



第77回 定時株主総会

# 招集ご通知

## 開催日時

2023年9月27日（水曜日）午前10時  
受付開始：午前9時30分

## 開催場所

川崎市幸区堀川町580番地  
ソリッドスクエア  
地下1階 ソリッドスクエアホール

## 議案

- 第1号議案 剰余金の配当に関する件
- 第2号議案 取締役9名選任の件
- 第3号議案 監査役3名選任の件

### 株主総会にご出席の株主の皆様へ

株主総会にご出席の株主の皆様へのお土産のご用意はございませんので、何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

株 主 各 位

証券コード 9028  
2023年9月8日  
(電子提供措置の開始日 2023年9月5日)  
川崎市幸区堀川町580番地ソリッドスクエア西館

**株式会社ゼロ**

代表取締役社長 **北 村 竹 朗**

## 第77回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第77回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイトに掲載しております。

当社ウェブサイト <https://www.zero-group.co.jp>



また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

東京証券取引所ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



上記の東京証券取引所ウェブサイトアクセスして、「銘柄名（会社名）」に「ゼロ」または証券「コード」に「9028」（半角）を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択のうえ、ご覧ください。

なお、当日ご出席されない場合は、書面またはインターネットにより株主様の議決権を行使することができますので、お手数ながら電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討のうえ、「議決権行使についてのご案内」に従って、2023年9月26日（火曜日）午後6時までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1 日 時	2023年9月27日（水曜日）午前10時 （受付開始：午前9時30分）
2 場 所	川崎市幸区堀川町580番地 ソリッドスクエア 地下1階 ソリッドスクエアホール （末尾の「定時株主総会会場ご案内図」をご参照ください。）
3 目的事項	<p><b>報告事項</b> 1. 第77期（2022年7月1日から2023年6月30日まで） 事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件</p> <p>2. 第77期（2022年7月1日から2023年6月30日まで） 計算書類報告の件</p> <p><b>決議事項</b> 第1号議案 剰余金の配当に関する件 第2号議案 取締役9名選任の件 第3号議案 監査役3名選任の件</p>
4 議決権の行使等についてのご案内	3頁～4頁に記載の【議決権行使についてのご案内】をご参照ください。

以 上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。また、議事資料として本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトに掲載させていただきます。
- 電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令および当社定款第15条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しております。
  - ①新株予約権等に関する事項
  - ②会計監査人に関する事項
  - ③業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況の概要
  - ④連結持分変動計算書
  - ⑤連結注記表
  - ⑥株主資本等変動計算書
  - ⑦個別注記表
 したがって、当該書面は監査報告を作成するに際し、監査役会および会計監査人が監査をした書類の一部であります。
- 当日はノー・ネクタイの軽装（フールビズ）にてご対応させていただきますので、株主の皆様におかれましても軽装にてご出席くださいますようお願い申し上げます。



## 議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様のご大切な権利です。  
電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。  
議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



### 株主総会にご出席される場合

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日時

2023年9月27日(水曜日)  
午前10時(受付開始:午前9時30分)



### 書面(郵送)で議決権を行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

行使期限

2023年9月26日(火曜日)  
午後6時到着分まで



### インターネットで議決権を行使される場合

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2023年9月26日(火曜日)  
午後6時入力完了分まで

## 議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書 株主番号 ○○○○○○ 議決権の数 XX 個

〇〇〇〇 御中

××××年 ×月××日


スマートフォン用議決権行使ウェブサイトにログインQRコード

見本

〇〇〇〇〇〇

こちらに議案の賛否をご記入ください。

#### 第1号議案

- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 反対する場合 >> 「否」の欄に○印

#### 第2号議案、第3号議案

- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合 >> 「否」の欄に○印
- 一部の候補者を反対する場合 >> 「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

※議決権行使書用紙はイメージです。

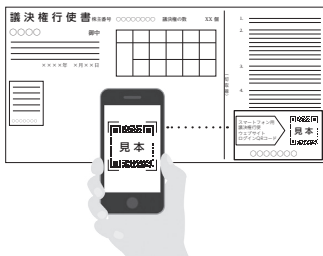
書面(郵送)およびインターネットの両方で議決権行使をされた場合は、インターネットによる議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

# インターネットによる議決権行使のご案内

## ログインQRコードを読み取る方法 「スマート行使」

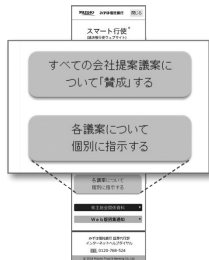
議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は**1回のみ**。

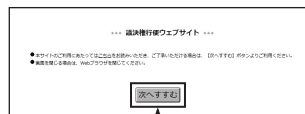
議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※ QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

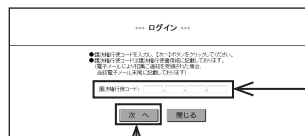
議決権行使ウェブサイト <https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

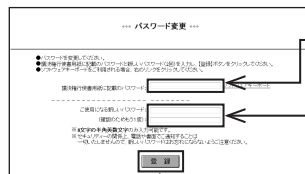
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「次へ」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル  
☎ 0120-768-524  
(受付時間 9:00~21:00)

## ■ 株主総会参考書類

### 第1号議案 剰余金の配当に関する件

剰余金につきましては、当社の利益配分の基本方針に沿って、以下のとおりといたしたいと存じます。

#### 期末配当に関する事項

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. 配当財産の種類                  | 金銭  |
| 2. 配当財産の割当に関する事項<br>およびその総額 | 当社普通株式1株につき金 <b>36円00銭</b><br>総額は <b>615,936,960円</b> |
| 3. 剰余金の配当が効力を生じる日           | 2023年9月28日  |

## 第2号議案 取締役9名選任の件

取締役全員（9名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、諮問委員会の答申を踏まえて、取締役9名の選任をお願いしたいと存じます。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名	現在の地位	担当等	属性
1	北村 竹朗 <small>きた むら たけ お</small>	代表取締役社長	一般社団法人日本陸送協会会長	再任
2	柴崎 康男 <small>しば さき やす お</small>	代表取締役副社長		再任
3	小倉 信祐 <small>お ぐら のぶ まさ</small>	取締役	営業本部長	再任
4	高橋 俊博 <small>たか はし とし ひろ</small>	取締役	グループ戦略本部長	再任
5	タン・エンスン	取締役	タンチョンインターナショナルリミテッド会長 ゼニスロジスティックスピーティーイーリミテッド代表取締役	再任
6	グレン・タン	取締役	タンチョンインターナショナルリミテッド 副会長兼マネージングディレクター	再任
7	鎌田 正彦 <small>かま た まさ ひこ</small>	社外取締役	SBSホールディングス株式会社代表取締役社長	再任 社外
8	上村 俊之 <small>かみ むら とし ゆき</small>	社外取締役	クリフィックス税理士法人社員 公認会計士、税理士 株式会社MS&Consulting社外取締役	再任 社外 独立
9	和田 芳幸 <small>わだ よし ゆき</small>	社外取締役	和田会計事務所代表 公認会計士 株式会社フォーバルテレコム社外取締役 株式会社キャリアデザインセンター社外取締役 栗林商船株式会社社外監査役	再任 社外 独立

候補者番号

1

きた むら たけ お  
北村 竹郎

(1954年10月27日生)

所有する当社の株式数…………… 14,600株

再任

**[略歴、当社における地位、担当]**

1978年4月 日産自動車株式会社入社

2000年4月 北米日産会社副社長

2003年4月 日産自動車株式会社グローバルNSSW本部副本部長

2006年4月 当社入社、執行役員

2006年7月 当社執行役員経営企画部長

2006年9月 当社取締役経営企画部長

2013年7月 当社取締役海外事業企画部長

2014年8月 当社代表取締役社長（現任）

2019年7月 一般社団法人日本陸送協会会長（現任）

2021年7月 当社整備事業本部長

**[重要な兼職の状況]**

一般社団法人日本陸送協会会長

**選任理由**

自動車業界で培った豊富な業務経験と高い知見をもとに、当社では2006年より取締役として企業経営に従事し、2014年の代表取締役社長就任以降、適切に職務を遂行しております。今後も取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、引き続き取締役として選任をお願いするものです。

候補者番号

2

しば さき やす お  
柴崎 康男

(1956年8月31日生)

