

2024年3月期 決算概要

株式会社 野村総合研究所

2024年4月25日

NRI

Envision the value,
Empower the change



01

2024年3月期 決算概要（連結）

02

2025年3月期 業績見通し（連結）

03

参考資料

1. 業績概況

通期	2023年3月期	2024年3月期	前期比		公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)
売上収益	692,165	736,556	44,390	6.4	735,000	1,556
コンサルティングサービス	156,582	161,803	5,220	3.3		
開発・製品販売	211,512	230,582	19,069	9.0		
運用サービス	292,874	308,422	15,547	5.3		
商品販売	31,195	35,748	4,553	14.6		
売上原価	452,336	475,549	23,212	5.1		
売上総利益	239,829	261,006	21,177	8.8		
売上総利益率	34.6%	35.4%	0.8P			
販売費及び一般管理費	131,580	142,353	10,773	8.2		
その他の収益・費用等	3,583	1,757	△1,825	△50.9		
営業利益	111,832	120,411	8,578	7.7	120,000	411
営業利益率	16.2%	16.3%	0.2P		16.3%	0.0P
金融損益	△3,333	△3,186	146	—		
税引前利益	108,499	117,224	8,725	8.0	118,000	△775
親会社の所有者に帰属する 当期利益	76,307	79,643	3,336	4.4	82,000	△2,356
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益	80,508	88,281	7,773	9.7		
基本的1株当たり当期利益（円）	128.92	136.90	7.99			
1株当たり年間配当金（円）	45.00	53.00	8.00		53.00	—
第2四半期末（円）	22.00	24.00	2.00		24.00	—
期末（円）	23.00	29.00	6.00		29.00	—
連結配当性向	34.9%	38.8%	3.8P			
EBITDAマージン	22.5%	23.0%	0.5P			
親会社所有者帰属持分 当期利益率（ROE）	20.7%	19.9%	△0.8P			

※1 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。

※2 EBITDAマージン = EBITDA（営業利益 + 減価償却費及び償却費 + 固定資産除却損 ± 一時的要因） ÷ 売上収益

■ 当年度の売上収益は、全てのセグメントで増加し、736,556百万円(前年度比6.4%増)となりました。

■ 前年度に計上した横浜野村ビルの信託受益権に係る固定資産売却益2,238百万円の反動や当年度に海外事業の収益性低下があったものの、国内事業のコアビジネス領域やDX案件が引き続き好調であったこと等により、営業利益は120,411百万円(同7.7%増)となりました。営業利益率は16.3%(同0.2ポイント増)、EBITDAマージンは23.0%(同0.5ポイント増)となりました。

平均為替レート	2023年3月期	2024年3月期
米ドル	135.51円	144.59円
豪ドル	92.66円	95.06円

1. 業績概況

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	176,106	186,536	10,430	5.9		
コンサルティングサービス	40,124	42,249	2,124	5.3		
開発・製品販売	52,812	56,918	4,105	7.8		
運用サービス	75,335	79,472	4,136	5.5		
商品販売	7,833	7,896	62	0.8		
売上原価	116,042	120,510	4,467	3.9		
売上総利益	60,063	66,025	5,962	9.9		
売上総利益率	34.1%	35.4%	1.3P			
販売費及び一般管理費	32,881	37,009	4,128	12.6		
その他の収益・費用等	777	156	△621	△79.9		
営業利益	27,958	29,172	1,213	4.3		
営業利益率	15.9%	15.6%	△0.2P			
金融損益	△903	△1,221	△317	—		
税引前四半期（当期）利益	27,054	27,950	895	3.3		
親会社の所有者に帰属する	21,273	18,549	△2,723	△12.8		
四半期（当期）利益						
基本的1株当たり	35.80	32.20	△3.60			
四半期（当期）利益（円）						
EBITDAマージン	22.7%	22.9%	0.2P			

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	177,005	187,954	10,948	6.2		
コンサルティングサービス	38,914	40,826	1,912	4.9		
開発・製品販売	56,778	59,575	2,796	4.9		
運用サービス	73,620	77,568	3,947	5.4		
商品販売	7,692	9,984	2,291	29.8		
売上原価	114,741	121,346	6,604	5.8		
売上総利益	62,264	66,607	4,343	7.0		
売上総利益率	35.2%	35.4%	0.3P			
販売費及び一般管理費	34,112	36,198	2,086	6.1		
その他の収益・費用等	452	1,964	1,511	333.8		
営業利益	28,604	32,373	3,768	13.2		
営業利益率	16.2%	17.2%	1.1P			
金融損益	△914	△638	275	—		
税引前四半期（当期）利益	27,690	31,734	4,044	14.6		
親会社の所有者に帰属する	19,176	23,431	4,254	22.2		
四半期（当期）利益						
基本的1株当たり	32.38	40.65	8.27			
四半期（当期）利益（円）						
EBITDAマージン	22.8%	23.1%	0.3P			

1. 業績概況

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	171,516	185,355	13,839	8.1
コンサルティングサービス	38,596	41,663	3,066	7.9
開発・製品販売	52,798	59,164	6,365	12.1
運用サービス	73,062	76,009	2,947	4.0
商品販売	7,058	8,518	1,459	20.7
売上原価	111,322	120,153	8,831	7.9
売上総利益	60,194	65,202	5,008	8.3
売上総利益率	35.1%	35.2%	0.1P	
販売費及び一般管理費	33,046	33,802	755	2.3
その他の収益・費用等	42	438	396	938.5
営業利益	27,189	31,838	4,648	17.1
営業利益率	15.9%	17.2%	1.3P	
金融損益	△1,225	△879	346	—
税引前四半期（当期）利益	25,963	30,958	4,995	19.2
親会社の所有者に帰属する				
四半期（当期）利益	17,094	20,451	3,357	19.6
基本的1株当たり				
四半期（当期）利益（円）	28.91	35.00	6.09	
EBITDAマージン	22.2%	23.9%	1.8P	

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	167,537	176,709	9,171	5.5
コンサルティングサービス	38,947	37,064	△1,883	△4.8
開発・製品販売	49,122	54,923	5,800	11.8
運用サービス	70,856	75,371	4,515	6.4
商品販売	8,610	9,349	738	8.6
売上原価	110,230	113,538	3,308	3.0
売上総利益	57,307	63,170	5,863	10.2
売上総利益率	34.2%	35.7%	1.5P	
販売費及び一般管理費	31,539	35,342	3,802	12.1
その他の収益・費用等	2,310	△801	△3,112	—
営業利益	28,079	27,027	△1,051	△3.7
営業利益率	16.8%	15.3%	△1.5P	
金融損益	△289	△446	△157	—
税引前四半期（当期）利益	27,789	26,580	△1,209	△4.4
親会社の所有者に帰属する				
四半期（当期）利益	18,762	17,210	△1,551	△8.3
基本的1株当たり				
四半期（当期）利益（円）	31.80	29.15	△2.65	
EBITDAマージン	22.1%	21.9%	△0.2P	

