

2024年3月期 決算説明会

2024年4月26日

代表取締役社長
谷本 秀夫



1 2024年3月期 実績

2 2025年3月期 業績予想

1 2024年3月期 実績

2 2025年3月期 業績予想

2024年3月期 通期実績 (1)



(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	増減金額	増減率
売上高	2,025,332	2,004,221	-21,111	-1.0%
営業利益	128,517 (6.3%)	92,923 (4.6%)	-35,594	-27.7%
税引前利益	176,192 (8.7%)	136,143 (6.8%)	-40,049	-22.7%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	127,988 (6.3%)	101,074 (5.0%)	-26,914	-21.0%
EPS(円)	89.15	71.58		
平均為替 レート	米ドル ユーロ	135円 141円	145円 157円	

注：（ ）内の数字は売上高比率

自動車関連市場は受注状況が改善した一方で、
半導体関連や情報通信関連市場は在庫調整等の影響があり、減収減益

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	増減金額	増減率
設備投資額	173,901 (8.6%)	161,684 (8.1%)	-12,217	-7.0%
有形固定資産 減価償却費	108,757 (5.4%)	111,724 (5.6%)	2,967	2.7%
研究開発費	94,277 (4.7%)	104,290 (5.2%)	10,013	10.6%

注：（ ）内の数字は売上高比率

当社主要製品の需要回復の遅れにより、一部の設備投資を2025年3月期以降へ延期

2024年3月期 事業セグメント別売上高



(単位：百万円)

事業セグメント別 売上高	2023年3月期		2024年3月期		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	率
コアコンポーネント	592,376	29.2%	569,145	28.4%	-23,231	-3.9%
産業・車載用部品	199,194	9.8%	224,574	11.2%	25,380	12.7%
半導体関連部品	364,579	18.0%	314,649	15.7%	-49,930	-13.7%
その他	28,603	1.4%	29,922	1.5%	1,319	4.6%
電子部品	378,536	18.7%	352,277	17.6%	-26,259	-6.9%
ソリューション	1,068,597	52.8%	1,101,144	54.9%	32,547	3.0%
機械工具	308,406	15.2%	310,740	15.5%	2,334	0.8%
ドキュメントソリューション	434,914	21.5%	452,162	22.5%	17,248	4.0%
コミュニケーション	207,793	10.3%	224,403	11.2%	16,610	8.0%
その他	117,484	5.8%	113,839	5.7%	-3,645	-3.1%
その他の事業	23,403	1.2%	18,236	0.9%	-5,167	-22.1%
調整及び消去	-37,580	-1.9%	-36,581	-1.8%	999	—
売上高	2,025,332	100.0%	2,004,221	100.0%	-21,111	-1.0%

2024年3月期 事業セグメント別利益

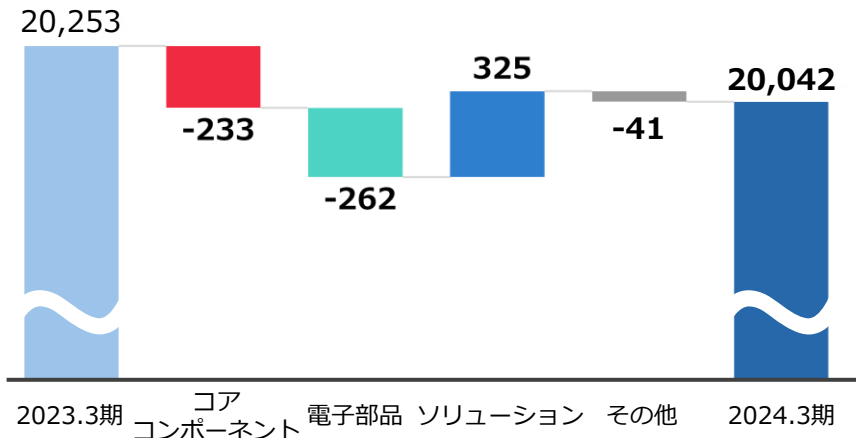


(単位：百万円)

事業セグメント別 利益	2023年3月期		2024年3月期		増減	
	金額	売上高比	金額	売上高比	金額	率
コアコンポーネント	89,475	15.1%	57,226	10.1%	-32,249	-36.0%
産業・車載用部品	24,743	12.4%	26,409	11.8%	1,666	6.7%
半導体関連部品	67,702	18.6%	30,375	9.7%	-37,327	-55.1%
その他	-2,970	—	442	1.5%	3,412	—
電子部品	44,064	11.6%	6,521	1.9%	-37,543	-85.2%
ソリューション	42,239	4.0%	71,570	6.5%	29,331	69.4%
機械工具	23,279	7.5%	16,837	5.4%	-6,442	-27.7%
ドキュメントソリューション	33,706	7.8%	43,940	9.7%	10,234	30.4%
コミュニケーション	-11,729	—	6,964	3.1%	18,693	—
その他	-3,017	—	3,829	3.4%	6,846	—
その他の事業	-28,795	—	-43,356	—	-14,561	—
事業利益 計	146,983	7.3%	91,961	4.6%	-55,022	-37.4%
本社部門損益等	29,209	—	44,182	—	14,973	51.3%
税引前利益	176,192	8.7%	136,143	6.8%	-40,049	-22.7%

