



2023年5月15日

各 位

会社名 株式会社スズケン
代表者名 代表取締役社長 浅野 茂
(コード番号 9987 東証プライム市場、名証プレミア市場、札証)
問合せ先 執行役員グループ企画本部長 山本 裕一
(TEL. 052-961-2331)

中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、2024年3月期から2026年3月期までの3年間の中期経営計画「For your next heartbeat ～未来に向けた鼓動を創ろう～」(以下、「本中計」)を策定しましたので、その概要について下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 本中計策定の目的と背景

当社グループを取り巻く医療および医薬品産業の事業環境は、医療費抑制のための様々な施策が推進され、加えて規制緩和の促進、異業種の参入、デジタル化の進展など想定を超えるスピードで大きく変化しているものと認識しております。

当社グループは、2020年度からの中期成長戦略における最終年度である2022年度を、次の10年、100周年に向けた「Chapter ZERO」と位置付け、患者さまの健康創造に貢献する「健康創造事業体の実現」を目指しております。「Chapter ZERO」においては、「現事業の構造改革」と「新領域へのチャレンジ」に両利きで取り組み、新領域においては、グループや協業企業が持つ機能を組み合わせ、新しい事業を創造する「機能総体」という発想で、様々な取り組みを進めてまいりました。

2023年度から新たにスタートする中期経営計画の策定においては、スズケングループが「One Team」となって「Chapter ONE」のページを進め、健康創造事業体の実現により、変化するヘルスケアエコシステム^{※1}に新たな「解」と「希望」を送り続ける存在として新たな価値を創出し続け、さらなる企業価値の向上と社会課題の解決に貢献してまいります。

※1：病院を中核プラットフォームとし、専門医療、医薬、情報、サービスなどの各種周辺事業を有機的につなぎ合わせることで、医療の質と効率性を高め、社会に貢献するための次世代型の医療インフラ

2. 中期経営計画の概要

【2024年3月期～2026年3月期 中期経営計画スローガン】

For your next heartbeat ～ 未来に向けた鼓動を創ろう ～

【スズケングループが生み出す3つの”鼓動”】

- ・Beat1: 地域住民の健康を守る
外部企業との連携を拡大し、地域医療・自治体に対するサービスパッケージを確立する
- ・Beat2: 需給調整機能で社会の無駄を削減
効率的かつ安定的な流通機能を構築することで、医薬品ロスを低減し、安定供給を支える
- ・Beat3: 未来価値の創生できる人材を育成
自ら社会に新しいインパクトを提供することができる、創造的なリーダーシップ人材を育成する

【中期経営計画 骨子】

本中計期間では、「既存事業の変革」と「新たな成長事業の準備」を主なテーマと位置づけております。「既存事業の変革」においては、サステナブルな社会インフラ基盤の確立に向けてヘルスケア流通改革を実践し、生産性を上げることで一層の利益体質へと転換してまいります。

「新たな成長事業の準備」においては、Chapter ZEROでの取組みと上記各Beatを連動させ、日本の新たなヘルスケアエコシステムの創生に向けて、オープンイノベーションによる発想で協業企業とともに新たな価値創造を図ってまいります。

1. サステナブルな社会インフラ基盤の確立
 - ① ヘルスケア流通改革
 - ② アジア（中国・韓国）事業の再構築
2. 日本の新たなヘルスケアエコシステムの創生
 - ③ スマートロジスティクス
 - ④ デジタルヘルスケア
 - ⑤ 地域医療介護支援
 - ⑥ ヘルスケア製品開発

3. 経営目標

【主要財務指標】

項目	期間	目標
ROE	2026年3月期	資本コスト以上の水準
営業利益率	2026年3月期	連結：1.5%以上 *卸売セグメント：1.0%以上
投資計画	3カ年累計	1,000億円以上
株主還元	各年度	安定的な配当の継続 総還元性向80%以上
政策保有株式の縮減	2026年3月期末	連結純資産額の10%以下

【サステナビリティへの取組み】

項目		目標	
E	CO2 排出量 (Scope1+2)	2030年度	2020年度比40%削減 (2020年度実績:87,561t-CO2)
		2021年度	20%以上 (2021年度実績:9.8%)
S	女性管理職比率	2025年度までに	100% (2021年度実績:18.4%)
	男性育児休業取得率	毎年	100%必須 (2022年度実績:100%)
G	コンプライアンス研修 受講率	毎年	100%必須 (2022年度実績:100%)

※ 本中期経営計画に関する詳細は決算説明会の資料に記載されており、2023年5月16日（火）10:30より当社ホームページからダウンロード頂けます。
(<https://www.suzuken.co.jp/ir/library/explanation/>)

以上