

NTT DATA

2024年3月期 第2四半期 決算説明資料

2023年11月6日 株式会社NTTデータグループ

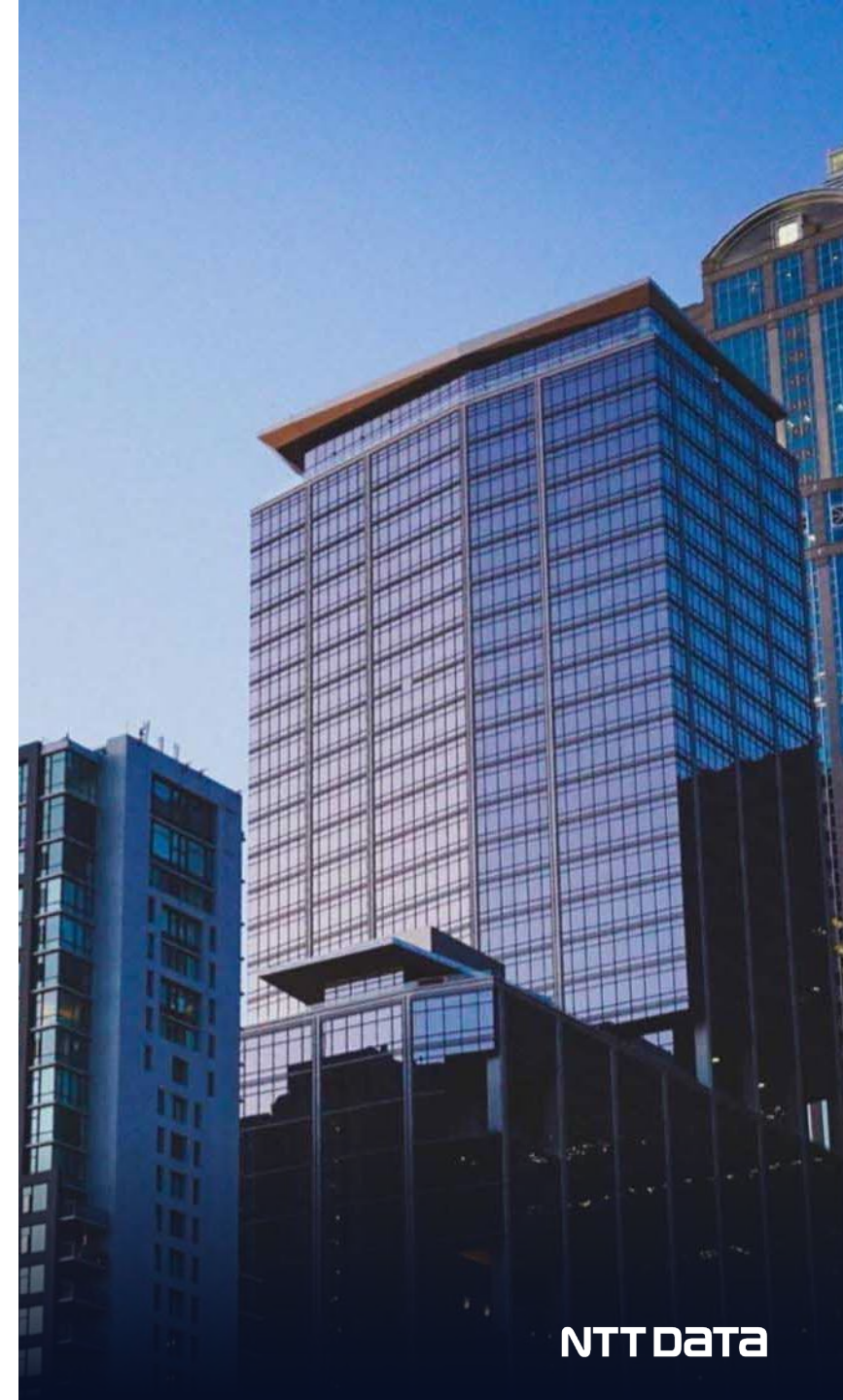
INDEX

1. 2024年3月期 第2四半期実績
2. 中期経営計画の進捗状況
3. 投資・財務戦略
4. 巻末資料
 - ・ 決算・業績予想値の詳細

ご注意

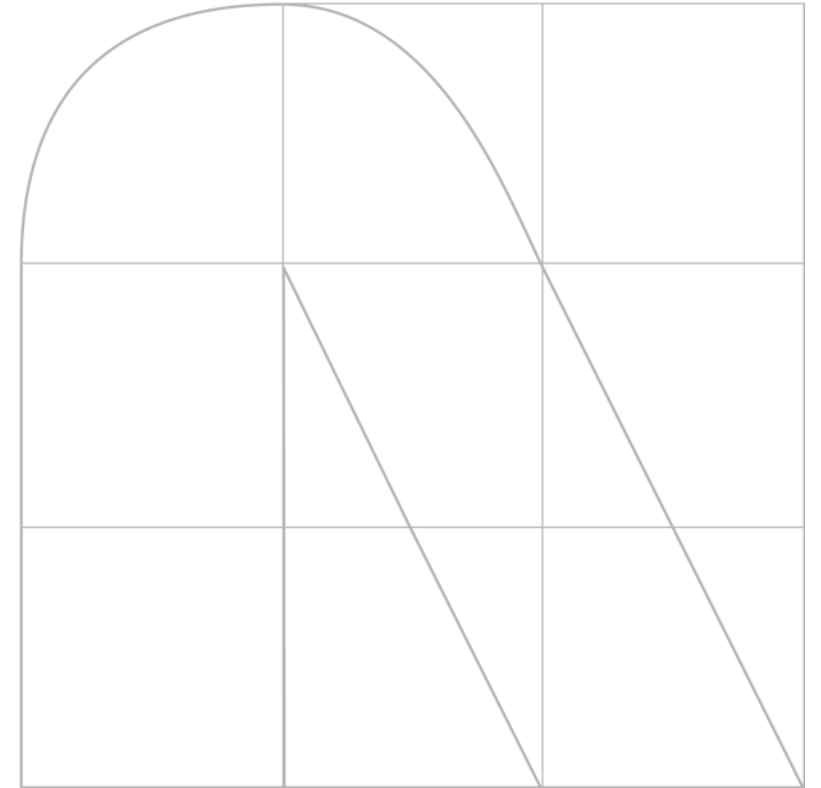
※ 本資料に含まれる将来の予想に関する記載は、現時点における情報に基づき判断したものであり、今後、内外の経済や情報サービス業界の動向、新たなサービスや技術の進展により変動することがあります。従って、当社グループとして、その確実性を保証するものではありません。

※ 本資料に掲載されているサービス及び商品等は、当社グループ各社あるいは他社等の登録商標または商標です。



1

2024年3月期 第2四半期実績



2024年3月期 第2四半期実績（前期比増減概要）

海外事業統合・構造改革に伴う費用増等はあるものの、全体としては順調に進捗しており、
当期利益も含めて通期業績予想達成をめざす

- 売上高は、NTT Ltd.連結拡大影響に加え、日本セグメント・欧州における規模拡大及び為替影響等により増収
- 営業利益は、海外セグメントにおける統合費用・構造改革費用の増加はあるものの、NTT Ltd.連結拡大影響や増収等に
伴い増益
- 四半期利益は、NTT Ltd.連結拡大影響に伴う金融費用等の増加により減益
- 受注高は、NTT Ltd.連結拡大影響や日本セグメントにおける大型案件の獲得等により増加

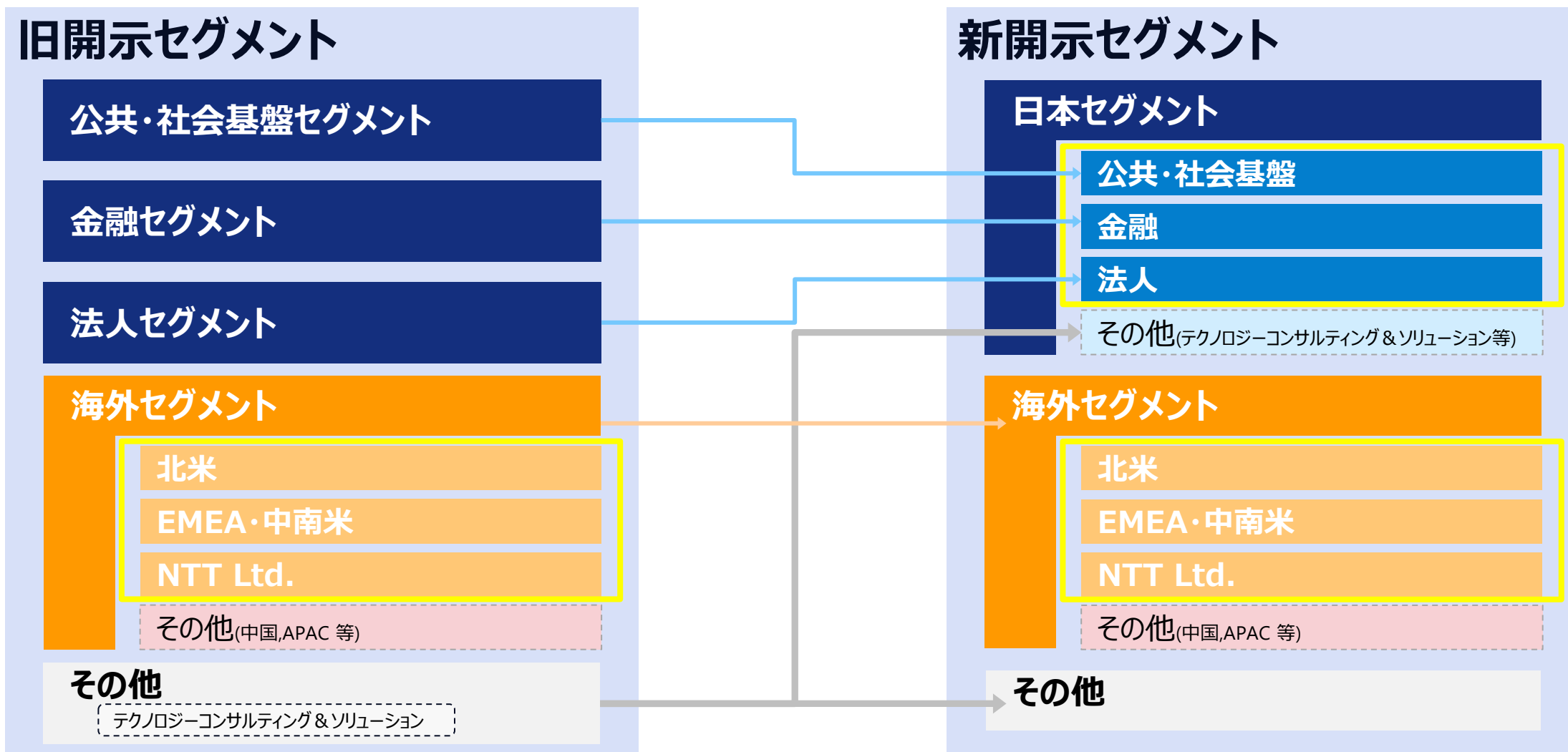
（単位：億円）

| | 2023年3月期 第2四半期実績 (4月～9月) | 2024年3月期 第2四半期実績 (4月～9月) | 前期比 (金額) | 前期比 (比率) | | 2024年3月期 予想 | 対業績予想 進捗率 (比率) |
|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|-------------|---|-----------------------|----------------------|
| 売上高 | 13,714 | 20,785 | +7,071 | +51.6% | ↗ | 41,000 | 50.7% |
| 営業利益 (営業利益率) | 1,079 (7.9%) | 1,219 (5.9%) | +139 (▲2.0P) | +12.9% | ↗ | 2,920 (7.1%) | 41.7% |
| 当社株主に帰属する 四半期利益 | 728 | 530 | ▲197 | ▲27.1% | ↘ | 1,440 | 36.8% |
| (参考) 受注高(*) | 11,947 | 21,666 | +9,719 | +81.4% | ↗ | NTT Ltd. 除き 28,500 | — |