2. セグメント情報 ①セグメント別損益

通期		2023年3月期		2024年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	47,821	6.9	53,690	7.3	5,869	12.3
	営業利益	12,329	11.0	13,929	11.6	1,599	13.0
	営業利益率	25.8%		25.9%		0.2P	
金融ITソリューション	売上収益	334,141	48.3	355,206	48.2	21,064	6.3
	営業利益	49,710	44.5	54,651	45.4	4,941	9.9
	営業利益率	14.9%		15.4%		0.5P	
産業ITソリューション	売上収益	275,533	39.8	282,062	38.3	6,529	2.4
	営業利益	24,393	21.8	23,405	19.4	△987	△4.0
	営業利益率	8.9%		8.3%		△0.6P	
IT基盤サービス	売上収益	167,518	24.2	185,549	25.2	18,031	10.8
	営業利益	23,046	20.6	28,167	23.4	5,121	22.2
	営業利益率	13.8%		15.2%		1.4P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△132,849	△19.2	△139,953	△19.0	△7,104	
	営業利益	2,352	2.1	257	0.2	△2,095	
計	売上収益	692,165	100.0	736,556	100.0	44,390	6.4
	営業利益	111,832	100.0	120,411	100.0	8,578	7.7
	営業利益率	16.2%		16.3%		0.2P	

※1 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

※2 当第1四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。

■ コンサルティング

売上収益は、DX関連や公共案件を中心に国内事業が好調であったことにより、53,690百万円（前年度比12.3%増）となりました。営業利益は、良好な受注環境を背景に収益性が向上し、13,929百万円（同13.0%増）となりました。

■ 金融ITソリューション

売上収益は、銀行業向け開発・製品販売や証券業向け運用サービスが増加し、355,206百万円（前年度比6.3%増）となりました。営業利益は、良好な受注環境や共同利用型サービスの運用料増加等により収益性が向上したことに加え、海外子会社の売却益が寄与し、54,651百万円（同9.9%増）となりました。

■ 産業ITソリューション

売上収益は、国内の流通業及びサービス業等向け案件が活況であったことにより、282,062百万円（前年度比2.4%増）となりました。営業利益は、国内事業の収益性が向上したものの、北米Core BTS, Inc.におけるクラウド事業の受注減少や豪州買収会社の条件付対価の公正価値変動に伴う費用等により、23,405百万円（同4.0%減）となりました。

■ IT基盤サービス

外部顧客に対する売上収益は、クラウド活用の進展等に伴うセキュリティ需要増により、セキュリティ事業で増加しました。内部売上収益は、金融ITソリューション部門及び産業ITソリューション部門の事業活況に伴うクラウド事業等で増加しました。この結果、売上収益185,549百万円（前年度比10.8%増）、営業利益28,167百万円（同22.2%増）となりました。

2. セグメント情報 ①セグメント別損益

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	13,739	7.8	15,132	8.1	1,393	10.1
	営業利益	3,998	14.3	4,338	14.9	339	8.5
	営業利益率	29.1%		28.7%		△0.4P	
金融ITソリューション	売上収益	83,378	47.3	90,912	48.7	7,533	9.0
	営業利益	12,184	43.6	12,924	44.3	740	6.1
	営業利益率	14.6%		14.2%		△0.4P	
産業ITソリューション	売上収益	69,390	39.4	68,295	36.6	△1,095	△1.6
	営業利益	6,011	21.5	5,597	19.2	△413	△6.9
	営業利益率	8.7%		8.2%		△0.5P	
IT基盤サービス	売上収益	43,284	24.6	48,222	25.9	4,938	11.4
	営業利益	5,660	20.2	6,240	21.4	579	10.2
	営業利益率	13.1%		12.9%		△0.1P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△33,687	△19.1	△36,027	△19.3	△2,340	
	営業利益	104	0.4	71	0.2	△33	
	営業利益率						
計	売上収益	176,106	100.0	186,536	100.0	10,430	5.9
	営業利益	27,958	100.0	29,172	100.0	1,213	4.3
	営業利益率	15.9%		15.6%		△0.2P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	11,366	6.6	13,505	7.3	2,139	18.8
	営業利益	3,052	11.2	3,626	11.4	573	18.8
	営業利益率	26.9%		26.9%		△0.0P	
金融ITソリューション	売上収益	83,230	48.5	88,820	47.9	5,589	6.7
	営業利益	11,604	42.7	14,202	44.6	2,598	22.4
	営業利益率	13.9%		16.0%		2.0P	
産業ITソリューション	売上収益	68,855	40.1	72,184	38.9	3,328	4.8
	営業利益	6,729	24.8	6,430	20.2	△299	△4.4
	営業利益率	9.8%		8.9%		△0.9P	
IT基盤サービス	売上収益	41,523	24.2	45,721	24.7	4,197	10.1
	営業利益	5,832	21.4	7,543	23.7	1,710	29.3
	営業利益率	14.0%		16.5%		2.5P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△33,459	△19.5	△34,875	△18.8	△1,416	
	営業利益	△29	△0.1	35	0.1	64	
	営業利益率						
計	売上収益	171,516	100.0	185,355	100.0	13,839	8.1
	営業利益	27,189	100.0	31,838	100.0	4,648	17.1
	営業利益率	15.9%		17.2%		1.3P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	13,005	7.3	14,087	7.5	1,082	8.3
	営業利益	3,419	12.0	3,817	11.8	398	11.6
	営業利益率	26.3%		27.1%		0.8P	
金融ITソリューション	売上収益	86,041	48.6	90,792	48.3	4,751	5.5
	営業利益	14,242	49.8	15,351	47.4	1,108	7.8
	営業利益率	16.6%		16.9%		0.4P	
産業ITソリューション	売上収益	68,593	38.8	70,581	37.6	1,988	2.9
	営業利益	4,985	17.4	5,487	16.9	501	10.1
	営業利益率	7.3%		7.8%		0.5P	
IT基盤サービス	売上収益	42,757	24.2	47,643	25.3	4,885	11.4
	営業利益	5,955	20.8	7,634	23.6	1,678	28.2
	営業利益率	13.9%		16.0%		2.1P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△33,391	△18.9	△35,150	△18.7	△1,758	
	営業利益	1	0.0	83	0.3	81	
	営業利益率						
計	売上収益	177,005	100.0	187,954	100.0	10,948	6.2
	営業利益	28,604	100.0	32,373	100.0	3,768	13.2
	営業利益率	16.2%		17.2%		1.1P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	9,711	5.8	10,965	6.2	1,254	12.9
	営業利益	1,859	6.6	2,147	7.9	287	15.5
	営業利益率	19.1%		19.6%		0.4P	
金融ITソリューション	売上収益	81,490	48.6	84,681	47.9	3,190	3.9
	営業利益	11,678	41.6	12,172	45.0	493	4.2
	営業利益率	14.3%		14.4%		0.0P	
産業ITソリューション	売上収益	68,694	41.0	71,001	40.2	2,307	3.4
	営業利益	6,667	23.7	5,890	21.8	△776	△11.6
	営業利益率	9.7%		8.3%		△1.4P	
IT基盤サービス	売上収益	39,952	23.8	43,962	24.9	4,009	10.0
	営業利益	5,598	19.9	6,750	25.0	1,151	20.6
	営業利益率	14.0%		15.4%		1.3P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△32,311	△19.3	△33,900	△19.2	△1,589	
	営業利益	2,275	8.1	67	0.2	△2,208	
	営業利益率						
計	売上収益	167,537	100.0	176,709	100.0	9,171	5.5
	営業利益	28,079	100.0	27,027	100.0	△1,051	△3.7
	営業利益率	16.8%		15.3%		△1.5P	

