

# 第121期 定時株主総会 招集ご通知

## 開催日時

2023年6月27日（火曜日）  
午前10時

## 開催場所

東京都渋谷区代々木三丁目25番3号  
あいおいニッセイ同和損保新宿ビル3階会議室

## 議案

第1号議案 取締役6名選任の件  
第2号議案 監査役2名選任の件



T.RAD Co., Ltd.

株式会社ティラド

証券コード7236

本総会出席者へのお土産はございません。

## 代表者ご挨拶

株主の皆様におかれましては、平素より当社への格別のご理解とご支援を賜り、誠にありがとうございます。

ウクライナ侵攻の長期化や半導体不足による顧客の減産等があり、当社を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続いております。

そのような環境の下、昨年から始まった中期経営計画（T.RAD-12）も2年目を迎えました。

「電動化」や「カーボンニュートラル」といった時代の大変革が進む中、世界一多様な熱交換器を提供するとともに、DXを活用した業務改革を推進し、グローバル全拠点で一丸となって、T.RAD-12の目標達成に向けた施策を着実に進めて参ります。

さらに当社は、単なる熱交換器の開発・製造会社というだけでなく、創業以来蓄積された熱交換技術の応用により、自然の熱エネルギーや設備などの排熱を利用した新たな熱エネルギー活用ソリューションの研究開発に取り組んでおります。

当社は持続可能な社会に貢献する会社を目指して参ります。これからも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役CEO兼COO社長執行役員

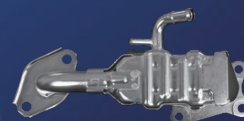
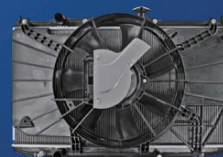
**宮崎 富夫**



限りなく広がる熱エネルギー変換技術に夢を託して  
Entrust our dreams to the boundless technology of  
thermal energy conversion

## 目次

招集ご通知	3
<b>株主総会参考書類</b>	
第1号議案 取締役6名選任の件	8
第2号議案 監査役2名選任の件	13
<b>事業報告</b>	17
<b>連結計算書類</b>	48
<b>計算書類</b>	50
<b>監査報告</b>	52
<b>よくあるご質問</b>	57



株主各位

証券コード 7236  
2023年6月5日  
東京都渋谷区代々木三丁目25番3号

株式会社 **ティラド**

代表取締役  
CEO兼COO 宮崎 富夫  
社長執行役員

## 第121期定時株主総会招集ご通知

拝啓 日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第121期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイト「第121期定時株主総会招集ご通知」として掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトへアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト

[https://www.trad.co.jp/databox/data.php/ir\\_doc\\_ja/code](https://www.trad.co.jp/databox/data.php/ir_doc_ja/code)



電子提供措置事項は、上記ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）へアクセスして、「銘柄名(会社名)」に「ティラド」又は「コード」に当社証券コード「7236」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／PR情報」を選択のうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日のご出席に代えて、書面（郵送）又は電磁的方法（インターネット等）によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

〔書面による議決権行使の場合〕

議決権行使書用紙に対する賛否をご表示いただき、2023年6月26日（月曜日）午後5時30分までに到着するようご返送ください。

〔インターネット等による議決権行使の場合〕

当社指定の議決権行使ウェブサイト（<https://www.web54.net>）へアクセスしていただき、画面の案内にしたがって、2023年6月26日（月曜日）午後5時30分までに、議案に対する賛否をご入力ください。

なお、インターネット等による議決権行使に際しましては、7頁の「インターネット等による議決権行使のご案内」をご確認くださいませようお願い申し上げます。

敬 具

## 記

<b>1 日 時</b>	2023年6月27日（火曜日）午前10時
<b>2 場 所</b>	東京都渋谷区代々木三丁目25番3号 あいおいニッセイ同和損保新宿ビル3階会議室 (末尾記載の「定時株主総会会場ご案内図」をご参照ください。)
<b>3 目的事項</b>	<b>報告事項</b> 1. 第121期（2022年4月1日から2023年3月31日まで） 事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第121期（2022年4月1日から2023年3月31日まで） 計算書類報告の件 <b>決議事項</b> 第1号議案 取締役6名選任の件 第2号議案 監査役2名選任の件
<b>4 議決権行使についてのご案内</b>	6頁に記載の【議決権行使についてのご案内】をご参照ください。
<b>5 招集にあたっての決定事項</b>	会社法改正により、電子提供措置事項について前記各ウェブサイトアクセスのうえ、ご確認いただくことを原則とし、基準日までに書面交付請求をいただいた株主様に限り、書面でお送りすることとなりましたが、本株主総会においては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りいたします。 なお、電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款第19条の規定に基づき、お送りする書面には記載していません。 したがって、当該書面は、監査報告を作成するに際し、監査役又は会計監査人が監査をした書類の一部であります。 1. 連結計算書類の連結株主資本等変動計算書 2. 連結計算書類の連結注記表 3. 計算書類の株主資本等変動計算書 4. 計算書類の個別注記表

以上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使用紙を会場受付にご提出ください。
- ご出席の株主様へのお土産のご用意はございません。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、その旨、修正前及び修正後の事項をインターネット上の当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトに掲載させていただきます。

## 株主様専用特設ページのご案内

当社ウェブサイトにて、第121期定時株主総会に関する株主様専用の特設ページを開設いたします。  
特設ページでは事前質問の受付がご利用いただけます。

### 【ご利用方法】

- ・以下のアドレスまたは二次元コードからアクセスください。

<https://www.trad.co.jp/230627>



- ・質問受付 2023年6月5日(月)午前10時～6月20日(火)午後5時30分
- ・下記ID及びパスワードを入力してログインしてください。

### 【ご注意事項】

- ・すべてのご質問に回答できない場合がありますことをご了承ください。
- ・ご質問に際しては、本株主総会招集ご通知に掲載しております「よくあるご質問」もご参照ください。
- ・当社ウェブサイトをご閲覧いただくための通信料につきましては、株主様にてご負担くださいますようお願い申し上げます。

## 当日の様子の後日配信

当日の様子を当社ウェブサイトにて後日配信いたします。

### 【ご注意事項】

- ・後日配信については、ご出席株主様の肖像権・プライバシー等に配慮し、会場後方からの撮影とし、可能な範囲においてご出席株主様の容姿が撮影されないように配慮いたしますが、会場都合等により撮影されてしまった際は、後日配信において、個人を判別できないように映像を加工いたします。
- ・後日配信においては、株主様からのご質問部分は割愛させていただく場合がございます。あらかじめご了承をお願い申し上げます。
- ・後日配信をご視聴いただくための通信料につきましては、株主様にてご負担くださいますようお願い申し上げます。
- ・ご使用の機器やネットワーク環境によってはご視聴いただけない場合がございます。
- ・万一、何らかの事情により配信を行わない場合は、当社ウェブサイトにてお知らせいたします。

# 議決権行使についてのご案内

議決権は、以下の3つの方法により行使いただくことができます。

## 株主総会にご出席される場合



議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

**日時** 2023年6月27日(火曜日) 午前10時

## 書面(郵送)で議決権を行使される場合



議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、切手を貼らずにご投函ください。

**行使期限** 2023年6月26日(月曜日) 午後5時30分到着分まで

## インターネット等で議決権を行使される場合



パソコン、スマートフォンから議決権行使ウェブサイト (<https://www.web54.net>) にアクセスし、議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」及び「パスワード」をご入力いただき、画面の案内にしたがって賛否をご入力ください。

**行使期限** 2023年6月26日(月曜日) 午後5時30分入力完了分まで

- ① 株主様以外の方による不正アクセス(“なりすまし”)や議決権行使内容の改ざんを防止するため、ご利用の株主様には、議決権行使サイト上で「パスワード」の変更をお願いすることとなりますのでご了承ください。
- ② 株主総会の招集の都度、新しい「議決権行使コード」及び「パスワード」をご通知いたします。
- ③ 議決権行使ウェブサイトへのアクセスに際して発生する費用(インターネット等接続料金・電話料金等)は株主様のご負担となります。

- ※ 書面(郵送)により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとして取り扱わせていただきます。
- ※ インターネット等により複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。
- ※ 書面(郵送)とインターネット等により重複して議決権を行使された場合は、インターネット等による議決権行使の内容を有効とさせていただきます。

# インターネット等による議決権行使のご案内

インターネットにより議決権を行使される場合は、パソコン、スマートフォンから当社の指定する議決権行使ウェブサイトへアクセスし、画面の案内に従ってご行使くださいますようお願い申し上げます。

議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>



バーコード読み取り機能付のスマートフォンを利用して右上の2次元コードを読み取り、議決権行使ウェブサイトへ接続することも可能です。なお、操作方法の詳細についてはお手持ちのスマートフォンの取扱説明書をご確認ください。

議決権行使期限：2023年6月26日（月曜日）午後5時30分入力完了分まで

1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



・「次へすすむ」をクリック

2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



・「議決権行使コード」を入力  
・「ログイン」をクリック

3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



・「初期パスワード」を入力  
・実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください  
・「登録」をクリック

※操作画面はイメージです。

以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

機関投資家の皆様へ

株式会社ICJが運営する[議決権電子行使プラットフォーム]の利用を事前に申し込まれた場合は、当該プラットフォームにより議決権をご行使いただけます。

インターネットによる議決権行使に関するお問い合わせ

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
フリーダイヤル **0120-652-031** (受付時間 9:00~21:00)



# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 取締役6名選任の件

本総会終結の時をもって取締役全員（6名）が任期満了となります。つきましては、取締役6名の選任をお願いいたしますと存じます。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名	当社における地位及び担当			
1	みやざき とみお 宮崎 富夫	代表取締役CEO兼COO社長執行役員	再任		
2	ももせ よしたか 百瀬 芳孝	取締役専務執行役員 技術・北米事業管掌	再任		
3	かのう ひろみ 嘉納 裕躬	取締役相談役	再任		
4	たかはし よしさだ 高橋 良定	社外取締役	再任	社外	独立
5	むらた りゅういち 村田 隆一	社外取締役	再任	社外	独立
6	と きんねい 屠 錦寧		新任	社外	独立

再任 再任取締役候補者    新任 新任取締役候補者    社外 社外取締役候補者    独立 証券取引所の定めに基づく独立役員



所有する当社の株式数  
18,321株

在任年数  
9年

取締役会出席状況  
13/13回

候補者番号

1

みやざき

宮崎

とみお

富夫

(1977年9月16日生) (男性)

再任

### [略歴、当社における地位及び担当]

2002年 4月	本田技研工業株式会社 入社	2012年 4月	株式会社陣屋コネクト 代表取締役
2002年 8月	株式会社本田技術研究所 和光基礎技術研究センター 入社	2014年 6月	当社 社外取締役
		2017年 6月	同 取締役 経営企画担当
2009年10月	株式会社陣屋 入社		
2009年10月	株式会社陣屋 代表取締役	2018年 6月	同 代表取締役社長執行役員
2012年 4月	株式会社陣屋コネクト 創業	2022年 6月	同 代表取締役CEO兼COO 社長執行役員 (現任)

### [重要な兼職の状況]

株式会社ティラドコネクト 代表取締役社長

### 取締役候補者とした理由

宮崎富夫氏は、企業経営に関する豊富な経験と高い見識に基づき2014年6月から社外取締役として積極的に意見、提言をいただきました。2018年6月からは代表取締役社長執行役員として、全ての業務執行に対する責任を負い、力強いリーダーシップのもと当社グループ全体の経営を担っております。第12次経営計画の達成に向けて、引き続き経営者としての役割を担うに相応しいことから、取締役候補者としていたしました。再任後の新体制においては、引き続き代表取締役CEO(最高経営責任者)兼COO(最高執行責任者)社長執行役員としての職責を担う予定です。



所有する当社の株式数  
21,918株

在任年数  
14年

取締役会出席状況  
12/13回

候補者番号

2

ももせ

百瀬

よしたか

芳孝

(1957年12月7日生) (男性)

再任

### [略歴、当社における地位及び担当]

1981年 4月	当社入社	2008年 7月	同 常務執行役員
2001年10月	同 名古屋製作所 工場管理室長	2009年 6月	同 常務取締役
2002年 7月	同 秦野製作所 工場管理室長	2017年 4月	北米事業管掌 営業、技術、品質担当
2003年11月	同 秦野製作所 生産部長 兼 工場管理室長	2018年 6月	同 取締役専務執行役員 (現任)
2006年 6月	同 執行役員 T.RAD Czech s.r.o 取締役社長	2022年 3月	技術・北米事業管掌 (現任)

