

2023年9月期決算  
事業内容・展開について

2023年11月10日



# 目次

佐藤の関心	.....	P. 3
ガラケーからスマホへ	.....	P. 6
ジョルダン近況	.....	P. 8
2023年9月期 経営成績	.....	P. 22
2024年9月期 業績見通し	.....	P. 27

# 佐藤の関心

## Transformerから脳の動きを

日経サイエンス10月号

特集：大規模言語モデル 科学を変えるAI

脳とAI 溶ける境界線 大規模言語モデル（LLM）が開く脳の理解



# 佐藤の関心

## AIはどんどん深化する

ChatGPTからICチップの製造ができますか？ → まだ不可能、じき可能に工場が大きく変わる

### ■ Bingの解答

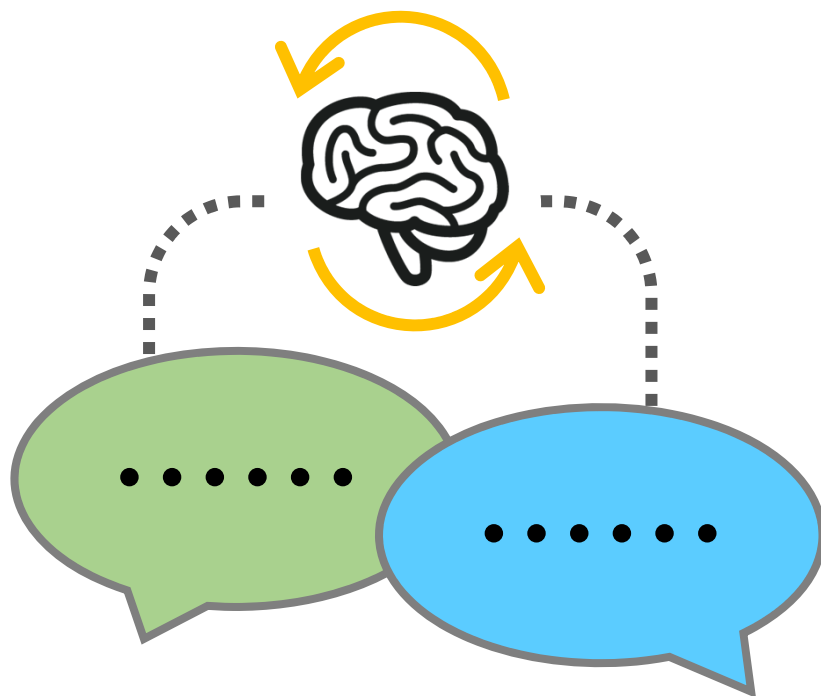
I'm sorry, but I could not find any information on whether ChatGPT can be used to design IC chips. However, I did find some articles that suggest that researchers have used ChatGPT to assist in the design of new microprocessor architectures. \* The researchers used standard English to “chat” with ChatGPT-4 and designed a new logic for a novel 8-bit accumulator-based microprocessor architecture. \* The chip was then sent for manufacturing on a Skywater 130 nm lithography machine. \* The team claims that this research marks the first time an IC designed by LLM has been put into production. \*

詳細情報 \* : [developers.agirobots.com](https://developers.agirobots.com)

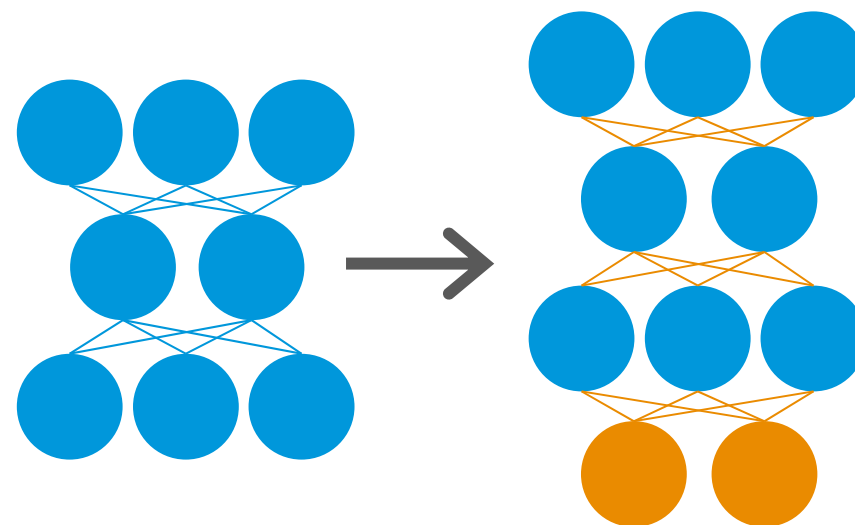
# 佐藤の関心

## AIはどんどん深化する

LLMを作るのか、ファインチューニングで行くのか  
乗換案内は大きく変わる



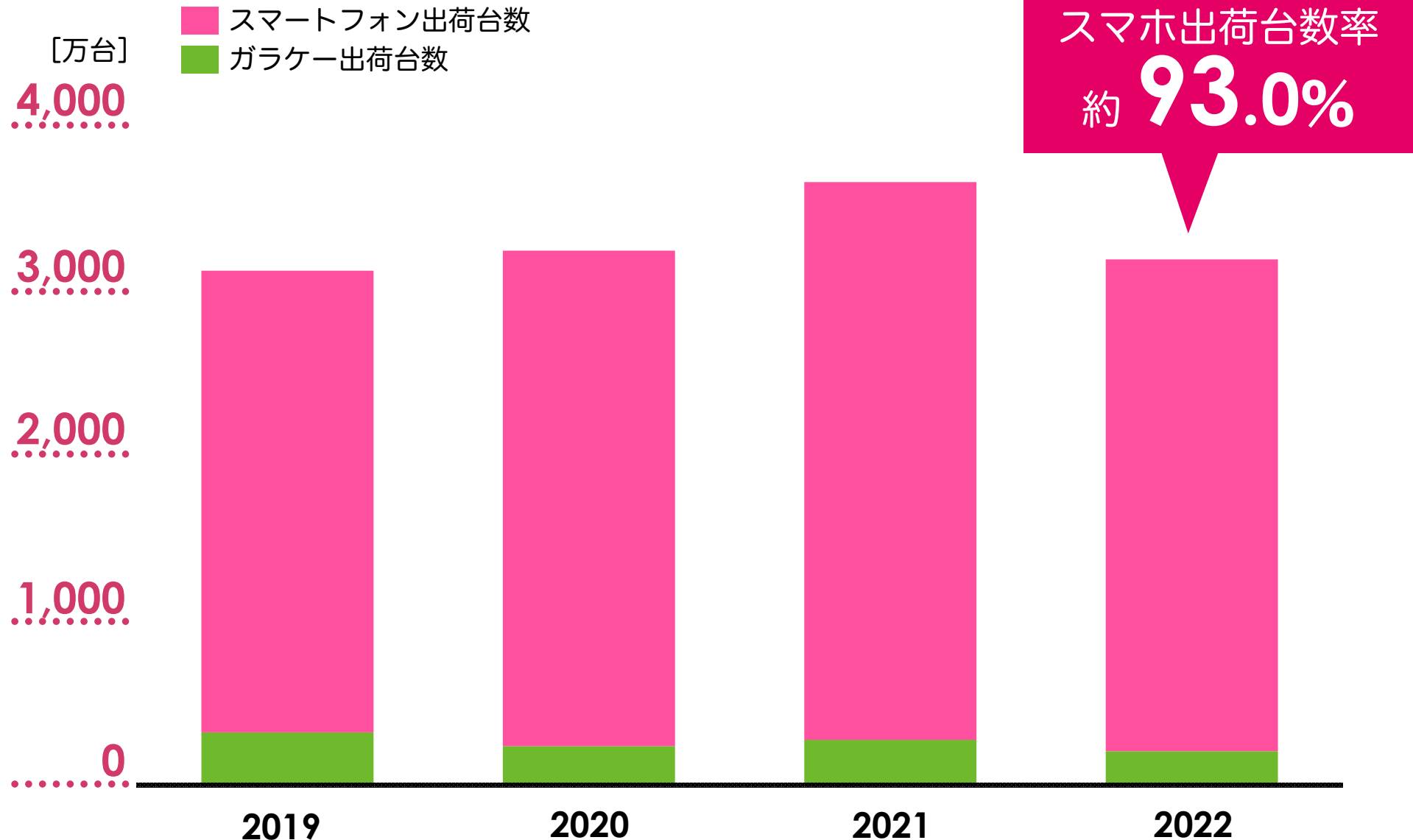
LLM (大規模言語モデル)



