828 379 1353 402">2005年 8月</td> <td data-bbox="973 379 1353 402">同社代表取締役会長</td> </tr> <tr> <td data-bbox="288 477 801 500">1976年 2月</td> <td data-bbox="429 477 801 500">同社代表取締役専務</td> <td data-bbox="828 402 1353 424">2007年10月</td> <td data-bbox="973 402 1353 424">当社代表取締役会長</td> </tr> <tr> <td data-bbox="288 500 801 523">1977年 8月</td> <td data-bbox="429 500 801 553">ジャーマンレストランシステム(株) (現日本レストランシステム(株)) 取締役</td> <td data-bbox="828 424 1353 447">2008年 5月</td> <td data-bbox="973 424 1353 447">当社取締役</td> </tr> <tr> <td data-bbox="288 553 801 576">1978年 6月</td> <td data-bbox="429 553 801 621">上記ショウサンレストラン企画(株)とジャーマンレストラン企画(株)が合併して日本レストランシステム(株)代表取締役専務</td> <td data-bbox="828 447 1353 470">2016年 5月</td> <td data-bbox="973 447 1353 470">当社代表取締役会長 (現任)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td data-bbox="828 470 1353 492">2016年 5月</td> <td data-bbox="973 470 1353 523">日本レストランシステム(株)代表取締役会長兼社長 (現任)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td data-bbox="828 523 1353 545">2016年 5月</td> <td data-bbox="973 523 1353 545">(株)ドトールコーヒー取締役</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td data-bbox="828 545 1353 568">2017年 4月</td> <td data-bbox="973 545 1353 568">同社代表取締役会長 (現任)</td> </tr> </table>		1973年 8月	(株)ボルツ・ジャパン (南インド(株)に商号変更し、2001年6月日本レストランシステム(株)と合併) 設立代表取締役社長	1979年 7月	同社代表取締役社長	1973年10月	ショウサンレストラン企画(株) (現日本レストランシステム(株)) 取締役	2005年 8月	同社代表取締役会長	1976年 2月	同社代表取締役専務	2007年10月	当社代表取締役会長	1977年 8月	ジャーマンレストランシステム(株) (現日本レストランシステム(株)) 取締役	2008年 5月	当社取締役	1978年 6月	上記ショウサンレストラン企画(株)とジャーマンレストラン企画(株)が合併して日本レストランシステム(株)代表取締役専務	2016年 5月	当社代表取締役会長 (現任)			2016年 5月	日本レストランシステム(株)代表取締役会長兼社長 (現任)			2016年 5月	(株)ドトールコーヒー取締役			2017年 4月	同社代表取締役会長 (現任)
1973年 8月	(株)ボルツ・ジャパン (南インド(株)に商号変更し、2001年6月日本レストランシステム(株)と合併) 設立代表取締役社長	1979年 7月	同社代表取締役社長																															
1973年10月	ショウサンレストラン企画(株) (現日本レストランシステム(株)) 取締役	2005年 8月	同社代表取締役会長																															
1976年 2月	同社代表取締役専務	2007年10月	当社代表取締役会長																															
1977年 8月	ジャーマンレストランシステム(株) (現日本レストランシステム(株)) 取締役	2008年 5月	当社取締役																															
1978年 6月	上記ショウサンレストラン企画(株)とジャーマンレストラン企画(株)が合併して日本レストランシステム(株)代表取締役専務	2016年 5月	当社代表取締役会長 (現任)																															
		2016年 5月	日本レストランシステム(株)代表取締役会長兼社長 (現任)																															
		2016年 5月	(株)ドトールコーヒー取締役																															
		2017年 4月	同社代表取締役会長 (現任)																															
<p><b>■重要な兼職の状況</b></p> <p>日本レストランシステム(株)代表取締役会長兼社長 (株)プレミアムコーヒー&amp;ティー代表取締役会長          (株)ドトールコーヒー代表取締役会長</p>																																		
<p><b>■取締役候補者とした理由</b></p> <p>大林豁史氏は、2007年10月の当社創業以来取締役に就任、2016年5月より代表取締役会長として企業価値向上を目指し強いリーダーシップを発揮しております。新規ブランドの開発を積極的に行い、当社グループの収益性向上に貢献しており、同氏を適切な人材と判断したため、引き続き取締役候補者としてしました。</p>																																		
<b>2</b>	<p>ほし の まさ のり  <b>星野 正則</b> (1959年10月22日生)</p>	<p>所有する当社株式の数          17,600株</p>																																
<p><b>再任</b></p> <p>在任年数  <b>16年</b></p> <p>取締役会          出席回数  <b>17回</b>          / 17回</p>	<p><b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b></p> <table border="0"> <tr> <td data-bbox="288 1006 801 1029">1983年 4月</td> <td data-bbox="429 1006 801 1029">(株)ドトールコーヒー入社</td> <td data-bbox="828 1006 1353 1029">2007年10月</td> <td data-bbox="973 1006 1353 1029">当社取締役</td> </tr> <tr> <td data-bbox="288 1029 801 1052">2000年 6月</td> <td data-bbox="429 1029 801 1052">同社取締役</td> <td data-bbox="828 1029 1353 1052">2008年 5月</td> <td data-bbox="973 1029 1353 1052">当社代表取締役社長(現任)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="288 1052 801 1075">2002年 6月</td> <td data-bbox="429 1052 801 1075">同社常務取締役</td> <td data-bbox="828 1052 1353 1075">2011年 5月</td> <td data-bbox="973 1052 1353 1075">(株)ドトールコーヒー代表取締役会長</td> </tr> <tr> <td data-bbox="288 1075 801 1097">2004年 6月</td> <td data-bbox="429 1075 801 1097">同社専務取締役</td> <td data-bbox="828 1075 1353 1097">2013年 5月</td> <td data-bbox="973 1075 1353 1097">日本レストランシステム(株)取締役(現任)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="288 1097 801 1120">2005年 7月</td> <td data-bbox="429 1097 801 1120">同社取締役副社長</td> <td data-bbox="828 1097 1353 1120">2017年 4月</td> <td data-bbox="973 1097 1353 1120">(株)ドトールコーヒー代表取締役社長(現任)</td> </tr> </table>		1983年 4月	(株)ドトールコーヒー入社	2007年10月	当社取締役	2000年 6月	同社取締役	2008年 5月	当社代表取締役社長(現任)	2002年 6月	同社常務取締役	2011年 5月	(株)ドトールコーヒー代表取締役会長	2004年 6月	同社専務取締役	2013年 5月	日本レストランシステム(株)取締役(現任)	2005年 7月	同社取締役副社長	2017年 4月	(株)ドトールコーヒー代表取締役社長(現任)												
1983年 4月	(株)ドトールコーヒー入社	2007年10月	当社取締役																															
2000年 6月	同社取締役	2008年 5月	当社代表取締役社長(現任)																															
2002年 6月	同社常務取締役	2011年 5月	(株)ドトールコーヒー代表取締役会長																															
2004年 6月	同社専務取締役	2013年 5月	日本レストランシステム(株)取締役(現任)																															
2005年 7月	同社取締役副社長	2017年 4月	(株)ドトールコーヒー代表取締役社長(現任)																															
<p><b>■重要な兼職の状況</b></p> <p>(株)ドトールコーヒー代表取締役社長          D &amp; N インターナショナル(株)代表取締役社長          日本レストランシステム(株)取締役</p>																																		
<p><b>■取締役候補者とした理由</b></p> <p>星野正則氏は、2008年5月に代表取締役社長に就任して以来、当社グループの企業価値向上に向け、全社的視点に立ち組織運営能力を発揮し業務執行しております。当社グループの企業価値向上と持続的成長のために業務執行を行う適切な人材と判断したため、引き続き取締役候補者としてしました。</p>																																		