### [重要な兼職の状況]

### 取締役候補者とした理由

百瀬芳孝氏は、豊富な海外経験と主に生産領域及び営業領域を中心に幅広い経験を有し、海外を含めたグローバルの業務に精通しており、力強いリーダーシップを発揮して参りました。2022年からは技術・北米事業を担っております。第12次経営計画の達成に向けて、経営者としての役割を担うに相応しいことから、取締役候補者としていたしました。再任後の新体制においては、取締役専務執行役員として引き続き技術・北米事業管掌を担う予定です。



候補者番号

3

かのう ひろし  
**嘉納 裕躬** (1945年10月24日生) (男性)

再任

**[略歴、当社における地位及び担当]**

1970年 4月	当社入社	2002年 6月	同 常務取締役
2000年 6月	同 取締役		米国・欧州事業担当
	CoPAR Inc. (現T.RAD North America, Inc.) 取締役社長	2008年 4月	同 代表取締役社長
	兼 北米営業部長	2018年 6月	同 代表取締役会長
		2022年 6月	同 取締役相談役 (現任)

所有する当社の株式数  
43,506株

在任年数  
23年

取締役会出席状況  
13/13回

**[重要な兼職の状況]**

**取締役候補者とした理由**

嘉納裕躬氏は、豊富な海外経験と営業領域を中心に幅広い経験を有し、2008年4月からは代表取締役社長として、2018年6月からは代表取締役会長として、力強いリーダーシップのもと当社グループ全体の経営を担っております。第12次経営計画の達成に向けて、引き続き経営者としての役割を担うに相応しいことから、取締役候補者としていたしました。再任後の新体制においては、引き続き取締役相談役としての職責を担う予定です。



候補者番号

4

たかはし よしただ  
**高橋 良定** (1955年12月8日生) (男性)

再任

社外

独立

**[略歴、当社における地位]**

1978年 4月	株式会社小松製作所 入社	2017年 4月	同 副社長執行役員
1995年 6月	コマツブラジル有限会社 工場長		CIO 兼 情報戦略本部長
2006年 4月	株式会社小松製作所 執行役員 生産本部 粟津工場長	2019年 4月	同 社長付
2008年 4月	同 執行役員 生産本部 大阪工場長	2019年 6月	当社 社外取締役 (現任)
2012年 4月	同 常務執行役員 生産本部長 環境管掌	2019年 7月	株式会社小松製作所 顧問 (現任)
	同 専務執行役員	2019年 9月	石川県 顧問 (産業振興担当) (現任)
2016年 4月	CIO 兼 情報戦略本部長 生産・産機事業管掌	2022年 6月	株式会社ティーガイア 社外取締役 (現任)

所有する当社の株式数  
0株

在任年数  
4年

取締役会出席状況  
13/13回

**[重要な兼職の状況]**

株式会社小松製作所 顧問 / 石川県 顧問 (産業振興担当) / 株式会社ティーガイア 社外取締役

**社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要**

高橋良定氏を社外取締役候補者とした理由は、同氏は企業経営について豊富な知見を有しており、当該知見を活かして特に当社を取り巻く経営環境全般に関する意見、提言等をいただくことを期待したためであります。また、同氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定及び役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。



候補者番号

5

むらた りゅういち  
**村田 隆一**

(1948年4月12日生) (男性)

再任 社外 独立

## [略歴、当社における地位]

1971年 4月	株式会社三菱銀行 入行	2017年 6月	三菱UFJリース株式会社 (現 三菱HCキャピタル株式会社) 相談役
2006年 1月	株式会社三菱東京UFJ銀行 専務取締役	2017年 6月	近鉄グループホールディングス株式会社 社外取締役
2006年 5月	同 副頭取	2018年 6月	エーザイ株式会社 社外取締役
2009年 6月	三菱UFJリース株式会社 (現 三菱HCキャピタル株式会社) 取締役副社長	2018年 7月	三菱UFJリース株式会社 (現 三菱HCキャピタル株式会社) 特別顧問 (現任)
2010年 6月	同 代表取締役社長	2021年 6月	当社 社外取締役 (現任)
2012年 6月	同 代表取締役会長		
2016年 6月	株式会社ノリタケカンパニーリミテド社外監査役		

所有する当社の株式数

0株

在任年数

2年

取締役会出席状況

13/13回

## [重要な兼職の状況]

三菱HCキャピタル株式会社 特別顧問

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

村田隆一氏を社外取締役候補者とした理由は、同氏は異業種を含む企業経営について豊富な知見を有しており、当該知見を活かして当社の経営全般を監督いただくことを期待したためであります。また、同氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定及び役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。



候補者番号

6

と きんない  
**屠 錦寧**

(1978年5月6日生) (女性)

新任 社外 独立

## [略歴]

2006年10月	アンダーソン・毛利・友常法律事務所 入所	2018年 1月	同 パートナー待遇シニア・フオーリン・カウンセル就任
2013年 1月	Wintell法律事務所(中国上海) 入所	2021年 1月	同 パートナー就任 (現任)
2013年 8月	アンダーソン・毛利・友常法律事務所 入所		

所有する当社の株式数

0株

在任年数

0年

取締役会出席状況

--/--回

## [重要な兼職の状況]

アンダーソン・毛利・友常法律事務所 パートナー

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

屠錦寧氏を社外取締役候補者とした理由は、弁護士としての豊富な経験と専門知識ならびに高い法令順守の精神を有しておられることから、当該知見を活かして当社の経営全般を監督いただくことを期待したためであります。また、同氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定及び役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 所有する当社の株式数には、役員持株会の持分が含まれています。
3. 高橋良定、村田隆一及び屠錦寧の3氏は社外取締役候補者であります。
4. 高橋良定、村田隆一の両氏は現在当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、高橋良定氏は本総会終結の時をもって4年、村田隆一氏は本総会終結の時をもって2年となります。
5. 当社は、高橋良定、村田隆一の両氏を東京証券取引所が定める独立役員として届け出ており、高橋良定、村田隆一の両氏の再任が承認された場合は、引き続き独立役員となる予定であります。また、屠錦寧氏が社外取締役に選任された場合は、東京証券取引所が定める独立役員として届け出る予定です。
6. 高橋良定氏は、過去10年以内において、当社の特定関係事業者（主要な取引先）である株式会社小松製作所の業務執行者でありました。なお、同氏の同社における過去10年間の地位及び担当は、前記「略歴、当社における地位」欄に記載のとおりであります。
7. 当社は、高橋良定、村田隆一の両氏と間で会社法第427条第1項の規定により、同第423条第1項に定める賠償責任を限定する契約を締結しております。その契約に基づく賠償責任限度額は、法令が定める額としており、高橋良定、村田隆一の両氏の再任が承認された場合は、当該契約を継続する予定であります。また、屠錦寧氏の選任が承認された場合は、同氏との間で同様の責任限定契約を締結する予定であります。
8. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者の第三者訴訟、株主代表訴訟及び会社訴訟において発生する争訟費用及び損害賠償金等を当該保険契約によって填補することとしております（ただし、法令違反の認識がありながら行った行為等の場合を除く）。当該契約の保険料は全額当社が負担しております。各候補者が取締役を選任された場合は、当該保険契約の被保険者となります。当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

## 第2号議案

## 監査役2名選任の件

本総会終結の時をもって現監査役中野公昭氏が任期満了となります。つきましては、監査体制の強化を図るため、1名の増員を含む監査役2名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案につきましては監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名	当社における地位	
1	かない のりお 金井 典夫	取締役常勤顧問	新任
2	たむら こうせい 田村 恒生	常勤顧問	新任



候補者番号

1

<sup>かない</sup> <sup>のりお</sup>  
**金井 典夫** (1959年6月25日生) (男性)

新任

**[略歴、当社における地位]**

1982年 4月	株式会社第一勧業銀行入行	2020年 1月	同 経理財務・経営企画・総務 管掌
2008年 7月	みずほ信託銀行株式会社 ストラ クチャードプロダクツ営業部長	2020年 6月	同 取締役常務執行役員
2010年 7月	当社入社 経理・財務部長	2022年 1月	同 経理財務・事業管理管掌
2012年 4月	同 執行役員	2023年 4月	同 取締役常勤顧問 (現任)
2018年 6月	同 常務執行役員		

所有する当社の株式数  
15,051株

在任年数  
0年

監査役会出席状況  
--/--回

**[重要な兼職の状況]**

**監査役候補者とした理由**

金井典夫氏は、当社入社以来、経理・財務全体を取りまとめており、特に財務分析を基に経営に携わり力強いリーダーシップを発揮して参りました。また、2022年度からは事業管理の統括も担っており、その豊富な経験と幅広い識見をもって職務を適切に遂行していただけるものと判断し、監査役候補者いたしました。



候補者番号

2

<sup>たむら</sup> <sup>こうせい</sup>  
**田村 恒生** (1963年1月28日生) (男性)

新任

**[略歴、当社における地位]**

1986年 4月	当社入社	2018年 4月	同 執行役員 人事・総務・関連 事業担当 兼 人事・総務部長
2005年 4月	同 自動車営業第1部 部長		
2013年 6月	同 SMARTプロジェクト 主管	2021年 4月	同 執行役員 調達本部長
2014年 3月	同 営業・技術管理部 主管	2022年 3月	同 常務執行役員 調達管掌
2016年 1月	同 経営企画室 主管	2023年 4月	同 常勤顧問(現任)
2017年 4月	同 経営企画室 室長		

所有する当社の株式数  
5,046株

在任年数  
0年

取締役会出席状況  
--/--回

**[重要な兼職の状況]**

**監査役候補者とした理由**

田村恒生氏は、営業・経営企画領域で幅広い経験を有しており、さらに執行役員として人事・総務部門及び調達部門において力強いリーダーシップを発揮して参りました。その豊富な経験と幅広い識見をもって職務を適切に遂行していただけるものと判断し、監査役候補者いたしました。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。  
 2. 所有する当社の株式数には、役員持株会の持分が含まれています。  
 3. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者の第三者訴訟、株主代表訴訟及び会社訴訟において発生する争訟費用及び損害賠償金等を当該保険契約によって填補することとしております(ただし、法令違反の認識がありながら行った行為等の場合を除く)。当該契約の保険料は全額当社が負担しております。各候補者が監査役に選任された場合は、当該保険契約の被保険者となります。当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

## ご参考

第1号・第2号議案が原案どおり可決されますと、役員構成及び各人の有するスキルは次のとおりとなります。

		企業経営	財務会計・ 内部統制	技術・ 研究開発	製造・ 設備技術	IT・DX	グローバル ビジネス・営業	法務
取締役	みやざき とみ お 宮崎 富夫	○		○		○		
	もも せ よしたか 百瀬 芳孝			○	○		○	
	かのう ひろ み 嘉納 裕躬	○					○	
	たかはし よしただ 高橋 良定	○			○	○	○	
	むら た りゅういち 村田 隆一	○	○					
	と きんねい 屠 錦寧						○	○
監査役	おお ば やすたか 大庭 康孝	○	○					
	えんどう み き お 遠藤 三紀夫	○						
	かな い のり お 金井 典夫		○				○	
	た むら こうせい 田村 恒生						○	



## 【スキルマトリックスの項目採用理由】

スキル項目	採用理由
企業経営	産業界全体が変革の流れにある中、適切な経営判断を行い「経営理念」を体现するために、マネジメント経験・経営実績を持ち且つ持続的な成長戦略を策定するスキル、さらには異業種における経験・スキルを保持する取締役会メンバーが必要である。
財務会計・内部統制	当社資本の効率的な運用による企業価値最大化のため、正確な財務報告、強固な財務基盤の構築、持続的な企業価値向上に向けた成長投資と株主還元を実現する財務・資本戦略策定に関するスキル・知見に加え、適切なガバナンス体制を確立するための内部統制スキルを持つ取締役会メンバーが必要である。
技術・研究開発	世界がカーボンニュートラルに向けて大きく動き出している中、既存製品のさらなる高性能化とともに、急速に進む自動車の電動化に対応した付加価値のある製品を生み出し提供し続ける必要がある。そのためには、先進技術に長け様々なイノベーション推進の実績や、地球環境分野の課題に対して経営視点での積極的な取り組みを可能とするスキル・経験を持つ取締役会メンバーが必要である。
製造・設備技術	当社が持続的に安全・安心で高性能・高品質な製品を提供するためには、先進技術を取り入れた安全で高効率の生産設備及び製造技術力の向上及び推進が不可欠である。そのためには、製造・生産技術分野に関する高いスキル・経験を持つ取締役会メンバーが必要である。
IT・DX	顧客や競合他社のデジタル化のスピードが加速する中、当社がより高い競争力を確保するには、IT技術活用による業務改革・DX推進及びIoTやAIを活用した生産性の向上が不可欠である。そのためには、様々なイノベーションの推進実績や、デジタル技術分野でのスキル・知見を持つ取締役会メンバーが必要である。
グローバルビジネス・営業	世界の経済環境が激しく変化する中、当社の成長分野であるグローバル体制をより確固たるものとし、成果を最大化するためには、海外での事業マネジメント・事業環境・生活文化及び営業戦略に豊富なスキル・経験を持つ取締役会メンバーが必要である。
法務	当社がグローバル展開を継続していくうえでの基盤は、適切なガバナンス体制の確立であり、グローバル全体での経営監督の実効性向上のためにも、法務的知見及びコーポレートガバナンスやリスク管理分野でのスキル・知見を持つ取締役会メンバーが必要である。