売上高

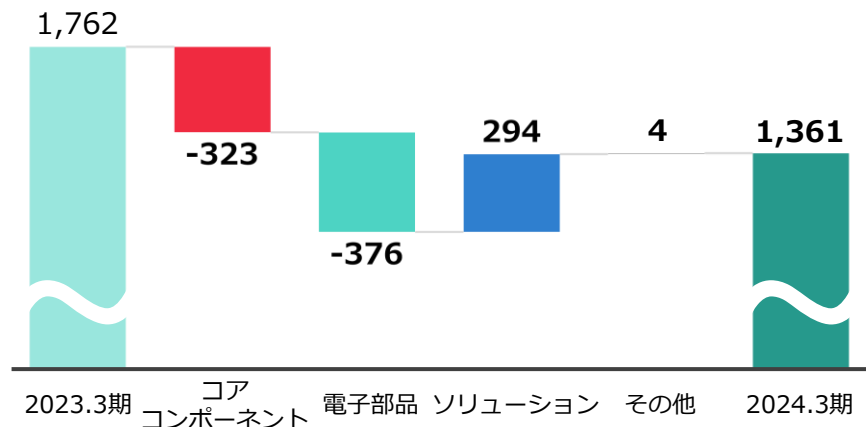
(億円)



ソリューションは増収となったものの、コアコンポーネント及び電子部品においては主要製品の受注減少を主因に減収

税引前利益

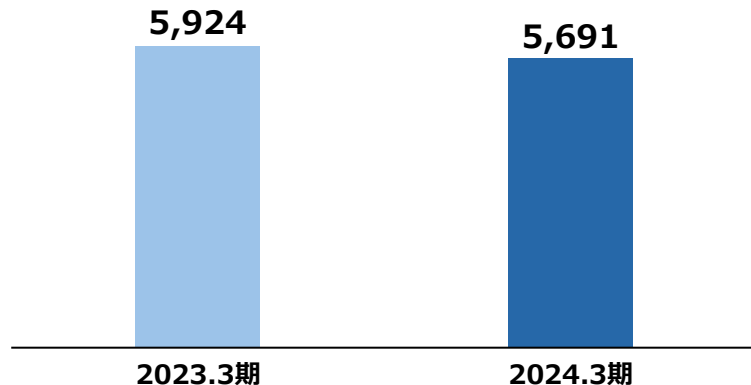
(億円)



将来的な生産拡大に向けた積極的な投資を継続している一方、受注減少に伴う生産設備の稼働率低下や、人件費等の増加を主因に減益

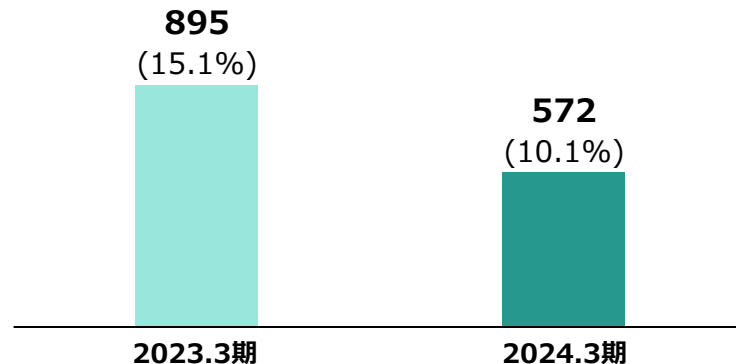
売上高

(億円)



事業利益(利益率)

(億円)



業績概況

<2024.3期 vs 2023.3期 △3.9%>

- ▶ 半導体関連市場向けファインセラミック部品等は増加した一方、情報通信インフラ市場向け有機基板、及びスマートフォン市場向けセラミックパッケージの市況軟化を主因に減収

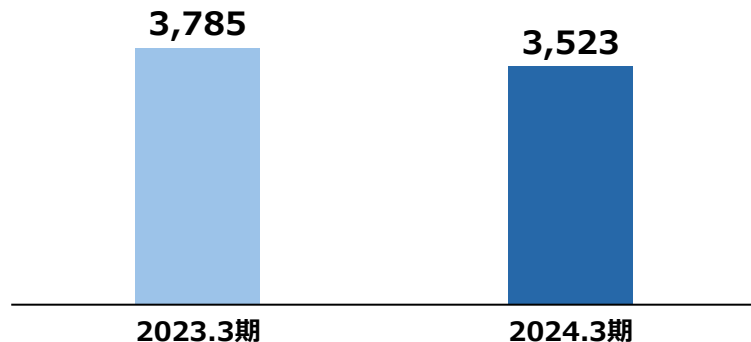
<2024.3期 vs 2023.3期 △36.0%>

- ▶ 比較的収益性が高い情報通信インフラ市場向け有機基板等の販売減少、及び半導体部品有機材料事業における減価償却費の増加を主因に減益

注：前期比増減率及び事業利益率は百万円単位で算出

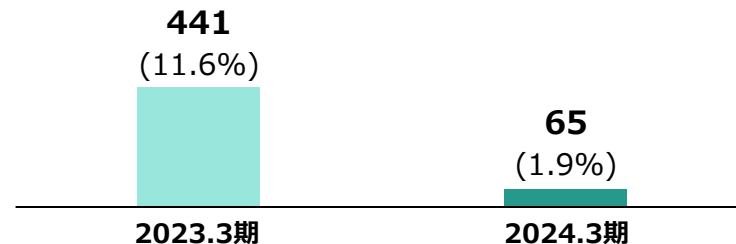
売上高

(億円)



事業利益(利益率)

(億円)