<b>3</b>	たけばやし もとや <b>竹林 基哉</b> (1966年5月26日生)	所有する当社株式の数 6,500株																				
<b>再任</b> 在任年数 6年  取締役会 出席回数 17回 ／ 17回	<b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b> <table border="0"><tr><td>1997年10月</td><td>(株)ドトールコーヒー入社</td><td>2018年 5月</td><td>当社常務取締役(現任)</td></tr><tr><td>2010年 3月</td><td>同社上席執行役員営業統括本部統括本部長</td><td>2018年 5月</td><td>(株)ドトールコーヒー専務取締役(現任)</td></tr><tr><td>2014年 5月</td><td>同社取締役</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2016年 5月</td><td>同社常務取締役</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2017年 5月</td><td>当社取締役</td><td></td><td></td></tr></table> <b>■重要な兼職の状況</b> <p>(株)ドトールコーヒー専務取締役</p> <b>■取締役候補者とした理由</b> <p>竹林基哉氏は、当社グループにおいて、営業責任者として販路拡大に取り組んで参りました。これまでの経験を活かし当社グループの持続的成長のために業務執行を行う適切な人材と判断したため、引き続き取締役候補者となりました。</p>	1997年10月	(株)ドトールコーヒー入社	2018年 5月	当社常務取締役(現任)	2010年 3月	同社上席執行役員営業統括本部統括本部長	2018年 5月	(株)ドトールコーヒー専務取締役(現任)	2014年 5月	同社取締役			2016年 5月	同社常務取締役			2017年 5月	当社取締役			
1997年10月	(株)ドトールコーヒー入社	2018年 5月	当社常務取締役(現任)																			
2010年 3月	同社上席執行役員営業統括本部統括本部長	2018年 5月	(株)ドトールコーヒー専務取締役(現任)																			
2014年 5月	同社取締役																					
2016年 5月	同社常務取締役																					
2017年 5月	当社取締役																					

<b>4</b>	てんま やすゆき <b>天間 靖之</b> (1960年4月28日生)	所有する当社株式の数 24,537株																
<b>再任</b> 在任年数 3年  取締役会 出席回数 17回 ／ 17回	<b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b> <table border="0"><tr><td>1994年 1月</td><td>日本レストランシステム(株)入社</td><td>2020年 5月</td><td>当社常務取締役(現任)</td></tr><tr><td>2003年 4月</td><td>同社立地開発部部长</td><td>2020年 5月</td><td>日本レストランシステム(株)専務取締役(現任)</td></tr><tr><td>2005年 8月</td><td>同社取締役立地開発部部长</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2018年 5月</td><td>同社常務取締役立地開発部部长</td><td></td><td></td></tr></table> <b>■重要な兼職の状況</b> <p>日本レストランシステム(株)専務取締役</p> <b>■取締役候補者とした理由</b> <p>天間靖之氏は、当社グループにおいて、店舗開発責任者として多数の新規出店に携わり、事業拡大に取り組んで参りました。これまでの経験を生かし当社グループの業務執行を行う適切な人材と判断したため、引き続き取締役候補者となりました。</p>	1994年 1月	日本レストランシステム(株)入社	2020年 5月	当社常務取締役(現任)	2003年 4月	同社立地開発部部长	2020年 5月	日本レストランシステム(株)専務取締役(現任)	2005年 8月	同社取締役立地開発部部长			2018年 5月	同社常務取締役立地開発部部长			
1994年 1月	日本レストランシステム(株)入社	2020年 5月	当社常務取締役(現任)															
2003年 4月	同社立地開発部部长	2020年 5月	日本レストランシステム(株)専務取締役(現任)															
2005年 8月	同社取締役立地開発部部长																	
2018年 5月	同社常務取締役立地開発部部长																	

<p><b>5</b></p>	<p>ごう だ      とも よ <b>合田 知代</b> (1970年9月8日生)</p>	<p>所有する当社株式の数 11,817株</p>																								
<p><b>再任</b></p> <p>在任年数 7年</p> <p>取締役会 出席回数 17回 ／17回</p>	<p><b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b></p> <table border="0"> <tr> <td>1994年 4月</td> <td>日本レストランシステム(株)入社</td> <td>2013年 5月</td> <td>日本レストランシステム(株)取締役</td> </tr> <tr> <td>2005年 8月</td> <td>日本レストランコンフェクショナリー(株) (2009年2月日本レストランシステム(株)と 合併) 取締役</td> <td>2016年 5月</td> <td>当社取締役(現任)</td> </tr> <tr> <td>2008年 4月</td> <td>同社常務取締役</td> <td>2016年 5月</td> <td>D&amp;Nコンフェクショナリー(株)常務取締役</td> </tr> <tr> <td>2008年 8月</td> <td>D&amp;Nコンフェクショナリー(株)取締役</td> <td>2018年 5月</td> <td>D&amp;Nコンフェクショナリー(株)代表取締役 社長(現任)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>2018年 5月</td> <td>日本レストランシステム(株)常務取締役 (現任)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>2022年10月</td> <td>(株)サンメリー代表取締役社長(現任)</td> </tr> </table> <p><b>■重要な兼職の状況</b> D&amp;Nコンフェクショナリー(株)代表取締役社長 日本レストランシステム(株)常務取締役 (株)サンメリー代表取締役社長</p> <p><b>■取締役候補者とした理由</b> 合田知代氏は、当社グループにおいて、洋菓子製造および商品開発の責任者として収益力向上に取り組んで参りました。これまでの経験を活かし、また女性としての視点、感性を活かした業務執行を行う適切な人材と判断したため、引き続き取締役候補者となりました。</p>	1994年 4月	日本レストランシステム(株)入社	2013年 5月	日本レストランシステム(株)取締役	2005年 8月	日本レストランコンフェクショナリー(株) (2009年2月日本レストランシステム(株)と 合併) 取締役	2016年 5月	当社取締役(現任)	2008年 4月	同社常務取締役	2016年 5月	D&Nコンフェクショナリー(株)常務取締役	2008年 8月	D&Nコンフェクショナリー(株)取締役	2018年 5月	D&Nコンフェクショナリー(株)代表取締役 社長(現任)			2018年 5月	日本レストランシステム(株)常務取締役 (現任)			2022年10月	(株)サンメリー代表取締役社長(現任)	
1994年 4月	日本レストランシステム(株)入社	2013年 5月	日本レストランシステム(株)取締役																							
2005年 8月	日本レストランコンフェクショナリー(株) (2009年2月日本レストランシステム(株)と 合併) 取締役	2016年 5月	当社取締役(現任)																							
2008年 4月	同社常務取締役	2016年 5月	D&Nコンフェクショナリー(株)常務取締役																							
2008年 8月	D&Nコンフェクショナリー(株)取締役	2018年 5月	D&Nコンフェクショナリー(株)代表取締役 社長(現任)																							
		2018年 5月	日本レストランシステム(株)常務取締役 (現任)																							
		2022年10月	(株)サンメリー代表取締役社長(現任)																							
<p><b>6</b></p>	<p>せき ね      かず ひろ <b>関根 一博</b> (1965年11月17日生)</p>	<p>所有する当社株式の数 4,500株</p>																								
<p><b>再任</b></p> <p>在任年数 5年</p> <p>取締役会 出席回数 17回 ／17回</p>	<p><b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b></p> <table border="0"> <tr> <td>2007年 1月</td> <td>(株)ドトールコーヒー入社</td> <td>2017年 5月</td> <td>同社取締役(現任)</td> </tr> <tr> <td>2010年 4月</td> <td>同社管理統括本部広報部部長</td> <td>2018年 5月</td> <td>当社取締役(現任)</td> </tr> <tr> <td>2010年12月</td> <td>当社広報IR部長</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2015年 3月</td> <td>(株)ドトールコーヒー管理統括本部部長(現任)</td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p><b>■重要な兼職の状況</b> (株)ドトールコーヒー取締役</p> <p><b>■取締役候補者とした理由</b> 関根一博氏は、当社および当社グループにおいて、広報・IRの責任者として持続的な企業価値向上を推進すべく取り組んで参りました。また、(株)ドトールコーヒー取締役管理統括本部部長として管理体制の強化に取り組んで参りました。これまでの経験を活かし業務執行を行う適切な人材と判断したため、引き続き取締役候補者となりました。</p>	2007年 1月	(株)ドトールコーヒー入社	2017年 5月	同社取締役(現任)	2010年 4月	同社管理統括本部広報部部長	2018年 5月	当社取締役(現任)	2010年12月	当社広報IR部長			2015年 3月	(株)ドトールコーヒー管理統括本部部長(現任)											
2007年 1月	(株)ドトールコーヒー入社	2017年 5月	同社取締役(現任)																							
2010年 4月	同社管理統括本部広報部部長	2018年 5月	当社取締役(現任)																							
2010年12月	当社広報IR部長																									
2015年 3月	(株)ドトールコーヒー管理統括本部部長(現任)																									