(*) 受注実績については、2024年3月期よりNTT Ltd.含む

開示セグメントの見直し

2023年7月1日からの3社体制への移行に伴い、決算発表における開示セグメントを以下の通り変更



※ 開示セグメント変更に伴う各セグメントの業績予想値組み替えの詳細は巻末資料に掲載

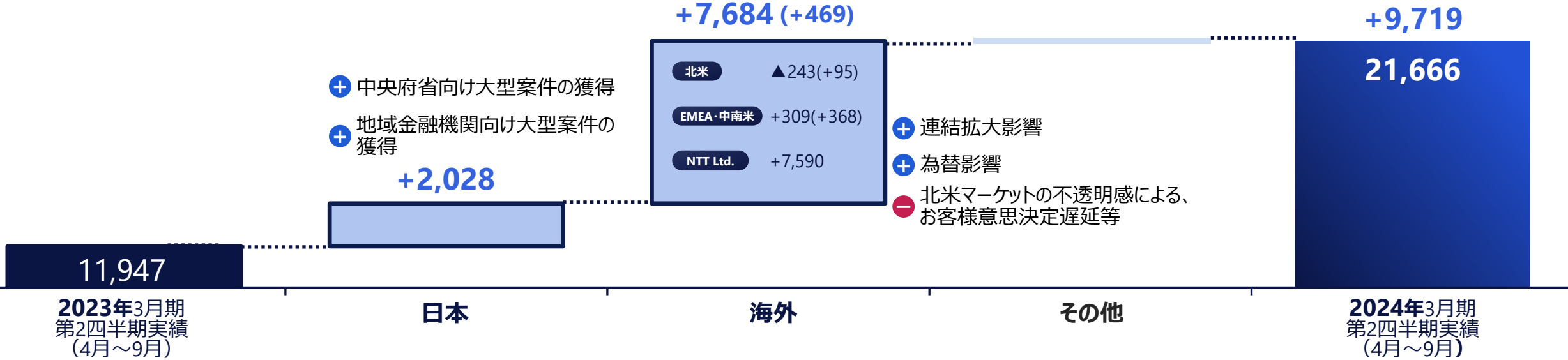
※ 海外セグメントについては変更なし。ただし、2024年度以降に新たなグローバル事業運営体制となることに合わせて、海外セグメントの内訳を見直す予定

© 2023 NTT ※ 旧開示セグメントでは「その他」に含んでいたStrategic Investments（全社戦略投資）は、新開示セグメントでは日本セグメント及び海外セグメント内に含む

参考開示

[参考] 受注高 | セグメント別増減 (2024年3月期 第2四半期実績)

NTT Ltd.連結拡大影響や日本セグメントにおける大型案件の獲得等により増加



(単位: 億円)

| 受注高 | 2023年3月期 4月~9月 | 2024年3月期 4月~9月 | 対前年度 増減 | 2024年3月期 予想 NTT Ltd. 除き | 対業績予想 2023.4-9進捗率 | 2023年3月期 7月~9月 | 2024年3月期 7月~9月 | 対前年度 増減 |
|----------|-------------------|-------------------|------------|-------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|------------|
| 合計 | 11,947 | 21,666 | +9,719 | 28,500 | - | 5,720 | 11,683 | +5,963 |
| 日本 | 6,049 | 8,077 | +2,028 | 14,840 | 54.4% | 2,771 | 4,163 | +1,392 |
| 再掲 | | | | | | | | |
| 公共 | 2,353 | 3,648 | +1,295 | 5,200 | 70.1% | 956 | 2,002 | +1,047 |
| 金融 | 1,713 | 2,386 | +673 | 5,200 | 45.9% | 853 | 1,107 | +255 |
| 法人 | 1,690 | 1,732 | +42 | 3,900 | 44.4% | 833 | 904 | +71 |
| 海外(*) | 5,839 | 13,523 | +7,684 | 13,410 | - | 2,923 | 7,487 | +4,563 |
| 再掲 | | | | | | | | |
| 北米 | 2,169 | 1,926 | ▲243 | 5,470 | 35.2% | 1,217 | 1,015 | ▲202 |
| EMEA・中南米 | 3,550 | 3,859 | +309 | 7,610 | 50.7% | 1,650 | 1,893 | +244 |
| NTT Ltd. | - | 7,590 | +7,590 | - | - | - | 4,549 | +4,549 |
| その他 | 59 | 66 | +7 | 250 | 26.5% | 25 | 33 | +7 |

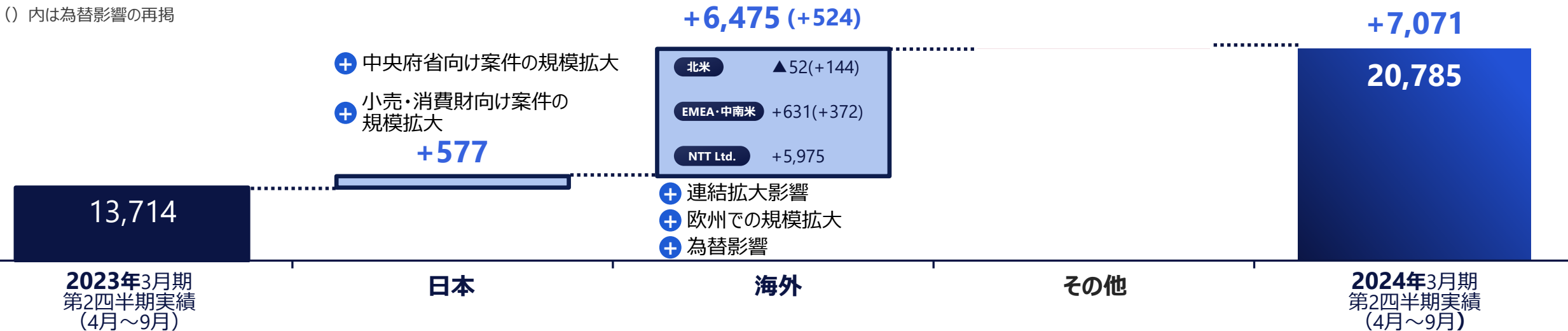
(*) 受注実績については、2024年3月期よりNTT Ltd.含む

売上高 | セグメント別増減 (2024年3月期 第2四半期実績)

NTT Ltd.連結拡大影響に加え、日本セグメント・欧州における規模拡大及び為替影響等により増収

(単位：億円)

() 内は為替影響の再掲



| 売上高 | 2023年3月期 4月～9月 | | 2024年3月期 4月～9月 | | 対前年度 増減 | 2024年3月期 予想 | 対業績予想 2023.4-9進捗率 | 2023年3月期 7月～9月 | | 2024年3月期 7月～9月 | | 対前年度 増減 |
|----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------|----------------------|-------------------|--|-------------------|--|------------|
| | 2023年3月期 4月～9月 | 2024年3月期 4月～9月 | 2023年3月期 7月～9月 | 2024年3月期 7月～9月 | | | | | | | | |
| 合計 | 13,714 | 20,785 | +7,071 | 41,000 | 50.7% | 6,941 | 10,636 | +3,695 | | | | |
| 日本 | 7,652 | 8,228 | +577 | 17,000 | 48.4% | 3,846 | 4,175 | +328 | | | | |
| 再掲 | | | | | | | | | | | | |
| 公共 | 2,705 | 3,049 | +344 | 6,650 | 45.9% | 1,408 | 1,582 | +174 | | | | |
| 金融 | 3,209 | 3,306 | +97 | 6,920 | 47.8% | 1,575 | 1,650 | +74 | | | | |
| 法人(*) | 2,402 | 2,634 | +232 | 5,500 | 47.9% | 1,212 | 1,332 | +120 | | | | |
| 海外 | 6,254 | 12,729 | +6,475 | 24,360 | 52.3% | 3,201 | 6,547 | +3,346 | | | | |
| 再掲 | | | | | | | | | | | | |
| 北米 | 2,926 | 2,874 | ▲52 | 5,770 | 49.8% | 1,533 | 1,465 | ▲68 | | | | |
| EMEA・中南米 | 3,254 | 3,885 | +631 | 7,110 | 54.6% | 1,631 | 1,975 | +344 | | | | |
| NTT Ltd. | - | 5,975 | +5,975 | 11,670 | 51.2% | - | 3,121 | +3,121 | | | | |
| その他 | ▲192 | ▲172 | +19 | ▲360 | 47.9% | ▲106 | ▲86 | +21 | | | | |

