



## 2024年3月期 決算短信〔IFRS〕（連結）

2024年4月26日  
上場取引所 東

上場会社名 三菱電機株式会社  
コード番号 6503 URL <https://www.MitsubishiElectric.co.jp/>  
代表者 (役職名) 執行役社長 (氏名) 漆間 啓  
問合せ先責任者 (役職名) 広報部長 (氏名) 山崎 江津子 TEL 03-3218-2111  
定時株主総会開催予定日 2024年6月25日 配当支払開始予定日 2024年6月4日  
有価証券報告書提出予定日 2024年6月25日  
決算補足説明資料作成の有無：有  
決算説明会開催の有無：有

(百万円未満切捨て)

### 1. 2024年3月期の連結業績（2023年4月1日～2024年3月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		親会社株主に 帰属する当期純利益		当期包括利益合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年3月期	5,257,914	5.1	328,525	25.2	365,853	25.2	284,949	33.2	671,090	84.6
2023年3月期	5,003,694	11.8	262,352	4.1	292,179	4.5	213,908	5.1	363,585	△4.0

	1株当たり 親会社株主に 帰属する当期純利益	希薄化後1株当たり 親会社株主に 帰属する当期純利益	親会社株主 帰属持分 当期純利益率	資産合計税引前 当期純利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2024年3月期	135.74	135.74	8.2	6.2	6.2
2023年3月期	101.30	101.30	6.9	5.5	5.2

(参考) 持分法による投資利益 2024年3月期 27,815百万円 2023年3月期 21,821百万円

#### (2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計 (純資産)	親会社株主に 帰属する持分	親会社株主 帰属持分比率	1株当たり親会社 株主帰属持分
	百万円	百万円	百万円	%	円 銭
2024年3月期	6,167,340	3,866,418	3,739,324	60.6	1,790.63
2023年3月期	5,582,519	3,363,224	3,239,027	58.0	1,533.98

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年3月期	415,479	△94,119	△240,118	765,384
2023年3月期	166,711	△148,533	△119,568	645,870

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	親会社株主 帰属持分 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
2023年3月期	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年3月期	—	14.00	—	26.00	40.00	84,524	39.5	2.7
2023年3月期	—	20.00	—	30.00	50.00	104,711	36.8	3.0

(注) 2024年3月期の期末配当は、5月に開催する取締役会において確定します。

当社は定款において3月31日又は9月30日を配当基準日と定めておりますが、2025年3月期について、現時点では基準日における配当予想額は未定であります。配当予想を決定しましたら速やかに開示いたします。

### 3. 2025年3月期の連結業績予想（2024年4月1日～2025年3月31日）

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		親会社株主に 帰属する当期純利益		1株当たり 親会社株主に 帰属する当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	5,300,000	0.8	400,000	21.8	430,000	17.5	315,000	10.5	150.05

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更：無  
 ② ①以外の会計方針の変更：無  
 ③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

2024年3月期	2,147,201,551株	2023年3月期	2,147,201,551株
2024年3月期	58,928,148株	2023年3月期	35,681,952株
2024年3月期	2,099,261,319株	2023年3月期	2,111,725,717株

(参考) 個別業績の概要

2024年3月期の個別業績（2023年4月1日～2024年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年3月期	2,682,655	△1.1	61,871	△12.1	225,149	37.8	292,207	99.7
2023年3月期	2,712,165	6.1	70,366	5.6	163,372	△5.5	146,293	△18.4

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2024年3月期	139.20	—
2023年3月期	69.28	—

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2024年3月期	3,277,009	1,663,705	50.8	796.69
2023年3月期	3,161,763	1,572,363	49.7	744.66

(参考) 自己資本 2024年3月期 1,663,705百万円 2023年3月期 1,572,363百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点において合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は見通しと大きく異なることがあり得ます。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項については「3. 経営成績 (1) 経営成績に関する分析 (2)2024年度 (2025年3月期) の業績見通し (連結)」及び「将来見通しに関するリスク情報」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 連結決算概要	2
2. 連結財務諸表	3
(1) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	3
(2) 連結財政状態計算書	5
(3) 連結持分変動計算書	6
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	7
(5) セグメント情報	8
(6) 連結財務諸表に関する注記事項	9
3. 経営成績	10
(1) 経営成績に関する分析	10
(2) 財政状態に関する分析	13
(3) 利益配分に関する基本方針及び当期の配当	14
4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	14
5. 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書	15
6. 補足情報	17
(1) 業績概要	18
(2) 部門別売上高・営業損益	18
(3) 部門別受注高	18
(4) 為替レート 及び 為替変動の売上高への影響額	19
(5) 設備投資	19
(6) 有形固定資産減価償却費等	19
(7) 研究開発費	19
(8) 期末人員	19
<ご参考>	20

## 1. 連結決算概要

連結

2024年4月26日  
三菱電機株式会社

## 2023年度 連結決算概要

(単位:億円)

摘 要	前年度 A 自2022年4月 1日 至2023年3月31日	当年度 B 自2023年4月 1日 至2024年3月31日	前年度比	
			B-A	B/A(%)
売 上 高	50,036	52,579	2,542	105
営 業 利 益	2,623	3,285	661	125
税 引 前 当 期 純 利 益	2,921	3,658	736	125
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	2,139	2,849	710	133
基本的 1 株 当 たり 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	101円30銭	135円74銭	34円44銭	134
剰 余 金 の 配 当 1 株 当 たり 配 当 金	年間配当金 40円 〔 中間配当金 14円 〕 〔 期末配当金 26円 〕	年間配当金 50円 〔 中間配当金 20円 〕 〔 期末配当金 30円 〕	年間配当金10円	125

- (注) 1. 当社の連結財務諸表は、国際会計基準 (IFRS) に基づいて作成しています。  
2. 連結子会社数は213社です。

## 2. 連結財務諸表

## (1) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(連結損益計算書)

(単位：百万円)