所有する当社の株式数…………… 7,000株

再任

**[略歴、当社における地位、担当]**

1979年4月 日産自動車株式会社入社

2003年4月 同社SCM本部車両・部品物流部長

2006年4月 同社生産事業本部生産管理部長

2011年4月 タイ日産自動車副社長

2014年4月 日産自動車九州株式会社代表取締役社長

2016年4月 当社入社

2016年7月 当社安全・品質本部長兼TQM推進部長

2016年9月 当社代表取締役副社長（現任）

2017年7月 当社安全・品質本部長兼管理本部長

2017年9月 当社安全・品質本部長

2018年7月 当社安全・品質本部長兼OEMサービス本部長

2022年7月 当社整備事業本部長

**選任理由**

自動車業界で培った豊富な業務経験と高い知見をもとに、当社では2016年の代表取締役副社長就任以降、適切に職務を遂行しております。今後も取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、引き続き取締役として選任をお願いするものです。



候補者番号

3

おぐらのぶまさ  
小倉 信祐

(1963年6月16日生)

所有する当社の株式数…………… 3,000株

再任

[略歴、当社における地位、担当]

1987年4月 株式会社オートラム入社  
2007年4月 当社入社  
2009年3月 当社東日本営業部長  
2012年2月 当社営業本部副本部長

2012年6月 当社執行役員営業本部副本部長  
2014年8月 当社執行役員営業本部長  
2017年9月 当社取締役営業本部長(現任)

選任理由

自動車業界で培った豊富な業務経験と高い知見をもとに、当社では2017年の取締役就任以降、適切に職務を遂行しております。今後も取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、引き続き取締役として選任をお願いするものです。

候補者番号

4

たかほしとしひろ  
高橋 俊博

(1969年8月16日生)

所有する当社の株式数…………… 4,500株

再任

[略歴、当社における地位、担当]

1994年4月 株式会社三和銀行(現株式会社三菱UFJ銀行) 入行  
2005年7月 株式会社JBFパートナーズ ディレクター  
2015年7月 当社入社、執行役員経営企画部長

2016年7月 当社執行役員グループ戦略本部長  
2017年9月 当社取締役グループ戦略本部長(現任)  
2022年5月 株式会社ゼロ・プラスIKEDA代表取締役社長

選任理由

金融業界で培った豊富な業務経験と高い知見をもとに、当社では2017年の取締役就任以降、適切に業務を遂行しております。今後も取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、引き続き取締役として選任をお願いするものです。

候補者番号

5

タン・エンスン (1948年8月6日生)

所有する当社の株式数……………

0株

再任

**[略歴、当社における地位、担当]**

1989年2月 タンチョンモーターグループ代表

2004年9月 当社取締役(現任)

2004年7月 ゼニスロジスティックスピーティーイーリミテッド

2005年11月 タンチョンインターナショナルリミテッド会長(現任)

代表取締役(現任)

**[重要な兼職の状況]**

タンチョンインターナショナルリミテッド会長

ゼニスロジスティックスピーティーイーリミテッド代表取締役

**選任理由**

親会社であるタンチョンインターナショナルリミテッドの会長であり、タンチョンインターナショナルグループの経営戦略の立場から、当社の経営に関する適切な助言・監督等を行っております。今後も業務を執行しない取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、引き続き取締役として選任をお願いするものです。

候補者番号

6

グレン・タン (1978年2月25日生)

所有する当社の株式数……………

0株

再任

**[略歴、当社における地位、担当]**

2001年9月 タンチョンモーターグループ入社

2017年8月 タンチョンインターナショナルリミテッド

2009年7月 タンチョンインターナショナルリミテッド取締役

マネージングディレクター

2014年9月 当社取締役(現任)

2018年9月 同社副会長兼マネージングディレクター(現任)

**[重要な兼職の状況]**

タンチョンインターナショナルリミテッド副会長兼マネージングディレクター

**選任理由**

親会社であるタンチョンインターナショナルリミテッドの副会長兼マネージングディレクターであり、タンチョンインターナショナルグループの経営戦略の立場から、当社の経営に関する適切な助言・監督等を行っております。今後も業務を執行しない取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、引き続き取締役として選任をお願いするものです。

候補者番号

7

かま た まさ ひこ  
鎌田 正彦

(1959年6月22日生)

所有する当社の株式数…………… 1,800株

再任

**[略歴、当社における地位、担当]**

1987年12月 株式会社関東即配 2004年9月 当社社外取締役(現任)

(現SBSホールディングス株式会社) 取締役

1988年3月 同社代表取締役社長(現任)

**[重要な兼職の状況]**

SBSホールディングス株式会社代表取締役社長

社外

**選任理由および期待される役割の概要**

鎌田正彦氏は、物流業界における企業経営者としての豊富な知見を有しており、引き続き当該知見を活かして物流企業の経営者としての専門的な観点から、当社のコンプライアンスおよび業務効率化等に向けた提案を含む積極的な発言や、当社の経営への助言や取締役の職務執行に対する監督等いただくことを期待したためであります。

候補者番号

8

かみ むら とし ゆき  
上村 俊之

(1971年1月16日生)

所有する当社の株式数…………… 0株

再任

**[略歴、当社における地位、担当]**

1993年4月 中央新光監査法人入所 2008年1月 クリフィックス税理士法人社員(現任)

1995年4月 公認会計士登録 2011年9月 当社社外監査役

2004年7月 中央青山監査法人社員 2014年9月 当社社外取締役(現任)

2007年1月 クリフィックス税理士法人入所 2016年6月 株式会社MS&Consulting社外取締役(現任)

2007年12月 税理士登録

**[重要な兼職の状況]**

クリフィックス税理士法人社員

株式会社MS&Consulting社外取締役

社外

独立

**選任理由および期待される役割の概要**

上村俊之氏は、公認会計士および税理士としての豊富な知見を有しており、引き続き当該知見を活かして特に公認会計士および税理士としての専門的な観点に加え、国際的なビジネスの視点から企業経営および当社の経営への助言や取締役の職務執行に対する監督等いただくことなど、企業経営および財務体質強化等への積極的な発言を期待したためであります。

候補者番号

9

和田 芳幸 (1951年3月2日生)

所有する当社の株式数……………

0株

再任

社外

独立

**[略歴、当社における地位、担当]**

1974年4月	クーパーズアンドライブランド会計事務所入所	2014年9月	当社社外監査役
1977年6月	監査法人中央会計事務所入所	2015年6月	株式会社フォーバルテレコム社外取締役（現任）
1978年9月	公認会計士登録	2015年12月	株式会社キャリアデザインセンター社外取締役（現任）
1985年8月	監査法人中央会計事務所社員	2016年8月	和田会計事務所代表（現任）
1988年6月	同所代表社員	2017年9月	当社社外取締役（現任）
2000年7月	中央青山監査法人事業開発本部長	2021年4月	栗林商船株式会社社外監査役（現任）
2003年5月	同監査法人事業開発担当理事		
2007年8月	太陽ASG監査法人（現太陽有限責任監査法人） 入所、代表社員		

**[重要な兼職の状況]**

和田会計事務所代表  
株式会社フォーバルテレコム社外取締役  
株式会社キャリアデザインセンター社外取締役  
栗林商船株式会社社外監査役

**選任理由および期待される役割の概要**

和田芳幸氏は、公認会計士としての豊富な知識・経験等に加え、複数の企業で社外取締役等に就任されており、引き続き当該知見を活かして特に公認会計士および社外役員経験者としての多岐にわたる観点から、当社の経営への助言や取締役の職務執行に対する監督等いただくことを期待したためであります。また、同氏の再任が承認された場合は、引き続き諮問委員会の委員長として当社の役員候補者の選定、役員報酬等の決定および親会社との取引等に際し、客観的かつ中立的な立場で関与いただく予定です。