<2024.3期 vs 2023.3期 Δ 6.9%>

- 情報通信及び産業機器市場向けのコンデンサや水晶部品等において、需要は底を打ったものの、在庫調整に伴う低迷を主因に減収

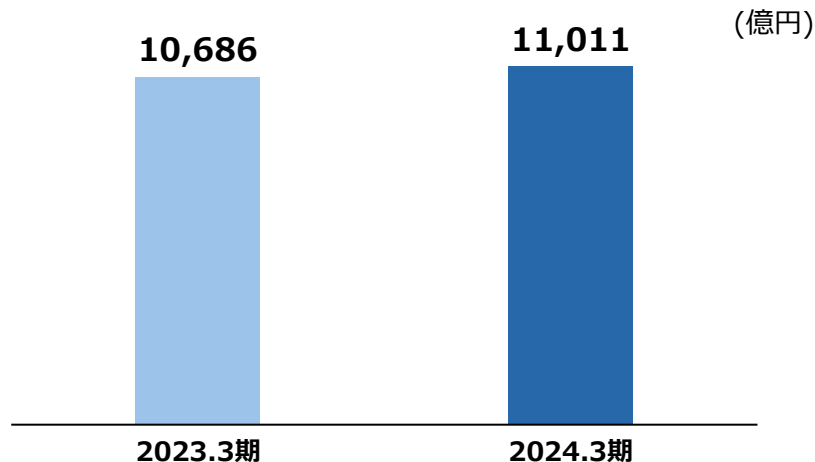
<2024.3期 vs 2023.3期 Δ 85.2%>

- 減収に加え、稼働率の低下に伴う原価率の大幅な悪化や構造改革費用等の影響により減益

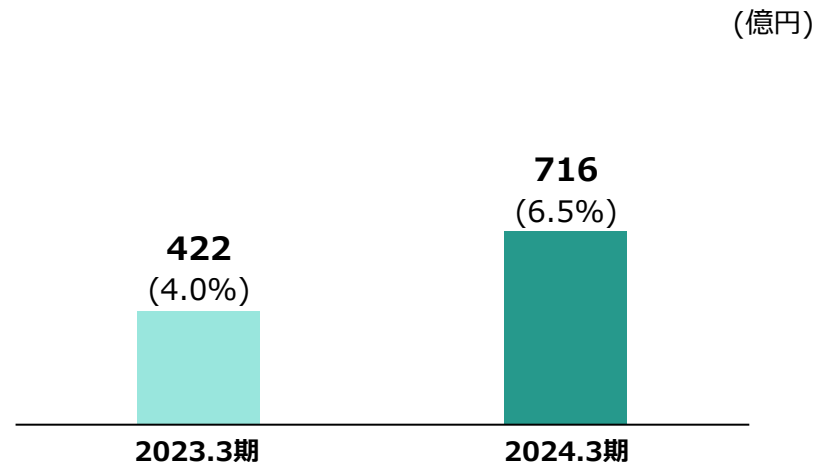
業績概況

注：前期比増減率及び事業利益率は百万円単位で算出

売上高



事業利益(利益率)



業績概況

<2024.3期 vs 2023.3期 +3.0%>

- ドキュメントソリューション事業、コミュニケーション事業における主要製品・サービスの販売増加、及び円安効果の寄与により増収

<2024.3期 vs 2023.3期 +69.4%>

- ドキュメントソリューション事業等における増収効果に加え、コミュニケーション事業において前期計上した構造改革に伴う在庫評価減等(約80億円)の影響がなくなったことを主因に増益

1 2024年3月期 実績

2 2025年3月期 業績予想

注：2025年3月期より、「その他の事業」に含まれるエネルギーソリューション事業及び「本社部門損益等」に含まれるエネルギー関連出資に伴う持分法損益等を「ソリューションセグメント」の「その他」として業績管理することとしました。これに伴い、P.14～P.16に記載の2024年3月期業績は、この管理区分にて表示しています。

2025年3月期 業績予想 (1)



(単位：百万円)

	2024年3月期	2025年3月期	増減金額	増減率
売上高	2,004,221	2,050,000	45,779	2.3%
営業利益	92,923 (4.6%)	110,000 (5.4%)	17,077	18.4%
税引前利益	136,143 (6.8%)	150,000 (7.3%)	13,857	10.2%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	101,074 (5.0%)	112,000 (5.5%)	10,926	10.8%
基本的EPS(円)	71.58	79.31		

平均為替
レート

米ドル
ユーロ

145円
157円

145円
155円

注1: () 内の数字は売上高比率
注2: 2025年3月期予想の基本的EPSは、
2024年3月期の期中平均株式数を用いて算出

半導体関連及び情報通信関連市場における下期以降の需要回復を見込み、増収増益

(単位：百万円)

	2024年3月期	2025年3月期	増減金額	増減率
設備投資額	161,684 (8.1%)	200,000 (9.8%)	38,316	23.7%
有形固定資産 減価償却費	111,724 (5.6%)	120,000 (5.9%)	8,276	7.4%
研究開発費	104,290 (5.2%)	120,000 (5.9%)	15,710	15.1%

注：（ ）内の数字は売上高比率

半導体関連部品の増産に向けて、積極的な設備投資を計画

2025年3月期 事業セグメント別売上高予想



(単位：百万円)

事業セグメント別 売上高	2024年3月期		2025年3月期		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	率
コアコンポーネント	569,145	28.4%	580,000	28.3%	10,855	1.9%
産業・車載用部品	224,574	11.2%	232,000	11.3%	7,426	3.3%
半導体関連部品	314,649	15.7%	315,000	15.4%	351	0.1%
その他	29,922	1.5%	33,000	1.6%	3,078	10.3%
電子部品	352,277	17.6%	360,000	17.5%	7,723	2.2%
ソリューション	1,101,625	54.9%	1,131,000	55.2%	29,375	2.7%
機械工具	310,740	15.5%	313,700	15.3%	2,960	1.0%
ドキュメントソリューション	452,162	22.5%	470,000	22.9%	17,838	3.9%
コミュニケーション	224,403	11.2%	231,300	11.3%	6,897	3.1%
その他	114,320	5.7%	116,000	5.7%	1,680	1.5%
その他の事業	17,680	0.9%	16,000	0.8%	-1,680	-9.5%
調整及び消去	-36,506	-1.8%	-37,000	-1.8%	-494	—
売上高	2,004,221	100.0%	2,050,000	100.0%	45,779	2.3%

