

サステナビリティ  
データブック  
2023

 三井倉庫ホールディングス

MITSUITSOKO GROUP

# 編集方針・目次

「三井倉庫グループサステナビリティデータブック2023」では、三井倉庫グループのサステナビリティに関する方針や考え方、体制、取り組み・パフォーマンスなどの情報を開示しています。

## 報告概要

### 実績データの範囲

三井倉庫ホールディングス株式会社及び連結子会社を対象としています。なお、データ範囲については個々に記載しています。

### 報告対象期間

2022年度 (2022年4月1日～2023年3月31日)

※ ただし、上記期間以外の重要な情報についても一部報告しています

### 発行年月

2023年9月 (次回発行 2024年9月予定)

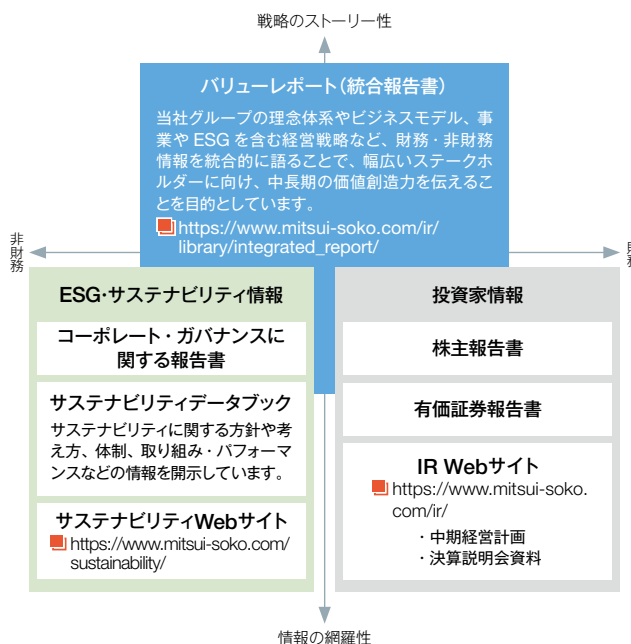
※ 年1回発行

### 参考にしたガイドライン

- GRI (Global Reporting Initiative) 「GRI Sustainability Reporting Standards」
- 環境省「環境報告ガイドライン (2018年版)」

## 報告体系

### 財務・非財務情報の開示体系図



## 免責事項

本データブックには、三井倉庫ホールディングス株式会社及び三井倉庫グループ各社の過去・現在の事実だけでなく、発行時点における計画や見通し、経営方針・戦略に基づく将来予測が含まれています。諸与件の変化により、将来の事業活動の結果や事象が予測とは異なりうる点を、ご了解いただきますようお願い申し上げます。

## 目次

編集方針・目次	1
会社概要	2
グループ理念	3

## マネジメント

サステナビリティ・マネジメント	4
-----------------	---

## 環境

環境マネジメント	9
脱炭素社会への貢献	11
循環型社会・自然共生社会への貢献	15

## 社会

人権	16
人材マネジメント	19
活躍人材の育成強化	20
ダイバーシティ&インクルージョン	21
働きやすく、働きがいのある環境構築	22
労働安全衛生	24
持続可能なサプライチェーン	25
地域社会との関わり	26

## ガバナンス

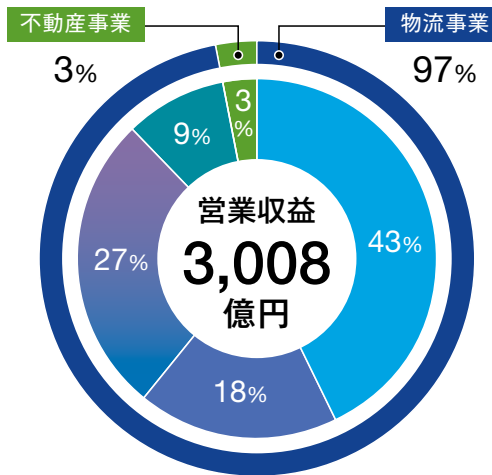
コーポレート・ガバナンス	27
コンプライアンス	29
リスクマネジメント	30

# 会社概要

2023年3月31日現在

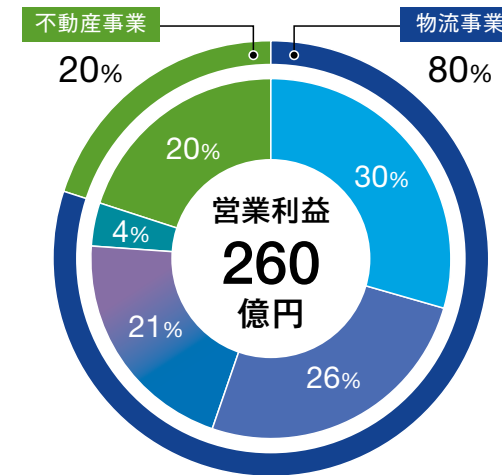
商号	三井倉庫ホールディングス株式会社
設立	明治42年(1909年)10月11日
本社	東京都港区西新橋三丁目20番1号
代表者	代表取締役社長 古賀 博文
資本金	11,156百万円
主な事業内容	物流事業、不動産事業
連結決算対象会社	連結子会社76社 持分法適用関連会社6社 グループ事業会社一覧は <a href="https://www.mitsui-soko.com/company/group/">こちら</a> をご覧ください
従業員	8,057名(単体887名)

## セグメント別営業収益



※ 構成比は小数点以下を四捨五入

## セグメント別営業利益

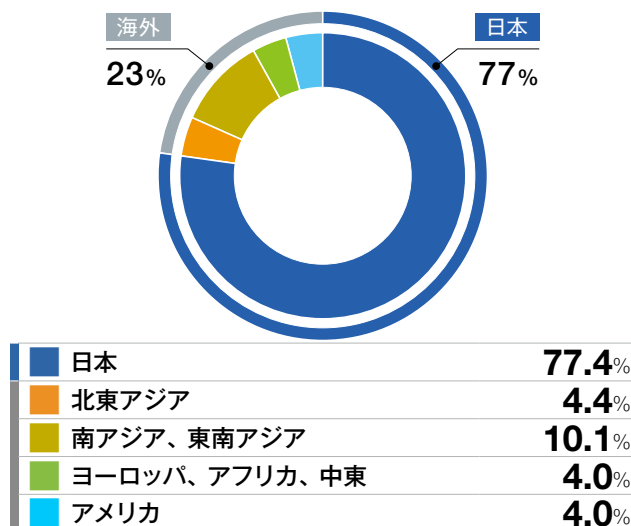


※ 構成比は小数点以下を四捨五入

## グループ体制・主要な事業



## 地域別営業収益構成比



## グローバルネットワーク

	拠点数	所管面積	従業員
日本	281カ所	1,662,165m <sup>2</sup>	4,956名
北東アジア	52カ所	138,113m <sup>2</sup>	528名
南アジア、東南アジア	38カ所	369,070m <sup>2</sup>	1,985名
ヨーロッパ、アフリカ、中東	30カ所	57,666m <sup>2</sup>	470名
アメリカ	16カ所	40,905m <sup>2</sup>	118名
合計	417カ所	2,267,920m <sup>2</sup>	8,057名

※ 数値は2023年3月31日現在

# グループ理念

いかなる時代においても、物流を通じて課題を解決し価値を創造していく、という決意を込め制定したグループ理念のもと、中期経営計画をはじめとした経営戦略を実行し、当社グループの企業価値向上と社会およびお客様の持続的成長を実現してまいります。

※ 詳細情報はこちらをご覧ください

■ **グループ理念**  
<https://www.mitsui-soko.com/company/philosophy/>

## グループ理念を構成する3つの要素

グループ理念は経営の最上位概念であり、「PURPOSE（存在意義）」「VISION（中長期的に目指す姿）」「VALUES（価値観・行動指針）」から構成されています。



**VISION** お客様の期待に応え続けるために、私たちが目指す姿です。

**いつもも、いざも、これからも。  
共創する物流ソリューションパートナー**

**PURPOSE** 100年以上にわたり物流業を営んできた三井倉庫グループの、これからも果たしていくべき存在意義です。

**社会を止めない。進化をつなぐ。**

**4 VALUES** 私たちの存在意義を支えるために、全従業員が大事にすべき価値観・行動指針です。

- PRIDE…………… 社会を止めないことの責任と誇り
- CHALLENGE……… 顧客視点と社会視点の、提案力と実行力で挑む
- GEMBA…………… 現場は原点であり、進化の起点であり続ける
- RESPECT…………… 多様な個を受け入れ、新たな価値を生み出す

# サステナビリティ・マネジメント

## サステナビリティに関する考え方

三井倉庫グループは、「物流」という重要な社会インフラを支える企業集団として新たな価値を創出することで、持続可能な社会の実現、企業価値の向上を目指します。

1. 事業活動を通じて、人権、安全衛生、ダイバーシティ、環境負荷低減等の社会課題解決に取り組みます。
2. 社会から信頼される企業グループとしてあり続けるために透明性の高い経営を行います。
3. すべてのステークホルダーとの対話を通じ、健全な関係の維持、発展に努め信頼関係を構築します。

2021年6月24日

三井倉庫ホールディングス株式会社

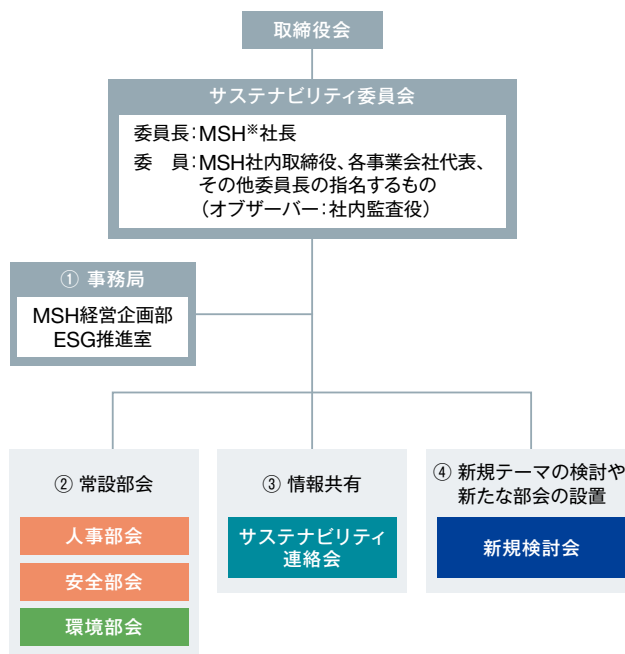
※ サステナビリティに関する各種方針については方針一覧をご覧ください  
<https://www.mitsui-soko.com/sustainability/management/policy/>

## サステナビリティ推進体制

当社グループでは、持続可能な社会の実現とともに、当社グループの企業価値を向上させるべくサステナビリティ経営を推進しています。三井倉庫ホールディングス社長を委員長とし、業務執行取締役及び中核事業会社5社の代表取締役（またはこれに相当する地位にある者のうち委員長が指名した者）を委員とするサステナビリティ委員会を設立いたしました。当委員会は取締役会監督のもと、サステナビリティに関する戦略・方針の検討及び策定他、マテリアリティや目標・KPIの達成に向けた取り組みの

実行・管理を行います。また、取締役会への報告を通じて、取締役会の意見や助言を取り組みに反映しています。

### サステナビリティ推進体制



※ MSH: 三井倉庫ホールディングス

### サステナビリティ委員会の主な役割

1. サステナビリティ戦略の推進、委員会の運営
2. 各部会の課題に対する戦略立案、目標・KPI 達成のための進捗及び施策管理、新たな取り組みの検討、KPI の見直し
3. サステナビリティ委員会での議論内容や決定事項等をグループ内に情報共有
4. サステナビリティ分野において新たに対応が必要なテーマの検討・対応、新たな部会の設置

## サステナビリティ・マネジメント

### マテリアリティ

#### 三井倉庫グループのマテリアリティ

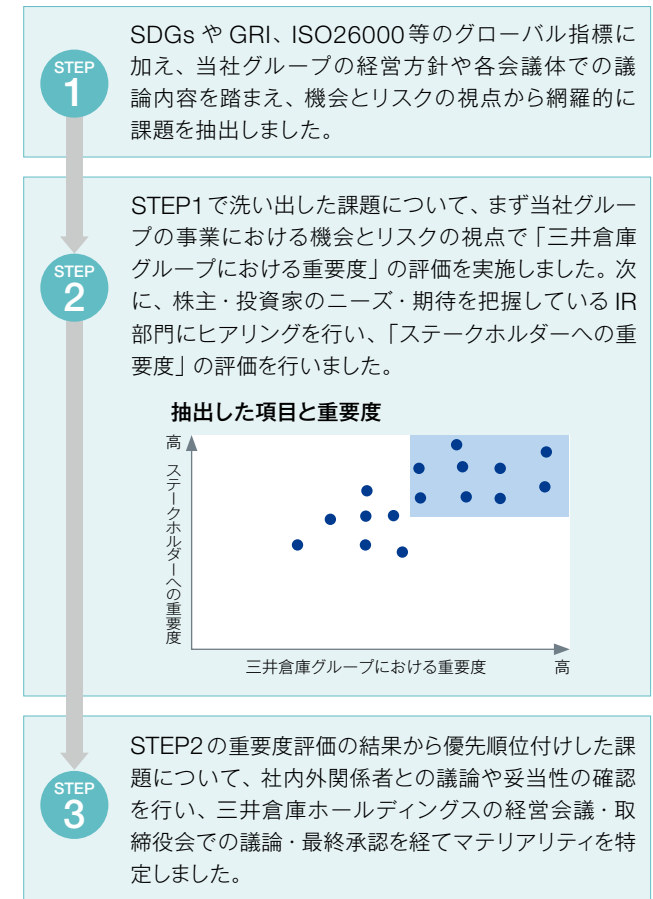
三井倉庫グループは、「社会を止めない。進化をつなぐ。」というパーパスのもと、事業活動を通じて新しい価値を創出し、当社グループと社会の持続的成長を実現することを目指し、マテリアリティ（重要課題）を特定しています。マテリアリティへの取り組みを推進し、事業に関連するSDGsの達成に貢献するとともに、当社グループの持続的な企業価値向上を実現していきます。