- (注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 鎌田正彦氏、上村俊之氏および和田芳幸氏は、社外取締役候補者であります。
3. 上村俊之氏および和田芳幸氏は、過去に社外役員になること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、両氏の選任理由に記載のとおり、社外取締役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。
4. 鎌田正彦氏、上村俊之氏および和田芳幸氏は、現在、当社の社外取締役であります。それぞれの社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって鎌田正彦氏が19年、上村俊之氏が9年および和田芳幸氏が6年となります。
5. 取締役候補者タン・エンスン氏およびグレン・タン氏は、過去10年以内において、当社の親会社であるタンチョンインターナショナルリミテッドの業務執行者でありました。なお、両氏の同社における過去10年間の地位および担当は、前記【略歴、当社における地位、担当】および【重要な兼職の状況】に記載のとおりであります。
6. 当社は、取締役上村俊之氏および和田芳幸氏を東京証券取引所の定める独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。両氏の再任が承認された場合には、当社は両氏を引き続き独立役員とする予定であります。
7. 当社は、タン・エンスン氏、グレン・タン氏、鎌田正彦氏、上村俊之氏および和田芳幸氏の各取締役との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、各取締役について、1,000万円または法令が定める額のいずれか高い額としております。当該5名の取締役候補者各氏の再任が承認された場合、当社は各氏との間で上記の責任限定契約を継続する予定であります。
8. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下「D&O保険」）契約を保険会社との間で締結し、当社取締役を含む被保険者が業務に起因して損害賠償を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く）等をD&O保険により填補することとしております。保険料は全額当社が負担しており、被保険者の保険料負担はありません。各取締役候補者の再任が承認された場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

### 第3号議案 監査役3名選任の件

監査役全員（3名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役3名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名	現在の地位	属性
1	<small>しお や</small> 塩谷 <small>とも ゆき</small> 知之	常勤監査役	再任
2	<small>すず き</small> 鈴木 <small>よし かず</small> 良和	社外監査役	再任 社外
3	<small>か とう</small> 加藤 <small>よし かず</small> 嘉一	社外監査役	再任 社外

候補者番号

1

しお や とも ゆき  
塩谷 知之

(1960年5月29日生)

所有する当社の株式数…………… 32,300株

再任

[略歴、当社における地位]

1984年4月 日産自動車株式会社入社  
2006年10月 当社入社  
2013年9月 当社執行役員総務・人事部長

2017年7月 当社執行役員管理本部副本部長  
2017年9月 当社取締役管理本部長  
2019年9月 当社常勤監査役(現任)

選任理由

自動車業界で培った豊富な業務経験と高い知見をもとに、当社では主に管理部門を担当する執行役員、取締役を歴任し、2019年の監査役就任以降、適切に職務を遂行しております。今後も監査役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、引き続き監査役として選任をお願いするものです。

候補者番号

2

すず き よし かず  
鈴木 良和

(1973年4月26日生)

所有する当社の株式数…………… 0株

再任

社外

[略歴、当社における地位]

2001年10月 弁護士登録  
2001年10月 柳田野村法律事務所(現柳田国際法律事務所)入所  
2005年2月 シティユーワ法律事務所入所  
2009年1月 同所パートナー(現任)

2011年9月 当社社外監査役(現任)  
2020年3月 株式会社TATERU  
(現株式会社Robot Home)社外取締役(現任)  
2021年6月 株式会社東日本銀行社外監査役(現任)

[重要な兼職の状況]

シティユーワ法律事務所パートナー  
株式会社Robot Home社外取締役  
株式会社東日本銀行社外監査役

選任理由

弁護士としての豊富な知識・経験等を活かし、当社の監査体制に十分な役割を果たしていただくため、引き続き社外監査役として選任をお願いするものです。

候補者番号

3

かとう よし かず  
加藤 嘉一

(1956年1月16日生)

所有する当社の株式数……………

0株

再任

社外

**[略歴、当社における地位]**

1979年4月	株式会社東京銀行（現株式会社三菱UFJ銀行） 入行	2017年7月	UBS銀行東京支店ウェルス・マネジメント本部 ウェルス・マネジメント副会長 マネージングダイレクター
2004年8月	株式会社東京三菱銀行（現株式会社三菱UFJ銀行） 中近東総支配人兼バハレーン支店長	2017年9月	当社社外監査役（現任）
2006年10月	株式会社三菱東京UFJ銀行 （現株式会社三菱UFJ銀行）丸の内支社長	2019年9月	株式会社構造計画研究所社外取締役（現任）
2008年4月	香港上海銀行ヘッド・オブ・バンキング	2023年1月	グローバルリミテッド日本オフィス 日本における代表者兼相談役（現任）
2016年2月	同行バンキング部門顧問		

**[重要な兼職の状況]**

株式会社構造計画研究所社外取締役  
グローバルリミテッド日本オフィス 日本における代表者兼相談役

**選任理由**

長年にわたる日系および外資系金融機関での勤務を通じて、組織運営・財務・会計等に豊富な業務経験を有しており、その知識・経験等を活かし、当社の監査体制に十分な役割を果たしていただくため、引き続き社外監査役として選任をお願いするものです。



- (注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 鈴木良和氏および加藤嘉一氏は、社外監査役候補者であります。
3. 鈴木良和氏は、過去に社外役員になること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、同氏の選任理由に記載のとおり、社外監査役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。
4. 鈴木良和氏および加藤嘉一氏は、現在、当社の社外監査役であります。それぞれの監査役としての在任期間は、本総会終結の時をもって鈴木良和氏が12年、加藤嘉一氏が6年となります。
5. 当社は、各社外監査役との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償請求の限度額は、各社外監査役について、1,000万円または法令が定める額のいずれか高い額としております。社外監査役候補者各氏の選任が承認された場合、当社は各氏との間で上記の責任限定契約を継続する予定であります。
6. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下「D&O保険」）契約を保険会社との間で締結し、当社監査役を含む被保険者が業務に起因して損害賠償を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く）等をD&O保険により填補することとしております。保険料は全額当社が負担しており、被保険者の保険料負担はありません。各監査役候補者の再任が承認された場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
7. 議案の承認が得られた場合、取締役および監査役のスキル・マトリックスは以下のとおりとなります。

【ご参考：取締役会スキル・マトリックス】

氏名	当社における地位	専門性・経験および知見						
		企業経営	財務・会計・金融	法務・コンプライアンス	営業・マーケティング	人事・労務	グローバルビジネス	自動車業界知見
北村 竹朗	代表取締役社長	○			○		○	○
柴崎 康男	代表取締役副社長	○					○	○
小倉 信祐	取締役				○			○
高橋 俊博	取締役		○					
タン・エンスン	取締役	○			○		○	○
グレン・タン	取締役	○			○		○	○
鎌田 正彦	社外取締役	○			○		○	
上村 俊之	社外取締役		○					
和田 芳幸	社外取締役		○	○				
塩谷 知之	常勤監査役			○		○	○	○
鈴木 良和	社外監査役			○				
加藤 嘉一	社外監査役	○	○		○		○	

以上

# 事業報告 (2022年7月1日から2023年6月30日まで)

## 1 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、資源高の影響を受けつつも、半導体などの供給制約や新型コロナウイルス感染症の影響が和らぎ、緩やかに持ち直しております。

国内の自動車市場におきまして、新車販売台数合計は前連結会計年度（以下、前期という）比で112.2%（日本自動車工業会統計データ）と増加いたしました。2023年の年明けより一部の完成車メーカーが国内向け出荷を拡大させたため、当連結会計年度は回復傾向が鮮明になりました。中古車登録・販売台数は、新車の供給回復に伴い中古車市場も活性化され始めたものの、上昇傾向が続いていた中古車相場が落ち着くまでの一時的な踊り場になっている影響もあり、前期比で97.8%と減少いたしました。

売上収益は、全セグメントで増収となりましたが、マレーシア向けの中古車輸出事業が好調に推移したことに加えて、車両輸送の受託台数が増加したことが主に寄与しております。営業利益は、燃料費単価高騰の影響を受けたものの、全セグメントで稼働率上昇などに伴い増益になりました。

これらの結果、当社グループの業績は、売上収益1,328億61百万円（前期比124.1%）、営業利益50億74百万円（前期比129.7%）となりました。また、税引前利益は50億80百万円（前期比128.7%）となり、親会社の所有者に帰属する当期利益は34億37百万円（前期比135.6%）となりました。

	第76期 (2022年6月期)	第77期 (2023年6月期)	前連結会計年度比
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減率
売上収益	107,045	132,861	24.1%
営業利益	3,912	5,074	29.7%
税引前利益	3,947	5,080	28.7%
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,535	3,437	35.6%

セグメント別の業績は次のとおりであります。

## 国内自動車関連事業 売上収益 58,169<sub>百万円</sub>

主幹事業である車両輸送事業は、主に中古車輸送および新車輸送におきまして、車両輸送受託台数が増加したことから増収になりました。また、株式会社ゼロ・プラスIKEDAの連結子会社化に伴い同社の売上収益が上乗せされたことも寄与して、国内自動車関連事業全体でも増収となりました。