科 目	前年度A 自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日		当年度B 自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日		前年度比	
		売上高比		売上高比	B-A	B/A
		%		%		%
売 上 高	5,003,694	100.0	5,257,914	100.0	254,220	105
売 上 原 価	3,596,781	71.9	3,712,065	70.6	115,284	103
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	1,147,981	23.0	1,237,201	23.5	89,220	108
そ の 他 の 損 益 ( △ 損 失 )	3,420	0.1	19,877	0.3	16,457	581
営 業 利 益	262,352	5.2	328,525	6.2	66,173	125
金 融 収 益	12,302	0.3	21,200	0.4	8,898	172
金 融 費 用	4,296	0.1	11,687	0.2	7,391	272
持 分 法 に よ る 投 資 利 益	21,821	0.4	27,815	0.6	5,994	127
税 引 前 当 期 純 利 益	292,179	5.8	365,853	7.0	73,674	125
法 人 所 得 税 費 用	67,235	1.3	68,908	1.4	1,673	102
当 期 純 利 益	224,944	4.5	296,945	5.6	72,001	132
( 当 期 純 利 益 の 帰 属 )						
親 会 社 株 主 持 分	213,908	4.3	284,949	5.4	71,041	133
非 支 配 持 分	11,036	0.2	11,996	0.2	960	109

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

科 目	前年度 A 自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日	当年度 B 自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日	前年度比 B - A
当 期 純 利 益	224,944	296,945	72,001
そ の 他 の 包 括 利 益 ( △ 損 失 ) ( 税 効 果 調 整 後 )  [当期純利益に振り替えられることのない項目]			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定 する金融資産の公正価値変動額	28,963	44,033	15,070
確定給付制度の再測定	40,693	194,176	153,483
持分法によるその他の包括利益	549	5,280	4,731
計	70,205	243,489	173,284
[当期純利益に振り替えられる可能性のある項目]			
在外営業活動体の換算差額	62,866	123,526	60,660
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	32	△91	△123
持分法によるその他の包括利益	5,538	7,221	1,683
計	68,436	130,656	62,220
合 計	138,641	374,145	235,504
当 期 包 括 利 益	363,585	671,090	307,505
( 当 期 包 括 利 益 の 帰 属 )			
親 会 社 株 主 持 分	348,064	650,302	302,238
非 支 配 持 分	15,521	20,788	5,267

## (2) 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

科 目	前年度末A (2023年3月31日)	当年度末B (2024年3月31日)	前年度末比 B - A
( 資 産 の 部 )			
流 動 資 産	3,388,187	3,625,236	237,049
現金及び現金同等物	645,870	765,384	119,514
売 上 債 権	1,051,641	1,089,871	38,230
契 約 資 産	295,291	318,663	23,372
棚 卸 資 産	1,209,254	1,253,493	44,239
そ の 他 の 流 動 資 産	186,131	197,825	11,694
非 流 動 資 産	2,194,332	2,542,104	347,772
持分法で会計処理されている投資	236,785	265,698	28,913
そ の 他 の 金 融 資 産	358,598	336,521	△22,077
有 形 固 定 資 産	896,313	962,608	66,295
そ の 他 の 非 流 動 資 産	702,636	977,277	274,641
資 産 計	5,582,519	6,167,340	584,821
( 負 債 の 部 )			
流 動 負 債	1,802,826	1,839,187	36,361
注1. 社債、借入金及びリース負債	186,304	151,698	△34,606
買 入 債 務	644,456	589,142	△55,314
そ の 他 の 流 動 負 債	972,066	1,098,347	126,281
非 流 動 負 債	416,469	461,735	45,266
注1. 社債、借入金及びリース負債	214,454	242,938	28,484
退 職 給 付 に 係 る 負 債	153,821	150,960	△2,861
そ の 他 の 非 流 動 負 債	48,194	67,837	19,643
負 債 計	2,219,295	2,300,922	81,627
( 資 本 の 部 )			
親会社株主に帰属する持分	3,239,027	3,739,324	500,297
資 本 金	175,820	175,820	—
資 本 剰 余 金	202,888	195,157	△7,731
利 益 剰 余 金	2,636,136	3,102,755	466,619
注2. その他の包括利益(△損失)累計額	276,898	363,632	86,734
自 己 株 式	△52,715	△98,040	△45,325
非 支 配 持 分	124,197	127,094	2,897
資 本 計	3,363,224	3,866,418	503,194
負 債 ・ 資 本 計	5,582,519	6,167,340	584,821

注1. 社債、借入金及びリース負債残高	400,758	394,636	△6,122
うちリース負債除く残高	252,265	241,290	△10,975
注2. その他の包括利益(△損失)累計額内訳			
在外営業活動体の換算差額	163,249	285,219	121,970
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	113,579	78,408	△35,171
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	70	5	△65

## (3) 連結持分変動計算書

前年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位: 百万円)

科目	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 包括利益 (△損失) 累計額	自己株式	親会社株主 に帰属する 持分合計	非支配持分	資本合計
	期首残高	175,820	202,695	2,464,966	184,528	△52,068	2,975,941	121,456
当期包括利益								
当期純利益			213,908			213,908	11,036	224,944
その他の包括利益(△損失) (税効果調整後)				134,156		134,156	4,485	138,641
当期包括利益	-	-	213,908	134,156	-	348,064	15,521	363,585
利益剰余金への振替			41,786	△41,786		-		-
株主への配当			△84,524			△84,524	△10,382	△94,906
自己株式の取得					△1,575	△1,575		△1,575
自己株式の処分		△928			928	0		0
非支配持分との取引等		1,121				1,121	△2,398	△1,277
期末残高	175,820	202,888	2,636,136	276,898	△52,715	3,239,027	124,197	3,363,224