<b>7</b>	えのき かず しげ <b>榎 一繁</b> (1971年5月11日生)	所有する当社株式の数 3,200株
<b>新任</b>	<b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b> 1995年 4月 (株)ドトールコーヒー入社 2010年 4月 同社営業本部営業推進部長 2018年 5月 同社取締役購買物流本部長 2020年 3月 同社取締役商品本部長(現任)	
	<b>■重要な兼職の状況</b> (株)ドトールコーヒー取締役	
	<b>■取締役候補者とした理由</b> 榎一繁氏は、(株)ドトールコーヒー取締役商品本部長として、購買戦略の立案・実行を担当しており、同社製品の知識と、購買に関する深い知見、また営業本部に在任時より培ったサプライヤとの幅広い人脈などを有しており、当社グループの事業拡大に努めてまいりました。これまでの経験を活かし業務執行を行う適切な人材と判断したため取締役候補者となりました。	

<b>8</b>	こう の まさはる <b>河野 雅治</b> (1948年12月21日生)	所有する当社株式の数 1,400株
<b>再任</b>	<b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b> 1973年 4月 外務省入省 2001年 4月 在ロサンゼルス日本総領事館総領事 2005年 8月 総合外交政策局長 2007年 1月 外務審議官(経済担当) 2009年 4月 駐ロシア連邦特命全権大使 2011年 3月 駐イタリア特命全権大使 2014年 3月 2020年東京オリンピック・パラリンピック 組織委員会理事 2014年 9月 日本国政府代表 2015年 5月 当社社外取締役(現任) 2015年 6月 (株)三井住友フィナンシャルグループ社外取締役(現任)	
<b>社外</b>		
<b>独立</b>		
<b>在任年数</b> 8年		
<b>取締役会出席回数</b> 16回 ／17回	<b>■重要な兼職の状況</b> (株)三井住友フィナンシャルグループ社外取締役	
	<b>■社外取締役候補者とした理由および社外取締役に選任された場合に果たすことが期待される役割の概要</b> 河野雅治氏は、社外役員となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、外交官としての豊富な経験と国際情勢に関する専門的かつ幅広い知見を有しており、取締役会において適時適切な意見・提言を行っていただいております。同氏が当社の経営を監督する適切な人材と判断したため、引き続き社外取締役候補者となりました。 同氏には、当社におけるグローバル視点でのグループガバナンスおよび監督機能の充実・強化に貢献いただくとともに、独立した立場で当社の経営を監視・監督いただくことを期待しております。	

<b>9</b>	おお つか <b>大塚</b> あずま <b>東</b> (1945年3月8日生)	所有する当社株式の数 1,700株
再任	<b>【略歴ならびに当社における地位および担当】</b>	
社外	1968年 4月 ㈱三菱銀行（現㈱三菱UFJ銀行） 入行 1993年 6月 同行新橋支店長 1995年 4月 同行公務部長 1997年 4月 日本電子㈱入社 1997年 6月 同社常務取締役	
独立	2001年 6月 同社専務取締役 2005年 6月 同社取締役副社長 2006年 6月 同社代表取締役兼副社長執行役員 2009年 5月 日本電子テクニクス㈱取締役会長 2017年 5月 当社社外取締役（現任）	
在任年数 6年	<b>■重要な兼職の状況</b> -	
取締役会 出席回数 16回 ／17回	<b>■社外取締役候補者とした理由および社外取締役に選任された場合に果たすことが期待される役割の概要</b> 大塚東氏は、金融機関での実績や企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しております。これまでの経験を基に取締役会において幅広い観点から意見・提言を行っていただいております。同氏が当社の経営を監督する適切な人材と判断したため、引き続き社外取締役候補者となりました。 同氏には、金融機関での実績やマネジメントに関する幅広い経験と見識で、当社のコーポレートガバナンスの充実・強化に貢献いただくとともに、独立した立場で当社の経営を監視・監督いただくことを期待しております。	

- (注) 1. 候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 河野雅治および大塚東の両氏は、現在当社の社外取締役であります。当社は両氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。両氏が再任された場合は、当社は引き続き両氏を独立役員とする予定であります。
3. 社外取締役との責任限定契約についての内容の概要は、以下のとおりであります。当社は、河野雅治氏および大塚東氏との間で当該契約を締結しております。両氏の再任が承認された場合、両氏との間の当該契約を継続する予定であります。  
 ・会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任の限度額を同法第425条第1項各号が定める額の合計額とします。
4. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下「D&O保険」という。）契約を保険会社との間で締結しており、これにより、被保険者である当社および当社子会社の取締役、監査役が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く。）等を填補することとしております。なお、D&O保険の保険料は、全額を当社が負担しております。各候補者が取締役に選任され就任した場合には、いずれの取締役もD&O保険の被保険者となる予定であります。D&O保険の契約期間は、1年間であり、当該期間の満了前に取締役会において決議のうえ、これを更新する予定であります。

### 第3号議案

## 役員賞与支給の件

当事業年度の功労に報いるため、当事業年度の利益、その他諸般の事情を勘案し、当事業年度末時の取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名（うち社外取締役2名）に対し総額3,200万円（うち社外取締役分80万円）の役員賞与を支給いたしたいと存じます。

なお、各取締役に対する金額は、取締役会の決定にご一任願いたいと存じます。

## (ご参考) スキルマトリクス

取締役（監査等委員である取締役を除く。）候補者の知識・経験・能力等を一覧化したスキルマトリクスは次のとおりです。

氏名	役職・役割	専門性							
		企業経営	営業・マーケティング	立地開発	メニュー開発	財務会計 M&A	法務・ガバナンス	国際性	ESG・サステナビリティ
大林 裕史	代表取締役会長	●	●	●	●	●		●	
星野 正則	代表取締役社長	●		●	●		●	●	●
竹林 基哉	常務取締役	●	●		●				
天間 靖之	常務取締役	●		●				●	
合田 知代	取締役		●		●				●
関根 一博	取締役					●	●		●
榎 一繁	取締役		●		●				●
河野 雅治	社外取締役							●	●
大塚 東	社外取締役	●				●			

※上記一覧表は、候補者の有するすべての知見等を表すものではありません。

以 上

# 事業報告 (2022年3月1日から2023年2月28日まで)

## 1 企業集団の現況に関する事項

### (1) 当連結会計年度の事業の状況

#### ① 事業の経過および成果

当連結会計年度(2022年3月1日～2023年2月28日)におけるわが国経済は、新型コロナウイルスがもたらした営業規制などがなくなり、人の流れが活発化したことで、経済環境は徐々に回復しつつあります。一方で、ウクライナ情勢をはじめとした国際的なさまざまな要因から、エネルギーや穀物をはじめとしたコモディティの価格上昇圧力が企業物価の急上昇を招き、消費者物価の上昇も伴って、先行きの不透明感が高まっております。

外食業界におきましても、新型コロナウイルス感染が収まりつつあるものの、在宅勤務の増加など、コロナ前の生活習慣がもとのに戻ることはなく、回復と言えるまでの状況には至っておりません。また、原材料をはじめ人件費や物流費、水道光熱費など、さまざまなコストの上昇が、企業努力での対応可能な範囲を超え、今後更にコストの上昇が見込まれるなど、厳しい経営環境が継続しております。

このような状況のもとで、当社グループは、「外食業界におけるエクセレント・リーディングカンパニー」の地位確立を目指し、立地を厳選して海外を含め、グループ全体で63店舗(直営店38店舗、加盟店22店舗、海外3店舗)を新規出店しました。

既存事業においては、店舗における新商品の導入やリニューアルをはじめ、テイクアウトメニューや売店商品の拡充、卸売事業におけるチルド飲料やドリップカフェなどの拡大に努め、コロナ禍に取組んだ活動を継続するとともに、さまざまなキャッシュレス・キャンペーンを実施し、販促活動を強化しました。また、業態ごとにブランドメニューの刷新や一部レギュラーメニューの価格改定なども実施することで、売上の回復を目指しました。

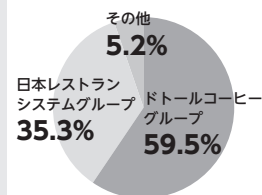
さらに、自社流通センターの稼働や節水機の導入など、物流や購買、管理コストの見直しを図り、業務の効率化を推進するとともに、徹底した効率化を図るなど、事業基盤の強化に努めました。