2. セグメント情報 ②セグメント別損益（国内）

通期		2023年3月期		2024年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	42,134	7.4	47,052	7.6	4,918	11.7
	営業利益	12,164	11.2	13,777	11.5	1,613	13.3
	営業利益率	28.9%		29.3%		0.4P	
金融ITソリューション	売上収益	321,824	56.6	342,151	55.3	20,327	6.3
	営業利益	49,564	45.7	52,853	44.2	3,289	6.6
	営業利益率	15.4%		15.4%		0.0P	
産業ITソリューション	売上収益	164,839	29.0	178,273	28.8	13,434	8.1
	営業利益	21,536	19.8	24,576	20.6	3,039	14.1
	営業利益率	13.1%		13.8%		0.7P	
IT基盤サービス	売上収益	166,927	29.3	184,919	29.9	17,991	10.8
	営業利益	22,906	21.1	28,045	23.5	5,139	22.4
	営業利益率	13.7%		15.2%		1.4P	
調整額	売上収益	△126,766	△22.3	△133,415	△21.6	△6,648	
	（内部売上収益消去・その他を含） 営業利益	2,364	2.2	271	0.2	△2,092	
計	売上収益	568,958	100.0	618,981	100.0	50,023	8.8
	営業利益	108,536	100.0	119,524	100.0	10,988	10.1
	営業利益率	19.1%		19.3%		0.2P	

※1 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

※2 セグメント別損益（国内）＝セグメント別損益－セグメント別損益（海外）で算出しています。

※3 当第1四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。

2. セグメント情報 ②セグメント別損益 (国内)

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	11,964	8.2	13,183	8.3	1,219	10.2
	営業利益	3,710	13.7	4,096	14.6	385	10.4
	営業利益率	31.0%		31.1%		0.1P	
金融ITソリューション	売上収益	80,480	54.9	87,446	54.9	6,965	8.7
	営業利益	11,854	43.7	12,547	44.6	692	5.8
	営業利益率	14.7%		14.3%		△0.4P	
産業ITソリューション	売上収益	43,225	29.5	44,595	28.0	1,369	3.2
	営業利益	5,800	21.4	5,222	18.6	△577	△10.0
	営業利益率	13.4%		11.7%		△1.7P	
IT基盤サービス	売上収益	43,140	29.4	48,051	30.1	4,911	11.4
	営業利益	5,646	20.8	6,206	22.0	560	9.9
	営業利益率	13.1%		12.9%		△0.2P	
調整額	売上収益	△32,195	△22.0	△33,884	△21.3	△1,688	
	営業利益	103	0.4	79	0.3	△23	
計	売上収益	146,616	100.0	159,393	100.0	12,777	8.7
	営業利益	27,116	100.0	28,153	100.0	1,036	3.8
	営業利益率	18.5%		17.7%		△0.8P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	11,436	7.8	12,319	7.8	882	7.7
	営業利益	3,310	11.6	3,762	11.8	452	13.7
	営業利益率	28.9%		30.5%		1.6P	
金融ITソリューション	売上収益	83,020	56.8	87,479	55.4	4,459	5.4
	営業利益	13,999	49.1	14,140	44.5	140	1.0
	営業利益率	16.9%		16.2%		△0.7P	
産業ITソリューション	売上収益	41,200	28.2	44,300	28.0	3,099	7.5
	営業利益	5,253	18.4	6,150	19.4	896	17.1
	営業利益率	12.8%		13.9%		1.1P	
IT基盤サービス	売上収益	42,635	29.1	47,500	30.1	4,865	11.4
	営業利益	5,938	20.8	7,618	24.0	1,680	28.3
	営業利益率	13.9%		16.0%		2.1P	
調整額	売上収益	△32,006	△21.9	△33,572	△21.2	△1,565	
	営業利益	2	0.0	88	0.3	85	
計	売上収益	146,285	100.0	158,027	100.0	11,741	8.0
	営業利益	28,504	100.0	31,759	100.0	3,255	11.4
	営業利益率	19.5%		20.1%		0.6P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	9,951	7.1	11,840	7.7	1,888	19.0
	営業利益	3,070	11.6	3,601	11.5	531	17.3
	営業利益率	30.9%		30.4%		△0.4P	
金融ITソリューション	売上収益	80,066	57.2	85,478	55.5	5,412	6.8
	営業利益	11,986	45.3	13,907	44.4	1,921	16.0
	営業利益率	15.0%		16.3%		1.3P	
産業ITソリューション	売上収益	40,479	28.9	44,618	29.0	4,138	10.2
	営業利益	5,692	21.5	6,311	20.1	619	10.9
	営業利益率	14.1%		14.1%		0.1P	
IT基盤サービス	売上収益	41,300	29.5	45,546	29.6	4,246	10.3
	営業利益	5,721	21.6	7,480	23.9	1,758	30.7
	営業利益率	13.9%		16.4%		2.6P	
調整額	売上収益	△31,824	△22.7	△33,366	△21.7	△1,541	
	営業利益	△14	△0.1	37	0.1	51	
計	売上収益	139,973	100.0	154,117	100.0	14,143	10.1
	営業利益	26,456	100.0	31,339	100.0	4,882	18.5
	営業利益率	18.9%		20.3%		1.4P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	8,781	6.5	9,708	6.6	927	10.6
	営業利益	2,072	7.8	2,317	8.2	244	11.8
	営業利益率	23.6%		23.9%		0.3P	
金融ITソリューション	売上収益	78,257	57.5	81,746	55.4	3,489	4.5
	営業利益	11,723	44.3	12,258	43.4	535	4.6
	営業利益率	15.0%		15.0%		0.0P	
産業ITソリューション	売上収益	39,933	29.3	44,759	30.4	4,825	12.1
	営業利益	4,790	18.1	6,891	24.4	2,100	43.9
	営業利益率	12.0%		15.4%		3.4P	
IT基盤サービス	売上収益	39,851	29.3	43,820	29.7	3,969	10.0
	営業利益	5,599	21.2	6,739	23.8	1,140	20.4
	営業利益率	14.0%		15.4%		1.3P	
調整額	売上収益	△30,739	△22.6	△32,591	△22.1	△1,851	
	営業利益	2,272	8.6	66	0.2	△2,206	
計	売上収益	136,083	100.0	147,443	100.0	11,360	8.3
	営業利益	26,458	100.0	28,272	100.0	1,814	6.9
	営業利益率	19.4%		19.2%		△0.3P	

