

お客様の「あったらいいな」を超えて、
日常の未来を生みだし続ける。

2024年3月期第3四半期

決算説明資料

Financial Results for Third Quarter of Fiscal Year 2023

TODAY'S AGENDA

AGENDA

01

2024年3月期
第3四半期決算

AGENDA

02

事業別主要計数・
トピックス

AGENDA

03

APPENDIX

AGENDA

01

2024年3月期
第3四半期決算

2024年3月期第3四半期決算のポイント



業績概況

連結は増収・増益だが、
単体は増収・減益で着地



国内ATM事業

ATM利用件数は
概ね計画線で推移



国内リテール事業

口座数、ローン残高は
引き続き増加



海外事業

米国セブン-イレブンとの
契約交渉は最終段階、
アジアはフィリピンを中心に伸長

2024年3月期第3四半期決算
損益状況【連結】

経常収益

セブン・カードサービスの
連結子会社化などを主因に増収

経常利益

成長投資による費用増は継続も、
増益で着地

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
 注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
 注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較
 注4) 連結損益の為替レート
 1米ドル: 2023年3月期第3四半期実績 = 128.3円
 2024年3月期第3四半期実績 = 138.24円
 2024年3月期計画 = 140.0円
 注5) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

経常収益

1,448 億円

前年度 3 Q 1,142 億円 前年比 +26.7%

経常利益

229 億円

前年度 3 Q 228 億円 前年比 +0.4%

経常費用

1,218 億円

前年度 3 Q 913 億円 前年比 +33.4%

親会社株主に帰属する 四半期純利益

365 億円

前年度 3 Q 153 億円 前年比 +138.5%

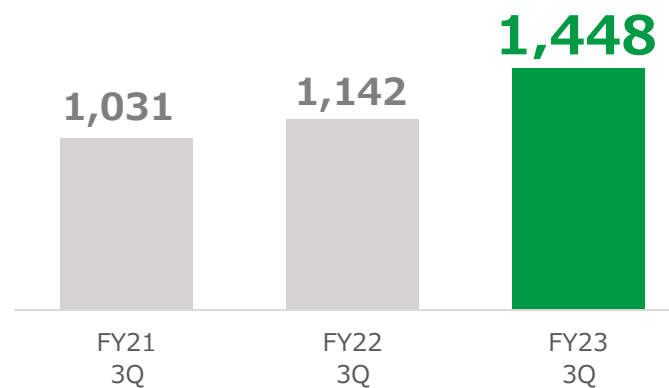
EBITDA

399 億円

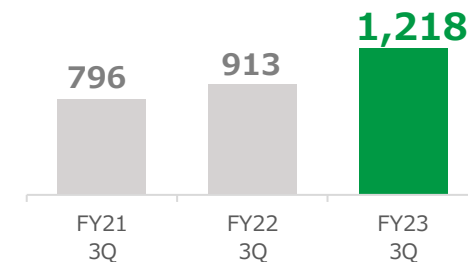
前年度 3 Q 371 億円 前年比 +7.5%

2024年3月期第3四半期決算
業績推移【連結】

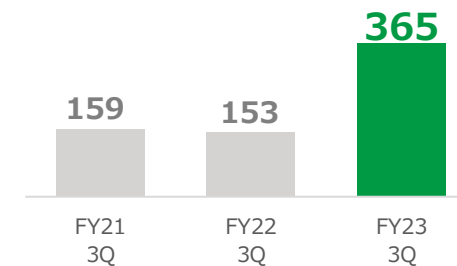
経常収益



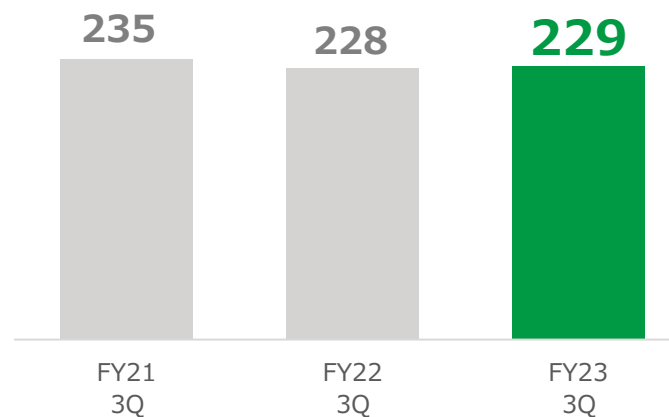
経常費用



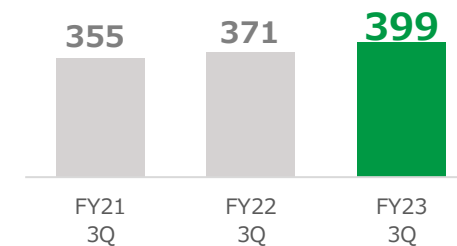
親会社株主に帰属する 四半期純利益



経常利益



EBITDA



注) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

2024年3月期第3四半期決算
損益状況【セブン銀行単体】

経常収益

国内ATM事業は概ね計画線で推移
その他経常収益の増加等の
一時要因もあり、増収

経常利益

新紙幣対応に伴う費用を
本第3四半期に計上したことを
主因として減益

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較
注4) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