当年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 百万円)

科目	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 包括利益 (△損失) 累計額	自己株式	親会社株主 に帰属する 持分合計	非支配持分	資本合計
	期首残高	175,820	202,888	2,636,136	276,898	△52,715	3,239,027	124,197
当期包括利益								
当期純利益			284,949			284,949	11,996	296,945
その他の包括利益(△損失) (税効果調整後)				365,353		365,353	8,792	374,145
当期包括利益	-	-	284,949	365,353	-	650,302	20,788	671,090
利益剰余金への振替			278,619	△278,619		-		-
株主への配当			△96,949			△96,949	△13,160	△110,109
自己株式の取得					△45,860	△45,860		△45,860
自己株式の処分		△535			535	-		-
非支配持分との取引等		△7,196				△7,196	△4,731	△11,927
期末残高	175,820	195,157	3,102,755	363,632	△98,040	3,739,324	127,094	3,866,418



## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	前年度A 自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日	当年度B 自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日	前年度比 B - A
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1. 当期純利益	224,944	296,945	72,001
2. 営業活動によるキャッシュ・フローへの調整			
(1) 減価償却費及び償却費等	238,855	210,682	△28,173
(2) 売上債権の減少(△増加)	△82,851	6,268	89,119
(3) 契約資産の減少(△増加)	△6,610	△20,236	△13,626
(4) 棚卸資産の減少(△増加)	△224,266	21,954	246,220
(5) 買入債務の増加(△減少)	35,587	△67,237	△102,824
(6) その他	△18,948	△32,897	△13,949
営業活動によるキャッシュ・フロー	166,711	415,479	248,768
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1. 有形固定資産の取得	△151,117	△175,756	△24,639
2. 固定資産売却収入	31,682	27,929	△3,753
3. 有価証券等の取得(取得時現金控除後)	△28,345	△93,484	△65,139
4. 有価証券等の売却収入	20,669	181,663	160,994
5. その他	△21,422	△34,471	△13,049
投資活動によるキャッシュ・フロー	△148,533	△94,119	54,414
<b>I + II フリー・キャッシュ・フロー</b>	18,178	321,360	303,182
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1. 社債及び長期借入金による調達及び返済	22,481	4,612	△17,869
2. 短期借入金の増加(△減少)	14,340	△18,315	△32,655
3. リース負債の返済	△57,959	△60,918	△2,959
4. 配当金の支払	△84,524	△96,949	△12,425
5. 自己株式の取得	△1,575	△45,860	△44,285
6. 自己株式の処分	0	-	△0
7. その他	△12,331	△22,688	△10,357
財務活動によるキャッシュ・フロー	△119,568	△240,118	△120,550
<b>IV 為替変動によるキャッシュへの影響額</b>	20,081	38,272	18,191
<b>V 現金及び現金同等物の増減額(△減少)</b>	△81,309	119,514	200,823
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	727,179	645,870	△81,309
<b>VII 現金及び現金同等物の期末残高</b>	645,870	765,384	119,514

## (5) セグメント情報

(事業の種類別セグメント情報)

(単位:百万円)

	前年度 自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日		当年度 自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日		増減		前年度比 C/A(%)
	売上高 A	営業損益 B	売上高 C	営業損益 D	売上高 C-A	営業損益 D-B	
インフラ	973,139	27,543	1,036,613	31,442	63,474	3,899	107
インダストリー・モビリティ	1,660,296	95,987	1,710,602	120,196	50,306	24,209	103
ライフ	1,947,157	101,289	2,052,291	145,671	105,134	44,382	105
ビジネス・プラットフォーム	134,724	8,768	142,058	8,327	7,334	△441	105
セミコンダクター・デバイス	281,538	29,228	289,848	29,872	8,310	644	103
その他	850,505	33,408	843,577	31,747	△6,928	△1,661	99
計	5,847,359	296,223	6,074,989	367,255	227,630	71,032	104
消去又は全社	△843,665	△33,871	△817,075	△38,730	26,590	△4,859	—
連結合計	5,003,694	262,352	5,257,914	328,525	254,220	66,173	105

(注1) 2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。

また、組織再編に伴い、一部の事業について報告セグメントの区分を「その他」へ変更しています。

前年度の数値を新区分に組み替えて再表示しています。

(注2) 各部門の売上高には、セグメント間の内部売上高(振替高)を含めて表示しています。

(向先地域別売上高)

(単位:百万円)

		前年度 A		当年度 B		増減 B-A	前年度比 B/A(%)
			比率(%)		比率(%)		
日	本	2,467,030	49.3	2,559,465	48.7	92,435	104
	北米	625,562	12.5	697,022	13.3	71,460	111
	中国	583,659	11.7	532,393	10.1	△51,266	91
	中国除くアジア	635,244	12.7	644,688	12.3	9,444	101
	アジア	1,218,903	24.4	1,177,081	22.4	△41,822	97
	欧州	607,812	12.1	733,092	13.9	125,280	121
	その他	84,387	1.7	91,254	1.7	6,867	108
海外		2,536,664	50.7	2,698,449	51.3	161,785	106
連結合計		5,003,694	100.0	5,257,914	100.0	254,220	105

(注) 向先地域別売上高は、顧客の所在地別に表示しています。

## (6) 連結財務諸表に関する注記事項

連結範囲及び持分法の適用に関する事項(増減は対前年度末)

①連結子会社数	: 213社	(新規) : 6社、	(除外) : 2社
②持分法適用会社数	: 39社	(新規) : 1社、	(除外) : 2社

1株当たり情報

	前年度	当年度
親会社株主に帰属する当期純利益	213,908百万円	284,949百万円
潜在的普通株式による影響	-	-
希薄化後親会社株主に帰属する当期純利益	213,908百万円	284,949百万円
平均発行済普通株式数	2,111,725,717株	2,099,261,319株
希薄化の原因		
ストックオプション	-	-
調整後発行済普通株式数	2,111,725,717株	2,099,261,319株
1株当たり親会社株主帰属持分	1,533.98円	1,790.63円
基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益	101.30円	135.74円
希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益	101.30円	135.74円