(*) 2023年4月に行った法人における組織再編に伴い、比較対象年度である2023年3月期 第2四半期についても当該組織再編後の数値を反映しています。

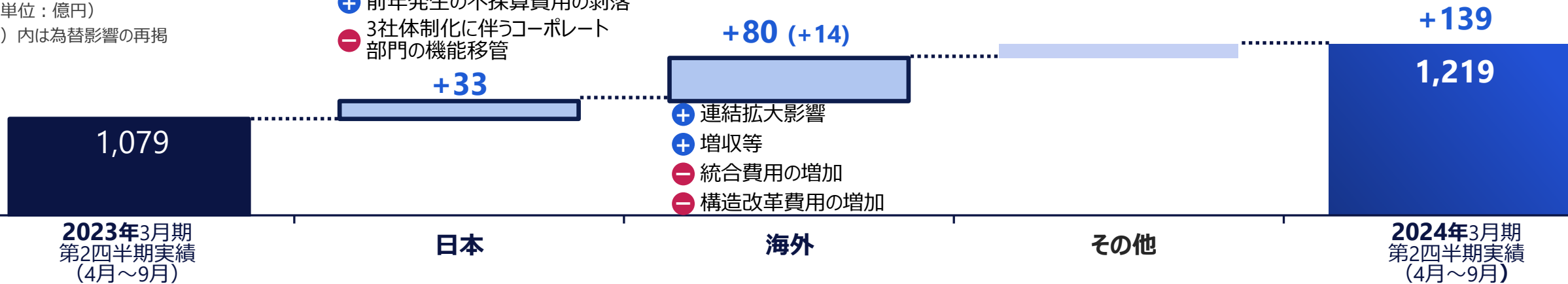
営業利益 | セグメント別増減 (2024年3月期 第2四半期実績)

海外セグメントにおける統合費用・構造改革費用の増加はあるものの、NTT Ltd.連結拡大影響や増収等に伴い増益

(単位：億円)

() 内は為替影響の再掲

- ⊕ 増収等
- ⊕ 前年発生の不採算費用の剥落
- ⊖ 3社体制化に伴うコーポレート部門の機能移管



| 営業利益 (営業利益率) | 2023年3月期 4月~9月 | | 2024年3月期 4月~9月 | | 対前年度 増減 | 2024年3月期 予想 | 対業績予想 2023.4-9進捗率 | 2023年3月期 7月~9月 | | 対前年度 増減 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|----------------|----------------------|-------------------|--|------------|
| | 2023年3月期 4月~9月 | 2024年3月期 4月~9月 | 2023年3月期 7月~9月 | 2024年3月期 7月~9月 | | | | | | |
| 合計 | 1,079 | 1,219 | +139 | 2,920 | 41.7% | 504 | 636 | +132 | | |
| 日本 | 767 | 800 | +33 | 1,810 | 44.2% | 351 | 399 | +47 | | |
| 再掲 | | | | | | | | | | |
| 公共 | 191 (7.1%) | 308 (10.1%) | +117 (+3.0P) | 800 (12.0%) | 38.4% | 78 (5.5%) | 152 (9.6%) | +75 (+4.1P) | | |
| 金融 | 331 (10.3%) | 350 (10.6%) | +19 (+0.3P) | 730 (10.5%) | 47.9% | 169 (10.8%) | 178 (10.8%) | +8 (+0.0P) | | |
| 法人 | 271 (11.3%) | 280 (10.6%) | +9 (▲0.7P) | 550 (10.0%) | 50.9% | 140 (11.5%) | 152 (11.4%) | +13 (▲0.1P) | | |
| 海外 | 262 (4.2%) | 342 (2.7%) | +80 (▲1.5P) | 990 (4.1%) | 34.5% | 129 (4.0%) | 192 (2.9%) | +63 (▲1.1P) | | |
| その他 | 51 | 77 | +26 | 120 | 64.1% | 24 | 45 | +21 | | |

[参考] 海外セグメントの業績内訳

(単位：億円)

| | | 2023年3月期 4月～9月 | 2024年3月期 4月～9月 | 前期比 (金額) | 為替影響 | 前期比 (比率) | 2024年3月期 予想 | 対業績予想 進捗率 | 2023年3月期 7月～9月 | 2024年3月期 7月～9月 | 前期比 (金額) |
|-------------------|----------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------|----------------|-------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| 売上高 | | 6,254 | 12,729 | +6,475 | +524 | +103.5% | 24,360 | 52.3% | 3,201 | 6,547 | +3,346 |
| 再掲 | 北米 | 2,926 | 2,874 | ▲52 | +144 | ▲1.8% | 5,770 | 49.8% | 1,533 | 1,465 | ▲68 |
| | EMEA・中南米 | 3,254 | 3,885 | +631 | +372 | +19.4% | 7,110 | 54.6% | 1,631 | 1,975 | +344 |
| | NTT Ltd. | - | 5,975 | +5,975 | - | - | 11,670 | 51.2% | - | 3,121 | +3,121 |
| EBITA (*1) | | 368 5.9% | 579 4.6% | +212 ▲1.3P | +23 | +57.5% | 1,450 6.0% | 40.0% | 183 5.7% | 318 4.9% | +136 ▲0.8P |
| 再掲 | 北米 | 199 6.8% | 178 6.2% | ▲22 ▲0.6P | +9 | ▲10.8% | 440 7.6% | 40.4% | 99 6.4% | 77 5.2% | ▲22 ▲1.2P |
| | EMEA・中南米 | 165 5.1% | 151 3.9% | ▲15 ▲1.2P | +14 | ▲8.8% | 400 5.6% | 37.7% | 84 5.1% | 95 4.8% | +12 ▲0.3P |
| | NTT Ltd. | - | 256 4.3% | +256 - | - | - | 790 6.8% | 32.4% | - | 142 4.6% | +142 - |
| (参考) 受注高 | | 5,839 | 13,523 | +7,684 | +469 | +131.6% | NTT Ltd. 除き 13,410 | - | 2,923 | 7,487 | +4,563 |
| 再掲 | 北米 | 2,169 | 1,926 | ▲243 | +95 | ▲11.2% | 5,470 | 35.2% | 1,217 | 1,015 | ▲202 |
| | EMEA・中南米 | 3,550 | 3,859 | +309 | +368 | +8.7% | 7,610 | 50.7% | 1,650 | 1,893 | +244 |
| | NTT Ltd. | - | 7,590 | +7,590 | - | - | - | - | - | 4,549 | +4,549 |

(*1) EBITA = 営業利益 + 買収に伴うPPA無形固定資産の償却費等

(*2) NTT Ltd.は2023年3月期 第3四半期より連結開始

(*3) 受注実績については、2024年3月期よりNTT Ltd.含む

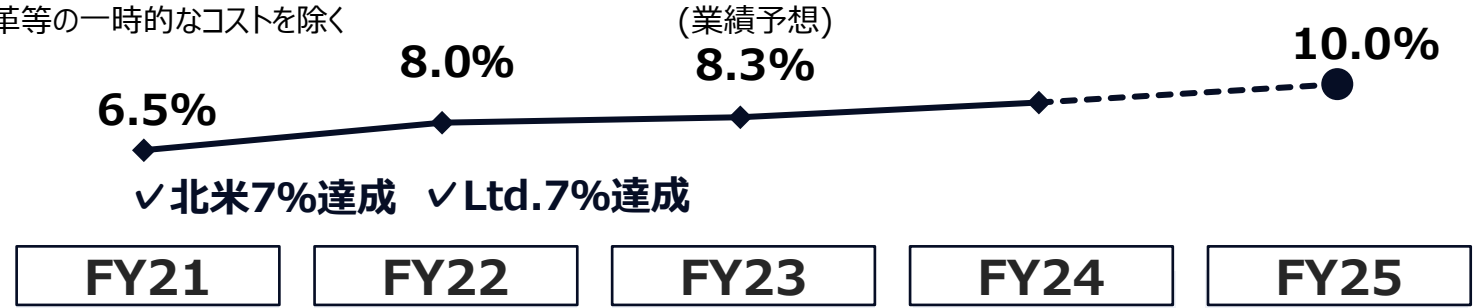
(*4) 為替レート (期中平均レート) : 2024年3月期 第2四半期は、USD 141.06円、EUR 153.45円。2023年3月期 第2四半期は、USD 134.00円、EUR 138.76円。

[参考] 海外事業の事業統合・事業構造改革

海外事業統合前より実施している事業構造改革の成果により、着実に成長中
海外事業再編を本格的に推進し、中計目標であるEBITA率10%^{*1}達成をめざす

海外EBITA率^{*1}

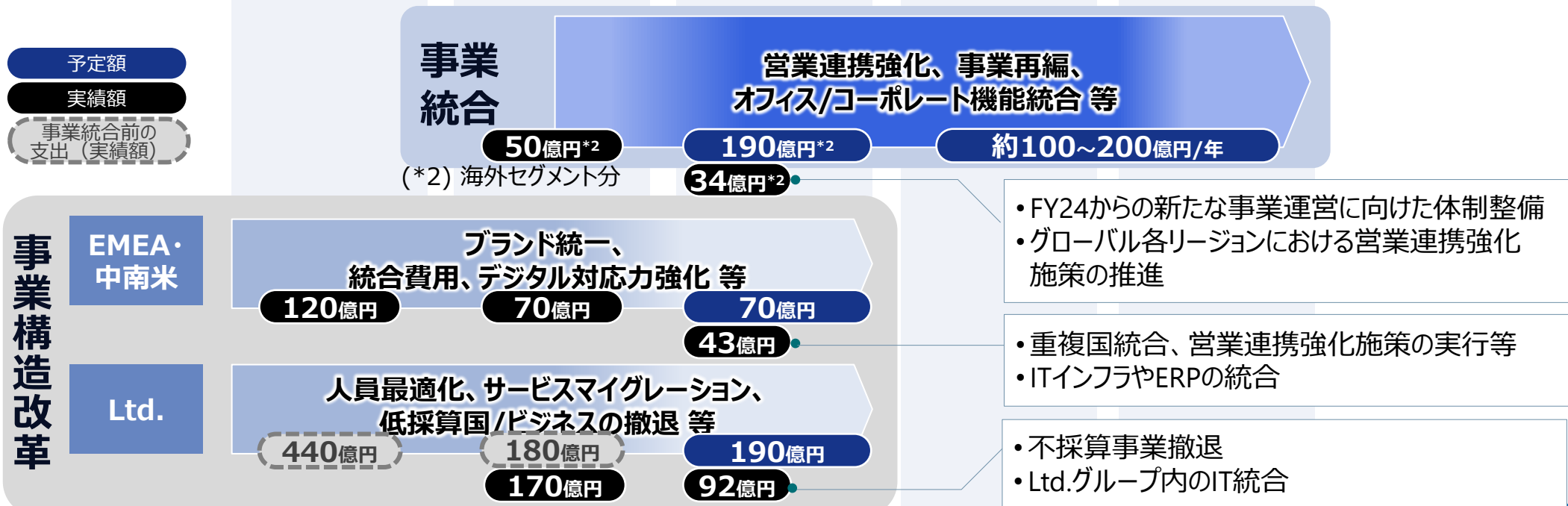
(^{*1}) M&A・構造改革等の一時的なコストを除く



✓北米7%達成 ✓Ltd.7%達成

予定額
実績額
事業統合前の支出(実績額)