以上

# 事業報告 (2022年4月1日から2023年3月31日まで)

## 1 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

#### ① 全般的概況

当連結会計年度の経済環境は、コロナ禍より持ち直しの動きがみられたものの、ウクライナ侵攻の長期化、コロナ感染の影響による、原材料・部品費、物流費及びエネルギー価格の高騰等により、依然として厳しい状況が継続しております。

このような状況の中、当企業集団の売上高（外貨ベース）は、欧州、中国を除き、前年同期比増加しましたが、営業利益は、アジアを除き、大幅な減益となりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は前年同期比15,832百万円増加し、149,413百万円（11.9%増）、営業利益は3,991百万円減少し、1,050百万円（79.2%減）、経常利益は3,914百万円減少し、2,083百万円（65.3%減）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、米国の固定資産減損3,467百万円及び、ロシア子会社の非連結化による特別損失401百万円の影響により、7,196百万円減少し、△3,595百万円となりました。

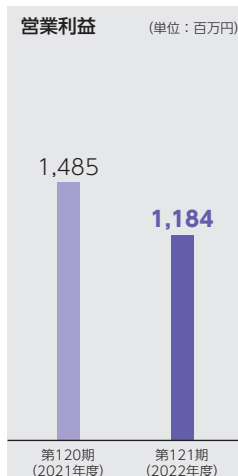
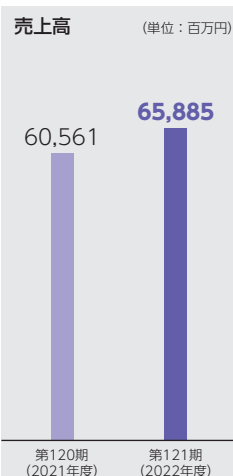
売上高	前連結会計年度比	営業利益	前連結会計年度比
1,494億13百万円	11.9%増 	10億50百万円	79.2%減 
経常利益	前連結会計年度比	親会社株主に帰属する当期純利益（当期純損失）	前連結会計年度比
20億83百万円	65.3%減 	△35億95百万円	—

## ② セグメント別概況

日本  
売上高  
**65,885**百万円

自動車用売上高は、半導体不足の影響を受けましたが、前年同期比増加となりました。建設産業機械用売上高は、第3四半期までは概ね好調に推移していましたが、第4四半期に入り在庫調整の影響等もあり、前年同期比減少となりました。この結果、当該セグメントの売上高は、5,324百万円増加し、65,885百万円となりました。

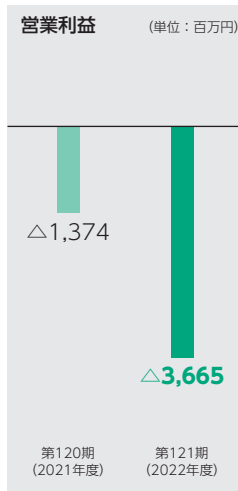
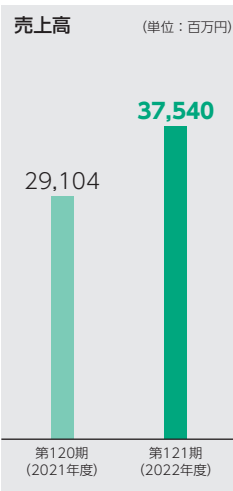
営業利益は、材料・部品費、及び電力費の高騰等により、前年同期比300百万円減少し、1,184百万円となりました。



米国  
売上高  
**37,540**百万円

自動車用売上高は、新規受注機種の量産開始等により、前年同期比増加しました。この結果、当該セグメントの売上高は、前年同期比8,436百万円増加し、37,540百万円となりました。外貨ベースでは、11.8%の増加となりました。

営業利益は、材料・部品費、物流費、及び人件費の増加等により、前年同期比2,291百万円減少し、△3,665百万円となりました。材料・部品費、物流費につきましては、市場価格の高騰にともなう増加の他、部品調達先国におけるコロナウイルス感染拡大にともなうロックダウンによる供給不安定により、調達先の一時変更、輸送手段変更等によるコスト増加も加わりました。人件費につきましても、人材不足解消のための賃上げなどもあり、増加しました。また、これらのコスト上昇についても、価格転嫁が計画通り進捗しなかったことも、大幅な減益要因となりました。



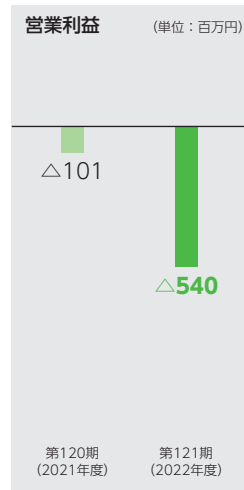
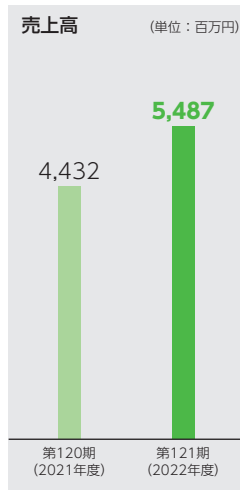
欧州  
売上高  
5,487百万円

自動車用売上高は、チェコにおいて大型トラックの受注増加等により、前年同期比増加しました。当該セグメントの売上高は、前年同期比1,055百万円増加し、5,487百万円となりました。外貨ベースでは、ロシア事業撤退の影響等により1.3%の減少となりました。

営業利益は、材料・部品費及び電力費の高騰等により、前年同期比440百万円減少し、△540百万円となりました。

#### <ロシア事業撤退について>

2022年4月5日に「ロシア事業撤退に関するお知らせ」を公表しておりますが、2022年9月に、当社株式無議決権化のための手続きが終了したため、第2四半期連結累計期間末日より、ロシア子会社TRM LLC及びオランダ持株会社TRM Corporation B.V.について、連結対象から除外しております。したがって、両子会社に関する第2四半期の損益計算書（2022年1月～2022年6月）については、当連結会計年度の連結損益計算書に含まれておりますが、第3四半期以降（2022年7月～）の損益計算書については、当連結会計年度の連結損益計算書には含まれないこととなります。（前年同期比影響額：売上高 △294百万円、営業利益 △40百万円）

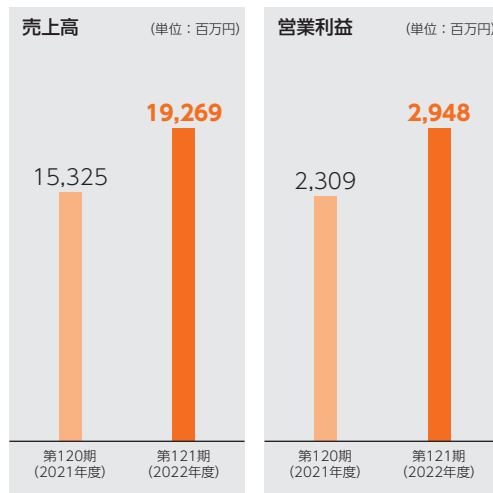


## アジア

売上高  
19,269百万円

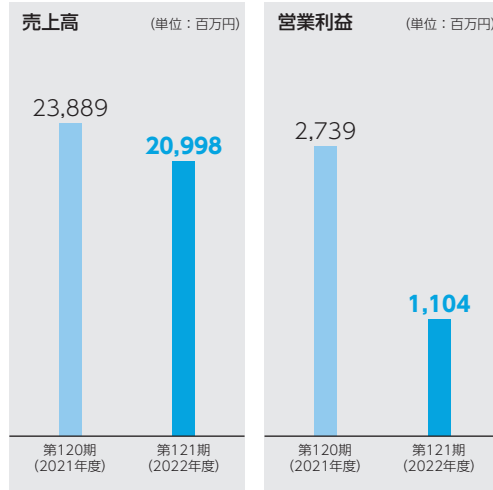
自動車用売上高は、タイにおいて新規受注機種<sup>①</sup>の量産開始及び、インドネシア、ベトナムにおける受注回復等により、前年同期比増加しました。この結果、当該セグメントの売上高は、前年同期比3,944百万円増加し、19,269百万円となりました。外貨ベースでは、13.1%の増加となりました。

営業利益は、前年同期比639百万円増加し、2,948百万円となりました。外貨ベースでは、15.3%の増益となりました。



自動車用及び建設産業機械用売上高は、ゼロコロナ政策解除によるコロナ感染拡大、及び半導体不足の影響等により、需要が落込み前年同期比減少しました。この結果、当該セグメントの売上高は、前年同期比2,891百万円減少し、20,998百万円となりました。外貨ベースでは、15.2%の減少となりました。

営業利益は、青島の子会社における現地得意先向け商用車用売上大幅減少、及び製品保証引当金計上(673百万円)等により、前年同期比1,634百万円減少し、1,104百万円となりました。外貨ベースでは、61.7%の減益となりました。



中国  
売上高  
20,998百万円

## (2) 設備投資等の状況

当連結会計年度の設備投資は、国内における既存設備の更新や米国、アジア及び中国の子会社における新規受注品の生産設備を中心に、5,607百万円の設備投資を行いました。

## (3) 資金調達の状況

当連結会計年度における有利子負債は、前期比3,263百万円増加しました。

短期借入金	8,584百万円
1年内返済予定長期借入金	2,461百万円
リース未払金	410百万円
長期借入金	8,159百万円
長期リース未払金	2,831百万円
合計	22,446百万円

## (4) 対処すべき課題

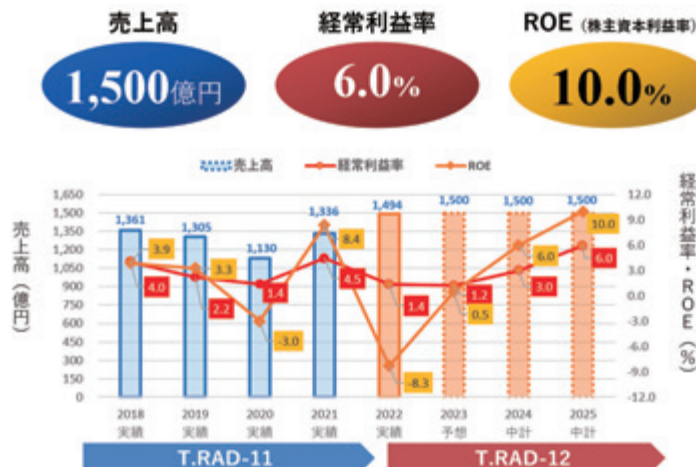
### ① 中期経営計画 (T.RAD-12) 2023年3月期～2026年3月期までの4か年

#### ―目指すべき姿と企業ビジョン―

経営理念	T.RAD-12 企業ビジョン
<ul style="list-style-type: none"> <li>すぐれた熱エネルギー変換技術とサービスの提供により、地球環境にやさしい持続可能な社会の実現に貢献する</li> <li>会社の永続的発展と顧客、株主、従業員、取引先、地域社会の幸福を追求する</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>カーボンニュートラルを実現する企業</li> <li>顧客に喜ばれ選ばれ続ける企業</li> <li>ステークホルダーから信頼される企業</li> <li>人を大切にする企業</li> <li>安定した収益性を実現する企業</li> <li>5C+2S+3R</li> </ol>
コーポレートスローガン	
<ul style="list-style-type: none"> <li>限りなく広がる熱エネルギー変換技術に夢を託して</li> <li>カーボンニュートラルの社会実現に貢献する世界NO.1 熱交換器メーカを目指して</li> </ul>	