継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

重要な後発事象

該当事項はありません。

### 3. 経営成績

#### (1) 経営成績に関する分析

##### ① 2023年度(2024年3月期)の概況(連結)

###### ・全般の概況

2023年度の景気は、日本では緩やかな回復が続いてきましたが、足元では個人消費の回復に足踏みがみられました。米国では金融引き締めなどの影響を受けつつも個人消費を中心に回復が継続しました。中国では輸出の停滞に加え、不動産不況等を背景に内需も減速し、持ち直しの動きに弱さがみられました。欧州では金融引き締めなどの影響により、企業・家計部門ともに停滞しました。

このような状況の中、三菱電機グループは、これまでの事業競争力強化・経営体質強化に加え、ビジネスエリア経営体制での事業変革・ポートフォリオ戦略の加速による収益力最大化に、従来以上に軸足を置いて取り組んでまいりました。

この結果、2023年度の業績は、以下のとおりとなりました。

<連結>売上高	5兆2,579億円	(前年度比	105%)
営業利益	3,285億円	(前年度比	125%)
税引前当期純利益	3,658億円	(前年度比	125%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,849億円	(前年度比	133%)

###### 【売上高】

売上高は、為替円安の影響や価格転嫁の効果などにより、前年度比2,542億円増加の5兆2,579億円となりました。ライフ部門では、ビルシステム事業は国内・アジア(除く中国)・欧州向けで増加し、空調・家電事業は上期を中心に空調機器の需要が堅調に推移し増加しました。インフラ部門では、社会システム事業は国内外の公共事業や海外の交通事業の増加、電力システム事業は国内外の電力流通事業で増加し、防衛・宇宙システム事業は防衛システム事業・宇宙システム事業の大口案件により増加しました。インダストリー・モビリティ部門では、FAシステム事業はデジタル関連分野やリチウムイオンバッテリーなどの脱炭素関連分野における需要の落ち込みなどにより減少しましたが、自動車機器事業は電動化関連製品や自動車用電装品などが増加しました。セミコンダクター・デバイス部門は、パワー半導体の堅調な需要により増加し、ビジネス・プラットフォーム部門では、システムインテグレーション事業・ITインフラサービス事業が増加しました。

###### 【営業利益】

営業利益は、ビジネス・プラットフォーム部門での減益はありましたが、ライフ部門、インダストリー・モビリティ部門、インフラ部門、セミコンダクター・デバイス部門での増益により、前年度比661億円増加の3,285億円となりました。営業利益率は、売上原価率の改善などにより、前年度比1.0ポイント改善の6.2%となりました。

売上原価率は、為替円安の影響に加え、価格転嫁の効果などにより、前年度比1.3ポイント改善しました。販売費及び一般管理費は、前年度比892億円増加し、売上高比率は前年度比0.5ポイント悪化しました。その他の損益は、固定資産減損損失の減少などにより前年度比164億円増加し、売上高比率は前年度比0.2ポイント改善しました。

###### 【税引前当期純利益】

税引前当期純利益は、営業利益の増加などにより、前年度比736億円増加の3,658億円、売上高比率は7.0%となりました。

## 【親会社株主に帰属する当期純利益】

親会社株主に帰属する当期純利益は、税引前当期純利益の増加などにより、前年度比 710 億円増加の 2,849 億円、売上高比率は 5.4%となりました。

なお、ROE は前年度比 1.3 ポイント改善の 8.2%となりました。

## ・セグメント別の状況

インフラ		22年度	23年度	前年度比
	売上高	9,731 億円	1兆366 億円	107%
	営業利益	275 億円	314 億円	38 億円増
<p>社会システム事業の事業環境は、国内外の交通分野における需要回復の動きが継続し、国内外の公共分野における投資も堅調に推移しました。このような状況の中、同事業は、受注高は国内外の交通事業や海外の公共事業の増加などにより前年度を上回り、売上高は円安の影響に加え、国内外の公共事業や海外の交通事業の増加などにより、前年度を上回りました。</p> <p>電力システム事業の事業環境は、国内電力会社の設備投資の動きが継続し、再生可能エネルギーの拡大に伴う電力安定化の需要などが国内外で堅調に推移しました。このような状況の中、同事業は、受注高は国内外の電力流通事業や国内の発電事業の増加などにより前年度を上回り、売上高は円安の影響に加え、国内外の電力流通事業の増加などにより前年度を上回りました。</p> <p>防衛・宇宙システム事業は、受注高は防衛システム事業の大口案件の増加により前年度を上回り、売上高は防衛システム事業・宇宙システム事業の大口案件の増加により前年度を上回りました。</p> <p>この結果、部門全体では、売上高は前年度比 107%の 1兆366 億円となりました。</p> <p>営業利益は、売上案件の変動や費用の増加はありましたが、前年度の防衛・宇宙システム事業の採算悪化の影響などにより、前年度比 38 億円増加の 314 億円となりました。</p>				
インダストリー・モビリティ		22年度	23年度	前年度比
	売上高	1兆6,602 億円	1兆7,106 億円	103%
	営業利益	959 億円	1,201 億円	242 億円増
<p>FA システム事業の事業環境は、半導体などのデジタル関連分野やリチウムイオンバッテリーなどの脱炭素関連分野において、国内外で需要が減少しました。このような状況の中、同事業は、受注高・売上高ともに前年度を下回りました。</p> <p>自動車機器事業の事業環境は、一部半導体部品の需給状況の改善などにより新車販売台数が前年度を上回り、電動車を中心とした市場の拡大に伴う電動化関連製品などの需要が堅調に推移しました。このような状況の中、同事業は、モーター・インバーターなどの電動化関連製品や自動車用電装品、ADAS*関連機器の増加に加え、円安の影響や価格転嫁の効果などにより、受注高・売上高ともに前年度を上回りました。</p> <p>この結果、部門全体では、売上高は前年度比 103%の 1兆7,106 億円となりました。</p> <p>営業利益は、FA システム事業は円安の影響はありましたが、機種構成の変動や売上高の減少、費用の増加などにより減少し、自動車機器事業は円安の影響に加え、売上高の増加、前年度の固定資産減損損失の影響などにより増加しました。部門全体では、前年度比 242 億円増加の 1,201 億円となりました。</p> <p>※ADAS : Advanced Driver Assistance System / 先進運転支援システム</p>				