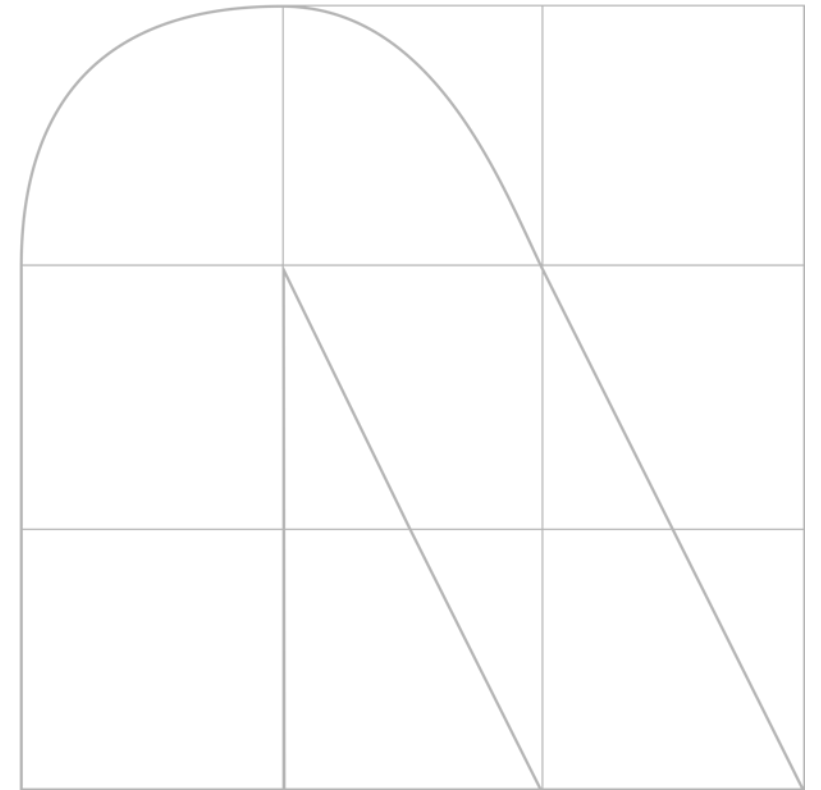
施策内容/コスト



- FY24からの新たな事業運営に向けた体制整備
- グローバル各リージョンにおける営業連携強化施策の推進
- 重複国統合、営業連携強化施策の実行等
- ITインフラやERPの統合
- 不採算事業撤退
- Ltd.グループ内のIT統合

2

中期経営計画の進捗状況



中期経営計画の全体像 (2022~2025年度)

目標達成にむけては中計の5つの戦略を徹底して実践し、お客様への提供価値を最大化する

戦略1 | ITとConnectivityの融合による
新たなサービスの創出

戦略2 |
Foresight起点の
コンサルティング力の
強化

戦略3 |
アセットベースの
ビジネスモデル
への進化

戦略4 |
先進技術活用力と
システム開発技術力の
強化

戦略5 | 人財・組織力の最大化

事業成長に向けた戦略投資

実現する姿

業界の枠組みを超えた連携による社会課題の解決とConnectivityを活用した提供価値の向上

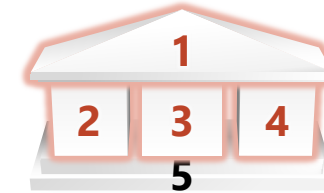
戦略の柱

コンサルティング力と技術力の強化を両輪で進め、アセットとして徹底活用することで、競争力強化と事業ポートフォリオシフトを進める

戦略の土台

中長期的な競争力維持に向けた人財の獲得・育成と活躍の場の創出

勘定系システムのオープン化を実現する「PITON」の適用開始へ



メインフレーム上に構築されたシステムをオープン化するためのフレームワーク「PITON」を2024年より順次展開

PITONについて 

メインフレーム上で稼働する業務アプリケーションをオープンサーバー上で稼働させるための開発フレームワークとして「PITON」を開発。安定した稼働実績のある既存業務アプリケーションに変更を加える必要がなくなることで、**メインフレームで構築されたシステムのオープン化の移行リスクを低減**

2024年からのサービス提供開始に向けて、

順調に開発を進捗

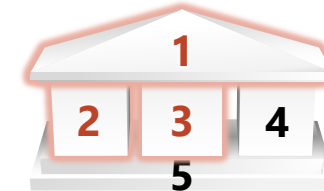


BANKING

2024年のMEJAR次期システムへ採用後、
2026年にはしんきん共同センターの次期勘定系システムへ

ミッションクリティカル領域を中心に、
さらなる適用の拡大をめざす



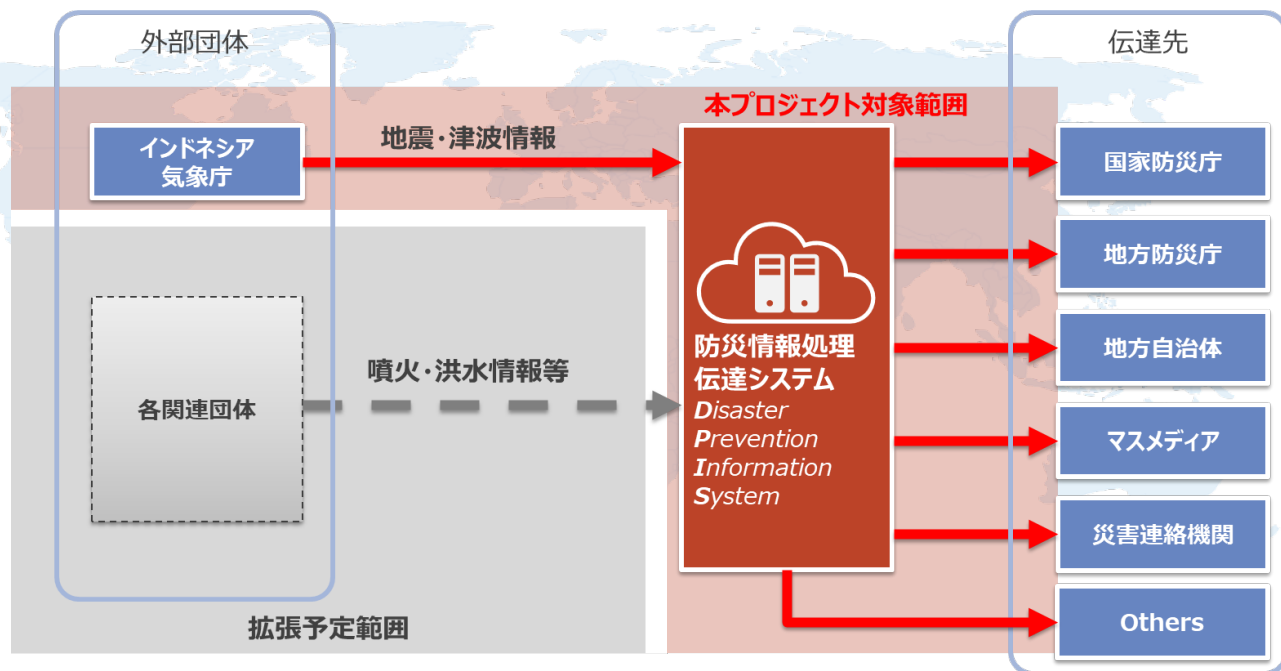


インドネシア国「防災情報処理伝達システム（DPIS）」の提供

防災情報処理伝達システム（DPIS）をグローバル展開
世界各国への日本の防災DXソリューション・防災ノウハウの展開をめざす

防災情報処理伝達システム（DPIS）

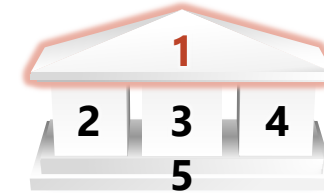
日本国内にて運用されている災害情報共有システム「Lアラート」のアーキテクチャーをベースに、災害対応支援システム「D-Resilio連携基盤」で培った情報配信のノウハウを活用した、**インドネシア政府から災害情報を迅速に発信して国民の安全・安心を守るためのシステム**



インドネシア情報通信省と防災情報処理伝達システムの
構築・輸出に係る契約に正式に調印

津波・地震情報を迅速に伝達することで
インドネシア国民の避難促進などの災害対策に貢献

世界各国へ防災DXソリューション・ノウハウを展開
ハイレジリエント社会の実現をめざす



海外事業統合による連携事例

グローバルに事業展開するフォークリフト製造業のお客様（北米）から
トラフィックマネジメントプラットフォーム構築案件を獲得

倉庫内でのフォークリフトの自動制御を目的としたトラフィックマネジメントプラットフォームを
NTT DATA ServicesとNTT Ltd.の連携により提供しお客様の主力製品の価値向上に貢献

倉庫内フォークリフトの自動制御/マネジメント
実施のためのアプリケーション開発

NTT DATA Services
Launch *
by NTT DATA

深い顧客理解と高度な技術力で
システムを作り上げる力

NTT Ltd.

