

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

#### 1. 基本的な考え方

当社は、当社の企業活動の根幹をなす考え方として基本理念、経営理念及びPurposeを、個々の役職員が共有すべき価値観・行動軸として定めております。

当社は、経営理念及びPurposeに基づく活動の実践を通じて、基本理念の実現をむけて、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図り、もって株主をはじめとするステークホルダーの皆様からの信認が得られるよう、適切な経営判断を迅速に行うと同時に、高い経営の透明性と経営監視機能を発揮するコーポレート・ガバナンス体制を確立し、企業価値の向上に努めます。

#### <基本理念>

ZIGExNは、「生活機会の最大化」を目指し、インターネットを通じて宇宙(せかい)をつなぐプラットフォームを提供することで社会との調和を図り、共に持続的発展を追求してまいります。

#### <経営理念>

OVER the DIMENSION! -次元を超えよ!

圧倒的に突き抜けたサービス、圧倒的に突き抜けた会社を創り、世の中の常識や価値観を覆す。

#### <Purpose>

私たちの存在意義 Update Your Story - あなたを、未来に。人生の岐路に立つ、すべての人の未来をアップデートする。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】更新

#### 【原則2 - 6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社は、現時点において従業員向けに確定給付型企業年金等を提供していませんが、福利厚生の一環として導入及び運用者の採用を検討してまいります。

#### 【補充原則3 - 1 TCFDに基づく開示等】

当社は、現在のところ、気候変動が事業に与える影響は限定的と捉えているため、TCFDに基づく開示等は行っていません。しかしながら、気候変動問題への対処は、安定的な経済発展や国民生活の基盤確保等において重要な取り組みであると捉えており、必要なデータの収集と分析を継続的に行い、開示すべき情報についても検討を進めて参ります。

#### 【補充原則4 - 1 後継者計画】

当社においては、CEOに健康上の懸念もなく、当面の間、交代を想定していないため、現時点では明確な後継者計画は策定していません。しかしながら、不測の事態に備え、現任の取締役執行役員及び執行役員に対するCEO又は社外取締役による指導、各人の役割・責任の拡充、及びその他の教育・研修等により、後継者又は代理が務まるような人材を育成して参ります。

#### 【補充原則4 - 8 独立社外取締役】及び【補充原則4 - 10 任意の仕組みの活用】

2023年6月開催の株主総会にて、当社において独立社外取締役を2名選任いたしました。取締役の構成比率としましては、社外取締役が過半数ではありませんが、社外監査役3名を含めると取締役会に参加する役員の過半数は独立性を有しております。独立社外取締役は、取締役会においても率直な提言・助言をなしており、また、当社は、取締役会の決議においても、独立社外取締役の理解を得ることを原則としておりますので、独立した委員会の設置等がなくとも独立社外取締役が役割・責務を十分に果たせる体制であると判断しております。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】更新

#### 【原則1 - 4 政策保有株式】

当社は、原則として、持ち合いと呼ばれるような政策保有株式の保有を行いません。ただし、当社の事業価値の向上に寄与すると判断できる場合には、その便益が資本コストに見合っているか等を取締役会にて協議の上、対象企業の株式を戦略的に保有する場合があります。

また、保有後であっても、当該保有株式の重要性に応じ、毎年、取締役会にて、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を精査し、必要に応じ適宜売却する方針です。

議決権の行使にあたっては、当社の保有方針に適合するか、発行会社の健全な経営と企業価値の向上に資するか等を総合的に勘案し、賛否を判断いたします。

#### 【原則1 - 7 関連当事者間の取引】

当社は、取締役、監査役及び主要株主等との取引については会社法、関連法令及び社内規程に基づいた適切な手続きにより取締役会の承認を得ることとしております。また、関連当事者取引の状況を把握するために、年に一回、状況調査を行い、関連当事者について管理する体制を構築してあります。

#### 【原則2 - 4 女性の活躍促進を含む社内多様性の確保】

当社グループは、女性の活躍推進に取り組むほか、日本国内のみならずベトナム、マレーシア、カンボジア、ケニア及びザンビア等の海外拠点を有し、国籍、性別、年齢、雇用形態の違い、多様な属性、価値観、発想を持った従業員が働いており、ダイバーシティを推進しております。人材育成におきましては、リーダーの育成と個人の成長を重視しており、ポテンシャルのある若手は積極的にポジション登用し、管理職に対しては代表自ら研修を実施しております。また、個人の成長スピードを加速させるため、全社員に対し、能力・成果に応じた人事評価を四半期毎に実施しております。社内環境としましても、多様な働き方の促進のために、在宅勤務制度、フレックスタイム制度や時短正社員制度、時間毎に取得可能な時間有給休暇制度等、多様な制度を積極的に導入し、拡充しております。

多様性確保の状況については、2023年3月末日時点における全従業員における女性比率は約39.4%（管理職比率約11.2%）となっており、外国籍社員比率は約0.9%（管理職比率0%）、中途採用者比率について約83.8%（管理職比率87.1%）となっております。当社においては、性別・国籍・中途採用等にかかわらず、当社のメディア「OVERS」(<https://overs.zigexn.co.jp/>)でも発信しているような価値観の共有ができる人材を重視し、その上で、多様性を大切に採用活動を行っております。その上で、女性管理職比率につきましては、2025年3月末日までに20%とするよう、計画を策定しております。

#### 【原則3 - 1 情報開示の充実】

##### (i) 企業理念、経営戦略、経営計画

当社は、上記「コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報」内の「1.基本的な考え方」に記載する基本理念、経営理念を定めております。なお、当社は、2026年3月期に向けた5カ年の第2次中期経営計画「Z CORE」を策定し、2021年5月14日付で発表しております。

第2次中期経営計画「Z CORE」[https://zigexn.co.jp/ir/management\\_plan/](https://zigexn.co.jp/ir/management_plan/)

##### (ii) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方・基本方針

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は上記「1.基本的な考え方」に記載のとおりです。

##### (iii) 取締役・監査役の報酬の決定方針と手続

後述の「[取締役報酬関係] 報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無」に記載しております。

##### (iv) 及び(v) 経営幹部・取締役・監査役の選任・指名の決定方針と手続及び個々の選任・指名についての説明

取締役候補者・監査役候補者の選定方針及び手続、並びに個々の取締役候補者・監査役候補者の選任事由については、後記の「経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況」内の「2.業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項（現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要）」に記載しているほか、個々の取締役候補者・監査役候補者の選任事由に関しては、当社株主総会招集通知に記載しております。

また執行役員については、当社グループにおいて継続的な拡大再生産が可能な成果を出し、かつ経営者の候補として、従業員の模範として示しがつくような人格を持った人物を取締役に選任しております。