ファインチューニング

# ガラケーからスマホへ

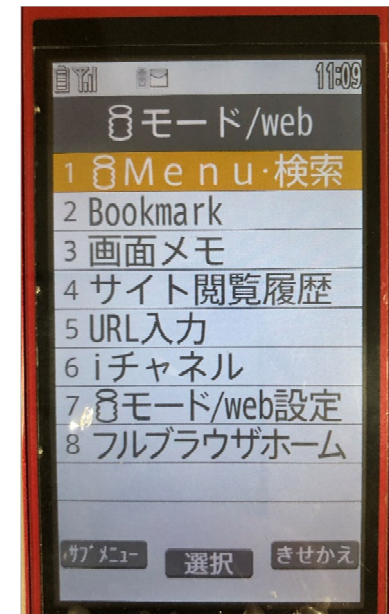
MM総研調べを元に  
当社で作成



# ガラケーからスマホへ

## ガラケーが消える

1993年 NTTドコモ、初のデジタル方式（PDC）携帯電話サービス開始



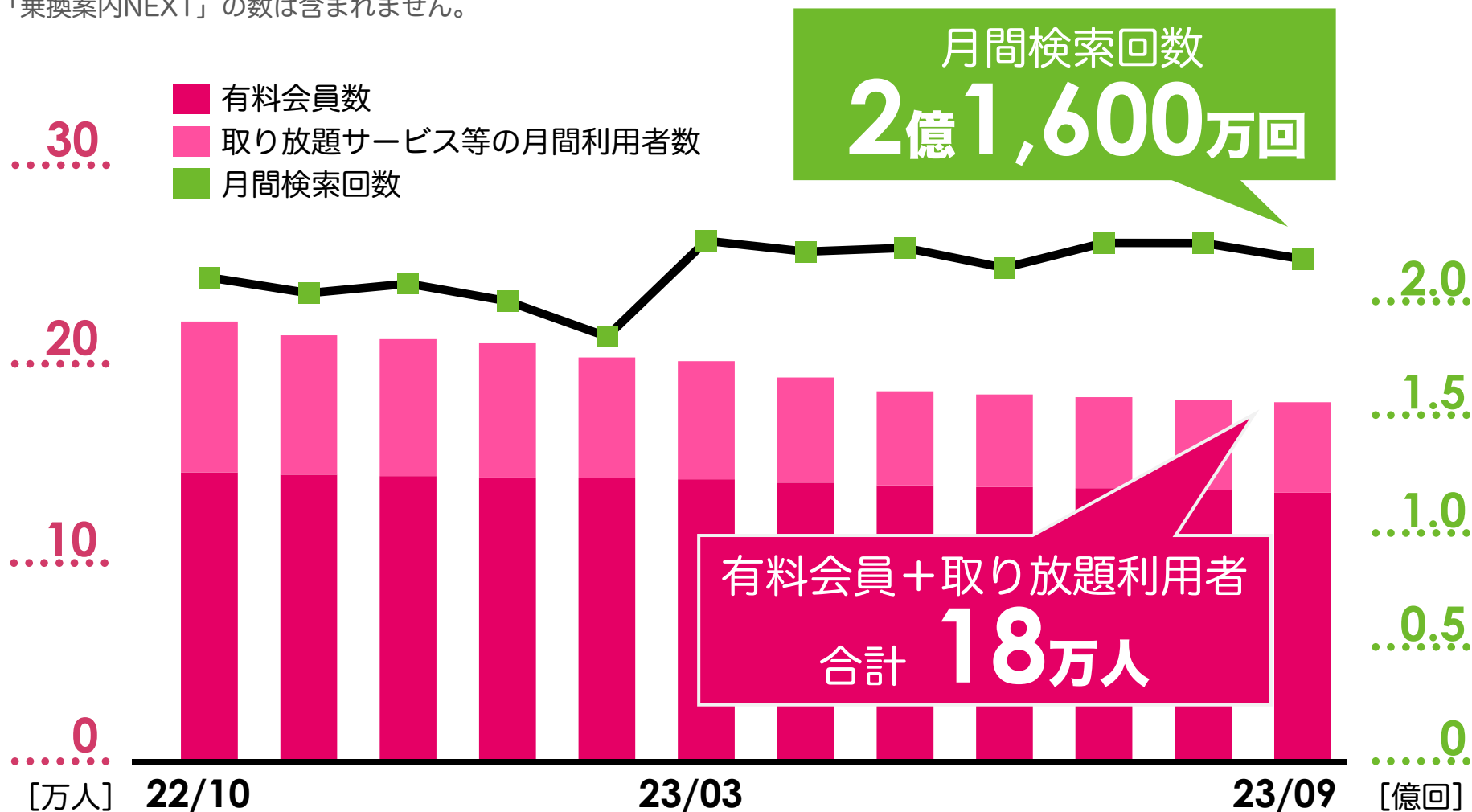
ドコモ 「FOMA」と「iモード」のサービスを2026年3月31日に終了  
au ガラケー、2022年3月にサービス終了  
ソフトバンク 3Gサービスを2024年1月下旬に終了