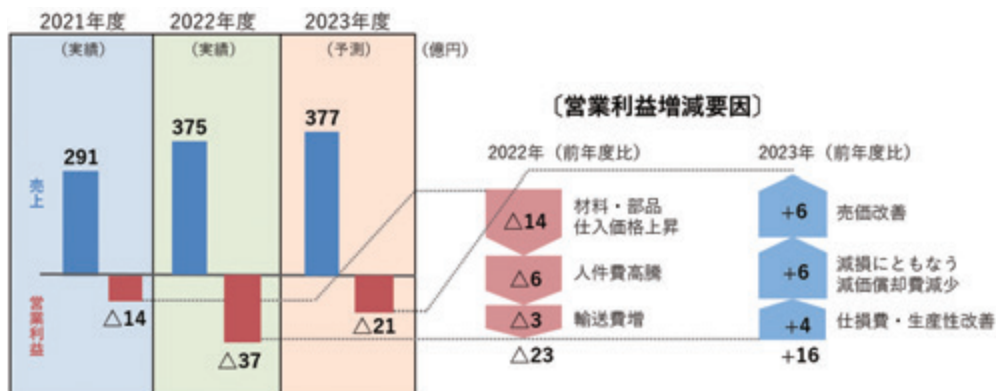
### ② 業績目標

#### 2026年3月期 業績目標



### ③ 北米事業について

#### 売上・営業利益推移



#### 収益改善に向けた重点対策

##### ■ものづくり原点回帰 (体質改革)

- 標準作業の確立と自立化 (自主研活動展開)、2Sの徹底
- 規律遵守と生産時間管理の徹底、ポイント制を含めた評価制度の充実
- 積極的な出来高改善 (流れ改善、標準作業の取組、故障対策)
- 給与体系の見直しによるモチベーションアップとリクルート環境の改善
- 北米事業の業態にあった製品の絞り込み
- 間接業務効率の改善
  - 重複業務の統廃合および部署統合
  - サプライチェーン全体での物流効率改善 (構内物流、出荷リフト)
  - 重複検査の廃止



自主研活動展開  
改善の基礎教育およびラインワーカーによる工程改善の推進



2S および先入れ・先出しの徹底



規律遵守  
作業着および保護具の徹底



## ④ PBRについて

## 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応(1)：現状分析と評価

《PBR》0.36 (2023年3月末)

低PBRの要因▶ 投資家より、資本コストを上回る資本収益性を、安定的に確保できていない企業と評価されている。

《ROEの推移》

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
連結ROE	3.9	3.3	△ 3.0	8.4	△ 8.3

※2022年3月期こそ、ある程度の資本収益性を確保したものの、資本収益性が低い状況にある。

低ROEの要因▶

売上高利益率の大幅改善が必要

	売上高当期利益率 ×	総資産回転率 ×	財務レバレッジ =	ROE
2023年3月期	△2.4	1.57	2.2	△8.3

## 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応(2)：目標・改善にむけた方針と取り組み

## ■目標：ROE 10%以上

資本収益性の指標として、ROEを採用し、資本コストを安定的に上回る水準として、10%以上を目標とする。

## 配当性向30%以上、自己株購入を含めた総還元性向90%以上

収益を確保して、安定した株主還元を実施とする。

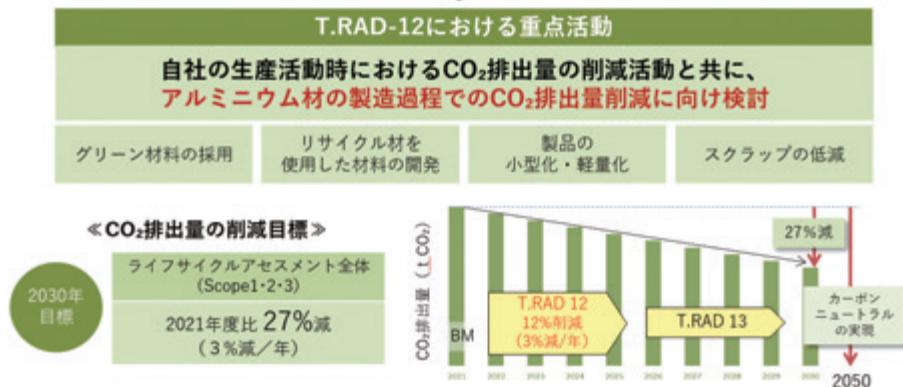
## ■改善に向けた方針と具体的な取り組み

本業での収益力の向上	低ROEの主要因である売上高利益率の大幅改善が必要。売上高経常利益率6%以上赤字拠点の収益改善（米国・欧州）
適切な資本政策の実行	財務レバレッジ改善のため、新規投資等の調達について、有利子負債を活用し、銀行借入等を活用し、自己資本比率45.1%（2023年3月期）を40%程度へ
株主還元の充実	配当・自己株購入を含めた総還元性向の向上
経営陣の報酬制度活用	業績連動報酬、譲渡制限付株式報酬制度（実施済）

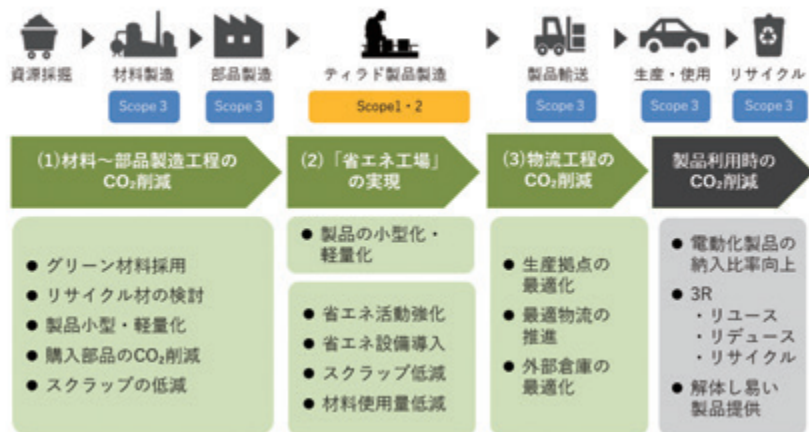
## ⑤ カーボンニュートラルに向けた取り組み

### カーボンニュートラル（CO<sub>2</sub>削減）活動実施に向けての考え方と目標

製品完成までのCO<sub>2</sub>排出量は、主要材料である  
アルミニウム材の製造過程（Scope3）のCO<sub>2</sub>排出量が多くを占めている



### CO<sub>2</sub>排出量の少ない材料・部品調達・リサイクル及び仕入先のCO<sub>2</sub>削減活動の推進



2022年度カーボンニュートラル（CO<sub>2</sub>排出量削減）活動実績

カーボンニュートラルに向けた活動として、2022年度は、再エネ発電（太陽光発電等）、省エネ（窒素発生装置、エコ空調システム）、等の推進により、CO<sub>2</sub>排出量をベンチマーク（BM）となる2021年度に対して2%相当となる**▲1,139 tCO<sub>2</sub>削減**を致しました。  
今後、更なる生産性向上、製品の小型化・軽量化及びグリーン材料の採用を始め、最新技術を盛り込みながら進めて参ります。

※各削減実績の算出方法

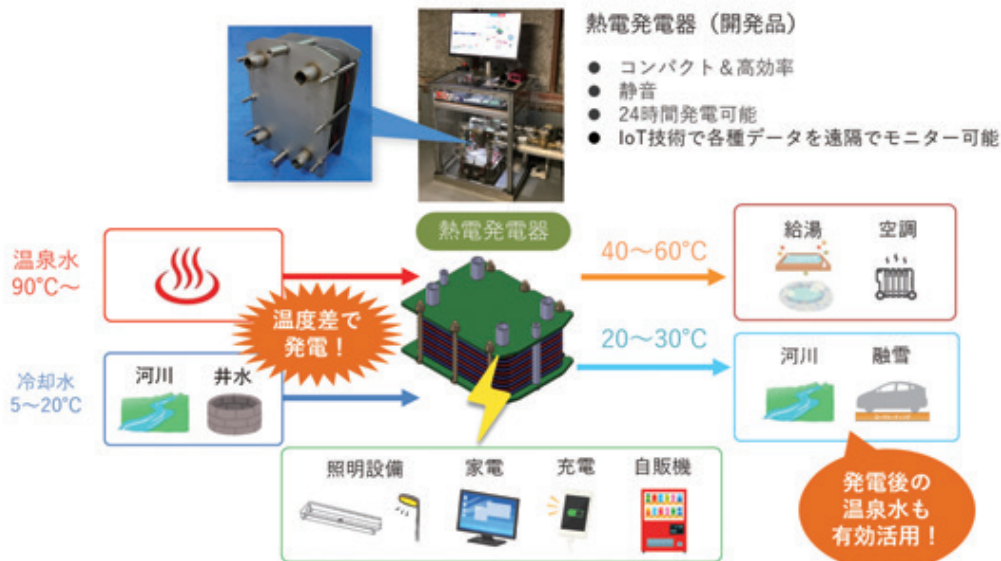
太陽光発電 ……太陽光発電量に各拠点に供給する電力事業者のCO<sub>2</sub>換算係数を乗じて算出  
窒素発生装置 ……既存購入メーカーの窒素製造によるCO<sub>2</sub>排出量と物流で発生するCO<sub>2</sub>排出量から、自社製造によるCO<sub>2</sub>排出量を減じて算出  
エコ空調システム ……既存パッケージエアコン使用電力量からエコ空調システム使用電力量を減じて算出

太陽光発電の活用	窒素発生装置の導入	地下水と工場の排熱を利用したエコ空調システム
 <p>太陽光発電 年間：▲567 tCO<sub>2</sub> → 利用電力の約30%を太陽光発電でカバー</p> <p>■ 設置済拠点</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 本野製作所</li> <li>・ 東洋航空機器（東野）有限会社（伊豆寒村町）</li> </ul> <p>■ 2023年設置予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ PT. T.RAD INDONESIA（インドネシア）</li> <li>・ T.RAD (VIETNAM) CO.,LTD（ベトナム）</li> <li>・ 株式会社ティラドロジスティクス（聖地牙哥）</li> <li>・ 技術本部（愛知県）</li> </ul>	 <p>窒素発生装置 年間：▲570 tCO<sub>2</sub> → 製造された窒素輸送の物流削減</p> <p>■ 導入済拠点</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 本野製作所</li> <li>・ 名古屋製作所</li> </ul> <p>※ 他拠点での導入を検討中</p>	 <p>工場排熱 40～60℃</p> <p>地下水 20～30℃</p> <p>空調</p> <p>エコ空調システム 年間：▲2 tCO<sub>2</sub> → 建機用大型熱交換器製品の技術を応用</p> <p>■ 本野新工場にて稼働中</p>

## カーボンニュートラル（CO<sub>2</sub>削減）活動\_新規ビジネス

当社は自然の熱エネルギーや設備からの排熱を当社の熱交換器に組み合わせて電力に変換する熱発電装置およびシステムの研究開発をしております。

この度、兵庫県湯村温泉で温泉発電の実証実験を開始する事となりました。  
温泉発電の電力はその地域の電源の一部として活用できるため、温泉発電システムが地域のカーボンニュートラル化に貢献する事が可能となります。今後は実用化と普及を目指し推進して参ります。



湯村温泉の総湯量（90°C 2300L/min）で実施すれば…

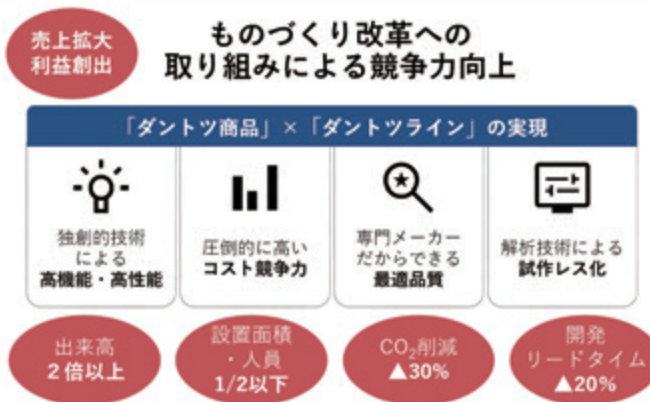


一般家庭 **150軒分(90kW)** がまかなえる  
CO<sub>2</sub>年間**1.1万トン**の削減が可能！

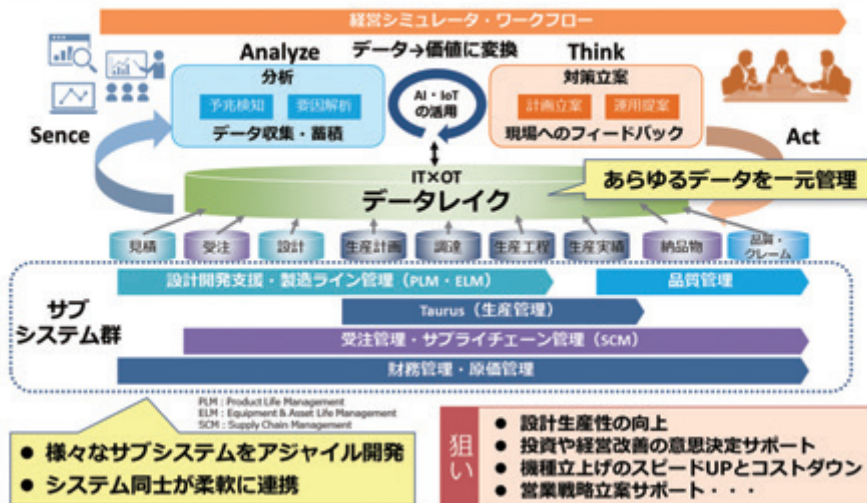
4月1日プレスリリース 「温泉発電の実用化と普及を目指す-兵庫県湯村温泉で熱発電による温泉発電機の実証試験を開始」