2025年3月期 事業セグメント別利益予想

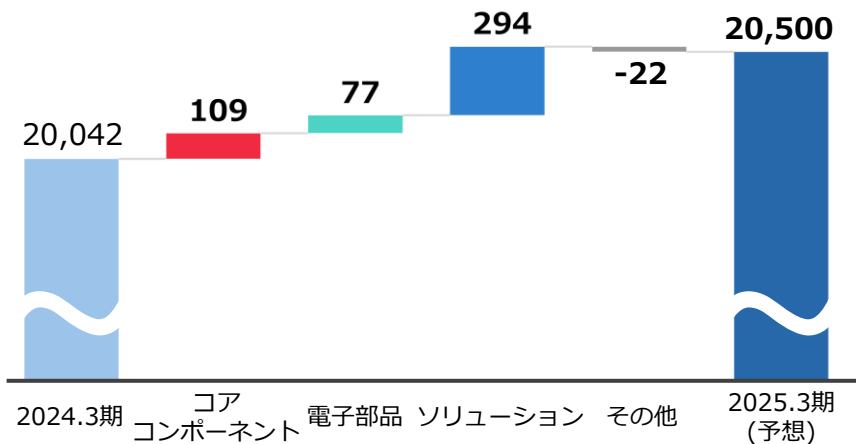


(単位：百万円)

事業セグメント別 利益	2024年3月期		2025年3月期		増減	
	金額	売上高比	金額	売上高比	金額	率
コアコンポーネント	57,226	10.1%	61,000	10.5%	3,774	6.6%
産業・車載用部品	26,409	11.8%	29,000	12.5%	2,591	9.8%
半導体関連部品	30,375	9.7%	31,000	9.8%	625	2.1%
その他	442	1.5%	1,000	3.0%	558	126.2%
電子部品	6,521	1.9%	30,000	8.3%	23,479	360.1%
ソリューション	69,841	6.3%	86,000	7.6%	16,159	23.1%
機械工具	16,837	5.4%	22,000	7.0%	5,163	30.7%
ドキュメントソリューション	43,940	9.7%	47,000	10.0%	3,060	7.0%
コミュニケーション	6,964	3.1%	10,000	4.3%	3,036	43.6%
その他	2,100	1.8%	7,000	6.0%	4,900	233.3%
その他の事業	-41,049	—	-47,000	—	-5,951	—
事業利益 計	92,539	4.6%	130,000	6.3%	37,461	40.5%
本社部門損益等	43,604	—	20,000	—	-23,604	-54.1%
税引前利益	136,143	6.8%	150,000	7.3%	13,857	10.2%

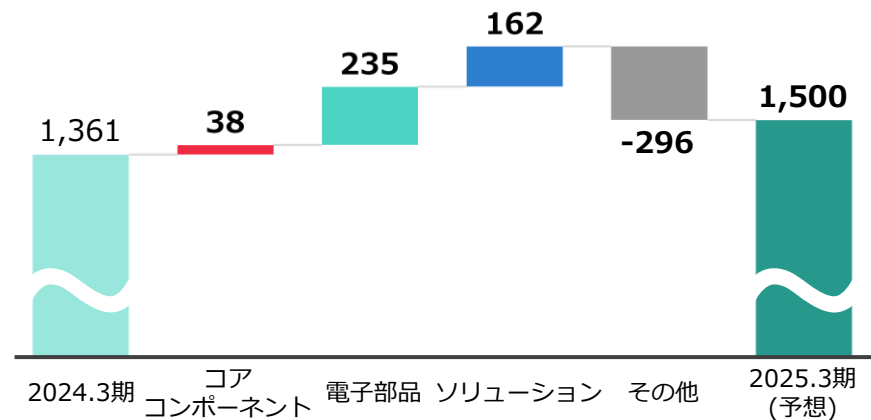
売上高

(億円)



税引前利益

(億円)



- ✓ **コアコンポーネント** : 下期以降の半導体パッケージ等の受注回復の見込み
- ✓ **電子部品** : コンデンサ等の受注回復及びKAVX*の収益性改善を計画
- ✓ **ソリューション** : 新製品によるドキュメントソリューション等の更なる売上拡大
- ✓ **その他** : DX投資・人的資本投資の更なる拡充 (本社部門損益等の減少)