経常収益

973 億円

前年度 3 Q 896 億円 前年比 +8.5%

経常利益

240 億円

前年度 3 Q 242 億円 前年比 ▲0.8%

経常費用

733 億円

前年度 3 Q 654 億円 前年比 +12.0%

四半期純利益

159 億円

前年度 3 Q 162 億円 前年比 ▲1.8%

EBITDA

377 億円

前年度 3 Q 367 億円 前年比 +2.7%

2024年3月期 業績予想

連結・単体ともに修正なし

2024年3月期 通期予想【連結】

経常収益

1,985億円

前年度
累計 1,549億円 前年比 +28.1%

経常利益

255億円

前年度
累計 289億円 前年比 ▲11.7%

親会社株主に帰属する 当期純利益

383億円

前年度
累計 188億円 前年比 +103.7%

2024年3月期 通期予想【セブン銀行単体】

経常収益

1,280億円

前年度
累計 1,205億円 前年比 +6.2%

経常利益

300億円

前年度
累計 315億円 前年比 ▲4.7%

当期純利益

205億円

前年度
累計 195億円 前年比 +5.1%

2024年3月期 配当予想

年間計画

11円

当初計画から変更なし

中間配当 1株あたり5.50円

期末配当 1株あたり5.50円

AGENDA

02

事業別主要計数・
トピックス

国内事業(ATM)

国内事業(ATM)

主要計数

ATM利用件数の推移

3Q累計総利用件数

782百万件

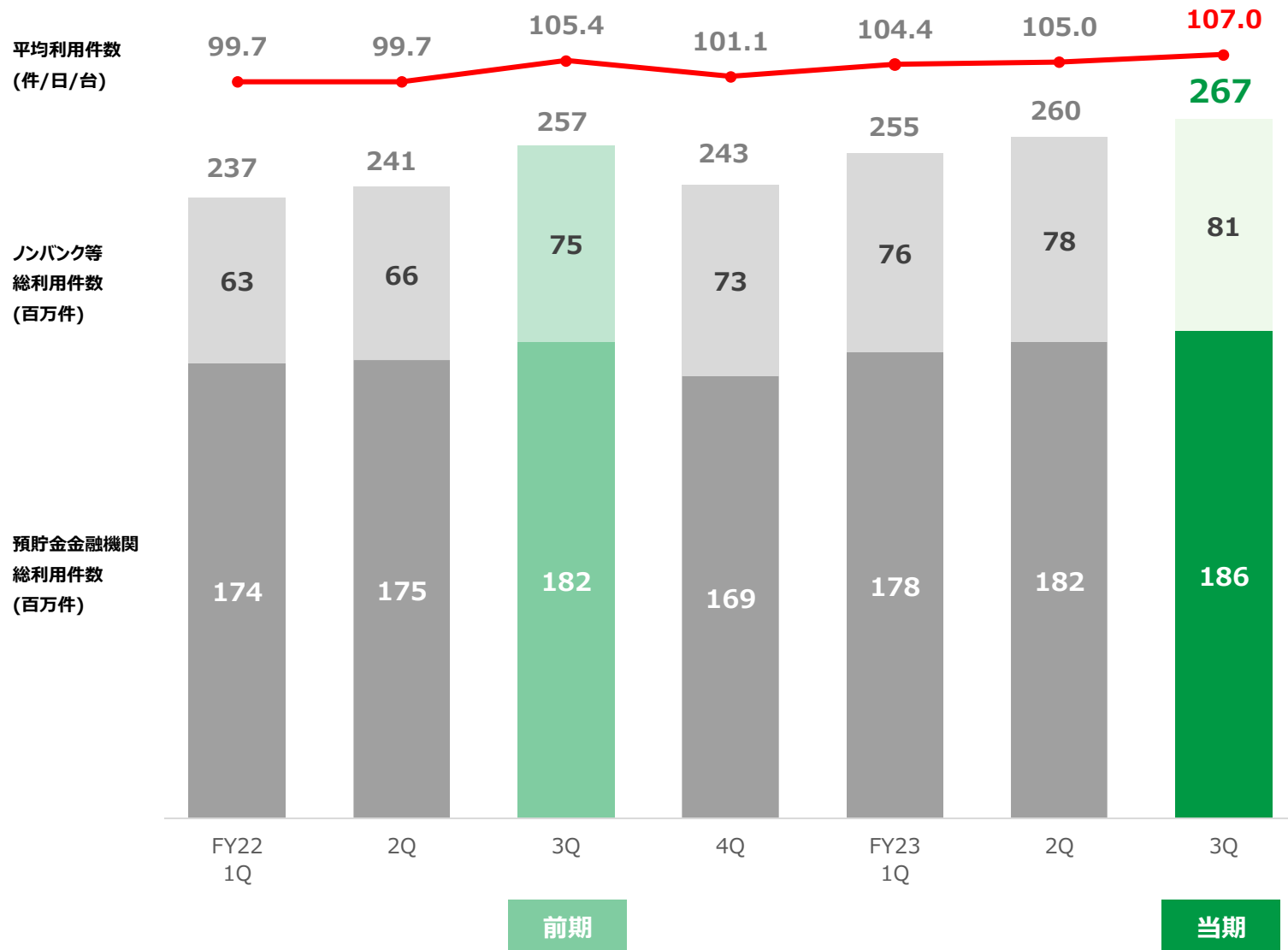
(+45百万件)