#### マテリアリティ



### マテリアリティの特定プロセス

マテリアリティを企業価値向上の観点から捉え、社会課題の解決が当社グループの中長期的な価値の創造につながるという考えのもと、企業活動において重要度が大きく、株主・投資家を中心としたステークホルダーにとっても重要である課題を2020年にマテリアリティとして特定しました。



## サステナビリティ・マネジメント

### KPIと進捗

マテリアリティ	KPI (対象組織：MSH※1及び物流事業会社)	2022年度実績
経済	社会課題を起点としたビジネスの拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>お客様のCO<sub>2</sub>算定件数(累計) 約10万件※2</li> <li>LVL※3のパイロット運用</li> </ul>
	DX推進・イノベーションを通じた高い経済生産性・効率性の達成	<ul style="list-style-type: none"> <li>ロボティクスを導入した大型センターの立ち上げ</li> </ul>
	持続可能な物流へのパートナーシップ拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>成長領域に関するパートナーシップの提携</li> </ul>
社会	従業員エンゲージメント向上	65
	労働災害件数0件	3件
	有給休暇取得率70%達成※4	60.83%
	欠勤率前年度水準改善	0.17% (前年比増加)
	健康診断受診率100%達成※4	99.44%
	男性育児休業取得率30%達成※4	93.33%
	女性管理職比率15%達成※4	9.26%
環境	CO <sub>2</sub> 総排出量 (Scope1+2) 2013年度比 2030年度 50%削減 2050年度 ネットゼロ	59,220t-CO <sub>2</sub> (2013年度比 15.8%削減) ※5
	CO <sub>2</sub> 総排出量 (Scope3) 自社およびお客様のサプライチェーン全体での排出削減※6	—
	廃棄物排出量 前年度水準改善	8,519t ※7

※1 MSH：三井倉庫ホールディングス  
 ※2 2023年8月末累計実績 約400万件  
 ※3 Logistics Value Link：SCMデジタルプラットフォーム  
 ※4 達成期限は2025年度  
 ※5 2022年度の対象範囲拡大に伴い、2013年度の数値を見直し  
 ※6 お客様への取り組みについてはこちらをご覧ください  
 ■ <https://www.mitsui-soko.com/sustainlink/>  
 ※7 2022年度より対象範囲を拡大  
 ※8 KPIの開示項目・指標は、GRIスタンダード及びSASBスタンダード等に準拠しています

### マテリアリティへの取り組みをグループ全体で推進

マテリアリティについては、適切なガバナンスのもとグループ全体で活動を推進していく必要があります。当社グループではマテリアリティを経営に資する重要事項として捉え、それぞれにKPIを設定し、取締役会監督のもと、サステナビリティ委員会や経営会議で議論しています。また、マテリアリティやKPIそのものの妥当性についてもサステナビリティ委員会にて協議・検討をしています。

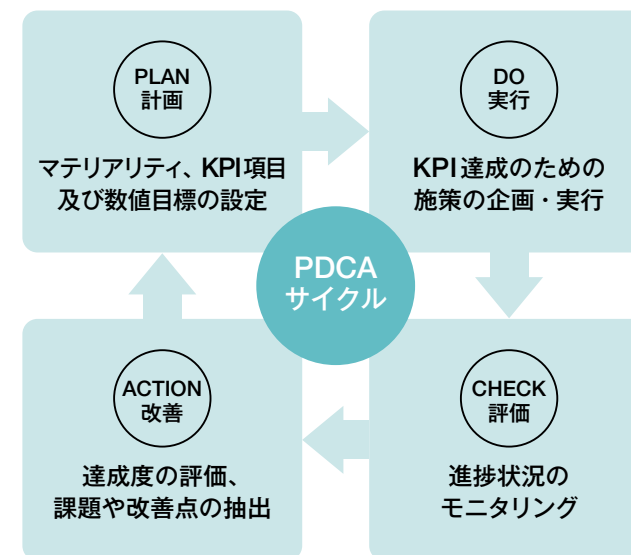
KPIに関して、社会及び環境KPIについては、サステナビリティ委員会の傘下にグループ横断組織である各部会を設置し、各施策の立案・実行を図っています。経済KPIに関しては、営業施策やDX推進施策等に落とし込み、経営会議にて議論しています。

今後は、サステナビリティ推進と経営の一体化による更なる企業価値の向上や人的資本向上の観点から、マテリアリティの改定を視野に入れ、取り組んでいきます。

### マテリアリティ推進体制

	マテリアリティ	経済KPI	社会KPI	環境KPI
監督・承認	取締役会			
会議体	サステナビリティ委員会 (委員長：MSH社長 委員：MSH社内取締役、各事業会社代表 他)	経営会議 (MSH社内取締役、各事業会社代表)	サステナビリティ委員会 (委員長：MSH社長 委員：MSH社内取締役 各事業会社代表 他)	
			事務局 (MSH経営企画部 ESG推進室)	
			人事部会 (MSH人事部、各事業会社担当部署)	安全部会 (MSHオペレーション統括部、各事業会社担当部署)

### マテリアリティ推進PDCAサイクル



## サステナビリティ・マネジメント

### ステークホルダー・エンゲージメント

ステークホルダー	取り組みの目的	コミュニケーション手段
お客様	お客様に信頼される満足度の高いサービスを追求し続け、事業を通じて世界の人々の暮らしの安心や快適な社会を実現します。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 日々の営業・サービス活動・ホームページ上で情報提供（日・英）</li> <li>● Web サイトや電話での相談対応</li> <li>● 物流コラムの連載</li> <li>● YouTube公式チャンネルにて事業紹介動画の配信   <a href="https://www.youtube.com/channel/UCMkUbUq5GQ6PYblC4Mq4WYQ">https://www.youtube.com/channel/UCMkUbUq5GQ6PYblC4Mq4WYQ</a></li> <li>● デジタルサイネージを利用した会社活動の情報提供</li> <li>● 大規模展示会への参加・オンラインセミナーの実施</li> </ul>
株主・投資家	健全な事業経営や適時適切な情報開示により投資判断につながる良好なコミュニケーションを図りつつ、継続的な企業価値の向上と適正な市場評価を目指します。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 株主総会の開催</li> <li>● 決算説明会の開催</li> <li>● 株主・投資家向け情報発信（統合報告書／サステナビリティデータブック／ビジネスレポート／有価証券報告書等）</li> <li>● スモールミーティング／個別IR・SR面談の実施</li> <li>● 株主アンケートの実施</li> </ul>
従業員	社員一人ひとりの人権が尊重され、最大限能力を発揮できるように、働きがいを感じられる制度の設計と安全で健康的な職場環境の整備を推進していきます。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 従業員エンゲージメントサーベイの実施</li> <li>● 人権方針の策定・人権デュー・ディリジェンスの実施</li> <li>● 研修制度の充実化</li> <li>● 働きやすい職場環境の整備</li> <li>● 表彰・コンテストの実施（営業部門／業務改善部門）</li> <li>● 公正で納得性のある処遇</li> <li>● 労働安全衛生・健康経営の推進</li> <li>● ストレスチェックの実施</li> <li>● 社内イントラネットでの情報発信・コミュニティ活動・社内報の発行</li> <li>● コンプライアンスホットライン（多言語対応）の設置</li> </ul>
ビジネスパートナー	公平公正・共存共栄に基づく健全な取引で深い相互信頼関係を構築し、連携強化を図ることで、安定的かつ高品質な物流サービスを構築していきます。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 持続可能な責任調達にかかる基本方針の策定・公開</li> <li>● 公正・公明・透明性のある取引</li> <li>● 災害発生時の連携</li> <li>● 品質改善の取り組み</li> <li>● 電話・メールでの問い合わせ対応</li> </ul>
政治・行政	法令・社会規範に則した公正な企業活動を遂行するとともに、行政／業界団体と対話や連携をしていくことで物流業界のより良い未来を共創していきます。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 法令・規制への対応</li> <li>● 経済団体・業界団体との対話・連携（国土交通省／一般社団法人日本倉庫協会等）</li> </ul>
地域社会	地域社会と良好な関係を築き、信頼を寄せられる企業として建設的な事業を営み、多様な人々が共生できる社会を目指します。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● イニシアチブへの賛同</li> <li>● 寄付活動（医療／芸術／研究分野等）</li> <li>● 大学での講義の実施</li> <li>● ボランティア活動を通じた地域・社会への貢献</li> <li>● 調査・アンケートへの協力</li> </ul>



## サステナビリティ・マネジメント

### サステナブルファイナンス

当社グループはESG経営の取り組みの一環としてサステナブルファイナンスを実施しています。

実績として2021年6月に竣工した「関東P&MセンターB棟」は、環境負荷の低減にも配慮した物流施設であり、その建設費用をグリーンボンドの発行によって調達しています。

### イニシアチブへの参画・外部団体への参加

当社グループは、国内外のさまざまなイニシアチブへの参加を進めています。

外部イニシアチブ・加盟団体	参加事業会社
国連グローバル・コンパクト (UNGC) (2023年)	三井倉庫ホールディングス (株)
気候関連財務情報開示タスクフォース (TCFD) (2021年)	三井倉庫ホールディングス (株)
CDP (2022年)	三井倉庫ホールディングス (株)
環境省「COOL CHOICE」	三井倉庫ホールディングス (株) 三井倉庫 (株) 三井倉庫エクスプレス (株)
内閣府 輝く女性の活躍を加速する男性リーダーの会	三井倉庫ホールディングス (株)
国土交通省 ホワイト物流	三井倉庫グループ
グリーン物流パートナーシップ会議	三井倉庫ホールディングス (株) 三井倉庫 (株) 三井倉庫ロジスティクス (株)

公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会 (JILS)	三井倉庫 (株) 三井倉庫ロジスティクス (株) 三井倉庫サプライチェーンソリューション (株)
一般社団法人日本物流団体連合会	三井倉庫 (株)
一般社団法人日本倉庫協会	三井倉庫 (株)
一般社団法人日本港運協会	三井倉庫 (株)

### 外部評価

#### ESG評価／ESGインデックス

当社グループのサステナビリティに対する取り組みは、外部評価機関から高い評価を得ており、一部のインデックスの構成銘柄に選定されています。

社外からの評価	
MSCI ESG レーティング	評価「A」
日経SDGs経営	「★3」認定
FTSE Blossom Japan Sector Relative Index	構成銘柄選定
Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index	構成銘柄選定
S&P/JPX カーボン・エフィシエント指数	構成銘柄選定

※ ページにおけるMSCIのロゴ、商標、サービスマークまたは指数名称の使用は、MSCIまたはその関連会社による当社への後援、保証、販促には該当しません。MSCI指数はMSCIの独占的財産です。MSCI指数の名称およびロゴはMSCIまたはその関係会社の商標またはサービスマークです

### 認証・評価

当社グループでは、サステナビリティに関わる認証・評価の取得を進めています。

認証・評価	対象会社
経済産業省 DX認定制度「DX認定事業者」認定	三井倉庫ホールディングス (株)
IATA (国際航空運送協会) CEIV Pharma 認証取得	三井倉庫エクスプレス (株)
厚生労働省 えるぼし 最高評価3つ星認定取得	三井倉庫ホールディングス (株) 三井倉庫サプライチェーンソリューション (株)
厚生労働省 くるみん 2つ星取得	三井倉庫サプライチェーンソリューション (株)
愛知県 女性かがやきカンパニー取得	三井倉庫 (株)

### 表彰

主催者・表彰名	対象会社
一般社団法人日本物流団体連合会「物流環境大賞」先進技術賞 (2023年)	三井倉庫ホールディングス (株)
一般社団法人日本物流団体連合会「物流環境大賞」特別賞 (2023年)	三井倉庫 (株)
一般社団法人日本物流団体連合会「モーダルシフト 取り組み優良事業者公表・表彰制度」大賞 (2022年)	三井倉庫ホールディングス (株)

※ その他の実績については以下をご覧ください

■ <https://www.mitsui-soko.com/sustainability/evaluation/>

# 環境マネジメント

## 方針

三井倉庫グループは、社会の持続性なくして当社グループの持続的成長は成しえないと考えており、地球環境の保全を重要な経営課題の一つと捉えています。当社グループの「環境方針」に基づき、気候変動対応や廃棄物排出量削減の取り組みを行い、当社グループのみならず、顧客企業及び社会のバリューチェーンの環境負荷低減に貢献していきます。

### 三井倉庫グループ環境方針

三井倉庫グループは、脱炭素社会・循環型社会の構築に貢献することを目指し、物流を通じた環境負荷低減への取り組みを積極的に推進します。

1. 環境保全に関連する法令および社会規範を遵守します。
2. 事業活動が環境に与える影響に配慮し、環境汚染の未然防止及び環境負荷低減への以下の取り組みを推進します。
  - 施設及び設備の保守点検、再生可能エネルギーや各種省エネ機器・車両の導入などを通じ、エネルギー効率の向上に努め、気候変動の緩和策及び適応策を実践します。
  - リユース・リサイクルを促進し、廃棄物の削減や適正処理を徹底します。
  - 生物多様性や気候変動、環境汚染等に配慮した調達、開発を行います。
  - 環境負荷低減に取り組む企業として、地域との共生およびバリューチェーン全体の環境負荷低減を推進します。
3. 環境負荷低減の取り組み状況を把握し、改善目標などを定めた行動計画を作成、推進、見直しを行い、継続的改善を推進します。