セグメント利益は、原価面で原油価格の高騰と急激な円安に伴って燃料単価および海上輸送の燃料サーチャージが上昇した影響を受けましたが、売上収益面では2022年9月より燃料サーチャージ制を導入したことにより燃料費高騰の影響を打ち消し、また稼働率上昇などによる効果により増益となりました。

これらの結果、国内自動車関連事業全体の売上収益は581億69百万円（前期比113.0%）、セグメント利益は50億62百万円（前期比120.5%）となりました。

## ヒューマンリソース事業 売上収益 20,621<sub>百万円</sub>

送迎事業は、新規契約の獲得およびJ:COM(JCOM株式会社)向けMaaS(Mobility as a Service)事業の増車などに伴い増収となりました。人材サービス事業は、主に東日本地域におきましてドライバーおよびライトワークの派遣人員数が増加したことから増収になり、空港関連人材事業は航空機発着回数の回復に伴い派遣人員数が増加したことから増収になりました。

セグメント利益は、各事業で増収になったことに加えて、経費を削減したことから増益になりました。

これらの結果、ヒューマンリソース事業全体の売上収益は206億21百万円（前期比106.7%）、セグメント利益は7億50百万円（前期比112.7%）となりました。

## 一般貨物事業 売上収益 6,429百万円

---

港湾荷役事業は、バイオマス発電所向けの燃料荷役が増加したことから増収となり、運輸・倉庫事業は、新規に倉庫を賃借し3PL事業を開始したものの、不採算顧客から撤退したことによって減収となりました。

セグメント利益につきまして、運輸・倉庫事業は、新規に賃借した倉庫の立ち上げ費用が高み減益となりましたが、港湾荷役事業は、バイオマス発電向けの燃料荷役の増加が寄与して増益となり、一般貨物事業全体でも増益となりました。

これらの結果、一般貨物事業全体の売上収益は64億29百万円（前期比100.1%）、セグメント利益は11億87百万円（前期比112.0%）となりました。

## 海外関連事業 売上収益 47,641百万円

---

中古車輸出事業は、主要輸出先であるマレーシアにおきまして、従前からの顧客満足度向上活動が市場占有率の上昇につながっていましたが、その状況下で円安や半導体不足の影響もあって現地の需要が増加したことに伴い輸出台数が増加したことで大幅な増収になりました。CKD事業は、モデルの端境期で梱包数量が減少したことから減収となりました。また、中国における車両輸送事業は、中国自動車市場の回復に伴い増収となりました。

セグメント利益につきまして、中古車輸出事業と中国における車両輸送事業は増収に伴い増益になり、CKD事業は減収に伴い減益となりました。

これらの結果、海外関連事業全体の売上収益は476億41百万円（前期比159.8%）、セグメント利益は4億92百万円（前期比267.0%）となりました。

なお、上記セグメントに含まれていない全社費用（当社の管理部門に係る費用）等は24億17百万円となりました。

## (2) 資金調達等についての状況

### ① 資金調達の状況

当連結会計年度において、記載すべき重要な事項はありません。

### ② 設備投資の状況

当連結会計年度において実施した設備投資は、総額47億89百万円で、その主なものは、国内自動車関連事業用の営業車両の購入、および車両輸送拠点の建物附属設備および舗装建設工事などです。また、使用権資産における、海外関連事業用の国内における建物および一般貨物事業用の建物の増加であります。

### ③ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

### ④ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

### ⑤ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

### ⑥ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

該当事項はありません。

### (3) 財産および損益の状況

IFRS

区 分		第74期 (2020年6月期)	第75期 (2021年6月期)	第76期 (2022年6月期)	第77期 (2023年6月期)
売上収益	(百万円)	89,501	92,171	107,045	132,861
営業利益	(百万円)	3,675	5,332	3,912	5,074
親会社の所有者に帰属 する当期利益	(百万円)	2,374	3,626	2,535	3,437
基本的1株当たり当期利益		142円30銭	216円55銭	150円91銭	203円96銭
資産合計	(百万円)	44,514	50,935	55,189	56,558
資本合計	(百万円)	24,894	28,298	30,614	33,836

(注) 1 基本的1株当たり当期利益は、自己株式を控除した期中平均発行済株式数により算出しております。

2 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第76期の金額についてはその内容を反映させております。

### (4) 対処すべき課題

当社グループの主たる事業である国内自動車関連事業は、消費税や自動車取得および保有時などの関係諸税の税制に影響を受けやすい国内自動車販売市場の動向に連動しております。国内の新車市場は90年代の700万台をピークに、それ以降は停滞が続き、近年の新車販売台数は500万台前後を推移しておりますが、半導体不足など供給制約がある場合は400万台レベルまで落ち込みます。人口減少などによる運転免許保有者の減少や自動車の所有形態が変化してくるなど、中長期的に見れば市場は減少傾向にあります。

また、物流業界においては、中長期的な原油価格の高騰リスクやSOx規制強化に伴う海上運賃上昇に加え、コンプライアンスへの対応、日本国内における労働力不足、特に乗務員の不足への対応、さらには働き方改革関連法および新しい改善基準告示（「自動車運転者の労働時間等の改善（厚生労働大臣告示）」）に起因する「物流の2024年問題」への対応など厳しい事業環境が続くものと考えております。

このような環境の中で、当社グループは次の課題に取り組み、力強い成長戦略を実現してまいります。

### ① 輸送改革の推進

事業基盤再構築の一環として行った車両輸送会社の地域ブロック化により、グループが保有する地域毎の輸送能力を見極め、既存の輸送戦力を最大活用できる最適な配置を進めるとともに、輸送デジタル化による計画的な配車の実現等により輸送効率を向上させてまいります。また、顧客や地域の特性に応じた営業体制・輸送体制の構築に加えて、コスト管理の徹底を図るとともに、請求・支払料金体系の包括的な見直しを進め、収益向上につなげてまいります。

自動車生産工場や中古車オークション会場の所在する地域は、多くの商品車を纏めて輸送するための戦力を配置する重要な拠点が存在しており、サービスセンターやディーラーまでの新車輸送や中古車オークション開催日前後の搬入搬出によって商品車輸送が集中します。サービスセンターや販売店からの復荷の有無によって輸送効率に差が生じ、また中古車オークション開催日とそれ以外の日で繁忙差がありますが、不経済な回送や運休が生じないように配車のデジタル化を含め輸送体制の最適化を進めることで、物流の2024年問題への対応を進めてまいります。

### ② 働き方改革の推進

働き方改革を推進して、業界ダントツの魅力ある会社、働きがいのある職場をつくり上げることで、乗務員や整備士の定着、従業員満足度の向上を促進してまいります。

法令順守に努めるとともに、総労働時間の短縮を推進するため、業務の簡素化および自動化、システムやデジタル化によって負荷軽減に努めてまいります。業務プロセスをシンプルにすることや、輸送機材の荷扱いや中古車オークション会場における自動車探しなどを分業やアウトソースすることによって、業務量の削減と平準化を図り、労働環境や諸条件の改善を進めてまいります。

さらに、新型コロナウイルスなどの感染症拡大や災害発生に備え、テレワークや裁量労働制の導入を推進してまいります。

### ③ 国内自動車周辺事業の拡大

車両輸送に依存しない事業ポートフォリオを構築するため、名義変更や登録代行、納車前整備点検、中古車入札会の運営や中古車オークション会場における検査業務などの自動車周辺事業を構築して、新規事業や新サービスを創出してまいります。また、直近のM&Aや事業譲受によってバイク輸送やレンタル建機の回送に参入するなど新しい領域への事業展開を進め、事業基盤をより強固なものとしてまいります。

#### ④ ヒューマンリソース事業・一般貨物事業の拡大

ヒューマンリソース事業におきましては、戦略的な営業活動および営業体制の強化により、少子高齢化や需要の多様化などによる、様々な法人のアウトソース需要を獲得し、また地方都市への展開などを行っております。

また、MaaS(Mobility As a Service)分野におきましても、社用車を一企業内でシェアリングすることによってドライバーの需要が高まっており、新規に契約を開始しております。さらに従来の「ドライバー」を軸とした人材・サービスの提供に加えて、空港への人材・サービスの提供を開始しており、今後はさらに新たな分野への人材・サービスの提供を検討してまいります。