3Q累計平均利用件数

105.5件

(+3.9件)

- 注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) ATM総利用件数、平均利用件数には残高照会、
電子マネーチャージ、暗証番号変更、利用限度額変更等含まず
注3) 本資料におけるノンバンク等は、証券会社、生命保険会社、
クレジット会社、信販会社、消費者金融会社、
コード決済事業会社等の合計
注4) FY23_3Q累計のATM受入手数料単価109.6円
※ ATM受入手数料単価は、
 $\text{ATM受入手数料} \div (\text{総利用件数} - \text{ATM受入手数料収入を伴わない利用件数} < \text{売上金入金等} >)$ で算出



国内事業(ATM)

主要計数

ATM期末台数の推移

ATM期末台数

27,302台

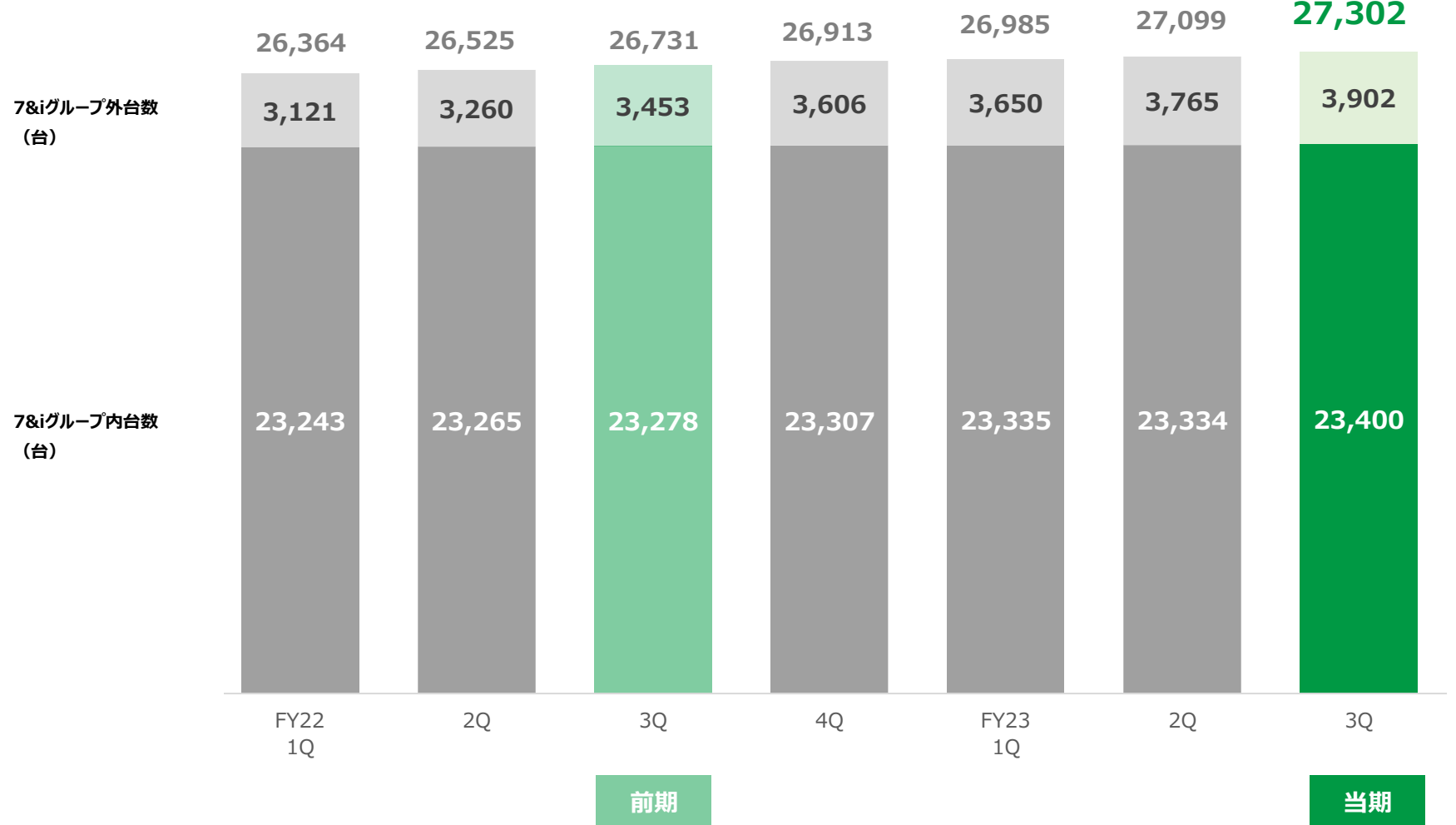
(+571台)

グループ内

23,400台 (+122台)

グループ外

3,902台 (+449台)



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

国内事業(ATM) トピックス

新紙幣発行への対応により
一時的に費用増も、
金融機関との共同運営ATM
台数の増加に期待

新紙幣への対応

24年7月より新紙幣発行予定

<新紙幣イメージ>



出典：国立印刷局ホームページ
(https://www.npb.go.jp/ja/n_banknote/index.html)