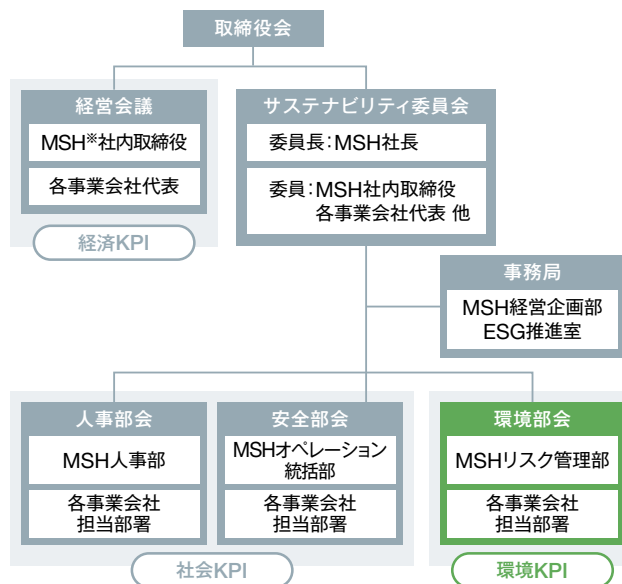
4. 環境教育、広報活動を通じ、社会および取引先企業のバリューチェーンの環境負荷低減に対する三井倉庫グループ社員の理解と意識の向上に努め、取り組みを支援します。

2022年6月27日

三井倉庫ホールディングス株式会社

## ガバナンス

サステナビリティ委員会の傘下に環境部会を設置し、環境に関する施策を推進しています。環境部会は、三井倉庫ホールディングスのリスク管理部を主管部署とし、関連部署及び各事業会社の環境担当部署から成り、グループ全体で取り組みを推進できる体制としています。



※ MSH：三井倉庫ホールディングス

## 指標と目標

Scope1+2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2030年度末までに50%削減（※2013年度比）</li> <li>● 2050年度末までにネットゼロ</li> </ul>
Scope3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 自社及びお客様のサプライチェーン全体でのCO<sub>2</sub>排出量削減に取り組みます。当社グループのサプライチェーンサステナビリティ支援サービス「SustainaLink」を通じて、お客様のサプライチェーン上のCO<sub>2</sub>排出量を削減することは自社のScope3の削減にも同時に寄与します。自社サービスを通じた脱炭素社会の実現に向けた取り組みも推進してまいります。</li> </ul>
廃棄物排出量	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 前年度水準改善 (t)</li> </ul>

目標は三井倉庫ホールディングス及び主要なグループ会社※を対象としています。

※ 三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポート、丸協運輸（大阪）、丸協運輸（愛媛）

なお、経年の排出量データ、及び他の環境に関連するKPIはESGデータをご覧ください。

■ <https://www.mitsui-soko.com/sustainability/esgdata/>

### 国際社会、日本政府、業界団体との気候変動に対する協調

当社グループの環境目標は、2015年パリ協定や日本政府のカーボンニュートラル宣言を参考に策定しました。

公共政策・規制については、各国の法規制等を支持し、日本国内においては「温対法」「省エネ法」に対応しています。

また、当社が会員である一般社団法人日本経済団体連合会が推進するカーボンニュートラルの方向性や、その他各業界団体の脱炭素戦略の方針と当社グループの方針に整合性があることを確認しています。各団体の方針が当社グループの方針よりも著しく脆弱もしくは矛盾する場合には、自社の方針を優先するなど適切に対応します。

## 環境マネジメント

### 取り組み・パフォーマンス

#### 環境法規制への対応

##### ■ 東京都及び港区条例に基づく地球温暖化対策報告書・計画書

三井倉庫グループでは東京都「都民の健康と安全を確保する環境に関する条例」に基づき、「地球温暖化対策報告書」及び「地球温暖化対策計画書」を公表しています。詳細は当社サステナビリティサイトをご覧ください。

https://www.mitsui-soko.com/sustainability/environment/management

##### ■ 環境関連の罰金・違約金状況

(単位：円)

	バウンダリ	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
環境関連の罰金・違約金	国内	0	0	0	0	0

※ 環境関連とは、取水、排水、大気、廃棄物等の環境に関する法令、規制違反

#### サステナビリティ認証等

##### ■ グリーン経営認証

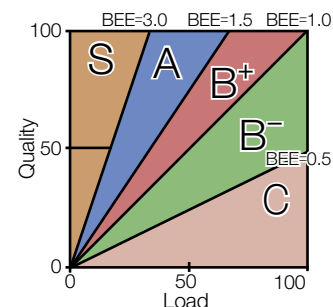
当社グループは、交通エコロジー・モビリティ財団による「グリーン経営認証」を、トラック事業で11カ所、倉庫事業等で37カ所で取得しています。なお、初年度登録日から10年継続して認証登録した事業所に対して贈られる永年登録事業所表彰を、トラック事業で11カ所、倉庫事業等で35カ所受けています(2023年7月31日現在)。



##### ■ 自治体CASBEE (建築環境総合性能評価システム)

###### 認証Aランクの取得

当社グループの物流施設ではサステナブル建築として優良とみなされるCASBEE認証Aランク※を4拠点で取得しています(2023年9月現在)。省エネルギーや環境負荷の少ない資機材の使用や、室内の快適性や景観への配慮等も含め、建物の品質が総合的に高い環境性能であることを示しています。



※ 格付けはSランク(素晴らしい)、Aランク(大変良い)、B+ランク(良い)、B-ランク(やや劣る)、Cランク(劣る)の5段階評価



南本牧倉庫



茨木レコードセンター

※ 茨木レコードセンターは、一般社団法人日本物流団体連合会主催の環境大賞特別賞を受賞しています



関東P&MセンターA棟

# 脱炭素社会への貢献

## TCFD 提言に基づく開示

当社グループは気候変動を重要な経営課題の一つと認識しています。当社グループの温室効果ガス (GHG) 排出量削減への取り組み (Scope1+2) と同時にお客様をはじめとするサプライチェーン全体での脱炭素化への貢献が、グループの企業価値向上につながるという考えのもと、「積極的な環境負荷低減による脱炭素社会・循環型社会への貢献」をマテリアリティの一つとして特定しています。

## ガバナンス

サステナビリティ委員会が取締役会監督のもと、気候変動に関連するリスク・機会の特定や分析・評価を主導し、気候変動が当社グループの事業へ与える影響の把握や、その対応策に関する議論を行っています。より詳細な議論、具体的な取り組み施策や管理指標の検討、実行管理はサステナビリティ委員会のグループ横断的な下部組織である環境部会が実施し、責任者である取締役がサステナビリティ委員会に進捗状況の報告、提言を行う体制となっています。

なお、気候変動対応として必要となる投資については社内規程に則り経営会議、取締役会等の決裁機関にて個別に議論・決裁を行います。

## 戦略

当社グループの事業に気候変動が与える影響について、複数のシナリオ (「1.5℃シナリオ」「4℃シナリオ」) を用い、シナリオ分析を実施しました。バリューチェーン上で発生する気候変動の影響に関する想定をふまえ、リスク・機会の特定や分析・評価、対応策の検討をすることで、短・中・長期的な事業戦略に反映し、施策の推進をより効果的なものに行っています。

## シナリオ分析

下記の通り、各シナリオでの仮定を設定し、2030年時点で想定される財務への影響を分析しました。

### ■ シナリオ分析の前提

#### 1.5℃シナリオ

2050年カーボンニュートラル実現のため炭素税等の政策・規制が強化・導入される。また、消費者からの企業に対する脱炭素化のニーズが高まり、BtoB 企業においても CO<sub>2</sub> 排出量削減等の気候変動への対応がより一層迫られる。

#### 4℃シナリオ

炭素税等の導入はされず、自然災害が激甚化することで、防災・BCP の対応が重視される。消費者の動向は現状と大きく変化せず、企業における気候変動対応についても現状の水準にとどまる。

※IEA-NZE、IPCC-1.5、IPCC AR6 SSP1-1.9、IPCC AR6 SSP3-7.0/SSP5-8.5等を参照

### ■ 気候関連のリスク・機会と財務への影響

前提のシナリオを元にバリューチェーン上で発生する気候変動の影響を「消費者」「顧客」「当社グループ」「委託先企業」のそれぞれで検討し、リスク・機会の発現時期と定量・定性的な影響の試算を実施しました。

### ■ 対応策

今回行った定量的な試算において、当社グループにとって最も影響が大きいリスクは1.5℃シナリオにおけるカーボンプライシング (炭素税) ですが、総じて、気候変動による当社グループの財務影響は小さく、気候変動に対しレジリエントであると考えます。

なお、カーボンプライシングの影響が顕在化することへの対応策としては自社での排出量削減施策に加え、顧客やパートナー企業と協働した排出量削減施策が有効であるため、今後はこれらの施策を推進していきます。また、定量分析項目だけでなく、定性分析項目についても、情報のアップデート・モニタリングを実施し、事業への影響を確認していきます。

## 脱炭素社会への貢献

### 「1.5℃シナリオ」「4℃シナリオ」を用いたシナリオ分析・評価の詳細

移行リスク		財務影響 (1.5℃/4℃)	発現時期	対応策
政策・法規制	<b>CO<sub>2</sub>排出量削減に関する税等規制</b> カーボンプライシングの導入・強化による費用負担増 ●輸送・物流施設の燃料・電気使用等(委託先含む)	小・中/—	中期	
	<b>冷媒規制</b> 代替フロン等冷媒規制の強化による設備投資額増 ●物流施設の冷凍設備対応	小/小	中期	●輸送の効率化 ●車両のZEV化
	<b>その他規制</b> 省エネ規制等の導入・強化による費用負担増 ●EV導入やガソリン車販売禁止等車に関する規制 ●建築物への断熱等省エネ基準 ●再エネ調達・導入比率目標に関する規制 等	— / —	長期	●省エネ設備、施策の推進 ●使用電力を抑えるオペレーションの推進 ●再生可能エネルギーの導入促進 ●パートナー企業の選定
市場・評判	<b>委託先運送会社のエネルギー転換</b> 燃料の低炭素化や脱炭素燃料への転換等の進展による輸送委託費用増 ●SAF*等の環境負荷の低い燃料導入	小/小	短中期	

※ SAF : Sustainable Aviation Fuel

移行リスク/機会		財務影響 (1.5℃/4℃)	発現時期	対応策
市場・評判	<b>顧客動向(条件)</b> 環境配慮対応の拡大 ●CO <sub>2</sub> 排出量把握・削減等が契約・発注条件となる	大/小	短期	既存顧客、潜在顧客の気候変動に係るニーズを捉え、SustainaLinkをはじめとした社会課題起点の物流ソリューションサービスの開発・推進を実施
	<b>顧客動向(取扱商品)</b> 顧客取扱商品の特性変化 ●生産量・産地、部品構成等の変化 ●新たなサステナブル商材の登場	大/大	中長期	

物理リスク		財務影響 (1.5℃/4℃)	発現時期	対応策
急性	<b>風水害激甚化(直接影響)</b> 激甚災害の頻発化・大規模化による保有資産への損害発生、保険料・修繕費用増	小/小	中期	●風水害激甚化等の気候変動影響をリスクマネジメント項目に組み込み ●BCP、BCM対応の継続実施 ●安全な労働環境の実現
	<b>評判(間接影響)</b> 風水害の影響把握やBCP対応が不十分であることによる信頼喪失	小/大	短中期	
慢性	<b>海面上昇</b> 浸水被害の増加による保有資産への損害発生、保険料・修繕費用増	小/小	長期	
	<b>気温上昇</b> 熱中症罹患リスクの増加 ●従業員の健康被害増 ●就業可能時間の減少 ●平均気温上昇による空調費用増	小/小	中期	

凡例 大・中・小:財務影響試算の結果をもとに定量及び定性評価

・「—」:潜在リスクはあるが、現在の情報では2030年時点で顕在化可能性が高くないもの ・短期:3-5年程度 ・中期:10年程度(2030年) ・長期:30年超(2050年以降)

## リスク管理

当社グループの事業活動におけるリスクの認識と管理については「リスク管理規程」に定め、リスクの種類ごとに体制を整備し、リスク管理を実施しています。気候変動に関連するリスクや機会については、サステナビリティ委員会の主導のもと、リスクへの対応とその最小化を目指し、リスク・機会の特定や分析・評価、グループ内での情報共有や、関係部署への対応指示、取締役会への報告が行われます。KPIの管理やデータの分析については、サステナビリティ委員会のグループ横断的な下部組織である環境部会で実施しています。

## 指標と目標

詳細は環境マネジメントの「[🔴 指標と目標 \(P.9\)](#)」をご覧ください。

## 脱炭素社会への貢献

### 取り組み・パフォーマンス

#### 倉庫施設等における環境負荷低減の取り組み

##### 太陽光パネルの設置

当社グループでは、建設した倉庫の屋上に太陽光パネルを設置し、CO<sub>2</sub>排出量削減に取り組んでいます。関東P&MセンターB棟には、自家消費型太陽光発電設備を設置しています。

	発電量実績 (MWh)	想定削減効果 (t-CO <sub>2</sub> )
関東P&MセンターA棟	398	150
関東P&MセンターB棟*	431	162
飛鳥事務所 低温倉庫	293	110
関西P&MセンターA棟	238	90
関西P&MセンターB棟	381	143

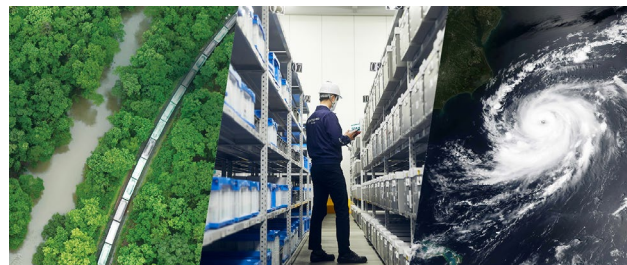
※自家消費型



#### 事業を通じた環境負荷低減の取り組み

##### SustainaLink (サステナリンク)

当社グループは、物流を通じてお客様のサプライチェーンサステナビリティの実現を支援するサービス「SustainaLink」を提供しています。本サービスは物流業界における「環境」「労働力」「災害」の3つの側面のリスクに焦点をあて、当社グループが有する豊富な物流ノウハウで「知る」→「見える化」→「改善」の3ステップを通じ、お客様のサプライチェーンにおける諸課題を解決します。