2. セグメント情報 ③セグメント別損益（海外）

通期		2023年3月期		2024年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	5,687	4.6	6,638	5.6	951	16.7
	営業利益	165	5.0	151	17.1	△13	△8.4
	営業利益率	2.9%		2.3%		△0.6P	
金融ITソリューション	売上収益	12,317	10.0	13,055	11.1	737	6.0
	営業利益	145	4.4	1,797	202.8	1,651	—
	営業利益率	1.2%		13.8%		12.6P	
産業ITソリューション	売上収益	110,694	89.8	103,789	88.3	△6,904	△6.2
	営業利益	2,856	86.7	△1,170	△132.1	△4,027	—
	営業利益率	2.6%		△1.1%		△3.7P	
IT基盤サービス	売上収益	590	0.5	630	0.5	39	6.7
	営業利益	140	4.2	122	13.8	△17	△12.8
	営業利益率	23.7%		19.4%		△4.3P	
調整額	売上収益	△6,082	△4.9	△6,538	△5.6	△456	
	営業利益	△11	△0.4	△14	△1.7	△2	
計	売上収益	123,207	100.0	117,574	100.0	△5,632	△4.6
	営業利益	3,295	100.0	886	100.0	△2,409	△73.1
	営業利益率	2.7%		0.8%		△1.9P	

※1 各セグメントにおける海外子会社の売上収益及び営業利益を記載しています。なお、本社で負担しているグローバル関連の費用は含めていません。

※2 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

■ 産業ITソリューションの業績変動要因

- 北米Core BTS, Inc.は、ネットワーク事業で機器調達不足の解消に伴い増収となったものの、クラウド事業の受注減少により、減収となりました。営業利益は、利益率の高いクラウド事業の減収により、減益となりました。
- 豪州は、金利上昇による民間のIT投資および政府のIT予算の抑制が継続し、売上収益は減収となりました。営業利益は、減収影響に加え、豪州買収会社の条件付対価の公正価値変動に伴う費用等により、減益となりました。

2. セグメント情報 ③セグメント別損益 (海外)

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,774	6.0	1,948	7.2	174	9.8
	営業利益	287	34.2	241	23.7	△45	△15.9
	営業利益率	16.2%		12.4%		△3.8P	
金融ITソリューション	売上収益	2,898	9.8	3,466	12.8	568	19.6
	営業利益	329	39.1	377	37.1	48	14.8
	営業利益率	11.4%		10.9%		△0.5P	
産業ITソリューション	売上収益	26,165	88.7	23,700	87.3	△2,465	△9.4
	営業利益	210	25.0	374	36.8	164	77.9
	営業利益率	0.8%		1.6%		0.8P	
IT基盤サービス	売上収益	143	0.5	170	0.6	27	19.1
	営業利益	13	1.6	33	3.3	19	145.1
	営業利益率	9.4%		19.4%		10.0P	
調整額	売上収益	△1,491	△5.1	△2,142	△7.9	△651	
(内部売上収益消去・その他を含む)	営業利益	1	0.1	△8	△0.8	△9	
計	売上収益	29,489	100.0	27,143	100.0	△2,346	△8.0
	営業利益	841	100.0	1,018	100.0	176	21.0
	営業利益率	2.9%		3.8%		0.9P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,414	4.5	1,665	5.3	250	17.7
	営業利益	△17	△2.4	24	4.9	42	—
	営業利益率	△1.3%		1.5%		2.7P	
金融ITソリューション	売上収益	3,163	10.0	3,341	10.7	177	5.6
	営業利益	△381	△52.1	295	59.2	677	—
	営業利益率	△12.1%		8.8%		20.9P	
産業ITソリューション	売上収益	28,375	90.0	27,565	88.2	△810	△2.9
	営業利益	1,037	141.5	118	23.7	△918	△88.6
	営業利益率	3.7%		0.4%		△3.2P	
IT基盤サービス	売上収益	223	0.7	175	0.6	△48	△21.6
	営業利益	110	15.0	62	12.6	△47	△43.1
	営業利益率	49.3%		35.8%		△13.5P	
調整額	売上収益	△1,634	△5.2	△1,508	△4.8	125	
(内部売上収益消去・その他を含む)	営業利益	△15	△2.1	△2	△0.5	12	
計	売上収益	31,543	100.0	31,238	100.0	△304	△1.0
	営業利益	732	100.0	499	100.0	△233	△31.9
	営業利益率	2.3%		1.6%		△0.7P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,568	5.1	1,767	5.9	199	12.7
	営業利益	109	108.6	55	9.0	△53	△49.4
	営業利益率	7.0%		3.1%		△3.8P	
金融ITソリューション	売上収益	3,021	9.8	3,313	11.1	291	9.6
	営業利益	242	241.7	1,210	197.3	968	398.6
	営業利益率	8.0%		36.6%		28.5P	
産業ITソリューション	売上収益	27,392	89.2	26,281	87.8	△1,111	△4.1
	営業利益	△267	△266.6	△663	△108.0	△395	—
	営業利益率	△1.0%		△2.5%		△1.5P	
IT基盤サービス	売上収益	122	0.4	142	0.5	19	16.4
	営業利益	17	16.9	15	2.5	△1	△9.7
	営業利益率	13.9%		10.8%		△3.1P	
調整額	売上収益	△1,385	△4.5	△1,577	△5.3	△192	
(内部売上収益消去・その他を含む)	営業利益	△0	△0.6	△4	△0.8	△4	
計	売上収益	30,719	100.0	29,926	100.0	△793	△2.6
	営業利益	100	100.0	613	100.0	513	510.7
	営業利益率	0.3%		2.1%		1.7P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	929	3.0	1,256	4.3	326	35.2
	営業利益	△213	△13.2	△169	—	43	—
	営業利益率	△22.9%		△13.5%		9.4P	
金融ITソリューション	売上収益	3,233	10.3	2,934	10.0	△299	△9.3
	営業利益	△44	△2.7	△86	—	△42	—
	営業利益率	△1.4%		△3.0%		△1.6P	
産業ITソリューション	売上収益	28,760	91.4	26,242	89.7	△2,518	△8.8
	営業利益	1,876	115.8	△1,000	—	△2,877	—
	営業利益率	6.5%		△3.8%		△10.3P	
IT基盤サービス	売上収益	101	0.3	141	0.5	40	39.5
	営業利益	△0	△0.0	10	—	11	—
	営業利益率	△0.7%		7.7%		8.4P	
調整額	売上収益	△1,571	△5.0	△1,309	△4.5	262	
(内部売上収益消去・その他を含む)	営業利益	2	0.2	1	—	△1	
計	売上収益	31,454	100.0	29,265	100.0	△2,188	△7.0
	営業利益	1,620	100.0	△1,245	—	△2,865	—
	営業利益率	5.2%		△4.3%		△9.4P	

