



2023年5月15日

各位

会社名 カーリットホールディングス株式会社
(URL : <https://www.carlithd.co.jp>)
代表者名 代表取締役兼社長執行役員 金子 洋文
(コード番号 4275 東証プライム)
問合せ先 広報・サステナビリティ推進室長 島田 拓
(TEL : 03-6893-7060)

中期経営計画「Challenge2024」のローリングに関するお知らせ

当社グループは2022年6月15日の決算説明会において、中期経営計画「Challenge2024」を公表いたしました。経営環境の変化や最近の業績動向を踏まえ新たに2024年3月期から始まる中期経営計画「Challenge2024 ローリングプラン 2023」を策定いたしましたので、お知らせいたします。

1. 中期経営計画ローリングの背景

当社グループは「持続可能な社会に貢献するために「化学」と「技術」の力を合わせ、人びとの幸せな暮らしを支えたい」を2030年のありたい姿と掲げ、その達成に向け2022年から2024年までの3か年の中期経営計画を策定し「5つの戦略」を始めとした各種施策に取り組んでまいりました。この度、経営環境の変化に柔軟に対応することを目的にローリング方式にて中期経営計画の見直しを行いました。

2. 基本方針

中期経営計画「Challenge2024」の基本方針に大きな変更はございません。新たに当社グループのROEおよびPERの向上を目指した具体的な施策を追加いたしました。

3. 施策

〈ROE向上に向けた考え方と取り組み〉

- ・営業利益率+3%~up
- ・管理部門統合
- ・業務見直し、IT化推進
- ・退職給付信託の設定
- ・子会社の整理、統合
- ・M&A
- ・含み益不動産の売却
- ・増配（業績連動型の安定配当）

〈PER向上に向けた取り組み〉

- ・中期経営計画のローリング
- ・値上徹底による低採算事業縮小
- ・知的資本投資と生産設備増強

- ・M&A、子会社統合
- ・サステナブルな製品の開発拡充
- ・人的資本投資、人事制度改革
- ・管理部門統合、迅速な意思決定
- ・ターゲット I R

4. 数値目標

2025年3月期の営業利益の数値目標につきましては、様々な外的要因による影響等について不確実性が高く合理的な算定が出来ないと判断したため、今回の中期経営計画「ローリングプラン2023」については数値目標の更新は行っておりません。