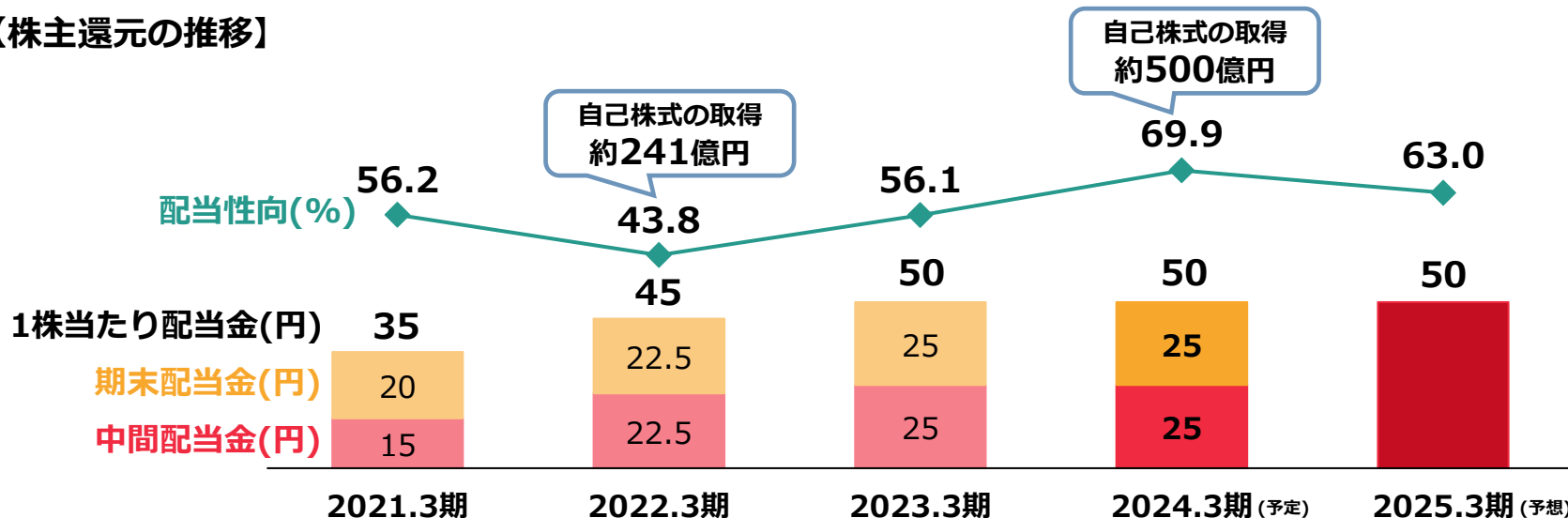
① 2024年3月期

- 約500億円の自己株式取得を実施済
- 年間配当金は1株当たり50円を予定 (2024年1月1日の株式分割後基準)

② 2025年3月期

- 年間配当金は2024年3月期と同額の1株当たり50円を予想

【株主還元の推移】



* 2024年6月定時株主総会に選任議案を付議予定

社外取締役・社外監査役の選任*

- 取締役会の監督機能強化・構成の更なる多様化のため、社外取締役を1名増員

独立社外取締役候補者 (新任)

須永 順子氏

(クアルコムジャパン合同会社 アドバイザリーチェアマン)

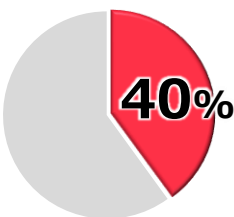
- 社外監査役の改選

独立社外監査役候補者 (新任)

木田 稔氏 (公認会計士)

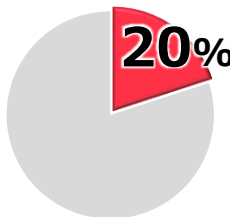
小原 路絵氏 (弁護士)

社外取締役比率



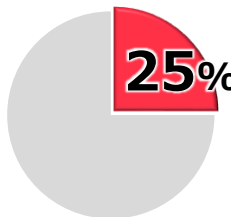
(取締役10名のうち4名)

女性取締役比率



(取締役10名のうち2名)

女性監査役比率



(監査役4名のうち1名)