#### 【補充原則3 - 1 サステナビリティについての取組み/人的資本・知的財産への投資】

当社は創業以来、「生活機会の最大化」を目指し、インターネットを通じて人や情報と企業をつなぐプラットフォームを提供することで、社会との調和を図り、共に持続的発展を追求していく、という基本理念を掲げてまいりました。当社グループのサステナビリティに関する取組み等の開示は、「じげんのマテリアリティ」として、以下の当社ウェブサイトに掲載しております。

<https://zigexn.co.jp/sustainability/>

投資戦略については、2022年8月に開示した統合報告書「ZIGEXN REPORT 2022」([https://zigexn.co.jp/ir/integrated\\_report/](https://zigexn.co.jp/ir/integrated_report/))にて開示しており、人的資本への投資に関する戦略については「経営戦略と一体化した人材戦略」の項目にて、個別に記載しております。

また、知的財産への投資に関してですが、当社の運営するウェブサイトや、サービス運営のためのシステム等については様々な知的財産権が生じるものであり、M&Aにおいてもこれを当社に帰属させること又は当社が制限なく使用できることが主要な論点となるため、統合報告書記載の「M&Aによる拡大再生産スパイラル」その他の投資戦略に含まれるものであります。

なお、TCFDに基づく開示の対応状況については、「コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由」に記載しております。

#### 【補充原則4 - 1 取締役会の権限及び経営陣に対する委任の範囲】

当社では、取締役会において、法令及び社内規程（職務権限規程等）に基づき、会社の重要な業務執行を決定するとともに業務執行取締役及び執行役員の職務の執行を監督しております。

また、取締役会は業務執行の機動性と柔軟性を高め、経営の活力を増大させるために以下の業務執行機関を設置しております。

##### - 「事業統括会議」

構成員：常勤取締役を含む執行役員、各事業や子会社における事業責任者、常勤社外監査役

目的：経営計画の進捗状況の報告、及び戦略の共有化を図り、当社グループの事業戦略について討議を行います。

##### - 「投資統括会議」

構成員：常勤取締役を含む執行役員、投資事業の事業責任者候補者、常勤社外監査役

目的：M&A案件等に関するデューデリジェンス、バリュエーションの結果報告を共有し、投資に関する意思決定を行います。

#### 【原則4 - 9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】

当社では、下記「経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況」内の「2.機関構成・組織運営に係る事項【独立役員関係】」に記載する「社外役員独立性基準」を定めており、また当社における独立社外取締役の選定にあたっては当社取締役会に資する人物が否かを重要視しております。

#### 【補充原則4 - 11 取締役のスキル・マトリックス等を含む選任に関する方針・手続】

当社は、統合報告書や決算説明会資料等においても取締役のスキル・マトリックスを開示しており、また、独立社外取締役において他社での経営経験を有する者を選定しております。独立社外取締役は、多様な視点、幅広い知識、深い洞察力及び高潔な人格を基礎として、取締役会における議案・審議等について独自の意見を提言しており、取締役会の適切な意思決定及びコーポレート・ガバナンスの強化に寄与しております。

【補充原則4 - 11 役員の兼任状況の開示】

本報告書提出現在における当社の取締役及び監査役の兼任状況は、下記「経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況」の[取締役関係]会社との関係(2)及び[監査役関係]会社との関係(2)に記載されております。

【補充原則4 - 11 取締役会の実効性評価】

当社は、2023年6月に、当社取締役会事務局において、全取締役及び全監査役に対して、「取締役会の構成に関する事項」、「取締役会の運営状況に関する事項」及び「取締役会全体の実効性に関する事項」の他、内部統制の状況、取締役会事務局の支援等の項目にてアンケートを回収し、直近1年間の取締役会の議題内容及び取締役会の運営状況から、取締役会全体の分析・評価を行いました。

その中で課題・要望としてあげられた事項(後継者計画の監督、役員に対するトレーニング等)につき、改善を行うことで、取締役会の更なる実効性の向上に取り組んでまいります。今後とも、定期的に取締役会全体の実効性について評価を行います。

【補充原則4 - 14 役員に対するトレーニング】

当社は、取締役・監査役が自らの役割と責務を十分に果たすべく、各人の判断で必要な知識の習得を基本としておりますが、新任の役員に対しては当社の事業及び各業務について案内を行うほか、取締役・監査役・執行役員に対し就任後もコーポレート・ガバナンス、内部統制、コンプライアンスその他個々のニーズに応じ、当社の健全な企業価値向上に向けて情報提供を行っております。

【原則5 - 1株主との建設的な対話に関する方針】

当社は、以下の事項の実践を通じて、株主との対話の機会の増加、及び充実に努めてまいります。

(i) 株主との建設的な対話の実現を担う取締役・執行役の指定

当社では、経営幹部に限られた時間の範囲内で効率的に、投資家と持続的な成長及び中長期的な企業価値の向上に資する建設的な対話を行うべく、代表取締役社長執行役員CEO及び取締役が中心となり積極的に対話の機会を設ける努力をしております。また、株主総会では、株主の質問に対して、議長である代表取締役の判断により回答者を決定します。原則として経営者を中心とした取締役執行役員が回答いたしておりますが、回答者として合理的と判断した場合には社外取締役又は監査役が回答を行う事もありえます。

(ii) 対話を補助する社内部門の有機的な連絡のための方策

当社においてIRを主管とする部署は経営管理部となります。また必要に応じて経営戦略部ほか事業部門及び子会社と連携を図っております。

(iii) 個別面談以外の対話の手段の充実に関する取り組み

当社では、株主総会及び個別面談以外に四半期決算ごとに決算説明会、スモールミーティングと称した小規模での説明会、海外投資家との電話会議を実施するほか、個人投資家説明会の企画及び証券会社主催のカンファレンスへの参加等を検討するなどして積極的なIR活動の実施を行っております。また、中長期的な視点による株主等の関心事項等を踏まえて多様な視点で取組み、その充実に努めてまいります。

(iv) 対話において把握された株主の意見・懸念等の経営陣幹部や取締役会への適切・効果的なフィードバックの方策

決算説明会や個別面談、日々のお問い合わせ等を通じて株主・投資家の皆様から頂いたご意見・ご懸念等につきましては、必要に応じ社外取締役・監査役を含む当社経営幹部に報告しています。

(v) 対話に際してのインサイダー情報の管理に関する方策

当社では決算情報の漏えいを防ぎ、公平性を確保するために、サイレントピリオドを設定し、この期間中の決算にかかわるお問い合わせへの回答やコメントを控えさせていただいております。また、社内の全体集会・社内研修等を通じて従業員に対しインサイダー情報の取扱いについて周知徹底に努めております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%以上20%未満
-----------	------------