以上

中期経営計画 Challenge 2024

ローリングプラン 2023

2023年5月15日
カーリットホールディングス株式会社

経営環境の振り返り：環境変化

◆ 2022年～2023年に生じた外部環境変化

社会・経済環境

- ✓ COVID-19変異株による、国内外経済活動への影響長期化
- ✓ ロシアのウクライナ侵攻長期化による、世界情勢の不安定化

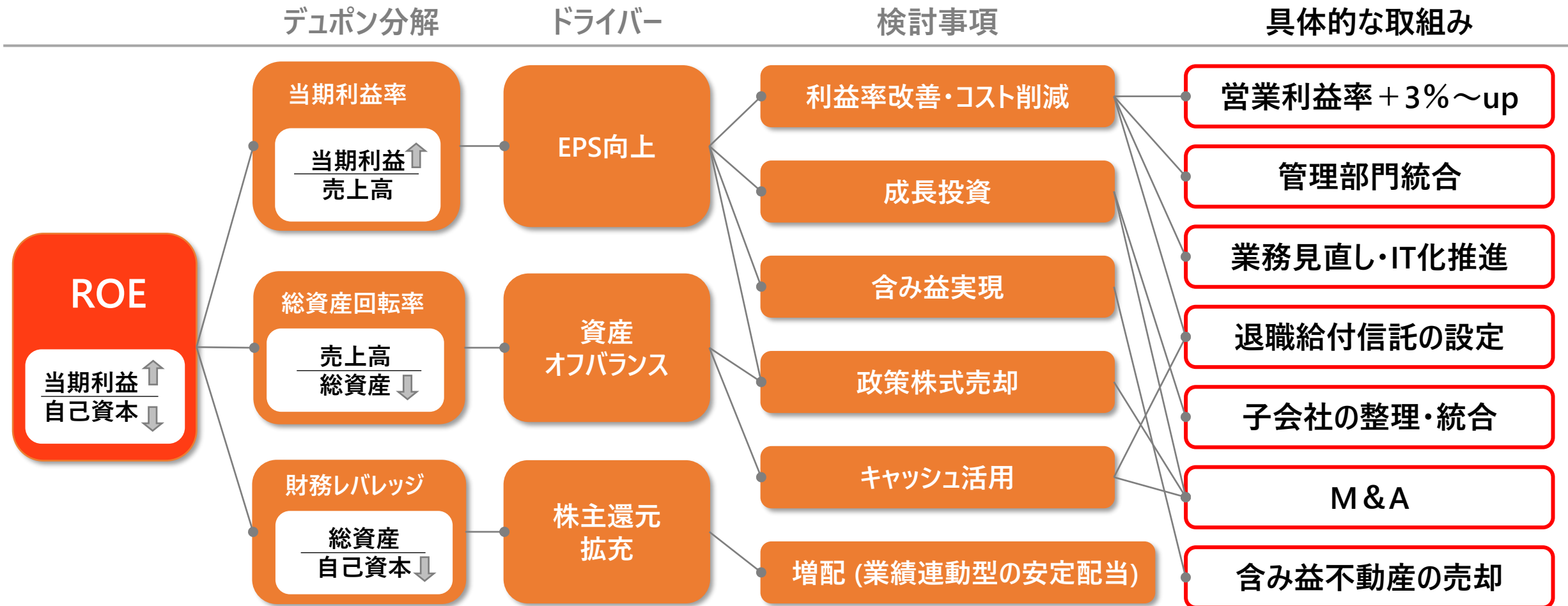
上場企業に対する要請

- ✓ PBR向上を目的とした、資本収益性や市場評価の改善要請
- ✓ 2030年SDGs達成に向けた取組み、ESG経営高度化

- 内外ともに激しい環境変化があり、当社事業にも大きな影響を及ぼした
- 「基盤強化」により、強いカーリットグループを目指すことに変わりはない

ROE向上に向けた考え方と取組み

- ◆ PBRを向上させるには、ROEを高めることが出発点かつ極めて重要
- ◆ 中長期的な価値創造ストーリーに基づき具体的な打ち手を計画的に実施



PER向上に向けた考え方と取組み

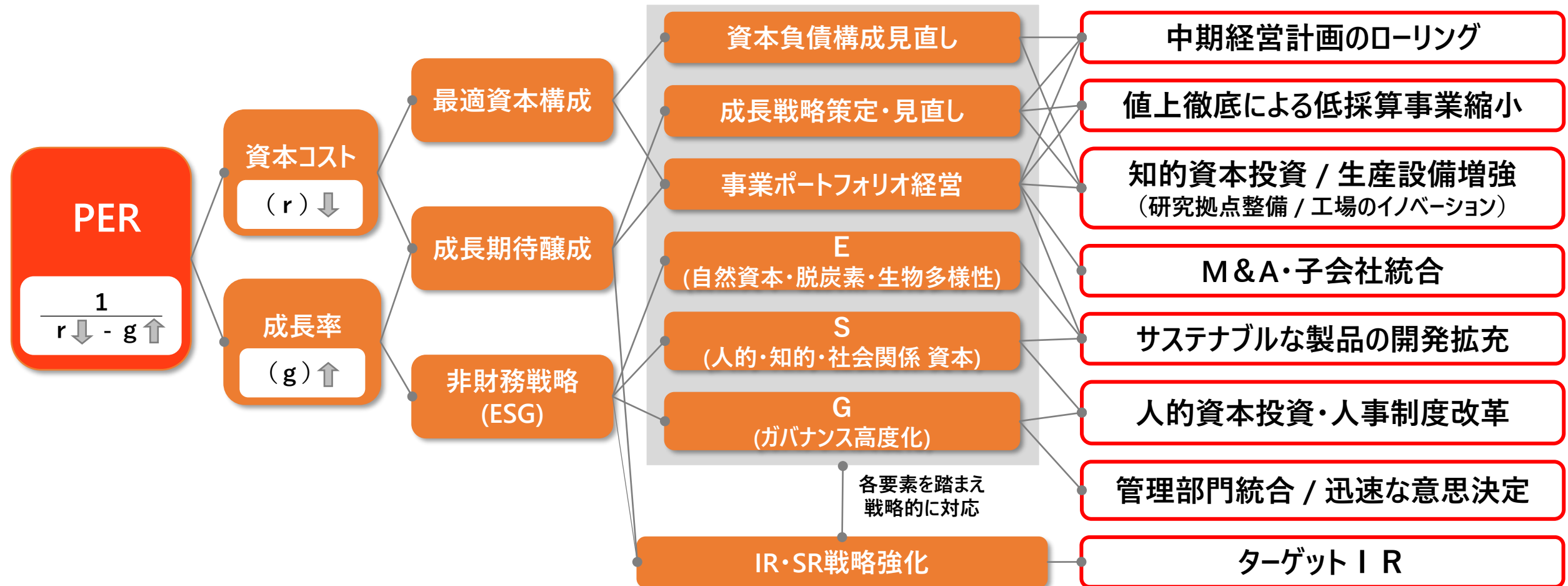
- ◆ PBRを向上させるには、利益成長の期待値とされるPERを高めることも重要
- ◆ PER向上には成長戦略の策定実行に加え、財務と非財務両面への取組みを通じて資本コストを低減