# ジョルダン近況 乗換案内

## 乗換案内 会員数・検索回数

月間UU数 Web：1,100万人、アプリ：400万人（2023年9月調査）

※「乗換案内NEXT」の数は含まれません。

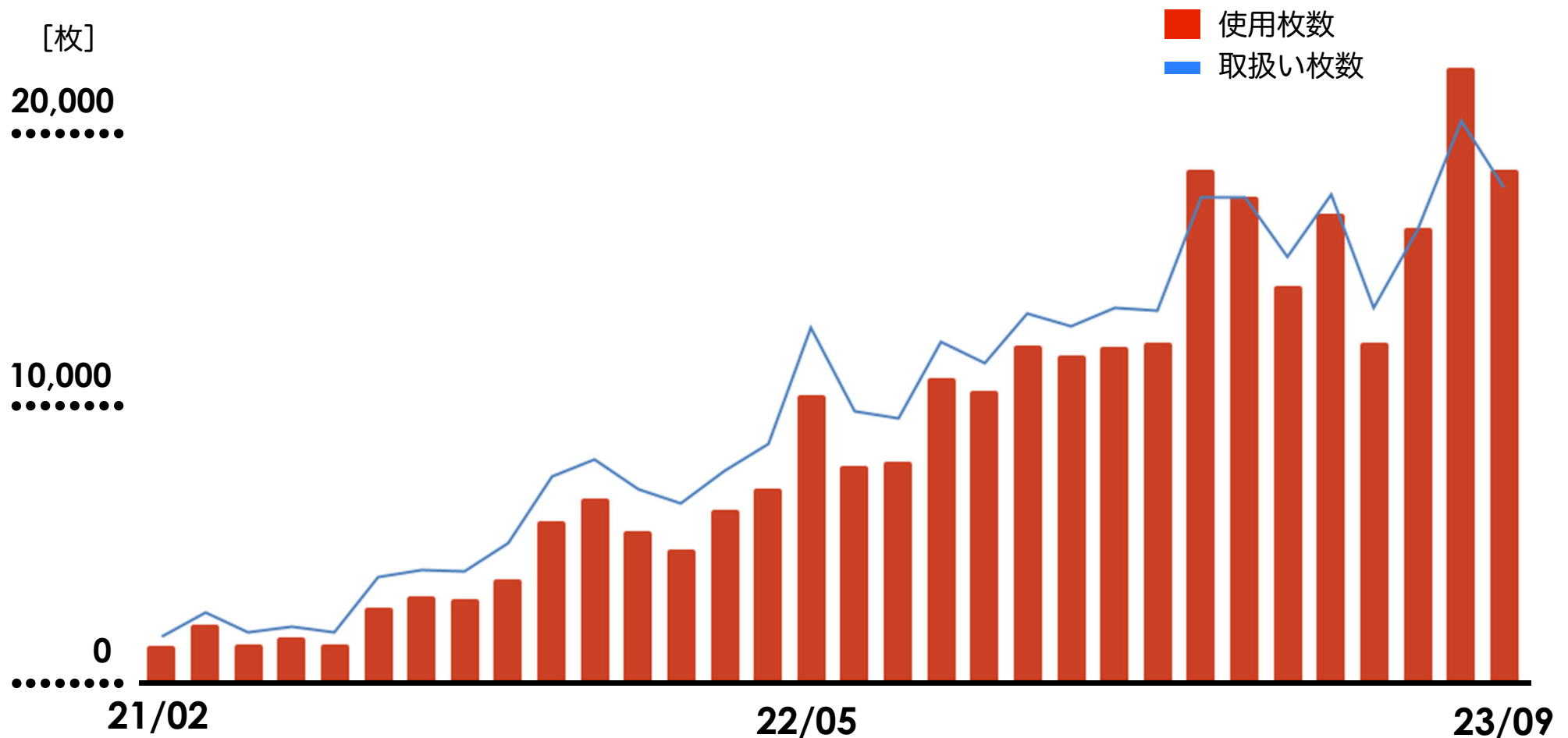




# ジョルダン近況 モバイルチケット

## チケットの種類と販売枚数が増加

大阪モノレール（大阪府）、富士急バス（山梨県）、伊予鉄グループ等が快調  
75事業者、273券種（2023年9月時点）



# ジョルダン近況 モバイルチケット

## 石垣・西表周遊フリーパス

「石垣・西表周遊フリーパス（バス・船）」を2～4日券として、10月から販売  
令和4年度実証実験の規模を拡大

<石垣・西表周遊フリーパス ホームページ>



# ジョルダン近況 Jorudan Style

## バスロケ拡大中

乗換案内と連動  
運転手の動作と連動

### <箱根登山バス>

近頃のバス停をセット

バス停名 小田原駅

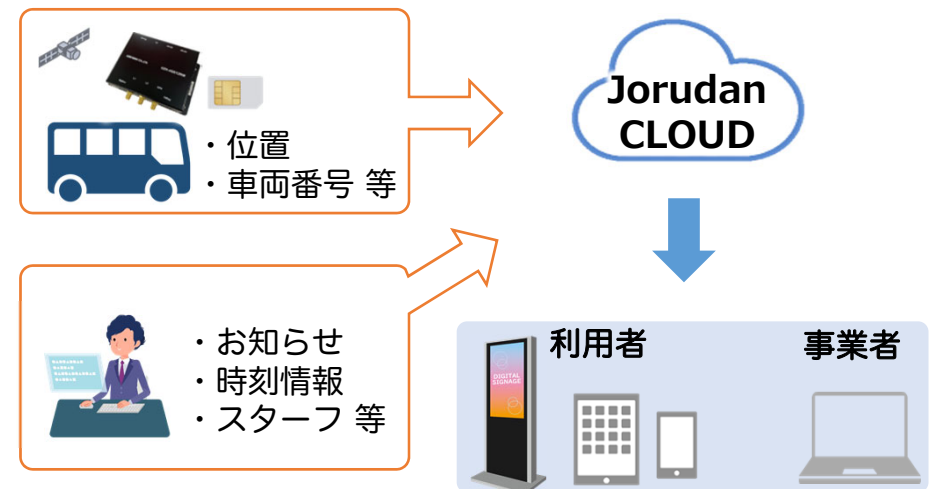
検索 クリア

※到着予定のバスが表示されます。

免責事項・注意事項について

到着まで	行先	系統
2分	小田原駅行	H 箱根町線(小田原駅-箱根町)
2分	小田原駅行	T 桃源台線(小田原駅-桃源台)
16:55	市民会館前(小田原市)	
16:56	郵便局前(小田原市)	
16:57	緑町	
16:58	小田原駅	
5分	小田原駅行	小田原駅-芦子橋-城東車庫前線
13分	小田原駅行	T 桃源台線(小田原駅-桃源台)
14分	小田原駅行	国府津駅-印刷局正門前・山王-小田原駅線
23分	小田原駅行	H 箱根町線(小田原駅-箱根町)