ライフ		22年度	23年度	前年度比
	売上高	1兆9,471億円	2兆522億円	105%
	営業利益	1,012億円	1,456億円	443億円増
<p>ビルシステム事業の事業環境は、需要回復の動きが国内外で継続しました。このような状況の中、同事業は、円安の影響や、国内・アジア（除く中国）・欧州向けの増加などにより、受注高・売上高ともに前年度を上回りました。</p> <p>空調・家電事業の事業環境は、上期を中心に世界的な脱炭素化の動きを受けて空調機器の需要が国内外で堅調に推移しましたが、下期に欧米における空調機器の需要減少がありました。このような状況の中、同事業は、円安の影響や価格転嫁の効果に加え、欧州・アジア向けの空調機器の増加などにより、売上高は前年度を上回りました。</p> <p>この結果、部門全体では、売上高は前年度比105%の2兆522億円となりました。</p> <p>営業利益は、売上高の増加や円安の影響に加え、価格転嫁の効果や物流費の改善、土地の売却などにより、前年度比443億円増加の1,456億円となりました。</p>				
ビジネス・プラットフォーム		22年度	23年度	前年度比
	売上高	1,347億円	1,420億円	105%
	営業利益	87億円	83億円	4億円減
<p>情報システム・サービス事業の事業環境は、レガシーシステムの更新や、デジタルトランスフォーメーション導入関連の需要が堅調に推移しました。このような状況の中、同事業は、受注高は前年度並みとなり、売上高はシステムインテグレーション事業・ITインフラサービス事業の増加などにより前年度比105%の1,420億円となりました。</p> <p>営業利益は、費用の増加などにより、前年度比4億円減少の83億円となりました。</p>				
セミコンダクター・デバイス		22年度	23年度	前年度比
	売上高	2,815億円	2,898億円	103%
	営業利益	292億円	298億円	6億円増
<p>電子デバイス事業の事業環境は、電鉄・電力向けのパワー半導体の需要が堅調に推移しました。このような状況の中、同事業は、受注高は電鉄・電力向けパワー半導体の増加などにより前年度を上回り、売上高は円安の影響に加え、産業、自動車、電鉄・電力向けパワー半導体の増加などにより前年度比103%の2,898億円となりました。</p> <p>営業利益は、円安の影響などにより、前年度比6億円増加の298億円となりました。</p>				
その他		22年度	23年度	前年度比
	売上高	8,505億円	8,435億円	99%
	営業利益	334億円	317億円	16億円減
<p>売上高は、物流の関係会社の減少などにより、前年度比99%の8,435億円となりました。</p> <p>営業利益は、売上高の減少などにより、前年度比16億円減少の317億円となりました。</p>				

## ② 2024年度（2025年3月期）の業績見通し

2024年度の世界経済は、引き続き消費の拡大が見込まれるものの、欧米を中心とした各国の金融引き締め継続や中国における不動産不況等の影響により、緩やかな成長に留まることが見込まれます。さらに、ウクライナ情勢の長期化や米中対立など地政学的リスクの高まりに伴い、想定を超えた経営環境の変化も懸念されます。

このような状況の中、三菱電機グループは、ROICを活用した事業運営を進めることで、資産効率とキャッシュ創出力を重視した経営に取り組んでいきます。これにより、重点成長事業については生産体制強化やM&A等の積極的な投資をスピーディーに実行する一方、収益性・資産効率の改善が見込まれない課題事業は撤退や売却の検討を進める等、事業ポートフォリオ戦略に基づくリソースシフトを強力に推進してまいります。さらに、グローバルでのエンジニアリングチェーン・サプライチェーンの最適化及びグループ経営の効率化にも取り組めます。また、足元の経済動向を踏まえ、経営環境の変化に柔軟に対応したオペレーションを徹底してまいります。

現時点での2024年度の業績見通しは以下のとおりです。

<連結>売上高	5兆3,000億円	(前年度比	101%)
営業利益	4,000億円	(前年度比	122%)
税引前当期純利益	4,300億円	(前年度比	118%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,150億円	(前年度比	111%)

上記の業績見通しの為替条件は、米ドル140円、ユーロ150円、人民元19.5円を前提としています。

## (2) 財政状態に関する分析

### ① 資産、負債及び資本の状況に関する分析（連結）

当年度末の総資産残高は、前年度末比5,848億円増加の6兆1,673億円となりました。その他の非流動資産が2,746億円、現金及び現金同等物が1,195億円増加したことがその主な要因です。

その他の非流動資産の増加は、株価上昇等に伴う退職給付に係る資産の増加などによるものです。

負債の部は、買入債務が553億円減少した一方、その他の流動負債が1,262億円増加したことなどから、負債残高は前年度末比816億円増加の2兆3,009億円となりました。なお、リース負債を除く社債・借入金残高は前年度末比109億円減少の2,412億円、借入金比率は3.9%(前年度末比△0.6ポイント)となりました。