一般貨物事業におきましては、港湾荷役事業と運輸・倉庫事業ともに既存顧客の要望に的確に応えるとともに、新規顧客の獲得に努めることで事業の拡大を進めております。運輸・倉庫事業では、顧客の物流センター・倉庫の3PL事業に注力しております。港湾荷役事業におきましては、グリーン化・カーボンニュートラルの流れの中で、バイオマス発電所向けの燃料荷役を開始し、軌道に乗ってきております。また、グループ内における協業を推進することで、インフラやリソースを最大活用して、シナジー創出を進めてまいります。

#### ⑤ 海外関連事業の拡大

自動車関連事業で長年培ってきた当社グループのサービス技術、ノウハウを海外の成長市場で展開しております。中国におきましては、2004年に陸友物流（北京）有限公司を設立して進出以来、順調に事業を拡大し収益を上げており、2021年7月1日出資持分を追加取得し、連結子会社化いたしました。今後は中国における中古車輸送や新興EVメーカーへの参入の検討、および中国から日本へ輸入される電気自動車の複合物流の構築を検討してまいります。ASEAN諸国におきましては、親会社であるタンチョンインターナショナルリミテッドと協業して、中古車輸出・車両輸送・整備・自動車部品梱包、輸送（CKD事業）などの事業拡大に努めております。



## (5) 主要な事業内容（2023年6月30日現在）

### ① 国内自動車関連事業

主に新車および中古車の輸送、バイクの輸送、納車前整備や一般車検整備、リースアップ車や新車販売会社の下取り車の入札会運営、中古車オークション会場での検査業務を主とする構内作業およびそれに付随する事業であります。

当社が手がけるほか、子会社である株式会社ゼロ・プラス関東、株式会社ゼロ・プラス九州、株式会社ゼロ・プラス西日本、株式会社ゼロ・プラス中部、株式会社ゼロ・プラス東日本、有限会社新和陸送および株式会社ゼロ・プラスBHSが当社からの委託業務のほか、中古車・サービス車輸送などを元請けしております。さらに、株式会社ゼロ・プラスIKEDAは主として建機車両の自走による輸送業務を行っております。

### ② ヒューマンリソース事業

子会社である株式会社ジャパン・リリーフが自家用自動車の運行管理事業、およびドライバーや軽作業員の人材派遣を中心とした人材サービス事業を行っております。

### ③ 一般貨物事業

子会社である荻田港海陸運送株式会社が港湾荷役事業を、株式会社九倉が一般貨物の運輸・倉庫事業を、当社が物流用施設の不動産事業を行っております。

### ④ 海外関連事業

子会社である陸友物流（北京）有限公司が中国における主に新車の輸送事業を、株式会社ワールドウインドウズが、中古車輸出事業を行っております。

また、当社がCKD事業（ASEAN向け自動車生産用部品の梱包・輸出）を行っております。

## (6) 主要な営業所および工場（2023年6月30日現在）

### ① 当社

- ・本社（川崎市幸区）
- ・営業所（北海道ほか全国31箇所）
- ・整備センター（栃木県ほか全国12箇所）
- ・カーセレクション会場（北海道ほか全国8箇所）

### ② 重要な子会社

会社名	主要な営業所および工場
株式会社ゼロ・プラス関東	本社（川崎市幸区） カスタマーサービスセンター16箇所（栃木県河内郡上三川町ほか）
株式会社ゼロ・プラス九州	本社（福岡市東区） カスタマーサービスセンター4箇所（福岡県京都市郡荻田町ほか）
株式会社ゼロ・プラス西日本	本社（神戸市中央区） カスタマーサービスセンター6箇所（京都府京田辺市ほか）
株式会社ゼロ・プラス中部	本社（名古屋市港区） カスタマーサービスセンター5箇所（静岡県藤枝市ほか）
株式会社ゼロ・プラス東日本	本社（宮城県多賀城市） カスタマーサービスセンター4箇所（北海道苫小牧市ほか）
荻田港海陸運送株式会社	本社（福岡県京都市郡荻田町）
株式会社九倉	本社（北九州市門司区） 営業所5箇所（北九州市門司区ほか）
株式会社ジャパン・リリーフ	本社（東京都港区） 支店18箇所（札幌市中央区ほか）
株式会社ワールドウィンドウズ	本社（大阪市浪速区）
有限会社新和陸送	本社（和歌山県和歌山市）
株式会社ゼロ・プラスBHS	本社（大阪府東大阪市） 営業所2箇所（大阪府東大阪市、さいたま市岩槻区）
陸友物流（北京）有限公司	本社（中華人民共和国北京市朝陽区）
株式会社ゼロ・プラスIKEDA	本社（横浜市西区） 配車センター9箇所（仙台市宮城野区ほか）

**(7) 使用人の状況（2023年6月30日現在）****① 企業集団の使用人の状況**

事業区分	使用人数	前期末比増減
国内自動車関連	1,838名 (1,199名)	7名増 (15名増)
ヒューマンリソース	388名 (4,673名)	14名減 (165名増)
一般貨物	171名 (78名)	1名減 (7名減)
海外関連	102名 (100名)	2名減 (39名増)
全社（共通）	86名 (9名)	2名増 (5名増)
合 計	2,585名 (6,059名)	8名減 (217名増)

- (注) 1. 使用人数は就業員数であり、臨時雇用者数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものではありません。

**② 当社の使用人の状況**

使用人数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
498名 (159名)	12名減 (12名増)	45.9 歳	13.4 年

- (注) 使用人数は就業員数であり、臨時雇用者数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## (8) 重要な親会社および子会社の状況

### ① 親会社の状況

2023年6月30日現在、当社の親会社はタンチョンインターナショナルリミテッドであります。同社は、同社子会社（ゼニス ロジスティックス リミテッドおよびゼニス ロジスティックス ピーティーイー リミテッド）を通じて当社議決権の過半数（51.4%）を間接的に保有しております。

当社は親会社と連携してASEANを中心としたアジア諸国での事業を推進しております。

### ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
株式会社ゼロ・プラス関東	15百万円	100.0%	国内自動車関連事業
株式会社ゼロ・プラス九州	10百万円	100.0%	国内自動車関連事業
株式会社ゼロ・プラス西日本	10百万円	100.0%	国内自動車関連事業
株式会社ゼロ・プラス中部	10百万円	100.0%	国内自動車関連事業
株式会社ゼロ・プラス東日本	9百万円	100.0%	国内自動車関連事業
荻田港海陸運送株式会社	39百万円	100.0%	一般貨物事業
株式会社九倉	60百万円	100.0%	一般貨物事業
株式会社ジャパン・リリーフ	83百万円	100.0%	ヒューマンリソース事業
株式会社ワールドウィンドウズ	10百万円	100.0%	海外関連事業
有限会社新和陸送	18百万円	100.0%	国内自動車関連事業
株式会社ゼロ・プラスBHS	10百万円	100.0%	国内自動車関連事業
陸友物流（北京）有限公司	250万米ドル	65.0%	海外関連事業
株式会社ゼロ・プラスIKEDA	10百万円	100.0%	国内自動車関連事業

**(9) 主要な借入先の状況 (2023年6月30日現在)**

借入先	借入額
株式会社みずほ銀行	700百万円
株式会社三菱UFJ銀行	500百万円
株式会社三井住友銀行	350百万円

**(10) その他企業集団の現況に関する重要な事項**

該当事項はありません。

## 2 株式に関する事項（2023年6月30日現在）

- |                       |             |
|-----------------------|-------------|
| (1) 発行可能株式総数          | 60,000,000株 |
| (2) 発行済株式の総数（自己株式を含む） | 17,560,242株 |
| (3) 株主数（自己株式を含む）      | 2,241名      |
| (4) 大株主（上位10名）        |             |

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
ゼニス ロジスティックス リミテッド	8,208	47.9
SBSホールディングス株式会社	3,577	20.9
東京海上日動火災保険株式会社	638	3.7
ゼニス ロジスティックス ピーティーイー リミテッド	586	3.4
株式会社日本カストディ銀行（信託E口）	506	2.9
株式会社フジトランスコーポレーション	363	2.1
栗林運輸株式会社	255	1.4
株式会社商船三井	238	1.3
株式会社カイソー	217	1.2
ゼロ従業員持株会	183	1.0

- (注) 1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。  
 2. 当社は、自己株式を450,882株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。なお、自己株式には株式給付信託（BBT（=Board Benefit Trust）、BBT-RS（=Board Benefit Trust-Restricted Stock））の導入に際して設定した、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が所有する当社株式506,100株を含んでおりません。  
 3. 持株比率は、自己株式を控除のうえ算出し、小数点第2位以下を切り捨てて表示しております。