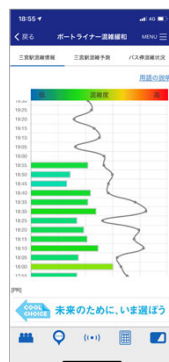
### <連携イメージ>



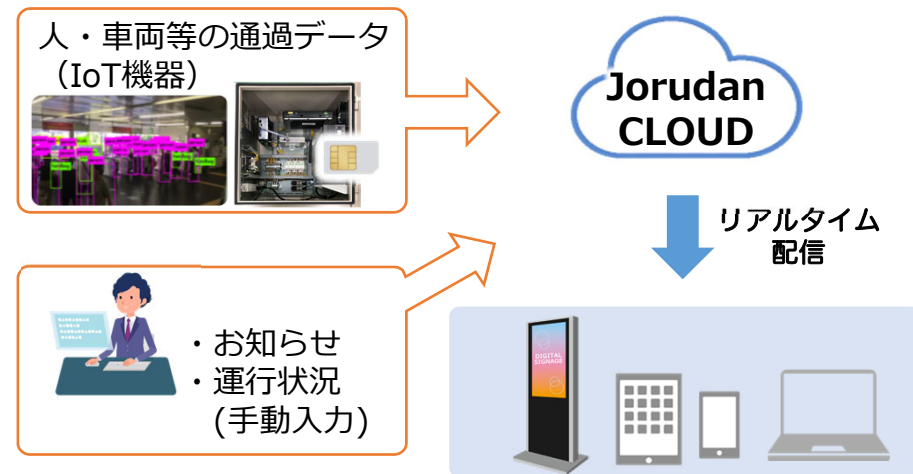
# ジオルダン近況 Jorudan Style

## エッジでの画像処理から情報配信 拡大中

数値化されていなかった状況をデジタルデータ化、リアルタイム配信



<連携イメージ>



# ジョルダン近況 Jorudan Style

## 顔認証による街なかサービスを模索中

Jorudan Cloudで街なかサービスを  
マイナンバーとの連携を模索

### チケット予約・顔登録



### チケット確認



### 乗車・乗船



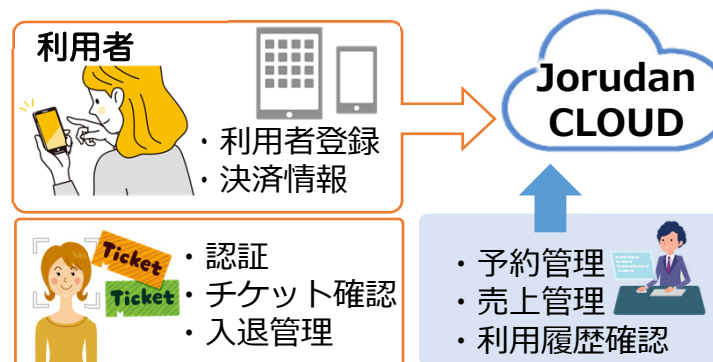
【導入実績】  
関空ベイ・シャトル  
(こうべ未来都市機構)

### 管理業務



- ・予約管理
- ・売上管理
- ・入退管理
- ・会員管理 など

### ■ 認証端末イメージ



# ジョルダン近況

## MaaS

### 熱海市での実証実験 Ver.3 ミニバス「まめっこ号」

#### <「まめっこ号」チラシのイメージ>

熱海市の交通空白地帯にお住まいの市民の方対象 /  
**10月25日より熱海「ミニバス」「まめっこ号」運用スタート!**

こんな用途で気軽にご利用ください!

- 買物・通院・公共施設等のご利用
- 通塾・通学で 駅やバス停・オフィスや待ち合わせ場所まで
- 自宅とデイサービス等の施設間の送迎

**タクシーより安く!**

**バスよりも便利!**

熱海ミニバス「まめっこ号」

**ご自宅にも送り迎え!**

さあ! 買物に、病院に  
**まめっこ号**でお出かけしましょう

この機会に是非ご利用ください!

**2024年1月末までは無償実証運行**  
 2024年2月1日より2月末までは有償実証運行

無償実証運行ご利用希望者には、会員カードと乗車チケットをお渡します  
 ご利用は簡単、まずは以下、運行管理センターにお電話を!

ご予約はこちら  
 運行管理センター ☎ **050-3146-1197 / 090-4024-0009**

受付時間 平日9:00~18:00

電話が繋がらなくても予約可能でお得なアプリも是非ご利用ください  
 ~あなたの利用が実用化に繋がります~ アプリ利用は1月8日以降に

主催: 熱海次世代観光地域交通プラットフォーム協議会 熱海中海光町7-17 熱海駅西口2階(1F)1-807  
 後援: 熱海市 TEL: 0557-52-4712 担当: 奥本 石川

実証期間中、皆さんのご意見で運行日・運行条件は変更しながらより効果的な運行を目指します

**運行日**

運行エリア	運行日
熱海	熱海駅 伊豆 伊豆山
網代山	網代駅 伊豆 伊豆山
網代	網代駅 伊豆 伊豆山
グリーンヒル	網代駅 伊豆 伊豆山
伊豆	伊豆 伊豆山
伊豆山	伊豆 伊豆山
網代地区 (網代山)	網代山
網代地区 (グリーンヒル)	グリーンヒル
網代地区 (伊豆方面)	伊豆 伊豆山

**運行ルートと主な通過地点**

**運行条件**

項目	内容
運行可否の決定	月・日一単位で運行 網代・西熱海: 運行予定日の前日に予約ゼロの場合は運行取り止め
予約方法	乗車予約中: 電話予約 行先予約中: 電話予約・アプリ予約
予約受付時間	電話予約: 平日9:00~18:00 アプリ予約: 24時間対応
乗車予約受付時間	利用する日の運行 一週間前以降、30分前まで
乗車キャンセル	乗車時刻の40分前まで

**無償運行の予約から乗車まで**

**予約**

- 運行管理センターにお電話ください
- 乗車希望日・時間と乗車場所と目的地をお伝えください。最適な便を探します
- お名前と携帯電話番号をお聞かせください。会員登録させていただきます
- 以上で予約は終了です

**利用**

- 乗車時刻が近づきましたら、到着時間の目安をショートメールや電話にてお知らせします
- 乗車場所をお待ちください
- 「まめっこ号」が到着したら会員登録をドライバーに提示して乗車してください
- 会員登録は初回乗車時にドライバーからお渡しします
- 降車時にチケットで料金をお支払いください
- チケットも初回乗車時にドライバーからお渡しします (無償)

2022年11月~2023年1月に続き、熱海市で3回目の実証実験

# ジョルダン近況 スマートシティ

## スマートシティモード拡大中

東京都が「西新宿先端サービス実装・産官学コンソーシアム」を設立  
3年連続で「5G等先端技術サービスプロジェクト」の1事業者として採択

CMSで、常にリッチな観光情報

利用ユーザーの動態を可視化

時刻表ライセンス不要

 **乗換案内**  
JORUDAN CO.,LTD.

乗換案内パートナープログラム  
乗換案内  
スマートシティモード™

スマートシティモードで、できること

 全国ユーザーに 情報を発信	 移動の動態 データ取得	 プッシュ通知で 情報配信	 住民・移動者の 両方にメリット
 地域情報から 経路検索	 MAPでオススメ スポット紹介	 地域のグルメを 注文&決済	 地域サービスと 接続&連携