新規出店においては、サービスエリアや書店併設店舗をはじめ、メガネスーパーと連携した郊外への新規出店や金融機関との連携、小規模スペースを利用したドトールスタンドなど新たな立地に対する取組みを強化しております。

その結果、コロナ前の経営数値への改善には至っていないものの、回復傾向はハッキリと見える形で出てきた状況となりました。

以上の結果、当連結会計年度における業績は、売上高1,268億64百万円(前期比16.0%増)、営業利益29億69百万円(前期営業損失17億83百万円)、経常利益34億66百万円(前期経常損失14億78百万円)、親会社株主に帰属する当期純利益34億29百万円(前期比180.8%増)となりました。

【売上高構成比】



■売上高

**1,268,664**百万円 (16.0%増)

■営業利益

**2,969**百万円 (－)

■経常利益

**3,466**百万円 (－)

■親会社株主に帰属する当期純利益

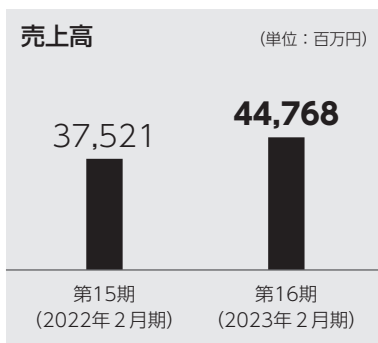
**3,429**百万円 (180.8%増)



企業集団の事業区分別の概況は次のとおりであります。

## 日本レストランシステムグループ 売上高

**44,768**百万円  
(前期比19.3%増)



四谷三丁目にオープンした  
【OSLO COFFEE】

日本レストランシステムグループでは、3月以降全国的にまん延防止重点措置が順次解除されて以降、着実に売上高を確保してまいりました。

新規出店につきましては、引続き「星乃珈琲店」の積極出店や「カフェモーツアルト」等のブランドを出店し、合計で18店舗を新規出店するなど、店舗網の拡大に努めました。その結果、「星乃珈琲店」の店舗数は、2023年2月末時点で国内においては280店舗となりました。なお、昨年12月栃木県に出店した「星乃珈琲店 宇都宮若松原店」は当社のデザインコンテストで入賞したデザインを採用した店舗となっており非常に好評を頂いております。

商品戦略につきましては、洋麺屋五右衛門においてグランドメニューを変更したほか、星乃珈琲店においてはモーニングメニューを一新しております。また、引続き、季節に合わせたメニューの導入等マーケティング力の強化に努め、既存ブランド及び新規ブランドともに商品力を高めることでお客様にご満足頂ける商品を提供すると同時に、多ブランド展開における効率化を考慮した商品開発を実施しつつ原価管理を徹底しております。

以上の結果、日本レストランシステムグループにおける売上高は44億768百万円、営業利益は9億71百万円となりました。



一新した星乃珈琲店の  
【モーニングメニュー】

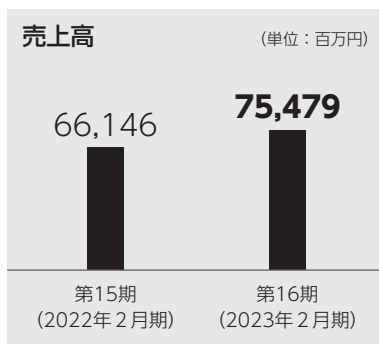


宇都宮若松原にオープンした  
【星乃珈琲店】

## ドトールコーヒーグループ 売上高

**75,479**百万円

(前期比14.1%増)



千葉県船橋市に新設した  
【関東流通センター】



ドトールコーヒーショップで販売した  
【冬の贅沢ミラノサンド】



養老サービスエリア下りにオープンした  
【ドトールコーヒーショップ】

ドトールコーヒーグループの小売事業及びフランチャイズ事業では、春先の規制解除以降、回復傾向が鮮明となり、時間帯や立地別などにより回復状況に差異が見受けられるものの、着実に売上の回復に繋がっております。

店舗においては、コロナ禍に対応したテイクアウト施策や売店商品の拡大を継続しながら、季節ごとの商品など付加価値の高いメニューを随時導入し、顧客単価を上げることで売上の回復に努めました。また、ハウスカードであるドトールバリューカードやキャッシュレスなどのキャンペーンを行うことで、客数の回復を目指した施策を打ちました。一方で、人件費や原材料をはじめとしたコストアップに対し、自社流通センターを確立するなど物流体制の再構築や店舗をはじめとした節水機器の導入など、改善可能な維持管理コストの削減に着手することで、着実に利益を積み上げる体制を整えております。

卸売事業においては、ドリップコーヒーやインスタントコーヒーなど、通販や量販店での販売を拡大、巣ごもり消費に合わせた新商品の投入を引き続き継続し、新たな商品の開発・販売を展開したほか、人気コンテンツとのコラボ商品を導入するなど、販売強化に努め、引き続き業容拡大に努めました。また、卸売事業にかかるコスト増に対しては、容器形態の変更、段ボールやシュリンクの削減、間接経費の削減に取り組むことで、利益の確保に努めました。

以上の結果、ドトールコーヒーグループにおける売上高は754億79百万円、営業利益は10億84百万円となりました。

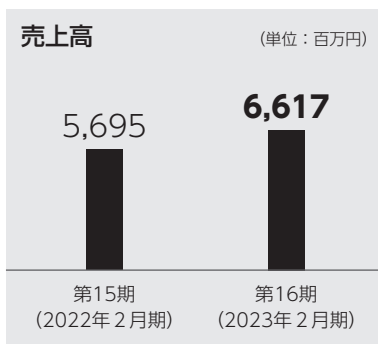
## その他 売上高

**6,617**百万円

(前期比16.2%増)

その他のセグメントにおいては、主に国内及び海外における外食事業に係る小売及び卸売りに関する事業で、洋菓子製造卸のD&Nコンフェクショナリー及びベーカリーのサンメリー並びに海外子会社の店舗・卸売事業となります。

売上高は66億17百万円、営業利益は9億39百万円となりました。



マレーシアのフードコートにオープンした  
【ドトールコーヒーショップ】



シンガポールのチャンギ空港にオープンした  
【星乃珈琲店】

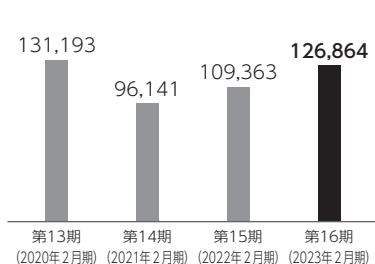
## ② 設備投資の状況

当連結会計年度中の設備投資の総額は57億9百万円であり、その主なものは新規出店資金および既存店舗改装費等であり、更に当期においては、(株)ドトールコーヒーの流通センター用地や(株)サンメリーの工場用地の取得を致しました。

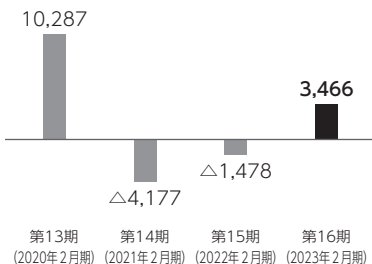
なお、上記の設備投資資金は自己資金を充当しております。

## (2) 直前3事業年度の財産および損益の状況

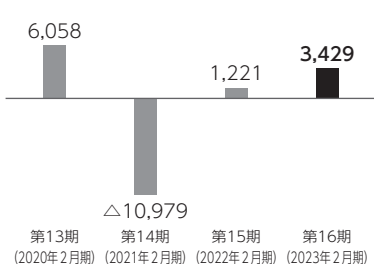
**売上高** (単位：百万円)



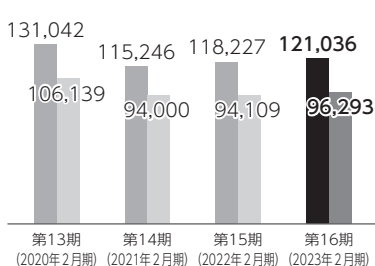
**経常利益又は経常損失 (△)** (単位：百万円)