### (5) 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況

	株式数	交付対象者数
取締役（当社の親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）	19,125株	4名
監査役（社外監査役を除く）	3,000株	1名

(注) 当社の株式報酬の内容につきましては、31～34頁「(2) 取締役および監査役の報酬等の額」に記載しております。

### 3 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役および監査役の状況（2023年6月30日現在）

会社における地位	氏名	担当および重要な兼職の状況
代表取締役社長	北村竹朗	一般社団法人日本陸送協会会長
代表取締役副社長	柴崎康男	整備事業本部長
取締役	小倉信祐	営業本部長
取締役	高橋俊博	グループ戦略本部長 株式会社ゼロ・プラスIKEDA代表取締役社長
取締役	タン・エンスン	タンチョンインターナショナルリミテッド会長 ゼニスロジスティックスピーティーイーリミテッド代表取締役
取締役	グレン・タン	タンチョンインターナショナルリミテッド副会長兼マネージングディレクター
取締役	鎌田正彦	SBSホールディングス株式会社代表取締役社長
取締役	上村俊之	クリフィックス税理士法人社員 公認会計士、税理士 株式会社MS&Consulting社外取締役
取締役	和田芳幸	和田会計事務所代表 公認会計士 株式会社フォーバルテレコム社外取締役 株式会社キャリアデザインセンター社外取締役 栗林商船株式会社社外監査役
常勤監査役	塩谷知之	
監査役	鈴木良和	シテューワ法律事務所パートナー 弁護士 株式会社Robot Home社外取締役 株式会社東日本銀行社外監査役
監査役	加藤嘉一	株式会社構造計画研究所社外取締役 グロブナーリミテッド日本オフィス 日本における代表者兼相談役

- (注) 1. 取締役のうち鎌田正彦氏、上村俊之氏および和田芳幸氏は、社外取締役であります。  
 2. 取締役のうちタン・エンスン氏およびグレン・タン氏は、非業務執行取締役であります。  
 3. 2023年7月1日付で取締役の担当および重要な兼職に以下の異動が生じております。

氏名	会社における地位	担当および重要な兼職の状況
柴崎康男	代表取締役副社長	—
高橋俊博	取締役	グループ戦略本部長

4. 監査役のうち鈴木良和氏および加藤嘉一氏は、社外監査役であります。  
 5. 監査役加藤嘉一氏は、長年にわたる日系および外資系金融機関の勤務を通じて、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

6. 当社は、取締役上村俊之氏および取締役和田芳幸氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
7. 当事業年度中の役員の異動は次のとおりであります。  
柴崎康男氏は、2022年7月1日付で整備事業本部長に就任いたしました（代表取締役副社長を兼務）。  
加藤嘉一氏は、2022年12月31日付でグロブナーアジアパシフィックリミテッド社外取締役を退任いたしました。また同氏は、2023年1月1日付でグロブナーリミテッド日本オフィスの日本における代表者兼相談役に就任いたしました。
8. 当社と各取締役（業務執行取締役等を除く）および各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1,000万円または法令が定める額のいずれか高い額としております。
9. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下「D&O保険」）契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社取締役、監査役、執行役員および当社子会社の取締役、監査役であります。被保険者が業務に起因して損害賠償を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く）等をD&O保険により填補することとしております。保険料は全額当社が負担しており、被保険者の保険料負担はありません。
10. 当社は、取締役会の任意の機関として、諮問委員会を設置しております。  
諮問委員会は、当社におけるガバナンスの自浄性、自律性、透明性を語ることを目的として、取締役および執行役員の指名、取締役の個人別報酬、支配株主（親会社）との間で利益が相反する重要な取引や行為等について、諮問のうえ、適宜、取締役会に提言いたします。取締役会において選定された3名の諮問委員（独立社外取締役（委員長）、社外監査役、代表取締役社長）で構成されております。

## (2) 取締役および監査役の報酬等の額

### ① 当該事業年度に係る取締役および監査役の報酬等の総額

	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	株式報酬	
取締役（うち社外取締役分）	224 (20)	198 (20)	25 (―)	7 (3)
監査役（うち社外監査役分）	39 (14)	36 (14)	3 (―)	3 (2)
合 計（うち社外役員分）	263 (34)	234 (34)	28 (―)	10 (5)

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 上記の支給人員には、無報酬の取締役2名は含まれておりません。
3. 2007年9月25日開催の第61回定時株主総会において、取締役の報酬限度額は、年額300百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない）と決議いただいております。
4. 2007年9月25日開催の第61回定時株主総会において、監査役の報酬限度額は、年額120百万円以内と決議いただいております。
5. 2015年9月29日開催の第69回定時株主総会において、取締役（当社の親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）および監査役（社外監査役を除く）を対象とする業績連動型株式報酬制度（株式給付信託（BBT））導入の決議をいただいております。本制度に基づき付与される1事業年度当たりのポイント数の合計は、取締役に付き79,000ポイント、監査役に付き3,000ポイントをそれぞれ上限（1ポイント当たり当社株式1株に相当）とするものであります。当該株式報酬につきましては、上記の取締役および監査役の年間報酬限度額とは別枠で決議いただいております。
6. 2022年9月28日開催の第76回定時株主総会において、取締役に対する株式報酬制度導入について決議をいただいております。当該制度は、1事業年度のポイント数の上限として取締役（親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）に付与される1事業年度当たりのポイント数の合計を、54,000ポイントを上限（1ポイント当たり当社株式1株に相当）とするものであります。当該株式報酬につきましては、上記の取締役の年間報酬限度額とは別枠で決議いただいております。



7. 取締役（当社の親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）および監査役（社外監査役を除く）の報酬等の総額には、業績連動型株式報酬（株式給付信託（BBT））として、当事業年度末における役員株式給付規程に基づき株式給付引当金の繰入額3百万円が含まれております。当該株式報酬にかかる主たる指標は連結営業利益であり、当社の収益状況を示す財務数値であることから、当該数値を選択しております。なお、当事業年度における業績連動型株式報酬にかかる主たる指標は連結営業利益目標4,200百万円であり、実績は5,074百万円となりました。
8. 取締役（当社の親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）の報酬等の総額には、株式報酬（譲渡制限付株式給付信託（BBT-RS））として、当事業年度末における株式給付規程（BBT-RS）に基づき株式給付額25百万円が含まれております。

## ② 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社は、2022年8月25日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等にかかる決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。なお、役員報酬の限度額につきましては、以下c.に記載の定時株主総会の決議を経ております。

### a. 報酬の決定に関する基本方針

取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系を取り入れ、個々の取締役の報酬の決定に際しては、固定的な報酬と業績と連動する報酬の組み合わせにより、各職責を踏まえた適正な水準とすることを決定方針といたします。

なお、監督機能を担う社外取締役の報酬は、その職責を鑑み、基本報酬のみを支払うものとしたします。

### b. 報酬の構成

#### ア. 金銭報酬

##### ・基本報酬

業績に連動しない基本報酬は、月例の固定報酬とし、各取締役の役位、役割、責任範囲、世間水準とのバランス等を考慮し、総合的に勘案して決定するものとしたします。

##### ・業績連動賞与

業績連動賞与は、短期的なインセンティブ機能を目的とし、各事業年度の業績に応じた成果報酬として、取締役各人の業績・成果等に連動させて変動する金銭報酬として毎年一定の時期に支給するものとしたします。

#### イ. 非金銭報酬

##### ・BBT = 業績連動型株式給付信託（Board Benefit Trust）

役員退職慰労金制度の廃止に伴い、報酬の後払いの見地から勤続年数に加え比較的短期の貢献に対応するものとし信託制度を使った事後給付型、かつ業績連動型の株式報酬制度です。年度毎にポイントを積み上げ、退職時に累計ポイントに相当する株式を給付するものとしたします。

##### ・BBT-RS = 譲渡制限付株式給付信託（Board Benefit Trust—Restricted Stock）

長期インセンティブ報酬として、役位および長期的な貢献への期待値等に応じて、BBTと同じ信託制度を通じて運用される事前給付型の株式報酬（一部は事後金銭払い）で、年度毎に譲渡制限付き株式を個人の証券口座に給付し、退職時に譲渡制限を解除するものとしたします。