他、参考機能

域内情報：4ヶ国語対応

地図表示の拡大でより便利

※「5G等先端技術サービスプロジェクト」とは、コンソーシアムの取組の一環として、西新宿におけるサービス実装の中核となるプロジェクト

# ジョルダン近況 スマートシティ

## 西新宿スマートシティ実証は新しいフェーズに

サーチ、移動コスト、時間ロスを軽減するインターフェースを目指す

### <マルチレコメンドのイメージ>



- J MaaSプラットフォームの実装 (ゲートウェイAPI)
- 経路検索データを、他社サービスと連携 (データ活用基盤の実装)
- 域内の情報を統合化する「統合情報データベース」の開発、実装
- AIを活用した「ダイナミックマルチレコメンドシステム」の開発、実装



# ジョルダン近況 J MaaS

## SaaSモデル

SaaSモデルで機能を拡張  
京浜急行電鉄でのチケットの範囲を拡大

<京浜急行電鉄の「COCOONプロジェクト」>



# ジョルダン近況 J MaaS

## 公共交通データHUBシステム

さらに拡大

【掲載バス会社】  
全453社・自治体

- ・十勝バス
- ・北海道中央バス
- ・岩手県北バス
- ・会津乗合自動車
- ・JRバス関東
- ・関東自動車
- ・北九州市営バス
- ・高山村コミュニティ
- ・西日本ジェイアールバス株式会社 等
- ・網走バス
- ・南部バス
- ・福島交通
- ・磐梯東都バス
- ・西武観光バス
- ・茨城交通
- ・みちのり高速バス

<データDL画面>

公共交通データHUBシステム  
PUBLIC TRANSPORT DATA HUB SYSTEM

TOP ご利用について GTF5作成プラン 配信事業者一覧 コンテンツ お申し込み ログアウト

### 配信事業者一覧

y-maekawa@jordan.co.jp でログイン中

地域で選ぶ: 全地域 | 絞り込み: 全て | 検索

全部開く | 全部閉じる

- 北海道 (70)
- 青森県 (7)
- 岩手県 (17)
- 宮城県 (9)
- 福島県 (6)
- 茨城県 (29)

#	会社名	有効期限	ダウンロード	改正情報
1	坂東市コミュニティ	2022-04-30	目的	• 2022/02/21 10:27:29 • expires 2022-04-30
2	筑西市コミュニティ		目的	
3	五稜町コミュニティ		目的	
4	むたななか浜コミュニティ		目的	

# ジョルダン近況 グループ

## イーツアー

新しい旅行に向けて



### <売上高／営業利益>

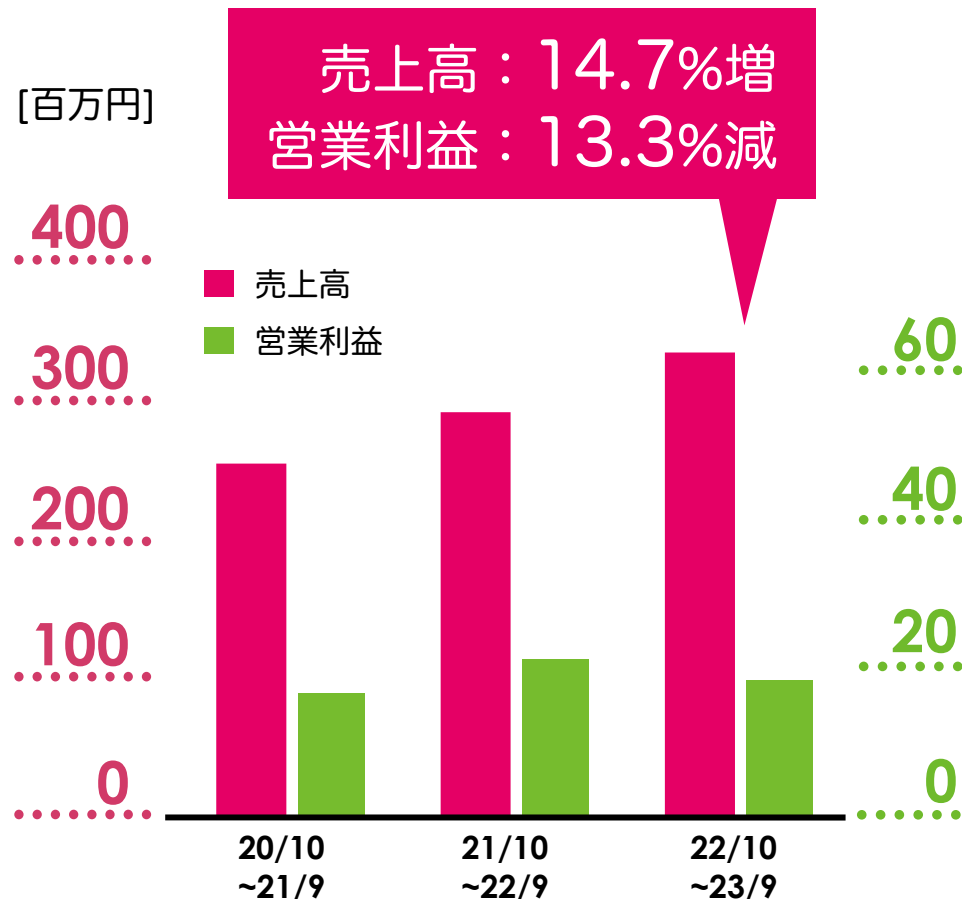
項目	21/10 ～ 22/09	22/10 ～ 23/09	増加額	増加率
売上高	55	51	△3	△7.0%
営業利益	12	10	△1	△14.7%

[金額単位：百万円]

## コンパスティービー

売上は徐々に回復

### <売上高／営業利益>



# ジョルダン近況 グループ

## 悟空出版

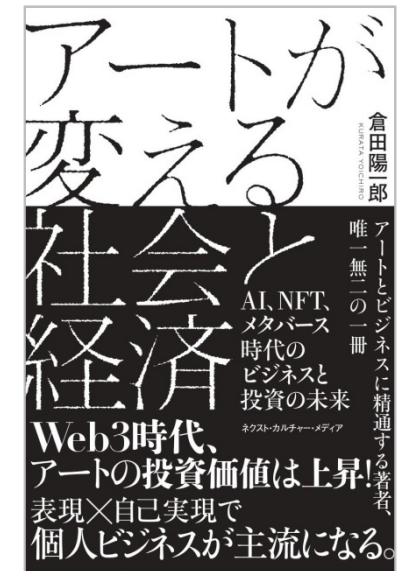
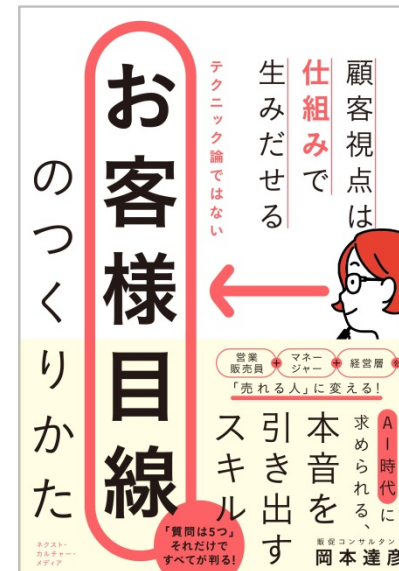
新刊を2冊発売

