

ヒロセ電機 2023年3月期 決算説明会

## “2023”中長期成長戦略について

2023年5月9日

**ヒロセ電機株式会社**

代表取締役社長  
石井 和徳

## 注意事項

本資料には、ヒロセ電機の現時点における予測に基づく記述が含まれています。

これら将来に関する記述は、既知または未知のリスク及び不確実性その他の要因が内在しており、当社における実際の業績と異なる恐れがあります。ご承知おき下さい。

## マクロ環境について

## ■ 生活スタイルの変化

- ・ DX, GX, SXの加速
- ・ あらゆるところでのIoTの普及
- ・ コミュニケーションの多様化

## ■ 価値観の変化

- ・ 「質」への要求水準の上昇
- ・ 社会問題とリスクへの意識的な対応
- ・ スピード感のある反応

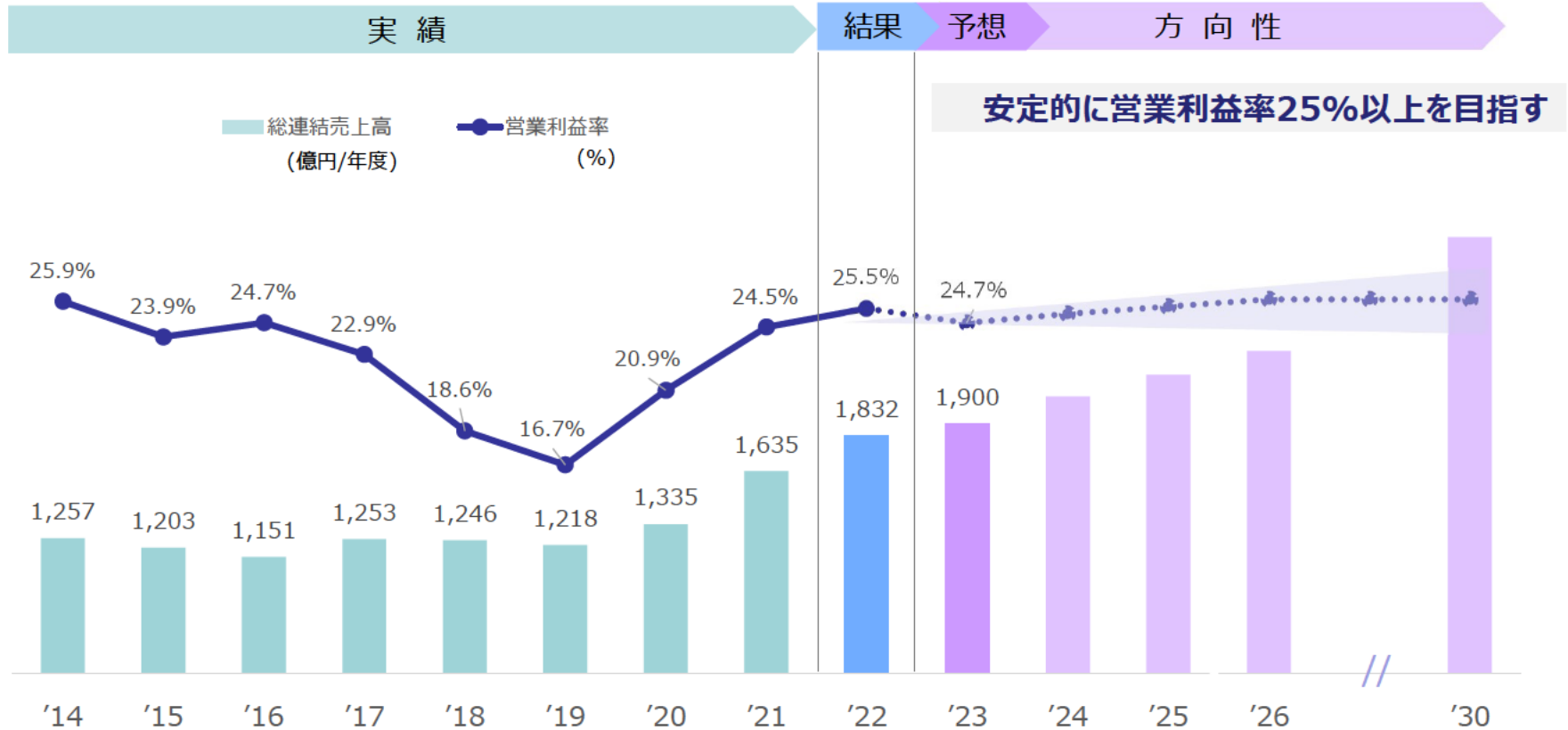
## ■ 想定されるリスク

- ・ 原材料費、エネルギーコストの上昇継続
- ・ 人手不足と賃金上昇
- ・ 流通市場在庫の予測以上の滞留
- ・ 為替変動リスク
- ・ 地政学的リスク
- ・ 世界的インフレーションによる経済問題

HRS: 今後(現在~未来) も価値ある商品を社内外の英知を結集し、スピード感をもって創出

# 業績成長イメージ

高収益経営を維持し、中長期的に継続成長



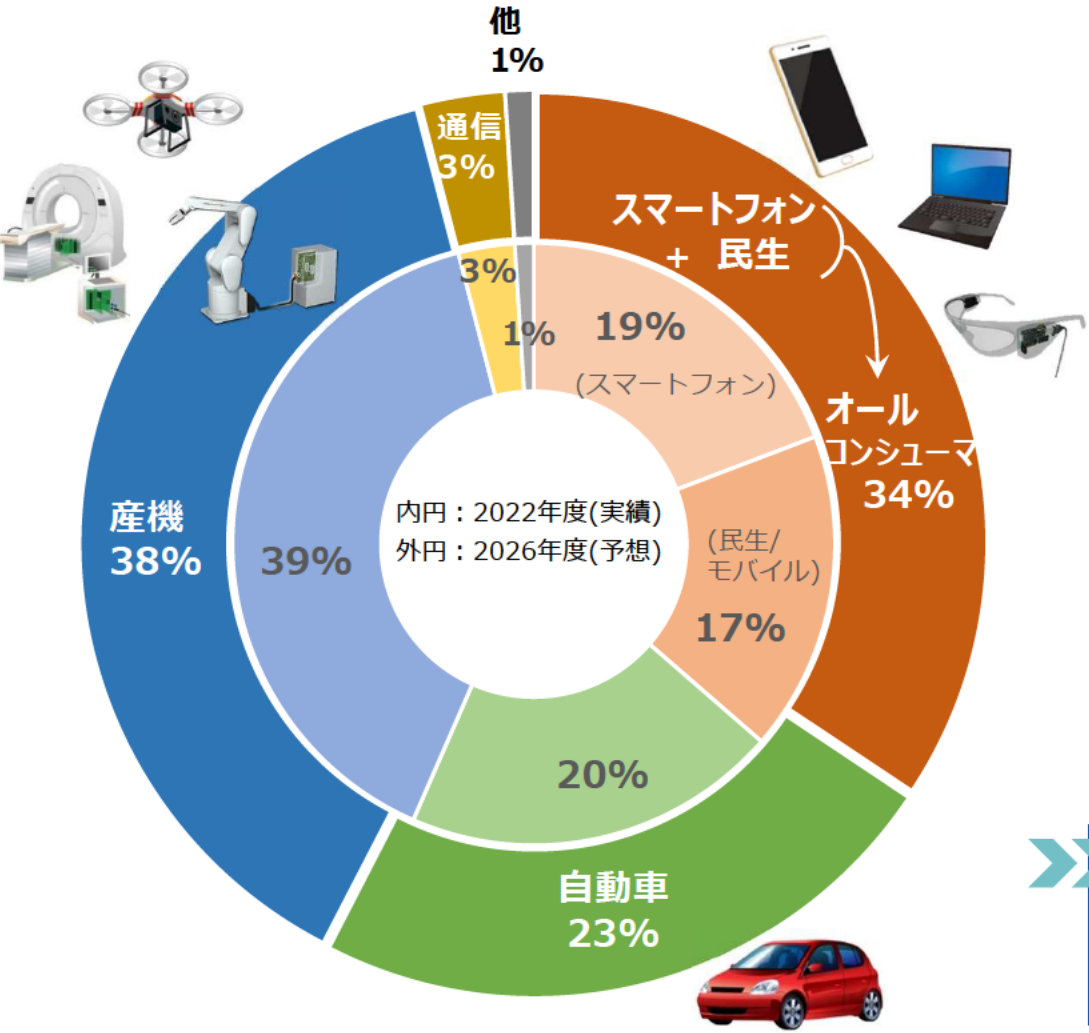
2020~2022年度：[足場固め]  
2023~ [本格成長への正念場]