【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社じょうげん	48,900,500	47.01
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7,414,700	7.12
平尾 丈	5,054,000	4.85
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	4,075,500	3.91
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCKFUND (PRINCIPAL ALL SECTOR SUBPORTFOLIO)	3,483,901	3.34
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	1,366,030	1.31
CLEARSTREAM BANKING S.A.	1,316,627	1.26
株式会社SBI証券	1,161,511	1.11
吉岡 裕之	983,000	0.94
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002	750,000	0.72

支配株主(親会社を除く)の有無	
親会社の有無	なし

1. 上記外国人株式保有比率、大株主の状況は、全て2023年3月31日時点の情報です。なお、上記のほか、当社保有の自己株式 7,698,090株 (6.89%) があります。
2. 2022年5月11日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、フィデリティ投信株式会社より、エフエムアール エルエルシー (FMR LLC) が、2022年4月29日現在で「5,691,285株 (保有割合5.10%)」を保有している旨が報告されているものの、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができないため、上記の大株主の状況には含めておりません。

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 プライム
決算期	3月
業種	情報・通信業
直前事業年度末における(連結)従業員数 <span style="background-color: #FF9900; color: white; padding: 2px;">更新</span>	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情

## 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

#### 【取締役関係】

定款上の取締役の員数	員数の上限を定めていない
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	5名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	2名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	2名

氏名	属性	会社との関係( )										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
薄葉 康生	他の会社の出身者											
榊 淳	他の会社の出身者											

**会社との関係についての選択項目**

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

**会社との関係(2)**

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
薄葉 康生		同氏につきましては、上記a～kまで掲げる会社との関係性のいずれにも該当しません。 同氏の会社法及び同法施行規則に定める「重要な兼職の状況」は、以下のとおりです。 ・LocationMind株式会社取締役 COO	過去の企業活動により、経営戦略、マーケティング及びセールスに関する豊富な実務経験を有しております。当社の経営・意思決定の過程で、その経験と知識に基づいた助言・提言を頂くことを目的に2021年6月に社外取締役に選任しております。 なお、当社は薄葉康生氏を株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ております。
榊 淳		同氏につきましては、上記a～kまで掲げる会社との関係性のいずれにも該当しません。 同氏の会社法及び同法施行規則に定める「重要な兼職の状況」は、以下のとおりです。 ・株式会社一休代表取締役社長 ・ヤフー株式会社執行役員トラベル統括本部長	株式会社一休において、中核事業の発展を担い、事業を牽引・推進し続けてきた事による豊富な経営の経験及び実務経験を有しております。当社の経営・意思決定の過程で、その経験と知識に基づいた助言・提言を頂くことを目的に2022年6月に社外取締役に選任しております。 なお、当社は榊淳氏を株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ております。

指名委員会又は報酬委員会に相当する  
任意の委員会の有無

なし

**【監査役関係】**

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役員の員数	員数の上限を定めていない
監査役の数	3名

**監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況**

当社の会計監査は、有限責任監査法人トーマツが監査を実施しております。

各監査役は、監査計画に基づく監査を行うとともに、取締役会に出席し、取締役の業務執行の適法性及び妥当性の監査を実施しております。また、代表取締役と定期的に会合し、重要課題等について意見交換を行う等、執行部門の状況の適時把握に努めております。

常勤監査役は、取締役会の他、原則として隔週で開催している事業統括会議及び、M&Aを行う際に開催する投資統括会議等の経営会議に出席

する他、重要な子会社への往査を行っております。また、取締役、執行役員、部門長、子会社役員及び内部監査室等から職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めています。

監査役会は、原則として、毎月1回開催し会社の運営状況等について意見交換を行い、監査方針、監査計画、監査に関する重要事項の協議及び決議を行っております。また、会計監査人が独立の立場を保持し適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めています。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	3名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2名

#### 会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
矢島 茉莉	他の会社の出身者													
宮崎 隆	弁護士													
和田 健吾	公認会計士													

##### 会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、「過去」に該当している場合は「 ）」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、「過去」に該当している場合は「 ）」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

#### 会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
矢島 茉莉		<p>同氏につきましては、上記a～mまで掲げる会社との関係性のいずれにも該当しません。</p> <p>同氏の会社法及び同法施行規則に定める「重要な兼職の状況」は、以下のとおりです。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・株式会社リジョブ監査役</li> <li>・株式会社オーサムエージェント監査役</li> <li>・株式会社アップルワールド監査役</li> <li>・株式会社ティ・エス・ティ監査役</li> <li>・株式会社三光アド監査役</li> <li>・株式会社じげん監査役</li> </ul>	<p>公認会計士として会計に係る専門性を有しており、監査法人における監査業務や保険会社における内部監査業務の経験を有しております。その豊富な実務経験と知見に基づく専門的な見地から監査をいただくとともに、より独立した立場からの監査を確保するため、2023年6月に社外監査役に選任しています。</p> <p>なお当社は、矢島茉莉氏を株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ております。</p>

宮崎 隆	<p>同氏につきましては、上記a～mまで掲げる会社との関係性のいずれにも該当しません。</p> <p>同氏の会社法及び同法施行規則に定める「重要な兼職の状況」は、以下のとおりです。</p> <p>・長島・大野・常松法律事務所パートナー</p>	<p>弁護士として法律に係る専門性を有しています。その知識と経験に基づく専門的な見地から監査を頂くとともに、より独立した立場からの監査を確保するため、2016年6月に社外監査役に選任しています。</p>
和田 健吾	<p>同氏につきましては、上記a～mまで掲げる会社との関係性のいずれにも該当しません。</p> <p>同氏の会社法及び同法施行規則に定める「重要な兼職の状況」は、以下のとおりです。</p> <p>・株式会社エイ・アイ・パートナーズ代表取締役 ・エイ・アイ・パートナーズ税務会計事務所代表 ・アルー株式会社社外監査役 ・クラウドエース株式会社社外監査役</p>	<p>公認会計士として会計に係る専門性を有しています。その知識と経験に基づく専門的な見地から監査を頂くとともに、より独立した立場からの監査を確保するため、2017年6月に社外監査役に選任しています。</p> <p>なお当社は、和田健吾氏を株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ております。</p>

## 【独立役員関係】

独立役員の人数	4名
---------	----

### その他独立役員に関する事項

当社は、当社の社外取締役及び社外監査役の独立性を確保するため、株式会社東京証券取引所が定める「独立役員の確保(有価証券上場規程第436条の2)」、「上場管理等に関するガイドライン」及び日本取締役協会の「取締役会規則における独立取締役の選任基準」等を参考に、以下のとおり「社外役員独立性基準」を定めております。