2. セグメント情報 ④セグメント別外部売上収益

通期	2023年3月期		2024年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	46,100	6.7	51,959	7.1	5,858	12.7
金融ITソリューション	328,576	47.5	349,872	47.5	21,295	6.5
証券業	141,541	20.4	143,707	19.5	2,165	1.5
保険業	77,039	11.1	79,527	10.8	2,487	3.2
銀行業	55,069	8.0	67,726	9.2	12,657	23.0
その他金融業等	54,926	7.9	58,910	8.0	3,984	7.3
産業ITソリューション	266,723	38.5	275,923	37.5	9,200	3.4
流通業	70,628	10.2	71,528	9.7	900	1.3
製造・サービス業等	196,095	28.3	204,395	27.8	8,300	4.2
IT基盤サービス	48,153	7.0	55,628	7.6	7,475	15.5
その他	2,612	0.4	3,172	0.4	560	21.4
計	692,165	100.0	736,556	100.0	44,390	6.4

※1 セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

※2 当第1四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。

2. セグメント情報 ④セグメント別外部売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	13,255	7.5	14,602	7.8	1,347	10.2
金融ITソリューション	82,053	46.6	89,494	48.0	7,441	9.1
証券業	34,439	19.6	37,404	20.1	2,965	8.6
保険業	19,500	11.1	20,612	11.1	1,112	5.7
銀行業	14,659	8.3	16,848	9.0	2,189	14.9
その他金融業等	13,454	7.6	14,629	7.8	1,174	8.7
産業ITソリューション	66,773	37.9	66,571	35.7	△202	△0.3
流通業	17,960	10.2	17,053	9.1	△907	△5.1
製造・サービス業等	48,812	27.7	49,518	26.5	705	1.4
IT基盤サービス	13,246	7.5	14,995	8.0	1,748	13.2
その他	776	0.4	872	0.5	95	12.3
計	176,106	100.0	186,536	100.0	10,430	5.9

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	12,595	7.1	13,609	7.2	1,014	8.1
金融ITソリューション	84,706	47.9	89,458	47.6	4,751	5.6
証券業	37,512	21.2	36,203	19.3	△1,309	△3.5
保険業	19,316	10.9	20,727	11.0	1,411	7.3
銀行業	14,334	8.1	17,593	9.4	3,258	22.7
その他金融業等	13,542	7.7	14,934	7.9	1,391	10.3
産業ITソリューション	66,435	37.5	69,294	36.9	2,858	4.3
流通業	17,438	9.9	17,347	9.2	△91	△0.5
製造・サービス業等	48,997	27.7	51,947	27.6	2,949	6.0
IT基盤サービス	12,582	7.1	14,804	7.9	2,221	17.7
その他	685	0.4	786	0.4	101	14.9
計	177,005	100.0	187,954	100.0	10,948	6.2

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,867	6.3	13,092	7.1	2,224	20.5
金融ITソリューション	81,707	47.6	87,511	47.2	5,803	7.1
証券業	35,032	20.4	35,939	19.4	907	2.6
保険業	19,467	11.4	19,426	10.5	△40	△0.2
銀行業	13,550	7.9	17,099	9.2	3,548	26.2
その他金融業等	13,657	8.0	15,045	8.1	1,388	10.2
産業ITソリューション	66,885	39.0	70,631	38.1	3,745	5.6
流通業	17,578	10.2	18,781	10.1	1,202	6.8
製造・サービス業等	49,307	28.7	51,850	28.0	2,542	5.2
IT基盤サービス	11,454	6.7	13,338	7.2	1,884	16.5
その他	600	0.4	782	0.4	181	30.2
計	171,516	100.0	185,355	100.0	13,839	8.1

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,382	5.6	10,655	6.0	1,272	13.6
金融ITソリューション	80,109	47.8	83,408	47.2	3,298	4.1
証券業	34,557	20.6	34,160	19.3	△397	△1.1
保険業	18,755	11.2	18,760	10.6	4	0.0
銀行業	12,524	7.5	16,185	9.2	3,661	29.2
その他金融業等	14,271	8.5	14,301	8.1	30	0.2
産業ITソリューション	66,627	39.8	69,426	39.3	2,798	4.2
流通業	17,649	10.5	18,346	10.4	696	3.9
製造・サービス業等	48,978	29.2	51,080	28.9	2,101	4.3
IT基盤サービス	10,868	6.5	12,489	7.1	1,620	14.9
その他	548	0.3	730	0.4	181	33.1
計	167,537	100.0	176,709	100.0	9,171	5.5

3. 主要顧客別売上収益

通期	2023年3月期		2024年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	72,921	10.5	69,929	9.5	△2,991	△4.1

※ 顧客別の売上収益には、顧客の子会社に対するもの及びリース会社等を経由したものを含めています。

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	17,691	10.0	17,860	9.6	168	1.0

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	21,211	12.0	17,897	9.5	△3,314	△15.6

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	17,277	10.1	17,338	9.4	61	0.4

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	16,740	10.0	16,832	9.5	92	0.6

4. 海外売上収益

通期	2023年3月期		2024年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	123,207	17.8	117,574	16.0	△5,632	△4.6
北米	38,436	5.6	34,540	4.7	△3,896	△10.1
オセアニア	75,314	10.9	72,593	9.9	△2,720	△3.6
アジア・その他	9,456	1.4	10,440	1.4	984	10.4

※ 地域別については、各子会社の本社所在地を基礎とし、国又は地域に分類したものを参考値として記載しています。

4. 海外売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	29,489	16.7	27,143	14.6	△2,346	△8.0
北米	9,402	5.3	7,043	3.8	△2,359	△25.1
オセアニア	17,462	9.9	17,265	9.3	△197	△1.1
アジア・その他	2,624	1.5	2,834	1.5	209	8.0