**SustainaLink**  
Supply-chain Sustainability

詳しくは  **SustainaLink 特設サイト** をご覧ください。

<https://www.mitsui-soko.com/sustainalink/>

#### 解決事例 1

##### コンテナラウンドユースの取り組みの推進

お客様：花王株式会社（以下、花王）様、  
いすゞロジスティクス株式会社  
（以下、いすゞロジスティクス）様

2023年 第24回物流環境大賞表彰「特別賞」受賞

#### 課題

- 国際物流で生じる CO<sub>2</sub> 削減
- 安定したドレージサービスの供給
- トラックドライバーの業務負担軽減

#### 解決手法

提携している ICD\* を活用したコンテナラウンドユース

※ ICD：インランドコンテナデポの略。内陸輸送ルートの接続・集配地点に位置するコンテナ貨物の集貨拠点

#### 効果

**花王様：**  
約 50.9t-CO<sub>2</sub>/年の削減、年間 720 時間の省力化

**いすゞロジスティクス様：**  
約 12.0t-CO<sub>2</sub>/年の削減、年間 240 時間の省力化

#### 解決事例 2

##### トラック輸送から海上輸送切替によるモーダルシフト

お客様：建機メーカー様

令和 4 年度モーダルシフト最優良事業者賞（大賞）受賞

#### 課題

福岡の工場から北海道向け等の長距離輸送における安定的な輸送サービスの継続

- トラック輸送における CO<sub>2</sub> 排出量の増加
- 建機の輸送取り扱いができるトラック車種・ドライバーが限られている

#### 解決手法

トラック輸送から RORO 船への切替

- 建機という重量や形態において特殊性のある貨物の輸送スキームの調整
- 建機の種類に応じたラッシング（貨物固定）荷役の実施

#### 効果

- 年間でトラック輸送と比較して 56.8t-CO<sub>2</sub> (69.7%) 削減
- ドライバーの拘束時間 928 時間 (76.2%) 削減
- BCP 観点からの輸送モードの分散化

詳しくは  **「バリューレポート2023」 P.48** をご覧ください  
[https://www.mitsui-soko.com/ir/library/integrated\\_report/](https://www.mitsui-soko.com/ir/library/integrated_report/)

## 脱炭素社会への貢献

## 関連データ

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
基準年度比でのGHG削減率	-8%	-7%	4%	5%	16%
CO <sub>2</sub> 排出量 (Scope1+2) (t-CO <sub>2</sub> )	64,221	63,657	56,883	56,061	59,220
CO <sub>2</sub> 排出量 (Scope1)	28,070	27,930	25,857	25,048	25,321
CO <sub>2</sub> 排出量 (Scope2)	36,151	35,727	31,026	31,013	33,899
CO <sub>2</sub> 排出量 (Scope3) (t-CO <sub>2</sub> )	—	—	—	1,184,705	1,291,580
エネルギー使用総量 (GJ)	1,186,487	1,180,755	1,093,309	1,079,887	1,156,005
電気 (千kWh)	73,742	73,881	69,317	69,513	77,228
うち再生可能エネルギー使用量 (千kWh)	—	—	—	416	2,615
揮発油 (kl)	244	175	151	124	171
重油 (kl)	2	2	12	3	2
灯油 (kl)	0	0	0	0	0
軽油 (kl)	10,167	10,161	9,472	9,229	9,315
石油ガス (kl)	82	94	68	52	33
都市ガス (千m <sup>3</sup> )	442	418	333	341	343
温水 (GJ)	1,916	1,829	1,710	3,898	1,734
冷水 (GJ)	52,074	47,826	32,946	29,072	30,768

※ 2022年度より対象範囲の拡大を実施し、各データの対象範囲を三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポート、丸協運輸(大阪)、丸協運輸(愛媛)としています

※ 2021年度までの数値についての対象範囲は以下の通りです。省エネ法の「定期報告書」提出企業(三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫ロジスティクス、丸協運輸(大阪)、丸協運輸(愛媛))

2022年度 CO<sub>2</sub>排出量 (Scope3) のカテゴリ別内訳

カテゴリ	算定対象	排出量 (t-CO <sub>2</sub> )	比率
1	外部委託運送、倉庫の再保管、文具等	1,206,245	93.4%
2	倉庫建設に伴う資本財等	42,337	3.3%
3	使用した電力・燃料	10,039	0.8%
4	文房具等の調達時の輸送	—	—
5	自社の拠点等で発生した廃棄物	3,212	0.2%
6	従業員の出張	483	0.0%
7	従業員の通勤	837	0.1%
8	非該当(リース資産(上流))	—	—
9	非該当(輸送・配送(下流))	—	—
10	非該当(販売した製品の加工)	—	—
11	販売製品の使用	4,393	0.3%
12	販売した製品の廃棄	55	0.0%
13	リースした資産の使用	23,980	1.9%
14	非該当(フランチャイズ加盟者のScope1,2)	—	—
15	非該当(株式投資、債権投資等)	—	—
Scope3 排出量合計 (t-CO <sub>2</sub> )		1,291,580	

※ Scope3排出量は三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポート、丸協運輸(大阪)、丸協運輸(愛媛)を対象に調査をしています

※ カテゴリ4はカテゴリ1に含めて算出しました

# 循環型社会・自然共生社会への貢献

## 指標と目標

詳細は環境マネジメントの「[🔴指標と目標 \(P.9\)](#)」をご覧ください。

## 取り組み・パフォーマンス

### 資源の再利用・廃棄物削減

当社グループは、循環型社会構築に貢献していくため、限りある資源を有効活用し、経済生産性を高めていくための取り組みを推進しています。バイオPEフィルムや再生樹脂パレット等のリサイクル資材の活用にとどまらず、マテリアルリサイクルが可能かつ耐久性を追求した物流パッケージの開発・活用も行っています。Reduce、Reuse、Recycle、Refuse、Repair、Remixの6Rの観点から物流パッケージを開発し、お客様の荷物の輸送最適化及び物流コストの低減にも寄与しています。また、社内の取り組みとして、電子決裁への移行やモニター会議の推奨等、業務の効率化とともにペーパーレス化を推進しています。

### 水資源の有効活用・水質汚染の防止

当社グループは水の適正な利用に努め、循環型社会へ貢献しています。当社グループの一部のオフィス施設ではシステムにより節水管理を行える設備を導入し、水資源の節水に取り組んでいます。

### 生物多様性・生態系保全への取り組み

当社グループは港湾地域において法令遵守の一環として外来種に関連する水際対策を行い、必要に応じて関係各所への連絡対応を実施しています。

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
廃棄物排出量 (t)	2,481	2,407	2,530	2,372	8,519
うちリサイクル量	—	—	—	—	4,788
うち非リサイクル量	—	—	—	—	3,731
有害廃棄物排出量 (t)	—	—	—	—	0
水使用量 (m <sup>3</sup> )	245,408	249,159	162,859	173,869	166,823
排水量 (m <sup>3</sup> )	—	—	—	—	145,553

※ 2022年度より対象範囲の拡大を実施し、各データの対象範囲を三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポート、丸協運輸(大阪)、丸協運輸(愛媛)としています  
 ※ 2021年度までの数値についての対象範囲は以下の通りです。水使用量：三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、廃棄物排出量：三井倉庫のグリーン経営認証取得拠点  
 ※ 排水量については、下水道を除く排出先はありません



# 人権

## 方針

三井倉庫グループは、社会におけるすべての人々の尊厳が守られ、権利が尊重されることが、すべての事業活動の基盤となる重要な要素と位置づけています。具体的には、児童労働・強制労働の禁止や、結社の自由に関する権利・団体交渉権の尊重、各国の最低賃金の遵守や同一労働同一賃金の推進を含む生活賃金に関する権利の尊重、人種、国籍、民族（先住民）、言語、性別、思想（信教、性的指向他）に関連したあらゆる差別の排除等を通じて、当社グループの労働者に限らず、すべてのステークホルダーの人権尊重に尽力します。

上記の考え方のもと、当社グループは、自社のみならずサプライチェーンを含めた人権尊重に関する姿勢と取り組みを整理し、社会に表明するものとして、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に準拠した「三井倉庫グループ人権方針」（以下、本方針）を策定しました。本方針は、当社グループの公式Webサイトを通じて社内外に周知しています。本方針のもと、当社グループは、さまざまな関係者と協働して事業活動に関連するすべてのステークホルダーの人権を尊重し、社会的使命を果たすとともに、持続可能な社会の実現に貢献していきます。

なお、本方針は、人権に関する専門知識・実務経験を有する外部専門家の助言を踏まえて策定され、取締役会で承認されています。今後も継続的にステークホルダー及び外部専門家との対話を行い、必要に応じて本方針及び人権尊重の取り組みに反映させていきます。

※ 当社グループの人権に関する取り組みにおいては、国際人権章典（「世界人権宣言」、「市民的及び政治的権利に関する国際規約」並びに「経済的、社会的及び文化的権利に関する国際規約」）、「労働における基本的原則及び権利に関する国際労働機関（ILO）宣言」、OECD「多国籍企業行動指針」等の人権に関する国際規範を支持・尊重し、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」のフレームワークに従って推進しています

※ 当社グループは、事業活動を行う国・地域において適用されるすべての法令及び規制を遵守します。国際的に認められた人権規範と各国や地域の法令及び規制の矛盾に直面した際には、国際的に認められた人権規範を最大限尊重するための方法を追求していきます。これは「三井倉庫グループ人権方針」で示している通り、当社グループの人権尊重に関するすべての取り組みにおける根幹であり、児童労働の禁止・強制労働の禁止・過重労働防止・時間外労働の削減・最低賃金を上回る生活賃金の確保、といった人権尊重に関する個別の取り組みにおいても当然の前提としています

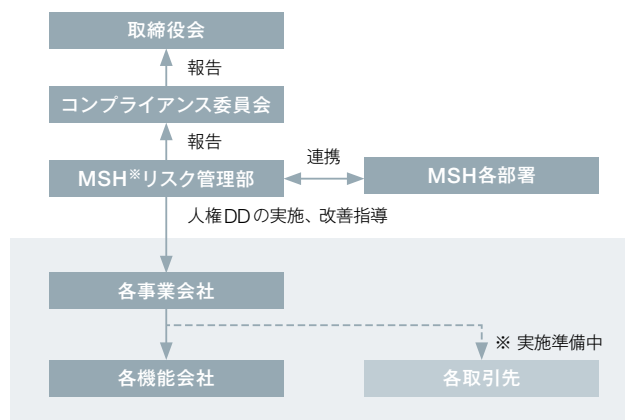
### ■「三井倉庫グループ人権方針」

[https://www.mitsui-soko.com/-/media/pdf/msh/sustainability/social/human\\_rights/human\\_rights.pdf](https://www.mitsui-soko.com/-/media/pdf/msh/sustainability/social/human_rights/human_rights.pdf)

## ガバナンス

当社グループは、事業活動における人権への負の影響を防止・軽減・対処するため、MSHリスク管理部が主管部署となり、後述の人権デュー・ディリジェンスをはじめとした人権尊重に関する取り組みを推進しています。

こうした人権尊重の取り組みについては、責任者である取締役（リスク管理管掌役員）を通じて、その重要性に鑑み、コンプライアンス委員会及び取締役会に対する報告を行っています。



※ MSH：三井倉庫ホールディングス

## 取り組み・パフォーマンス

### 重要な人権課題の特定

当社グループは、事業活動がステークホルダーの人権に及ぼす影響度を評価し、重要な人権課題として以下を特定しました。

- 強制労働・児童労働の禁止
- あらゆる差別の禁止
- ハラスメントの禁止
- 安全な労働環境の提供
- 適正な労働時間管理
- 外国人労働者の権利保障

なお、人権を取り巻く状況は常に変化していることから、継続的な調査や情報収集並びにステークホルダー及び外部専門家との対話のもと、重要な人権課題を定期的に見直しています。

### 重要な人権課題の特定プロセス

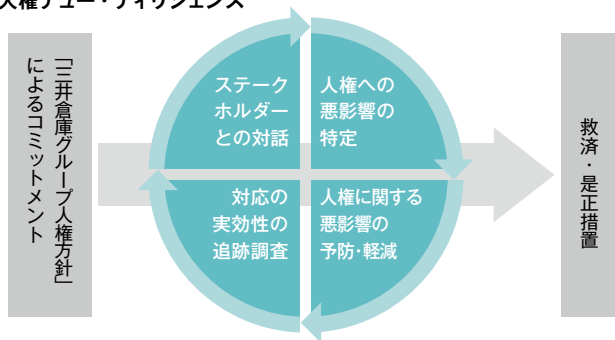
- STEP 1** 当社グループのバリューチェーンを主要な会社ごとに図解し、関連するステークホルダー及び人権課題を整理
- STEP 2** 外部専門家らとの協議のもと、抽出した人権課題を「深刻度」及び「発生可能性」の両面から定性的・定量的に考察・評価
- STEP 3** 考察・評価した人権課題について自社との関連性を勘案した上で、優先的に取り組むべき人権課題を特定

## 人権

### 人権デュー・ディリジェンスの実施

当社グループは、人権尊重の責任を果たすため、2022年より人権デュー・ディリジェンスを実施しています。人権デュー・ディリジェンスとは、サプライチェーンを含めた事業活動における人権への負の影響を特定し、それを防止・軽減・対処するために、調査・是正・開示及びステークホルダーとの対話を継続的に行うプロセスです。当社グループでは、国内・海外のグループ会社及びビジネスパートナーに対して人権デュー・ディリジェンスを実施し、人権尊重に係る教育・研修や実効性のある救済システムの構築と併せて、人権課題の解決に努めています。

### 人権デュー・ディリジェンス



### ■ 人権デュー・ディリジェンスの進捗

2022年度は、国内・海外のグループ会社（連結子会社\*）を対象に人権デュー・ディリジェンスを実施しました。その結果、人権に関する対応が著しく劣っている会社や、現時点で直ちにステークホルダーの救済が必要な人権侵害に該当する事例はありませんでした。一方で「人権課題に関する教育・研修」及び「適正な労働時間の管理（長時間労働の禁止）」等については、個別に対応が必要であることを確認しました。