資本の部は、配当金の支払い969億円による減少等はありませんでしたが、親会社株主に帰属する当期純利益2,849億円及び為替円安・株価上昇等を背景としたその他の包括利益3,653億円の計上等により、親会社株主に帰属する持分は前年度末比5,002億円増加の3兆7,393億円、親会社株主帰属持分比率は60.6%(前年度末比+2.6ポイント)となりました。

### ② キャッシュ・フローの状況に関する分析（連結）

当年度は、営業活動によるキャッシュ・フローが4,154億円の収入となった一方、投資活動によるキャッシュ・フローが941億円の支出となったため、フリー・キャッシュ・フローは3,213億円の収入となりました。これに対し、財務活動によるキャッシュ・フローは2,401億円の支出となったことなどから、現金及び現金同等物の期末残高は、前年度末比1,195億円増加の7,653億円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、当期純利益の増加に加え、棚卸資産への支出の減少等により、前年度比2,487億円の収入増加となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券等の取得の増加はありませんでしたが、有価証券等の売却収入の増加等により、前年度比544億円の支出減少となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、自己株式の取得の増加や短期借入金の調達を減少等により、前年度比1,205億円の支出増加となりました。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期の配当

#### ① 利益配分に関する基本方針

当社は、企業価値の向上を究極目標としつつ、当該年度の収益状況に応じた利益配分と、内部留保の充実による財務体質の強化の両面から、総合的に株主利益の向上を図ることを基本方針としています。

#### ② 当期の配当

2023年度は、当期の業績及び財務体質の状況を勘案し、剰余金の配当（期末配当金）を1株当たり30円とし、中間配当金20円とあわせ、年間配当金50円の予定です。期末配当金の支払い開始につきましては、2024年6月4日を予定しています。

（参考）前年度 中間配当金14円、期末配当金26円（年間配当金40円）

なお、2024年度の剰余金の配当は未定です。

## 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性の向上を目的として、2019年3月期第1四半期から国際会計基準（IFRS）を任意適用しています。

#### <将来見通しに関するリスク情報>

本資料に記載されている三菱電機グループの業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点において合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は見通しと大きく異なることがあります。

なお、業績等に影響を及ぼす可能性がある要因のうち、主なものは以下のとおりですが、新たな要因が発生する可能性もあります。

- ① 世界の経済状況・社会情勢及び規制や税制等各種法規の動向
- ② 為替相場
- ③ 株式相場
- ④ 資金調達環境
- ⑤ 製品需給状況及び部材調達環境
- ⑥ 重要な特許の成立及び実施許諾並びに特許関連の係争等
- ⑦ 訴訟その他の法的手続き
- ⑧ 製品やサービスの品質・欠陥や瑕疵等に関する問題
- ⑨ 地球環境（気候関連対応等）等に関連する法規・規制や問題
- ⑩ 人権に関連する法規・規制や問題
- ⑪ 急激な技術革新や、新技術を用いた製品の開発、製造及び市場投入時期
- ⑫ 事業構造改革
- ⑬ 情報セキュリティ
- ⑭ 地震・津波・台風・火山噴火・火災等の大規模災害
- ⑮ 地政学的リスクの高まり、戦争・紛争・テロ等による社会・経済・政治的混乱
- ⑯ 感染症の流行等による社会・経済・政治的混乱
- ⑰ 当社役員・大株主・関係会社等に関する重要事項



## 5. 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書

(第4四半期連結会計期間)

(要約四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

科 目	前年度 第4四半期 A 自 2023年1月 1日 至 2023年3月31日		当年度 第4四半期 B 自 2024年1月 1日 至 2024年3月31日		前年同期比	
		売上高比		売上高比	B-A	B/A
		%		%		%
売 上 高	1,438,457	100.0	1,475,508	100.0	37,051	103
売 上 原 価	1,014,227	70.5	1,044,115	70.8	29,888	103
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	322,381	22.4	345,113	23.4	22,732	107
そ の 他 の 損 益 ( △ 損 失 )	△ 2,722	△ 0.2	19,912	1.4	22,634	—
営 業 利 益	99,127	6.9	106,192	7.2	7,065	107
金 融 収 益	2,553	0.2	7,137	0.5	4,584	280
金 融 費 用	2,770	0.2	3,248	0.2	478	117
持 分 法 に よ る 投 資 利 益	4,199	0.3	6,749	0.4	2,550	161
税 引 前 四 半 期 純 利 益	103,109	7.2	116,830	7.9	13,721	113
法 人 所 得 税 費 用	25,490	1.8	16,301	1.1	△9,189	64
四 半 期 純 利 益	77,619	5.4	100,529	6.8	22,910	130
( 四 半 期 純 利 益 の 帰 属 )						
親 会 社 株 主 持 分	74,565	5.2	98,852	6.7	24,287	133
非 支 配 持 分	3,054	0.2	1,677	0.1	△1,377	55

(要約四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

科 目	前年度 第4四半期 A 自 2023年1月 1日 至 2023年3月31日	当年度 第4四半期 B 自 2024年1月 1日 至 2024年3月31日	前年同期比 B - A
四 半 期 純 利 益	77,619	100,529	22,910
そ の 他 の 包 括 利 益 ( △ 損 失 ) ( 税 効 果 調 整 後 )			
[四半期純利益に振り替えられることのない項目]			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定 する金融資産の公正価値変動額	31,243	7,301	△23,942
確定給付制度の再測定	40,693	194,176	153,483
持分法によるその他の包括利益	875	1,679	804
計	72,811	203,156	130,345
[四半期純利益に振り替えられる可能性のある項目]			
在外営業活動体の換算差額	23,554	52,070	28,516
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	16	81	65
持分法によるその他の包括利益	△4,491	△324	4,167
計	19,079	51,827	32,748
合 計	91,890	254,983	163,093
四 半 期 包 括 利 益	169,509	355,512	186,003
( 四 半 期 包 括 利 益 の 帰 属 )			
親 会 社 株 主 持 分	164,729	350,350	185,621
非 支 配 持 分	4,780	5,162	382