当社は、当該「社外役員独立性基準」に照らし判断の上、社外取締役及び社外監査役を選定しております。

#### 「社外役員独立性基準」

株式会社じげん(以下、「当社」という。)は、当社の経営監視機能及び透明性を確保するために、社外取締役及び社外監査役(社外取締役の候補者及び社外監査役の候補者を含む。以下、「社外役員」と総称する。)がある一定以上の独立性を有していることが望ましいと考えます。当社は、独立性の基準を以下のとおり定め、株式会社東京証券取引所が定める独立性基準を満たすことに加え、社外役員が次の項目のいずれかに該当する場合、当社にとって十分な独立性を有していない者と判断します。

- 現在又は過去10年間に於いて、当社及び当社の連結子会社(以下、「当社グループ」と総称する。)の業務執行取締役、執行役、執行役員その他これらに準じる者及び使用人であった者(以下、「業務執行者」と総称する。)
- 現在又は過去5年間に於いて、下記のいずれかに該当する者
  - 当社への出資比率が10%以上の大株主又はその業務執行者
  - 当社の主要な取引先又はその業務執行者  
なお、主要な取引先の基準は、当社との一事業年度の取引額が、当社グループの連結総売上高又は当該取引先の総売上高の2%を超えるものをいう。
  - 当社の主要な借入先又はその業務執行者  
なお、主要な借入先の基準は、当社との借入金残高が一事業年度末において当社グループの連結総資産又は当該借入先金融機関の総資産の2%を超えるものをいう。
  - 当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、公認会計士及び弁護士等の専門家  
なお、多額の金銭その他の財産の基準は、下記いずれかに該当する場合をいう。
    - 当該専門家が個人で役務を提供している場合においては、当社との過去3年の平均年間取引額が年間1,000万円を超えるとき
    - 当該専門家が業務執行者として所属する法人、組合等の当社との過去3事業年度の平均年間取引額が、当該団体の総売上高の2%を超えるとき
  - 当社から多額の寄付を受けている者又は受けている団体の業務執行者  
なお、多額の基準は、過去3事業年度の平均で年間1,000万円を超える場合をいう。
  - 当社の業務執行者が他の会社の社外役員に就任している場合において、当該他の会社の業務執行者
- 上記1及び2に掲げる者(重要でない者を除く。)の配偶者及び二親等以内の親族  
なお、重要でない者とは、上記2に掲げる者のうち業務執行者に該当する場合において、当社に対する役務の提供に直接関わっていない使用人の立場である者をいう。

## 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する  
施策の実施状況

実施していない

#### 該当項目に関する補足説明

当社は、2012年9月に一部の業務執行取締役、社外取締役及び当社従業員に対して、ストックオプションを付与しております。以降につきましてはコーポレートガバナンス・コード〔原則4-2.取締役会の役割・責務(2)〕に該当するような取締役に対するインセンティブ付けとして業績連動型報酬制度及びストックオプション制度は導入しておりませんが、経営陣による長期的な企業価値拡大へのコミットメントの更なる向上を企図し、有償新株予約権の発行を行っております。

ストックオプションの付与対象者

#### 該当項目に関する補足説明

### 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

#### 該当項目に関する補足説明

当社は、取締役、監査役及び社外役員(社外取締役及び社外監査役)の別に報酬の総額を開示しており、最新の有価証券報告書にてご覧頂けます。

有価証券報告書

[https://zigexn.co.jp/ir/financial\\_reports/](https://zigexn.co.jp/ir/financial_reports/)

報酬の額又はその算定方法の決定方針  
の有無 **更新**

あり

#### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社において、社外取締役を除く取締役は、他の従業員と同様に職責に応じた等級や職位を付与されています。社外取締役を除く取締役の報酬の決定方針に関しては、それらの等級や職位、業務への関与度合いに応じた報酬水準に加えて、取締役としての経営責任や当社の業績、及び景気動向等を総合的に判断したうえで、固定報酬を取締役会にて審議、決定するものとします。当該固定報酬案の決定は人事評価等を参考に代表取締役に一任されたうえで、固定報酬案に係る取締役会での審議は事前報告と決議のために2回にわたって行われております。

また、社外取締役の報酬は、固定報酬のみとしており、取締役としての経営責任や当社の業績、及び景気動向等を総合的に判断したうえで、取締役会にて審議、決議するものとします。監査役の報酬は経営に対する独立性、客観性を重視する観点から固定報酬のみで構成され、監査役個人の報酬額は、常勤、非常勤の別等を考慮し監査役の協議によって決定されます。

なお、当社における取締役の報酬額(総額)は、2013年6月25日付株主総会の決議に基づき年額1億円以内、監査役の報酬額(総額)は、2018年6月28日付当社株主総会の決議に基づき年額5千万円以内となっております。

### 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

当社は、社外取締役の円滑な職務執行を期するため、取締役会に先立ち各種情報の伝達、スケジュール調整等を行い、議案書の配布及び必要に応じて事前説明を行うなどの方策を講じており、経営管理部及び経営戦略部が担当しております。

また社外監査役及び監査役会に対しては、経営管理部及び経営戦略部が補佐しており、人選については監査役の意見を参考として決定しております。



## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

当社は、法定機関として、株主総会で選任された取締役及び監査役からなる取締役会、並びに監査役会を設置しています。これらの法定機関に加え、コーポレート・ガバナンスの強化の観点からコンプライアンス委員会、ハラスメント委員会及び内部監査室を設置しております。また業務執行部門において特定の担当領域において業務を執行する執行役員制度を導入しております。

### 1. 企業統治の体制

#### < 取締役会 >

当社は、経営の重要な事項の決定と監督を行う機関として取締役会を設置しており、代表取締役社長執行役員CEO平尾丈が議長を務めております。取締役会は、業務執行機関である代表取締役をはじめとする業務執行取締役の監督を行います。当社の取締役員数は、本報告書提出日現在において、取締役執行役員3名、社外取締役2名の合計5名で構成されております。取締役選定方針及びプロセスについては、取締役会が知識・経験・能力を全体としてバランスよく備え、多様性と適正規模を両立して構成されるよう配慮しつつ、性別及び年齢等を問わず、当社グループの持続的な企業価値向上に向けて遺憾なく能力等を発揮できる者を、人格及び識見等を考慮の上、取締役として取締役会が選定しております。なお、機動的な企業活動のため、取締役会決議の要さない意思決定については、「職務権限規程」に基づき、業務執行取締役、執行役員、各部門長が実行しております。

#### < 監査役会 >

当社は、経営の監督機能として監査役会を設置しており、常勤監査役矢島茉莉(社外監査役)が議長を務めます。監査役は、取締役会等の重要な会議に出席し、経営及び業務執行機能の監督を行います。