まず、「人権課題に関する教育・研修」では2023年度より研修内容を拡充しました（「教育・研修」参照）。また、「適正な労働時間の管理（長時間労働の禁止）」については、責任部署（MSHリスク管理部）から各拠点に対して直接状況を調査した上で、必要に応じて是正措置計画の策定・実行を促し、一定期間経過後に是正状況の確認を行いました。

一連の是正対応の中では、各社担当から積極的に責任部署宛に改善に関する照会があったため、グループ会社内で優良事例を紹介するなど、三井倉庫グループ全体で人権問題の回避、予防、緩和を図りました。

また、外部専門家とともに結果を分析し、「強制労働・児童労働の禁止」「あらゆる差別の禁止」「ハラスメントの禁止」「安全な労働環境の提供」「適正な労働時間管理」及び「外国人労働者の権利保障」が、引き続き当社グループにおける重要な人権課題であり、継続して取り組むべき課題であることを確認しました。

なお、人権デュー・ディリジェンスの推進プロセスや結果は、取締役会に報告しています。

※休眠会社等を除く国内・海外のグループ会社が所管する全事業所を対象に人権DDを行いました（全事業所に占める、人権DD対象事業所の割合は100%です）

### 調査対象国・地域及び項目

調査対象国・地域	日本、中国、タイ、マレーシア、シンガポール、香港、台湾、韓国、ベトナム、インドネシア、アメリカ、ブラジル、メキシコ、チェコ、ハンガリー、ベルギー、トルコ、南アメリカ
調査した項目	強制労働、児童労働、適正な労働時間、適正賃金、差別の禁止、結社の自由・団体交渉権、労働安全、緊急時の備え、労働災害・労働疾病、産業衛生、職場における安全対策、施設の安全衛生、労働者の健康管理、地域住民の安全、資源の有効活用と廃棄物管理、プライバシー・個人情報保護、責任ある調達、対外的差別表現、禁制品・人身売買、腐敗防止、不適切な利益供与

### ■ 是正・救済

当社グループは、人権に対する負の影響を引き起こしたこと・

助長したこと・関与したことが明らかになった場合、適切な手段を通じてその是正と救済に取り組んでいます。

### ■ 人権に関する相談窓口

当社グループの全社員（従業員、フェロー社員、嘱託、出向者、派遣社員、契約雇用者、業務委託先社員）は、ハラスメント・労働安全衛生の不備といった人権に関連する懸念が生じた場合には、相談窓口\*に匿名でのアクセスが可能です。今後は、お客様・お取引先企業様を含むサプライチェーンにおけるすべての方からご意見を承る窓口を構築していきます。

※ 詳細はガバナンス>コンプライアンスの「[内部通報制度（グループコンプライアンスホットライン）（P.29）](#)」をご覧ください

### 教育・研修

当社グループは、「児童労働」や「強制労働」、「過重労働」など重要な人権課題の発生を未然に回避・予防し、その影響を緩和させることを目的に、人権に関連する教育・研修\*を実施しています。また教育・研修を通じて、本方針の周知・再確認を行っており全従業員に定着することを目指しています。2023年度は、責任部署が執行役員を含む全社員を対象に実施した研修で、人権に関する研修を行い、80%（持ち株会社および国内連結子会社従業員のうち）の職員が受講しました。また、任意参加型セミナーの場においてもビジネスと人権をテーマに取り上げ、当社グループの取り組みの紹介を切り口に人権尊重対応の必要性を再確認しました。参加者の質問に直接回答するなど、互いに考えを共有することで、人権に関する理解を深める機会となりました。今後も、更なる研修内容の充実を図り、救済システムの構築と併せて実効性のある人権課題の解決に努めていきます。

※ 詳細はガバナンス>コンプライアンスの「[コンプライアンス意識調査・コンプライアンス研修（P.29）](#)」をご覧ください

## 人権

### さまざまな人権問題への対応

#### ■ 南アフリカにおける黒人経済力強化政策 (B-BBEE) への取り組み

当社グループは、南アフリカ共和国で事業を展開しており、同国の経済発展と雇用創出に向けた、黒人経済強化 (B-BBEE※1) 政策に沿った取り組みを展開しています。同国で事業を展開している三井倉庫エクスプレス現地法人は、B-BBEE評価でレベル4を達成しています。(2023年6月30日時点)

同現地法人は、職場の多様性・公平性・包括性を確保するため、雇用均等法 (EEA※2) に基づいた目標設定・行動計画の策定を行っています。本行動計画は、毎年見直しを行い、進捗を報告しています。

また、同現地法人では、B-BBEEに関連するスキル開発目標を人材戦略にも反映しています。特に、若年層を含む「歴史的に不利益を被ってきた南アフリカ共和国国民 (HDSA※3)」のバックグラウンドを持つ南アフリカ人を中心に、継続的かつ体系的な教育・研修を伴った雇用を行うことで、将来にわたって活躍できる人材の育成に注力しています。現在、同現地法人の管理職の42.9%は、HDSAのバックグラウンドを持つ従業員で構成されています。

※1 B-BBEE: Broad-Based Black Economic Empowermentの略。企業や諸団体のB-BBEEへの取り組みや貢献度についてスコア化 (最高のレベル1からレベル8及び不遵守に格付け)

※2 EEA: Employment Equity Actの略。すべての労働者が職場で平等で公平に取り扱われることを確保するため、従業員の待遇を規定した法令

※3 HDSA: Historically Disadvantaged South Africansの略

#### ■ 子どもの権利を支援する取り組み

当社グループは、国連グローバル・コンパクト10原則に署名するとともに、子どもの権利を尊重し、事業活動を通じて子どもの権利が侵害されることがないように取り組んでいます。具体的には、三井グループの一員として、子どもの権利、機会の平等を含むさまざまな社会的課題解決への貢献施策を推進する三井350周年記念事業に参画しています。取り組みの一つである「青少年赤十字連携プロジェクト」では、青少年赤十字と連携し、国際交流プログラムの実施やSDGs、環境/防災教育テキスト制作等による啓発活動を通じて、未来を担う子どもの権利を尊重し、生きる力を育てる教育の浸透に貢献しています。

#### ■ 労働基準におけるイニシアチブへの関与または枠組みに対するコミットメント

当社グループは、労働基準におけるイニシアチブへの関与または枠組みに対するコミットメントの一環として、国内の業界内の枠組みとしては、国土交通省・経済産業省・農林水産省が主管する「ホワイト物流」推進運動※、国際的な枠組みとしては、国連グローバル・コンパクトに賛同表明をしています。

※ 詳細は働きやすく、働きがいのある環境構築の「**○ホワイト物流 (P.23)**」をご覧ください

#### ■ 新規事業分野の健康・安全、労働問題に関するリスク評価の実施

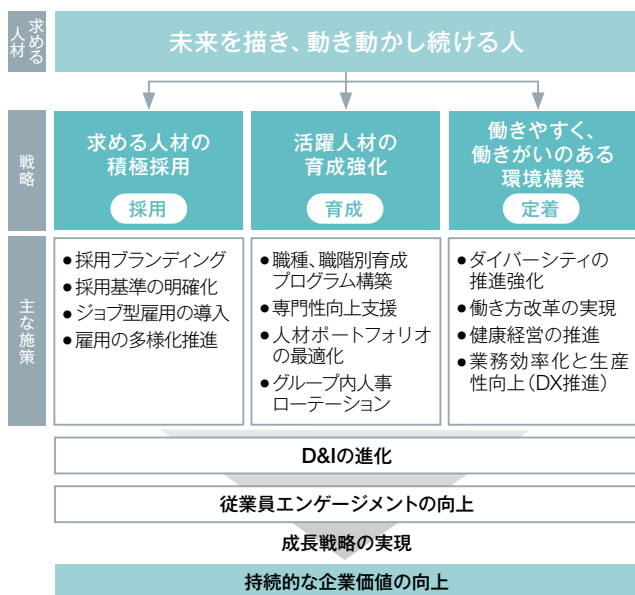
当社は、新規事業分野におけるデュー・ディリジェンスプロセスの一環として、その重要性に応じて投資対象事業に関連する従業員の健康・安全、労働問題に関するリスク評価を実施しています。

# 人材マネジメント

## 考え方

三井倉庫グループは、自らも進化しながら成長し、心豊かで持続可能な社会の実現を支える存在でありたいと考えています。そのための原動力となるのが人材であり、価値創造の源泉です。グループの多様な従業員が、それぞれ自らの強みと役割を認識し、組織や企業の成長を支えています。従業員一人ひとりが、誇りと責任を持って生き生きと働き続けられる環境づくり、企業風土を醸成し、会社とともに成長し続ける環境を構築していきます。

## ■ 人材戦略の全体像



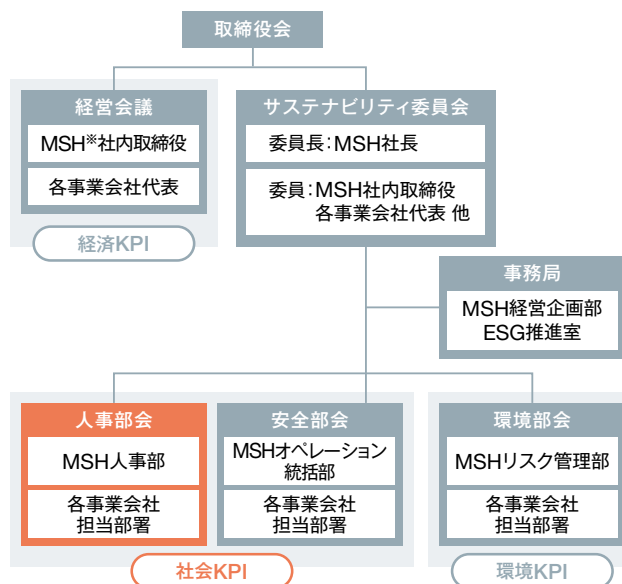
※ 求める人材像の詳細は以下をご覧ください

■ <https://www.mitsui-soko.com/news/20230424>

## ガバナンス

当社グループでは、各事業の自律性を尊重し、個社ごとの人事戦略を遂行しつつ、グループ全体で人的資本の向上に努めてい

ます。サステナビリティ委員会の傘下に、三井倉庫ホールディングス人事管理役員を責任者とするグループ横断組織の人事部会を設置しています。当部会は、従業員エンゲージメントの向上を図る施策の立案・実行及び従業員の働きがい・健康経営等につながる各種KPI達成に向けた取り組みを実施しています。



※ MSH: 三井倉庫ホールディングス

※ 取り扱いテーマ: ダイバーシティ&インクルージョン、従業員エンゲージメント、健康経営、労働環境等

## 戦略

中期的な人材戦略の重要テーマとして、採用: 求める人材の積極採用、育成: 活躍人材の育成強化、定着: 働きやすく、働きがいのある環境構築を掲げています。

採用においては、当社グループで求められる人材要件を明確にし、私たちの企業価値や目指す方向性、ありがたい姿に共感した人材を採

用しています。また、職階や職種ごとの役割を明確にすることでジョブ型雇用も積極的に進め、専門性の高い人材を採用しています。

育成においては、中核事業における活躍人材を定義し、それぞれの育成プログラムを通してさまざまなフィールドで活躍する人材を育てています。また、グループ横断的に計画的な人事ローテーションを実施し、経験・スキル・知識の幅を広げ個の力を向上させ、組織力強化につなげています。

定着においては、すべての従業員がモチベーションを高く持ち、個々の強みを活かして組織に貢献できる環境を整えています。多様な人材を受け入れる企業風土、時間の制約に縛られない柔軟な働き方、成果に見合った公正な評価制度等、多様性を活かした組織づくりを積極的に進め、誰もが働きやすく、働きがいのある環境構築を目指しています。

## 指標と目標

項目*	目標	達成時期
新卒採用者に占める女性比率	50%	-
1人あたり平均教育研修費用	40,000円	2023年度
女性管理職比率	15%	2025年度
女性従業員比率	40%	2025年度
新卒3年以内離職率	5%以下	2023年度
全従業員離職率	3%以下	2023年度
従業員エンゲージメント	前年度水準改善	-
労働災害件数	0件	-
有給休暇取得率	70%	2025年度
欠勤率	前年度水準改善	-
健康診断受診率	100%	2025年度
男性育児休業取得率	30%	2025年度

※ 対象範囲: 三井倉庫ホールディングス及び物流事業会社

## 人材マネジメント

### 取り組み・パフォーマンス

#### 従業員エンゲージメント

多様な「個」が集まる企業集団において、持続的に企業価値を向上させるためには、従業員一人ひとりのやりがいと企業の成長を同時実現する環境をつくり上げることが重要です。従業員と企業の相互理解を図り、一体となって企業価値向上を実現するため、従業員エンゲージメントサーベイを実施しています。エンゲージメントの“見える化”は、課題を明確にし、適切なアクションプランを検討することで、従業員と会社の相互の成長につながる好循環サイクルを生み出します。

#### 求める人材の積極採用

当社グループでは2023年4月にこれからの三井倉庫グループを担う人材の採用・育成の基本方針として「求める人材像」を策定しました。その方針に基づき、当社グループの企業価値や目指す方向性、ありたい姿に共感した人材を採用しています。例えば、お客様に最適な物流ソリューションを提供するべく、高い専門性を持つ人材を採用・育成しています。当社グループの注力領域であるヘルスケア物流推進を図る薬剤師の採用や、DX戦略推進を目的としたIT専門職制度（ジョブ型雇用）を導入、DXのスペシャリスト採用・育成などを積極的に行っています。

## 活躍人材の育成強化

### 考え方

当社グループの持続的な企業価値の向上には、従業員一人ひとりの能力とグループの総合力、双方を同時に伸ばし育ていくことが重要です。「個」の能力の強化と、「グループ総合力」