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	30,719	17.4	29,926	15.9	△793	△2.6
北米	9,845	5.6	9,478	5.0	△367	△3.7
オセアニア	18,277	10.3	17,738	9.4	△538	△2.9
アジア・その他	2,597	1.5	2,710	1.4	112	4.3

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	31,543	18.4	31,238	16.9	△304	△1.0
北米	9,664	5.6	9,897	5.3	233	2.4
オセアニア	19,506	11.4	18,768	10.1	△738	△3.8
アジア・その他	2,371	1.4	2,572	1.4	200	8.5

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	31,454	18.8	29,265	16.6	△2,188	△7.0
北米	9,524	5.7	8,121	4.6	△1,403	△14.7
オセアニア	20,067	12.0	18,821	10.7	△1,246	△6.2
アジア・その他	1,862	1.1	2,323	1.3	461	24.8

5. 外注実績

通期	2023年3月期		2024年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	214,166	30.9	221,900	30.1	7,734	3.6
うち、中国オフショア開発	37,436	17.5	46,735	21.1	9,299	24.8

※ 外注実績の割合は、売上収益に対する割合です。また、中国オフショア開発の割合は、総外注実績に対する割合です。

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	55,528	31.5	59,271	31.8	3,743	6.7
うち、中国オフショア開発	9,670	17.4	12,390	20.9	2,719	28.1

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	54,924	31.0	54,810	29.2	△114	△0.2
うち、中国オフショア開発	9,166	16.7	11,917	21.7	2,751	30.0

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	52,474	30.6	55,413	29.9	2,938	5.6
うち、中国オフショア開発	9,209	17.6	11,098	20.0	1,888	20.5

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	51,238	30.6	52,404	29.7	1,166	2.3
うち、中国オフショア開発	9,389	18.3	11,329	21.6	1,940	20.7

6. バランスシート

期末	2023年3月期		2024年3月期		前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
資産	838,224	922,773	84,549	10.1		
現金及び現金同等物等(a) ※1	131,235	175,874	44,638	34.0		
営業債権及びその他の債権等	187,573	197,937	10,363	5.5		
有形固定資産（含む使用権資産）	73,991	69,096	△4,895	△6.6		
のれん及び無形資産	237,283	265,334	28,051	11.8		
うち、M&Aによるのれん等 ※2	137,804	148,588	10,783	7.8		
ソフトウェア	99,365	116,654	17,288	17.4		
その他	208,140	214,530	6,390	3.1		
現金及び現金同等物等/売上収益（か月）	2.3	2.9	0.6			

※1 現金及び現金同等物等：現金及び現金同等物＋資金運用目的投資

※2 のれん等：のれん及びPPA(取得対価の配分)の結果識別された顧客関連資産及び商標権

※3 有利子負債：社債及び借入金＋その他有利子負債(信用取引借入金及び有価証券担保借入金)

※4 当第1四半期に表示方法を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の表示方法による数値を記載しています。

期末	2023年3月期		2024年3月期		前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
負債	435,817	519,752	83,934	19.3		
営業債務及びその他の債務等	67,967	71,179	3,211	4.7		
有利子負債(b) ※3	205,823	268,104	62,280	30.3		
リース負債	34,785	31,460	△3,324	△9.6		
その他	127,240	149,008	21,767	17.1		
資本	402,406	403,021	615	0.2		
親会社所有者帰属持分(c)	399,006	399,532	526	0.1		
非支配持分	3,399	3,489	89	2.6		
ネット有利子負債(d=b-a)	74,588	92,230	17,641	23.7		
ネットD/Eレシオ(倍)(e=d/c)	0.19	0.23	0.04			
親会社所有者帰属持分比率	47.6%	43.3%	△4.3P			
親会社所有者帰属持分	20.7%	19.9%	△0.8P			
当期利益率 (ROE)						
連結配当性向	34.9%	38.8%	3.8P			

■ のれん及び無形資産

円安によるのれん等の増加や国内における共同利用型システムの開発に伴う無形資産の取得等により、28,051百万円増加し265,334百万円となりました。

■ 有利子負債

2023年5月に再導入した信託型従業員持株インセンティブ・プランに伴う借入や2023年12月に第12回、第13回及び第14回無担保社債を発行したこと等により、62,280百万円増加し268,104百万円となりました。

7. キャッシュ・フロー

通期	2023年3月期	2024年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	118,899	142,277	23,378	19.7
投資活動によるキャッシュ・フロー	△61,190	△53,422	7,767	—
（除く：資金運用目的投資※）	△60,683	△53,594	7,088	—
フリー・キャッシュ・フロー	57,709	88,854	31,145	54.0
（除く：資金運用目的投資※）	58,215	88,682	30,467	52.3
財務活動によるキャッシュ・フロー	△44,921	△47,575	△2,654	—
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	13,646	44,678	31,031	227.4
（除く：資金運用目的投資※）	14,153	44,506	30,352	214.5
現金及び現金同等物の期末残高	129,257	173,935	44,678	34.6
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	131,235	175,874	44,638	34.0

※ 資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

8. セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

期末	2023年3月期	2024年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	10,868	10,200	△668	△6.2
金融ITソリューション	207,484	224,215	16,731	8.1
産業ITソリューション	81,318	87,979	6,661	8.2
IT基盤サービス	20,688	26,427	5,739	27.7
その他	796	995	198	24.9
計	321,156	349,818	28,661	8.9
海外子会社分受注残高				
海外子会社	54,959	47,326	△7,632	△13.9

※1 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

※2 当第1四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。

8. セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	10,997	15,371	4,374	39.8
金融ITソリューション	78,318	89,601	11,283	14.4
産業ITソリューション	36,422	39,258	2,835	7.8
IT基盤サービス	10,880	13,081	2,201	20.2
その他	733	578	△155	△21.2
計	137,352	157,891	20,538	15.0
海外子会社分受注残高				
海外子会社	33,435	22,804	△10,631	△31.8

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	13,467	18,268	4,801	35.7
金融ITソリューション	116,877	133,293	16,416	14.0
産業ITソリューション	50,687	58,323	7,635	15.1
IT基盤サービス	14,146	17,808	3,661	25.9
その他	502	680	177	35.4
計	195,680	228,374	32,693	16.7
海外子会社分受注残高				
海外子会社	47,403	38,507	△8,896	△18.8

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	13,737	20,855	7,118	51.8
金融ITソリューション	149,489	171,462	21,973	14.7
産業ITソリューション	64,782	71,557	6,775	10.5
IT基盤サービス	17,767	21,302	3,534	19.9
その他	516	870	354	68.6
計	246,292	286,048	39,756	16.1
海外子会社分受注残高				
海外子会社	54,673	46,424	△8,248	△15.1