6. 補足情報

2024年4月26日  
三菱電機株式会社

2023年度 連結決算について

<総括編>

- (1) 業績概要
- (2) 部門別売上高・営業損益
- (3) 部門別受注高
- (4) 為替レート 及び 為替変動の売上高への影響額
- (5) 設備投資
- (6) 有形固定資産減価償却費等
- (7) 研究開発費
- (8) 期末人員

<ご参考>

- (1) 2023年度四半期別業績
- (2) 2023年度四半期別部門別売上高・営業損益

(注記)

2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。  
また、組織再編に伴い、一部の事業について報告セグメントの区分を「その他」へ変更しています。  
併せて、2022年度の部門別情報についても新区分に組み替えて再表示しています。

## &lt;総括編&gt;

## (1) 業績概要

&lt;連結&gt;

( )内は前年度比 単位:億円、%

	2022年度	2023年度	2024年度 計画
売上高	50,036 (112)	52,579 (105)	53,000 (101)
連単倍率	1.84	1.96	
営業利益	2,623 (104)	3,285 (125)	4,000 (122)
税引前当期純利益	2,921 (104)	3,658 (125)	4,300 (118)
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,139 (105)	2,849 (133)	3,150 (111)
連単倍率	1.46	0.98	

## (2) 部門別売上高・営業損益

( )内は前年度比 単位:億円、%

		2022年度	2023年度	2024年度 計画
インフラ	売上高	9,731	10,366 (107)	11,100 (107)
	営業損益	275	314 (114)	460 (146)
社会システム	売上高	3,957	4,313 (109)	4,500 (104)
	営業損益	130	121 (93)	210 (174)
電力システム	売上高	3,310	3,462 (105)	3,300 (95)
	営業損益	220	184 (84)	170 (92)
防衛・宇宙 システム	売上高	2,463	2,589 (105)	3,300 (127)
	営業損益	△75	8 (－)	80 (－)
インダストリー・ モビリティ	売上高	16,602	17,106 (103)	16,700 (98)
	営業損益	959	1,201 (125)	1,370 (114)
FAシステム	売上高	8,438	7,664 (91)	7,700 (100)
	営業損益	1,422	888 (63)	1,100 (124)
自動車機器	売上高	8,164	9,441 (116)	9,000 (95)
	営業損益	△462	313 (－)	270 (86)
ライフ	売上高	19,471	20,522 (105)	20,800 (101)
	営業損益	1,012	1,456 (144)	1,580 (109)
ビルシステム	売上高	5,860	6,255 (107)	6,300 (101)
	営業損益	298	566 (190)	520 (92)
空調・家電	売上高	13,611	14,267 (105)	14,500 (102)
	営業損益	714	890 (125)	1,060 (119)
ビジネス・ プラットフォーム	売上高	1,347	1,420 (105)	1,500 (106)
	営業損益	87	83 (95)	100 (120)
セミコンダクター・ デバイス	売上高	2,815	2,898 (103)	2,900 (100)
	営業損益	292	298 (102)	320 (107)
その他	売上高	8,505	8,435 (99)	8,200 (97)
	営業損益	334	317 (95)	550 (174)
計	売上高	58,473	60,749 (104)	61,200 (101)
	営業損益	2,962	3,672 (124)	4,380 (119)
消去又は全社	売上高	△8,436	△8,170	△8,200
	営業損益	△338	△387	△380
連結合計	売上高	50,036 (112)	52,579 (105)	53,000 (101)
	営業損益	2,623 (104)	3,285 (125)	4,000 (122)

## (3) 部門別受注高

&lt;連結&gt;

( )内は前年度比 単位:億円、%

	2022年度	2023年度
インフラ	11,753	16,053 (137)
インダストリー・モビリティ	16,875	15,313 (91)
ライフ(ビルシステム)	5,643	6,451 (114)
ビジネス・プラットフォーム	1,451	1,461 (101)
セミコンダクター・デバイス	2,751	3,072 (112)

(注)「ライフ」セグメントのうち空調・家電事業、及び「その他」については、受注生産形態をとらない製品が多く、受注規模を金額で示していません。

## (4) 為替レート 及び 為替変動の売上高への影響額

		2022年度	2023年度	2024年度 計画
期中平均 レート	米ドル	136円	145円	140円
	ユーロ	142円	158円	150円
	人民元	19.7円	20.2円	19.5円
為替変動の 売上高への 影響額	連結	売上増 約2,700億円	売上増 約1,640億円	/
	内米ドル	約1,190億円増	約490億円増	
	内ユーロ	約360億円増	約610億円増	
	内人民元	約480億円増	約90億円増	

## (5) 設備投資

( )内は前年度比 単位:億円、%

	2022年度	2023年度	2024年度 計画
インフラ	360	642 (178)	/
インダストリー・モビリティ	645	851 (132)	
ライフ	995	542 (54)	
ビジネス・プラットフォーム	60	33 (55)	
セミコンダクター・デバイス	1,426	225 (16)	
その他	55	71 (129)	
共通	112	134 (120)	
連結合計	3,653 (201)	2,498 (68)	

(注) 上記には、不動産の賃借等を含んでいません。上記は、意思決定ベースです。

## (6) 有形固定資産減価償却費等

( )内は前年度比 単位:億円、%

	2022年度	2023年度	2024年度 計画
連結	1,691 (116)	1,378 (81)	1,700 (123)