の強化に向けた施策を両輪で推進することで、新たな価値創造を可能にする企業体制を構築していきます。

### 取り組み・パフォーマンス

#### 「個」の能力の強化

従業員一人ひとりの能力開発とモチベーション向上が、価値創造の原動力であると位置づけ、「個の力」を伸ばす人材育成に取り組んでいます。

#### ■ 研修制度の充実

グループ各社では、従業員が階層別に定められた職務と役割を追求しながら、従業員と会社がともに成長できるようリーダーシップやチームビルディング等、キャリアステージに合わせた研修を実施しています。また、若手社員を対象とした、米国・中国・東南アジア等への海外派遣制度を設けています。ナショナルスタッフとともに業務に従事することで、海外独自の仕事の進め方や慣習を学び、多角的な視点で課題解決に取り組むことができるグローバル人材を育成しています。

#### ■ 社内公募制度の活用

三井倉庫ホールディングスでは、従業員が自らの意思で新しいキャリアにチャレンジできるよう社内公募制度を導入しています。従業員が自律的なキャリアを切り拓くことでモチベーションの向上につながることも組織の活性化を実現しています。

#### 「グループ総合力」の強化

#### ■ グループ横断的な人材配置

当社グループでは、各社グループ間の人事交流を積極的に行っており、総合物流企業として多角的に物事を捉え、幅広いソリューションを提案できる人材を育てています。

#### ■ グループコンテストの開催

当社グループでは、業務上の優れた事例を表彰するグループコンテストを毎年開催しています。営業ソリューション部門とオペレーション改善部門を設置し、グローバルに展開しています。昨今はグループ統合ソリューションサービスや、サステナビリティに関する取り組みが増加しています。これら当社グループの好事例を表彰・発信することで、グループ全体で知の共有を図り、従業員起点で付加価値の高いサービスを提供できる環境づくりを進めています。

#### ■ グループセミナー

当社グループでは、従業員自らが講義を行うグループセミナーを開催しています。このセミナーは、「情報共有」「知識の向上」「人材交流」「一体感の向上」を目的に、グループ各社の業務内容の紹介や物流ノウハウの横展開に向けた講義を開催しています。また、コーポレート部門による経理や法律知識等の講義も開催しており、ビジネスに必要な知識の習得の場としても役立てられています。

### 関連データ

#### 能力開発に係る研修時間数・費用

	年間研修実施時間	一人あたりの年間平均研修時間	一人あたりの年間平均研修費用
2022年度(計)	17,291時間	9.2時間	33,461円
階層別	11,925時間	—	—
選抜型／選択式	2,935時間	—	—
対象者向け／その他	2,432時間	—	—

※ 三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポートでの実施に基づく数値

#### 研修メニュー

- ・階層別：新入社員研修、OJTトレーナー研修、新任課長研修等
- ・選抜型／選択式：次世代リーダー育成研修／(コーチング)次世代管理職研修等
- ・対象者向け：キャリアデザイン研修(ミドルシニア層向け)等

# ダイバーシティ&インクルージョン

## 方針

当社グループは、ダイバーシティ&インクルージョン方針に基づき、多様性の充実化を図ることが、従業員の働きがいにつながるだけでなく、お客様の多種多様なニーズにもお応えできる競争力の源泉になると考えています。

### 三井倉庫グループダイバーシティ&インクルージョン方針

三井倉庫グループは「安全、多様性、働きがいのある労働環境の実現」が当社グループの価値創造の源泉であるという考えのもと、性別、年齢、国籍、障がいの有無、思想、宗教、文化、キャリア、ライフスタイル、働き方等の属性や価値観を問わず、多様性を尊重し、多様な人材が活躍できる環境や仕組みを整備します。

1. 社員一人ひとりの価値観や属性の違いを受け入れ、活かすことができる風土の醸成や職場環境整備を行います
2. 属性や価値観にかかわらず、社員一人ひとりが働きがいや意欲を持ち、活躍できるような制度、キャリア育成を行います

2021年6月24日

三井倉庫ホールディングス株式会社

できる職場づくりをグループ一体となって促進しています。グループ各社では、ダイバーシティマネジメント研修や、女性活躍を目的としたリーダー研修、男性の育児休業取得制度等の取り組みを実施しています。

籍、障がいの有無、年齢を問わず、多様性を尊重する職場づくりに取り組んでいます。

## 関連データ

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
女性管理職比率	7.81%	7.65%	7.77%	8.55%	9.26%
新卒採用者に占める女性比率	62.79%	48.39%	54.00%	53.06%	61.54%
女性の育児休業取得率	100.00%	100.00%	100.00%	96.77%	100.00%

※ 関連データの対象範囲は三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポートとなります

## 参考

三井倉庫グループの女性活躍推進に関する取り組みはこちらをご覧ください

■ **女性活躍推進 | 三井倉庫ホールディングス株式会社、三井倉庫株式会社、三井倉庫トランスポート株式会社**

<https://www.mitsui-soko.com/company/overview/women/>

■ **女性活躍推進 | 三井倉庫エクスプレス株式会社**

<https://www.mitsui-soko.com/company/group/mse/profile/plan/>

■ **女性活躍推進 | 三井倉庫サプライチェーンソリューション株式会社**

[https://www.mitsui-soko.com/company/group/mscs/womens\\_careers/](https://www.mitsui-soko.com/company/group/mscs/womens_careers/)

## 取り組み・パフォーマンス

### 女性活躍推進

意思決定の場に多様な人材が参画することがダイバーシティ推進においては不可欠です。当社グループでは、特に女性管理職の割合増加を視野に入れ、多様な人材が遺憾なく能力を発揮

### 多様な人材の活躍推進

グローバル人材や障がい者の採用、外国人技能実習生の受け入れ、海外現地法人においてはナショナルスタッフを経営幹部に登用しています。また、若年層向けのインターンシップを通じた若者の就職支援やシニア従業員の定年延長等、性別、国

## 人材マネジメント／ダイバーシティ&インクルージョン

### 関連データ

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
従業員数(男女／臨時従業員含む)	1,825人	1,823人	1,893人	1,842人	1,875人
男性	1,252人	1,237人	1,281人	1,203人	1,203人
女性	573人	586人	612人	639人	672人
女性管理職比率	7.81%	7.65%	7.77%	8.55%	9.26%
新卒3年以内離職率	—	—	—	—	7.27%
全従業員離職率	—	—	—	—	3.76%
新卒採用者数合計(男女)	43人	62人	50人	49人	52人
男性	16人	32人	23人	23人	20人
女性	27人	30人	27人	26人	32人
新卒採用者に占める女性比率	62.79%	48.39%	54.00%	53.06%	61.54%
中途採用者数合計(男女)	—	—	—	—	71人
男性	—	—	—	—	45人
女性	—	—	—	—	26人
障がい者雇用率	1.72%	1.96%	2.19%	1.83%	2.43%
再雇用制度の利用者数	—	—	—	—	79人
育児休業取得率(男性)	1.89%	6.12%	13.89%	51.28%	93.33%
育児休業取得率(女性)	100.00%	100.00%	100.00%	96.77%	100.00%
育児休業復職率	92.86%	96.67%	100.00%	97.56%	100.00%
育児短時間勤務者数	—	—	—	—	82人
介護休職者数／復職率	—	—	—	—	0人／—
従業員エンゲージメント	—	—	—	—	65

※ 関連データの対象範囲は三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポートとなります

## 働きやすく、働きがいのある環境構築

### 考え方

当社グループでは、従業員が最大限の能力を発揮できるよう、従業員の心身両面の健康増進や、価値観やライフスタイルに合わせた職場環境づくりを推進しています。

### 取り組み・パフォーマンス

#### ワークライフマネジメント

ライフステージが変化してもパフォーマンスを最大限発揮できるよう、男女の育児休業取得、介護休暇取得を推進しています。また、やむを得ない理由で退職した従業員のカムバック制度、ペアトランスファー制度※等の導入を実施し、仕事とプライベートの両立を支援しています。

※ 結婚や配偶者の転勤等の諸事情により、現在の地域での就業が困難になった従業員に対し、希望の地域への異動(勤務地の変更)を叶えることにより、キャリアが途絶えることのないよう支援する制度

#### 働き方改革の推進

従業員一人ひとりがライフワークバランスを大切にしながら生き生きと働けることが、労働生産性の向上にもつながるという考えのもと、個人の価値観やライフスタイルに合わせた職場環境づくりを推進しています。働きやすい職場とは、個人の労務環境の整備における「ソフト面」と、オフィスの働きやすさからなる「ハード面」の両輪の推進が必要です。グループ各社個別の取り組みとして、フレックスタイム制の導入や、リモートワーク、時差出勤制度等、多様な働き方を可能とする制度を導入しています。また、老朽化した事務所の更新に加え、本社ビルやその他の拠点において固定席を廃止し働く場所や机等を自由に選ぶことができるABW化※を実施し、オフィス環境の整備も進めています。

## 働きやすく、働きがいのある環境構築

このように多様な社員の働きやすい環境づくりによって長時間労働の削減対策を実施している他、年次有給休暇の取得促進を実施しています。

※ ABW:「Activity Based Working」の略。仕事内容に合わせて働く場所や机等を選ぶ働き方

### 健康経営の推進

当社グループでは、成長の基盤としてグループ社員の心身両面での健康増進が重要であると考え、グループ全体での健康管理を行うための仕組みづくりを推進しています。身体の健康は、健康診断の受診推奨及びアフターフォローや従業員のヘルスリテラシー向上を図るeラーニングの実施に加え、倉庫内での環境測定の実施やクールバンド・空調服等の活用による感染症・熱中症対策を行っています。心の健康は、ストレスチェックの実施とともに、第三者機関によるメンタルヘルスケアの相談窓口を設け、従業員が安心して相談できる仕組みを構築しています。

### 健康経営宣言

私たち三井倉庫グループは、「社会を止めない。進化をつなぐ。」というPURPOSEに基づき、お客様、そして社会の末永い幸せを導き出すことが使命であると考えています。

心豊かで持続可能な社会の実現に貢献するには、従業員の一人ひとりが最大限に能力を発揮することが不可欠です。

「個人」と「会社」、そして「社会」の幸せのため、私たちは、すべての従業員が活力をもって働くことができるよう、従業員とその家族の健康を積極的に支援してまいります。

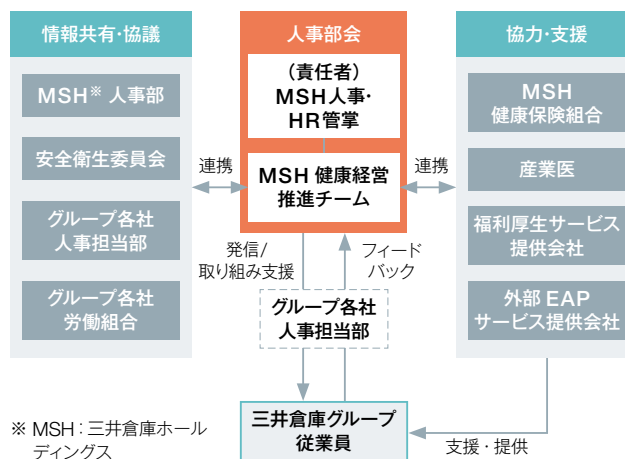
### ■ 感染症対策

当社グループは、海外拠点を多く有しており、結核、マラリア、HIV/AIDS等のグローバルな健康問題から従業員を守るための対策を実施しています。海外赴任する駐在員及び帯同家族・海外実務研修生に対して、渡航前に行政の検疫所が渡航先別に推奨する予防接種を案内します。また、現地では病院の斡旋を含む医療相談サービスの提供や、清潔かつ安全な住居の確保をするなど、従業員とその家族の健康で安全な海外生活を支援しています。

その他、以下のワクチン接種にも取り組んでいます。

- インフルエンザのワクチン接種
- 新型コロナウイルスに係るワクチン接種

### 健康経営体制図



健康経営に関する詳細は [こちら](https://www.mitsui-soko.com/sustainability/social/human_capital/#anchor06)をご覧ください  
[https://www.mitsui-soko.com/sustainability/social/human\\_capital/#anchor06](https://www.mitsui-soko.com/sustainability/social/human_capital/#anchor06)

### ホワイト物流

三井倉庫ホールディングス株式会社、及びグループ各社は、国土交通省等が提唱する「ホワイト物流」推進運動<sup>※</sup>の趣旨に賛同し、2019年に自主行動宣言書を提出しました。当社グループは今後も「ホワイト物流」推進運動に取り組むことで、持続可能で安定的な物流サービスの確保・発展に貢献していきます。

※「ホワイト物流」推進運動

国土交通省等が提唱する物流に関わるすべての関係者が連携して相互に改善を提案し、協力して実現を目指す取り組みを推進する運動で、ドライバーを含む物流に携わる人の業務負荷軽減や環境負荷低減の実現と物流の効率化・生産性向上を実現を目指す

### ■「ホワイト物流」推進運動自主行動宣言

[https://www.mitsui-soko.com/-/media/pdf/white\\_logistics/msh/msh.pdf](https://www.mitsui-soko.com/-/media/pdf/white_logistics/msh/msh.pdf)

### 関連データ

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
従業員の時間外労働比率	17.41%	16.99%	16.35%	18.31%	17.36%
有給休暇取得率	50.99%	59.50%	52.67%	52.21%	60.83%
健康診断受診率	90.92%	90.84%	92.20%	96.20%	99.44%
ストレスチェック受診率	—	—	—	—	89.74%