<悟空出版 新刊>

<売上高/営業利益>

項目	21/10 ~ 22/09	22/10 ~ 23/09	増加額	増加率
売上高	14	8	△5	△40.0%
営業利益	△9	△11	△1	-

[金額単位：百万円]



# ジョルダン近況 グループ

## エアーズ

エアーズの赤字がグループ全体に影響

<ホームページ>

### <売上高／営業利益>

項目	23/01～23/09
売上高	167
営業利益	△50
経常利益	△51
当期純利益	△128

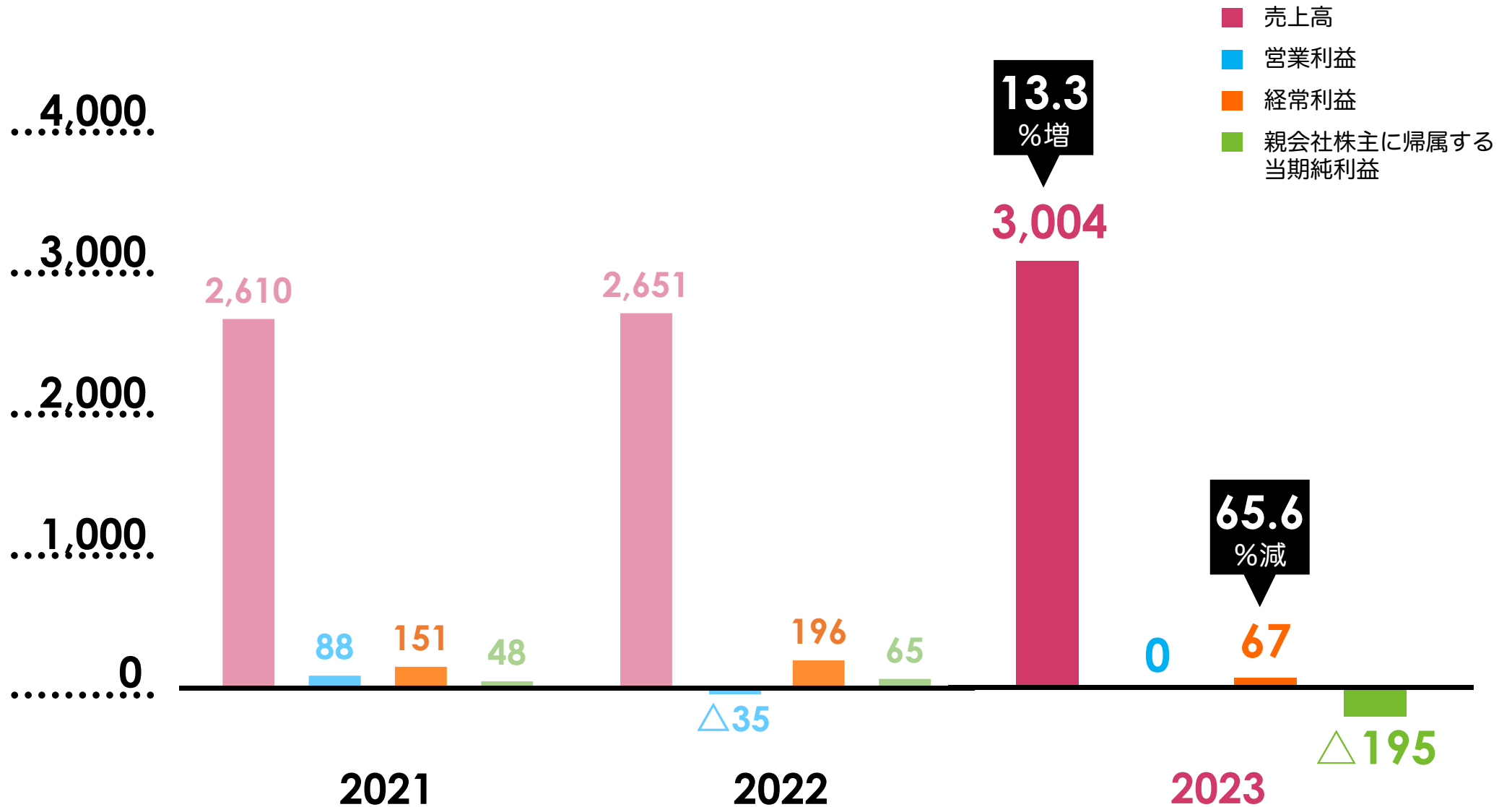
[金額単位：百万円]

※エアーズは22年12月より子会社化したため、23年1月から損益計算書を連結しております。



# 2023年9月期 経営成績

[百万円]



# 要約損益計算書

科目	前期		前期比		当期	
	金額	構成比	増加額	増加率	金額	構成比
売上高	2,651	100.0%	353	13.3%	3,004	100.0%
売上総利益	1,258	47.5%	63	5.0%	1,321	44.0%
販管費	1,294	48.8%	27	2.1%	1,321	44.0%
営業利益	△35	△1.3%	35	—	0	0.0%
営業外損益	231	8.7%	△164	△70.9%	67	2.2%
経常利益	196	7.4%	△128	△65.6%	67	2.2%
特別損益	△55	△2.1%	△150	—	△205	△6.9%
税金等調整前当期純利益	141	5.3%	△279	—	△138	△4.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	65	2.5%	△261	—	△195	△6.5%

[百万円]

# 製品・サービス別売上高比較

製品・サービス	前期		前期比		当期	
	金額	構成比	増加額	増加率	金額	構成比
<b>乗換案内事業</b> ……………	<b>2,226</b>	<b>84.0%</b>	<b>199</b>	<b>9.0%</b>	<b>2,426</b>	<b>80.7%</b>
モバイル	492	18.6%	△61	△12.5%	430	14.3%
広告	285	10.8%	43	15.3%	328	10.9%
個人向け	34	1.3%	△3	△11.3%	30	1.0%
法人向け	1,201	45.3%	197	16.4%	1,398	46.5%
旅行	118	4.4%	3	3.0%	121	4.1%
グルメ	64	2.4%	△0	△0.9%	64	2.2%
他乗換	30	1.2%	20	67.9%	51	1.7%
<b>マルチメディア事業</b> …	<b>15</b>	<b>0.5%</b>	<b>△5</b>	<b>△35.1%</b>	<b>9</b>	<b>0.3%</b>
<b>ソフトウェア事業</b> …	<b>328</b>	<b>12.4%</b>	<b>△34</b>	<b>△10.4%</b>	<b>294</b>	<b>9.8%</b>
<b>ハードウェア事業</b> …	<b>65</b>	<b>2.5%</b>	<b>198</b>	<b>303.6%</b>	<b>264</b>	<b>8.8%</b>
<b>その他</b> ……………	<b>15</b>	<b>0.6%</b>	<b>△5</b>	<b>△35.4%</b>	<b>10</b>	<b>0.4%</b>

[百万円]