⑥ ものづくり改革とDX構想

ダントツ商品×ダントツライン実現によるものづくり改革の推進

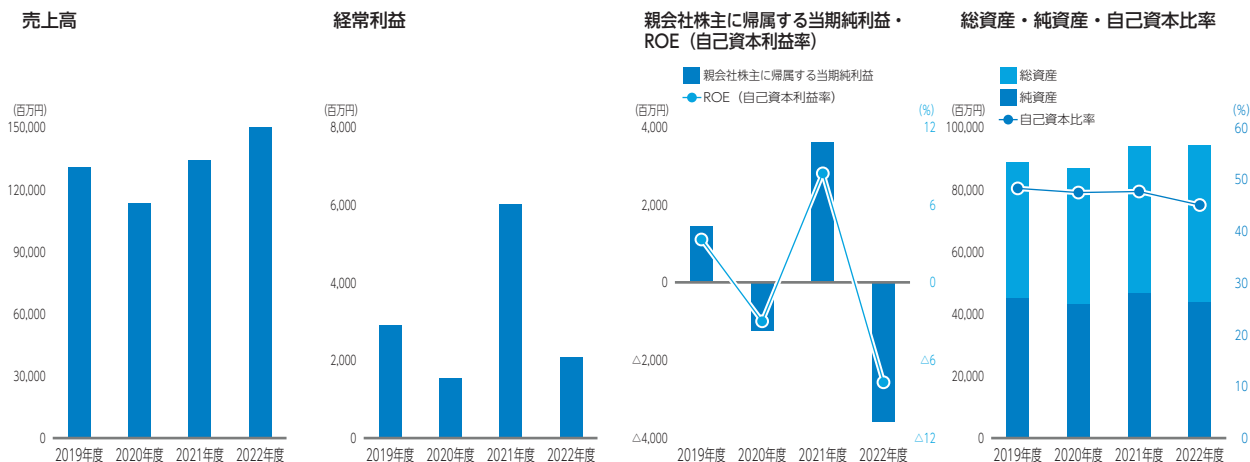


IT技術活用による業務改革の推進 (DX)



## (5) 財産及び損益の状況の推移

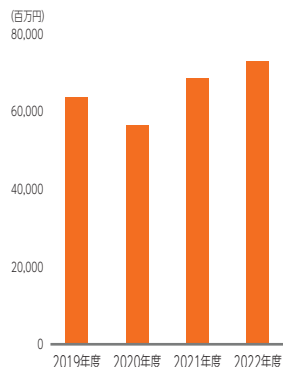
### ① 企業集団の財産及び損益の状況の推移



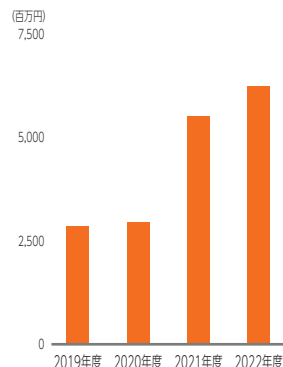
区 分	2019年度 第118期	2020年度 第119期	2021年度 第120期	2022年度 第121期
売 上 高 (百万円)	130,524	113,046	133,581	149,413
営 業 利 益 (百万円)	2,843	1,264	5,041	1,050
経 常 利 益 (百万円)	2,883	1,540	5,997	2,083
親会社株主に帰属する当期純利益 又は当期純損失(△) (百万円)	1,435	△1,239	3,600	△3,595
総 資 産 額 (百万円)	88,493	86,800	93,756	94,098
純 資 産 額 (百万円)	44,846	43,218	46,732	43,851
1 株 当 た り 純 資 産 額 (円)	5,916.09	5,673.72	6,810.22	6,479.13
1 株 当 た り 当 期 純 利 益 又 は 当 期 純 損 失 ( △ ) (円)	194.28	△171.62	515.97	△550.88
自 己 資 本 比 率 (%)	48.1	47.3	47.5	44.9
ROE (自己資本利益率) (%)	3.3	△3.0	8.4	△8.3

## ② 当社の財産及び損益の状況の推移

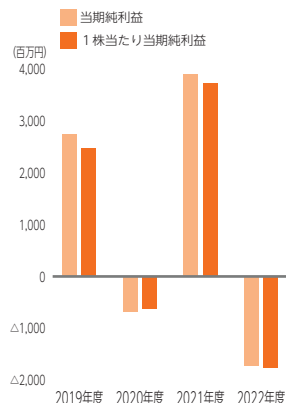
売上高



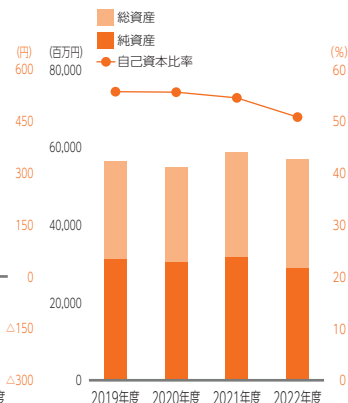
経常利益



当期純利益・1株当たり当期純利益



総資産・純資産・自己資本比率

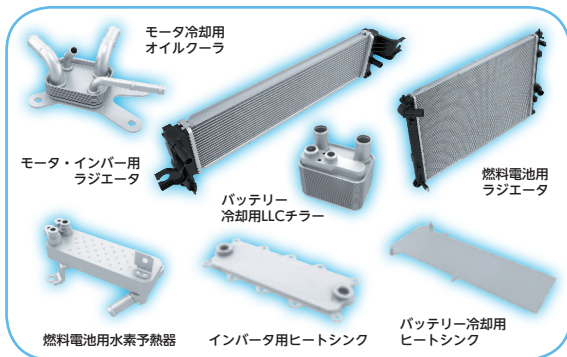


区 分	2019年度 第118期	2020年度 第119期	2021年度 第120期	2022年度 第121期
売 上 高 (百万円)	63,484	56,278	68,308	72,783
営業利益又は営業損失(△) (百万円)	△602	△515	1,473	1,136
経 常 利 益 (百万円)	2,847	2,934	5,496	6,220
当期純利益又は当期純損失(△) (百万円)	2,735	△679	3,901	△1,731
総 資 産 額 (百万円)	56,332	54,645	58,587	56,790
純 資 産 額 (百万円)	31,328	30,344	31,854	28,797
1株当たり純資産額 (円)	4,351.70	4,194.13	4,874.54	4,414.83
1株当たり当期純利益又は 当期純損失(△) (円)	370.12	△94.10	559.11	△265.23
自 己 資 本 比 率 (%)	55.6	55.5	54.4	50.7

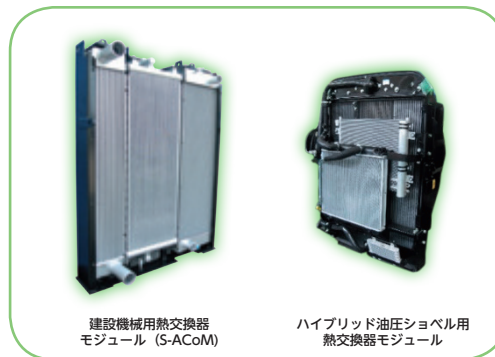
## (6) 主要な事業内容 (2023年3月31日現在)

当社グループは自動車、建設・産業機械等の各種モビリティや発電機・空調機器等に用いられる熱交換器製品の研究・開発及び製造・販売を行っております。

### ティラドの主要製品ー環境配慮型製品ー



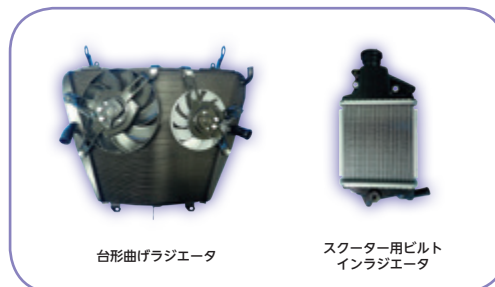
電動車(BEV)・燃料電池車(FCEV)用熱交換器



建設機械用熱交換器



ハイブリット(HEV)車用熱交換器



二輪車用熱交換器



**(7) 主要な営業所及び工場** (2023年3月31日現在)**企業集団の主要な営業所及び工場****(当社)**

本社	東京都渋谷区代々木三丁目25番3号
生産拠点	
秦野製作所	神奈川県秦野市
名古屋製作所	愛知県知多郡東浦町
滋賀製作所	滋賀県東近江市
開発拠点	
技術本部	神奈川県秦野市、愛知県名古屋市、滋賀県東近江市
営業拠点	
営業本部	東京都渋谷区、栃木県宇都宮市、神奈川県秦野市、愛知県名古屋市、大阪府大阪市

**(海外子会社)**

T.RAD North America, Inc.	ケンタッキー州、アメリカ
T.RAD (THAILAND) Co., Ltd.	チャチェンサオ県、タイ
東洋熱交換器（中山）有限公司	中山市、中国
T.RAD Czech s.r.o.	ウンホスト市、チェコ
PT. T.RAD INDONESIA	プカシ市、インドネシア
濟寧東洋熱交換器有限公司	濟寧市、中国
東洋熱交換器（常熟）有限公司	常熟市、中国
T.RAD (VIETNAM) CO., LTD	ハナム省、ベトナム
Tripac International Inc.	テキサス州、アメリカ
T.RAD Sales Europe GmbH	シュトゥットガルト市、ドイツ
青島東洋熱交換器有限公司	青島市、中国

**(国内子会社)**

株式会社ティラドロジスティクス	愛知県知多郡東浦町
株式会社ティラドコネク	東京都渋谷区

## (8) 重要な親会社及び子会社の状況

### ① 親会社の状況

親会社はありません。

### ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金及び出資金	議決権比率	主要な事業内容
T.RAD NorthAmerica,Inc.	139,000 千米ドル	100.0%	熱交換器の製造・販売 (米国)
T.RAD (THAILAND) Co.,Ltd.	390,500 千THB	100.0%	熱交換器の製造・販売 (タイ)
東洋熱交換器 (中山) 有限公司	107,601 千元	90.0%	熱交換器の製造・販売 (中国)
T.RAD Czech s.r.o.	624,000 千CZK	100.0%	熱交換器の製造・販売 (チェコ)
PT. T.RAD INDONESIA	7,300 千米ドル	90.0%	熱交換器の製造・販売 (インドネシア)
濟寧東洋熱交換器有限公司	3,000 千元	90.0%	熱交換器の製造・販売 (中国)
東洋熱交換器 (常熟) 有限公司	17,000 千米ドル	90.0%	熱交換器の製造・販売 (中国)
T.RAD (VIETNAM) CO.,LTD	6,300 千米ドル	100.0%	熱交換器の製造・販売 (ベトナム)
Tripac International Inc.	4,166 千米ドル	95.3%	熱交換器の製造・販売 (米国)
T.RAD Sales Europe GmbH	25,000 EUR	100.0%	欧州地区でのT.RADの営業業務
青島東洋熱交換器有限公司	61,339 千元	51.0%	熱交換器の製造・販売 (中国)
株式会社ティラドロジスティクス	48,900 千円	100.0%	貨物自動車運送 (日本)
株式会社ティラドコネクト	50,000 千円	100.0%	ソフトウェアの開発、販売 (日本)

**(9) 使用人の状況** (2023年3月31日現在)**① 企業集団の使用人の状況**

セグメントの名称	使用人数(名)	前連結会計年度末比増減(名)
日本	1,539	10減
米国	825	41減
欧州	126	69減
アジア	1,086	4減
中国	814	20減
報告セグメント計	4,390	144減
その他	106	1減
合 計	4,496	145減

**② 当社の使用人の状況**

使用人数(名)	前期末比増減(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)
1,539	10減	40.7	17.6