期首	2023年3月期	2024年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	8,350	10,868	2,518	30.2
金融ITソリューション	192,607	207,484	14,877	7.7
産業ITソリューション	74,703	81,318	6,614	8.9
IT基盤サービス	17,519	20,688	3,168	18.1
その他	509	796	287	56.5
計	293,689	321,156	27,467	9.4
海外子会社分受注残高				
海外子会社	54,694	54,959	265	0.5

9. セグメント別外部受注高（国内/海外別）

通期	2023年3月期	2024年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	43,812	45,535	1,722	3.9
金融ITソリューション	333,959	356,429	22,469	6.7
産業ITソリューション	165,022	181,524	16,501	10.0
IT基盤サービス	50,730	60,788	10,058	19.8
その他	2,899	3,370	470	16.2
計	596,425	647,648	51,223	8.6
海外子会社分受注高				
海外子会社	115,695	107,992	△7,703	△6.7

※1 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

※2 当第1四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。

9. セグメント別外部受注高（国内/海外別）

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	11,598	7,793	△3,804	△32.8
金融ITソリューション	209,015	221,430	12,415	5.9
産業ITソリューション	86,056	92,623	6,567	7.6
IT基盤サービス	22,911	28,183	5,272	23.0
その他	840	1,289	449	53.5
計	330,420	351,320	20,900	6.3
海外子会社分受注高				
海外子会社	51,472	51,177	△294	△0.6

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	8,751	9,193	441	5.0
金融ITソリューション	43,815	43,170	△645	△1.5
産業ITソリューション	25,278	24,520	△757	△3.0
IT基盤サービス	9,194	9,974	779	8.5
その他	916	684	△231	△25.3
計	87,957	87,544	△412	△0.5
海外子会社分受注高				
海外子会社	16,504	13,554	△2,950	△17.9

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	9,441	9,034	△406	△4.3
金融ITソリューション	46,702	46,709	7	0.0
産業ITソリューション	25,020	30,327	5,306	21.2
IT基盤サービス	7,609	9,669	2,059	27.1
その他	587	592	4	0.8
計	89,361	96,333	6,971	7.8
海外子会社分受注高				
海外子会社	23,235	22,472	△763	△3.3

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	14,021	19,513	5,492	39.2
金融ITソリューション	34,426	45,118	10,692	31.1
産業ITソリューション	28,666	34,052	5,385	18.8
IT基盤サービス	11,015	12,961	1,946	17.7
その他	555	804	248	44.6
計	88,686	112,450	23,764	26.8
海外子会社分受注高				
海外子会社	24,482	20,787	△3,694	△15.1

01 2024年3月期 決算概要（連結）

02 2025年3月期 業績見通し（連結）

03 参考資料

1. 業績予想及び配当予想

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額	増減率
	金額 (億円)	金額 (億円)	(億円)	(%)
売上収益	7,365	7,800	434	5.9
営業利益	1,204	1,320	115	9.6
営業利益率	16.3%	16.9%	0.6P	
税引前利益	1,172	1,290	117	10.0
親会社の所有者に帰属する当期利益	796	880	83	10.5
1株当たり年間配当金(円)	53.00	58.00	5.00	9.4
第2四半期末(円)	24.00	29.00	5.00	20.8
期末(円)	29.00	29.00	—	—
連結配当性向	38.8%	38.2%	△0.5P	

予想策定時為替レート	2025年3月期
米ドル	141.83円
豪ドル	96.90円

- 当社は、長期経営ビジョン「NRI Group Vision 2030」の実現に向け、2023年4月に「NRIグループ中期経営計画(2023-2025)」(以下「中計2025」(※1)という。)を策定しました。
- 中計2025では2026年3月期の主な財務数値目標(※2)として、売上収益8,100億円、海外売上収益1,500億円、営業利益1,450億円、営業利益率17.9%、ROE20%以上を設定しています。
- 2025年3月期の連結業績は、売上収益7,800億円、営業利益1,320億円、税引前利益1,290億円、親会社の所有者に帰属する当期利益880億円を見込んでいます。
- 2025年3月期の配当金については、1株当たり年間58円（第2四半期末29円、期末29円）を予定しています。
- 2024年4月25日開催の取締役会において、300億円の自己株式取得を決議しました(※3)。

※1 中計2025の詳細については、当社が2023年4月27日付で公表した「NRIグループ中期経営計画(2023-2025)を策定」(適時開示資料)をご参照下さい。

※2 2026年3月期(目標)は、M&Aを含んでいません。

※3 詳細については、2024年4月25日付で公表した「自己株式の取得に関するお知らせ」(適時開示資料)をご参照ください。

2. セグメント別外部売上収益予想

通期	2024年3月期 (実績)		2025年3月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	519	7.1	610	7.8	90	17.4
金融ITソリューション	3,498	47.5	3,600	46.2	101	2.9
証券業	1,437	19.5	1,470	18.8	32	2.3
保険業	795	10.8	830	10.6	34	4.4
銀行業	677	9.2	690	8.8	12	1.9
その他金融業等	589	8.0	610	7.8	20	3.5
産業ITソリューション	2,759	37.5	2,960	37.9	200	7.3
流通業	715	9.7	760	9.7	44	6.3
製造・サービス業等	2,043	27.8	2,200	28.2	156	7.6
IT基盤サービス	556	7.6	590	7.6	33	6.1
その他	31	0.4	40	0.5	8	26.1
計	7,365	100.0	7,800	100.0	434	5.9

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

3. 設備投資、研究開発費、減価償却費予想

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
設備投資	567	570	2	0.4
有形固定資産	145	100	△45	△31.2
無形資産	422	470	47	11.3
研究開発費	53	60	6	13.2

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
減価償却費	481	500	18	3.8

4. 業績予想（上期・下期）

上期	2024年3月期	2025年3月期	前年同期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
売上収益	3,620	3,800	179	5.0
営業利益	588	640	51	8.7
営業利益率	16.3%	16.8%	0.6P	
税引前利益	575	620	44	7.8
親会社の所有者に帰属する当期利益	376	410	33	8.9

下期	2024年3月期	2025年3月期	前年同期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
売上収益	3,744	4,000	255	6.8
営業利益	615	680	64	10.5
営業利益率	16.4%	17.0%	0.6P	
税引前利益	596	670	73	12.3
親会社の所有者に帰属する当期利益	419	470	50	12.0