ソフトウェア改修を実施、
当社ATM全台で対応可能に

ATM共同運営のさらなる強化

新紙幣への対応や新サービスの提供等、
ATMの継続的なアップデートを行い、
地域金融機関のATM運営をサポート

直近の主な共同運営

- 山梨中央銀行 (23年12月：1台設置→合計36台)
- 宮崎太陽銀行 (24年1月：2台設置→合計2台)
- 商工中金 (24年4月～、支店内に43台設置予定)
- 鶴岡信用金庫 (23年11月～、支店内設置)

共同運営ATM台数：411台
(2023年12月末時点)

国内事業（リテール）

国内事業(リテール)

主要計数

口座数と預金残高の推移(個人)

口座数

2,964千口座

(+274千口座)

預金残高

6,036億円

(+256億円)



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

国内事業(リテール)

主要計数

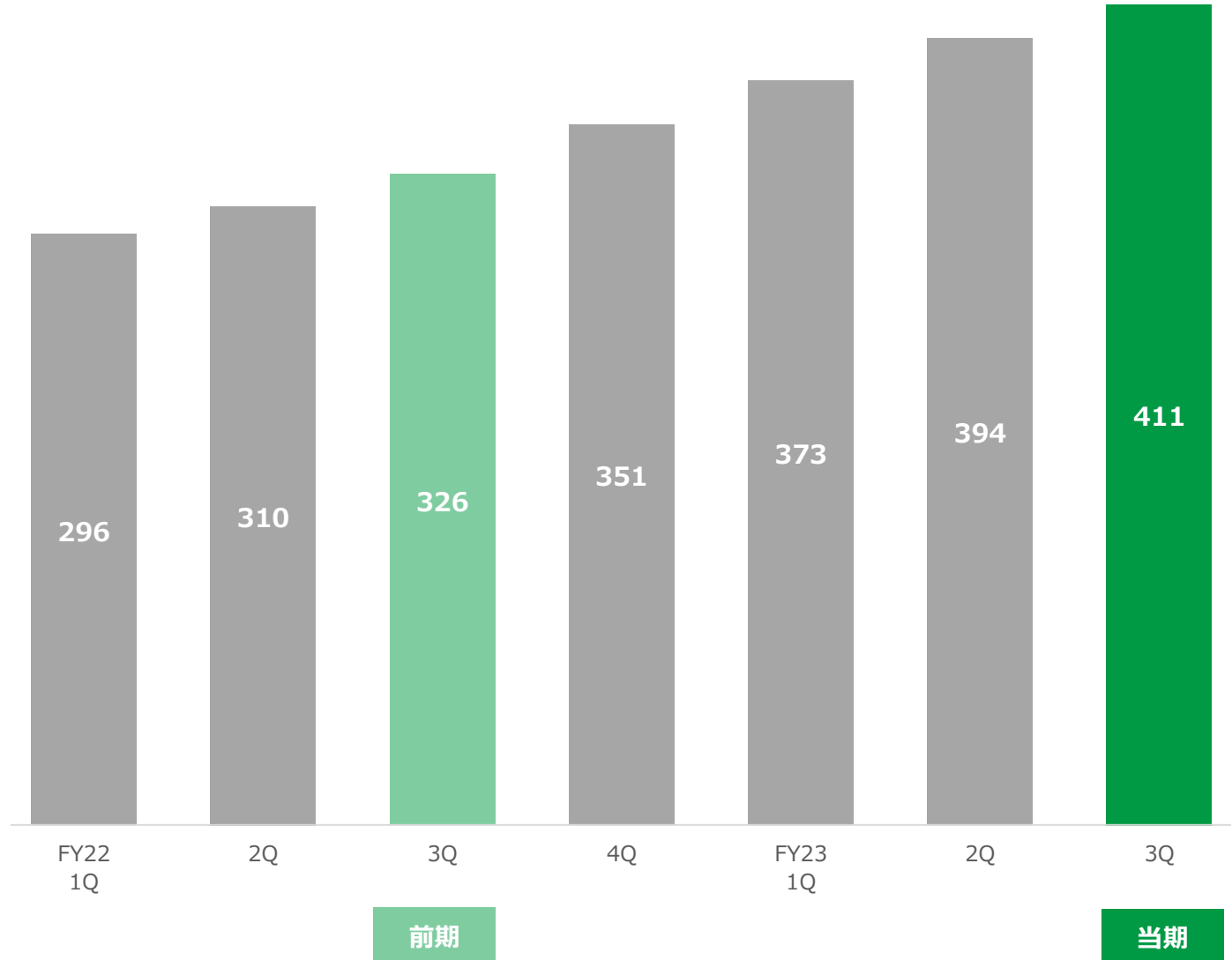
個人向けローンサービス

期末残高

411億円

(+85億円)

期末残高
(億円)



注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) 期末残高には、Credd Finance提供サービスも含めております。

国内事業(リテール)
主要計数
セブン銀行
後払いサービス

取扱高

158億円
(+42億円)

取扱件数

114.2万件
(+23.2万件)