政策保有株式の縮減

<縮減目標>

金額：簿価の5%以上の縮減

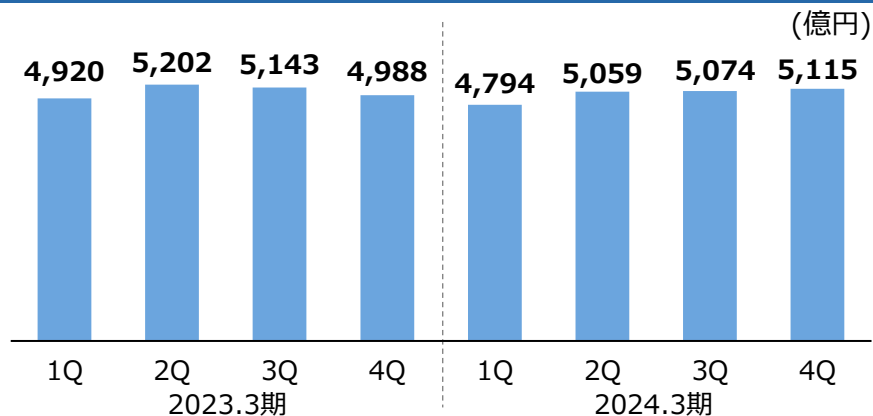
期間：2026年3月期まで

【2024年3月期実績】

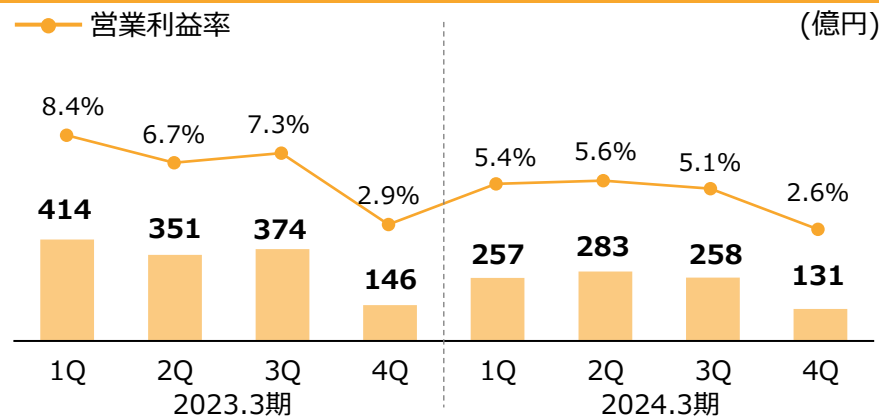
簿価の約1%を縮減済

【ご参考】
2023年3月期1Q～2024年3月期4Q
四半期業績推移

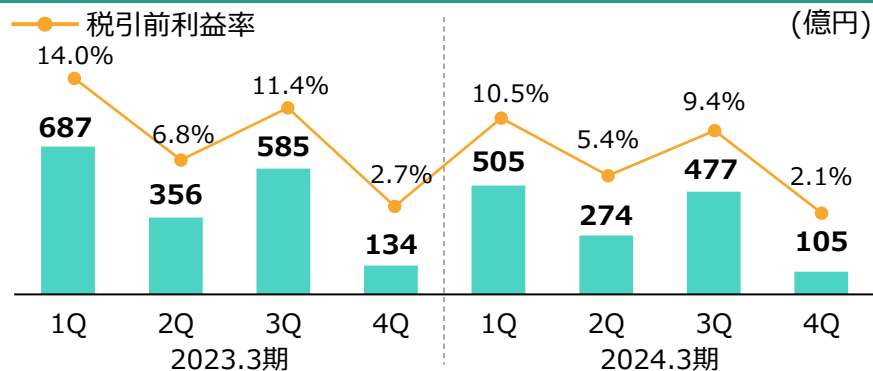
売上高



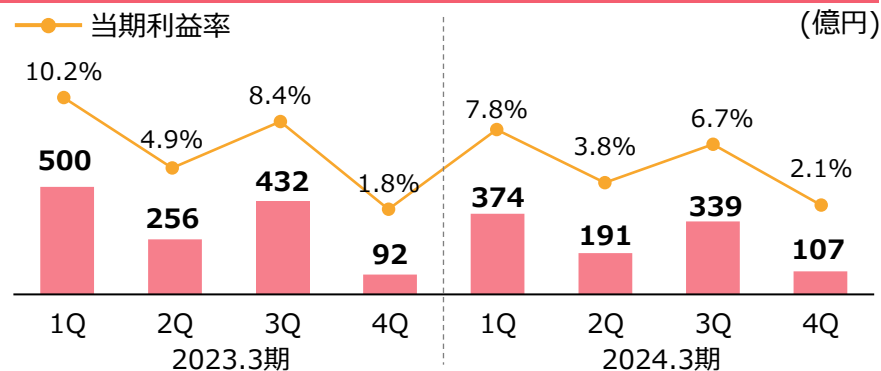
営業利益



税引前利益



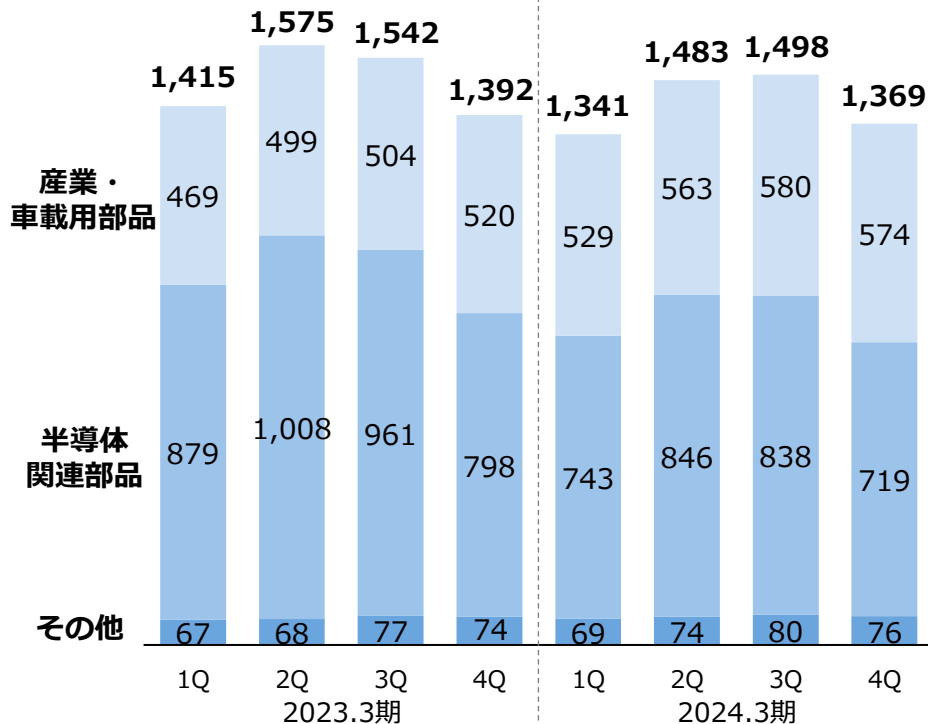
当期利益



注：各利益率は百万円単位で算出

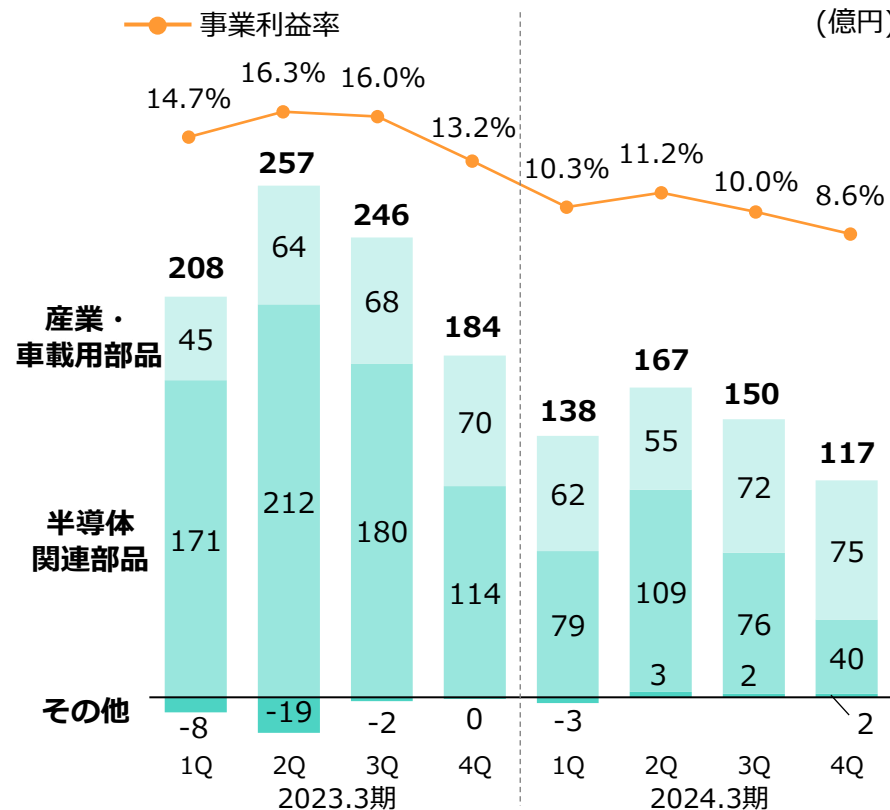
売上高

(億円)