5. セグメント別外部売上収益予想（上期・下期）

上期	2024年3月期 (実績)		2025年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	237	6.6	280	7.4	42	17.9
金融ITソリューション	1,709	47.2	1,770	46.6	60	3.6
証券業	700	19.4	720	18.9	19	2.7
保険業	381	10.5	400	10.5	18	4.7
銀行業	332	9.2	340	8.9	7	2.1
その他金融業等	293	8.1	310	8.2	16	5.6
産業ITソリューション	1,400	38.7	1,450	38.2	49	3.5
流通業	371	10.3	380	10.0	8	2.4
製造・サービス業等	1,029	28.4	1,070	28.2	40	4.0
IT基盤サービス	258	7.1	280	7.4	21	8.4
その他	15	0.4	20	0.5	4	32.2
計	3,620	100.0	3,800	100.0	179	5.0

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

下期	2024年3月期 (実績)		2025年3月期 (予想)		前年同期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	282	7.5	330	8.3	47	17.0
金融ITソリューション	1,789	47.8	1,830	45.8	40	2.3
証券業	736	19.7	750	18.8	13	1.9
保険業	413	11.0	430	10.8	16	4.0
銀行業	344	9.2	350	8.8	5	1.6
その他金融業等	295	7.9	300	7.5	4	1.5
産業ITソリューション	1,358	36.3	1,510	37.8	151	11.1
流通業	344	9.2	380	9.5	35	10.5
製造・サービス業等	1,014	27.1	1,130	28.3	115	11.4
IT基盤サービス	298	8.0	310	7.8	11	4.0
その他	16	0.4	20	0.5	3	20.5
計	3,744	100.0	4,000	100.0	255	6.8

01

2024年3月期第3四半期 決算概要（連結）

02

2025年3月期 業績見通し（連結）

03

参考資料

設備投資・研究開発費

通期	2023年3月期	2024年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	58,565	56,777	△1,788	△3.1
有形固定資産	15,633	14,543	△1,089	△7.0
うち、使用権資産 ※	4,415	8,116	3,701	83.8
無形資産	42,932	42,234	△698	△1.6
研究開発費	4,908	5,301	393	8.0

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

減価償却費

通期	2023年3月期	2024年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	18,682	19,051	369	2.0
うち、使用権資産 ※	11,421	11,056	△365	△3.2
無形資産	26,409	29,105	2,695	10.2
計	45,092	48,157	3,065	6.8

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

セグメント別外部受注残高

期末	2023年3月期	2024年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,929	11,457	△471	△4.0
金融ITソリューション	212,716	229,988	17,272	8.1
産業ITソリューション	129,985	128,275	△1,709	△1.3
IT基盤サービス	20,688	26,427	5,739	27.7
その他	796	995	198	24.9
計	376,116	397,145	21,028	5.6
(うち、翌期売上予定分)	366,056	383,924	17,868	4.9

※ 当第1四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。

セグメント別外部受注残高

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,707	16,439	4,731	40.4
金融ITソリューション	80,759	91,938	11,179	13.8
産業ITソリューション	66,706	58,657	△8,049	△12.1
IT基盤サービス	10,880	13,081	2,201	20.2
その他	733	578	△155	△21.2
計	170,787	180,695	9,907	5.8
(うち、当期売上予定分)	141,015	143,896	2,880	2.0

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	14,475	19,233	4,758	32.9
金融ITソリューション	120,960	136,921	15,961	13.2
産業ITソリューション	93,000	92,238	△761	△0.8
IT基盤サービス	14,146	17,808	3,661	25.9
その他	502	680	177	35.4
計	243,084	266,882	23,797	9.8
(うち、当期売上予定分)	226,970	246,169	19,199	8.5

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	14,624	21,642	7,017	48.0
金融ITソリューション	154,902	176,308	21,405	13.8
産業ITソリューション	113,154	112,349	△804	△0.7
IT基盤サービス	17,767	21,302	3,534	19.9
その他	516	870	354	68.6
計	300,966	332,473	31,507	10.5
(うち、当期売上予定分)	292,533	316,434	23,900	8.2

期首	2023年3月期	2024年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,789	11,929	3,140	35.7
金融ITソリューション	198,391	212,716	14,324	7.2
産業ITソリューション	123,173	129,985	6,811	5.5
IT基盤サービス	17,519	20,688	3,168	18.1
その他	509	796	287	56.5
計	348,384	376,116	27,732	8.0
(うち、当期売上予定分)	340,630	366,056	25,426	7.5

セグメント別外部受注高

通期	2023年3月期	2024年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	49,189	51,440	2,250	4.6
金融ITソリューション	342,201	366,979	24,777	7.2
産業ITソリューション	266,507	272,482	5,974	2.2
IT基盤サービス	51,321	61,367	10,045	19.6
その他	2,899	3,370	470	16.2
計	712,120	755,641	43,520	6.1

※ 当第1四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。

セグメント別外部受注高

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	13,479	9,611	△3,867	△28.7
金融ITソリューション	214,057	227,498	13,440	6.3
産業ITソリューション	130,461	135,757	5,296	4.1
IT基盤サービス	23,054	28,341	5,286	22.9
その他	840	1,289	449	53.5
計	381,893	402,498	20,605	5.4

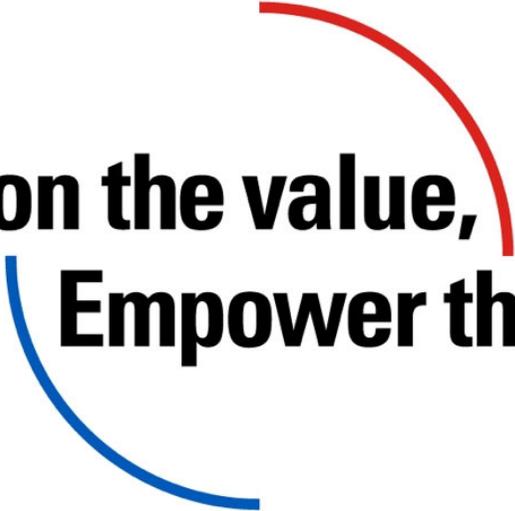
第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,825	10,803	977	9.9
金融ITソリューション	44,514	44,415	△98	△0.2
産業ITソリューション	39,888	35,117	△4,771	△12.0
IT基盤サービス	9,316	10,078	761	8.2
その他	916	684	△231	△25.3
計	104,461	101,098	△3,363	△3.2

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,711	10,664	△47	△0.4
金融ITソリューション	47,693	48,038	345	0.7
産業ITソリューション	45,772	49,665	3,893	8.5
IT基盤サービス	7,833	9,844	2,011	25.7
その他	587	592	4	0.8
計	112,597	118,805	6,208	5.5

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	15,173	20,361	5,188	34.2
金融ITソリューション	35,936	47,027	11,090	30.9
産業ITソリューション	50,385	51,941	1,556	3.1
IT基盤サービス	11,117	13,103	1,986	17.9
その他	555	804	248	44.6
計	113,168	133,238	20,069	17.7

将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提（仮定）に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。



**Envision the value,
Empower the change**