中期 全体・分野戦略イメージ



▶▶▶ HRS: 【商品力+モノづくり力】で分野を横断する “つなぐテクノロジー” をサポート ▶▶▶

## 中期 分野構成比イメージ



### 2022年度

- **オールコンシューマ：**
  - ITデジタル空間へのシフト加速
  - Newデバイスの多様化
- **自動車：**「EV・自動運転」で大きな変化=機会
- **産機：**電子・電動、自動化の加速に伴うインフラ投資の増強

\* 22年度後半、スローダウン発生中。  
ただし、トレンドに変化なし

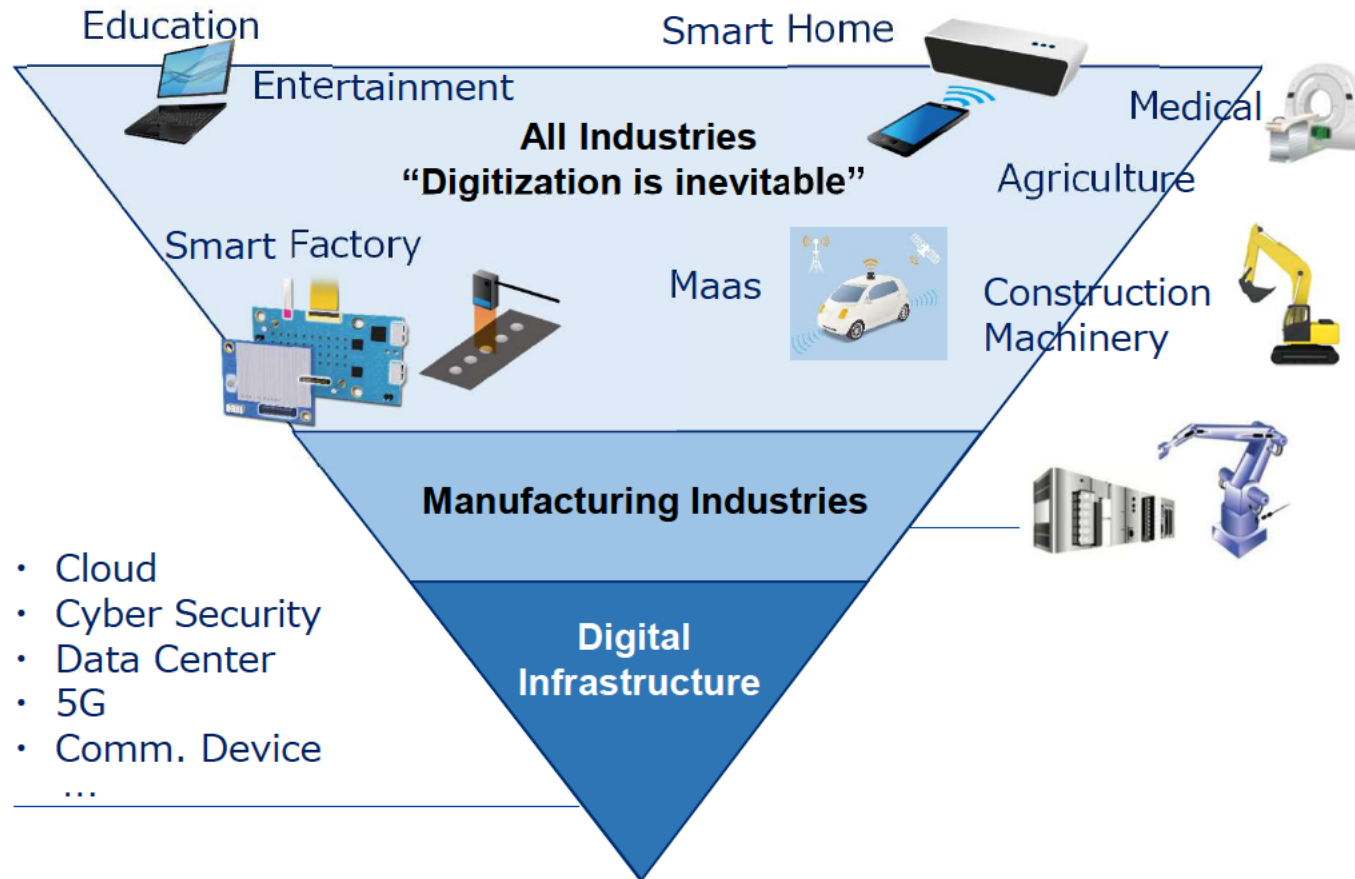
### 2026年度

- 「コンシューマ」「自動車」「産機・インフラ」の3本柱での成長
- 未来(継続成長)への仕掛けを強化

➡➡ **バランスの良いビジネス構造で、変化対応に強い企業体質の確立を目指す** ➡➡

# World that Everything is Connected

## ヒロセを取り巻く事業環境：あらゆるものが繋がる世界



経済産業省 半導体戦略(概略)をもとにヒロセ作成

ヒロセは“つなぐテクノロジー”でこの変化を支えます。