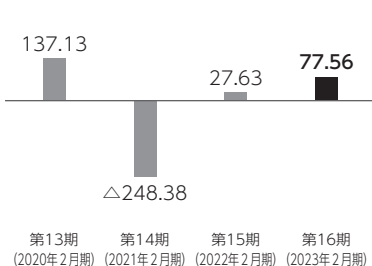
**親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失 (△)** (単位：百万円)



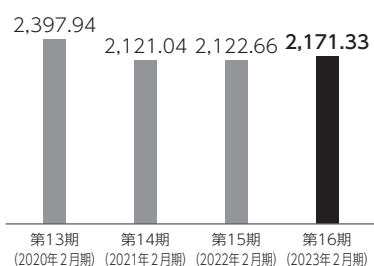
**総資産/純資産** (単位：百万円)



**1株当たり当期純利益又は当期純損失 (△)** (単位：円)



**1株当たり純資産** (単位：円)



		第13期 (2020年2月期)	第14期 (2021年2月期)	第15期 (2022年2月期)	第16期 (当連結会計年度) (2023年2月期)
売上高	(百万円)	131,193	96,141	109,363	126,864
経常利益又は経常損失 (△)	(百万円)	10,287	△4,177	△1,478	3,466
親会社株主に帰属する当期純利益 又は当期純損失 (△)	(百万円)	6,058	△10,979	1,221	3,429
1株当たり当期純利益又は 当期純損失 (△)	(円)	137.13	△248.38	27.63	77.56
総資産	(百万円)	131,042	115,246	118,227	121,036
純資産	(百万円)	106,139	94,000	94,109	96,293
1株当たり純資産	(円)	2,397.94	2,121.04	2,122.66	2,171.33

### (3) 重要な親会社および子会社の状況

#### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

#### ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金 (百万円)	当社の議決権比率 (%)	主要な事業内容
株式会社ドトールコーヒー	11,141	100.0	コーヒーの焙煎加工ならびに販売
日本レストランシステム株式会社	3,505	100.0	多業態レストランチェーンの経営
D&Nコンフェクショナリー株式会社	80	100.0	洋菓子の製造および卸販売
株式会社サンメリー	50	100.0	パンの製造および販売
D&Nインターナショナル株式会社	50	100.0	海外飲食事業の統括
株式会社プレミアムコーヒー&ティー	20	100.0	高級コーヒーと紅茶の輸入および販売

#### ③ 特定完全子会社に関する事項

会社名	住所	帳簿価額の合計額
株式会社ドトールコーヒー	東京都渋谷区神南一丁目10番1号	33,727百万円
日本レストランシステム株式会社	東京都渋谷区猿樂町10番11号	26,622百万円

(注) 当事業年度末日における当社の総資産額は、65,372百万円であります。

#### (4) 対処すべき課題

日本経済は、新型コロナウイルス感染症による営業規制がなくなるなど、経営に与える影響が徐々に薄れ、回復への道筋は見えてきたと認識しております。一方で、ウクライナ危機に端を発した世界的な物価高に見舞われ、さまざまなコストの上昇に加え、消費者の生活防衛意識はさらに強くなると想定されるなど、外食産業を取り巻く経営環境は厳しい状況に変化はないと言えます。このような環境の中ではありますが、売上高の回復傾向は顕著であり、さまざまな施策を講じることで企業価値の拡大を図り、高収益と高成長を兼ね備えた企業として、「外食産業における日本一のエクセレント・リーディングカンパニー」の地位確立とグローバル展開による企業価値の増大を目指してまいります。

##### ① 中長期的な経営戦略

1. 既存事業の再強化（既存店の強化、ブランド価値向上）
2. 効率化の徹底（不採算店舗の閉鎖、業態転換の促進、イニシャルコストの低減）
3. 新規出店（出店候補地の厳選、新規出店の拡大促進）
4. シナジー効果の拡大（資材・食材の効率的な調達によるコスト削減、複合店・併設店・新業態の開発）
5. 成長戦略の一環としてM&Aによる事業拡大
6. 成長機会が最も高いアジア市場を中心とするグローバル展開
7. 内部統制強化によるガバナンス体制の確立とコンプライアンス推進

引き続き厳しい経営環境が続くと思われまます。なお、当社グループには、次の事業リスクが存在すると認識しております。

##### ② 当社グループの事業リスク

###### 1. 商品・為替相場変動リスク

当社グループの主要商品であるコーヒー生豆の価格は、国際的なコモディティ価格の高騰による相場の上昇や、昨今の新興国における需給の状況、生産地における天候等の影響を受けることがあります。このような影響をヘッジする目的で、ニューヨーク生豆相場に基づく商社からの見積り提示価格をベースに、生豆の先物買契約を締結し原料確保を行っており、また、その際為替相場の影響を回避する目的で実需の範囲内において為替の先物予約を実施しておりますが相場変動により影響を受けるリスクが存在します。

## 2. 食品事故リスク

当社グループは、お客様に飲食を提供するために「食品衛生法」の規制を受けております。従来より、定期的に第三者機関による細菌および衛生検査を各店舗で実施しておりますが、万一、食中毒事故等が発生し営業停止等の処分を受けたり、法的規制が強化された場合にリスクが存在します。

## 3. 不動産の賃借リスク

当社グループの事務所および直営店舗は、そのほとんどが建物を賃借しております。賃借に際して差し入れる保証金等については、2023年2月末時点で、当社グループで約202億円あります。新規に出店する際の与信管理を徹底させるとともに、特定の家主に対し出店が集中しないように取り組んでおりますが、賃借先である家主の倒産等により一部回収不能となるリスクが存在します。

## 4. 店舗出店リスク

当社グループが出店する際の出店先の選定につきましては、店舗の収益性を重視しており、差入保証金や家賃などの出店条件、商圈人口、競合店舗の有無等を勘案した上で一定条件を満たしたものを対象物件としております。このため、当社グループの出店条件に合致する物件がない場合は、出店予定数が増えるリスクが存在します。

## 5. 海外事業展開リスク

当社グループは、海外における事業展開を中期的な成長戦略のひとつとしております。しかしながら、各国の法令・制度、政治・経済・社会情勢、文化・宗教・商慣習の違いや変更等により事前に想定できなかった問題が発生するリスクが存在します。

## 6. 大規模自然災害・感染症リスク

当社グループは、特に出店が集中している地域である首都圏や大都市において、地震や大規模な台風、異常気象等の自然災害及び新型インフルエンザや新型コロナウイルス感染症等が感染拡大した場合、正常な事業運営が行えなくなるリスクが存在します。

## 7. 減損会計の適用リスク

当社グループは、店舗環境の変化や経済的要因により店舗毎の収益性が損なわれた場合、減損損失の認識を必要とするリスクが存在します。

## 8. 情報漏洩リスク

当社グループは、お客様の個人情報等を有しております。個人情報の管理については個人情報保護法の主旨に沿った社内体制に基づき運用しておりますが、万一漏洩があった場合には、顧客に重大な損失を与えるばかりでなく、当社グループの社会的信用の失墜につながる可能性があるリスクが存在します。

## (5) 主要な事業内容 (2023年2月28日現在)

当社を持株会社とする当社グループは、2つの中核事業会社（株式会社ドトールコーヒーと日本レストランシステム株式会社）とその他子会社21社および関連会社3社で構成されており、コーヒーの焙煎加工ならびに販売および多業態の飲食店経営を主力事業とし、その他、フランチャイズチェーンシステムによる飲食店の募集および加盟店の指導事業、ベーカリー事業、食料品の販売事業を行っております。

なお、主要な事業といたしましては、次の3事業であり各事業の内容は以下のとおりです。

### ① 日本レストランシステムグループ

日本レストランシステム株式会社が主に直営店におけるレストランチェーンを経営しており、「洋麺屋五右衛門」および「星乃珈琲店」を主力業態としております。その他にも数多くの業態を保有し、多種多様な飲食店を展開し、食材の仕入れから製造および販売までを事業活動として展開しております。

### ② ドトールコーヒーグループ

株式会社ドトールコーヒーが主に直営店およびフランチャイズシステムによるコーヒーチェーンの経営をしており、コーヒー豆の仕入、焙煎加工、直営店舗による販売、フランチャイズ店舗への卸売りやロイヤリティの収入、また、コンビニエンスストア等へのコーヒー製品の販売をしております。