#### ウ. 種類別の報酬割合

種類別の報酬割合については、当面は基本報酬の占める割合を7割程度とし、事業環境や他社水準等を鑑みつつ、業績連動分や非金銭報酬等の割合については、その水準を含め、継続的に諮問委員会へ諮問し、その答申を受けて適宜に見直すものとします。

#### c. 役員報酬の限度額

- ・ 取締役の報酬限度額については、2007年9月25日開催の第61回定時株主総会において、年額300百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、8名（うち、社外取締役は3名）です。
- ・ 監査役の報酬限度額については、2007年9月25日開催の第61回定時株主総会において、年額120百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、3名（うち、社外監査役は2名）です。
- ・ 業績連動型株式報酬（株式給付信託（BBT））については、2015年9月29日開催の第69回定時株主総会において、取締役（当社の親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）および監査役（社外監査役を除く）を対象とする制度として導入の決議をいただいております。本制度に基づき付与される1事業年度当たりのポイント数の合計は、取締役につき79,000ポイント、監査役につき3,000ポイントをそれぞれ上限（1ポイント当たり当社株式1株に相当）とするものであります。当該株主総会終結時点において対象となる取締役の員数は5名（当社の親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）、監査役の員数は1名（社外監査役を除く）です。当該株式報酬につきましては、上記の取締役および監査役の年間報酬限度額とは別枠で決議いただいております。
- ・ 2022年9月28日開催の第76回定時株主総会において、取締役に對する株式報酬制度（譲渡制限付株式給付信託（BBT-RS））の導入について決議をいただいております。当該制度は、1事業年度のポイント数の上限として取締役（親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）に付与される1事業年度あたりのポイント数の合計を、54,000ポイントを上限（1ポイント当たり当社株式1株に相当）とするものであります。当該株主総会終結時点において対象となる取締役の員数は4名（当社の親会社の業務執行者を兼務している者および社外取締役を除く）です。当該株式報酬につきましては、上記の取締役の年間報酬限度額とは別枠で決議いただいております。

#### d. 報酬決定の手続

報酬の決定にあたっては、取締役の報酬については、グループ全体の業績等を勘案しつつ、各取締役の評価に沿った決定とすべく、各年度の定時株主総会後に開催される取締役会にて決議されることを条件に、代表取締役社長に委任するものとします。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。委任された内容の決定に際しては、事前に諮問委員会にその妥当性等を諮問し、同委員会からの答申を尊重するものとします。諮問委員会は、取締役会が選定する3名の諮問委員で構成され、うち2名を社外役員とし、委員長は独立社外取締役としております。

なお、当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬等については、取締役会より委任を受け、代表取締役社長北村竹朗が決定方針に従って決定しております。内容を決定するにあたり、事前に諮問委員会にて決定方針との整合性を含めた多角的な審議検討を行っております。当該手続を経て取締役の個人別の報酬額等が決定されていることから、取締役会は当期における取締役の個人別の報酬等の内容が報酬決定方針に沿うものであると判断しております。

また、監査役の報酬については、株主総会の決議により決定した報酬の総額の範囲内で、監査役の協議により決定いたします。

### (3) 社外役員に関する事項

#### ① 他の法人等の重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等の関係

- ・取締役鎌田正彦氏は、SBSホールディングス株式会社代表取締役社長に就任しており、当事業年度末時点で同社は当社の株式を持株比率で20.9%保有しております。
- ・取締役上村俊之氏は、クリフィックス税理士法人社員であります。当社と同法人との間には特別の関係はございません。また、同氏は株式会社MS&Consulting社外取締役に就任しておりますが、当社と同社との間には特別の関係はございません。
- ・取締役和田芳幸氏は、和田会計事務所代表であります。当社と同事務所との間には特別の関係はございません。また、同氏は株式会社フォーバルテレコム社外取締役および株式会社キャリアデザインセンター社外取締役に就任しておりますが、当社と各社との間には特別の関係はございません。同氏は栗林商船株式会社社外監査役に就任しております。当社と同社は車両輸送事業において取引関係にありますが、当社と同社との間に社外役員の独立性に影響を及ぼす事項はなく、同氏が独立役員として適任であると判断しております。
- ・監査役鈴木良和氏は、シティニューワ法律事務所パートナーであり、当社と同事務所は取引関係にあります。また、同氏は株式会社Robot Home社外取締役および株式会社東日本銀行社外監査役に就任しておりますが、当社と各社との間には特別の関係はございません。
- ・監査役加藤嘉一氏は、株式会社構造計画研究所社外取締役およびグロブナーリミテッド日本オフィスの日本における代表者兼相談役に就任しておりますが、当社と各社との間には特別の関係はございません。また、同氏はグロブナーアジアパシフィックリミテッド社外取締役（2022年12月31日付退任）でありましたが、当社と同社との間には特別の関係はございません。

② 当事業年度における主な活動状況

地 位	氏 名	取締役会および監査役会への出席状況	主な活動状況および社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
取 締 役	鎌 田 正 彦	取締役会64.7% (17回開催中11回)	主に物流業界における企業経営者としての豊富な知識・経験等を踏まえ、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行うことが期待される中、このような経験等を活かし、当社の重要事項の決定および業務執行の監督等に際して、適宜発言を行っております。
取 締 役	上 村 俊 之	取締役会94.1% (17回開催中16回)	公認会計士および税理士としての豊富な知識・経験や、他の会社での社外役員としての豊富な経験等を踏まえ、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行うことが期待される中、独立役員としての立場から、このような経験等を活かし、当社の重要事項の決定および業務執行の監督等に際して、適宜発言を行っております。
取 締 役	和 田 芳 幸	取締役会94.1% (17回開催中16回)	公認会計士としての豊富な知識・経験や、他の会社での社外役員としての豊富な経験等を踏まえ、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行うことが期待される中、独立役員としての立場から、このような経験等を活かし、当社の重要事項の決定および業務執行の監督等に際して、適宜発言を行っております。 また、諮問委員会の委員長として、当社の役員候補者の選定、役員報酬等の決定および親会社との取引等に際し、客観的かつ中立的な立場で関与しております。
監 査 役	鈴 木 良 和	取締役会100% (17回開催中17回) 監査役会100% (15回開催中15回)	弁護士としての豊富な知識・経験や、他の会社での社外役員としての豊富な経験等を踏まえ、当社の監査体制および経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行うことが期待される中、法律の専門家としての見地から、このような経験等を活かし、当社の重要事項の決定および業務執行の監督等に際して、適宜発言を行っております。
監 査 役	加 藤 嘉 一	取締役会94.1% (17回開催中16回) 監査役会93.3% (15回開催中14回)	長年にわたる日系および外資系金融機関での勤務を通じた豊富な知識・経験や、他の会社での社外役員としての豊富な経験等を踏まえ、当社の監査体制および経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行うことが期待される中、金融の専門家としての見地から、このような経験等を活かし、当社の重要事項の決定および業務執行の監督等に際して、適宜発言を行っております。

(注) 本事業報告中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 連結計算書類

### 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

科目	第77期 2023年6月30日現在
<b>資産</b>	
<b>流動資産</b>	<b>26,032</b>
現金及び現金同等物	5,475
営業債権及びその他の債権	14,843
棚卸資産	4,730
その他の金融資産	469
その他の流動資産	514
<b>非流動資産</b>	<b>30,526</b>
有形固定資産	20,743
のれん及び無形資産	3,378
投資不動産	3,020
持分法で会計処理されている投資	533
その他の金融資産	1,939
その他の非流動資産	433
繰延税金資産	478
<b>資産合計</b>	<b>56,558</b>

科目	第77期 2023年6月30日現在
<b>負債</b>	
<b>流動負債</b>	<b>18,200</b>
営業債務及びその他の債務	9,077
借入金	1,600
リース負債	3,132
未払法人所得税等	1,283
その他の流動負債	3,106
<b>非流動負債</b>	<b>4,522</b>
リース負債	2,563
その他の金融負債	89
退職給付に係る負債	655
その他の非流動負債	313
繰延税金負債	899
<b>負債合計</b>	<b>22,722</b>
<b>資本</b>	
<b>親会社の所有者に帰属する持分</b>	<b>33,285</b>
資本金	3,390
資本剰余金	3,461
自己株式	△638
その他の資本の構成要素	644
利益剰余金	26,426
<b>非支配持分</b>	<b>550</b>
<b>資本合計</b>	<b>33,836</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>56,558</b>