(注) 使用人数には当社連結子会社への出向者を除いております。

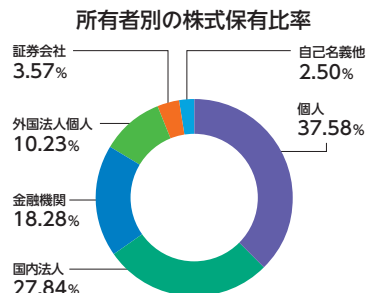
**(10) 主要な借入先の状況** (2023年3月31日現在)

借入先	借入金残高(百万円)
株式会社みずほ銀行	4,060
三井住友信託銀行株式会社	2,320
株式会社三井住友銀行	1,970
株式会社三菱UFJ銀行	1,280

(注) 上記は、当社における主要な借入先の状況であります。海外子会社は、含まれておりません。

## 2 会社の株式に関する事項 (2023年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 **15,000,000株**
- (2) 発行済株式の総数 **6,544,890株**  
(自己株式数167,521株※を除く。)  
※株式給付信託の信託財産である22,100株は含まれておりません。
- (3) 株主数 **6,260名**
- (4) 大株主の状況 (上位10名)



株主名	持株数	持株比率
株式会社陣屋コネクト	1,364千株	20.8%
日本スタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	601	9.1
ティラド取引先持株会	399	6.1
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	324	4.9
山崎金属産業株式会社	180	2.7
吉田 知広	156	2.3
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	128	1.9
岡三証券株式会社	112	1.7
ティラド自社株投資会	108	1.6
日本生命保険相互会社	105	1.6

(注) 1. 当社は、自己株式を167,521株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

### (5) 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況

	株式数	交付対象者数
取締役 (社外取締役を除く)	10,799株	5名
社外取締役	—	—
監査役	—	—

(注) 当社の株式報酬の内容につきましては、事業報告38頁「(d)非金銭報酬等の内容、非金銭報酬等の額若しくは数又は算定方法の決定方針」に記載しております。

### 3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

### 4 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役及び監査役の氏名等 (2023年3月31日現在)

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役CEO兼COO 社長執行役員	宮崎 富夫	株式会社ティラドコネクト代表取締役社長
取締役専務執行役員	百瀬 芳孝	技術・北米事業管掌
取締役常務執行役員	金井 典夫	経理財務・事業管理管掌
取締役相談役	嘉納 裕躬	
取締役	高橋 良定	株式会社小松製作所 顧問 石川県 顧問 (産業振興担当) 株式会社ティーガイア 社外取締役
取締役	村田 隆一	三菱HCキャピタル株式会社 特別顧問
常勤監査役	中野 公昭	
監査役	大庭 康孝	公認会計士大庭事務所所長 株式会社大庭マネジメントコンサルタンツ代表取締役
監査役	遠藤 三紀夫	

- (注) 1. 取締役高橋良定氏及び取締役村田隆一氏は、社外取締役であります。  
 2. 監査役大庭康孝氏及び監査役遠藤三紀夫氏は、社外監査役であります。  
 3. 取締役高橋良定氏、取締役村田隆一氏、監査役大庭康孝氏及び監査役遠藤三紀夫氏は、東京証券取引所規則に定める独立役員として同取引所に届け出ております。  
 4. 監査役大庭康孝氏は公認会計士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。  
 5. 2023年4月1日をもって取締役の担当及び重要な兼職の状況は次の通りとなりました。

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
取締役常勤顧問	金井 典夫	

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各社外監査役との間では、会社法第427条第1項の規定により、同第423条第1項に定める賠償責任を限定する契約を締結しており、その契約に基づく賠償責任限度額は、法令が定める額としています。

## (3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者の第三者訴訟、株主代表訴訟及び会社訴訟において発生する争訟費用及び損害賠償金等を当該保険契約によって填補することとしております（ただし、法令違反の認識がありながら行った行為等の場合を除く）。当該保険の被保険者の範囲は当社及び子会社の取締役・監査役・執行役員等であり、被保険者は保険料を負担しておりません。

## (4) 取締役及び監査役の報酬等の額

### ① 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、指名報酬委員会の諮問を経て、取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

(a) 取締役の個人別の報酬等（(c),(d)を除く。固定報酬）の額又は算定方法の決定方針

7. 取締役の報酬等については、株主総会で決議した限度額の範囲内で、取締役会の決議により決定する。内容については、月額報酬、業績連動報酬及び株式報酬を併用することにより単年度及び中長期の業績を反映するように構成する。

1. 社外取締役を除く取締役の報酬は、役位・職責に応じた月額報酬（固定報酬）、前事業年度の業績に応じた短期インセンティブとしての業績連動報酬（法人税法第34条第1項第3号に規定する業績連動給与）及び当社の株価動向に連動する中長期的インセンティブとしての株式報酬（譲渡制限付株式報酬）で構成される。

2. 社外取締役は、月額報酬（固定報酬）のみにより構成される。

(b) 月額報酬（固定報酬）の額の決定方針

7. すべての取締役に対し、職責を果たすことの対価として、各月、月額報酬（固定報酬）を支払う。

イ.前項の月額報酬の金額は、各取締役について職務執行の対価としての合理性、人材確保の必要性等を勘案して決定する。

ウ.月額報酬の決定は、取締役会が代表取締役社長に一任し、代表取締役社長は、過半数が独立社外役員から構成される指名報酬委員会の審議を踏まえて、役員区分、職位、常勤・非常勤の別に基づき決定する。

(c) 業績指標の内容、業績連動報酬等の額又は数の算定方法の決定方針

ア.業績連動報酬（利益連動役員賞与）の算定方法及び支給時期は、会社の目的の一つである利益を出し、会社を成長・発展させることの対価として取締役会により決定する。現行の具体的な算定方法は、下記イのとおりである。

イ.取締役に支給する業績連動報酬の総額は、株式報酬制度の導入に伴い、当社の連結経常利益の1.2%とし、100百万円を超えないものとする。

ウ.各取締役への個別報酬額は、上記イ.に基づき計算された総額を取締役の役位毎に定めた下表のポイントに応じて按分した金額（1,000円未満四捨五入）とする。

個別報酬額＝利益連動役員賞与×各役員のポイント÷役員のポイント合計

代表取締役社長執行役員	取締役専務執行役員	取締役常務執行役員	取締役相談役
38	23	20	15

(d) 非金銭報酬等の内容、非金銭報酬等の額若しくは数又は算定方法の決定方針

ア.対象取締役（社外取締役を除く取締役）に対して、中長期的な企業価値向上へのインセンティブとして譲渡制限付株式報酬を支給する。

イ.対象取締役に対して、当社の普通株式を付与するための金銭報酬債権の額を年額100百万円以内とし、本制度により発行又は処分される当社の普通株式の総数は年80千株以内とする。なお、本株式報酬の各対象取締役への具体的な配分及び支給時期については、取締役会において決定する。

(e) 固定報酬等、業績連動報酬又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額（全体）に対する割合の決定方針

社外取締役以外の取締役の報酬全体（標準時）における固定報酬の割合は約6割、業績連動報酬の割合は約2割、及び株式報酬の割合は約2割を目途として決定する。

## ② 当事業年度に係る報酬等の総額等

区 分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額			対象となる 役員の数
		固定報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	176百万円 (13百万円)	122百万円 (13百万円)	25百万円 (-)	29百万円 (-)	8名 (3名)
監査役 (うち社外監査役)	28百万円 (12百万円)	28百万円 (12百万円)	-	-	4名 (2名)
合 計 (うち社外役員)	204百万円 (25百万円)	150百万円 (25百万円)	25百万円 (-)	29百万円 (-)	12名 (5名)

- (注) 1. 上記には、2022年6月28日に退任した取締役2名（うち社外取締役1名）及び監査役1名を含んでおります。なお、当事業年度末日現在の会社社員の人数は、取締役6名（うち社外取締役2名）及び監査役3名（うち社外監査役2名）であります。
2. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 業績連動報酬等にかかる業績指標は連結経常利益であり、その実績は2,083百万円であります。当該指標を選択した理由は、当社では中期経営計画における目標値が連結経常利益率であることから、当該目標値との連動性を考慮したものであります。当社の業績連動報酬は、37頁「4. (4)①役員報酬等の内容の決定に関する方針等」に従い算定されております。
4. 非金銭報酬等の内容は当社の株式であり、割当ての際の条件等は、37頁「4. (4)①役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであります。また、当事業年度における交付状況は35頁「2. (5)当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況」に記載しております。
5. 取締役の報酬限度額は、2017年6月28日開催の第115期定時株主総会において年額350百万円以内（うち、社外取締役200百万円以内。ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、7名（うち、社外取締役は2名）です。また、金銭報酬とは別枠で、2020年6月25日開催の第118期定時株主総会において、株式報酬の額として年額100百万円以内、株式数の上限を年80千株以内（社外取締役は付与対象外）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は、5名です。
6. 監査役の報酬限度額は、2006年6月29日開催の第104期定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、4名です。
7. 取締役会は、代表取締役社長執行役員宮崎富夫に対し、各取締役の基本報酬の額の決定を委任しております。委任した理由は、各取締役について職務執行の対価としての合理性及び人材確保の必要性の評価を行うには、代表取締役社長執行役員が適していると判断したためであります。なお、委任された内容の決定にあたっては、事前に指名報酬委員会がその妥当性等について確認しております。



## (5) 社外役員に関する事項

### ① 重要な兼職先と当社との関係

- 取締役高橋良定氏は、株式会社小松製作所の顧問、石川県の顧問（産業振興担当）及び株式会社ティーガイアの社外取締役を兼務しております。なお、株式会社小松製作所は当社の特定関係事業者です。また、当社は株式会社ティーガイアとの間には特別の関係はありません。
- 取締役村田隆一氏は、三菱HCキャピタル株式会社の特別顧問を兼務しております。なお、当社は三菱HCキャピタル株式会社との間には特別の関係はありません。
- 監査役大庭康孝氏は、公認会計士大庭事務所の所長及び株式会社大庭マネジメントコンサルタンツの代表取締役を兼務しております。なお、当社は公認会計士大庭事務所及び株式会社大庭マネジメントコンサルタンツとの間には特別の関係はありません。

### ② 当事業年度における主な活動状況

	社外取締役、社外監査役の出席状況、発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
取締役 高橋良定	取締役会に13回中13回出席し、企業経営に関する豊富な経験と高い見識をもって、当社の経営全般に関して、当社グループの企業価値の向上に資する発言を積極的に行っております。また、任意の指名報酬委員会の委員を務め、業務執行の適切な評価等を通じ、取締役の監督を適切に行っております。
取締役 村田隆一	取締役会に13回中13回出席し、異業種を含む企業経営に関する豊富な経験と高い見識をもって、当社の経営全般に関して、当社グループの企業価値の向上に資する発言を積極的に行っております。また、任意の指名報酬委員会の委員を務め、業務執行の適切な評価等を通じ、取締役の監督を適切に行っております。
監査役 大庭康孝	取締役会に13回中13回、監査役会に13回中13回出席しています。取締役会において主に公認会計士の見地から意見を述べるなど、それぞれ取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。監査役会においては、社外監査役として行った監査の報告をし、毎回他の監査役が行った監査について適宜質問するとともに、必要に応じ社外の立場から意見を述べております。
監査役 遠藤三紀夫	取締役会に13回中13回、監査役会に13回中13回出席しています。取締役会において経営者及び市長としての豊富な経験と高い見識をもって意見を述べるなど、それぞれ取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。監査役会においては、社外監査役として行った監査の報告をし、毎回他の監査役が行った監査について適宜質問するとともに、必要に応じ社外の立場から意見を述べております。

## 5 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

アーク有限責任監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	報酬等の額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	43百万円
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	43百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、前事業年度の会計監査人の職務執行状況のほか、監査計画と実績の比較及び新事業年度の報酬見積りの算定根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合に、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合に、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

- (5) 当該株式会社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）が当該株式会社の子会社(重要なものに限る。)の計算関係書類(これに相当するものを含む。)の監査(会社法又は金融商品取引法(これらの法律に相当する外国の法令を含む。)の規定によるものに限る。)をしているときは、その事実

当社の重要な子会社のうち海外子会社については、当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査（会社法又は金融商品取引法（これらの法律に相当する法令を含む。）の規定によるものに限る。）を受けております。