### ③ その他

D&Nコンフェクショナリー株式会社は洋菓子の製造および卸販売、株式会社サンメリーはパンの製造および販売、株式会社プレミアムコーヒー&ティーは希少な高級コーヒー豆および紅茶を直輸入し提供等をそれぞれ行っております。また、海外事業として、シンガポール、台湾、韓国の各国において直営店の運営を行っており、その統括管理を海外統括会社であるD&Nインターナショナル株式会社が行っております。



## (6) 主要な営業所および工場 (2023年2月28日現在)

当社	本社	東京都渋谷区猿楽町10番11号	
(株)ドトールコーヒー	① 本社	東京都渋谷区神南一丁目10番1号	
	② 事務所	仙台事務所	仙台市青葉区
		名古屋事務所	名古屋市中区
		大阪事務所	大阪市中央区
		福岡事務所	福岡市中央区
	③ 工場	関東工場	千葉県船橋市
		関西工場	兵庫県加東市
	④ 直営店	北海道地区	5店
		東北地区	8店
		関東地区	276店
	東海・北陸地区	23店	
	関西地区	53店	
	中国・四国地区	11店	
	九州地区	16店	
		合計392店	
日本レストランシステム(株)	① 本社	東京都渋谷区猿楽町10番11号	
	② 事務所	大阪事務所	大阪市淀川区
		福岡事務所	福岡市博多区
		名古屋事務所	名古屋市中区
	③ 研修センター	田園調布研修センター	東京都世田谷区
		大阪研修センター	大阪市淀川区
	④ 工場	東京セントラルキッチン	東京都大田区
	⑤ 直営店	北海道地区	16店
		東北地区	10店
		関東地区	400店
	東海・北陸地区	78店	
	関西地区	103店	
	中国・四国地区	13店	
	九州地区	43店	
		合計663店	
D&Nコンフェクショナリー(株)	① 本社	東京都渋谷区神南一丁目10番1号	
	② 工場	ケーキワークス辰巳	東京都江東区
		ケーキワークス田園調布	東京都大田区
		ケーキワークス札幌	札幌市東区
		ケーキワークス関西	大阪府豊中市
		ケーキワークス名古屋	愛知県長久手市
	ケーキワークス福岡	福岡市東区	
(株)サンメリー	① 本社	東京都渋谷区神南一丁目10番1号	
	② 工場	坂戸工場	埼玉県坂戸市
	③ 直営店	関東地区	41店
D&Nインターナショナル(株)	① 本社	東京都渋谷区猿楽町10番11号	
	② 海外子会社直営店	シンガポール	12店
		台湾	3店
		韓国	2店
		合計17店	
(株)プレミアムコーヒー&ティー	① 本社	東京都渋谷区猿楽町10番11号	
	② 直営店	関東地区	1店

## (7) 使用人の状況 (2023年2月28日現在)

### ① 企業集団の使用人の状況

使用人数	前連結会計年度末比増減
2,767名	16名減

(注) 上記使用人のほかに、パートタイマー 7,355名 (1日8時間換算による月平均人数) を雇用しております。

### ② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
24名	3名減	39.6歳	7年2ヶ月

## (8) 主要な借入先の状況 (2023年2月28日現在)

借入先	借入額 (百万円)
(株)三菱UFJ銀行	315
(株)みずほ銀行	220
(株)三井住友銀行	100
みずほ信託銀行(株)	50

## (9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2 会社の現況

### (1) 株式の状況 (2023年2月28日現在)

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ① 発行可能株式総数   | 200,000,000株 |
| ② 発行済株式の総数   | 45,609,761株  |
| ③ 株主数        | 63,682名      |
| ④ 大株主（上位10名） |              |

株主名	所有株式数	持株比率
大林韶史	6,782千株	15.34%
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	3,820	8.64
(株)マダム・ヒロ	3,732	8.44
鳥羽博道	1,360	3.08
日本たばこ産業(株)	1,320	2.99
(株)日本カストディ銀行 (信託口)	1,176	2.66
鳥羽 豊	833	1.88
パーシングディヴィジョンオブドナルドソンラフキンアンドジェンレットエスイーシーコーポレーション	639	1.45
大林美重子	468	1.06
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティ ー 505234	417	0.94

- (注) 1. 持株比率は、小数点以下第3位を四捨五入しております。  
 2. 当社は、自己株式を1,390,623株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
 3. 持株比率は、自己株式（1,390,623株）を控除して計算しております。

### (2) 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

### (3) 会社役員 の 状況

#### ① 取締役 の 状況 (2023年2月28日現在)

会社における地位	氏名	担当および重要な兼職の状況
代表取締役会長	大林 豁史	日本レストランシステム(株)代表取締役会長兼社長 (株)ドトールコーヒー代表取締役会長 (株)プレミアムコーヒー&ティー代表取締役会長
代表取締役社長	星野 正則	(株)ドトールコーヒー代表取締役社長 D&Nインターナショナル(株)代表取締役社長 日本レストランシステム(株)取締役
常務取締役	竹林 基哉	(株)ドトールコーヒー専務取締役
常務取締役	天間 靖之	日本レストランシステム(株)専務取締役
取締役	菅野 眞博	(株)ドトールコーヒー常務取締役 (株)サンメリー代表取締役副社長 (株)プレミアムコーヒー&ティー代表取締役社長
取締役	合田 知代	D&Nコンフェクショナリー(株)代表取締役社長 (株)サンメリー代表取締役社長 日本レストランシステム(株)常務取締役
取締役	関根 一博	(株)ドトールコーヒー取締役
取締役	河野 雅治	(株)三井住友フィナンシャルグループ社外取締役
取締役	大塚 東	
取締役 (常勤監査等委員)	橋本 邦夫	
取締役 (監査等委員)	浅井 廣志	
取締役 (監査等委員)	松本 省藏	

- (注) 1. 2022年5月25日開催の第15期定時株主総会終結の時をもって、定款変更により監査等委員会設置会社への移行を決議しております。
2. 当社は、常勤監査等委員が重要な会議等に出席し情報収集することにより、業務執行取締役の職務執行を常時監視する体制を確保し、また、会計監査人及び内部監査室との密な連携が図れる体制を構築するとともに、監査等委員会へ報告することにより社外取締役である監査等委員との情報共有や連携を通じて実効性の高い監査機能を発揮するため、常勤監査等委員を選定しております。
3. 取締役河野雅治および大塚東の両氏は、社外取締役であります。
4. 監査等委員である浅井廣志および松本省藏の両氏は、社外取締役であります。
5. 当社は、取締役河野雅治、取締役大塚東、取締役(監査等委員)浅井廣志、取締役(監査等委員)松本省藏の4氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

## ② 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容の決定方針に係る事項

当社は、2022年5月25日の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

### 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては当社が任意に設置しております報酬委員会の助言を得たうえで決定し、各職責を踏まえた適正な水準とします。

#### 1. 基本報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数などに応じて、他社の報酬水準や当社の業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に勘案して決定します。

#### 2. 業績連動報酬等ならびに非金銭報酬等の内容および額または数の算定方法の決定に関する方針

##### ① 賞与

事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標を反映した現金報酬とし、各事業年度の連結営業利益の目標値に対する達成度合いなどを基準に総合的に勘案して算出された額を賞与として、定時株主総会の決議後の取締役会で決定します。

##### ② 株式報酬

譲渡制限付株式として、グループ各社の業務執行取締役に対して支給します。

各事業会社の営業利益の目標値に対する達成度合いなどを基準に総合的に勘案して算出された額から株式数を算出します。支給する場合は、定時株主総会後の取締役会で決定します。

賞与及び株式報酬についての目標となる業績指標とその値は、適時、経営環境の変化に応じ、報酬委員会の答申を受けます。

### 3. 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の基本報酬、賞与、株式報酬の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、上位の役位ほど業績連動報酬のウエイトが高まる構成とし、報酬委員会において検討を継続します。

取締役会は報酬委員会の答申内容を尊重し、当該答申で示された報酬割合の範囲内で取締役の個人別の報酬等の内容を決定します。

### 4. 取締役の個人別報酬等の内容についての決定に関する事項

#### ① 基本報酬及び賞与

個人別の基本報酬及び賞与の金額については取締役会決議に基づき代表取締役がその具体的内容の決定について委任を受けます。

その内容は、各取締役の基本報酬の額および各取締役の担当事業会社の業績を踏まえた賞与の評価配分をします。

取締役会は、当該権限が代表取締役によって適切に行使されるよう、報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、代表取締役は、当該答申の内容に従って決定します。