当社の監査役員数は、本報告書提出日現在において、常勤監査役1名と非常勤監査役2名で構成されており、3名全員が社外監査役であります。監査役選定方針及びプロセスについては、企業経営における監査並びに監査役の機能の重要性を踏まえ、性別及び年齢等を問わず、企業実務の豊富な経験、又は公認会計士、弁護士、監督行政の経験者等の高い専門性を有する人材を、それぞれの知識・経験のバランスを配慮の上、監査役として選定しております。監査役宮崎隆は弁護士の資格を有し、監査役矢島茉莉及び和田健吾は公認会計士の資格を有しております。

#### < コンプライアンス委員会・ハラスメント防止委員会 >

当社は、従業員に対するコンプライアンス意識の啓発、法令違反行為の監視、及びハラスメント防止を目的に、代表取締役社長執行役員CEO平尾丈、取締役波多野佐知子、取締役佐藤真治、内部監査室長及び法務担当者並びにオブザーバーとして、監査役矢島茉莉及び監査役宮崎隆から構成するコンプライアンス委員会、ハラスメント防止委員会を設置しております。両委員会は、取締役会の下部組織としての位置付けとなり、コンプライアンス、ハラスメント防止に係る取組みの推進や検証等を実施しております。

#### < 内部監査室 >

当社では、業務の遂行状況を適法性と妥当性の観点から監査するため、業務執行部門から独立した代表取締役直轄の内部監査室の専任者が当社及び連結子会社の内部監査を実施しております。また、効率的かつ効果的な監査を実施するため、監査役及び会計監査人と連携する三様監査を実施しております。監査結果については取締役会、代表取締役及び被監査部門に対して報告・通知をしております。監査の結果、改善を要する事項がある場合には、被監査部門に対して問題点の改善を勧告し、その後の改善状況について報告を求めることとしております。

また業務執行及びガバナンスに係るその他の機関は、以下のとおりで当社内に設置しております。

#### -「事業統括会議」

構成員: 常勤取締役を含む執行役員、各事業や子会社における事業責任者、常勤社外監査役

目的: 経営計画の進捗状況の報告、及び戦略の共有化を図り、当社グループの事業戦略について討議を行います。

#### -「投資統括会議」

構成員: 常勤取締役を含む執行役員、投資事業の事業責任者候補者、常勤社外監査役

目的: M&A案件等に関するデューデリジェンス、バリュエーションの結果報告を共有し、投資に関する意思決定を行います。

#### < 会計監査の状況 >

当社は、有限責任監査法人トーマツとの間で監査契約を締結し、主要な子会社を含め、法律の規定に基づいた会計監査を受けております。なお、同監査法人及び同監査法人の業務執行社員と当社間に特別な利害関係はありません。

### 2. 責任限定契約

当社は、定款の規定にもとづき、取締役薄葉康生氏、取締役榊淳氏、監査役矢島茉莉氏、監査役宮崎隆氏及び監査役和田健吾氏との間で責任限定契約を締結しております。

それぞれ締結した責任限定契約の内容の概要は、次のとおりです。

・善意でかつ重大な過失がなくして任務を怠ったことにより当社に損害賠償責任を負う場合は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とする。

・社外監査役又は業務執行取締役でない取締役の任期満了時において、再度当社の監査役又は業務執行取締役でない取締役に選任され就任したときは、上記責任限定は継続される。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は、社外取締役及び社外監査役を含めた社外役員が、業務執行取締役以上の人数で構成され、社外取締役及び社外監査役が連携をとることで、業務執行の誤り、不足、暴走等の是正、修正を可能とする体制が保たれていると判断しております。

当社は、社外取締役による業務執行に対する直接的な監督と、業務の決定に関与しない監査役による、より独立した立場からの監督の両方が機能することで、経営の健全性・効率性が確保できるものと認識しているため、このような考えから、社外取締役の選任及び独任制の監査役会を設置する「監査役会設置会社」を基礎とした現行の企業統治体制を採用しております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

## 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主が議案についての十分な検討時間を確保する目的として、決算業務の早期化を図り、株主総会招集通知作成の早期化等の社内体制の整備を行うなどして株主総会招集通知の早期発送を心がけています。 なお、2023年6月開催の株主総会におきましては、6月2日に当社ウェブサイトにおいて株主総会招集通知の電子提供措置の開始をしました。
集中日を回避した株主総会の設定	株主総会が株主との建設的な対話の場であることを認識し、より多くの株主の皆様にご参加頂けるよう、開催日の設定に関しては事務日程、会場の予約状況を勘案の上、集中日を避けられるよう努めております。また、当社では、他社の株主総会との集中時間を避けるため毎年株主総会開催時間は午後としております。
電磁的方法による議決権の行使	2021年6月開催の株主総会より、一般株主向けに、インターネットによる議決権行使を可能としました。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	2022年6月開催の株主総会より、機関投資家向けに、議決権電子行使プラットフォームを利用可能としました。
招集通知(要約)の英文での提供	2022年6月開催の株主総会より、招集通知及びインターネット開示事項の英訳版を以下の当社ウェブサイトに掲載しております。 <a href="https://zigexn.co.jp/en/ir/stockholders_meeting/">https://zigexn.co.jp/en/ir/stockholders_meeting/</a>

## 2. IRに関する活動状況 更新

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	当社は、ディスクロージャー・ポリシーを定めており、以下のウェブサイトにてご覧いただけます。 ディスクロージャー・ポリシー <a href="https://zigexn.co.jp/ir/disclosure_policy/">https://zigexn.co.jp/ir/disclosure_policy/</a>	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	当社は、2023年3月期においては、オンラインにて個人投資家向け説明会を5回開催しており、その内容は当社ウェブサイトにおいても一定期間公開しております。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	当社は、セルサイド・アナリスト及び機関投資家向け定期説明会を、四半期決算毎に代表取締役社長執行役員CEO及び取締役又は執行役員がオンラインにて説明する形式で開催しております。 説明会資料及び説明会動画、質疑応答の内容は、適時に当社ウェブサイトにて公開するように努めております。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	当社は、海外投資家向けの定期的説明会を実施してはおりませんが、海外投資家とのIR面談をオンラインにて実施しております。2023年3月期においても、海外投資家からの面談依頼に対しては、主にウェブ会議や電話会議を中心として、対話の機会を確保しております。また、国内の機関・個人投資家説明会のスクリプト及び質疑応答を英訳して当社ウェブサイトにて開示しています。 個人投資家向け説明会(英訳版) <a href="https://zigexn.co.jp/en/ir/new_investor/">https://zigexn.co.jp/en/ir/new_investor/</a>	なし
IR資料のホームページ掲載	当社は、決算情報、決算情報以外の適時開示資料、有価証券報告書又は四半期報告書、決算説明会資料、コーポレート・ガバナンスの状況、株主総会の招集通知、統合報告書など株主向け情報を掲載しています。 IRサイト <a href="https://zigexn.co.jp/ir/">https://zigexn.co.jp/ir/</a>	