Edge to Cloudの
サービスオペレーション力

導入にむけた既存ネットワーク調査
ネットワーク提供/拡張

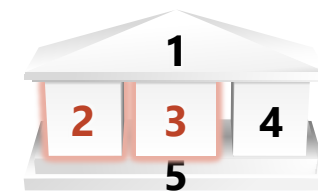


お客様は、次世代の自動フォークリフトの提供と、それを制御する
当トラフィックマネジメントプラットフォームをSaaS提供することにより、
エンドユーザへの提供価値を向上。また、新しい市場を開拓する
ことが可能となる。

* Launch by NTT DATA

北米エリアにおける買収企業5社とNTT DATA Servicesの既存組織のケイパビリティを集結させた、お客様のデジタル体験をサポートするサブブランド“Launch by NTT DATA”を2023年4月に立ち上げました。

GHG排出量可視化システム「C-Turtle」



累計500社への導入を達成（お問合せ件数：昨年対比2倍）

正確な排出量可視化に向けたコンサルティングにより、スコープ³削減^{※1}に向けた活動を支援

「サプライヤ企業の排出量」を「取引」と紐づける
総排出量配分方式を採用

サプライヤ企業が実行・実現した削減努力を
自社排出量へ取り込むことが可能

可視化に留まらず、コンサルティングを通して
排出量削減に向けた解決策をご提案



可視化
アセット

×

グリーン
コンサル

※1

Scope1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出（燃料の燃焼、工業プロセス）

Scope2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出

Scope3：Scope1、2以外の事業者のサプライチェーンにおける間接排出

日本初※のウォークスルー店舗「CATCH&GO」



ダイエー様が運営するイオンフードスタイル横浜西口店内にウォークスルー店舗「CATCH&GO」をオープン
『取って出るだけ』のウォークスルー購買体験と省力化された従業員体験の両立を実現

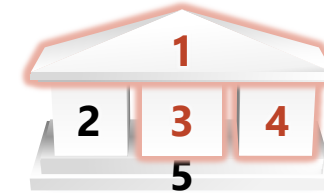
天井カメラと重量センサから
「人の動き」と「商品の動態」をAIモデルで解析

商品を手にとって退店するだけで
自動的に決済が完了

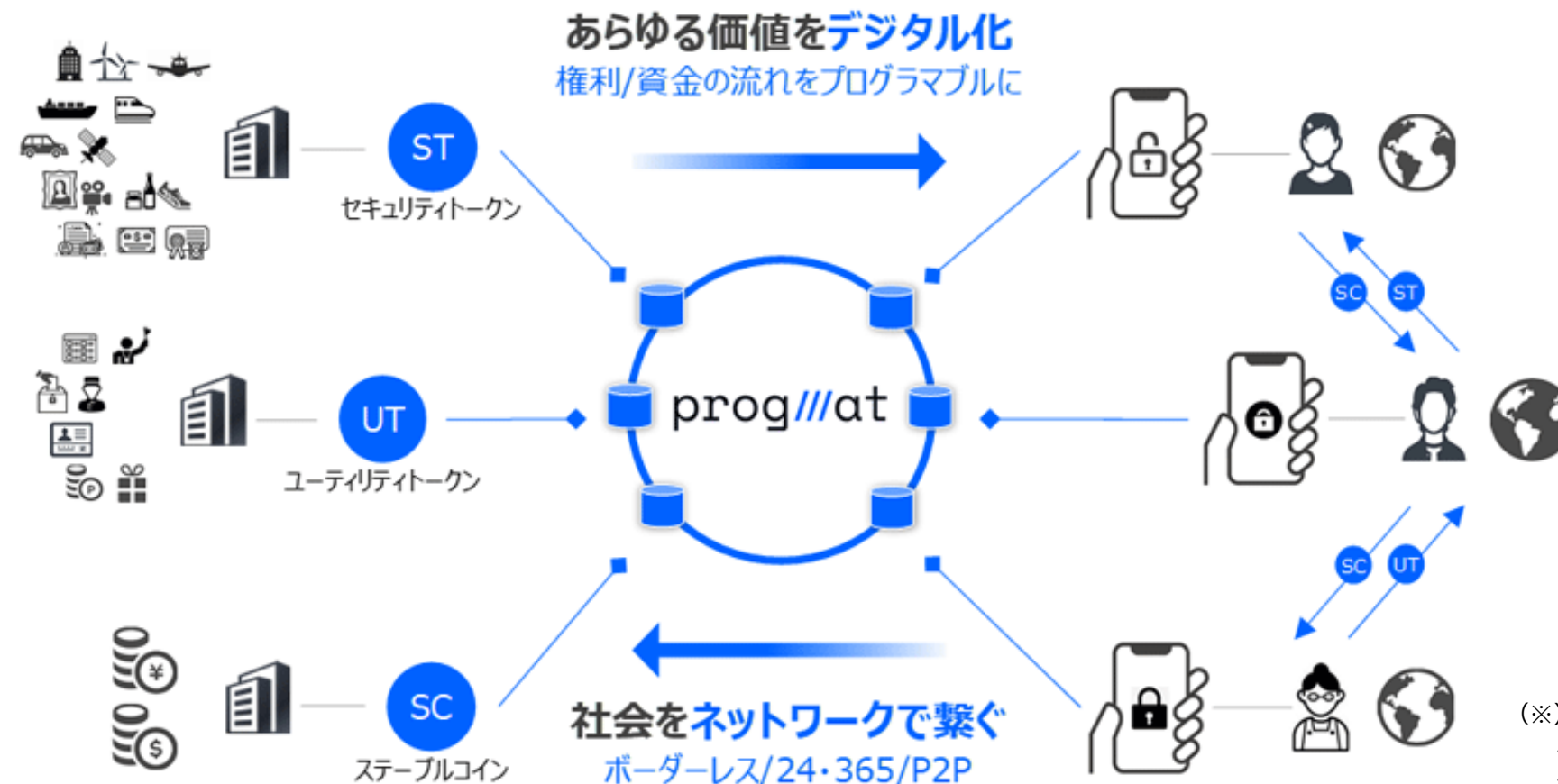
ダイエー様と小売業の未来を描き
新しい店舗モデルを共創



株式会社Progmatの共同設立



金融大手各社と共同出資により、デジタルアセット市場の“ナショナルインフラ”を開発・運営
共創により、デジタルアセットの利便性向上と市場拡大に寄与



戦略投資により獲得した
ブロックチェーン技術の活用

金融インフラ・
先端技術に関するノウハウの提供

高いシェアを有する
既存の社債管理基盤との連携

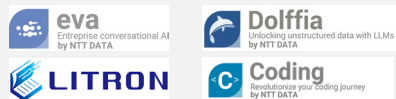
(※) 出資企業：
三菱UFJ信託銀行(株)、(株)NTTデータ、みずほ信託銀行(株)、
三井住友信託銀行(株)、(株)三井住友フィナンシャルグループ、
SBI PTS ホールディングス(株)、(株)JPX総研、(株)DataChain

注目技術：生成AIを活用した顧客との共創



生成AIの推進と統制を適切に組み合わせつつ、生成AIコンサルティングと生成AIアセットの提供を加速し、グローバル主要拠点を中心に『顧客との共創』プロジェクトを立ち上げ、先進事例づくりを推進中。

豊富な生成アセット群



10+

生成AI関連アセットをグローバルで活用

40~70%

開発生産性向上※

NTT研究成果
大規模言語モデル活用

tsuzumi

生成AI活用の
推進

30+

グローバル先進事例

トヨタ自動車様をはじめとした複数の
共創プロジェクトをグローバルで推進中

195,000+

生成AI活用人財

生成AI向け
高信頼・フルスタックの専用環境
(DCからアプリケーションまでE2Eで提供)

生成AI活用の
統制



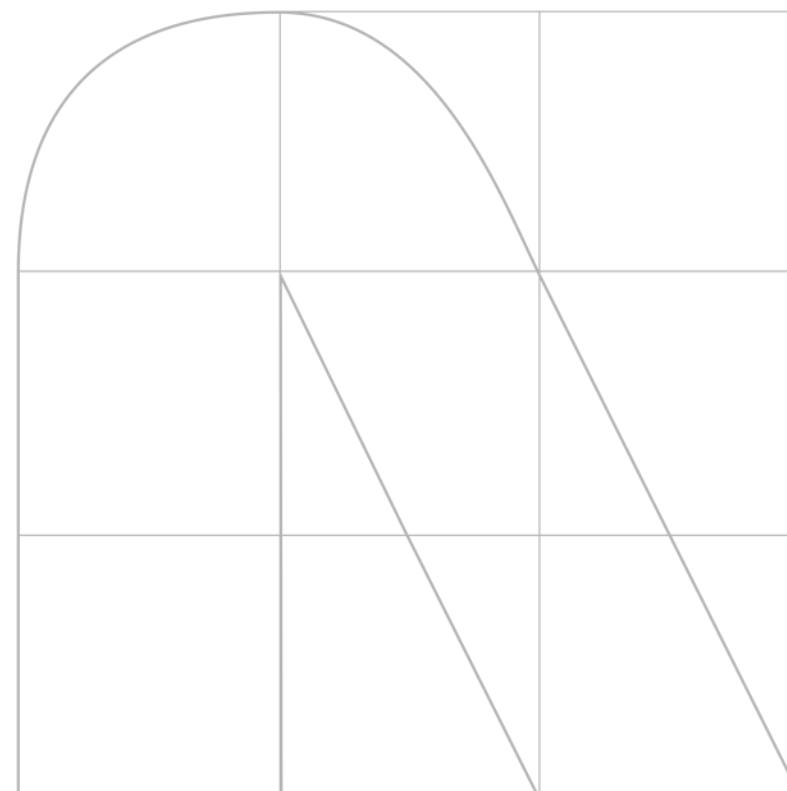
New value offers driven by Generative AI

生成AI
コンサルティング
(戦略2)

生成AI
アセット提供
(戦略3)

3

投資・財務戦略



事業成長に向けた投資

投資期

利益貢献期

FY2023

FY2026~

年間支出予定額

上期実績額

上半期の主なトピック

現中期経営計画

将来の中期経営計画

① Strategic Investments

- 注力技術・Industry領域の強化
- 中長期的成長へ次世代ビジネス創出

320億円

134億円

- CloudやADMなど本投資で強化したアセット活用により複数案件を受注
- アセット流通基盤（Global Repository）を拡大、グローバル20万人の知見をグループ横断で活用可能に

現中期経営計画の売上・利益目標達成に向けて、デジタルの強みを徹底的に高めるための戦略的投資を実施する

② M&A

- デジタル関連ケーパビリティの獲得
- 売上／シェア向上によるプレゼンス向上

20億円

上半期において大型M&Aは実施していないが、方針に従い取り組んでいく意向

デジタル関連の人財・ケーパビリティ獲得に資するM&Aを機会に応じて機動的に実行し、現中計および中長期的な競合優位性を獲得する

③ データセンター投資

- 高い市場成長率、旺盛な需要を踏まえたマーケットポジションの獲得

3,500億円

1,372億円

- AI関連需要を見越した戦略的拠点の検討・先行確保
- 電力消費削減に貢献できる新しい冷却ソリューションの導入を促進
- ハイパースケーラー・エンタープライズ向け双方でAIの需要が急増