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

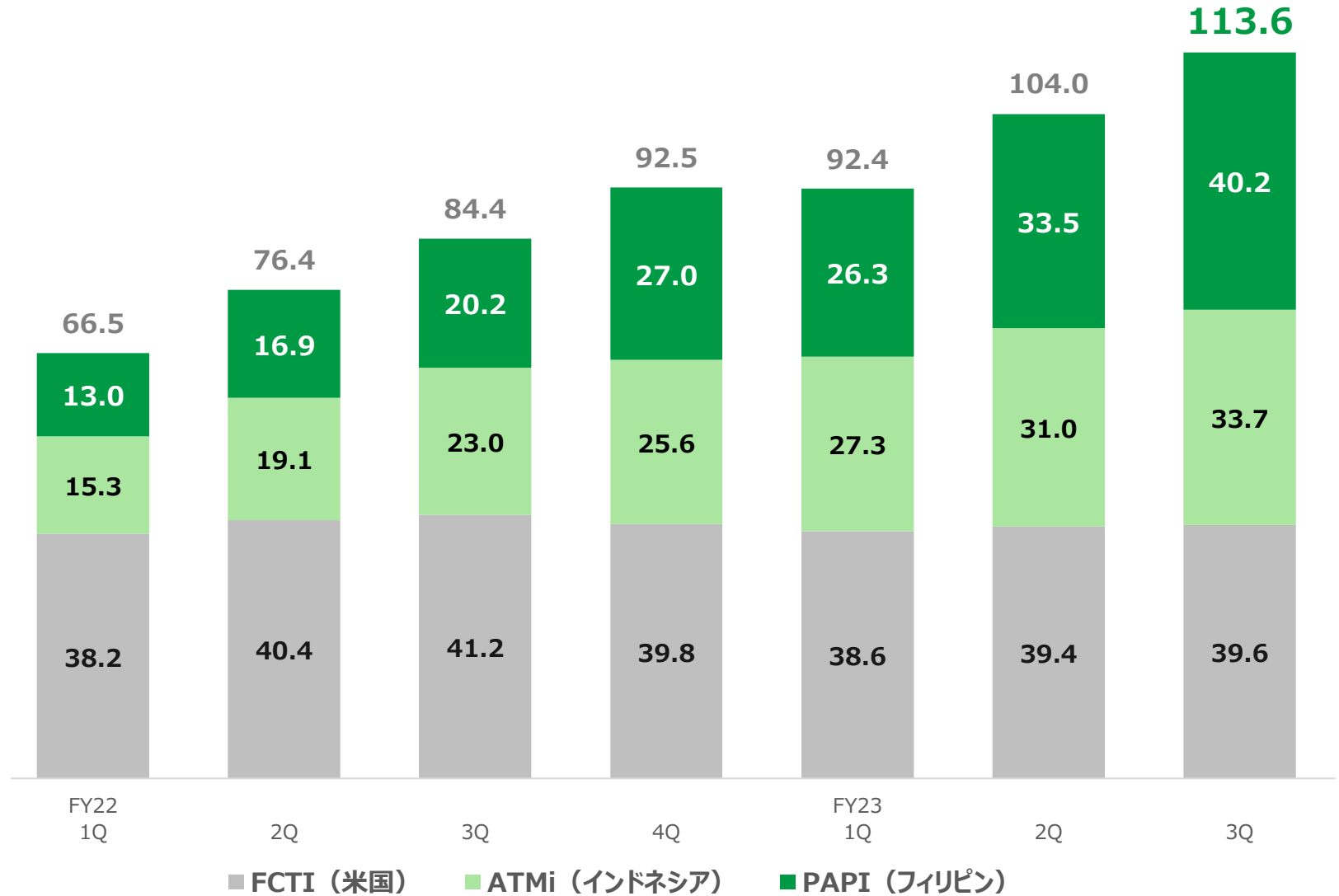
海外事業

海外事業

ATM総利用件数の推移

(単位：百万件)

米国は伸び悩みも、
アジアの件数は
フィリピンを中心に伸長



注1) 米国、インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。

注2) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、
売上金入金を除く。

注3) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

海外事業 米国

依然として厳しい利用状況だが、
米国セブン-イレブンの
契約交渉は最終段階に



注1) 米国のATM利用件数には残高照会を含む。
注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)
注3) FY23 4Qの数値は速報値

海外事業

インドネシア

平均利用件数は横ばい

不採算ATMの移設による
平均利用件数の底上げや
コスト削減等の対応を継続し、
更なる成長を目指す

平均利用件数
(件/日/台)

期末設置ATM台数
(台)