IRに関する部署(担当者)の設置	<p>当社におけるIRに関する担当部署は経営管理部であります。</p> <p>担当部:経営管理部          担当責任者:取締役執行役員 波多野佐知子</p>
------------------	--

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	<p>当社グループは、持続的な会社の成長を支える基盤として、ステークホルダーとの価値共創を重視しています。2021年4月にサステナビリティ推進室を新設し、当社が優先的に取り組むべきマテリアリティ(重要課題)を策定いたしました。株主、ユーザー、従業員、取引先、地域社会、そしてその先にいる多様なステークホルダーの皆さまとの積極的な対話を通じ、これらマテリアリティへ取り組むことで、社会に対する継続的な貢献と企業価値向上の両立を目指してまいります。</p> <p>当社のサステナビリティに関する方針及び活動内容については以下のウェブサイトにおいて掲載しております。</p> <p>じげんのサステナビリティ <a href="https://zigexn.co.jp/sustainability/">https://zigexn.co.jp/sustainability/</a></p>
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	<p>当社は、当社のステークホルダーに対して、適時適切に企業情報を提供することが重要であると認識しており、ホームページ及び適宜開催の会社説明会等を通じて情報提供を行っております。</p>

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は取締役会決議によって、業務の適正を確保するため「内部統制システム構築の基本方針」を定めております。当方針で定めた内容を具現化するため、「職務権限規程」や「内部通報規程」等、統制に関連する規程を定期的に見直すと共に、内部監査室や監査役を中心とし、内部統制システムの確立を図って参ります。

- (1) 当社及び当社の子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
1. 当社グループの取締役及び使用人が法令及び定款を遵守し、高い倫理観をもって行動する。取締役自らが率先垂範し、繰り返し情報発信することにより周知徹底を図る。
  2. 当社の各子会社は、その規模及び業態等に応じて、当社に準ずる取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合する体制を構築する。
  3. 当社グループにおけるコンプライアンス体制を整備・推進するため、取締役会の下部組織として代表取締役社長執行役員CEOを委員長とするコンプライアンス委員会を設置し定期的に開催する。委員長は、コンプライアンスの基本的な方針及び制度の導入を統括し、コンプライアンス実施責任者として方針展開、計画管理、制度導入、教育、評価、日常管理及び危機管理を管掌する。
  4. 「内部通報規程」を定め、当社の業務に従事する者からのコンプライアンスに係る申告等に応じる窓口を設置し、適切な運用を図り、法令違反行為又はそのおそれのある事実の早期発見に努めるほか、当社子会社については、その規模や各国等の法令等に応じて、適切な内部通報制度の整備を行う。
  5. 社会秩序及び健全な企業活動に脅威を与える反社会的勢力及び団体に対しては、警察当局、弁護士等と連携し、断固とした姿勢で組織的に対応する。
  6. 監査役は、独立した立場から、内部統制システムの構築・運用状況を含め取締役の職務執行を監査する。
  7. 職務執行が法令及び定款に適合することを確保するため、内部監査室が当社及び当社の子会社の内部監査を実施する。
  8. 内部監査室は、内部統制システムの整備、運用状況を監査し、業務の適正性及びシステムの有効性について代表取締役社長執行役員CEOに報告する。又、内部統制システムの維持、向上を目的とし、改善施策の指示、提案を各部署に行う。
- (2) 当社及び当社の子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
1. 原則として毎月1回取締役会を開催し、関係法令、経営判断の原則及び善良なる管理者の注意義務等に基づき、経営に関する重要事項について迅速な決定を行うとともに、取締役は、職務の執行状況について適宜報告する。
  2. 当社子会社に営業成績、財務状況その他の重要な情報について当社への定期的な報告を義務付けるほか当社グループの事業戦略についての討議機関として当社及び当社子会社の取締役等により構成する会議を原則として隔週1回開催し、経営計画の進捗状況の報告及び戦略の共有化を図り、経営・事業目標の効率的な達成に努める。
  3. 職務執行に関する権限及び責任を明確にする。
  4. 取締役による効果的な業務運営を確保するため社内の諸規程を整備し、各職位の権限・責任及び業務の基本的な枠組みを明確にする。
- (3) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
1. 株主総会及び取締役会等の重要会議の議事録、稟議書、契約書及び各帳票類等の重要書類(磁気的記録を含む。)は、情報管理規程等に従い適切に保存、管理を行う。
  2. 取締役の職務の執行に係る情報は、職務の執行に必要とする者に対して適切に開示する体制をとる。
- (4) 当社及び当社の子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
1. 「危機管理規程」を定め、当社及び当社グループ全体の危機管理を行う。大規模な事故、災害、不祥事等が発生した場合には、当社又は当社の各子会社の代表取締役を本部長とし、必要な人員で組織する緊急対策本部を設置する等の対策を講じる。
  2. 「業務分掌規程」及び「職務権限規程」を定め、業務運営を行う体制を整備し、取締役及び使用人が自己の業務分掌及び職務権限に応じ、社内

諸規程に基づく業務運営を行うことにより、リスク管理を行う体制を構築する。

3. 経営上重要なリスクについては、必要に応じて、取締役及び使用人は情報共有を図り、迅速かつ的確な対応を行うとともに、代表取締役社長執行役員CEOは取締役会へ報告する。
4. 関連する法規の制定・改正、当社グループ内及び他社で重大な不祥事、事故が発生した場合等においては、取締役及び使用人に対して、速やかに必要な通達又は研修を実施する。

(5) 当社及び当社の子会社の財務報告の信頼性を確保するための体制

1. 当社は、金融商品取引法及び証券取引所の規則を遵守し、適正かつ適時に財務報告を行なう。又、当社及び当社子会社等は、財務報告の信頼性を確保するため、規模や業態等に応じて会社法その他の関係法令等に基づき有効かつ適切な内部統制の整備及び運用を行う体制を構築し、適正に機能することを継続的に評価し、必要な是正措置を行う。
2. 内部監査は、内部監査活動を通じ、財務報告に係る内部統制の整備と運用状況(不備及び改善状況を含む。)を把握、評価し、代表取締役社長執行役員CEO及び監査役に報告する。

(6) 当社及び当社の子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

1. 当社は、当社子会社を管理する部署に担当役員を配置し「グループ会社規程」に基づいて管理するほか、必要に応じて当社の取締役及び使用人が子会社の取締役に就くことにより子会社の業務の適正を監視する。外国の子会社については、当該国の法令等の遵守を確保するための体制を構築するほか、子会社の規模及び業態等並びに当該国の法令等に照らした適切な業務の適正性を確保するための体制を構築する。
2. 当社子会社は自主的経営を基本とするが、子会社の業務及び取締役等の職務の執行に係る状況を定期的に当社取締役に報告し、当社グループ全体に影響を及ぼす重要事項については当社取締役会が決定する。
3. 当社及び当社グループ各子会社間の取引等については法令に従い適切に行うとともに、各子会社の重要な案件は事前に当社の承認を要するものとする。
4. 当社内部監査室は、当社グループの業務執行の適正性を確保するために当社子会社等に対し内部監査を実施する。
5. 当社監査役は、子会社取締役の職務執行の適正性について監査を実施する。