# 製品・サービス別の状況

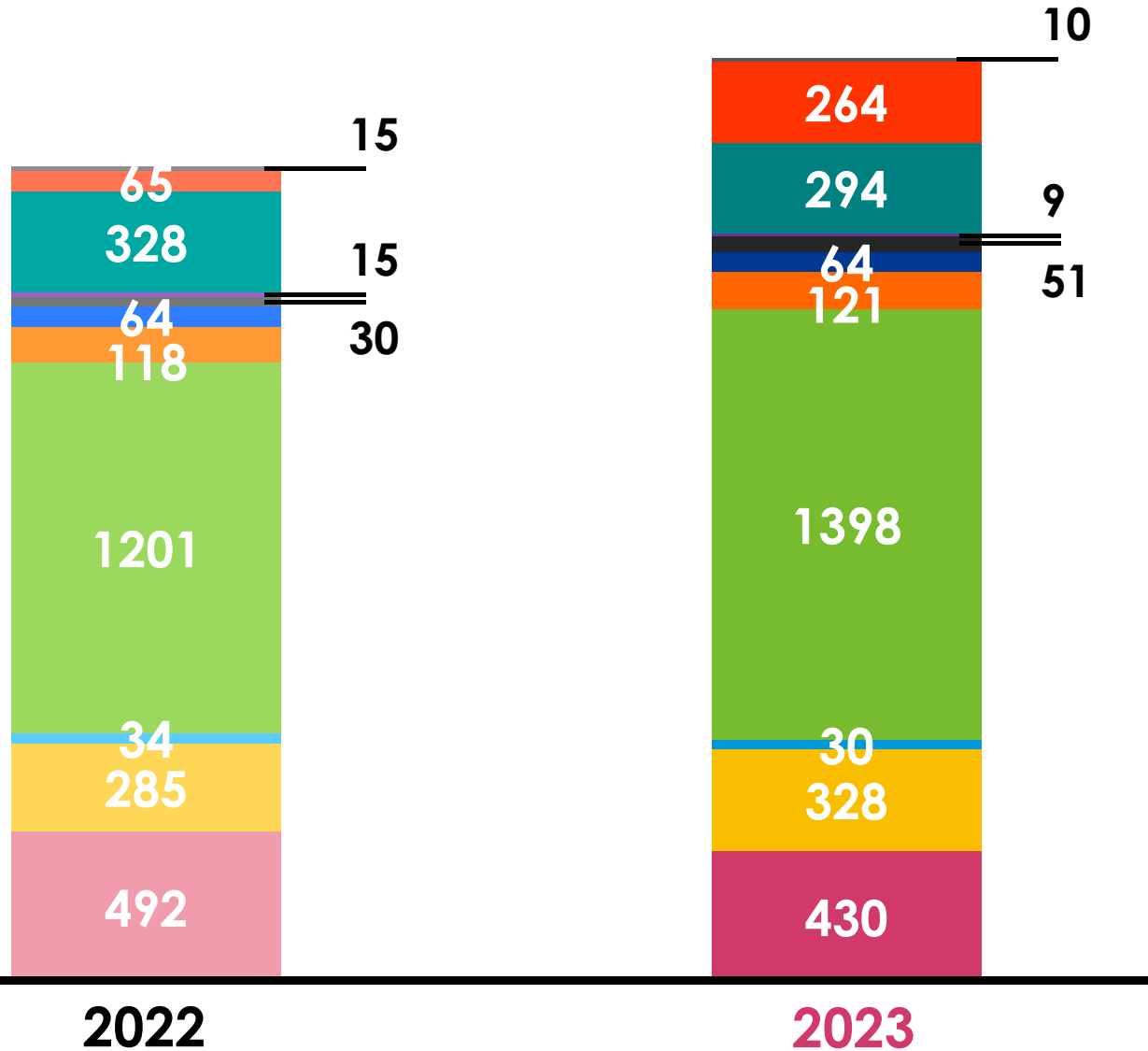
[百万円]

...3,000...

...2,000...

...1,000...