#### ② 株式報酬

株式報酬は報酬委員会の答申を受け、取締役会で取締役個人別の報酬債権支給額と割当株式数を決議します。

取締役会は当事業年度に係る取締役の個人別報酬等について、報酬委員会を通じて確認し、決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していると判断しております。

## ③ 取締役および監査役の報酬等の総額

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬	非金銭報酬	
取締役 (監査等委員を除く) (うち社外取締役)	232 (10)	200 (10)	32 (0)	-	10 (2)
取締役 (監査等委員) (うち社外取締役)	17 (7)	17 (7)	-	-	3 (2)
監査役 (うち社外監査役)	6 (2)	6 (2)	-	-	4 (2)
合計 (うち社外役員計)	256 (19)	224 (19)	32 (0)	-	17 (6)

- (注) 1. 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 当社は、2022年5月25日開催の第15期定時株主総会において監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しております。
3. 取締役 (監査等委員を除く) の報酬等の限度額は、2022年5月25日開催の第15期定時株主総会において各事業年度につき総額 3 億 6,000 万円以内 (うち社外取締役分 2,000 万円以内) 及び譲渡制限付株式として割当てのための報酬等の限度額を年額 2 億円以内 (監査等委員である取締役および社外取締役を除く) の範囲内で設けることにつき決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、9 名 (うち、社外取締役は 2 名) です。
4. 監査等委員である取締役の報酬等の限度額は、2022年5月25日開催の第15期定時株主総会において各事業年度につき総額 1 億 2,000 万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は、3 名 (うち、社外取締役は 2 名) です。
5. 監査役報酬等の額は、2008年5月29日開催の第1期定時株主総会において年額 1 億 2,000 万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は 4 名です。
6. 取締役 (監査等委員である取締役を除く) の固定報酬については株主総会において決議された報酬総額の限度内で、取締役会の決議により一任された代表取締役社長星野正則が、各取締役の職責、貢献度、及び執行状況並びに会社の業績や経済状況等を勘案し決定しております。なお、一任した理由は、当社の代表者として全部門を統括している立場であり、当社全体の業績等を俯瞰しつつ、公平・公正な評価により取締役の報酬額を決定できると判断したためであります。
7. 業績連動報酬 (賞与) については、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標を反映した現金報酬とし、各事業年度の連結営業利益の目標値に対する達成度合いなどを基準に総合的に勘案して算出された額を株主総会で決議いただくこととしており、当事業年度における業績連動報酬 (賞与) は上記プロセスを勘案した結果、取締役 (監査等委員である取締役を除く) 9 名 3,200 万円 (うち社外取締役 2 名 80 万円) となります。

#### ④ 社外役員に関する事項

##### イ. 他の法人等の重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係

取締役河野雅治氏は、株式会社三井住友フィナンシャルグループの社外取締役であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

##### ロ. 当事業年度における主な活動状況

区分	氏名	主な活動状況（期待される役割に関して行った職務の概要）
取締役	河野雅治	当事業年度に開催された取締役会17回のうち16回に出席いたしました。河野雅治氏は、外交官としての豊富な経験と国際情勢に関する専門的かつESG等幅広い知見を有しており、取締役会において有用な意見・適切な提言を行っております。指名委員会委員長、報酬委員として、取締役の指名報酬に関して独立した立場から意見を述べております。また、リスク・コンプライアンス委員、サステナブル委員として期待されている役割を果たしております。
	大塚 東	当事業年度に開催された取締役会17回のうち16回に出席いたしました。大塚東氏は、金融機関での実績や企業経営者としての豊富な経験と財務会計等幅広い見識を有しており、取締役会において有用な意見・適切な提言を行っております。報酬委員会委員長、指名委員として、取締役の指名報酬に関して独立した立場から意見を述べております。また、リスク・コンプライアンス委員、投融資・グループシナジー委員として期待されている役割を果たしております。

区分	氏名	主な活動状況（期待される役割に関して行った職務の概要）
取締役 (監査等委員)	浅井廣志	当事業年度に開催された取締役会17回のうち監査役として3回、監査等委員である取締役として11回出席しております。また、当事業年度において開催された監査役会4回のうち3回、監査等委員会10回のうち8回出席しております。浅井廣志氏は、出身分野での豊富な経験と幅広い知見、および独立性に基づく客観的な視点で、取締役会および監査等委員会において、特に企業経営、財務会計等に関して意見を述べております。また、指名委員、報酬委員、投融資・グループシナジー委員として、当社の取締役会の監督およびコーポレートガバナンスの充実・強化に貢献しております。
	松本省藏	当事業年度に開催された取締役会17回のうち監査役として4回、監査等委員である取締役として13回出席しております。また、当事業年度において開催された監査役会4回のうち4回、監査等委員会10回のうち10回出席しております。松本省藏氏は、出身分野での豊富な経験と幅広い知見、および独立性に基づく客観的な視点で、取締役会および監査等委員会において、特に法務、ESG等に関して意見を述べております。また、指名委員、報酬委員、サステナブル委員として、当社の取締役会の監督およびコーポレートガバナンスの充実・強化に貢献しております。



## 八. 責任限定契約の内容の概要

当社は各社外取締役と、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償の限度額は同法第425条第1項各号が定める額の合計額であります。

### ⑤ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下「D&O保険」という。）契約を保険会社との間で締結しており、被保険者である当社および当社子会社の取締役、監査役が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く。）等を填補することとしております。なお、D&O保険の保険料は、全額を当社が負担しております。

#### (4) 会計監査人の状況

① 会計監査人の名称 有限責任 あずさ監査法人

#### ② 当該事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	支払額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	24百万円
当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	68百万円

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画、監査の実施状況及び報酬見積もりの算出根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等は相当と認めて同意を行っております。

#### ③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

#### ④ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨およびその理由を報告いたします。

#### ⑤ 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

#### (5) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は株主の皆さまへの利益還元を経営上の最重要課題の一つとして認識しております。この認識に従って、当社は、現在保有の株主さまへの積極的な利益還元策として配当性向を30%~40%とする業績連動型の配当政策を採用致しました。

(注) この事業報告に記載の金額および株式数は、単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 連結計算書類

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	第16期 2023年2月28日現在
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>49,732</b>
現金及び預金	32,222
受取手形及び売掛金	6,032
商品及び製品	3,232
仕掛品	153
原材料及び貯蔵品	1,806
その他	6,298
貸倒引当金	△14
<b>固定資産</b>	<b>71,304</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>46,768</b>
建物及び構築物	20,972
機械装置及び運搬具	961
土地	20,882
リース資産	2,514
その他	1,437
<b>無形固定資産</b>	<b>761</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>23,775</b>
投資有価証券	803
繰延税金資産	1,290
敷金保証金	20,212
退職給付に係る資産	28
その他	1,440
<b>資産合計</b>	<b>121,036</b>

科目	第16期 2023年2月28日現在
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>16,806</b>
支払手形及び買掛金	6,346
短期借入金	470
1年内返済予定の長期借入金	60
未払法人税等	696
賞与引当金	1,156
役員賞与引当金	51
株主優待引当金	141
その他	7,883
<b>固定負債</b>	<b>7,937</b>
長期借入金	155
リース債務	1,023
退職給付に係る負債	2,266
資産除去債務	2,279
その他	2,212
<b>負債合計</b>	<b>24,743</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>96,051</b>
資本金	1,000
資本剰余金	16,638
利益剰余金	80,983
自己株式	△2,571
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>△37</b>
その他有価証券評価差額金	154
繰延ヘッジ損益	154
為替換算調整勘定	△338
退職給付に係る調整累計額	△7
<b>非支配株主持分</b>	<b>278</b>
<b>純資産合計</b>	<b>96,293</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>121,036</b>

# 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	第16期
	2022年3月1日から 2023年2月28日まで
売上高	126,864
売上原価	52,094
売上総利益	74,769
販売費及び一般管理費	71,800
営業利益	2,969
営業外収益	574
受取利息	14
受取配当金	15
為替差益	376
不動産賃貸収入	85
その他	81
営業外費用	77
支払利息	15
不動産賃貸費用	44
持分法による投資損失	7
その他	9
経常利益	3,466
特別利益	1,862
固定資産売却益	6
退店補償金収入	465
助成金収入	1,390
特別損失	1,303
固定資産除却損	23
減損損失	1,279
税金等調整前当期純利益	4,025
法人税、住民税及び事業税	1,358
法人税等調整額	△795
当期純利益	3,462
非支配株主に帰属する当期純利益	32
親会社株主に帰属する当期純利益	3,429