注1) インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。

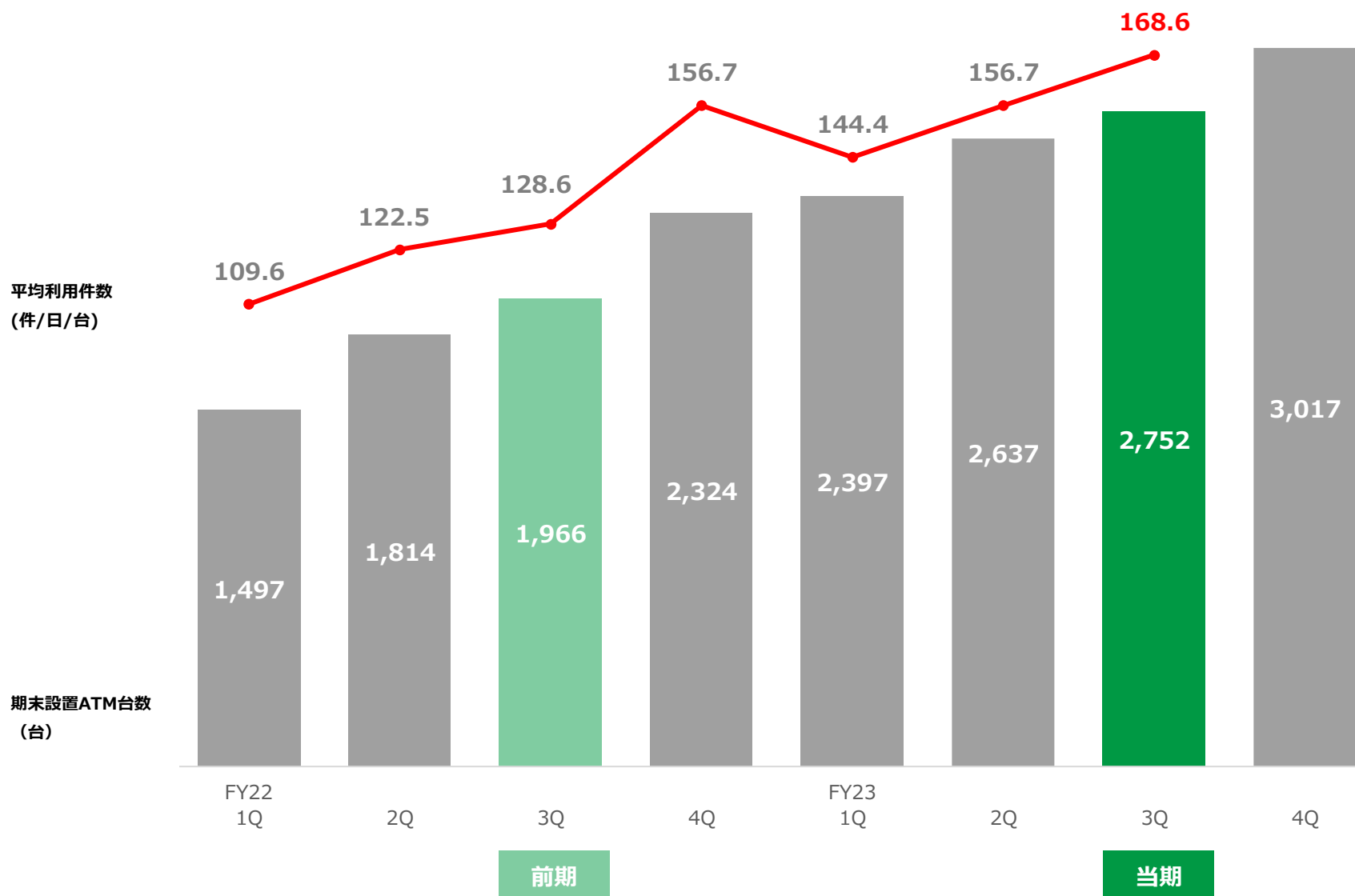
注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

注3) FY23 4Qの数値は速報値

注4) 台数の速報値は受託設置を除く。

海外事業 フィリピン

8月よりRCBCと提携開始、
協働での利用促進が奏功し、
件数は順調に拡大



注1) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、
売上金入金を除く。

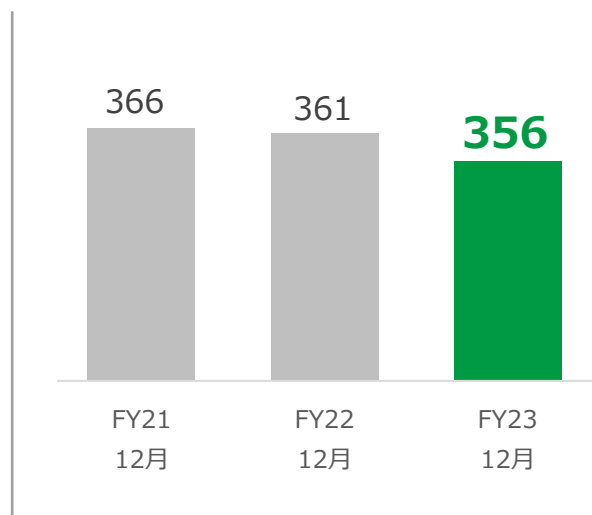
注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