.....0



- モバイル
- 広告
- 個人向け
- 法人向け
- 旅行
- グルメ
- 他乗換
- マルチ
- ソフト
- ハード
- その他

# 変動要因

## 売上高

### 乗換案内事業

法人

交通機関のチケット・スマートシティ関連の大型案件

広告

検索回数がほぼコロナ前の水準まで回復

### ハードウェア事業 株式会社エアーズを新規連結

## 損益

営業費用

通信費・仕入高等の売上原価の増加  
株式会社エアーズを新規連結

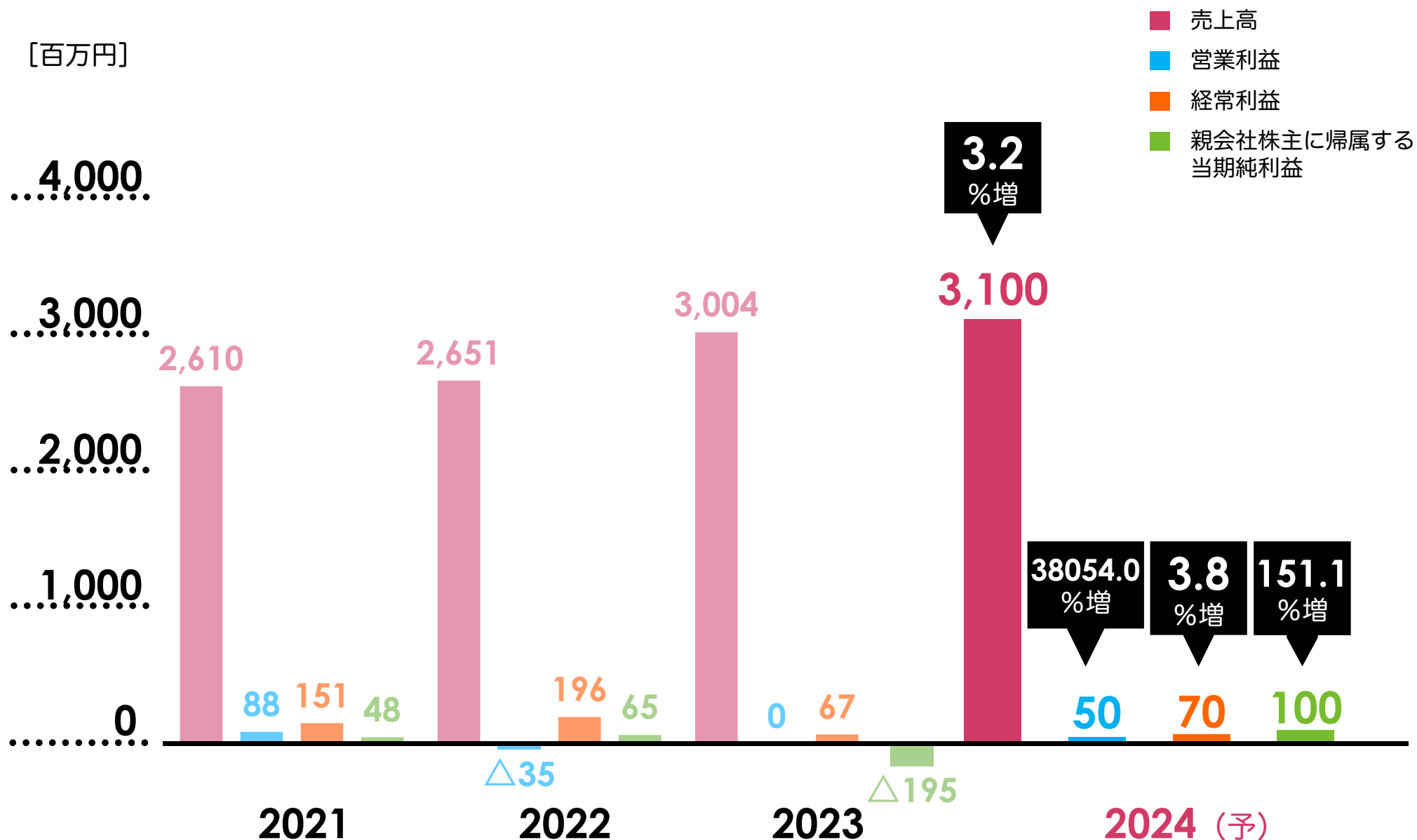
経常損益

為替差益の減少

特別損益

株式会社エアーズに関する減損損失の発生

# 2024年9月期 業績見通し



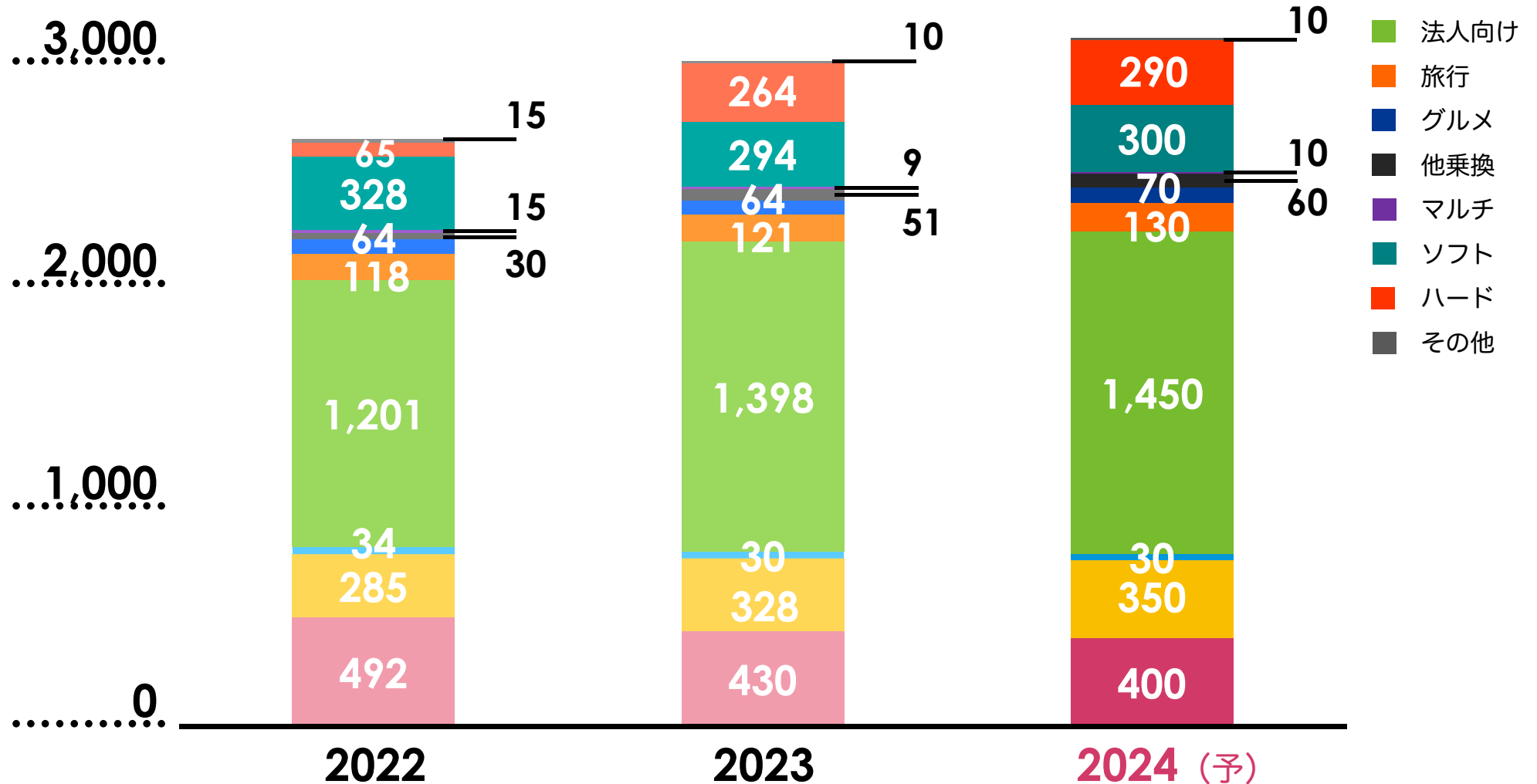
# 製品・サービス別の見通し

製品・サービス	当期		当期比		次期	
	金額	構成比	増加額	増加率	金額	構成比
<b>乗換案内事業</b> ……………	<b>2,426</b>	<b>80.7%</b>	<b>64</b>	<b>2.6%</b>	<b>2,490</b>	<b>80.3%</b>
モバイル	430	14.3%	△30	△7.1%	400	12.9%
広告	328	10.9%	22	6.5%	350	11.3%
個人向け	30	1.0%	△0	△1.4%	30	1.0%
法人向け	1,398	46.5%	52	3.7%	1,450	46.8%
旅行	121	4.1%	9	6.7%	130	4.2%
グルメ	64	2.2%	6	9.0%	70	2.3%
他乗換	51	1.7%	9	15.7%	60	1.9%
<b>マルチメディア事業</b> …	<b>9</b>	<b>0.3%</b>	<b>1</b>	<b>1.2%</b>	<b>10</b>	<b>0.3%</b>
<b>ソフトウェア事業</b> ……	<b>294</b>	<b>9.8%</b>	<b>6</b>	<b>1.8%</b>	<b>300</b>	<b>9.7%</b>
<b>ハードウェア事業</b> ……	<b>264</b>	<b>8.8%</b>	<b>26</b>	<b>9.8%</b>	<b>290</b>	<b>9.4%</b>
<b>その他</b> ……………	<b>10</b>	<b>0.4%</b>	<b>△0</b>	<b>△0.4%</b>	<b>10</b>	<b>0.3%</b>

[百万円]

# 製品・サービス別の見通し

[百万円]



本説明会及び本資料における業界の動向や分析、及び今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営者が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することもあり得ます。

従いまして、将来の戦略及び業績等につきまして本説明会及び本資料の内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

本日は誠にありがとうございました。

皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Web上のIR情報は、以下のURLをご参照ください。

<https://www.jorudan.co.jp/ir/>