(7) 取締役及び使用人が当社の監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

1. 当社グループの取締役及び使用人は、法令に違反する事実、当社又は当社子会社に著しい損害を与えるおそれのある事実を発見したときは、当社の監査役又は監査役会に対して当該事実に関する事項を速やかに報告する。
2. 当社グループの取締役及び使用人は、当社監査役から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに報告を行う。
3. 当社は、監査役へ報告を行なった当社グループの取締役及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの取締役及び使用人に周知徹底する。

(8) 当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

1. 監査役は、取締役会への出席に加えて必要と認める社内の重要な会議に出席し、重要事項の報告を受けるほか、意見を述べることができる体制をとる。
2. 監査役は、内部監査室及び会計監査人と定期的に情報・意見を交換し、連携を図るほか、代表取締役社長執行役員CEOと随時意見交換を行い、監査の実効性を確保する。
3. 監査役が要請した場合は、その職務を補助すべき使用人を配置する。当該使用人は、監査役の指揮命令に基づき当該補助業務を実施するものとし、取締役からの独立性を確保し、当該使用人の異動、人事考課及び懲戒等については、監査役は意見を述べることができ、取締役はこれを尊重する。
4. 当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し、会社法第388条に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において審議の上、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

なお、内部統制システム構築の基本方針の直近の運用状況につきましては、「定時株主総会招集ご通知」においても開示しており、以下のウェブサイトにてご覧頂けます。

[https://zigexn.co.jp/ir/stockholders\\_meeting/](https://zigexn.co.jp/ir/stockholders_meeting/)

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は社会的秩序や企業活動に脅威を与える反社会的勢力や団体に対しては、危機管理意識を持ち、いかなる要求に対しても組織として毅然とした態度で対応することを徹底しております。また警察や顧問弁護士等、外部の専門機関とも連携し、反社会的勢力に関する情報収集・管理、及び社内体制の整備強化に努めております。

「反社会的勢力への対応に関する基本方針」

当社は、暴力団、暴力団構成員、準構成員、暴力団関係企業、総会屋、社会運動標ぼうゴロ、政治活動標ぼうゴロ、特殊知能暴力集団等の反社会的勢力による不当要求等に対して毅然とした態度を堅持することによりこれを拒絶するとともに、反社会的勢力との関係を遮断することに努め、公共の信頼を維持し健全な企業経営を実現するため、この基本方針を定める。

### 1. 業務執行方針

当社は、反社会的勢力に対して、次に掲げる行動基本方針に基づき対応する。

#### <1> 取引を含めた関係遮断

反社会的勢力の不当要求等に対して毅然と対応する。また、反社会的勢力との関係を遮断する行動を行う。

#### <2> 裏取引や資金提供の禁止

反社会的勢力による不当要求が、事業活動上の不祥事や従業員の不祥事を理由とする場合であっても、事実を隠ぺいするための裏取引を行わない。また、いかなる理由があっても反社会的勢力に対する資金提供は行わない。