注3) FY23 4Qの数値は速報値

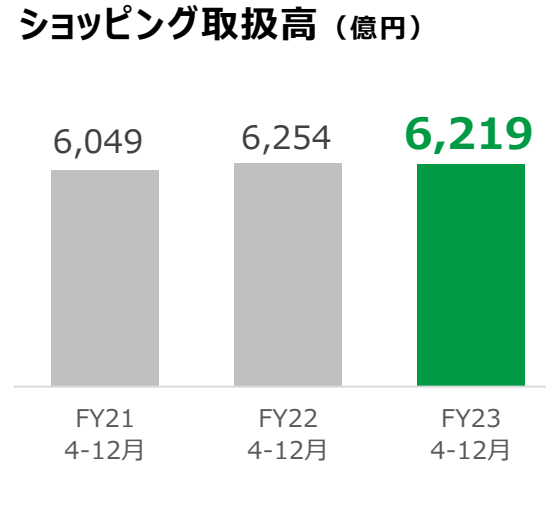
国内事業（子会社）

セブン・カードサービス
KPI

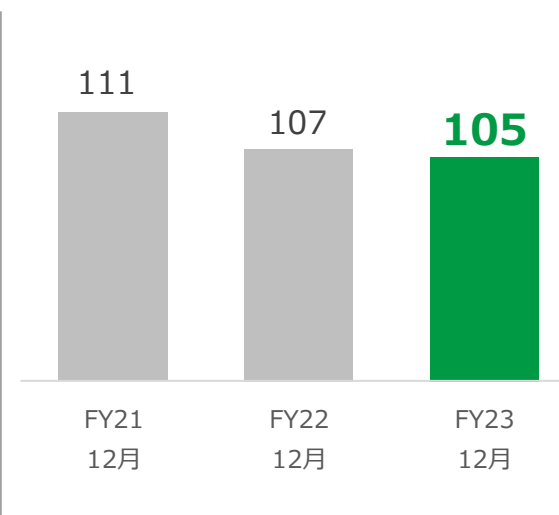
クレジットカード会員数 (万人)



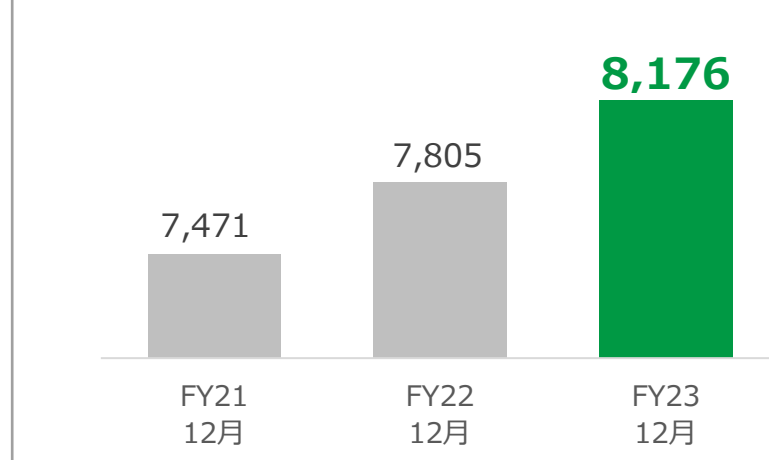
クレジットカード
ショッピング取扱高 (億円)



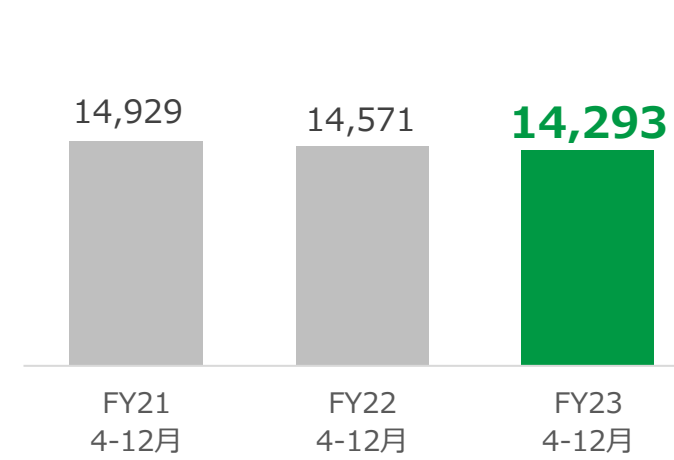
キャッシング残高 (億円)



電子マネー会員数 (万人)



電子マネー取扱高 (億円)



注) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

国内事業(子会社)
トピックス

セブン・カードサービスの状況

デビットカードに続き、24年2月より
タッチ決済機能搭載のクレジットカード発行開始



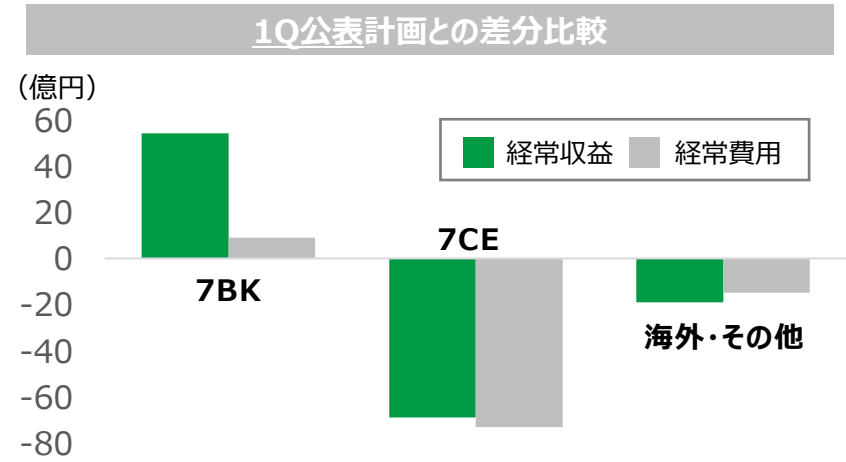
顧客利便性の向上により
クレジットカード会員獲得・
取扱高増加を目指す

マイナポイント事業関連

①ポイント失効率の影響による損失

当第3四半期において
当初想定と現時点の失効率の差分を
経常費用として計上
⇒最終的な費用負担は未定

②通期連結業績への影響：マイナポイントの会計処理
変更により7CEの経常収益・費用が減少



※7BK単体業績は2Qに通期業績予想を修正済み

AGENDA

03

APPENDIX

APPENDIX

損益計算書【連結】

(単位：億円)