事業利益

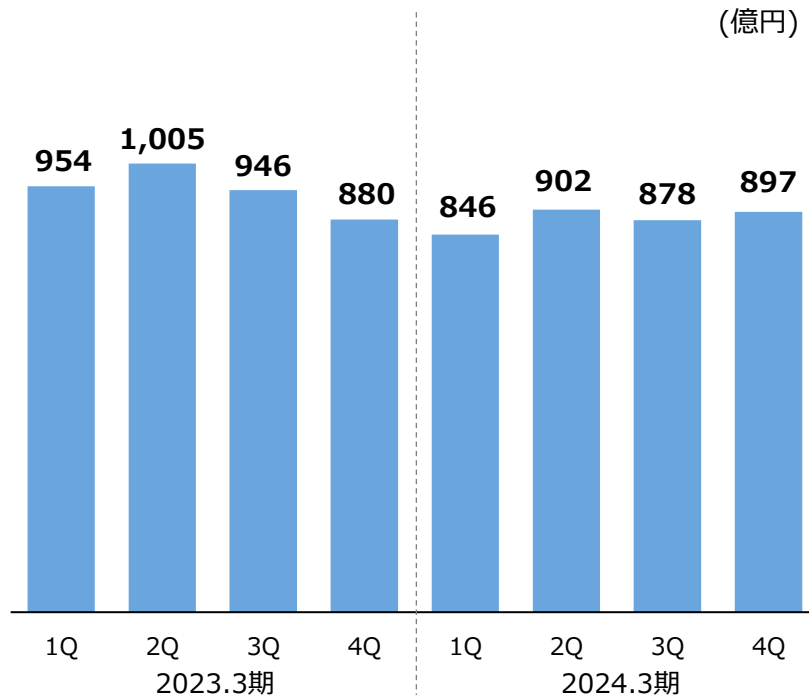
(億円)



注：事業利益率は百万円単位で算出

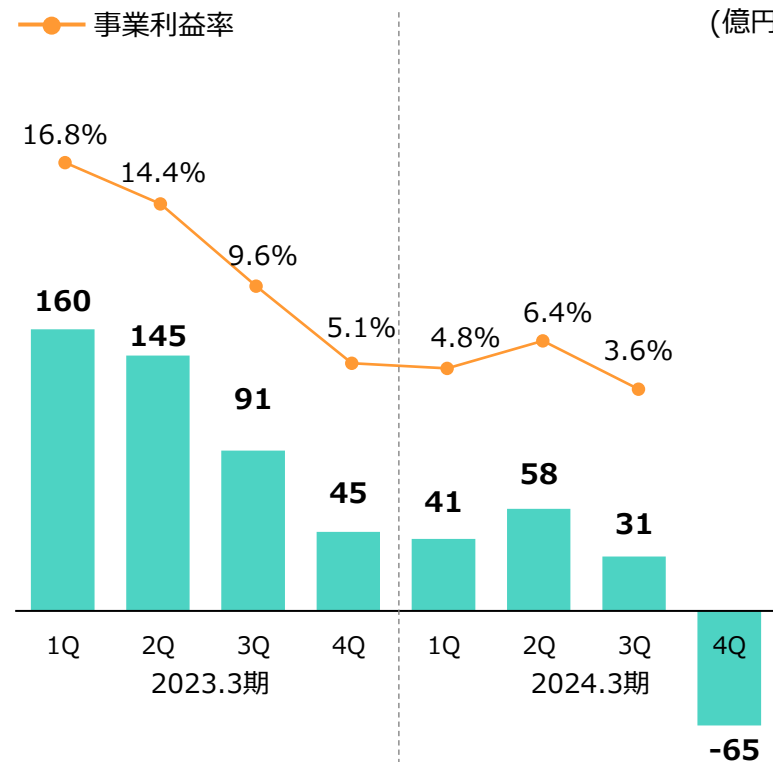
売上高

(億円)



事業利益

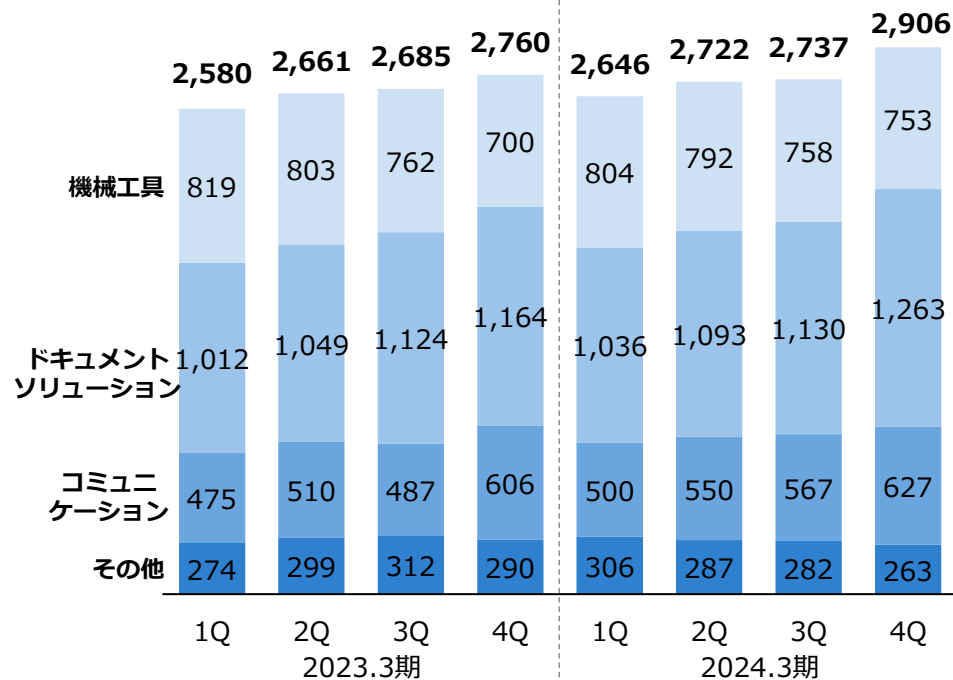
(億円)