(注) 上記には、不動産の賃借等を含んでいません。

## (7) 研究開発費

( )内は前年度比 単位:億円、%

	2022年度	2023年度	2024年度 計画
インフラ	329	332 (101)	/
インダストリー・モビリティ	705	683 (97)	
ライフ	591	633 (107)	
ビジネス・プラットフォーム	15	13 (87)	
セミコンダクター・デバイス	108	125 (116)	
その他・共通	374	429 (115)	
連結合計	2,123 (109)	2,218 (105)	
売上高比	4.2	4.2	4.4

(注) 製造原価に計上している開発費を含めています。

## (8) 期末人員

単位:人

	2023年 3月末	2024年 3月末	2025年 3月末見込
連結	149,655	149,134	/
単独	35,136	36,520	
子会社	209社 114,519	213社 112,614	/
内 国内子会社	91社 58,208	91社 56,566	
内 海外子会社	118社 56,311	122社 56,048	

&lt;ご参考&gt;

## (1) 2023年度四半期別業績

&lt;連結&gt;

( )内は前年度比・前年同期比 単位:億円、%

	2022年度				2023年度			
	第2 四半期 (累計)	第3 四半期	第4 四半期	通期	第2 四半期 (累計)	第3 四半期	第4 四半期	通期
売上高	23,395	12,256	14,384	50,036 (112)	25,384 (109)	12,439 (101)	14,755 (103)	52,579 (105)
営業利益	805	827	991	2,623 (104)	1,358 (169)	864 (105)	1,061 (107)	3,285 (125)
税引前当期 (四半期)純利益	1,031	859	1,031	2,921 (104)	1,597 (155)	892 (104)	1,168 (113)	3,658 (125)
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	748	645	745	2,139 (105)	1,202 (161)	658 (102)	988 (133)	2,849 (133)

## (2) 2023年度四半期別部門別売上高・営業損益

( )内は前年度比・前年同期比 単位:億円、%

		2022年度				2023年度				
		第2 四半期 (累計)	第3 四半期	第4 四半期	通期	第2 四半期 (累計)	第3 四半期	第4 四半期	通期	
インフラ	売上高	4,020	2,126	3,585	9,731	4,262 (106)	2,335 (110)	3,768 (105)	10,366 (107)	
	営業損益	△153	31	397	275	△89 (－)	110 (352)	292 (74)	314 (114)	
	社会システム	売上高	1,527	812	1,617	3,957	1,714 (112)	950 (117)	1,648 (102)	4,313 (109)
		営業損益	△79	△12	222	130	△60 (－)	33 (－)	147 (66)	121 (93)
	電力システム	売上高	1,458	809	1,042	3,310	1,532 (105)	825 (102)	1,105 (106)	3,462 (105)
営業損益		42	67	110	220	16 (39)	69 (103)	98 (89)	184 (84)	
防衛・宇宙 システム	売上高	1,034	503	925	2,463	1,015 (98)	559 (111)	1,014 (110)	2,589 (105)	
	営業損益	△116	△23	65	△75	△45 (－)	7 (－)	46 (71)	8 (－)	
インダストリー・ モビリティ	売上高	7,949	4,172	4,480	16,602	8,437 (106)	4,290 (103)	4,377 (98)	17,106 (103)	
	営業損益	439	344	175	959	498 (114)	448 (130)	254 (145)	1,201 (125)	
	FAシステム	売上高	4,059	2,132	2,246	8,438	3,963 (98)	1,833 (86)	1,868 (83)	7,664 (91)
		営業損益	623	397	401	1,422	523 (84)	247 (62)	117 (29)	888 (63)
	自動車機器	売上高	3,889	2,040	2,233	8,164	4,474 (115)	2,457 (120)	2,508 (112)	9,441 (116)
営業損益		△183	△52	△226	△462	△24 (－)	201 (－)	136 (－)	313 (－)	
ライフ	売上高	9,401	4,904	5,164	19,471	10,471 (111)	4,722 (96)	5,328 (103)	20,522 (105)	
	営業損益	340	366	305	1,012	785 (231)	258 (70)	412 (135)	1,456 (144)	
	ビルシステム	売上高	2,774	1,484	1,600	5,860	2,964 (107)	1,587 (107)	1,703 (106)	6,255 (107)
		営業損益	93	108	95	298	146 (156)	168 (155)	251 (263)	566 (190)
	空調・家電	売上高	6,627	3,420	3,563	13,611	7,507 (113)	3,135 (92)	3,624 (102)	14,267 (105)
営業損益		246	258	209	714	639 (259)	90 (35)	160 (77)	890 (125)	
ビジネス・ プラットフォーム	売上高	623	290	432	1,347	658 (105)	305 (105)	456 (106)	1,420 (105)	
	営業損益	38	14	34	87	39 (102)	15 (104)	29 (83)	83 (95)	
セミコンダクター・ デバイス	売上高	1,383	705	726	2,815	1,444 (104)	698 (99)	755 (104)	2,898 (103)	
	営業損益	148	109	34	292	164 (111)	82 (75)	52 (150)	298 (102)	
その他	売上高	3,996	2,097	2,410	8,505	4,086 (102)	2,070 (99)	2,279 (95)	8,435 (99)	
	営業損益	151	83	99	334	136 (90)	83 (99)	98 (99)	317 (95)	
計	売上高	27,375	14,298	16,800	58,473	29,361 (107)	14,423 (101)	16,964 (101)	60,749 (104)	
	営業損益	963	949	1,048	2,962	1,535 (159)	998 (105)	1,139 (109)	3,672 (124)	
消去又は全社	売上高	△3,979	△2,041	△2,415	△8,436	△3,977	△1,984	△2,209	△8,170	
	営業損益	△158	△122	△57	△338	△176	△133	△77	△387	
連結合計	売上高	23,395	12,256	14,384	50,036 (112)	25,384 (109)	12,439 (101)	14,755 (103)	52,579 (105)	
	営業損益	805	827	991	2,623 (104)	1,358 (169)	864 (105)	1,061 (107)	3,285 (125)	