HyperScalerの旺盛な需要を追い風にプレゼンスを強化するべく積極的な先行投資を実施。
中長期的に利益に大きく貢献する事業領域

データセンター投資

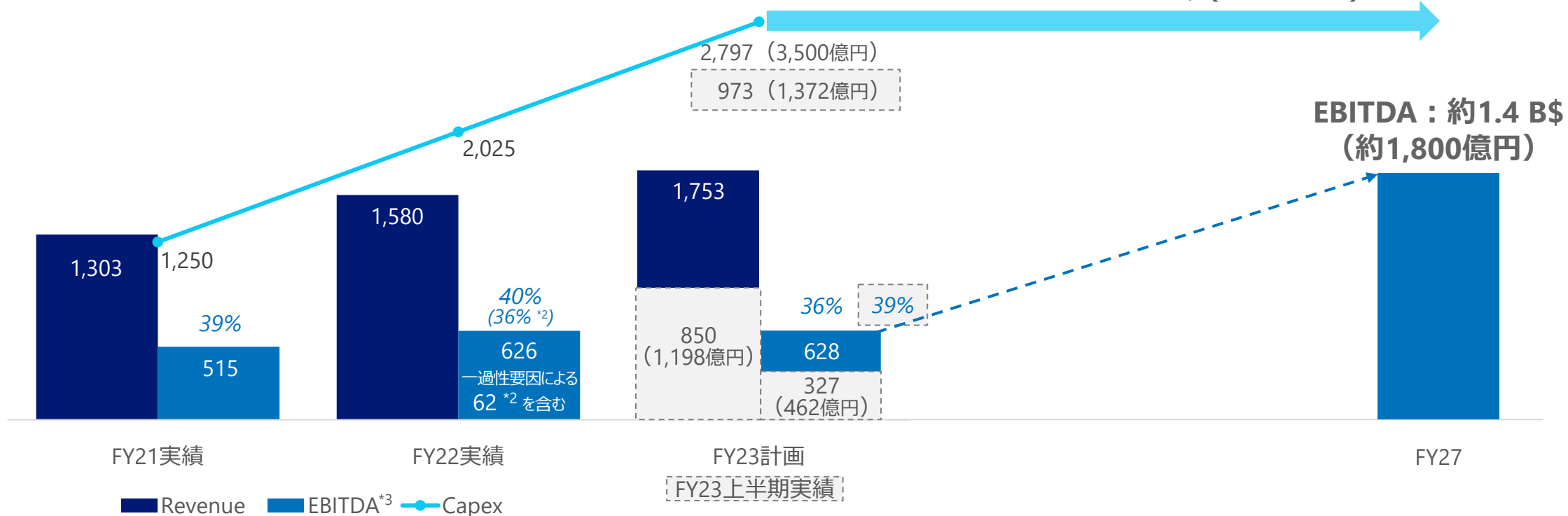
データセンター事業は、利益貢献までに時間を要する事業であり、当年度においてはEBITDAは微増に留まる見込みだが、旺盛な需要を背景に成長が見込まれる市場であり、積極的に投資を進めている。

- AI需要により更なる追加成長をもたらされるデータセンター市場規模は、2028年までに1,500億ドルを超える見込み
- 高電力密度需要に対応したデータセンター*事業者である強みを活かし、旺盛な需要を取り込んでいく

* サーバなど機器類の冷却技術の向上により電力消費を押さえ、1ラック当たりのサーバ数をより多く設置することを可能としたデータセンター

データセンター事業の収益*1 (M\$)

投資：FY27までに約12 B\$ (約1.5兆円)



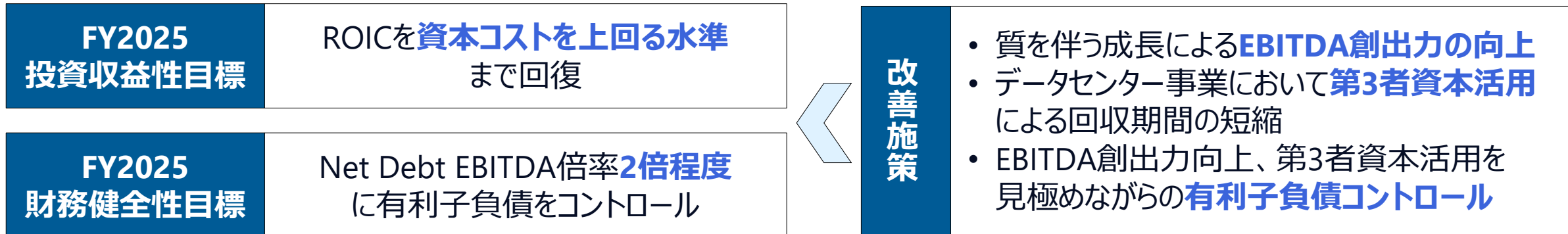
*1 NTT Ltd.のデータセンター事業部門の収支を計算するための管理会計上の数値です。親会社であるNTT及び当社グループとの会社間取引を含み、NTT Ltd.のその他事業との共通費用の配分など一定の方法で算定しています。

*2 2022年度の一過性要因はbuild-to-suit取引によるもの。括弧内の数値は、一過性要因を除く。

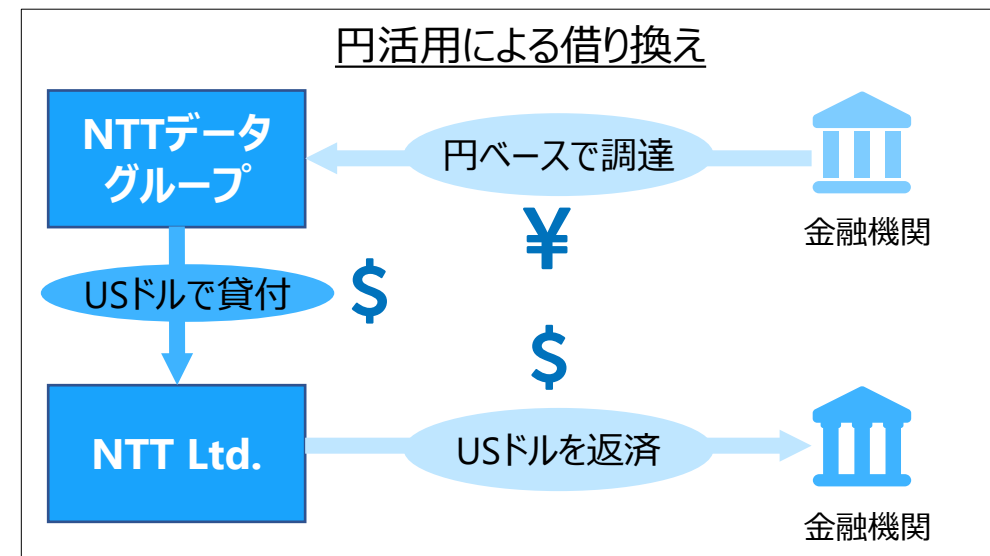
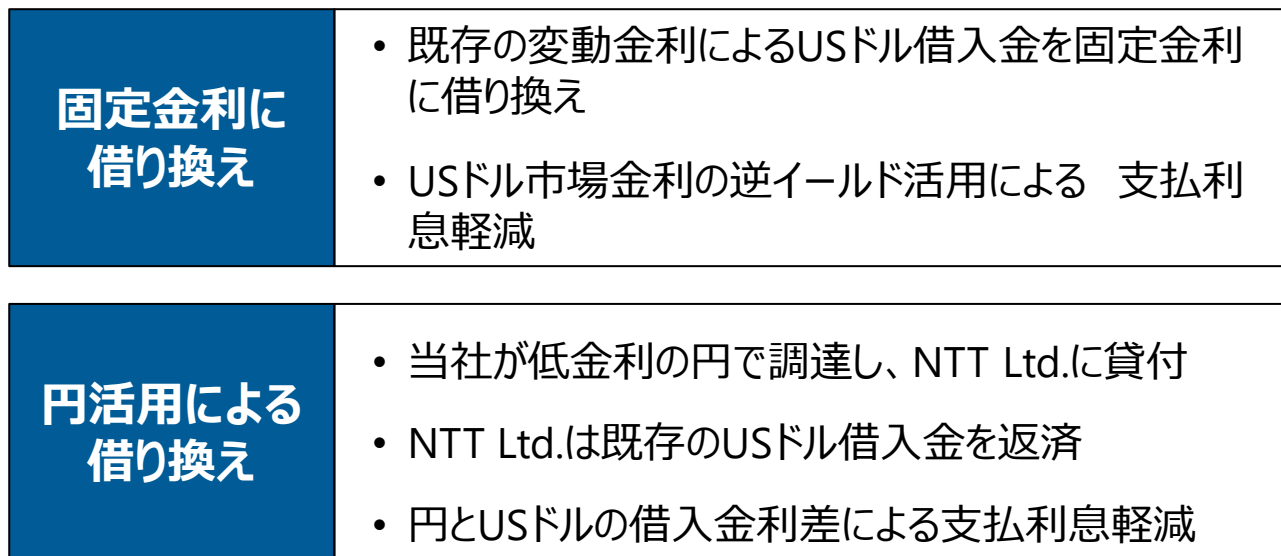
*3 EBITDAは、有形固定資産及びソフトウェアの減価償却費、買収に伴う無形固定資産の償却費、一部の本社共通コスト等の費用を含まない数値です。

投資収益性・財務健全性の改善施策状況

FY2025における投資収益性の回復、財務健全性の維持に向けて改善施策は継続検討・実施中

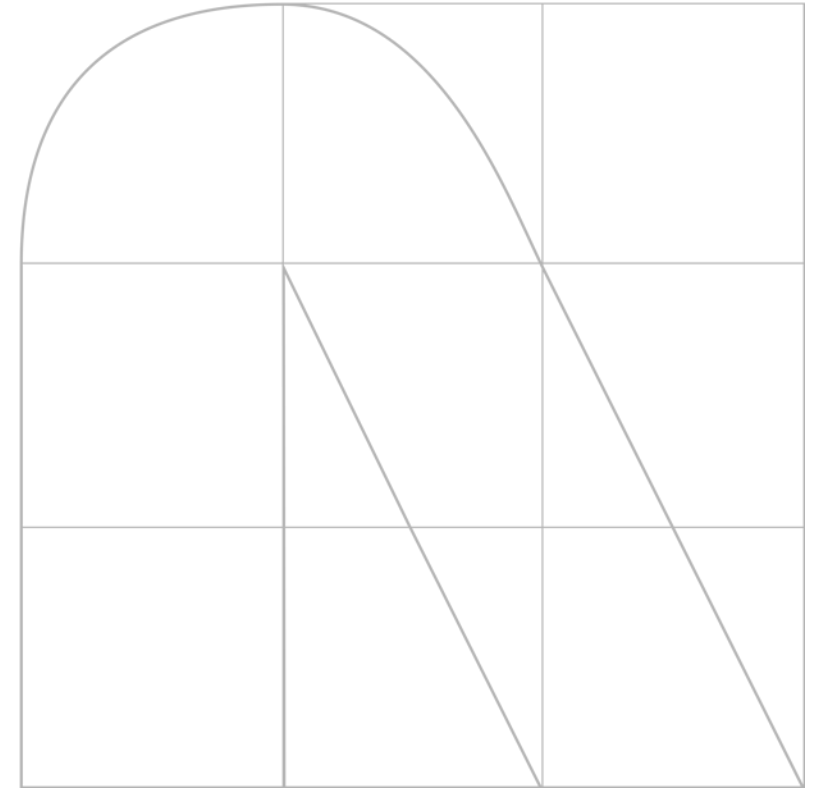


中期の改善施策とは別に、USドルを中心とした金利上昇による支払利息増加を抑制するための施策を実施



4

巻末資料 - 決算・業績予想値の詳細 -



[参考] 2024年3月期 業績予想 (組替後) - セグメント別

2023年7月の3社体制移行に伴い実施したセグメント変更を受け、2024年3月期業績予想の組み替えを実施。

日本セグメントの追加及びその他についての組み替えのため、全社、日本セグメント内の「公共・社会基盤」「金融」「法人」及び海外セグメントの各業績予想は変更なし。

(単位：億円)