注：事業利益率は百万円単位で算出

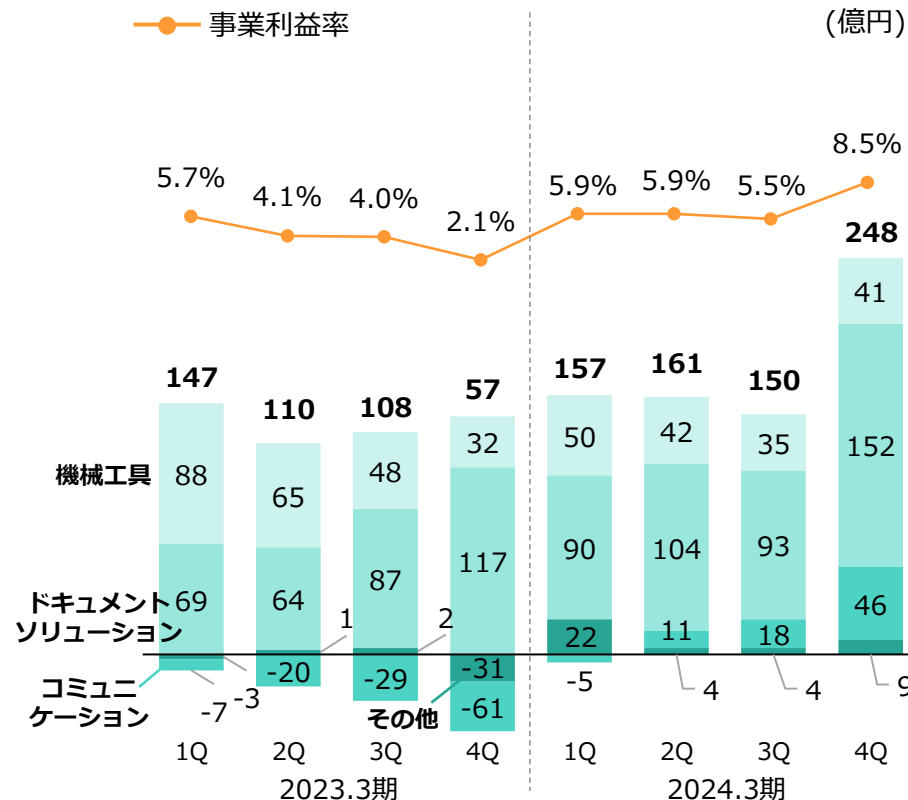
売上高

(億円)



事業利益

(億円)



注：事業利益率は百万円単位で算出

将来の見通しに関する記述等について

この資料に含まれる将来の見通しに関する記述は、現時点で入手できる情報に鑑みて、当社が予想を行い、所信を表明したものであり、既知及び未知のリスク、不確実な要因及びその他の要因を含んでいます。これらのリスク、不確実な要因及びその他の要因は下記を含みますが、これらに限られるものではありません。

- (1) 日本及び世界経済の一般的な状況
- (2) 当社が事業や輸出を行う国における経済、政治、法律面の諸条件の想定外の変化
- (3) 為替レートの変動が当社の事業実績に及ぼす影響
- (4) 当社製品が直面する激しい競争による圧力
- (5) 当社の生産活動に用いられる原材料のサプライヤーの供給能力及びその価格の変動
- (6) 外部委託先や社内工程における製造の遅延又は不良の発生
- (7) 今後の取り組み又は現在進行中の研究開発が期待される成果を生まない事態
- (8) 買収した会社又は取得した資産から成果や事業機会が得られない事態
- (9) 優れた人材の確保が困難となる事態
- (10) サイバー攻撃等により当社の情報セキュリティが被害を受ける事態及びその復旧や維持に多額の費用が必要となるリスク
- (11) 当社の企業秘密及び特許を含む知的財産権の保護が不十分である事態
- (12) 当社製品の製造及び販売を続ける上で必要なライセンスにかかる費用
- (13) 既存の法規制又は新たな法規制への意図しない抵触
- (14) 環境規制の強化による環境に関わる賠償責任及び遵守義務の負担
- (15) 世界的な気候変動に関連する諸課題への対応遅れによるコスト増や企業ブランドの低下を招く事態
- (16) 疾病・感染症の発生・拡大、テロ行為、国際紛争やその他類似の事態が当社の市場及びサプライチェーンに及ぼす影響
- (17) 地震その他の自然災害によって当社の本社や主要な事業関連施設並びに当社のサプライヤーや顧客が被害を受ける事態
- (18) 売掛債権の信用リスク
- (19) 当社が保有する金融商品の価値の変動
- (20) 当社の有形固定資産、のれん並びに無形資産の減損処理
- (21) 繰延税金資産及び法人税等の不確実性
- (22) 会計基準の変更

上記のリスク、不確実な要因及びその他の要因により、当社の実際の業績、事業活動、展開又は財政状態は、将来の見通しに明示又は黙示される将来の業績、事業活動、展開又は財政状態と大きく異なる場合があります。当社は、この資料に含まれている将来の見通しについて、その内容を更新し公表する責任を負いません。



京セラ株式会社