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	第77期 2022年7月1日から 2023年6月30日まで
売上収益	132,861
売上原価	△117,661
<b>売上総利益</b>	<b>15,200</b>
販売費及び一般管理費	△10,331
その他の収益	260
その他の費用	△54
<b>営業利益</b>	<b>5,074</b>
金融収益	52
金融費用	△44
持分法による投資損益	△2
<b>税引前利益</b>	<b>5,080</b>
法人所得税費用	△1,626
<b>当期利益</b>	<b>3,453</b>
<b>当期利益の帰属</b>	
親会社の所有者	3,437
非支配持分	15
<b>当期利益</b>	<b>3,453</b>

# 計算書類

## 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	第77期 2023年6月30日現在
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>17,943</b>
現金及び預金	2,340
受取手形	9
契約資産	242
売掛金	6,188
商品	0
貯蔵品	108
前払費用	342
未収入金	1,328
預け金	9,023
リース投資資産	1,171
その他	24
貸倒引当金	△2,835
<b>固定資産</b>	<b>23,833</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>9,381</b>
建物	1,824
構築物	543
機械装置	115
車両運搬具	104
工具、器具及び備品	67
土地	6,725
<b>無形固定資産</b>	<b>354</b>
ソフトウェア	344
その他	10
<b>投資その他の資産</b>	<b>14,097</b>
投資有価証券	905
関係会社株式	6,468
従業員長期貸付金	28
長期前払費用	25
繰延税金資産	104
リース投資資産	6,016
敷金及び保証金	426
その他	121
<b>資産合計</b>	<b>41,776</b>

科目	第77期 2023年6月30日現在
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>14,240</b>
買掛金	4,595
リース債務	195
未払金	1,306
未払費用	694
未払法人税等	578
未払消費税等	200
預り金	6,287
賞与引当金	302
その他	81
<b>固定負債</b>	<b>2,448</b>
リース債務	84
再評価に係る繰延税金負債	946
退職給付引当金	707
株式給付引当金	395
長期未払金	134
資産除去債務	103
その他	77
<b>負債合計</b>	<b>16,689</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>25,133</b>
<b>資本金</b>	<b>3,390</b>
<b>資本剰余金</b>	<b>3,600</b>
資本準備金	3,204
その他資本剰余金	395
<b>利益剰余金</b>	<b>19,114</b>
利益準備金	179
その他利益剰余金	18,935
事故損失準備金	123
固定資産圧縮積立金	469
別途積立金	3,267
繰越利益剰余金	15,075
<b>自己株式</b>	<b>△971</b>
<b>評価・換算差額等</b>	<b>△46</b>
<b>その他有価証券評価差額金</b>	<b>508</b>
<b>土地再評価差額金</b>	<b>△555</b>
<b>純資産合計</b>	<b>25,087</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>41,776</b>



# 損益計算書

(単位：百万円)

科目	第77期 2022年7月1日から 2023年6月30日まで	
売上高		58,967
売上原価		51,235
売上総利益		7,731
販売費及び一般管理費		5,662
営業利益		2,069
営業外収益		
受取利息及び配当金	378	
その他の営業外収益	314	692
営業外費用		
支払利息	8	
その他の営業外費用	105	113
経常利益		2,648
特別利益		
固定資産売却益	4	
その他特別利益	0	4
特別損失		
固定資産売却損	7	
固定資産除却損	4	12
税引前当期純利益		2,640
法人税、住民税及び事業税	788	
法人税等調整額	△27	760
当期純利益		1,880

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告

## 連結計算書類に係る会計監査人の会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2023年8月24日

株式会社ゼロ  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 吉田 幸司  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 植田 健嗣  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ゼロの2022年7月1日から2023年6月30日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠して、株式会社ゼロ及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、連結計算書類を会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査人の会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2023年8月24日

株式会社ゼロ  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 吉田 幸司  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 植田 健嗣  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ゼロの2022年7月1日から2023年6月30日までの第77期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2022年7月1日から2023年6月30日までの第77期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、当期の監査方針、2022年度監査計画に従い、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受け、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画に従い、取締役、その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会、執行役員会、その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。さらに、内部監査部門との間で事前に監査計画に関する協議を行うとともに、行った監査結果について定期的及び随時の報告を受け、監査指摘事項については、3ヶ月以内に被監査部署からの改善報告に基づき、フォロー監査を実施して改善実施状況を確認していることの報告を受けました。  
また、子会社については、四半期毎に行われる各子会社の取締役会に出席し、取締役及び使用人等と意思疎通及び情報の交換を図り、詳細な事業内容及び財産の状況について報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。なお、財務報告にかかる内部統制については、取締役等及び有限責任あずさ監査法人から当該内部統制の整備、評価及び監査の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。

また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

なお、財務報告に係る内部統制については、開示すべき重要な不備は発見されていない旨の報告を取締役等及び有限責任 あずさ監査法人より受けております。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2023年8月24日

株式会社ゼロ 監査役会

常勤監査役 塩谷知之 ㊞

監査役  
(社外監査役) 鈴木良和 ㊞

監査役  
(社外監査役) 加藤嘉一 ㊞

注) 監査役 鈴木良和、加藤嘉一の2名は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以上



# 定時株主総会会場ご案内図

会場

ソリッドスクエア 地下1階 ソリッドスクエアホール

川崎市幸区堀川町580番地

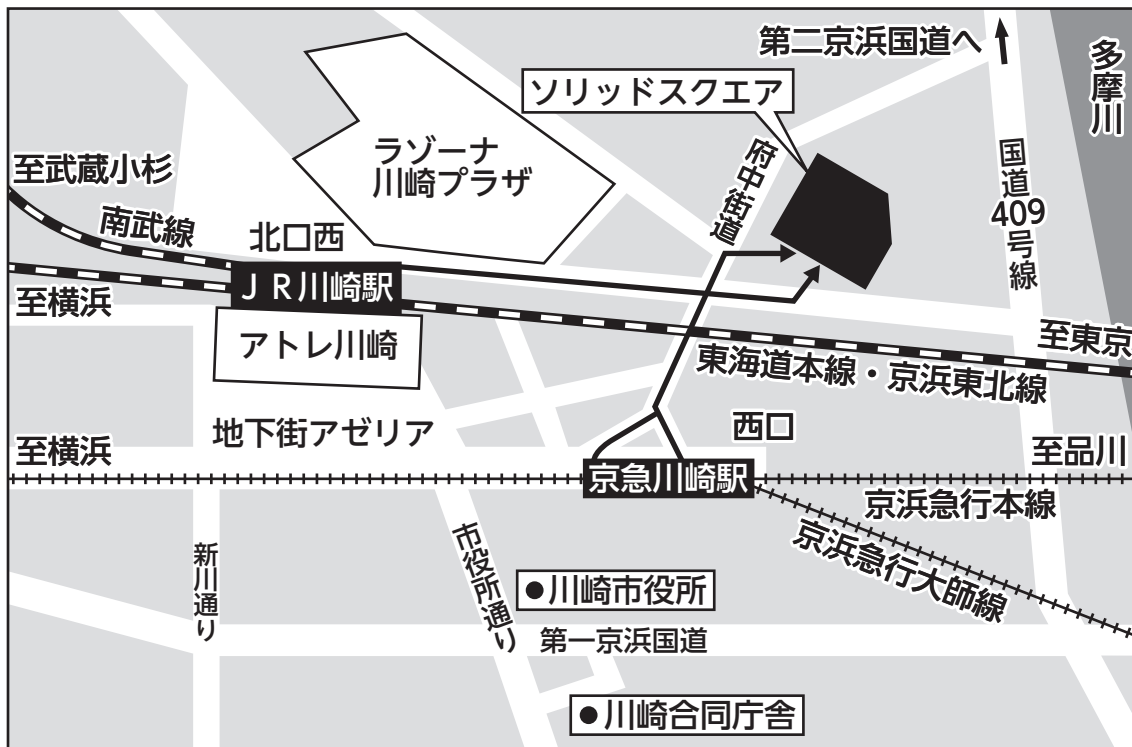
交通

J R 東海道本線・京浜東北線・南武線

J R 川崎駅下車 北口西より徒歩8分

京浜急行

京急川崎駅下車 西口より徒歩5分



【お願い】

当会場には専用駐車場・駐輪場の用意がございませんので、公共の交通機関等のご利用をお願い申し上げます。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。