| | | 2023年3月期 実績 | 2024年3月期 予想 (組替後) | 前期比 (金額) | 前期比 (比率) | 2024年3月期 期初予想 | |
|-----|-------------------------------------|------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|----------------|
| 日本 | 受注高 | 14,452 | 14,840 | +388 | +2.7% | - | |
| | 売上高 | 16,544 | 17,000 | +456 | +2.8% | - | |
| | 営業利益 (営業利益率) | 1,699 (10.3%) | 1,810 (10.6%) | +111 (+0.4P) | +6.5% | - | |
| 再掲 | 公共・ 社会基盤 | 受注高 | 4,957 | 5,200 | +243 | +4.9% | 5,200 |
| | | 売上高 | 6,359 | 6,650 | +291 | +4.6% | 6,650 |
| | | 営業利益 (営業利益率) | 686 (10.8%) | 800 (12.0%) | +114 (+1.2P) | +16.5% | 800 (12.0%) |
| | 金融 | 受注高 | 4,866 | 5,200 | +334 | +6.9% | 5,200 |
| | | 売上高 | 6,622 | 6,920 | +298 | +4.5% | 6,920 |
| | | 営業利益 (営業利益率) | 688 (10.4%) | 730 (10.5%) | +42 (+0.2P) | +6.1% | 730 (10.5%) |
| | 法人 | 受注高 | 4,043 | 3,900 | ▲143 | ▲3.5% | 3,900 |
| | | 売上高 | 5,052 | 5,500 | +448 | +8.9% | 5,500 |
| | | 営業利益 (営業利益率) | 514 (10.2%) | 550 (10.0%) | +36 (▲0.2P) | +7.0% | 550 (10.0%) |
| 海外 | 売上高 | 18,804 | 24,360 | +5,556 | +29.6% | 24,360 | |
| | EBITA ^(*) (EBITAマージン) | 1,116 (5.9%) | 1,450 (6.0%) | +334 (+0.0P) | +30.0% | 1,450 (6.0%) | |
| | 営業利益 (営業利益率) | 816 (4.3%) | 990 (4.1%) | +174 (▲0.3P) | +21.3% | 990 (4.1%) | |
| | NTT Ltd.除き (参考) 受注高 | 12,677 | 13,410 | +733 | +5.8% | 13,410 | |
| その他 | 受注高 | 126 | 250 | +124 | 98.3% | 790 | |
| | 売上高 | ▲446 | ▲360 | +86 | ▲19.3% | ▲2,430 | |
| | 営業利益 | 76 | 120 | +44 | +58.6% | ▲150 | |

[参考] 2024年3月期 業績予想 - 海外セグメントの内訳 【変更なし】

(単位：億円)

| | | 2023年3月期 実績 | 2024年3月期 予想 ^{(*)3} | 前期比 (金額) | 為替影響 | 前期比 (比率) |
|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------|
| | | | | | | |
| 売上高 | | 18,804 | 24,360 | +5,556 | ▲859 | +29.6% |
| 再掲 | 北米 | 5,943 | 5,770 | ▲173 | ▲240 | ▲2.9% |
| | EMEA・中南米 | 6,925 | 7,110 | +185 | +1 | +2.7% |
| | NTT Ltd. ^{(*)2} | 5,828 | 11,670 | +5,842 | ▲619 | +100.3% |
| EBITA^{(*)1} | | 1,116 5.9% | 1,450 6.0% | +334 +0.0P | ▲57 | +30.0% |
| 再掲 | 北米 | 419 7.1% | 440 7.6% | +21 +0.6P | ▲18 | +5.0% |
| | EMEA・中南米 | 299 4.3% | 400 5.6% | +101 +1.3P | +0 | +33.9% |
| | NTT Ltd. ^{(*)2} | 398 6.8% | 790 6.8% | +392 ▲0.1P | ▲39 | +98.7% |
| (参考) 受注高 | | 12,677 | NTT Ltd. 除き 13,410 | +733 | ▲227 | +5.8% |
| 再掲 | 北米 | 4,680 | 5,470 | +790 | ▲228 | +16.9% |
| | EMEA・中南米 | 7,746 | 7,610 | ▲136 | +1 | ▲1.8% |

(*)1 EBITA = 営業利益 + 買収に伴うPPA無形固定資産の償却費等 (EBITAの2024年3月期予想には、海外事業統合費用 約190億円を含む)

(*)2 NTT Ltd.は2024年3月期通期で連結影響あり

(*)3 為替レート的前提：USD130円、EUR141円

連結業績

(単位：億円, %)

| | 2023年3月期 第2四半期実績 (4月～9月) | 2024年3月期 第2四半期実績 (4月～9月) | 前期比 (%) |
|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------|
| 受注高 ^(*1) | 11,947 | 21,666 | +81.4 |
| 受注残高 ^(*1) | 29,387 | 53,611 | +82.4 |

| | 2023年3月期 実績 | 2024年3月期 予想 |
|------------|----------------|-------------------|
| NTT Ltd.除き | 27,256 | NTT Ltd.除き 28,500 |
| | 46,539 | NTT Ltd.除き 29,600 |

| | | | |
|----------------------------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 13,714 | 20,785 | +51.6 |
| 売上原価 | 10,176 | 15,192 | +49.3 |
| 売上総利益 | 3,538 | 5,594 | +58.1 |
| 販売費及び一般管理費 ^(*2) | 2,459 | 4,375 | +77.9 |
| 人件費 | 1,349 | 2,203 | +63.4 |
| 作業委託費 | 480 | 859 | +78.9 |
| 経費等その他 | 630 | 1,313 | +108.3 |
| 営業利益 | 1,079 | 1,219 | +12.9 |
| 営業利益率(%) | 7.9 | 5.9 | ▲2.0P |
| 金融収益・費用/ 持分法投資損益 | 27 | ▲263 | - |
| 税引前当期利益 | 1,106 | 955 | ▲13.6 |
| 法人所得税費用等 ^(*3) | 379 | 425 | +12.3 |
| 当社株主に帰属する 当期利益 | 728 | 530 | ▲27.1 |

| | | |
|--|--------|--------|
| | 34,902 | 41,000 |
| | 25,679 | 29,930 |
| | 9,222 | 11,070 |
| | 6,631 | 8,150 |
| | 3,486 | - |
| | 1,363 | - |
| | 1,782 | - |
| | 2,591 | 2,920 |
| | 7.4 | 7.1 |
| | ▲163 | ▲520 |
| | 2,428 | 2,400 |
| | 928 | 960 |
| | 1,500 | 1,440 |

| | | | |
|------------------------|-----|-------|--------|
| 設備投資 | 882 | 2,523 | +186.1 |
| 減価償却費等 ^(*4) | 895 | 1,381 | +54.3 |

| | | |
|--|-------|-------|
| | 3,817 | 5,900 |
| | 2,231 | 2,780 |

(*1) 受注実績については、2024年3月期よりNTT Ltd.含む。2023年3月期はNTT Ltd.連結拡大影響を除く

(*2) 「販売費及び一般管理費」は、性質別に区分変更を実施（2023年3月期 第3四半期に変更済み）

(*3) 「法人所得税費用等」には、「法人所得税費用」及び「非支配持分に帰属する当期利益」を含む

(*4) 2020年3月期以降はリース償却費を含めずに算出

売上高（連結）

内訳詳細（外部顧客向け）

（単位：億円）

| | | 2023年3月期 第2四半期実績 (4月～9月) | 2024年3月期 第2四半期実績 (4月～9月) | 2023年3月期 実績 | 2024年3月期 予想 |
|----------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------|----------------|
| 日本 | | 7,446 | 8,048 | 16,117 | 17,000 |
| 再掲 | 公共・社会基盤 | 2,188 | 2,504 | 5,231 | 5,530 |
| | 中央府省・地方自治体・ヘルスケア | 1,146 | 1,336 | 2,909 | 3,070 |
| | テレコム・ユーティリティ | 582 | 634 | 1,273 | 1,300 |
| | 金融 ^(*1) | 2,708 | 2,756 | 5,521 | 5,970 |
| | 大手金融機関 | 1,086 | 1,074 | 2,168 | 2,230 |
| | 地域金融機関 | 827 | 866 | 1,730 | 1,770 |
| | 決済・保険 | 710 | 725 | 1,440 | 1,500 |
| | 法人 ^(*2) | 2,194 | 2,423 | 4,595 | 4,840 |
| | 流通・サービス・ペイメント | 932 | - | 1,941 | - |
| | 製造・コンサルティング | 1,262 | - | 2,654 | - |
| | 製造・サービス | - | 437 | - | 1,010 |
| | 小売・消費財 | - | 533 | - | 1,030 |
| コンサルティング・ペイメント | - | 1,453 | - | 2,800 | |
| 海外 | | 6,211 | 12,666 | 18,661 | 24,360 |

製品及びサービス別（外部顧客向け）

| | | | | |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|
| コンサルティング | 2,055 | 2,450 | 4,604 | 4,700 |
| 統合ITソリューション | 3,379 | 3,422 | 6,948 | 7,000 |
| システム・ソフトウェア開発 | 3,232 | 3,454 | 7,176 | 7,300 |
| メンテナンス・サポート | 4,578 | 4,910 | 9,437 | 9,500 |
| ITインフラ ^(*3) | - | 2,753 | 2,785 | 5,050 |
| 通信端末機器販売等 ^(*3) | - | 3,171 | 2,996 | 6,500 |
| その他のサービス | 470 | 626 | 955 | 950 |
| 製品及びサービス別の売上高 合計 | 13,714 | 20,785 | 34,902 | 41,000 |

(*1) 金融は、区分変更等を実施（2023年3月期 第2四半期に変更済み）

(*2) 法人は、2023年4月に行った組織再編に伴い、2024年3月期より「製造・サービス」（自動車、機械、交通等）、「小売・消費財」（流通、小売、食品等）、「コンサルティング・ペイメント」への区分変更を実施