# モノづくり & 機能強化 > 投資強化継続中

## 東北アドバンスト・テクノロジーセンター



岩手県盛岡市に、生産設備開発拠点の「東北アドバンスト・テクノロジーセンター（TATセンター）」を設立し、新工場を建築中

<土地面積：6,982㎡/延床面積：2,040㎡>

- ・'22年10月：ADD社の株式HRS取得
- ・'23年3月：TATセンター地鎮祭
- ・'23年4月：入社式、キックオフ会開催
- ・'23年12月～'24年3月：新工場竣工～本格稼働

初期投資額  
約15億円

## 郡山（新）工場



[車載][産機]中心とし、先端「モノづくり」の新工場を建築中（現在地から移転）  
<土地面積：47,720㎡/延床面積：27,757㎡>

- ・'23年3月：新工場地鎮祭
- ・'24年4月～5月：新工場竣工～本格稼働

土地取得＋建築  
約100億円強

## ヒロセコア 精密センター〔増築〕

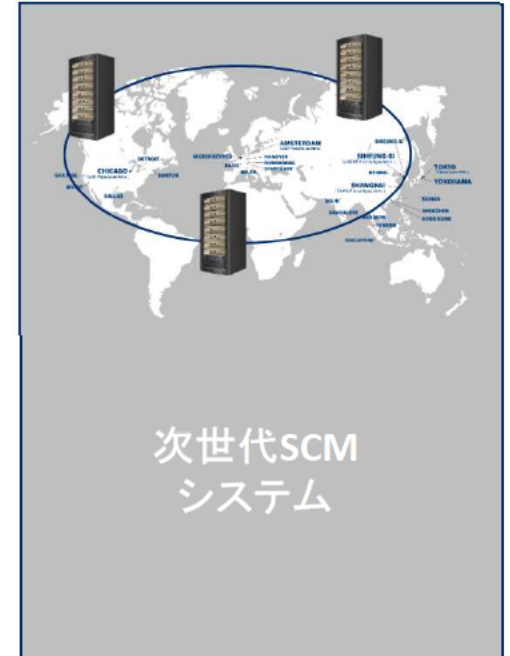


[マイクロネクタ]の開発・生産を強化  
増延床面積：19,881㎡ /5階  
(現延床面積：35,389㎡ /5階)  
(総延床面積：55,270㎡)