※ 関連データの対象範囲は三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポートとなります



# 労働安全衛生

## 考え方

当社グループは、安全・安心に基づく物流品質が企業価値の源泉の一つであるという考え方にに基づき、事故の起こらない職場環境づくりに努めています。

## 方針

### 三井倉庫グループ安全衛生方針

三井倉庫グループは、社員、取引先及び関係者のすべての人たちの安全と健康の確保が事業活動における重要事項であると認識し、安全で衛生的な労働環境づくりを推進します。

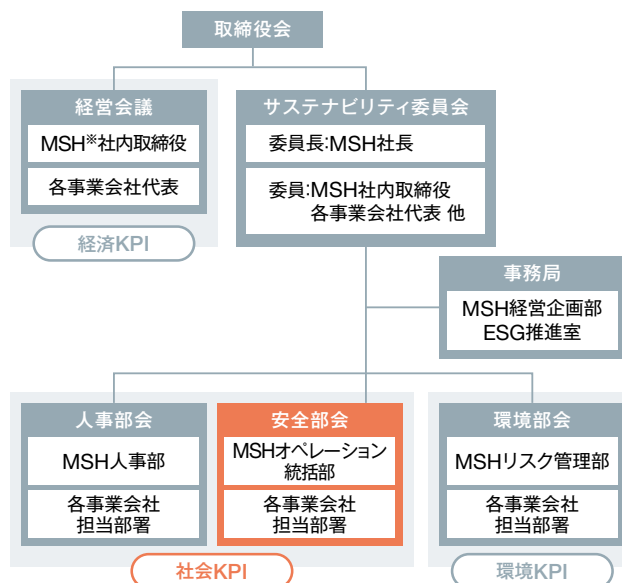
1. 社員・取引先及び関係者との相互コミュニケーションを図り、安全衛生を確保した労働環境づくりを推進します。
2. 安全衛生に関する法令を遵守します。
3. 安全衛生活動に取り組むための目標を設定し、これを達成するための管理、事故発生の未然防止、再発防止策を推進します。
  - ヒヤリハットの把握・分析等による安全衛生リスクの特定、低減策の実施
  - 教育訓練による安全衛生意識の向上
  - 継続的改善の推進

2021年6月24日  
三井倉庫ホールディングス株式会社

## ガバナンス

当社グループでは、グループ安全衛生方針に基づき、グループ全体で安全・安心に基づく物流体制の構築を図っています。サステナビリティ委員会の傘下に、三井倉庫ホールディングス

オペレーション担当役員を責任者とするグループ横断型の安全部会を設置しています。当部会は、人身事故の削減及び従業員の安全確保の企画・立案・実行を担っています。



※ MSH: 三井倉庫ホールディングス

## 指標と目標

マテリアリティである「安全、多様性、働きがいのある労働環境実現」に向けて、労働災害件数0件、欠勤率前年度水準改善を目指しています。

## 取り組み・パフォーマンス

### 安全推進の取り組み

グループ各社の安全活動に基づき、安全部会にて労働災害セ

口目標に対する活動進捗を共有し、課題を把握するとともにグループ共通の重要施策を推進しています。安全部会では、労働災害に関するグループ共通の基準のもと、各事業における事故未然防止の活動やヒヤリハット・事故への対応および改善活動に関する事例共有を通じて、グループ一体となった安全活動の底上げを図っています。また、グループ各社にて安全運営に関する勉強会を拠点別を実施し、安全活動及び業務品質の改善を行っています。グループの各運送会社においても、各社の垣根を越えてグループ全体で車両事故防止に取り組めるよう、定期的なミーティングを行い、安全運行に係る統一基準を策定する等の活動を推進しています。

また、毎年グループ全体で「業務改善コンテスト」を実施しており、グループ内の好事例を表彰し、情報の横展開を行うことで、グループ全体が進化し続ける企業体制を構築しています。

### 関連データ

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
労働災害件数	1件	1件	4件	1件	3件
労働災害発生度数率	0.00	0.00	0.82	0.00	0.81
労働災害発生強度率	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00
労働災害発生度数率 業界（運輸・郵便業）	3.42	3.50	3.31	3.31	4.06
労働災害発生強度率 業界（運輸・郵便業）	0.12	0.14	0.13	0.22	0.21
欠勤率	0.29%	0.38%	0.37%	0.13%	0.17%

※ 関連データの対象範囲は三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポートとなります

# 持続可能なサプライチェーン

## 考え方

三井倉庫グループは事業活動を通じて、持続可能で真に価値ある社会の実現に貢献するためには、サプライチェーン全体で取り組みを進めることが重要であると考えています。サプライヤーのお取引先の皆様にも責任調達に係る基本方針の趣旨についてご理解・ご協力いただけるよう周知に努め、持続可能な社会の実現に向け、サプライチェーン全体で社会的責任を果たしていけるよう取り組みを進めていきます。

## 方針

### 三井倉庫グループ持続可能な責任調達にかかる基本方針

三井倉庫グループは、コンプライアンスに徹した透明性の高い経営を推進し、経済性・効率性を追求するとともに、公正かつ適法な事業運営を実現して企業の社会的責任を果たし、地域社会とともに持続的に成長することを目指しております。責任ある調達へ向け、当社グループの調達行動においても社会課題に目を向け、サプライチェーンにおける環境や労働面における負荷低減および課題解決に努めます。

#### 1. 法令遵守

- 法令および社会規範を遵守します。

#### 2. 公正取引

- 国内外の取引先に、公平な取引の機会を提供し、誠実かつ公正な選定と取引を通じ、相互の信頼・協力関係を構築します。
- 汚職・腐敗の防止、不適切な利益供与の禁止、反社会的勢力との関係遮断、独占禁止法や下請法を遵守します。

#### 3. 品質管理

- 商品やサービスにおける最適な品質、適切なコスト、安全性を追求します。
- お客様の立場を第一に考え、提供する商品・サービスに対する要望に対して、誠実に対応します。

#### 4. 環境保全

- 省エネルギー推進、再生可能エネルギー利用拡大等、温室効果ガス排出量削減や、廃棄物削減など、環境への影響の最小化に積極的に取り組みます。
- 廃棄物については発生抑制、再使用、再資源化を積極的に推進し、廃棄物処理に関する法令を遵守します。
- 水資源の効率使用や適切な排水処理、有害物質の適切な管理・漏出防止、生物多様性保全に取り組みます。

#### 5. 人権尊重・労働慣行

- 労働慣行にかかる各種関連法令を遵守します。
- 労働者に対する差別・各種ハラスメント・虐待等の非人道的な扱い、不公正な処遇を禁止します。
- 児童労働、強制労働、不当な賃金の減額、不当な長時間労働等を禁止します。
- 労働者の結社の自由および団体交渉権を尊重します。

#### 6. 安全衛生

- 労働安全衛生にかかる各種法令を遵守します。
- 労働者の安全・衛生の確保、適正な労働環境を提供・保全に取り組みます。

#### 7. 情報管理

- 事業活動を通じて知り得た機密情報や個人情報を適切に保護・管理します。

本方針は社内外に周知を行い、当社グループ自らが実践するとともに、取引先（業務委託先を含むサプライヤー等）においても理解、実践いただくことを要請してまいります。

2021年11月22日

三井倉庫ホールディングス株式会社

## 取り組み・パフォーマンス

全海外現地法人の管理部門責任者（ナショナルスタッフを含む）に対し、現地調達を含む組織運営全般に関するリスクマネジメントチェックリストの説明会を実施しており、調達に係る注視点についても指導を行っています。また、海外駐在員や海外実務研修生には赴任に先駆け、調達に関連した不正等の内部環境リスクや採用における労務管理等、適切な行動が行えるよう研修の場を設けています。

マネジメントチェックリスト説明会の実施回数	14回
-----------------------	-----

# 地域社会との関わり

## 考え方

当社グループは地域社会と良好な関係を築き、信頼される企業として建設的な事業を営み、多様な人々が共生できる社会を目指します。

## 取り組み・パフォーマンス

### コミュニティ投資

三井倉庫ホールディングスは社会貢献活動の一環として芸術、医療、研究分野等へ寄付を行っています。2023年3月期の社会貢献活動費は16百万円でした。

※ 社員が個人的に行った募金やボランティア等の活動及び政治献金実績は含みません

### 地域社会との交流

三井倉庫グループではオフィスや物流拠点周辺の清掃活動や地域イベントへの参加を通じて地域との交流を実施している他、大学での講義の実施等を通じ次世代の若者に物流業界への理解を深めてもらうなど、さまざまな地域社会との関わりを大切に日々の活動を行っています。



地域清掃



大学での講義写真

### 物流CO<sub>2</sub>算定「MS CO<sub>2</sub> Navigator」の無料提供

当社グループは、脱炭素社会に向けた活動として、お客様自身が1輸送単位のCO<sub>2</sub>排出量算定を無料で簡単に行えるツール「MS CO<sub>2</sub> Navigator」を当コーポレートサイト上にて提供しています。輸送における重量・輸送手段・出発/到着地の3つの情報を入力するだけで、CO<sub>2</sub>排出量を即座に把握でき、輸送手段毎の算定結果をグラフで比較することもできます。国内輸送だけでなく国際輸送にも対応しています。

#### ■ 物流CO<sub>2</sub>算定 お試し版「MS CO<sub>2</sub> Navigator」

[https://www.mitsui-soko.com/sustainalink/emissions\\_calculator/](https://www.mitsui-soko.com/sustainalink/emissions_calculator/)

※ 多量の輸送データを用いたCO<sub>2</sub>排出量の算定や、CO<sub>2</sub>排出量を削減するソリューションについては [こちら](#)をご覧ください

<https://www.mitsui-soko.com/sustainalink/>

# コーポレート・ガバナンス

## 考え方

三井倉庫グループは、「社会を止めない。進化をつなぐ。」というパーパスのもと、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を目指し、経営基盤としてのグループガバナンスを重視し、体制の整備・各取り組みを推進しています。

コーポレート・ガバナンスに対する基本的な考え方や詳細な情報等については「コーポレートガバナンス・ガイドライン」や「コーポレート・ガバナンスに関する報告書」をご覧ください。

### ■コーポレート・ガバナンス

[https://www.mitsui-soko.com/sustainability/governance/corporate\\_governance/](https://www.mitsui-soko.com/sustainability/governance/corporate_governance/)

## 体制

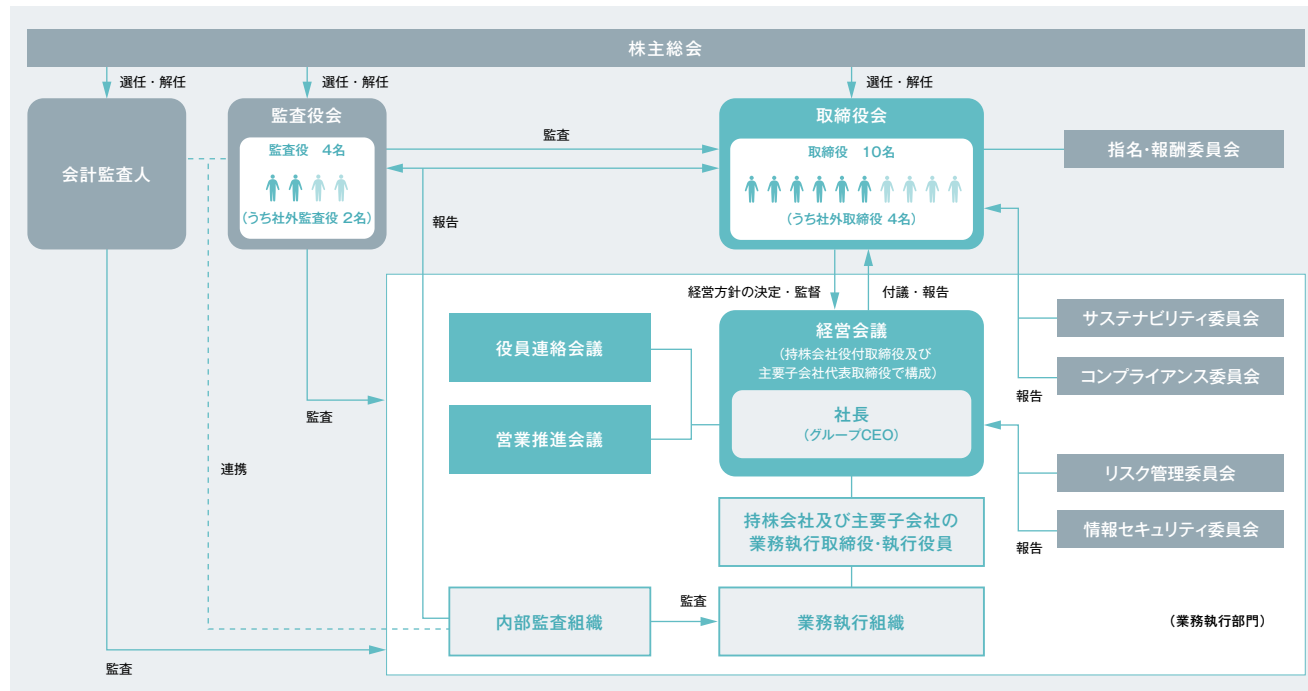
### コーポレート・ガバナンス体制

三井倉庫ホールディングスは、持株会社としてグループ内の各子会社の経営管理を適切に行うためグループガバナンスに関する方針を定めています。当社グループにおいて各社が負うべき責任及び権限を明確にすることで、グループガバナンス体制の強化に努め、中長期的な企業価値向上を目指します。また、各種委員会の設置や執行役員制度を導入して業務執行と監督を分離し、取締役及び執行役員の執行権限と責任を明確にするなど、コーポレート・ガバナンスの強化に取り組んでいます。取締役会においてはその機能向上を図るために、ジェンダー・スキルを含むダイバーシティの確保に努めています。

内部統制については内部統制基本方針を定め、監査役と内部監査及び内部統制を所管する部署が連携し、適切な内部統制システムの維持に努めています。

詳しくは右記をご覧ください。

コーポレート・ガバナンス体制図 (2023年7月1日現在)



※ 詳しくは「**パリュールレポート2023**」P.69をご覧ください [https://www.mitsui-soko.com/ir/library/integrated\\_report/](https://www.mitsui-soko.com/ir/library/integrated_report/)

### 組織形態

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
組織形態	監査役設置会社	監査役設置会社	監査役設置会社	監査役設置会社	監査役設置会社
取締役	10人	8人	9人	9人	9人
うち社外取締役	2人	2人	3人	3人	3人
うち独立役員	2人	2人	3人	3人	3人
うち女性取締役	0人	0人	1人	1人	1人
取締役任期	1年	1年	1年	1年	1年

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
取締役会議長	会長	会長	会長	会長	社長
監査役	5人	5人	4人	4人	4人
うち社外監査役	3人	3人	2人	2人	2人
うち独立役員	3人	3人	2人	2人	2人
うち女性監査役	1人	1人	0人	0人	0人
監査役任期	4年	4年	4年	4年	4年