構成要素

ドライバー

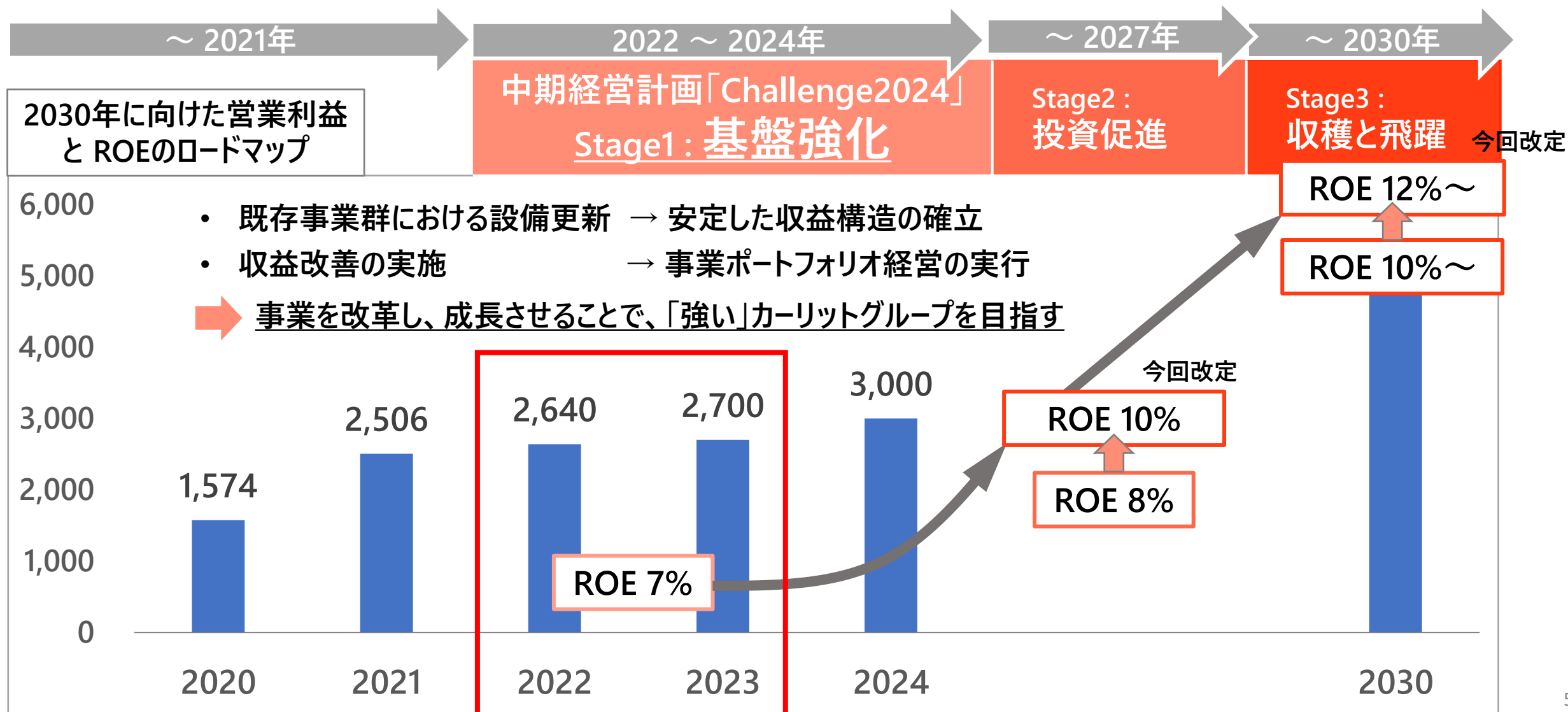
検討事項

具体的な取組み



「ありたい姿」に向けた '22～'23年度の位置づけ

◆ ロードマップにおけるROE目標値を更新



『3%』を『3つ』に分けて

◆ カーリットグループ営業利益率 7%→10% を目指して

2023年度グループ経営方針

中期経営計画「Challenge2024」達成のため
「改革と成長」による営業利益率 **+3%~** の実現

✓ アップデートテーマ1

価値創造の加速化

利益確保と収益性改善

ノンコア・アセットの整理推進

✓ アップデートテーマ2

ESG経営の高度化

人的資本経営の高度化

脱炭素に向けた取り組み

注力・育成領域投資へ
+1%

株主還元へ
+1%

人的資本投資(社員還元)へ
+1%

ローリングプラン2023では、**3%** 増やした利益を、**3等分**して使うことを目指す

信 頼 と 限 り な き 挑 戦



無 限 の 可 能 性 を カ タ チ に