	2023年3月期 第3四半期累計	2024年3月期 第3四半期累計		2024年3月期 通期計画
			前年差異	
経常収益	1,142	1,448	306	1,985
経常費用	913	1,218	305	1,730
経常利益	228	229	1	255
純利益	153	365	212	383
EBITDA	371	399	28	-

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 連結損益の為替レート

1米ドル 2023年3月期 第3四半期実績 = 128.3円、2024年3月期 第3四半期実績 = 138.24円、2024年3月期計画 = 140.0円

APPENDIX

損益計算書【セブン銀行単体】

	2023年3月期 第3四半期累計	2024年3月期 第3四半期累計		2024年3月期 通期計画
			前年差異	
経常収益	896	973	77	1,280
うちATM受入手数料	783	838	55	1,105
経常費用	654	733	79	980
経常利益	242	240	▲2	300
純利益	162	159	▲3	205
EBITDA	367	377	10	495
期末ATM設置台数（台）	26,731	27,302	571	27,334
ATM受入手数料単価（円）	108.3	109.6	1.3	109.9
平均利用件数（件/台/日）	101.6	105.5	3.9	103.8
総利用件数（百万件）	737	782	45	1,030
海外送金サービス取引件数（千件）	720	691	▲29	1,171
デビットサービス取引件数（千件）	14,620	15,534	914	20,905

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

注4) 海外送金サービス取引件数には、セブン・グローバルレミット提供サービスも含めております。

APPENDIX

損益計算書【FCTI単体】

(単位：百万米\$)

	2022年12月期 第3四半期累計	2023年12月期 第3四半期累計	前年差異	2023年12月期 通期計画
経常収益	139.9	143.3	3.4	190.6
経常費用	141.5	151.7	10.2	201.2
経常利益	▲1.5	▲8.3	▲6.8	▲10.6
純利益	▲1.7	▲6.2	▲4.5	▲10.0
EBITDA	3.3	▲3.8	▲7.1	▲4.7
期末ATM設置台数（台）	8,710	8,651	▲59	8,640
平均利用件数（件/台/日）	50.2	49.9	▲0.3	49.7
総利用件数（百万件）	119.9	117.7	▲2.2	156.8

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2023年3月期 第3四半期累計	2024年3月期 第3四半期累計	2024年3月期 通期計画	
			前年差異	
経常収益	2,228	2,523	295	3,590
経常費用	2,378	2,489	111	3,510
経常利益	▲149	34	183	80
純利益	▲101	369	470	-

(単位：百万円)



	2023年3月期 第3四半期累計	2024年3月期 第3四半期累計	2024年3月期 通期計画	
			前年差異	
経常収益	381	481	100	655
経常費用	318	402	84	574
経常利益	63	78	15	81
純利益	53	67	14	-

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2022年12月期 第3四半期累計	2023年12月期 第3四半期累計	2023年12月期	
			前年差異	通期計画
経常収益	2,902	4,900	1,998	6,836
経常費用	2,358	4,296	1,938	6,011
経常利益	543	603	60	825
純利益	537	602	65	-

(単位：百万円)



	2022年12月期 第3四半期累計	2023年12月期 第3四半期累計	2023年12月期	
			前年差異	通期計画
経常収益	1,886	3,606	1,720	4,897
経常費用	1,979	3,931	1,952	5,100
経常利益	▲92	▲324	▲232	▲203
純利益	▲94	▲332	▲238	-

注1) 為替レート

100インドネシアルピア 2022年12月期第3四半期実績=0.877円、2023年12月期第3四半期実績=0.915円
 1フィリピンペソ 2022年12月期第3四半期実績=2.389円、2023年12月期第3四半期実績=2.489円

注2) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較

APPENDIX

損益計算書【セブン・カードサービス】

(単位：百万円)

	2022年	2024年3月期	
	実績 7-12月	3Q累計実績 (7-12月)	前年差異
経常収益	17,071	16,477	▲594
うちクレジットカード事業	8,401	8,185	▲216
うち電子マネー事業	8,670	8,292	▲378
経常費用	16,027	16,019	▲8
うちクレジットカード事業	8,094	7,173	▲921
うち電子マネー事業	7,933	8,845	912
経常利益	1,043	457	▲586
純利益	751	▲30	▲781

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) セブン・カードサービスの業績は、当社連結子会社後の7～12月の業績を記載



本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社等の業績に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を置いています。これらの記述及び前提（仮定）は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその連結子会社等以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。