## コーポレート・ガバナンス

### 各組織体の開催状況

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
取締役会	17回	16回	17回	16回	16回
社外取締役の取締役会出席率	100%	100%	100%	100%	100%
監査役会	16回	16回	16回	16回	16回
常勤監査役の監査役会出席率	100%	100%	100%	100%	100%
社外監査役の監査役会出席率	96%	98%	95%	100%	100%
指名・報酬委員会	2回	2回	2回	2回	3回
経営会議	29回	24回	24回	25回	26回
サステナビリティ委員会	—	—	—	1回	2回
コンプライアンス委員会	4回	4回	4回	4回	4回
リスク管理委員会	4回	4回	4回	4回	4回
情報セキュリティ委員会	1回	2回	4回	4回	4回

### 監査役会の構成

役職	氏名	出席状況(2022年度)
常任常勤監査役	石田 幸男	16/16回
常勤監査役	宮下 紀夫	16/16回
社外監査役	須藤 修	16/16回
社外監査役	小澤 元秀	16/16回

### 指名・報酬委員会の構成

役職	氏名	出席状況(2022年度)
代表取締役社長	古賀 博文	3/3回
社外取締役	中野 泰三郎	3/3回
社外取締役	平井 孝志	3/3回
社外取締役	菊地 麻緒子	3/3回

### 取締役会の構成

役職	氏名	出席状況(2022年度)
代表取締役社長	古賀 博文	16/16回
代表取締役専務取締役	中山 信夫	16/16回
常務取締役	木納 裕	16/16回
常務取締役	郷原 健	16/16回
取締役上級執行役員	糸居 祐二	13/13回
取締役上級執行役員	桐山 智明	13/13回
社外取締役	中野 泰三郎	16/16回
社外取締役	平井 孝志	16/16回
社外取締役	菊地 麻緒子	16/16回

### スキルマトリックス

役職	氏名	企業経営	営業・マーケティング	グローバルビジネス	DX・IT	オペレーション	ESG	財務会計・金融	人材開発・人事	法律・リスク管理
代表取締役社長	グループCEO 古賀 博文	○	○	○			○	○	○	○
代表取締役専務取締役	財務経理管掌 中山 信夫	○		○			○	○		○
常務取締役	人事・HR・不動産事業管掌 木納 裕	○			○	○			○	
常務取締役	法務総務・リスク管理管掌 郷原 健	○	○			○				○
取締役上級執行役員	情報システム管掌 糸居 祐二				○					
取締役上級執行役員	戦略営業・事業開発管掌 桐山 智明		○			○				
社外取締役	中野 泰三郎	○	○	○						
社外取締役	平井 孝志		○	○	○					
社外取締役	菊地 麻緒子			○			○			○
社外取締役(新任)	月岡 隆	○					○		○	

※ 上記一覧表は、取締役の有する全ての知見や経験を表すものではありません

### 役員報酬

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
取締役報酬(社外取締役を除く)(百万円)	10人	9人	6人	7人	8人
	248	278	263	307	356
監査役報酬(社外監査役を除く)(百万円)	2人	2人	2人	3人	2人
	54	55	57	60	63
社外役員(百万円)	6人	6人	5人	5人	5人
	54	56	46	45	47

※ 対象となる役員数は延べ数となります

# コンプライアンス

## 考え方

三井倉庫グループは、コンプライアンスに徹した透明性の高い経営を推進し、経済性・効率性を追求するとともに、公正かつ適法な事業運営を実現して企業の社会的責任を果たしています。コンプライアンスの徹底のため、企業倫理規範やガイドラインを定め、法令遵守をはじめとする公正な取引・腐敗防止に関する取り組みを推進しています。また、企業倫理規範骨子は日本語と英語の2言語で、役員、従業員および関係するすべてのステークホルダーへ共有しています。

※ 企業倫理規範骨子は [こちら](https://www.mitsui-soko.com/sustainability/governance/compliance)をご覧ください

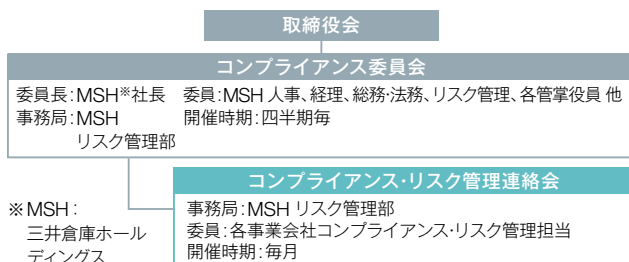
<https://www.mitsui-soko.com/sustainability/governance/compliance>

## 体制

当社は透明性の高い経営を実践するために法令遵守をはじめとする各コンプライアンス体制の強化を目的として、コンプライアンス委員会を設置し、四半期ごとに開催し、取締役会にその内容を報告しています。コンプライアンス委員会では、経営に影響を与えるコンプライアンス違反、その他の問題発生時の対応協議、企業倫理規範の制定、コンプライアンス体制の構築を行い、その推進及び違反の未然防止に努めています。

また、事業会社コンプライアンス・リスク管理担当が出席する「コンプライアンス・リスク管理連絡会」を毎月開催し、グループ施策の趣旨徹底と課題管理を通じてグループコンプライアンス体制の維持と向上に努めています。

## コンプライアンス推進体制図



## 取り組み・パフォーマンス

### 腐敗防止

当社グループは、取締役を含む役職員が守るべき規範として、企業倫理規範及び関連するガイドラインを定め、取締役会がその状況を監督しています。ガイドラインでは、代理店を含む取引先との関係において贈収賄、私的な利益供与、違法な政治献金、マネーロンダリング、横領等あらゆる形態の腐敗・不正行為を禁じています。

規範に違反するような事例が発生した場合、原因究明、再発防止に努めます。また、社会への迅速かつ確かな情報の公開と説明責任を遂行し、権限と責任を明確にした上で、自らを含めて厳正な処分を行います。

また、役職員へ研修の充実や、内部通報体制の整備を行うことで、腐敗の予防と対策に努めています。

### 寄付行為・政治献金の規制

寄付・献金\*等を行う場合は、政治資金規正法、公職選挙法等の関係法令、及び内部規則に従って適切な対応を行っています。

\* 2023年3月期の政治献金の総額は0.5百万円でした。実績は政治資金収支報告書(総務省ホームページ)に掲載

### 内部通報制度(グループコンプライアンスホットライン)

三井倉庫グループは、法令違反、贈収賄・不正行為等の腐敗防止、ハラスメント等による不祥事の防止及び早期発見を目的として、「内部通報取扱規程」を制定し、グループ従業員等を対象に「グループコンプライアンスホットライン」を設けています。国内窓口は第三者機関に委託し、通報者の匿名性をより強化するとともに、電話またはオンラインで日本語、英語、中国語に対応しており、通報制度の拡充を図ることで不祥事等のリスクの潜在化を防止しています。

## コンプライアンス意識調査

毎年グループ全社を対象にコンプライアンス意識調査を実施し、調査結果をグループ社員に共有するとともに、その分析結果をもとに、対応方針や翌年度の研修内容についてコンプライアンス委員会にて検討を実施し、取締役会に報告しています。

## コンプライアンス研修

国内グループ全社を対象にコンプライアンス研修を毎年実施し、腐敗防止方針を周知しコンプライアンスに関する知識を深める機会を設けています。研修は、各テーマについてさまざまな事例を交えたケーススタディ等、参加型の研修を行い理解の促進につなげています。

また、三井倉庫ホールディングスでは管理職への昇格要件にハラスメントに関する通信教育の修了を設け、各職層に対するハラスメント防止の対策を講じています。

コンプライアンス研修受講者数(2022年度)	4,126人
コンプライアンス研修受講率(2022年度)	80%*

\* 持ち株会社および国内連結子会社の従業員が対象

## 関連データ

内部通報件数(2022年度)	35件
うちハラスメント関連	4件
うち児童労働・強制労働	0件
その他	31件
腐敗防止に関する方針に違反した従業員の処分および解雇件数(2022年度)	0件

\* 関連データの対象範囲は三井倉庫ホールディングス、三井倉庫、三井倉庫エクスプレス、三井倉庫ロジスティクス、三井倉庫サプライチェーンソリューション、三井倉庫トランスポートとなります。内部通報件数についてはこれらに加え、国内連結子会社を含みます

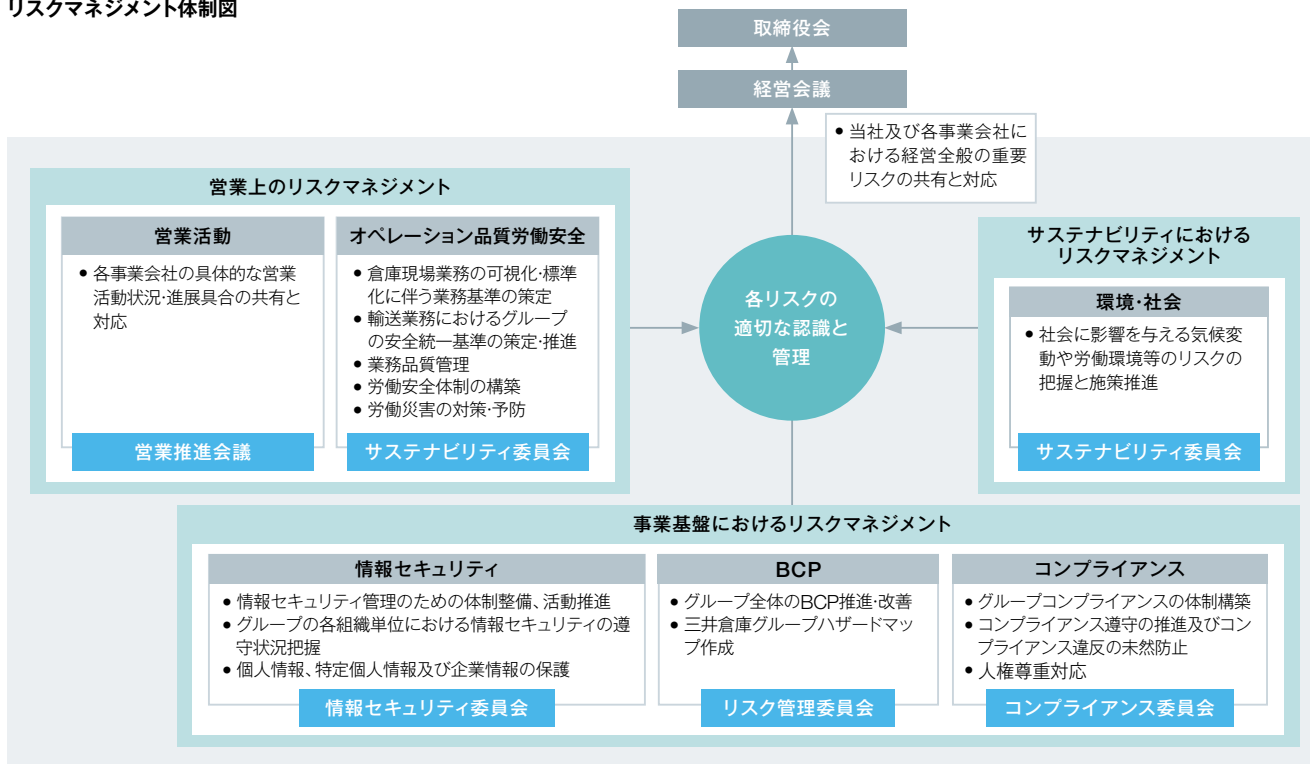
# リスクマネジメント

## 考え方

当社グループの事業活動におけるリスクの認識とその管理に関する基本的事項を「リスク管理規程」に定め、四半期ごとに「リスク管理委員会」を開催してリスク管理の改善、強化に努めています。当社及び主要なグループ会社のリスク管理責任者からなる「リスク管理委員会」では、グループ全体のリスク管理の状況を審議し、基本的な対応事項、方針等を定めています。コンプライアンス、環境、災害、品質、財務、経理、情報セキュリティ等に係る個別のリスクについては、それぞれのリスク管理を担当する各社の部署にて、規則、ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成、配布等を行うものとし、当社グループの横断的なリスク評価及び対応の推進は、三井倉庫ホールディングスのリスク管理担当役員の監督のもと、リスク管理部で内部監査を行い、企業リスクの軽減に努めています。

## 体制

### リスクマネジメント体制図



## 取り組み・パフォーマンス

### 主要なリスクへの取り組み

#### ■ 事業等のリスクの特定

当社グループは、日本、北米、欧州、北東アジア、東南アジアを中心に物流事業を行うとともに日本において不動産事業を行っています。投資者の投資判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項は、下記の通りです。

- 経済環境の変化
- 公的規制の変化
- 業界構造の変化
- 為替レートの変動
- 金利の変動
- ESGの重要性の高まり
- 災害や社会インフラの障害等の発生
- 国際的活動及び海外進出に潜在するリスク
- システムに関するリスク
- 情報漏洩に関するリスク
- 特定の取引先への依存
- 保有資産の時価の変動
- 退職給付債務
- 固定資産の減損
- 借入金の財務制限条項

※ 上記は、有価証券報告書提出日（2023年6月23日）において当社グループが判断したものであり、当社グループに関するすべてのリスクを列挙したものではありません

#### ■ BCP 対策

当社グループでは、BCPを事業基盤における重要なリスクマネジメントの一つとして位置づけており、リスク管理委員会のもとBCP関連文書の見直しから各社で訓練を実施しています。また、三井倉庫グループハザードマップの策定等グループ全体のBCPの推進・改善を行っています。

#### ■ 情報セキュリティ

情報セキュリティ管理に関わる体制の整備、活動の推進及び見直し等を行い、個人情報または企業情報の保護を図っています。

※ 「三井倉庫グループ情報セキュリティ基本方針」は [こちら](https://www.mitsui-soko.com/sustainability/governance/risk_management) をご覧ください

# 三井倉庫ホールディングス

〒105-0003 東京都港区西新橋三丁目20番1号

URL:<https://www.mitsui-soko.com>