- ・'23年8月：建築着工
- ・'24年10月～11月：精密センター増築竣工～本格稼働

増築  
約30億円弱

## IT関連投資



開発、導入費用  
約80～90億円

「お客様からの信頼」を獲得 → 更なる成長路線へ



## ヒロセ技術展 CONNECTION2022

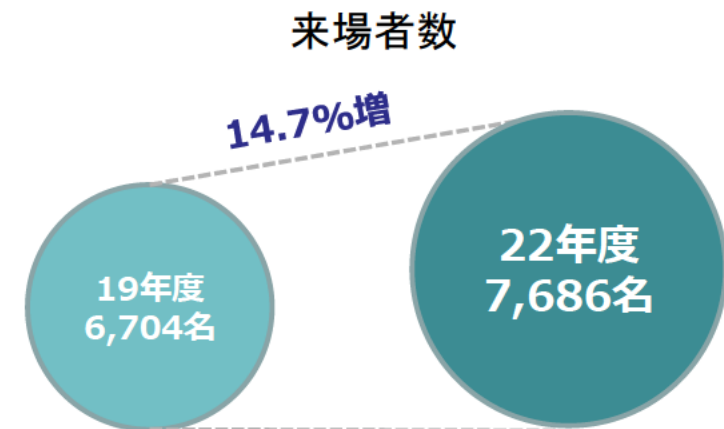
3年に1回の技術展を横浜と大阪の2会場で開催

「つなぐ」から未来が創られる。



- 会期：2022年 11月10日(木)-11日(金)
- 会場：パシフィコ横浜ノース棟

- 会期：2022年 12月8日(木)-9日(金)
- 会場：グランキューブ大阪



ヒロセの技術陣がコンセプトを提案(仮説) 直接お客様の声(検証・アドバイス)を頂き、  
未来の製品コンセプトにつなげる

## 役員人事（異動予定日：2023年6月23日）

### 取締役（監査等委員である取締役を除く）

代表取締役社長		石井 和徳（再任）
取締役	製作本部 本部長	桐谷 幸雄（再任）
取締役	営業本部 本部長	佐藤 博志（再任）
取締役	管理本部 本部長	鎌形 伸（再任）
取締役	技術本部 本部長	小原 秀（新任）
取締役	ヒロセコリア株式会社 代表理事社長	李 相燁（再任）
社外取締役		堀田 健介（再任）
社外取締役		元永 徹司（再任）
社外取締役		西松 正記（再任）
社外取締役		坂田 誠二（新任）

### 監査等委員である取締役

取締役（常勤監査等委員）		上田 昌利（新任）
社外取締役（監査等委員）		三浦 健太郎（再任）
社外取締役（監査等委員）		荒木 由季子（新任）
社外取締役（監査等委員）		高嶋 健司（新任）

※ 取締役 稲坂 純はフェローへ

〔 社外取締役比率 50% 〕

## 2023年度方針

<<< 2023年度 >>>

## ▶ 「先見力・感知力と考動力」を強化し、前進する

<特なる強化ポイント>

〈1〉 技術開発力・商品力（顧客提案～設計・量産）

〈2〉 “モノづくり力”（現場改善&amp;製造中計）

〈3〉 人財育成（継続：深化元年）

} 継続成長・進化

## ▶ 「ヒロセ技術展(C-22)」のフォロー 〈新製品、ご提案活動〉

<<< 英知をつなげる小さな会社 >>>  
“商品力とモノづくり力”で勝負するHRSグループ