(*3) 「ITインフラ」は、NTT Ltd.が行うビジネスであり、主にマネージドサービスやデータセンタービジネスを含む。「通信端末機器販売等」は、NTT Ltd.が行うビジネスであり、主に通信端末機器販売及びその保守サービスを含む

受注高・受注残高（連結）

受注高内訳詳細（外部顧客向け）

（単位：億円）

| | | 2023年3月期 第2四半期実績 (4月～9月) | 2024年3月期 第2四半期実績 (4月～9月) | 2023年3月期 実績 | 2024年3月期 予想 |
|--------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------|----------------|
| 日本 | | 6,049 | 8,077 | 14,452 | 14,840 |
| 再掲 | 公共・社会基盤 | 2,353 | 3,648 | 4,957 | 5,200 |
| | 中央府省・地方自治体・ヘルスケア | 1,140 | 2,465 | 2,598 | 2,830 |
| | テレコム・ユーティリティ | 615 | 537 | 1,254 | 1,260 |
| | 金融 ^(*1) | 1,713 | 2,386 | 4,866 | 5,200 |
| | 大手金融機関 | 719 | 970 | 2,237 | 2,370 |
| | 地域金融機関 | 574 | 892 | 1,636 | 1,800 |
| | 決済・保険 | 345 | 423 | 824 | 830 |
| | 法人 ^(*2) | 1,690 | 1,732 | 4,043 | 3,900 |
| | 流通・サービス・ペイメント | 469 | - | 1,279 | - |
| | 製造・コンサルティング | 1,221 | - | 2,764 | - |
| | 製造・サービス | - | 354 | - | 850 |
| | 小売・消費財 | - | 463 | - | 950 |
| コンサルティング・ペイメント | - | 915 | - | 2,100 | |
| 海外 ^(*3) | 5,839 | 13,523 | NTT Ltd.除き 12,677 | NTT Ltd.除き 13,410 | |

受注残高内訳詳細

| | | | | | |
|--------------------|---------|--------|--------|-------------------|--------|
| 受注残高 | | 29,387 | 53,611 | 46,539 | 29,600 |
| 再掲 | 日本 | 15,578 | 17,315 | 16,273 | 16,200 |
| | 公共・社会基盤 | 6,017 | 6,801 | 5,625 | 5,330 |
| | 金融 | 7,917 | 8,553 | 8,582 | 8,390 |
| | 法人 | 1,366 | 1,672 | 1,816 | 2,080 |
| 海外 ^(*3) | 13,765 | 36,252 | 30,225 | NTT Ltd.除き 13,360 | |

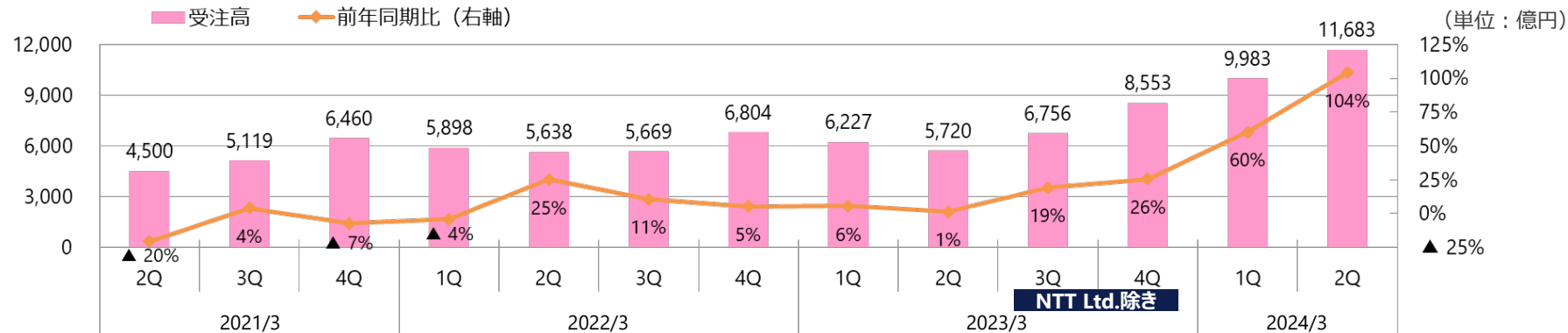
(*1) 金融は、区分変更等を実施（2023年3月期 第2四半期に変更済み）

(*2) 法人は、2023年4月に行った組織再編に伴い、2024年3月期より「製造・サービス」（自動車、機械、交通等）、「小売・消費財」（流通、小売、食品等）、「コンサルティング・ペイメント」への区分変更を実施

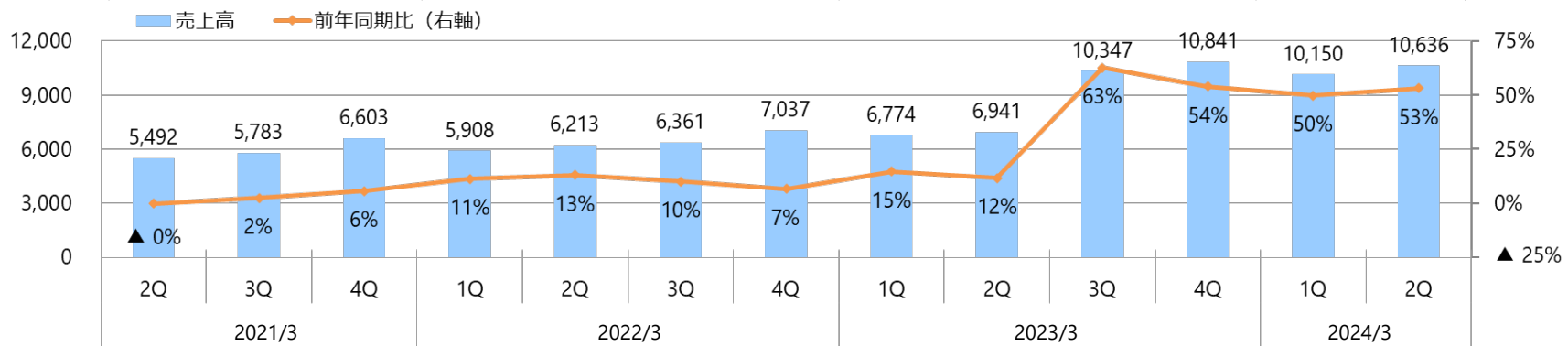
(*3) 受注実績については、2024年3月期よりNTT Ltd.含む。2023年3月期はNTT Ltd.連結拡大影響を除く

四半期情報 (連結)

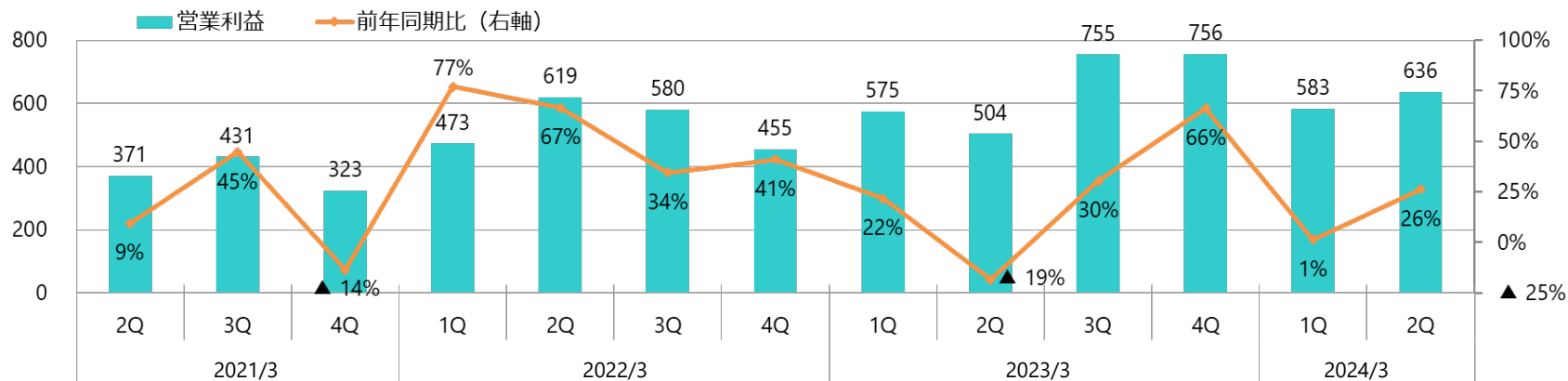
■ 受注高(*)



■ 売上高



■ 営業利益



(*) 2023年3月期 第3四半期・第4四半期はNTT Ltd.連結拡大影響を除く。2024年3月期 第1四半期よりNTT Ltd.含む

連結財政状態計算書

内訳項目は再掲表示

(単位：億円)

| | 2023年3月期 期末実績 | 2024年3月期 第2四半期実績 | 前期比 増減（金額） |
|--------------|------------------|---------------------|---------------|
| 流動資産 | 22,490 | 23,579 | +1,090 |
| 現金及び現金同等物 | 4,154 | 4,814 | +660 |
| 売掛金 | 11,145 | 11,147 | +3 |
| 棚卸資産 | 762 | 787 | +24 |
| 売却目的保有資産 | 487 | 642 | +155 |
| 非流動資産 | 39,092 | 43,544 | +4,452 |
| 有形固定資産 | 13,725 | 15,972 | +2,247 |
| 無形資産 | 6,532 | 6,759 | +227 |
| のれん | 11,336 | 12,593 | +1,257 |
| 繰延税金資産 | 2,250 | 2,515 | +265 |
| 資産合計 | 61,582 | 67,124 | +5,542 |

| | | | |
|--------------------|--------|--------|--------|
| 流動負債 | 18,043 | 19,888 | +1,845 |
| 買掛金 | 3,994 | 3,597 | ▲398 |
| 契約負債 | 4,179 | 4,503 | +324 |
| 社債及び借入金（流動） | 2,788 | 4,744 | +1,956 |
| 非流動負債 | 19,575 | 20,996 | +1,421 |
| 社債及び借入金 | 14,530 | 15,572 | +1,042 |
| リース負債（非流動） | 2,046 | 2,125 | +79 |
| 負債合計 | 37,618 | 40,884 | +3,266 |
| 当社株主に帰属する持分 | 14,524 | 15,997 | +1,473 |
| 非支配持分 | 9,440 | 10,243 | +803 |
| 資本合計 | 23,964 | 26,240 | +2,276 |
| 負債及び資本合計 | 61,582 | 67,124 | +5,542 |

NTT DATA