## 6

# 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保する体制

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

## (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① 当社の取締役及び従業員が、社会の一員として社会的責任を果たし信頼される企業となるために、「法令遵守規定」を制定しており、法令・企業倫理及び社内規定遵守の観点から適切な日常行動を取り続けるよう教育・研修を通じ徹底を図っています。
- ② 内部監査を行う専担部門として業務執行部門から独立した内部監査室を設置し、専担者を置き、内部監査規定を定め、内部監査マニュアルを作成し、社内業務が法令・社内規定等に準拠しているかどうかを検証しています。なお、内部監査室は社長直轄とし、監査役とも緊密な連携を図っています。
- ③ コンプライアンスに関する社内報告・相談体制のひとつの手段としてインターネット上に専用の「投稿サイト」を設置しており、法令違反やコンプライアンスに関する問題の早期発見と解決を図っています。

なお、2006年6月に成立した金融商品取引法第24条の4の4「財務計算に関する書類その他の情報の適正性を確保するための体制の評価」（所謂J-SOX法）は、当社の場合、2009年3月期から適用されました。内部統制の構築に当たる経営者以下の責任者及び全社的な管理体制など経営者が定めるべき基本方針についても、2008年3月の取締役会において決議し、「ティラド内部統制基本方針」として社内規定化して、財務報告の信頼性の確保に努めています。

## (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する事項

- ① 取締役会等経営に係る諸会議の議事録や重要な情報、及び当社の株主、顧客、仕入先などのステークホルダーに関する重要情報については、その保護の観点から「重要情報管理要領」に従い情報漏洩の未然防止を図っています。
- ② 職務の執行に係る重要な文書（電磁的媒体も含む）は「文書管理規定」を定め、その定める方法により、整理、保管、保存またその廃棄を行っています。

### (3) 損失の危険の管理に関する規定その他の体制

- ① 「リスクマネジメント基本規定」を定め、自然災害や火災等のみならず会社の存続に係る重要なリスクを適切に認識し評価した上で、それらリスクを適切に管理するための管理体制を構築しています。自然災害や火災等の危機発生時の危機管理体制については、会社の事業継続を図る観点から「事業継続運用要領」を定めており、それら規定により、危機発生時の対応を適切に図っています。なお、規定等は随時、新設・改定を行っています。
- ② 内部監査室は、必要によりリスク管理体制の有効性・効率性について検証を行っています。

### (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役の職務の執行を効率的に行うために下記の体制を構築しております。

会議体	開催頻度	メンバー	目的
取締役会	毎月1回	当社取締役・監査役	業務執行に関する意思決定を行うこと。
常務会	毎週1回	当社常勤取締役・常務執行役員	全般的経営方針を確立し、重要事項を決定すること。
経営会議	毎月1回	当社取締役・監査役・幹部社員	業務執行状況・重要事項及び課題を関係者が共有すること。
マネジメントレビュー	6か月に1回	当社常勤取締役・常務執行役員	経営方針の展開状況、業務執行の達成状況を確認すること。

なお、業務の運営に関しては、将来の事業環境を踏まえ、当社及び各子会社の目標値を中期経営計画及び年度方針・予算として策定し、それに基づく実績管理を行っています。また、内部監査室は、必要により業務の執行状況の有効性・効率性に関し検証し、改善に向けた提言を行っています。

### (5) 会社ならびにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正性を確保するための体制

- ① 年1回「方針説明会」を開催、また6か月に1回、当社取締役・常務執行役員を評価者として、業務のマネジメントレビューを実施し、国内・海外の業績実績の報告・方針等が適切に進捗しているかの確認・評価及び計画の承認が行われる体制を構築しています。
- ② 当社グループ全体が社会的責任を果たし信頼されるグループとなるため、グループ全体に適用される行動指針として、「T.RAD HAND BOOK」にT.RAD行動規範を定め、グループ全体での共有・浸透を図っています。
- ③ 「グループ会社管理規定」及び「グループ会社管理決裁権限要領」を定め、それに基づき子会社の経営管理を行い、業務の適正性の確保を図っています。

- ④ 内部監査室は、必要に応じ子会社各社の担当部署と連携し子会社各社業務の法令・規定等に関する準拠性、及び業務の有効性・効率性の検証を行っています。
- ⑤ 当社は、当社グループの業務の適正を確保するため、重要な子会社に対し以下の体制の構築を求め、そのために必要な指導・助言を行っています。
  - (i) 各子会社は、リスク管理に関する基本方針を定め、リスクに応じ適切な情報伝達と緊急体制を整備しています。また、各子会社は、大規模地震、火災等の自然災害に備えた事業継続、緊急事態対応及び防災訓練等に関する規定を定め、危機発生時の対応を適切に行っています。
  - (ii) 各子会社は、「行動倫理規定」を定め、法令及び企業倫理・社内規定を遵守して適切な行動をとるように教育・研修を行い、コンプライアンスについて周知徹底を図っています。また、各子会社は、各社に応じた内部監査制度、内部通報制度等を構築してコンプライアンスを確保し、これに反する事態が生じたときは適切な是正措置をとっています。
  - (iii) 各子会社は、それぞれ職務権限規定、決裁規定等を整備し、意思決定や業務執行の透明化と効率化を図っています。また、各子会社は、当社の経営方針や中期計画、これらに基づいて作成された年度方針の進捗状況をチェックできる体制を整備し、各子会社の代表取締役は定期的にレビューを行っています。
  - (iv) 各子会社は、重要情報管理要領を制定し、各子会社の運営に係る諸会議の議事録その他の記録や重要な情報（各子会社のステークホルダーに関する重要情報を含む）を適切に管理し、情報漏洩等を未然に防止しています。
- ⑥ 当社は、「グループ会社管理規定」に基づき、子会社の自主性を尊重しつつ、事業の状況に関する定期的な報告を受けるとともに、重要事項についての事前協議を行っています。
- ⑦ 子会社において、不正の行為、法令・定款若しくは社内規定に反する重大な事実、その他当該子会社又は当社グループに重大な損害が発生するおそれがある事実が発見された場合、子会社の役員又は従業員は、ただちに当社に報告し、また報告を受けた者は、ただちにその事実を監査役に報告する制度を整備しています。
- ⑧ 各子会社は、前項の報告をした子会社の役員又は従業員が、それによって不利益を受けることがないような通報制度を整備しています。

## (6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役が求めた場合、監査役の業務補助のため監査役スタッフを置くこととし、その必要性及び人事については取締役と監査役が協議して決定しています。

## (7) 監査役の職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ① 監査役の補助者は、業務の執行に係る職務を兼務しません。
- ② 監査役の補助者の異動等人事に関する事項については、監査役と事前協議しています。

## (8) 取締役及び使用人が監査役会又は監査役に報告するための体制その他監査役への報告に関する体制

- ① 取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、法令に従い、直ちに監査役に報告する。また、監査役はいつでも必要に応じて、取締役及び使用人に対して、報告を求めることができます。
- ② 監査役に報告した者については、異動、人事評価及び懲戒等において、通報の事実を理由に不利益な取扱いはできないこととしています。
- ③ 監査役は、取締役会等の重要会議に出席し、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握しています。

## (9) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 監査役は、実効的な監査を行うため、内部統制システムの整備等に密接に関連する部署である内部監査室と十分な連携を図っています。
- ② 監査役は、その職務の執行について生ずる費用について、会社から前払又は償還を受けることができます。

## 7

# 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保する体制—運用状況の概要

## (1) 職務執行の効率性の確保のための取り組み

当社は取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、取締役会を毎月1回開催しています。また、会社の全般的経営方針を確立し、かつ重要事項を決定するにあたり、原則として毎週1回常務会を開催し、関係者が協議を行っています。さらに、業務執行状況・重要事項及び課題を関係者が共有するため、経営会議を毎月1回開催しています。

方針やその他業務の進捗、展開状況については、約6か月に1回、マネジメントレビューを実施し、方針等が適切に進捗されているかの確認を行っています。

なお、取締役会の機能向上を目的に、当事業年度における取締役会の実効性について評価・検証を行いました。この結果、当社の取締役会は、構成、運営、役割・責務のそれぞれについて、おおむね適切に運用されていると評価されました。今後も引き続き、取締役会の審議の質の向上に努めて参ります。

## (2) 子会社における業務の適正を確保するための取り組み

当社では、子会社における業務が適正に行われることを確保するため、当社の内部監査部門が中心となって監査を実施してガバナンス体制の検証及び見直しを行い、体制の整備を行っています。

## (3) コンプライアンスに対する取り組み

当社の役職員に向けてコンプライアンスの重要性に関するメッセージを発信すると共に、コンプライアンス研修やモニタリングを実施するなど、コンプライアンス意識の向上に取り組んでいます。

また、コンプライアンス推進のための推進組織体を通じて、全体への周知事項の徹底や、改善項目の討議、規定・要領の改定検討など、関連する様々な案件を議論し、意識向上と体制づくりを進めています。

## (4) 監査役監査の実効性の確保のための取り組み

当社の監査役は、当社の取締役会に出席し、重要案件についての報告を受けているほか、取締役や役職員から聴取を行うなど、業務の執行状況を直接的に確認しています。

(文中における金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。)



# 連結計算書類

## 連結貸借対照表 (2023年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	当期	(ご参考) 前期
<b>(資産の部)</b>		
<b>流動資産</b>	<b>58,138</b>	<b>57,835</b>
現金及び預金	10,225	13,264
受取手形	772	2,004
電子記録債権	2,760	3,012
売掛金	25,527	23,832
有価証券	489	489
商品及び製品	4,356	3,805
仕掛品	795	902
原材料及び貯蔵品	10,718	8,152
その他	2,738	2,542
貸倒引当金	△246	△172
<b>固定資産</b>	<b>35,959</b>	<b>35,921</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>29,179</b>	<b>30,200</b>
建物及び構築物	6,662	5,715
機械装置及び運搬具	13,783	15,077
土地	2,444	2,384
建設仮勘定	2,729	4,904
その他	3,560	2,118
<b>無形固定資産</b>	<b>2,153</b>	<b>1,613</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>4,626</b>	<b>4,106</b>
投資有価証券	2,967	2,392
退職給付に係る資産	895	1,020
繰延税金資産	203	149
その他	565	549
貸倒引当金	△5	△5
<b>資産合計</b>	<b>94,098</b>	<b>93,756</b>

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

科目	当期	(ご参考) 前期
<b>(負債の部)</b>		
<b>流動負債</b>	<b>37,958</b>	<b>37,377</b>
支払手形及び買掛金	13,886	13,994
電子記録債務	4,613	4,249
短期借入金	8,584	7,371
1年内返済予定長期借入金	2,461	3,019
未払費用	3,528	3,081
未払法人税等	544	948
賞与引当金	1,355	1,421
役員賞与引当金	25	72
製品保証引当金	661	272
受注損失引当金	209	187
営業外電子記録債務	715	474
その他	1,371	2,284
<b>固定負債</b>	<b>12,288</b>	<b>9,646</b>
長期借入金	8,159	6,720
退職給付に係る負債	292	287
繰延税金負債	793	867
その他	3,043	1,771
<b>負債合計</b>	<b>50,246</b>	<b>47,024</b>
<b>(純資産の部)</b>		
<b>株主資本</b>	<b>37,571</b>	<b>42,505</b>
資本金	8,570	8,570
資本剰余金	7,353	7,352
利益剰余金	22,100	27,004
自己株式	△452	△421
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>4,690</b>	<b>1,998</b>
その他有価証券評価差額金	11	-
為替換算調整勘定	3,700	948
退職給付に係る調整累計額	977	1,049
<b>非支配株主持分</b>	<b>1,589</b>	<b>2,228</b>
<b>純資産合計</b>	<b>43,851</b>	<b>46,732</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>94,098</b>	<b>93,756</b>

## 連結損益計算書 (2022年4月1日から2023年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	当期	(ご参考) 前期
売上高	149,413	133,581
売上原価	137,558	118,478
売上総利益	11,855	15,103
販売費及び一般管理費	10,805	10,061
営業利益	1,050	5,041
営業外収益	1,415	1,204
受取利息及び配当金	171	158
持分法による投資利益	443	435
為替差益	538	315
その他	262	294
営業外費用	382	248
支払利息	363	235
その他	18	12
経常利益	2,083	5,997
特別利益	15	52
固定資産売却益	15	36
ゴルフ会員権売却益	-	16
特別損失	4,069	151
固定資産売却損	20	7
固定資産除却損	140	128
減損損失	3,507	15
為替換算調整勘定取崩損	401	-
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前 当期純損失(△)	△1,970	5,899
法人税、住民税及び事業税	2,140	2,187
法人税等調整額	△102	71
当期純利益又は当期純損失(△)	△4,009	3,640
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支 配株主に帰属する当期純損失(△)	△413	39
親会社株主に帰属する当期純利益又は当期 純損失(△)	△3,595	3,600