## 連結株主資本等変動計算書

第16期（2022年3月1日から2023年2月28日まで）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2022年3月1日 残高	1,000	16,638	78,792	△2,574	93,856
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当	－	－	△1,238	－	△1,238
親会社株主に帰属する当期純利益	－	－	3,429	－	3,429
自己株式の取得	－	－	－	△0	△0
自己株式の処分	－	△0	－	3	3
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）					
連結会計年度中の変動額合計	－	△0	2,191	3	2,194
2023年2月28日 残高	1,000	16,638	80,983	△2,571	96,051

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損	為替調整	換算勘定	退職給付に係る調整累計額		
2022年3月1日 残高	79	－	△42	△36	0	252	94,109
連結会計年度中の変動額							
剰余金の配当	－	－	－	－	－	－	△1,238
親会社株主に帰属する当期純利益	－	－	－	－	－	－	3,429
自己株式の取得	－	－	－	－	－	－	△0
自己株式の処分	－	－	－	－	－	－	3
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	75	154	△296	28	△37	26	△11
連結会計年度中の変動額合計	75	154	△296	28	△37	26	2,183
2023年2月28日 残高	154	154	△338	△7	△37	278	96,293

# 計算書類

## 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	第16期 2023年2月28日現在
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>1,794</b>
現金及び預金	1,530
未収法人税等	263
その他	0
<b>固定資産</b>	<b>63,577</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>0</b>
その他	0
<b>投資その他の資産</b>	<b>63,577</b>
関係会社株式	60,914
関係会社長期貸付金	5,180
関係会社貸倒引当金	△2,517
<b>資産合計</b>	<b>65,372</b>

科目	第16期 2023年2月28日現在
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>235</b>
役員賞与引当金	32
賞与引当金	26
株主優待引当金	141
その他	36
<b>負債合計</b>	<b>235</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>65,137</b>
<b>資本金</b>	<b>1,000</b>
<b>資本剰余金</b>	<b>58,374</b>
資本準備金	1,000
その他資本剰余金	57,374
<b>利益剰余金</b>	<b>8,179</b>
その他利益剰余金	8,179
繰越利益剰余金	8,179
<b>自己株式</b>	<b>△2,416</b>
<b>純資産合計</b>	<b>65,137</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>65,372</b>

## 損益計算書

(単位：百万円)

科目	第16期 2022年3月1日から 2023年2月28日まで
<b>営業収益</b>	<b>2,188</b>
事業会社管理収入	588
関係会社配当金収入	1,600
売上総利益	2,188
<b>営業費用</b>	<b>800</b>
一般管理費	800
<b>営業利益</b>	<b>1,387</b>
<b>営業外収益</b>	<b>237</b>
受取利息	51
業務受託料	186
その他	0
<b>営業外費用</b>	<b>0</b>
その他	0
<b>経常利益</b>	<b>1,625</b>
<b>特別損失</b>	<b>340</b>
関係会社貸倒引当金繰入額	340
<b>税引前当期純利益</b>	<b>1,285</b>
法人税、住民税及び事業税	62
<b>当期純利益</b>	<b>1,223</b>

## 株主資本等変動計算書

第16期（2022年3月1日から2023年2月28日まで）

（単位：百万円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計
2022年3月1日 残高	1,000	1,000	57,374	58,374	8,194	8,194
事業年度中の変動額						
剰余金の配当	—	—	—	—	△1,238	△1,238
当期純利益	—	—	—	—	1,223	1,223
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—
自己株式の処分	—	—	△0	△0	—	—
事業年度中の変動額合計	—	—	△0	△0	△14	△14
2023年2月28日 残高	1,000	1,000	57,374	58,374	8,179	8,179

	株主資本		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	
2022年3月1日 残高	△2,420	65,148	65,148
事業年度中の変動額			
剰余金の配当	—	△1,238	△1,238
当期純利益	—	1,223	1,223
自己株式の取得	△0	△0	△0
自己株式の処分	3	3	3
事業年度中の変動額合計	3	△11	△11
2023年2月28日 残高	△2,416	65,137	65,137



# 監査報告

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2023年4月21日

株式会社ドトール・日レスホールディングス  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所  
指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 上野直樹  
指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 木村純一

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ドトール・日レスホールディングスの2022年3月1日から2023年2月28日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ドトール・日レスホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2023年4月21日

株式会社ドトール・日レスホールディングス  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所  
指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 上野直樹  
指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 木村純一

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ドトール・日レスホールディングスの2022年3月1日から2023年2月28日までの第16期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2022年3月1日から2023年2月28日までの第16期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号口及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等との意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

##### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2023年4月24日

株式会社ドトール・日レスホールディングス 監査等委員会

常勤監査等委員 橋本 邦夫 ㊟

監査等委員 浅井 廣志 ㊟

監査等委員 松本 省藏 ㊟

(注) 監査等委員のうち浅井廣志、松本省藏は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に定める社外取締役であります。

以 上

# 株主総会会場ご案内図

会場

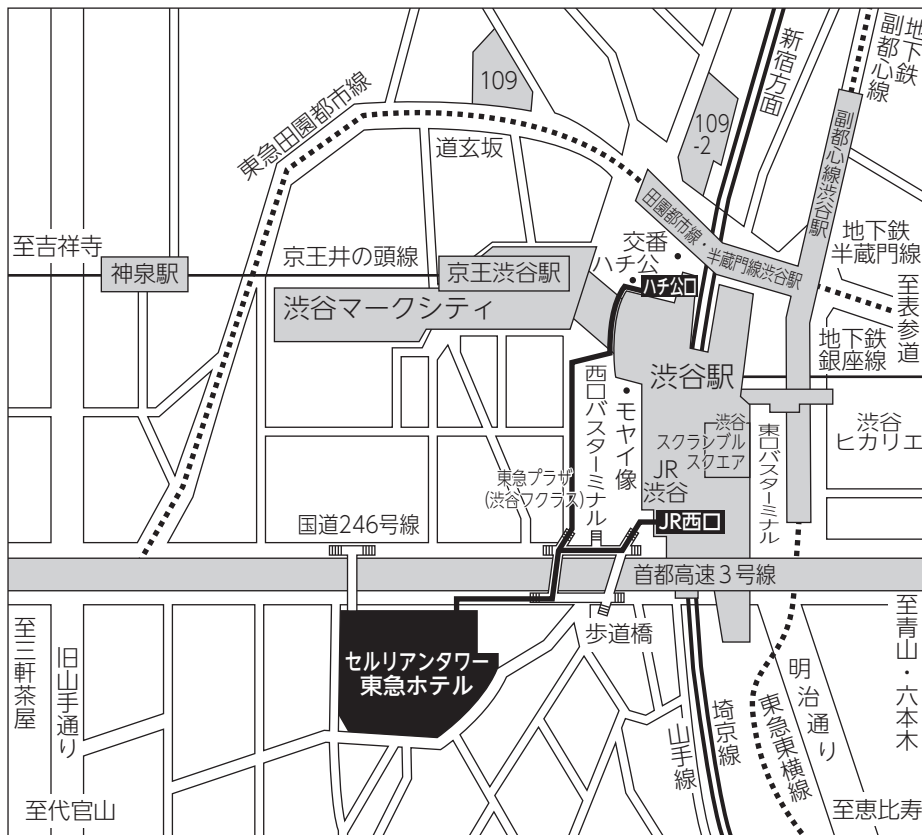
セルリアンタワー東急ホテル 地下2階 ボールルーム

〒150-8512 東京都渋谷区桜丘町26番1号 TEL 03 (3476) 3000

交通

- 東京メトロ 銀座線・半蔵門線・副都心線
- JR 山手線・埼京線
- 東急 東横線・田園都市線
- 京王 井の頭線

各「渋谷駅」より徒歩5分



◎例年開会間際は受付が大変混雑いたしますので、お早めのご来場をお願い申し上げます。(午前9時受付開始予定)

本年も株主総会ご出席者への「お土産」を取りやめさせていただきます。  
何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。