#### <3> 外部専門機関との連携

反社会的勢力を排除するために、平素から警察、弁護士、暴力団追放運動推進都民センター等の外部専門機関と綿密に連携する。

#### <4> 組織としての対応

反社会的勢力への対応については、担当者や担当部署だけに任せずに、経営陣以下組織として対応するとともに、役職員の安全を確保する。

#### <5> 有事における民事と刑事の法的対応

反社会的勢力による不当要求がなされた場合等には、積極的に外部専門機関に相談し、あらゆる民事上の法的対抗手段を講ずるとともに、刑事事件化を躊躇しない。

### 2. 業務内容と体制整備

当社は、経営管理部を反社会的勢力に対する対応部署として、次の体制整備を行う。

<1> 反社会勢力との取引を排除するため以下に掲げる業務を行う。

(1) 新規取引を行う際は、反社会的勢力との関係性の確認を行う。

(2) 当社のコンプライアンスの指針として反社会的勢力排除条項を記載した契約書、又は取引規約をもって取引契約の締結を行う。

<2> 反社会勢力に関する情報収集

(1) 反社会的勢力が関与する情報を収集する整備を構築し、反社会的勢力とのいかなる取引・親交が生じないよう監督する。

(2) 暴力団追放運動推進都民センター等の外部専門機関を利用し、反社会的勢力に関する情報収集に努める。

<3> 有事対応態勢の構築

(1) 反社会的勢力に適切な対応を確保するための社内規程・反社会的勢力対応マニュアルを整備するとともに、役職員に対する教育を実施する。

(2) 役職員は反社会的勢力対応マニュアルに従い、反社会的勢力の不当要求には屈しない態度で対応する。

<4> 子会社に重大な不当要求有事対応態勢の構築

当社子会社に対してなされた不当要求等であって、当社に重大な影響を及ぼすものについては、子会社と連携して対応策を立案し、コンプライアンス委員会に諮る。

### 3. 内部統制

取締役会は、反社会的勢力対応に係る次に掲げる事項を決定し、また報告を受けることで、反社会的勢力対応に係る内部統制を実行する。

<1> 取締役会

(1) この基本方針の制定および改廃を決議する。

(2) 当社に重大な影響を及ぼす不当要求等への対応報告

<2> コンプライアンス委員会

(1) 当社の対応整備状況

(2) 当社に重大な影響を及ぼす不当要求等への対応方針

### 4. 改廃

この方針の重要な改定または廃止は、取締役会決議による。

### 5. 所管

この方針は、経営管理部が所管する。

### 6. 改定履歴

平成 24 年 11 月 14 日 制定予定

平成 29 年 1 月 1 日 名称変更等の形式的修正

## その他

### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

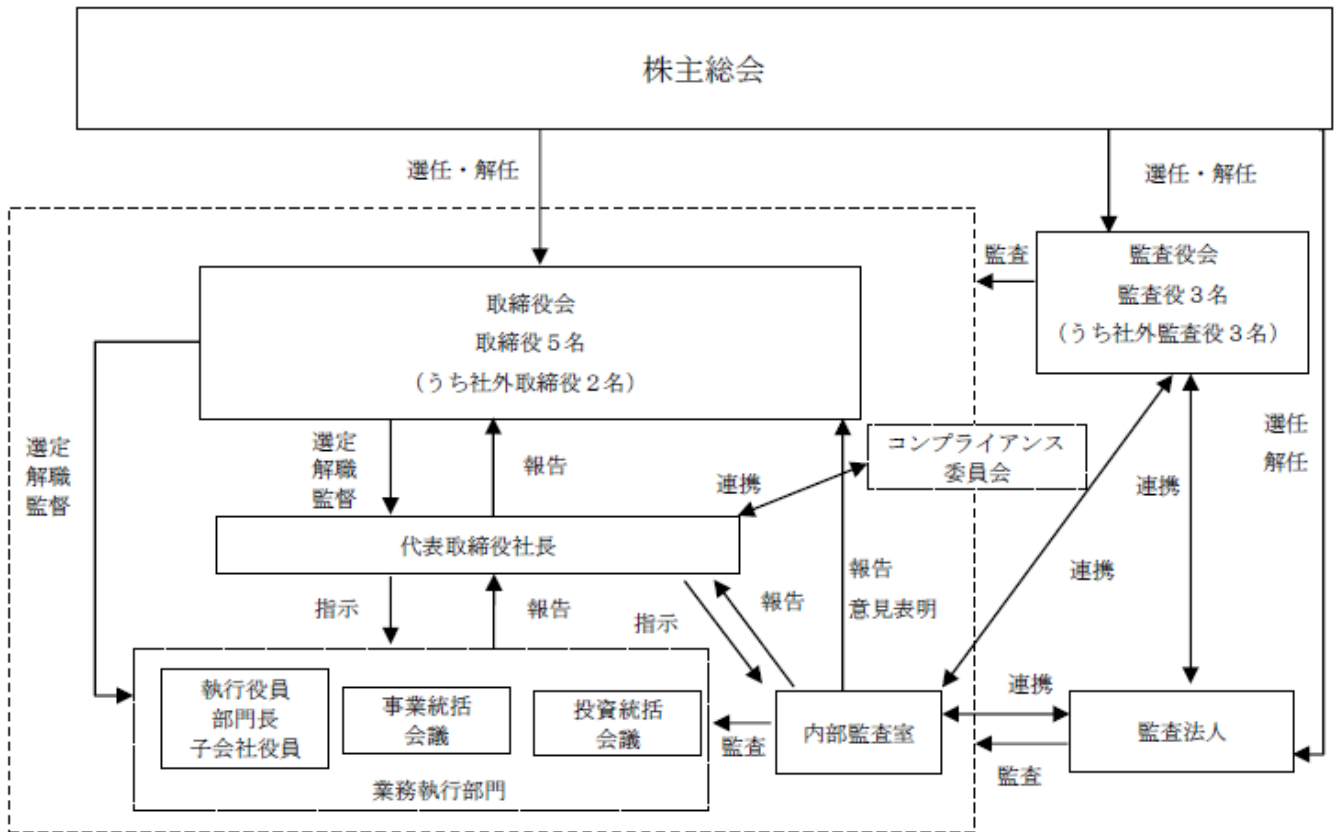
#### 該当項目に関する補足説明

当社の企業価値を向上させることが、結果として防衛にもつながるという基本的な考え方のもと、本報告提出日現在において特別な買収防衛策は導入しておりません。

今後における買収防衛策の必要性や、具体的な当社の考え方につきましては、コーポレートガバナンス・コードの内容を踏まえて検討したいと思います。

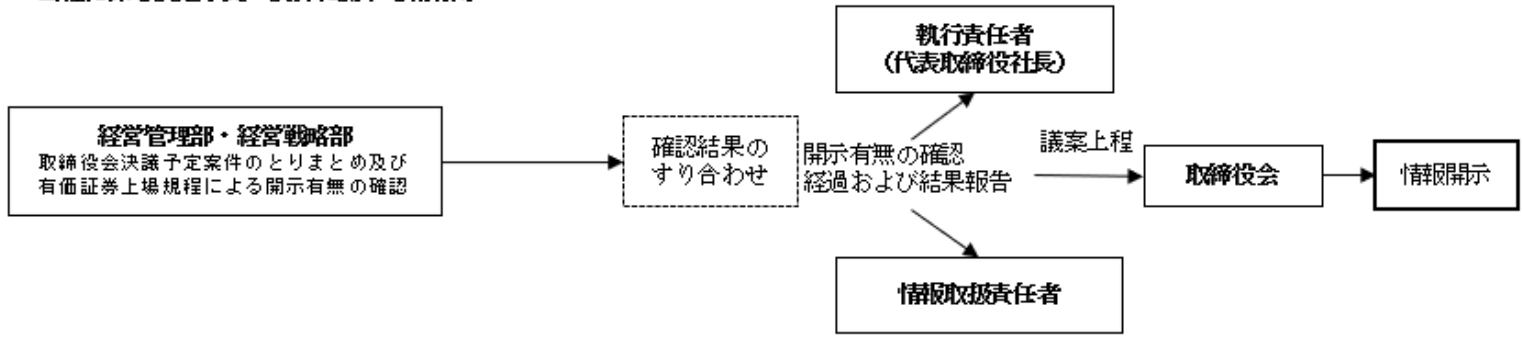
### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

【コーポレート・ガバナンス体制図】

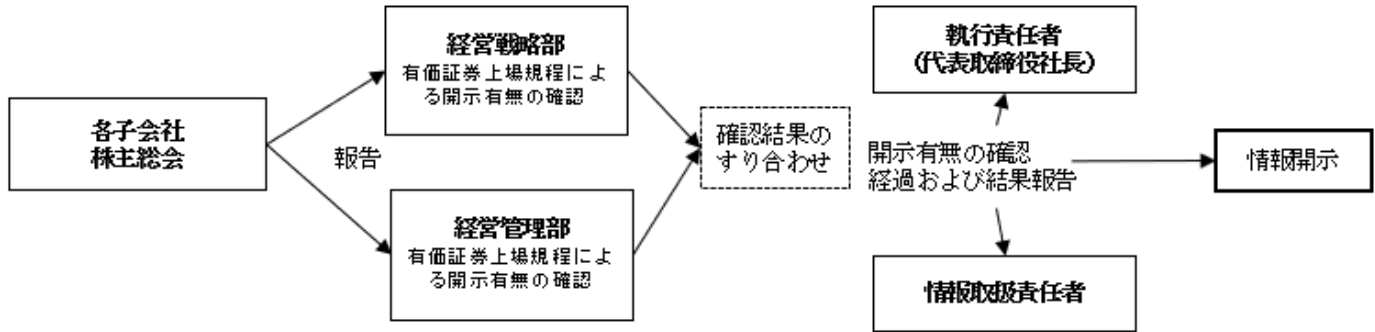


【適時開示手続き】

<当社に係る決定事実・決算に関する情報等>



<会社の決定事実に関する情報>



<当社グループに係る発生事実に関する情報>