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 計算書類

## 貸借対照表 (2023年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	当期	(ご参考) 前期
<b>(資産の部)</b>		
<b>流動資産</b>	<b>28,594</b>	<b>28,520</b>
現金及び預金	1,779	3,860
受取手形	37	308
電子記録債権	2,760	3,012
売掛金	16,857	15,482
有価証券	489	489
商品及び製品	1,570	1,561
仕掛品	1,003	937
原材料及び貯蔵品	1,521	671
未収入金	2,438	2,060
その他の流動資産	135	135
<b>固定資産</b>	<b>28,196</b>	<b>30,066</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>13,798</b>	<b>12,997</b>
建物	3,339	2,460
構築物	283	235
機械及び装置	5,918	5,785
車両運搬具	10	9
工具器具及び備品	973	681
土地	1,771	1,771
建設仮勘定	1,497	2,048
その他の有形固定資産	4	6
<b>無形固定資産</b>	<b>1,703</b>	<b>1,140</b>
ソフトウェア	325	262
その他の無形固定資産	1,377	878
<b>投資その他の資産</b>	<b>12,693</b>	<b>15,928</b>
投資有価証券	42	42
関係会社株式	4,717	8,184
出資金	65	0
関係会社出資金	6,738	7,873
保険積立金	49	49
長期前払費用	6	9
繰延税金資産	950	916
その他の投資	129	139
投資損失引当金	-	△1,280
貸倒引当金	△5	△5
<b>資産合計</b>	<b>56,790</b>	<b>58,587</b>

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

科目	当期	(ご参考) 前期
<b>(負債の部)</b>		
<b>流動負債</b>	<b>19,120</b>	<b>19,431</b>
電子記録債務	4,613	4,249
買掛金	7,567	7,039
短期借入金	200	-
1年内返済予定長期借入金	2,440	2,882
未払金	414	824
未払費用	1,636	1,522
未払法人税等	154	516
賞与引当金	1,292	1,367
役員賞与引当金	25	72
製品保証引当金	45	32
営業外電子記録債務	715	474
その他の流動負債	94	450
<b>固定負債</b>	<b>8,793</b>	<b>7,301</b>
長期借入金	8,150	6,690
退職給付引当金	515	507
株式給付引当金	28	-
その他の固定負債	99	104
<b>負債合計</b>	<b>27,993</b>	<b>26,733</b>
<b>(純資産の部)</b>		
<b>株主資本</b>	<b>28,785</b>	<b>31,854</b>
資本金	8,570	8,570
資本剰余金	7,332	7,331
資本準備金	7,331	7,331
その他資本剰余金	1	-
<b>利益剰余金</b>	<b>13,334</b>	<b>16,374</b>
利益準備金	1,097	1,097
その他利益剰余金	12,237	15,276
配当準備積立金	500	500
固定資産圧縮積立金	110	110
別途積立金	8,130	8,130
繰越利益剰余金	3,496	6,535
<b>自己株式</b>	<b>△452</b>	<b>△421</b>
評価・換算差額等	11	-
その他有価証券評価差額金	11	-
<b>純資産合計</b>	<b>28,797</b>	<b>31,854</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>56,790</b>	<b>58,587</b>

## 損益計算書 (2022年4月1日から2023年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	当期	(ご参考) 前期
売上高	72,783	68,308
売上原価	64,443	59,465
売上総利益	8,339	8,842
販売費及び一般管理費	7,203	7,369
営業利益	1,136	1,473
営業外収益	5,133	4,064
受取利息及び配当金	4,642	3,619
為替差益	324	283
その他の営業外収益	166	160
営業外費用	49	41
支払利息	49	39
その他の営業外費用	0	2
経常利益	6,220	5,496
特別利益	0	16
固定資産売却益	0	0
ゴルフ会員権売却益	-	16
特別損失	7,215	813
固定資産売却損	2	5
固定資産除却損	119	114
投資損失引当金繰入額	-	103
関係会社株式評価損	6,362	590
関係会社出資金評価損	692	-
減損損失	38	-
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	△994	4,699
法人税、住民税及び事業税	770	817
法人税等調整額	△33	△20
当期純利益又は当期純損失(△)	△1,731	3,901

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 監査報告

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2023年5月15日

株式会社ティラド  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京 オフィス

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	篠崎 和博
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	早川 和宏

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ティラドの2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ティラド及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2023年5月15日

株式会社ティラド  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京 オフィス

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	篠崎 和博
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	早川 和宏

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ティラドの2022年4月1日から2023年3月31日までの第121期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上



## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2022年4月1日から2023年3月31日までの第121期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役、執行役員等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、執行役員、内部監査部門その他の用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役、執行役員及び用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役、執行役員及び用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について四半期ごとに報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
  - ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
  - ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実はありません。
  - ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。当該内部統制システムについて、事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行について、指摘すべき事項はありません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果  
会計監査人アーク有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果  
会計監査人アーク有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2023年5月15日

株式会社ティラド 監査役会

常勤監査役	中野公昭
社外監査役	大庭康孝
社外監査役	遠藤三紀夫

以上

## よくあるご質問

### Q1 車両電動化のティアド製品への影響は？

今後、車両の電動化が進むと、パワープラント別に見て、搭載される熱交換器の台数は減らず、むしろ増えていく傾向にあります。2種類のラジエータを一体化した多機能タイプのニーズも増える見込みです。また、電気自動車はエンジン自動車と比べ、外気との温度差が小さいため、熱交換器にはより大きな放熱面積が必要となり、その結果、熱交換器は比較的大きなものとなります。

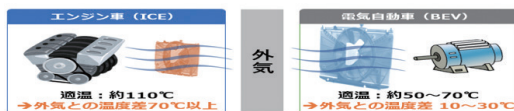
このような変化を、当社はシェア拡大の好機と捉え、チャンスと考えております。

なお、e-fuelの利用が拡大された場合には、既存技術の熱交換器にて対応が可能となりますが、今後の技術動向を地域・国別に注視し各々に対しての対応準備がより必要になると考えております。

#### 車両電動化による熱交換器の必要数の変化



#### 電気自動車用熱交換器のサイズについて



外気との温度差が小さいため、より大きな熱交換器が必要となる

車両電動化の流れはティアドの売上とシェアを拡大するチャンス

### Q2 2023年度の業績見込みは？

2023年度の連結売上につきましては、米国、中国をはじめ、下期以降の景気減速が懸念されており、前期比並みの水準にとどまる見込みです。利益面については、米国において、生産性の改善により、増益となるものの、日本において人件費・電力費及び減価償却費の増加により減益となるため、営業利益は、微増にとどまる見込みです。親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、前期に計上した米国子会社の減損損失、及びロシア事業撤退に伴う特別損失がなくなることから、改善する見込みです。以上により、2023年度の当社グループの連結業績見込みににつきましては、売上高1,500億円（前期比0.4%増加）、営業利益18億円（前期比71.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益2億円（前期比38億円改善）と予想しております。

（単位 億円）

	売上高	前期比	営業利益	前期比
日本	688	+29	△2	△14
米国	377	+2	△21	+16
欧州	48	△7	△2	+3
アジア	198	+5	30	+1
中国	185	△25	13	+2
調整他	4	+2	0	+0
(合計)	1,500	+6	18	+8

※海外子会社業績につきましては、当社の設定する予測為替レートにより換算しております。主要通貨換算レート：USドル132.7円、中国元19.02円

### Q3 米国地域の業績回復の見込みは？

2022年度の米国事業の業績につきましては、材料・部品費、物流費、及び人件費の増加等により、大幅な赤字となりました。材料・部品費、物流費は、市場価格の高騰の他、部品調達先国におけるロックダウンによる供給不安定により、調達先の一時変更等によるコスト増加も加わりました。人件費は、人材不足解消のための賃上げなどもあり、増加しました。更にこれらのコスト上昇について、価格転嫁が計画通り進捗いたしませんでした。

2023年度に関しましては、2022年度において未達であった部材、輸送費等の客先への価格転嫁を含めた売価改善交渉を進めるとともに、出来高向上活動による原価率改善を行って参ります。出来高向上活動につきましては、従業員の規律遵守及び生産時間管理の徹底、ポイント制を含め評価制度を充実などの施策を行って参ります。

2023年度において、赤字脱却は難しい状況では有りますが、2024年度以降における、黒字化を目標に、継続的なライン改善とムダ取り、間接部門の効率向上を行って参ります。

### Q4 半導体の供給不足による影響は？

半導体供給不足は2023年度も引き続き予断を許さない状況であり、間接的な影響を受けるお取引先様各社の生産動向に関しては引き続き注視して参ります。

どの程度のスピードで回復していくかは見えない面もありますが、半導体不足は徐々に解消に向かう見込みとなっております。

また直接的な影響として、当社製品の生産に係る生産設備を新造する際の一部構成部品において、納入納期が伸びておりますが、通常より前倒しで手配を行う事で直接的な生産への影響を回避しております。

### Q5 為替変動に対する売上、収益の影響は？

当社グループの生産・販売体制につきましては、地産地消を原則としており、親会社・海外子会社とともに、輸出入取引は僅少となっておりますので、為替変動影響による、利益増減額も小さくなっております。但し、海外子会社の売上・利益につきましては、連結財務諸表作成において、期末時点の為替相場により換算しておりますが、影響額は、限定的となっております。

### Q6 原材料費・エネルギー費の高騰への対策は？

アルミなどの主要原材料につきましては、主なお取引先様各社との間で、仕入価格上昇分を、3～6か月後の売価に転嫁するスライド契約を結んでおります。また、その他原材料の仕入価格上昇分の転嫁につきましては、都度、お取引先様各社と交渉を行っております。

また、エネルギー費の高騰に関しては2022年度第三四半期より交渉を開始しており、一部のお取引先様からは売価変更を認めて頂いております。

2023年度においても、価格上昇が継続されると見込んでおり、引き続き交渉を継続して参ります。

### Q7 IT技術活用による業務改革の推進（DX）はどのように進んでいるのか？

当社は、多様化する顧客ニーズへの迅速な対応とカーボンニュートラル推進のためにはDX推進が、重要な施策と位置付けております。

具体的な狙いは、

- ・設計・生産性及び業務効率の向上
- ・投資や経営改善意思決定の迅速化
- ・新機種立ち上げのスピードアップ
- ・営業戦略立案サポート、技術・ナレッジの伝承等の

経営課題解決となります。

当社DXの全体構想として、システム同士を連携させ、あらゆるデータを収集・一元管理することにより、ユーザが当該データの分析により、気づきをを得て、様々な経営課題解決のための判断や戦略・施策立案に集中できるサイクル構築を目指して参ります。

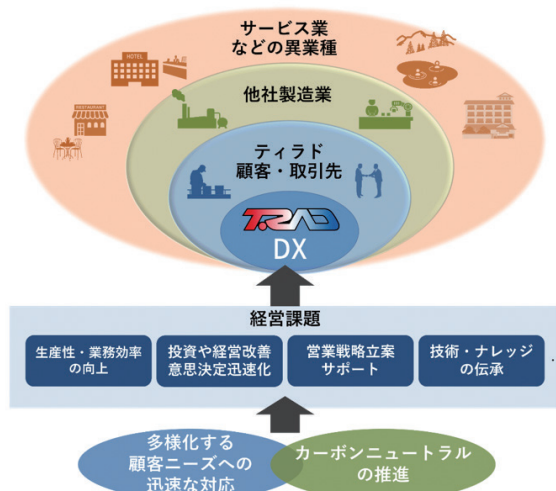
また、仕入先ポータルを活用し、取引先への情報共有を図るとともに、これらのシステムをパッケージ提供することにより、DXの輪を拡大し、社会に貢献して参ります。

2022年度は、ティラドコネクト社において外販を開始するとともに、ティラド本体においては、営業案件管理や仕入先コミュニケーション、IoTやデータ分析基盤の構築によるデータの見える化等の成果を上げております。

## 製造業向けDXパッケージ「ティラドコネクト」



## ティラドDXの輪を拡大し社会に貢献



# 定時株主総会会場ご案内図

## 会場

東京都渋谷区代々木三丁目25番3号  
あいおいニッセイ同和損保新宿ビル3階会議室



## ●交通

J R 線  
京 王 線 …「新宿駅南口・西口」より徒歩15分  
小 田 急 線  
東京メトロ丸ノ内線

都 営 新 宿 線 …「新宿駅・新都心口」より徒歩7分  
京 王 新 線  
都 営 大 江 戸 線 …「都庁前駅・A4出口」より徒歩7分

駐車場の用意はいたしておりませんので、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。



本総会出席者へのお土産はございません。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。